

ИТОГИ ¹⁶⁺

ПЕРСПЕКТИВЫ

АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННОЕ ИЗДАНИЕ



ВЛАСТЬ

БИЗНЕС

ТОП-200

АРКТИКА

СТИЛЬ

ЗДОРОВЬЕ

ОБЩЕСТВО

ИЗДАТЕЛЬ ПРОЕКТА



A man with a beard and short dark hair is wearing a dark navy blue suit jacket over a matching vest and a white dress shirt. He is standing against a light-colored, textured wall. The lighting is soft, highlighting his features and the texture of the wall.

МЭИИ

FASHION САЛОН

АРХАНГЕЛЬСК

УЛ. ВОСКРЕСЕНСКАЯ, Д. 15

ТЕЛ. (8182) 494-777



МЭИИ

FASHION САЛОН

АРХАНГЕЛЬСК

УЛ. ВОСКРЕСЕНСКАЯ, Д. 15

ТЕЛ. (8182) 494-777





> формируем репутацию

Учредитель: А.В. Полубатов
163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32
Тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: apolubatonov@ommedia.ru
www.ommedia.ru

Издатель ИЗДАТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ

Главный редактор:
О.Э. Зазыкин

PR-директор:
Алёна Сафронова

Коммерческая служба:
Мария Терентьева

Координатор,
выпускающий редактор:
Елена Бобровская

Литературный редактор,
корректор:
Лада Зазыкина

Арт-директор:
Алексей Болдырев

Дизайн, верстка:
Алексей Болдырев,
Олег Зазыкин

Фотографии:

Илья Войнов, Роман Жданов, Дмитрий Ксенофонтов,
Артём Личутин, Анна Морозова, Михаил Прынков,
Андрей Сненилин, фотобанки мэрии Котласа,
пресс-центр Правительства Архангельской области,
персональные архивы

Адрес редакции, издателя:

163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32
Тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru

Печать

ТИПОГРАФИЯ №2

163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32

Тираж: 5000 экз.

Дата выхода: 10 августа 2018 года

Периодичность: ежегодно
Порядковый номер: №9 (16)

Доставляется в правительство Архангельской области и областное Собрание депутатов, в городские администрации Архангельска, Северодвинска, Новодвинска, Котласа и других городов Архангельской области, в городские собрания этих городов, главам муниципалитетов, депутатам; адресная доставка в офисы ведущих организаций, предприятий, компаний, фирм и банков региона, в представительство Архангельской области при Правительстве РФ, в органы федеральной власти Российской Федерации; распространяется на областных форумах, конференциях.

Цена свободная. Редакция не имеет возможности вступать в переписку, рецензировать и возвращать не заказанные ею рукописи и иллюстрации. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Рекламируемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Перепечатка материалов и использование их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, возможна только с письменного разрешения редакции.

Издание «Итоги и Перспективы Архангельской области» зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу. Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ №ТУ 29-00159 от 15 апреля 2010 года. Издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. Возрастное ограничение 16+.

БИЗНЕС-СУВЕНИРЫ И КАЛЕНДАРИ К НОВОМУ ГОДУ!

Более 20 лет в «ОМ-медиа»
делают корпоративные сувениры
для сотен клиентов.
Успейте и вы заказать
качественные подарки
к Новому году 2019!

55
видов
календарной
сетки



- ▶ Оригинальные идеи
- ▶ Более 7000 наименований сувениров
- ▶ Гарантия сроков и качества



Россия, Архангельск,
пр. Новгородский, 32
тел.: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

ДАРИМ ЭМОЦИИ К ПРАЗДНИКУ!



+7 931 403 81 30



Aristocrate

бильярдный клуб
est. 2016

* Аристократ

ул. Воскресенская, 20 /

www.titanarena.ru



ТИТАН АРЕНА

5
этаж



ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ И ПАРТНЁРЫ!

Что показал прошедший чемпионат мира по футболу? Во-первых, что мы можем организовать и провести мероприятие мирового уровня, во-вторых, — что мы можем хорошо играть и даже выигрывать. А секрет прост — ресурсы и мотивация. И если ресурсы есть всегда (вопрос в их правильном распределении), то мотивация — вещь неосязаемая, но, как показывает практика, весьма действенная.

«Большинство людей упускают возможности, потому что они одеты в спецовку и выглядят как работа», — сказал Томас Эдисон. Мы, как и большинство наших Клиентов, стараемся не упускать новых возможностей и не боимся никакой работы, которую вы доверяете Группе компаний «ОМ-медиа» для продвижения своего бизнеса. Но сама работа значительно изменилась: сегодня идеи и технологии важнее трудодней, современный завод может обходиться двадцатью сотрудниками, а экипаж судна в десять раз меньше, чем век назад. Живые примеры автоматизации — у нас на глазах, в Архангельской области; а значит, и на страницах «Итогов и Перспектив».

Это мы и сделали темой выпуска, откликаясь на вопросы постоянных Партнёров проекта. Как зарабатывать сегодня, когда любое дело требует всё более квалифицированных кадров, а их количество оптимизируют многие компании? Что менять в подготовке специалистов? Мы представили опыт ряда компаний и оценки экспертов, которые касаются многих отраслей — от морской логистики до образования.

В 2018 году исполнилось 140 лет тому гербу Архангельской губернии, который стал основой современного (в год его принятия в губернии жили меньше 300 тысяч наших предков). Юбилей гордого знака — удачный повод вспомнить о других брендах региона. Один из них совершенно неожиданно для властей получил самостоятельную жизнь в международном масштабе, что было пропущено большинством СМИ: об этом читайте в разделе «Общество и человек». Если вы желаете повторить этот опыт на уровне региона, запуская свой бренд — сервис, книгу, культурный проект, товар, — обращайтесь в «ОМ-медиа»!

В годовом проекте мы подготовили эксклюзивные материалы, которыми отвечаем на ваши пожелания. Среди них — большое социологическое исследование. Его результаты нигде ранее не публиковались, причём предприниматели и общественные лидеры сразу увидят, как использовать их в своей практике. Кроме этого, «Итоги» показывают лица новых успешных профессионалов из Архангельской области, также не представленных в прессе; новые рейтинги и цифры, охватывающие большинство важнейших сфер жизни области.

Мы от души благодарим десятки предприятий и их руководителей, структуры правительства региона и команду губернатора Игоря Орлова, партийные отделения и их лидеров, которые проявили открытость, заинтересованность в создании качественного аналитического издания и показали свой собственный опыт, свою модель бизнеса и личную позицию по главным темам жизненной повестки региона. Наши общие знания помогают формировать насыщенное, интересное информационное пространство для развития каждого предприятия и коллектива.

С уважением к вам и вашему делу,

Олег Засыкин, главный редактор

P.S.: Сейчас команда «ОМ-медиа» готовит обновлённый настольный календарь-справочник дней рождения и профессиональных праздников «Первые Лица» на 2019 год. Если вы желаете удивить партнёров полезным, стильным и солидным новогодним подарком, представить свою компанию руководителям тысяч предприятий — добро пожаловать на страницы издания!



*Элегантность –
это больше, чем роскошь...*



СЕВЕРОДВИНСК
ул. Тургенева, 6
тел. 8 (8184) 58-62-04

ЭЛЕФАНТ

БЕЛОРУССКАЯ МЕБЕЛЬ

www.pinskdrevelfant.ru

АРХАНГЕЛЬСК
наб. Северной Двины, 12
тел. 68-12-97
пр. Обводный канал, 67
тел. 64-05-27

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

- 20 Область на карте страны: главные результаты**
Традиционный обзор показателей и внешних оценок Архангельской области, которые отражаются в федеральных рейтингах.
- 27 Политический вес: внешние оценки**
Позиции области и её руководства оцениваются по самым общим признакам, которые видны извне: крупные проекты и связь с группами влияния.
- 28 Приоткрытое общество**
В сравнении с другими регионами в регионе не самая закрытая власть, но бизнес и даже НКО почти всегда непрозрачны.
- 31 Сколько нас связывает с НАО**
Бюджетные нити между областью и НАО: часть федеральных налогов из округа получает наш регион, хотя и меньше, чем прежде.
- 32 Гостевая книга**
Ежегодно Архангельская область принимает вереницы высоких гостей. Самые значимые визиты года — в нашем обзоре.
- 38 Губернаторская повестка**
Амбициозный план — в два раза увеличить объёмы экспорта — не единственный из тех, над которыми работает команда Орлова.
- 42 Наши в столице:**
новые лица Поморского землячества
Выходцы из нашей области в Москве развернули широкую активность, организуют множество событий и помогают продвигать регион.
- 45 Под президентским «патронажем»**
Два чиновника из Архангельской области входят в президентский резерв управленцев.
- 46 Новые вызовы для партии большинства**
В дискуссиях о национальных приоритетах «Единая Россия. Направление 2026» в четырёх городах области участвовали 300 человек.
- 54 Сергей Моисеев — о бюджете и о будущем**
Председатель комитета по бюджету и налоговой политике областного Собрания утверждает, что нужны «политики новых поколений».
- 56 ГТО. Котлас на первом месте**
Во времена СССР движением ГТО было охвачено больше половины страны. Как приблизиться к этим показателям?
- 58 Конкуренция по-архангельски**
Как выполняются госзакупки и есть ли конкуренция на важнейших рынках региона? — Позиция УФАС по Архангельской области.
- 60 Планов громадье**
Перед принятием новой стратегии Архангельской области уместно сравнить предыдущие и оценить их исполнение.
- 64 ПЛК «Архангельск»:**
новый центр северного завоза?
XX век показал: Архангельск востребован в первую очередь тогда, когда решает оборонные задачи.
- 66 В два клика**
За 2017 год число пользователей портала gosuslugi.ru в регионе выросло в два раза.

- 70 Кто зарабатывает на концессиях в Архангельской области**
За последние годы инструмент концессионных соглашений освоен и применяется от севера до юга области.
- 74 Интрига года: кадровая стратегия Архангельска**
В феврале 2018 года была объявлена кадровая стратегия Архангельска. Её содержание стало интригой: как город удержит талантливую молодёжь?
- 76 Что мешает инвестициям? Оценка муниципалов**
Опрос муниципальных служащих: что препятствует появлению инвесторов в их районах и городах.
- 77 Кем довольны архангелогородцы?**
Социологическое исследование: жители областной столицы оценивают работу органов власти.
- 78 Самые профицитные и дефицитные муниципалитеты**
Рейтинг городов и районов по результатам исполнения их бюджетов.
- 80 День выборов**
На выборах 18 марта 2018 года Владимир Путин получил в Архангельской области 75,27% голосов.
- 82 Фармацевтический передел?**
У больниц области будет единственный поставщик?
- 84 Михаил Авалиани:**
Как сделать медицину доступной?
В здравоохранении области есть объективный успех: в 2017 году заболеваемость снизилась по большинству болезней.
- 87 Молодёжь Поморья в зеркале статистики**
В Архангельской области молодёжь составляет шестую часть всех жителей.

БИЗНЕС И ЭКОНОМИКА

- 92 30 лет капитализма в Архангельской области**
В год 30-летия знаменитого закона о кооперации редакция подводит итоги рыночного цикла в регионе.
- 96 Лес как грядка**
В то время как мелкие лесозаготовители переживают не лучшие времена, крупные компании реализуют масштабные инвестпроекты.
- 98 Мезенское дорожное управление:**
связующие нити
Более пятидесяти лет ответственность за содержание автодорог северных районов Архангельской области несёт Мезенское ДУ.
- 100 Плесецкое дорожное управление — теперь и в Архангельске**
Фёдор Корнеев — о работе в региональном центре и в районах Архангельской области.
- 102 7600 километров:**
Игорь Пинаев о дорожной сети Поморья
Главный дорожник региона считает, что в ближайшие годы финансирование дорожной отрасли улучшится.
- 104 Изыскатели северных широт**
ООО «АрхангельскТИСИз» — в лидерах на рынке изыскательских услуг Архангельской области.
- 106 Вкалывают роботы**
Высвобождение человека от рутинной работы кардинально меняет картину на рынке труда, базу экономики и социальные процессы.

Бизнес-Центр-Отель

Столица Поморья



более **55 000**
гостей выбрали наш отель



1900
молодоженов провели
у нас первую брачную ночь



более **1400**
деловых и учебных
мероприятий проведено
в конференц-зале



1900
человек отдохнули
в комфортной сауне

* ГОСТИНИЦА * РЕСТОРАН * САУНА *
* ТРАНСФЕР * WIFI * КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ *



**Благодарим
наших гостей!
Всегда рады
вас видеть!**

АРХАНГЕЛЬСК,
наб. Сев. Двины, д. 88,
Тел. (8182) 42-35-75
www.hotelarh.ru



- 112 Агрохолдинг «Белозорье»: вместе мы сила**
В Архангельской области создан первый крупный агрохолдинг полного цикла.
- 116 Рыболовная игра на выбывание**
Рыбная промышленность остаётся одной из самых выгодных в Архангельской области. Но есть и проблемы.
- 120 Ритейл: гигантомания и ускорение**
Состояние региональных сетей в эпоху беспощадного наступления «федералов»: тренды и новые игроки в Архангельской области.
- 124 Догоняем СССР**
В 2017 году в регионе введено почти 395 тысяч кв. м жилья. Больше строили только в советское время.
- 128 Реклама, которая «выстрелила»**
Городской портал 29.ru сделал подборку рекламных текстов, которые заинтересовали читателей.
- 129 Рейтинг проблем областной столицы**
Какие проблемы важны для жителей Архангельска?
- 130 Главные по медведям**
В Архангельской области есть престижные места для активного отдыха, в обустройстве которых участвуют даже федеральные олигархи.
- 132 На лугу пасутся ко...**
Как чувствует себя агропромышленный комплекс Архангельской области?
- 136 Заряд энергии «серебряного возраста»**
С осени 2017 года в Архангельской области реализуется социальный проект «Народный университет серебряного возраста».
- 138 Труд рассыпался. Кто соберёт?**
Безработица в области сократилась до 1,3%, и при этом меняется сама её природа. А вузы и колледжи за ней явно не поспевают.
- 142 Архангельские бизнес-модели**
«Итоги» продолжают освещать интересные бизнесы и молодые стартапы.
- 146 Новые финансы — новые инструменты**
Иван Докшин рассказывает об эффективных способах управления капиталом.
- 148 Со щитом, а не на щите**
Александр Цегалко — о цифровизации, роботизации и других тенденциях в развитии сферы безопасности.
- 152 На страже безопасности**
Кому доверить один из главных элементов безопасности — пожарную сигнализацию?
- ТОП-200**
- 153 Есть ли в Архангельске среда для жизни?**
Северяне оценили элементы городской среды в областном центре — от культуры и планировки до набережной и экологии.
- 157 Топ-200: выживание рентабельных**
- 158 Топ-200 компаний региона**
- 166 Топ-10 назначений**
- 167 Топ-20 управляющих компаний Архангельска**
- 168 Топ-10 громких дел**
- 170 Топ-10 самых красивых городов России**
- 171 Топ-10 цитат**
- 172 Топ-25 самобытных названий компаний**
- 174 Топ-10 сделок в Архангельской области**
- 175 Топ-8 самых красивых деревень России**
- СТИЛЬ ЖИЗНИ**
- 178 Вот такое кино!**
15 главных культурных событий Поморья в 2017 г.
- 180 Мы в музей ходили**
Главные выставочные проекты 2017 года.
- 184 Сергей Самодов: Театр в поисках ресурсов**
В чём секрет успеха Архангельского театра драмы?
- 186 Спектакль под названием «Архангельский театр кукол»**
Архангельский театр кукол давно занимает особое место в культурной жизни города и страны.
- 187 ЕВЦ в Архангельске: виза без хлопот**
«Единый визовый центр» помогает северянам с оформлением документов для путешествий.
- 188 Туризм оживает: куда едем?**
Где отдыхают архангелогородцы и как изменилась конкуренция турагентств.
- 190 Камень, дерево, железо**
В творческой мастерской «Архимеб» новое направление — изготовление мебели из массива.
- 192 Афродита земель северных**
Виктория Быстрицкая — о красоте, макияже и уверенности.
- 193 Из крайности в крайность**
Эстетические тренды 2018 года.
- АРКТИКА**
- 196 В зоне особого внимания**
Как сохранить и укрепить промышленный потенциал Арктической зоны?
- 199 Чем (не)довольны северяне**
Опрос социологов САФУ показал: архангелогородцы недовольны всем, что не относится к личной жизни, а соцзащита устраивает лишь 16%.
- 200 Арктика: от форума до форума**
До 2025 года Россия планирует потратить на развитие Арктики 160 млрд рублей.
- 204 Дела стальные**
Предприятия Северодвинска — единственная в регионе настоящая «большая» промышленность.
- 207 Все дороги ведут в Арктику**
Поморье стало одним из ключевых участников масштабных строек Заполярья.
- 210 Кто построит корабли?**
Если ситуация не изменится, компетенции местных корабелов могут быть утрачены.
- ЗДОРОВЬЕ**
- 213 Высоквалифицированный специалист — сильная Россия**
Победителями областных конкурсов по четырём медицинским специальностям стали студенты Архангельского медицинского колледжа.
- 214 Росздравнадзор: насколько здорова сама медицина?**
На что жалуются северяне в надзорную инстанцию?
- 216 МИБС: в резонансе с вашим здоровьем**
Не надо ждать симптомов, необходимо активно и регулярно обследоваться.



ГОСУДАРСТВЕННОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

ФОНД ИМУЩЕСТВА И ИНВЕСТИЦИЙ



ОЦЕНКА

- объектов бизнеса и земельных участков
- имущества и оборудования
- транспортных средств
- интеллектуальной собственности
- ценных бумаг

ОЦЕНКА НЕОБХОДИМА:

- при получении кредитов
- при страховании
- при наследстве и ипотеке
- при судебных разбирательствах и спорах
- для принятия имущественно-хозяйственного решения



БЮРО ТОВАРНЫХ ЭКСПЕРТИЗ

- экспертиза качества непродовольственных товаров
- экспертиза качества оказания услуг
- строительно-техническая экспертиза
- автотехническая экспертиза
- экспертиза телефонов и компьютерной техники
- судебная экспертиза
- экспертиза по определению размера ущерба (залитие, ДТП, пожар и т.п.)



ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

- привлечение инвесторов



АРЕНДА КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛОК ПРОВЕРКА ЮРИДИЧЕСКОЙ ЧИСТОТЫ ОБЪЕКТОВ

(Архангельск, область)

- офисной
- торговой
- производственной



ЗЕМЕЛЬНО-ИМУЩЕСТВЕННЫЕ ОТНОШЕНИЯ

- оформление земли
- межевой план, технический план
- капитальное строительство
- оформление гаража и земельного участка под ним
- оформление автопарковки
- устройство балконов на первом этаже
- разрешительная документация
- работа с проектными организациями
- подготовка договоров
- перевод из жилого помещения в нежилое



АУКЦИОНЫ

- подготовка, проведение



ОФОРМЛЕНИЕ ПЕРЕПЛАНИРОВКИ И ПЕРЕУСТРОЙСТВА

ЗА ГОДЫ РАБОТЫ

БОЛЕЕ
3 000

отчетов об оценке рыночной стоимости недвижимости и других объектов

ОФОРМЛЕНО
1 000 000 КВ.М
недвижимого
ИМУЩЕСТВА

БОЛЕЕ
20 000
экспертиз
(с 1936 года)

Адрес: 163000, Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, 24, 2-й этаж
Телефоны: 8 (8182) 63-58-98, 63-58-99, 44-55-75, 44-25-75, 44-40-75
E-mail: office@fondarh.ru

www.fondarh.ru

- 218 Игорь Петчин: Перинатальный центр — ключевое звено системы родовспоможения**
Главврач АОКБ — о жизни учреждения, в котором трудятся почти 2000 человек.
- 222 Сергей Красильников: мы готовы к другим видам трансплантации**
В Первой городской больнице проводятся операции по трансплантации почки.
- 226 Частная медицина: от скорой помощи до клиники и пансионата**
Проекты Михаила Авалиани получают всё большее признание.
- 229 Комплементарная медицина**
Компания «Биолам» — о концепции комплементарной медицины.
- 230 Беречь глаза смолоду**
Какие заболевания зрения распространены у юных северян?
- 232 Технологии здоровья для северодвинских судостроителей**
СЦМЧ №58 в 2017 году отметила юбилей — 75 лет со дня основания.
- 236 Первые в городе**
17 000 пациентов в год и победа на современных конкурсах.
- 240 Мы стараемся для пациентов**
Единственная государственная больница на Северо-Западе, в которой доступна пластическая хирургия, — Северодвинская городская клиническая больница №2.
- 242 Детская стоматология как искусство заботы**
Как не бояться людей в белых халатах и не покрываться потом от звука бормашины?
- 244 В ритме перемен**
Состояние детской медицины в области оценила главврач СГДКБ Ольга Киселёва.
- 246 Улыбка по индивидуальному заказу**
Где реставрировать зуб?
- 248 Мир прекрасен, его надо видеть!**
Более десяти лет сохранять здоровый взгляд северян помогают специалисты офтальмологического кабинета «Точка зрения».
- 250 Союз техники и медицины**
Архангельское протезно-ортопедическое предприятие создаёт индивидуальные изделия для пациентов.
- ОБЩЕСТВО**
- 254 Сервис в учреждениях: региональный рейтинг**
Административная реформа заставляет бюджетные заведения думать о сервисе.
- 259 Я, будущее, Архангельск**
Сколько жителей областной столицы связывают будущее со своим городом и как, с их точки зрения, меняется Архангельск?
- 260 Высшего мало**
Образовательные заведения до сих пор на развилке между «чего изволите» и подготовкой самозанятых мобильных профессионалов.
- 262 Образование больше не «дополнительное»**
Во Дворце-юбиляре прошёл большой форум по «допобразованию», но сама природа этого образования — предмет острой полемики.
- 264 «Архитектура идентичности» от Новой Земли до Архангельска**
Архитекторы Алексей и Надежда Чадович — тандем архитекторов, которые успешно реализуют свои идеи и в Москве, и в Архангельске.
- 270 Эстетика руин**
В Архангельске побывали современные художники и конструкторы творческих сообществ — Мартинка Бобрикова и Оскар де Кармен.
- 272 Международная жизнь мезенского бренда**
Неожиданное освоение культурного наследия области из Калифорнии.
- 274 За кем пойдут активисты?**
Откуда набирать политический или общественный актив? Какие темы социальных акций привлекут больше участников? — Результаты соцопроса.
- 276 Меняющаяся культура**
Учреждения культуры — не только визитная карточка Архангельской области, но и средоточие гуманитарных, экономических и социальных проблем.
- 278 Утром в планшете, вечером в газете**
На чём потеряли издатели печатных СМИ? Газеты как сборники пресс-релизов и реальное положение журналистики.
- 281 Приоритеты архангельских потребителей**
- 282 На страже истины**
Адвокат Денис Опякин — о профессионализме, творчестве и нюансах выбора судебного защитника.
- 284 400 золотых медалей**
По данным областного правительства, за три года доля жителей, которые регулярно занимаются спортом, выросла с 20 до 30%.
- 286 Андрей Багрецов: «Тренды в спорте формирует молодёжь»**
Руководитель агентства по спорту Архангельской области — о том, какие виды спорта набирают популярность у молодых северян.
- 287 Центр гимнастической энергии**
Воспитанники школы художественной гимнастики «Феерия» привозят награды всероссийских и международных соревнований.
- 288 «Движение вверх»: директор РЦРС «Водник» о спорте в регионе**
О крупнейших состязаниях в области и том, как меняется команда «Водник», рассказывает Роман Клобуков.
- 290 Время преодоления**
Директор центра спортивной подготовки «Поморье» Вячеслав Паникар — о том, как наши спортсмены идут к победам.
- КЛАССИФИКАТОР**
- 293 Компании-участники**

АЦБК – одно из крупнейших предприятий Поморья

77 лет работы
на благо региона и страны

3855 сотрудников

5,8 млрд ₽
чистой прибыли в 2017 году

2,9 млрд ₽
налоговых отчислений
в бюджеты всех уровней

330 млн ₽
бюджет социальных программ



Архангельский ЦБК



PULP MILL
HOLDING

А

Абакшина Ольга 166
 Абрамов Эдуард 163
 Авалиани Инга 293
 Авалиани Михаил 84, 163, 226, 294
 Авен Пётр 131
 Аверьянова Светлана 144
 Агронская Надежда 295
 Алсуфьев Алексей 65
 Алхазов Малхаз 30
 Альшуллер Игорь 92
 Андреечева Ирина 68
 Андронов Алексей 45
 Анискин Владимир 180
 Антипин Александр 160
 Антонов Яков 158
 Артемов Иван 164
 Аугсейрстоттир Берглинд 34

Б

Багрецов Андрей 166, 286
 Бажанова Ирина 134
 Байбородин Юрий 163
 Баков Олег 162
 Балакшина Анна 59
 Баранова Зульфия 159
 Барболин Сергей 163
 Бардацци Джанни 63
 Барковский Дмитрий 165
 Барышников Олег 36
 Бачурин Максим 169
 Беглов Александр 35, 37
 Безобразов Алексей 159
 Беккер Александр 95
 Великов Александр 65
 Белоглазова Татьяна 165
 Белозёров Николай 114, 162
 Беляев Аркадий 165
 Беляев Павел 158
 Бессмертных Александр 288
 Бетхер Наталья 162
 Блинов Владимир 160
 Бобрикова Мартинка 270, 271
 Боголепова Ольга 163
 Бокарева Тамара 162
 Болдырев Андрей 121, 160, 161
 Бомштейн Максим 295
 Бондаренко Елена 250
 Борисенко Наталья 163
 Борисов Егор 27
 Боярчук Андрей 163
 Бральнин Андрей 56, 57
 Братюк Наталья 290
 Бренде Бёрге 33, 182
 Бриллиантов Илья 37
 Бубенщикова Наталья 166
 Бугаев Денис 58
 Бугор Виктор 165
 Будниченко Михаил 158, 205
 Будо Ирина 291
 Булыгин Александр 161
 Бульнин Михаил 164, 296
 Буньковский Иосиф 131
 Бурчаловский Павел 159
 Буторин Владимир 86, 97, 131
 Быков Дмитрий 164
 Быков Сергей 288
 Быргазов Евгений 161
 Быстрицкая Виктория 192, 293

В

Валькова Людмила 216
 Вальстрём Маргот 33
 Валяев Артём 159
 Варакин Александр 159
 Варнаков Владислав 159
 Вартанов Павел 160
 Васильев Александр 159
 Вдовина Дарья 285

Вебер Татьяна 167
 Верховцева Наталья 160
 Вержужский Павел 164
 Виноградова Надежда 162
 Виткова Ольга 49
 Власов Алексей 143
 Власова Наталья 236
 Волбушко Сергей 295
 Волосевич Еликанида 225
 Волчкова Татьяна 293
 Воробьёв Максим 118
 Воронцов Дмитрий 160
 Воронцов Максим 144
 Вуйменков Семён 74, 140, 141, 209
 Вылегжанин Максим 288
 Вязникова Кристина 291

Г

Гайдуков Дмитрий 168
 Гайнутдин Равиль 35
 Гапников Сергей 27, 201
 Гергиев Валерий 36, 184
 Гернет Николай 182
 Гнедышев Юрий 67
 Годзиш Игорь 74, 126, 171
 Голдовская Марина 95
 Голенастов Вячеслав 162
 Головина Анна 285
 Голубцов Виктор 232, 296
 Гомзяков Александр 162
 Гончаров Андрей 160
 Горбунов Олег 162
 Горин Денис 280
 Горобец Татьяна 295
 Гоцци Карло 186
 Греф Герман 107
 Грехов Александр 295
 Гриб Владимир 104
 Григорьев Алексей 162
 Григорьев Виктор 289
 Григорьев Владимир 159
 Григорьев Михаил 211
 Гришаев Владимир 285, 291
 Грудинин Павел 80, 81
 Грушицын Аркадий 225
 Гурьев Александр 165, 166
 Гусев Григорий 159

Д

Давыдов Александр 165
 Давыдов Юрий 160
 Дадов Владимир 160
 Дацышин Александр 118
 Дворкович Аркадий 118
 де Кармен Оскар 270, 271
 де Маржери Кристоф 207
 Дементьев Евгений 288
 Дементьев Иван 48
 Деснев Олег 167
 Димитриухин Павел 168
 Дитятев Алексей 160
 Добродеев Кирилл 294
 Добродеева Лилия 229
 Доброхотова Ирина 159
 Добрынинский Евгений 165
 Догилева Татьяна 131
 Докшин Иван 146, 294
 Донской Сергей 97
 Доронин Константин 166
 Дорофеев Сергей 294
 Дорофеев Тим 178
 Дракунов Олег 160
 Драчёв Сергей 166
 Дудников Вадим 52
 Дюшофур Бертран 272

Е

Евстигнеев Максим 163
 Егоров Андрей 166
 Едемский Виктор 95

Екимов Леонид 285, 291
 Елисеева Александра 167
 Елисеева Татьяна 165
 Енягин Владимир 295
 Епифанов Павел 164
 Епифанова Ольга 29, 36, 93, 171, 197
 Епишев Руслан 191
 Ерехинский Игорь 293
 Ерофеевский Александр 164
 Ерохина Мария 285, 291
 Ерулик Александр 166
 Ефремов Анатолий 60
 Ефремова Марина 295

Ж

Жаботинский Сергей 160
 Жданов Юрий 164
 Жириновский Владимир 80, 81
 Жихарев Иван 131
 Жихаревич Борис 60

З

Заборская Полина 295
 Заборский Максим 296
 Заварзина Екатерина 161
 Задорина Ксения 59
 Зазыкин Олег 4
 Заика Андрей 118
 Замятин Олег 159
 Заплатин Алексей 118, 158
 Заря Виктор 51, 52
 Засолоцкий Сергей 74, 75
 Захаров Дмитрий 165
 Захарчук Алексей 161
 Земцовский Владислав 144
 Зиновьев Александр 167
 Зинченко Наталья 293
 Золотарёва Ангелина 262
 Зубова Екатерина 285
 Зылёв Дмитрий 158, 294

И

Иванишин Анатолий 35
 Иванов Павел 39
 Иванова Александра 285
 Иванова Ирина 295
 Идрисов Александр 62
 Иевлев Александр 240, 241, 296
 Ипатов Антон 167
 Исаков Михаил 291

К

Кабаета Алина 287
 Кабанихин Александр 105, 294
 Кабанов Владимир 293
 Каландина Светлана 167
 Калашников Сергей 160
 Калинин Денис 162
 Калистратов Николай 158, 166
 Калмыков Андрей 160
 Калугин Николай 171
 Калюжный Виктор 165
 Каляев Иван 240
 Карасов Андрей 160
 Карпов Александр 152
 Карпунов Антон 67, 68, 69
 Карташова Римма 236, 296
 Касилова Светлана 160
 Касьянов Вениамин 165
 Катч-Эгли Уте 33
 Кафка Франц 179
 Кашликов Андрей 174
 Керимов Фейруз 159
 Кизин Сергей 163
 Киселёв Николай 60
 Киселёва Ольга 244, 296
 Киткин Вячеслав 161
 Клиничев Валерий 158
 Клобуков Роман 288, 296
 Клюквин Виктор 142
 Кнежевич Елена 272, 273

Кныревич Василий 158
 Князевский Константин 37
 Коваленко Галина 185
 Ковтун Марина 287
 Кодлозеров Иван 290
 Кожин Валерий 152
 Козакова Ирина 87
 Кокин Сергей 209
 Кокорин Андрей 296
 Кокоянн Андрей 164
 Кологреев Александр 163
 Комаров Михаил 152, 294
 Кондратов Павел 291
 Коннов Виталий 293
 Коновалов Александр 143
 Кононова Людмила 37, 295
 Кордонский Симон 143
 Корнеев Фёдор 100, 160, 295
 Королев Виталий 56
 Коротков Андрей 52
 Корчагин Юрий 26
 Коршунов Александр 95
 Котлов Сергей 166
 Котлова Екатерина 291
 Котовская Елена 295
 Красильников Сергей 152, 222, 295
 Кривошапкин Сергей 158
 Крицкая Тамара 161
 Круглов Сергей 285
 Кругляк Николай 294
 Крылов Дмитрий 158
 Крыхивский Михаил 158
 Кудрин Алексей 36, 60
 Кудряцев Алексей 158
 Кудряшова Елена 159
 Кудряшова Полина 139
 Кузнецов Александр («Двина») 165
 Кузнецов Александр (Архкомхоз) 166
 Кузнецов Александр (минобр.) 139, 140, 141
 Кузнецов Иван 168
 Кузнецов Константин 168
 Кузнецов Сергей 59
 Кузнецов Степан 154
 Кузьмин Александр 115
 Кузьмина Галина 244
 Кукушкин Алексей 48
 Кулешов Александр 280
 Кумар Нареш 33, 35
 Курас Татьяна 294

Л

Лавонен Сергей 160
 Лавров Сергей 33
 Лагунов Александр 291
 Лапшина Светлана 160
 Ларсон Елена 187, 295
 Левачёв Владимир 133
 Легков Александр 288
 Леоненко Константин 295
 Леушев Сергей 163
 Ли Евгений 63
 Липницкий Алексей 171
 Листов Михаил 168
 Лобанцова Елена 162
 Логунов Иван 161
 Ломоносов Михаил 182
 Лохов Вадим 161
 Лохов Дмитрий 186
 Лукина Наталья 293
 Лунева Ольга 167
 Лучко Сергей 164
 Лычева Ирина 159
 Львов Николай 162
 Лякишева Марина 293

М

Магид Михаил 168
 Макаревич Андрей 131

Развивая производство, мы не забываем об экологии

2017 год: **1** млрд ₽ —
инвестиции в экологию

39% сокращение выбросов ПГ
(по сравнению с базовым 1990 г.) —
№1 рейтинга CDP в России!

19% сокращение сброса загрязняющих
веществ в водный объект

13% сокращение выбросов
загрязняющих веществ в атмосферу

16% сокращение образования отходов

10,5% сокращение
водопотребления

4,3% сокращение сброса сточных вод

Макарова Татьяна 165
 Макаровская Оксана 248, 296
 Макаровский Александр 161
 Маклакова Екатерина 293
 Максимовский Сергей 144
 Малахов Владимир 63
 Мальшев Андрей 98, 162, 295
 Мамедов Эльчин 34
 Маничев Дмитрий 162
 Маринин Валерий 160
 Маричев Сергей 166, 206
 Мартинович Александр 158
 Мартынов Дмитрий 279
 Марчук Роман 136, 137, 296
 Маршани Умар 158
 Маршев Александр 167
 Масякин Александр 161
 Махмудов Искандер 131
 Медведев Дмитрий 80
 Мезенев Александр 165
 Мелешкин Павел 128
 Мельник Игорь 286
 Мень Михаил 126
 Меньшиков Василий 294
 Минин Николай 165
 Минниханов Рустам 35
 Миронов Евгений 131
 Михайлов Вадим 72
 Михайлова Светлана 186
 Михальчук Илья 62, 92
 Мишкин Владимир 158
 Моисеев Сергей 54
 Молчанова Елена 69
 Мороз Марина 141
 Морозов Владимир 294
 Морозов Павел 167
 Мостович Валерий 164
 Мошков Кирилл 179
 Мурадов Юрий 166
 Мусатов Сергей 163
 Мяскин Николай 136

Н
 Наволоцкая Ирина 293
 Незговоров Артём 159
 Некрасов Павел 142, 143
 Неручев Сергей 158, 166
 Нечаев Илья 159
 Николаева Светлана 285
 Никулин Владимир 296
 Никулинский Игорь 225
 Нифантьев Евгений 161
 Нобиле Умберто 182
 Новиков Василий 164
 Новиков Иван 53
 Норко Игорь 210, 211
 Носова Светлана 294

О
 Оганян Ваагн 164
 Олькин Иван 164
 О니кова Ирина 191
 Опякин Денис 282, 293
 Орлов Алексей 27
 Орлов Игорь 27, 38, 39, 40, 41, 56, 63, 65, 82, 126, 134, 166, 171, 197, 198, 203, 226, 291, 295
 Остапчук Валерий 159
 Острякова Алла 115
 Осьмаков Василий 33

П
 Павленко Виктор 36, 171
 Павлов Андрей 109, 262, 263
 Павлов Владимир 166
 Павлова Вероника 291
 Палкин Андрей 171
 Паникар Вячеслав 290, 296
 Пантелеев Илья 37, 211
 Папылева Наталья 161

Парфёнов Виктор 169
 Паршин Владимир 165
 Пашаев Давид 244
 Пашина Марина 296
 Пелехов Михаил 159
 Перельгин Юрий 61
 Петренко Александр 165
 Петренко Василий 161
 Петров Андрей 158
 Петров Владимир 113, 114, 159, 295
 Петросова Людмила 70
 Петросян Ваге 161
 Петчин Игорь 218, 293
 Пивень Геннадий 166
 Пидченко Татьяна 165
 Пинаев Игорь 102, 293
 Писахов Степан 182
 Письменный Андрей 158
 Питковская Елена 287, 296
 Плешкова Анна 59
 Плотичина Ольга 167
 Подлевских Андрей 162
 Подольская Наталья 485, 291
 Подпиров Руслан 48
 Поздеев Александр 291
 Полубатонов Александр 294, 296
 Полудницин Сергей 159
 Попов Андрей 171
 Попов Аркадий 59
 Попов Виталий 48
 Потайчук Иван 163
 Потего Пётр 158
 Пригоровский Пётр 162
 Прожерин Евгений 158
 Прокопьева Екатерина 45
 Проничева Елена 158
 Прохоров Павел 189
 Пурим Дмитрий 33
 Путин Владимир 41, 46, 51, 56, 80, 81, 196, 207, 213
 Пышкина Галина 293

Р
 Разговоров Андрей 161
 Раздобреева Ирина 165
 Разов Александр 162
 Ремизов Алексей 164
 Рогозин Дмитрий 196, 198
 Родионов Валентин 144
 Родичев Николай 66
 Романов Максим 159
 Романов Фёдор 182
 Рубинштейн Сима 244
 Рудаков Александр 163, 164
 Румянцев Александр 252, 285, 290
 Рыженков Андрей 53
 Рязанцев Михаил 158
 Ряполов Александр 288

С
 Савельева Ольга 164
 Савенкова Людмила 161
 Савчук Пётр 203
 Салабаева Татьяна 165
 Самодов Сергей 184, 294
 Самойлов Игорь 164
 Самойлович Нина 185
 Сафонова Елена 131
 Сафронов Никас 180
 Сафронова Алёна 294
 Свитолин Михаил 163
 Седов Георгий 180
 Селиверстова Марина 162
 Семёнов Иван 296
 Семенюк Анатолий 158
 Сенокосов Евгений 162
 Сергеева Татьяна 166
 Серебренников Владимир 160
 Сивков Николай 95

Сидоренко Юрий 225
 Силантьев Михаил 133, 134, 135
 Ситников Илья 285, 291
 Скрипова Татьяна 163
 Скробанский Алексей 131
 Скубенко Игорь 166, 171, 244
 Слотин Степан 161
 Смелов Эдуард 160
 Сметанин Альберт 136, 137
 Сметанина Людмила 136
 Смирнов Сергей 208, 209
 Смольков Олег 143
 Собчак Ксения 80, 81
 Советова Людмила 185
 Сойни Тимо 33
 Соколова Марина 277
 Солдатенков Алексей 159
 Солодов Антон 285
 Софья Каткова 209
 Спицына Нина 167
 Станислав Кузнецов 285
 Станислав Матвеев 112, 113, 114
 Стародубенко Виктор 214
 Стрекаловский Андрей 163
 Стрелкова Галина 167
 Стреляный Анатолий 95
 Ступина Наталья 179, 287
 Сумникова Ирина 288
 Супаков Юрий 164
 Суранов Константин 295
 Суханов Евгений 128
 Сухих Сергей 167

Т
 Табачников Игорь 158
 Тагаков Андрей 140
 Тарасенко Владислав 111
 Таратухин Александр 158
 Телова Ольга 293
 Тёркин Василий 185
 Тикуш Марина 161
 Тимошенко Андрей 185
 Титов Анатолий 104
 Тихонов Владимир 162
 Толстой Владимир 36
 Торопов Владимир 53
 Требс Роман 104
 Троицкий Артемий 131
 Тропников Николай 163
 Трубников Григорий 205
 Трутнев Юрий 119
 Тучин Сергей 162
 Тюкавин Александр 59
 Тюкавин Антон 164
 Тюкавин Олег 59

У
 Угольников Игорь 34
 Уляницкая Лариса 294
 Уродов Виктор 114
 Устюгов Сергей 288
 Ушаков Фёдор 105
 Ушакова Юлия 167

Ф
 Фёдорова Анастасия 296
 Фёдорова Надежда 294
 Федорович Сергей 164
 Феофилов Константин 185
 Фиалковский Александр 134
 Филарет, патриарх 182
 Филимонова Нина 166
 Филиппов Александр 165
 Филиппов Алексей 167
 Флеглер Наталья 53
 Флози Дамьен
 Фомина Ирина 164
 Фортыхин Виталий 47, 49, 294
 Фофанов Роман 165
 Фролов Александр 48, 125

Фролова Ирина 163
 Фролушкин Евгений 164
 Фуртиков Александр 242, 243, 293

Х
 Хадури Яков 161
 Хайбулаев Сергей 163
 Хайдарова Светлана 161
 Хайруллин Марат 294
 Хан Герман 131
 Харченко Егор 59
 Харченко Тамара 225
 Хендерсон Скотт 179
 Хлопина Ольга 295
 Хмелев Алексей 162
 Ходасевич Леонид 258
 Холкина Кира 160, 164
 Холодов Олег 168
 Холопов Алексей 167
 Хохлова Нелли 51
 Хромцов Сергей 246

Ц
 Цветаев Кирилл 161
 Цегалко Александр 148, 296
 Цуканов Николай 33
 Цыбульский Александр 27, 36, 45
 Цымбалюк Дмитрий 293

Ч
 Чабанов Евгений 161
 Чадович Алексей 264
 Чадович Надежда 264
 Чанчиков Андрей 163
 Чекин Алексей 277
 Чередниченко Сергей 163
 Черепанов Сергей 295
 Чернявский Геннадий 165
 Чижков Александр 163
 Чичерина Екатерина 140
 Чудочин Анатолий 165
 Чуркина Татьяна 160

Ш
 Шаманин Олег 168
 Шарاپов Андрей 163
 Шарова Екатерина 271, 273
 Шашлаков Николай 162
 Шевелев Павел 166
 Шевчук Наталья 159
 Шергина Нина 163
 Шестопёров Олег 83
 Шибанов Андрей 164
 Шилкин Григорий 161
 Широкая Галина 49
 Шишкарёв Сергей 197, 208
 Шлыков Валерий 164
 Шойгу Сергей 64
 Шувалов Игорь 35
 Шувалов Сергей 51
 Шумов Алексей 168
 Шуракова Екатерина 136
 Шутова Ольга 296

Щ
 Щедровицкий Пётр 60
 Щёлоков Владимир 33
 Щербакова Елена 167
 Шукин Роман 59

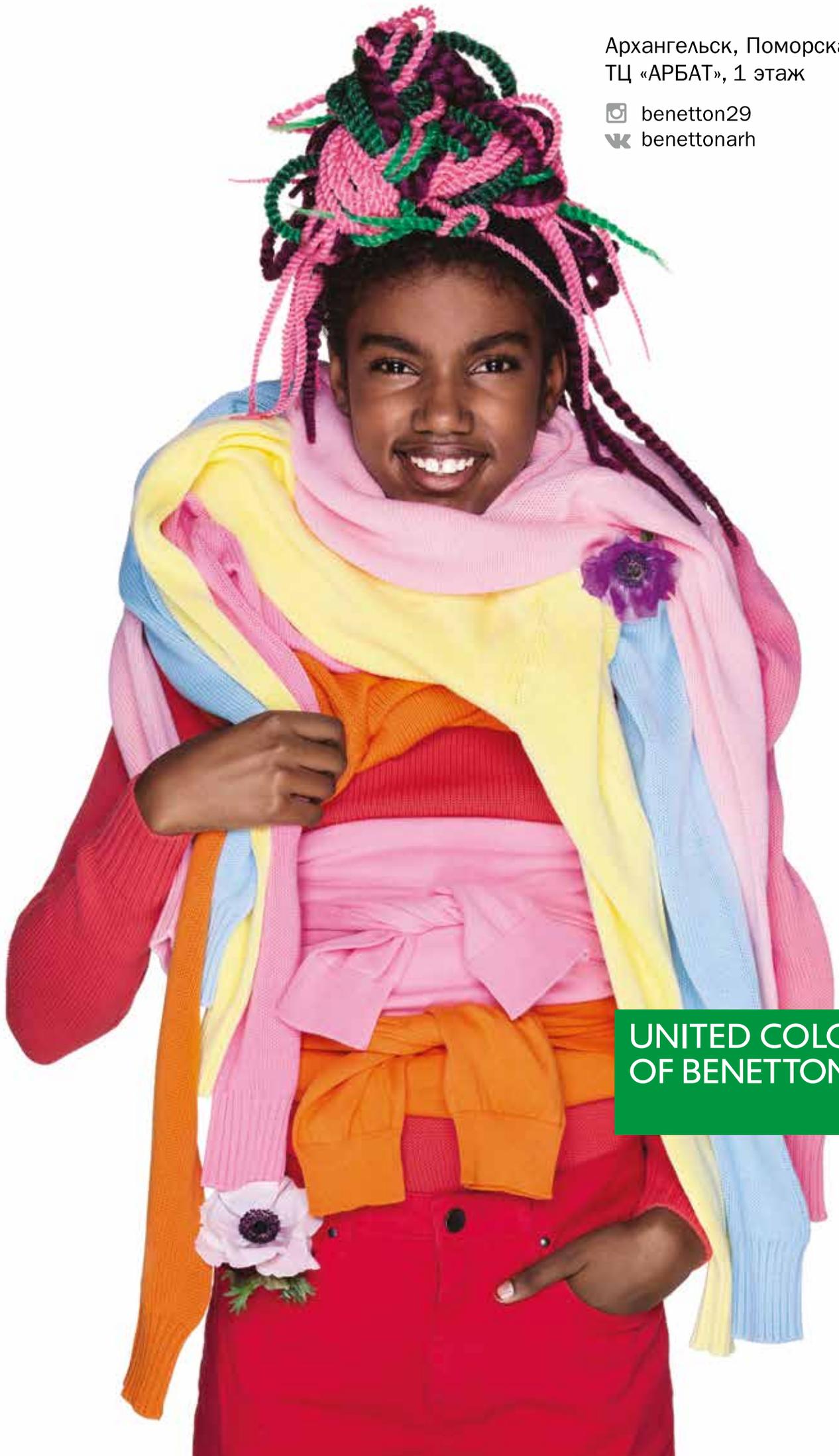
Э
 Эдисон Томас 4
 Эммануилов Сергей 50, 82

Я
 Явлинский Григорий 81
 Яковлев Константин 168
 Яковлев Михаил 125
 Ярмольник Леонид 131
 Ярыгина Ирина 160
 Яцына Алёна 287

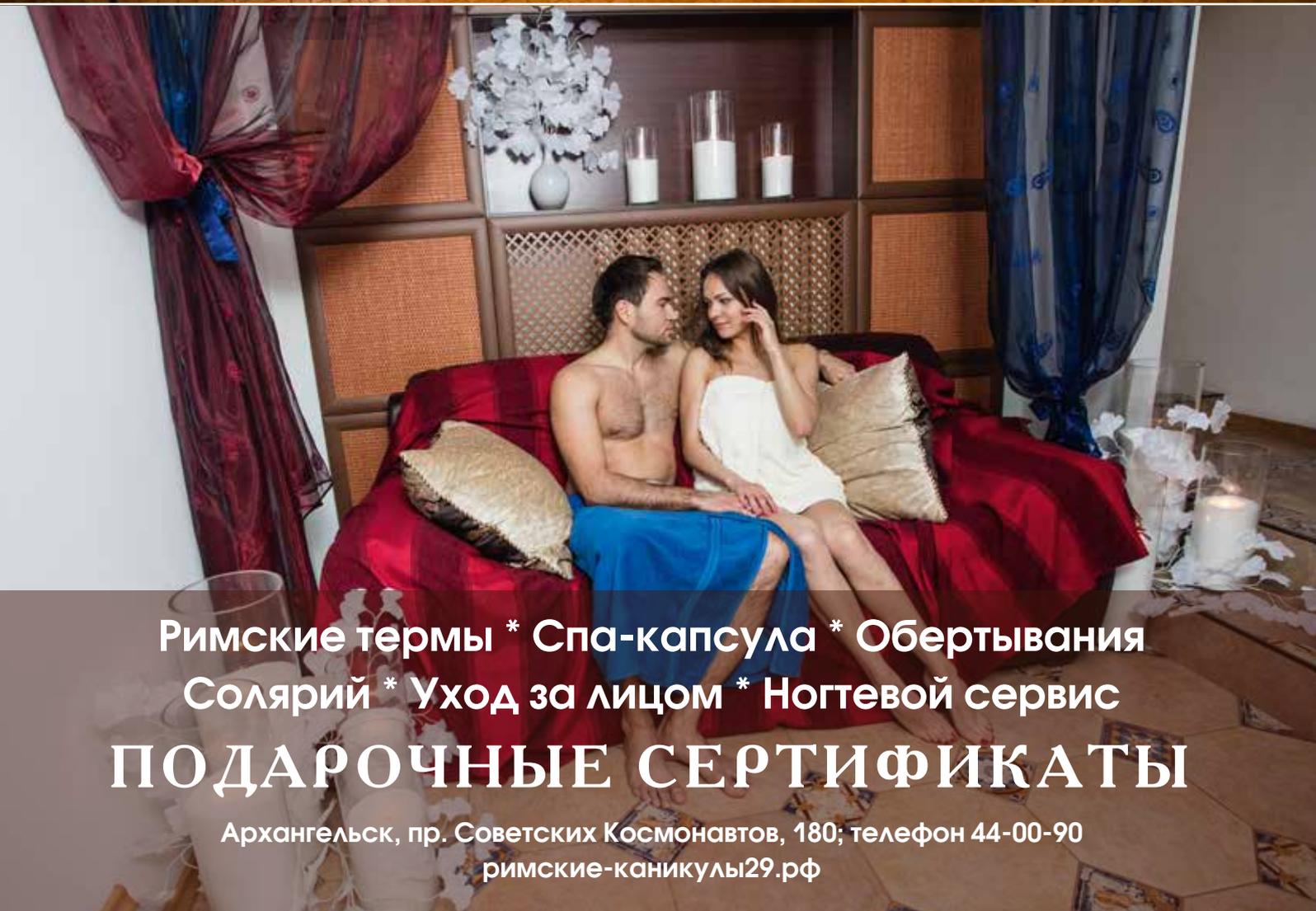
Архангельск, Поморская, 22
ТЦ «АРБАТ», 1 этаж

 benetton29

 benettonarh



**UNITED COLORS
OF BENETTON.**



Римские термы * Спа-капсула * Обертывания

Солярий * Уход за лицом * Ногтевой сервис

ПОДАРОЧНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ

Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 180; телефон 44-00-90

римские-каникулы29.рф

СТРОЙБАТ

ВЫБОР ПРОФЕССИОНАЛОВ

- ▶ Оптово-розничная торговля строительными материалами
- ▶ Комплектация объектов

20 лет

За свою деятельность на рынке Архангельска компания заслужила доверие таких предприятий, как: АО «Архгражданреконструкция», строительно-инвестиционный холдинг «Аквилон Инвест», группа компаний «ТИТАН», группа компаний «Регион», ОАО «ПО „Севмаш“», АО «Центр судоремонта „Звездочка“», компания «Макси Девелопмент».

Большим плюсом фирмы является гибкая ценовая политика, складской комплекс в 2 гектара с механизированной погрузкой-разгрузкой, теплые секции для хранения неморозостойкого товара. Всегда в наличии достаточный и быстро возобновляемый складской запас материалов.

Сегодня компания «СТРОЙБАТ» — это 4 розничных магазина с оптовыми отделами в основных районах города для максимально удобной и быстрой работы с клиентами.

Компания владеет разнотоннажным автопарком для качественной и своевременной доставки материалов на объекты клиентов, предлагает полный перечень как строительных, так и отделочных материалов.



НАШИ МАГАЗИНЫ

ОФИС-МАГАЗИН:

г. Архангельск,
ул. Смольный Буян, 23, корп. 1
тел.: 29-45-45, 64-24-40

СКЛАД-МАГАЗИН:

г. Архангельск,
Окружное шоссе, 17
тел.: 297-555, 297-444

МАГАЗИНЫ:

г. Плесецк, ул. Ленина, 1А,
тел. (81832) 7-11-77
г. Архангельск, ул. Шубина, 3
тел. (8182) 20-80-60, 205-999

www.stroybat.net



Седьмое место заняла Архангельская область в национальном рейтинге прозрачности закупок «Гарантированная прозрачность» в 2017 г.: единственный регион с наивысшей оценкой в СЗФО.



отделения политических партий существуют в Архангельской области (II полугодие 2018 г.)



взыскали судебные приставы области в 2017 г. (+3 млрд руб. к 2016-му), большая часть — долги по налогам.



жителей области получают государственные и муниципальные услуги в электронной форме — лидер в СЗФО (рост числа пользователей «Госуслуг» в 2017-м в регионе — в 2 раза).



средний дефицит муниципальных бюджетов в Архангельской области в 2017 году.



объём закупок департамента транспорта, строительства и городской инфраструктуры Архангельска в 2017 г. — на 186,4 млн руб. больше, чем закупки областного ГУКС.



ОТДЫХ

1 гостиничный корпус, 2 гостевых дома, 5 коттеджей
Русские бани
Развлекательный центр (боулинг, бильярд, аэрохоккей)
Спортинг-клуб (спортивно-охотничья стрельба)
Спортивная площадка (теннис, футбол, волейбол)
Автостоянки на 30 и 25 машиномест

РЕСТОРАН

АВТОРСКИЙ ВЗГЛЯД НА ПОМОРСКУЮ КУХНЮ

БИЗНЕС

ПРОВЕДЕНИЕ ВСТРЕЧ/ КОНФЕРЕНЦИЙ/ ПЕРЕГОВОРОВ

(залы, комнаты, оборудование)

В одном месте: мероприятия, питание, отдых,
трансфер в аэропорт и на ж/д вокзал

Малые Карелы

Приморский район, деревня Малые Карелы
тел. 8 (8182) 462-472 www.karely.ru

malyekarely malyekarely MalyeKarely

Область на карте страны: главные результаты

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Представляем традиционный обзор показателей и внешних оценок Архангельской области, которые отражаются в федеральных рейтингах. В этом году мы существенно расширили их число, а в одном из рейтингов регион наконец вышел на первое место в России.

По ВРП на душу населения Архангельская область занимает солидное 32 место (380 тыс. рублей в 2016 г., подсчёты ВРП сильно запаздывают). Другие показатели не всегда соразмерны этому положению, и рейтинги показывают, в чём и в какую сторону есть перекосы.

Жить труднее

Один из главных показателей — качество жизни. Его оценивает РИА «Рейтинг» по 11 показателям, от доходов и жилья до безопасности и малого бизнеса. За 2017 год позиция Архангельской области снизилась с 71 до 74; НАО — чуть повысилась. Мы на последнем месте на Северо-Западе, а по стобалльной рейтинговой шкале наше соседство выглядит так:

		Балл
67 (+1)	НАО	37,74
...		
73 (0)	Республика Дагестан	35,15
74 (-3)	Архангельская область	34,61
75 (0)	Кабардино-Балкарская Республика	33,69

Обзор компонентов рейтинга области приведён в «Итогах 2017». В них есть характерные знаки, например, в 2017 г.

наш регион на 23 месте по площади жилья на одного жителя и при этом на 79 месте по доле ветхого и аварийного жилья — то есть люди живут сравнительно просторно, но в старых «деревяшках». Миф о спокойствии, терпимости и т.п. северян не подтверждается: Архангельская область явно не входит в число спокойных, по числу преступлений на 10 000 человек мы на 57 месте в стране, по числу потерпевших — на 66-м, по ДТП (число пострадавших на 100 000 машин) — на 63-м.

Более узкий рейтинг по уровню жизни составляет журнал «Профиль». В нём учитываются доходы, занятость, жильё, автомобили, отдых, сбережения, уровень бедности и т.п., а также один «неденежный» показатель — преступность. По каждому показателю определялся ранг (место) региона; их сумма определяла интегральный ранг. У Архангельской области в 2017-м он вполне сильный, хотя и снизился на два пункта: №23, между Калининградской и Владимирской областями; у НАО — №57.

По уровню экономического развития в методике журнала наш регион на 50 месте, по экономической динамике — на 23-м (резкий взлёт на 40 позиций). Общий вывод «Профиля»: «Колоссальная дифференциация между субъектами РФ воспроизводится вновь и вновь».

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ ПО ИТОГАМ 2016–2017 ГГ. НА 75 МЕСТЕ В СТРАНЕ ПО ЗАБОЛЕВАЕМОСТИ, ЗАТО НА 34 МЕСТЕ ПО ОЖИДАЕМОЙ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТИ ЖИЗНИ ПРИ РОЖДЕНИИ.

Золотая середина

Рейтинг социально-экономического развития регионов (РИА «Рейтинг») является самым общим, охватывающим оценки масштаба экономики, её эффективности, бюджетной и социальной сферы. В 2017 г. Архангельская область поднялась в нём с 48 на 42 место, достигнув середины с интегральным рейтингом 43,603. Значительный вклад внёс подъём промышленного производства (+31,1%) и индекса физического объёма инвестиций (124,4%). В соседях по рейтингу — Ставропольский край и Владимирская область. НАО вошёл в пятёрку лидеров по динамике, поднявшись с 59-го на 50 место.

Кредитоспособность

Одна из интегральных оценок — индекс кредитоспособности региона (ИКР), который подсчитывает РИА «Рейтинг» по трём группам показателей: долговая нагрузка, бюджет, экономика. ИКР определяется по нормированной линейке от 0 до 100 из интегральной оценки, которая, в свою очередь, определяется как среднегеометрическое всех групп показателей. На начало 2017 г. ИКР Архангельской области составлял 41,8; на начало 2018-го он заметно вырос — до 53,5, дав региону 48 место в стране. НАО увеличил ИКР с 64,5 до 81,1. Это общий тренд: кредитоспособность нарастило большинство регионов, сократив госдолг и увеличив доходы бюджета.

Пониженно и умеренно

Сегодня три рейтинга инвестиционной привлекательности охватывают все регионы России. Первый, который АСИ стремится сделать «главным», — Национальный рейтинг состояния инвестклимата. Из него АСИ обнаруживает только топ-20 регионов, видимо, считая гласность лишней для остальных. В число лидеров Архангельская область ни разу не входила. Вторым рейтингом считает Национальное рейтинговое агентство (НРА). В нём регионы разбиты на три категории: высокая, средняя, умеренная инвестиционная привлекательность; в каждой по три группы, итого от IC1 до IC9. Учитывается 55 показателей, от географии до уровня социальной напряжённости. Архангельской области присвоена позиция внизу «средней» группы — IC6.

Третий рейтинг — инвестиционного климата, который составляет РА «Эксперт». В 2017 г. Архангельская область по шкале от 1А (максимальный потенциал — минимальный риск) до 3D (низкий потенциал — экстремальный риск) отнесена к группе 3В1 (пониженный потенциал —

умеренный риск). Интегральный риск состоит из шести частных: финансового, социального, управленческого, экономического, экологического и криминального. Для его оценки анкетировали экспертное, инвестиционное и банковское сообщество. В стране в целом в 2017-м интегральный инвестриск сократился.

		Индекс риска
59 (60)	Псковская область	0,272
60 (64)	Архангельская область	0,273
61 (56)	Кемеровская область	0,277
...		
66 (65)	НАО	0,292

Потенциал показывает, какую долю регион занимает на общероссийском рынке:

		% инв. потенциала РФ
51 (56)	Вологодская область	0,662%
52 (51)	Архангельская область	0,662%
53 (52)	Забайкальский край	0,661%
...		
85 (85)	НАО	0,128%

В компонентах инвестиционного потенциала наш регион лучше всего выглядит с точки зрения природных ресурсов, слабее всего — по инфраструктуре.

Ранги составляющих инвестиционного потенциала Архангельской области в 2017 г.

Трудовой	Потребительский	Производственный	Финансовый	Институциональный	Инновационный	Инфраструктурный	Природно-ресурсный	Туристический
53	37	55	42	44	44	70	19	46

Энергодостаток

Несмотря на то, что установленная электрическая мощность в Архангельской области превосходит её потребность, с учётом удалённых районов и НАО ситуация выглядит иначе: в рейтинге энергодостаточности в 2017 г. (РИА «Рейтинг») регион с учётом НАО занял 31 место с энергодефицитом 1051,2 млн кВт·ч и отношением производства к потреблению 85,6%.

Сколько из своей казны

Индекс бюджетных расходов показывает, насколько больше или меньше должен потратить консолидированный бюджет (областной плюс бюджеты муниципалитетов), чтобы оказать одинаковый объём бюджетных услуг на душу населения по сравнению со среднероссийским уровнем, принятым за единицу. У Архангельской области, по методике Минфина РФ, этот индекс равен 1,558 — 72 место в России. У 59 регионов показатель меньше единицы. Уровень расчётной бюджетной обеспеченности до распределения дотаций — это отношение индекса налогового потенциала (относительная оценка налоговых доходов субъекта к среднероссийскому уровню) к индексу бюджетных расходов. У Архангельской области уровень постепенно снижается: 2017 г. — 0,729; 2018 г. — 0,636; 2019 г. — 0,633; 2020 г. — 0,631. Но этот показатель отражает скорее распределение налогов между бюджетами, чем состояние конкретного региона.

Сколько добавляют

В 2018 г. федеральный бюджет направляет в регионы 645,1 млрд рублей на выравнивание бюджетной обеспеченности. Из-за налоговой политики только 12 регионов, в числе которых НАО, не нуждаются в таких дотациях. Архангельская область — 25-я по их объёму: 8,82 млрд рублей. И если в 2018 году области не хватало 38,32 млрд до среднего уровня бюджетной обеспеченности, то в 2019-м, по прогнозу Минфина, недостающая сумма составит 40,93 млрд, в 2020-м — 43,80 млрд руб.

По долговой нагрузке регионов Архангельская область на начало 2018 г. занимает 64 место с долгом 40,92 млрд руб. Общий долг регионов сократился, у нашей области он понизился с опасного уровня 90,3% (к доходам бюджета) до 79,1%. Однако это ещё намного выше среднероссийских 30,5%.

Налоги — вверх

Журнал «Инвест-Форсайт» выстроил регионы страны по среднегодовому приросту поступлений налогов и сборов в бюджетную систему России по основным видам экономической деятельности с 2013 по 2017 г. В среднем за пять лет налоговые поступления росли только в 27 регионах, лидеры — Восточная Сибирь и Дальний Восток. На фоне общего спада этих поступлений положение Архангельской области обнадёживает: здесь показатель рос. «Пострадали те, чья экономика наиболее привязана к добыче углеводородов», — констатируют эксперты журнала. Позиция НАО в рейтинге это наглядно доказывает.

Ср. прирост за 5 лет

18	Курганская область	+1,84%
19	Архангельская область	+1,79%
20	Республика Бурятия	+1,47%
...
84	НАО	-20,84%
...
	Россия	-8,92%

Дороги — вниз

Участники проекта «Дорожная инспекция ОНФ / Карта убитых дорог» в ходе десятимесячного рейда обновили дорожный рейтинг, наведавшись более чем в 110 городов страны. Архангельск в 2017 году остался в нижней части списка, на этот раз между Самарой и Петропавловском-Камчатским. Среди 15-ти обследованных городов Северо-Запада столица нашего региона на предпоследнем месте. Северодвинск, который занимал в 2016-м место в топ-5, потерял сразу 12 позиций.

16	Северодвинск	↓ -12
...
79	Нарьян-Мар	—
...
93	Архангельск	↓ -1

НАО ремонтирует лучше

ОНФ также формирует рейтинг регионов по исполнению программ капремонта. На начало 2018 г. субъекты Федерации распределены по 69 местам согласно баллам за четыре показателя. Архангельская область делит 40-ю строку с Владимирской и Калужской областями. Интересно, что больше всего баллов регион получил за собираемость взносов в 2017 г., а меньше всего — за уровень реализации 30-летних программ. НАО занял 26 место с более высокими показателями по эффективности использования средств, реализации 30-летних программ и выполнению планов работ — при том, что взносы здесь собирают чуть хуже, чем в Архангельской области.

Дороже Петербурга

По данным Росстата, жизнь у нас не такая дорогая в сравнении со всей страной. Общий индекс стоимости жизни в России принимается за единицу. В Архангельске этот индекс в 2017-м составил 1,12 (рост +1,8%). Он постепенно повышается (в 2009 г. — 1,06). Показательно, что в Петербурге

АЭРОПОРТ «АРХАНГЕЛЬСК» — ТРЕТИЙ ПО ВЕЛИЧИНЕ НА СЕВЕРО-ЗАПАДЕ. В 2017-М ОН ПОСТАВИЛ РЕКОРД ЗА 55 ЛЕТ, ОБСЛУЖИВ 893 560 ПАССАЖИРОВ (5 976 ВЫЛЕТОВ).

Архангельские города в рейтинге самооценки жизни в 250 городах России, по опросу Domofond.ru

Рейтинг городов по критериям:

Общий рейтинг	Город	Экология	Чистота	ЖКХ	Соседи	Условия для детей	Спорт и отдых	Магазины	Транспорт	Безопасность	Стоимость жизни
43	Северодвинск	84	47	90	33	52	82	19	131	25	24
224	Архангельск	210	243	245	183	156	201	112	222	143	134

теперь жить дешевле (1,11). В Северодвинске показатель равен 1,09; в Котласе — 1,03; в Нарьян-Маре — 1,51. Кроме столицы НАО, на Северо-Западе дороже, чем в Архангельске, жить только в Мурманске (1,23) и Воркуте (1,12).

Самооценка городов

Специалисты Domofond.ru опросили более 258 000 россиян, выясняя, как люди оценивают качество жизни в своих городах. Итогом стал рейтинг 250 населенных пунктов. Респонденты оценивали по пяти баллам степень согласия с утверждениями о разных сферах, например, о безопасности: «Я живу в безопасном районе и не боюсь идти домой в темное время суток»; о магазинах и рынках: «Я могу купить продукты и товары первой необходимости рядом с домом»; о добрососедстве: «Люди, с которыми я живу по соседству, в основном дружелюбные и вежливые»; и т.д. Средняя оценка по России составила 3,5 балла из 5, на первом месте — Анапа. В Архангельской области обнажился значительный разрыв между Северодвинском (№43, следующий после Казани) и Архангельском (№224, соседи в рейтинге — Саратов и Ачинск).

Бренд туризму не впрок

Национальный туристический рейтинг составляется ЦИК «Рейтинг» совместно с медиагруппой «Отдых в России», последняя версия опубликована в декабре 2017 г. Баллы присваиваются по десяти критериям, от доходности туризма и популярности региона до уникальности и продвижения туристического потенциала. Архангельская область опустилась с 31 места (2016 г.) на 47-е — между Мурманской и Белгородской областями. Она набрала чуть меньше баллов, чем в прошлый раз, но осталась в «средней» группе. НАО — на предпоследнем 84 месте с 19,2 балла.

Гендиректор ООО «Интурист» Леонид Мармер прокомментировал это так: «Проект «Серебряное ожерелье России» стартовал только три года назад, объединив 11 регионов Северо-Запада России. Правильно выбранный брендинг, визуальный ряд, общая концепция позволили усилить узнаваемость таких направлений, как... Мурман-

ская и Архангельская области...». Возможно, подъём в 2016-м был временной флуктуацией, так как в 2015-м мы занимали 42 место. Но если верить Мармеру, без «Ожерелья» с его «концепцией» архангельский туризм был бы слабее, что сомнительно.

Экология в комплексе

• Природоохранный индекс

Рассчитывается по событиям в следующих сферах: атмосфера; водные ресурсы; земельные ресурсы; особо охраняемые природные территории; биоресурсы; климат. Архангельская область по этим событиям — в нижней части рейтинга с такими соседями:

	Баллы
58-60	Орловская, Тюменская, Ярославская области
61-64	Архангельская , Новгородская, Кировская области, Республика Татарстан
65-66	Калининградская, Ростовская области

С состоянием природы дела в НАО намного лучше: округ (наряду со Ставрополем и т.д.) на 18–23 местах (53 балла).

• Социальная экология

Социально-экологический индекс в методике «Зелёного патруля» строится по событиям, которые касаются среды обитания («комфортности проживания людей, животных и растений»); эффективности власти; гражданского общества; правопорядка в сфере охраны природы; информационно-психологического климата; образования и культуры; ЖКХ.

Самый высокий индекс в России у Тамбовской области (78 баллов). Архангельская область вместе с НАО (а также Магаданская область, Республика Крым и др.) — на 36–41 местах с 64 баллами.

• **Промышленно-экологический индекс**

Индикаторы этого индекса — промышленная среда (уровень развития); ТБО; наука и инновации; промышленные отходы; экологическое качество продукции; экологическая модернизация; ответственность бизнеса (в охране природы, благотворительности и т.д.). Положение Архангельской области оценено как очень высокое — вероятно, из-за активности индустриальных гигантов (Группа «Илим», АЦБК).

		Баллы
3	Москва	54
4-5	Архангельская область, Санкт-Петербург	53
6-7	Чукотский АО, Ростовская область	52

В Ненецком автономном округе индекс значительно ниже — 31 балл, 58–61 места.

Антинаркотик — №1

В 2018 году «Трезвая Россия» впервые исследовала эффективность антинаркотической работы регионов. Критериями служили её результаты: пять показателей разных ведомств, например, смертельные отравления наркотическими и психотропными веществами; контингент пациентов с наркоманией; зарегистрированные преступления, связанные с наркотиками, и т.д. Архангельская область по эффективности вышла на первое место, НАО — на 14-е. Самым проблемным назван Приморский край.

Вырезвление

«Рейтинг трезвости регионов» составляется тем же федеральным проектом совместно с ВГТРК похожим образом по 7 показателям (число умерших от отравления алкоголем, число больных на учёте с диагнозом «алкоголизм», число преступлений в состоянии опьянения и т.д.). Однако данные из разных источников поступают с сильным запозданием: результаты, опубликованные в ноябре 2017 г., основаны на сведениях 2016-го и даже 2015-го.

После провала в рейтинге 2016 г. с 62-го на 72 место Архангельская область поднялась на 8 позиций — теперь у нее немного менее обидное 64 место между Вологодской областью и Приморским краем. Состояние показателей 2018 г. можно будет увидеть лишь в 2019–2020 гг. Самым трезвым регионом остаётся Чеченская Республика, самым пьющим — Магаданская область. Ровно перед ней, на предпоследнем месте — НАО (–10 позиций).

Спорт не в тонусе

Минспорт России каждый год проводит всероссийский смотр-конкурс на лучшую организацию физкультурно-спортивной работы в регионах. По итогам 2016 года Архангельской области в нём присвоен номер 35. Когда были подведены итоги 2017-го — наш регион серьёзно сдал позиции: теперь мы на 57 месте между Смоленской областью и Якутией. Среди блоков оценки лучше всего дела со спортом высоких достижений (35 место) и подготовкой спортрезерва (47); хуже — с адаптивной физкультурой и спортом (66) и физкультурой и массовым спортом (65). НАО сместился с 65 на 79 строку. Лучшая в стране организация спорта, по оценкам министерства, в Краснодарском крае.

Рейтинг командных игровых видов спорта дважды в год составляет Фонд «Петербургская политика» совместно с газетой «Спорт-Экспресс». Он основан на выступлениях клубов в наиболее популярных игровых видах спорта: футбол, хоккей с шайбой, хоккей с мячом, баскетбол, волейбол и т.д. (сумма баллов корректируется в зависимости от населения). На начало 2018 г. Архангельская область поднялась в рейтинге выше (в скобках даны позиции 2017-го).

		Баллы
59 (63)	Брянская область	3120
60 (62)	Архангельская область	2900
61 (60-61)	Республика Северная Осетия — Алания	2475
...		
73-83	НАО	—

Инновации, наука, высокие технологии

Рейтинг инновационных регионов России разработан Ассоциацией инновационных регионов в 2012 году совместно с Минэкономразвития. Он строится по 29 индикаторам, которые приводятся к единому безразмерному показателю. В среднем по России в 2017 году он был равен 0,39, у Архангельской области чуть ниже — 0,38. Позиция региона не изменилась, он в середине группы «средних инноваторов». А вот НАО просел ещё на два места, оказавшись замыкающим в списке.

		% к среднему
38 (+20)	Вологодская область	100,9%
39 (0)	Архангельская область	99,1%
40 (-16)	Новгородская область	99,0%
...		
85 (-2)	НАО	46,3%

В РЕЙТИНГЕ «ТРЕЗВОЙ РОССИИ» 2018 ГОДА АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ СТАЛА ЛИДЕРОМ СТРАНЫ ПО ЭФФЕКТИВНОСТИ АНТИНАРКОТИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ, ИЗМЕРЕННОЙ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ.

В аналогичном рейтинге ВШЭ (2017 г.) регион занимает более скромное 59 место (по социально-экономическим условиям инновационной деятельности — 76-е), однако следует делать скидку на запаздывание: этот рейтинг основан на данных 2015 г. В 2017-м опубликован также доклад РАНХиГС «Высокотехнологичный бизнес в регионах России» (по данным 2016 г.). В нём оценены как условия для такого бизнеса (институты, капитал, кадры и т.п.), так и его результаты. По концентрации ресурсов капитала, труда и научного потенциала для развития высокотехнологичного бизнеса (доля в РФ) Архангельская область отнесена к четвёртой группе из пяти — «пониженная» концентрация. По доле вклада этого бизнеса в выпуск продукции, экспорт, налоговые сборы, создание новых компаний в России — тоже к группе «пониженного» вклада. По условиям для высоких технологий Архангельская область заняла неплохое 41-е место, примечательно, что не за счёт научного потенциала (по этому блоку мы на месте 54+), а за счёт инфраструктуры, госзакупок продукции, кадров. По результатам высокотехнологичного бизнеса область на 56 позиции — в основном за счёт блоков «рабочие места» и «продукты», к которым по методике составителей относится судостроительный комплекс. Он и тянет регион вверх по рейтингу. НАО записали в «аутсайдеры»: 82 место по ресурсам и по результатам.

Индекс научно-технологического развития субъектов РФ за 2016 г. подсчитан РИА «Рейтинг» только в конце 2017-го. Он состоит из 19 показателей в 4 группах: материально-техническая база, человеческие ресурсы, эффективность научно-технологической деятельности и её масштаб. По шкале от 1 до 100 индекс Архангельской области — 31,14, среди других регионов её позиция снизилась с 44-й до 51-й.

Сверхконцентрация

Осенью 2017-го опубликован «Атлас контрактной системы» ЦСР (он основан на фактах 2016-го, но тренды почти не зависят от свежести данных). Степень концентрации госзаказа в России поражает воображение: 2,98% от всех работавших в госзаказе поставщиков привлекли 80% стоимости всех контрактов! Объем закупок у единственного поставщика растёт год от года. И главное: «Федеральный центр в лице своих заказчиков... не оказывает кардинального влияния на региональные контрактные системы. У заказчиков, живущих и работающих вместе, на одной территории, формируются сходные режимы закупок». Доля поставщиков, привлекающих 80% совокупной стоимости контрактов (федеральных, региональных и муниципальных заказчиков), в Архангельской области составляет 3,52% — это 171 поставщик из 4854, работавших с госзаказом. Без

учёта федеральных заказчиков доля ещё ниже: 2,72% (101 из 3715). Это 29 место в России. Судя по отсутствию НАО в таблицах, ЦСР учитывает округ в составе областных результатов. 19,85% контрактов заключены с единственным поставщиком. Доля контрактов, заключённых в несостоявшихся торгах (квизиторги), — 45,13%, без учёта федеральных заказчиков — 48,19%, также 29 место в России. Эти показатели говорят о «режиме закупок» почти всё.

ГЧП на высоте

Центр развития государственно-частного партнёрства (ГЧП), Торгово-промышленная палата и АСИ составили рейтинг регионов по развитию ГЧП за 2016–2017 гг.: учитывалась институциональная среда, нормативная база и реализация проектов. Уровень развития ГЧП в Архангельской области оценён в 50,3%. Она заняла вполне достойное 26 место в общем «зачёте» и 3 место на Северо-Западе. НАО — среди отстающих: 13,8% и 74 место.

Конфликты закрыты

С марта по ноябрь 2017 г. «Трансперенси Интернешнл — Россия» исследовал работу 345 комиссий по соблюдению требований к служебному поведению и урегулированию конфликта интересов (сокращённо КУКИ) в органах власти Северо-Запада. Изучались не только сайты, авторы пробовали получить информацию официальными запросами и звонками. Оказалось, что 68 комиссий не обнаруживают сведения даже о составе. Из тех, что публикуют, 277 состоят из сотрудников самого органа власти, в котором должны выявлять конфликты интересов. Самый высокий рейтинг информирования о работе КУКИ получил Санкт-Петербург (42,95%), самый низкий — Архангельская область (36,76%).

Оценка оценок

В 2013–2015 гг. приняты законы, по которым регионы и муниципалитеты проводят оценку регулирующего воздействия (ОРВ) своих нормативных правовых актов и их проектов. Саму оценку проверяет Минэкономразвития РФ (портал ogv.gov.ru), выделив пять групп её качества — от «лидеров» (Хабаровский и Краснодарский края, Ульяновская область) до «неудовлетворительно». Это показывает, насколько власть видит последствия своих законов и решений. В Архангельской области в 2017 г. качество оценки признано «хорошим» (в 2016 г. позиция была выше). По отдельной оценке фактического воздействия (ОФВ) в 2017 г., исходя из опубликованных планов, наша область даже вошла в топ-30 лидеров — 21 место: здесь есть план и экспертизы, и ОФВ.

Связь радует

Агентство Content Review исследует тарифы мобильных операторов и индекс доступности связи на их основе: чем он ниже, тем доступнее услуги связи. По итогам первого полугодия 2018 г. самая дешёвая связь в ЯНАО, индекс 2,8. Индекс Архангельской области 5,6 (снижение на 0,4 к августу 2017-го) — мы на 14 месте, между Мурманской областью и Красноярским краем.

Глазами иностранцев

Агентство «Смыслография» строит рейтинг регионов России в зарубежных СМИ по упоминаниям (количество и доля «благоприятных» публикаций) в 100 ключевых англоязычных медиа. Архангельская область, в том числе благодаря Арктическому форуму, совершила в 2017 году огромный скачок в паблисити (в скобках позиция 2016 г.). Похожий всплеск интереса был и к Ненецкому автономному округу.

		Балл
17 (11)	ЯНАО	113
18-19 (2)	Оренбургская область	112
18-19 (57)	Архангельская область	112
20	Калужская область	111
...		
48 (81)	НАО	80

Сколько зарабатываем?

Завершим оптимистичным показателем: РИА «Рейтинг» оценил соотношение количества высоко- и низкооплачиваемых работников, уровень неравенства в оплате труда и медианную зарплату, и в совокупности наш регион занял 17 место в стране (НАО — 4-е, ЯНАО — 1-е). Коэффициент неравенства зарплат Джини в области равен 0,33; доля работающих с зарплатой более 100 тыс. руб. — 4,48%. Медианная зарплата (29,1 тыс. руб.) в 2,4 раза больше прожиточного минимума. Мы на 19 месте по доступности жилья в ипотеку, на 18-м — по доле семей, которые могут позволить себе приобрести новую машину в кредит. Но и доля просроченной задолженности по кредитам сравнительно высокая, хотя она и снижается: 5,29% на начало 2018-го (№15 в России).

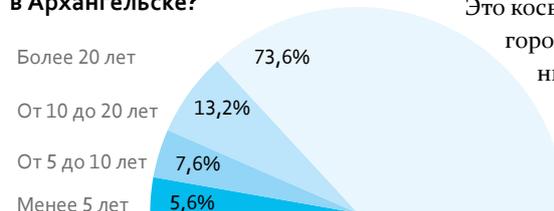
Много «узкопрофильных» рейтингов составляет Юрий Корчагин (Центр исследований региональной экономики). Он выстроил регионы по средней зарплате врачей и работников медицинских организаций с высшим образованием за январь — июнь 2017 г. Архангельская область оказалась на высоком 14-м месте: зарплата врачей здесь 58 390 руб., выше среднероссийской (52 953 руб.). Таким образом, невысокое качество жизни (см. выше) всё же компенсируется — квалифицированные кадры, если найдут себе применение в области, могут заработать.

«Геопривязка»: сколько в Архангельске старожилов?

В ноябре и декабре 2017 года социологи-магистранты II курса САФУ под руководством Ольги Руссовой проводили исследование по теме «Социальное самочувствие жителей Архангельска 2017». Генеральной совокупностью считались все жители Архангельска от 18 лет и старше — на начало 2017 г. это 281 248 человек. В ней были определены квоты по полу (пропорция мужчин к женщинам 1:1,324) и возрасту по 5 возрастным группам, соотношение которых соответствует структуре населения города. Анкеты заполнялись респондентами самостоятельно — как онлайн на платформе анкетирования САФУ, так и по месту жительства (старшие возрастные группы). В обработку принята 431 анкета, из них итоговая выборка

составила 400 анкет. При уровне доверия 95% такая выборка означает предельную погрешность ±5%. Редакция благодарит руководителя образовательной программы аспирантуры САФУ по направлению «Социологические науки», директора центра социальных измерений «Фокус» Ольгу Руссову за предоставление части результатов опроса, которые мы публикуем в этом номере. К исследо-

Как долго вы проживаете в Архангельске?



ванию относятся опросы, представленные в остальных рубриках и разделах ежегодника, — их результаты получены в том же анкетировании. Респонденты должны были указать срок жизни в городе, поэтому благодаря хорошей выборке можно оценить всех жителей Архангельска по их «геопривязке», степени оседлости (делая поправку на то, что в составе молодёжной квоты участвовали и сами студенты САФУ, а их в числе приезжих больше, чем в остальных группах). Это косвенно показывает, является ли город открытым, привлекательным, быстрым с точки зрения обновления населения — или закрытым, медленным, провинциальным, т.е. состоящим из одних старожилов.

Политический вес: внешние оценки

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Позиции области и её руководства оцениваются по самым общим признакам, которые видны извне: крупные проекты и связь с группами влияния. У Архангельской области есть первое, но недостаёт второго; а вот качество управления зависит от команды губернатора.

Устойчивость как в Москве

По методике Фонда «Петербургская политика» область остаётся в числе регионов со средней устойчивостью. В апреле 2018 г. регион набрал 6,6 балла, как и Москва. НАО в той же группе — 6,9 балла. «Петербургскую политику» иногда критикуют за поверхностность: позитивными событиями считаются парадные встречи и «обсуждения» проектов, негативными — например, аресты силовиков, чья вертикаль слабо связана с областью, и т.д. Но в рейтинге отражаются и местные политические конфликты, например, митинг в Вельске за возврат выборов глав муниципальных образований.

Чуть больше влияния

Агентство политических и экономических коммуникаций (АПЭК) Дмитрия Орлова методом экспертного опроса ежемесячно оценивает влияние глав регионов на федеральном уровне, «в партийной и бизнес-элите» по шкале от 1 до 10. Влияние губернатора Игоря Орлова выросло в 2017-м благодаря Арктическому

форуму, но ненадолго — затем он находился на 60–70-х местах. Минимумом стало 76-е место в марте 2018-го. В апреле влияние несколько выросло: 70-е место с 3,63 балла, между Алексеем Орловым (Калмыкия) и Егором Борисовым (Якутия). Впереди — Марина Ковтун, 65-е место (Мурманская область, традиционный конкурент) и Александр Цыбульский (НАО), 59-е место с 4,09 балла.

В глазах кремлевцев

Центр развития региональной политики (ЦРРП) составляет «Кремлёвский рейтинг» с 2009 г. Сейчас его методика — опрос свыше ста экспертов с учётом данных спецслужб об «уровне спокойствия», экономических показателей и инсайда. Данные оцениваются по столбальной шкале, затем дифференцируются, округляются и приводятся в оценках от 1 до 5. Игорь Орлов получал 2 балла в 2013–2016 гг., но весной 2017 г. — уже 3, а осенью 2017-го и весной 2018-го — «3+», где плюс означает возможную положительную динамику. Александр Цыбульский получил две «пятерки» подряд.

В рейтинге политической устойчивости губернаторов авторитетного «Минченко консалтинг» считается сумма «бонусов» и «штрафов». На конец 2017 г. Игорь Орлов с 10 баллами не входит в зону риска (8 баллов и ниже), но делит предпоследнее место в СЗФО с С. Гапликовым (Коми).

Как управляемся?

По рейтингу эффективности управления, который составляет АПЭК и ВШЭ на базе огромного набора показателей, наша область в 2017-м заняла 75-е место, поднявшись с 80-го в 2016-м. Теперь регион по эффективности — между Адыгеей и Дагестаном, самым дотируемым субъектом. Из трёх блоков рейтинга у Архангельской области лучше всего с социальным (67-е место), хуже — с политико-управленческим и финансово-экономическим (77-е и 78-е места). Хотя результаты низкие, положительная динамика сохраняется уже два года подряд. Ненецким округом управляют лучше: он на 19-м месте, причём в финансово-экономическом блоке поднялся с 16-го места на 4-е.

Приоткрытое общество

Политический сигнал нового этапа — ликвидация должности министра по делам открытого правительства. Как это отразится на управлении в Архангельской области? В сравнении с другими регионами здесь не самая закрытая власть, но бизнес и даже НКО почти всегда непрозрачны. Этот тренд усиливается.

Сервисы готовы. Дело — за использованием

Архангельская область — крепкий «среднячок» по информатизации. В рейтинге регионов по развитию информационного общества, который представлен Минкомсвязью в октябре 2017-го, регион занял 41 место (в 2016 г. — 44-е), НАО — 69-е. Направления, по которым считались показатели, — инфраструктура ИКТ (информационно-коммуникационных технологий), электронное правительство, ИКТ в образовании, ИКТ в здравоохранении, ИКТ в сфере транспорта. Нас опередили Республика Коми (33 место), Вологодская (29) и Мурманская (18) области, однако Архангельская область находится в середине рейтинга, что весьма неплохо. Насколько используется эта инфраструктура для открытости органов власти?

Бюджет открыт на 62%

Главное, чем оперирует власть и что должно быть доступным для граждан, — бюджет. Научно-исследовательский финансовый институт (НИФИ) Минфина России выстраивает рейтинг субъектов РФ по бюджетной открытости. В 2017 году Архангельская область заняла в нём 48–49 место, поделив позицию с Алтайским краем и набрав 62% от максимального количества баллов. Она входит в груп-

пу высокой открытости бюджетных данных. По отдельным аспектам доступности бюджетного процесса оценка региона такова (см. диаграмму). Как видим, область получила максимальный балл за открытость первоначально утверждённого бюджета. Но итоги финансового контроля, согласно методике НИФИ (показатель рассчитывается по наличию четырёх типов материалов на сайте контрольно-счётной палаты региона), в нашей области недостижимы.

Доступность каких сведений оценивается	Максимальный балл	Архангельская область
Первоначально утверждённый бюджет	12	12
Внесение изменений в закон о бюджете	10	8
Промежуточная отчётность об исполнении бюджета	24	11
Годовой отчёт об исполнении бюджета	26	18
Проект бюджета и материалы к нему	28	18
Бюджет для граждан	6	4
Финансовый контроль	6	0
Публичные сведения о деятельности госучреждений	15	9
Общественные советы	2	0
Итого	129	80

Сколько знаем о власти

Институт развития свободы информации (ИРСИ) создал проектный центр «Инфометр», который сравнивает информационные ресурсы органов власти и организаций по множеству параметров и публикует автоматические рекомендации по их улучшению. Вот какие результаты получили сайты областных и муниципальных органов нашего региона.

ЭПИДЕМИЯ ЗАКРЫТОСТИ ОХВАТИЛА И МАЛЫЙ БИЗНЕС. СЕГОДНЯ С УДОВОЛЬСТВИЕМ РАССКАЗЫВАЮТ О СЕБЕ ТОЛЬКО МОЛОДЁЖНЫЕ СТАРТАПЫ И ЕДИНИЦЫ КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.

В рейтинге открытости высших исполнительных органов власти субъектов РФ сайт правительства Архангельской области занимает вполне хорошую позицию:

		Открытость
29	Смоленская область	60,156%
...
30	Архангельская область	60,052%
31	Тюменская область	59,030%
...
51	НАО	45,057%
	Средняя по РФ	54,747%

Рейтинг открытости законодательного органа (областного Собрания) ниже, его заметно опережает Собрание депутатов Ненецкого округа:

		Открытость
16	НАО	81,144%
...
49	Чувашская Республика	52,317%
50	Архангельская область	51,562%
51	Новосибирская область	51,174%
...
	Средняя по РФ	59,522%

В рейтинге открытости областных судов сайт Архангельского областного суда не проанализирован (в отличие от 31 сайта других регионов; организации могут сделать это на «Инфометре» самостоятельно). В рейтинге открытости районных судов учтены все 27 райсудов Архангельской области, но проанализирован только один — на 49-м месте находится Новодвинский городской суд (77,368%).

В рейтинге муниципальной открытости городов с населением свыше ста тысяч человек (проанализированы 166 ресурсов) позиции архангельских сайтов выглядят так:

		Открытость
83	Северодвинск	Северодвинск
...
127	Архангельск	36,514%
...
	Средняя по РФ	59,522%

Оценка открытости субъектов общественного контроля (общественных советов) проведена по 12 параметрам, основанным на законодательных и экспертных требованиях. Проанализированы сто городов, среди которых есть только центр нашей области:

52	Архангельск	21,000%
	Средняя по РФ	19,957%

Проектный центр придаёт большое значение присутствию в социальных сетях, описывая, например, как муниципальные паблики развивают доверие к власти. Такие инструменты в регионе есть. Но паблик Dvinanews в рейтинге соответствующих официальных ресурсов не отражён; «Твиттер» областного Собрания — тоже; не учтён паблик «ВКонтакте» «Открытый Архангельск» и «Фейсбук» Архангельской городской Думы. Чтобы сравнить, насколько эффективно они используются для взаимодействия с жителями, стоило бы «прогнать» их через «Инфометр».

Как представители представляют себя

В представительной власти открытость можно вполне корректно определить по выступлениям и взаимодействию с избирателями на популярных площадках. Сайт «ВсеВыборы» проанализировал открытость сенаторов по пяти показателям — от активности в СМИ до личного сайта и соцсетей. В топ-50 открытых сенаторов представителей Архангельской области не оказалось.

Во втором рейтинге открытости депутатов Госдумы, опубликованном в феврале 2018-го, за основу также были взяты пять критериев: число выступлений, медиарейтинг, разница положительных и отрицательных упоминаний, наличие и работоспособность личного сайта, наличие и активность в четырёх социальных сетях. В этом рейтинге девятое место заняла вице-спикер Думы Ольга Епифанова. Среди депутатов-женщин она на втором месте. Избранников, связанных с областью (по партийным спискам и одномандатным округам), в топ-100 открытых депутатов больше нет.

Стоит назвать ещё один круг представителей граждан, но только в судах — адвокатов. В рейтинге открытости адвокатских палат «Инфометра» положение палаты Архангельской области не самое праздничное: 63 место с 20,917% открытости из 100% возможных.

Капремонт: насколько доступна информация?

В марте 2018 года на Всероссийском съезде региональных операторов общего имущества многоквартирных домов (Ростов-на-Дону) был представлен рейтинг информационной открытости операторов капремонта за 2017 год, который составляет НП «ЖКХ Контроль». Исследование проводилось в пятый раз на основе сайтов операторов. В нём учитывается наличие информации о фонде, отчётности, региональной программы и краткосрочных планов её реализации, сервисов для собственников помещений, реестра квалифицированных подрядчиков и т.д. В итоге

операторы 85 субъектов распределены по 22 местам (многие набрали одинаковое число баллов). Фонд капитального ремонта многоквартирных домов Архангельской области разделил 13 место с фондами Севастополя, Костромской и Рязанской области; на более высоких местах находятся операторы 61 региона, на более низких — 20 (в том числе оператор НАО — на 18-м месте).

Засекреченный бизнес

Если рассматривать не только власть, то картина меняется. Самая «режимная» отрасль, чемпион по закрытости — торговля. Найти отчётность, результаты работы, полную структуру владения архангельских торговых компаний, особенно в продовольственном сегменте, почти невозможно, как и получить комментарии для СМИ (в этом выпуске «Итогов» нам всё же удалось представить позицию одного из лидеров). Любая спецслужба сообщает о себе больше, чем средняя торговая компания. На втором месте, по оценке редакции, строительство. Запутанные структуры, отсутствие на сайтах имён собственников, а порой и директоров, непрозрачное финансовое состояние — всё это за последние годы стало отраслевым стандартом, и слово «строитель» в Архангельске уже может звучать подозрительно из-за многочисленных скандалов с обманутыми дольщиками, переселением и т.п.

Эпидемия закрытости годами охватывала и малый бизнес. Сегодня с удовольствием рассказывают о себе только молодёжные стартапы и отдельные крупные промышленные предприятия. Планы и взгляды предпринимателей перестали быть доступными для СМИ. Осталось лишь несколько десятков «говорящих» фигур, которых можно услышать на конференциях. Часто это одни и те же лица независимо от темы: например, общественную наблюдательную комиссию по контролю за соблюдением прав человека в местах принудительного содержания возглавляет Сергей Антуфьев, председатель региональной «Опоры России» (учитывая число дел по «экономическим преступлениям» в стране, это разумно).

Информационная политика малых и средних компаний деградировала до изоляции. Но утрата общественной позиции, окукливание бизнеса работает против него самого — в глазах публики он превращается в нечто бессловесное, маловажное и пассивное. Годами не издавая звуков, самые деятельные люди, принимающие на себя риски и создающие рабочие места, превращаются в тех, до кого никому нет дела. Но последствия такого выбора ощущаются лишь в долгосрочной перспективе. На короткой дистанции, как сказал один публицист, «пришло время людей без языка».

Общественная непрозрачность

Ситуация в общественных объединениях немногим лучше. Обширная практика фонда «Гарант» признаётся образцовой даже федеральными экспертами. Но большинство НКО не только не занимаются социальным маркетингом, а вообще едва представлены в публичном поле.

Парадоксально, но та площадка, которая должна помогать диалогу власти и жителей, — Общественная палата Архангельской области (ОП АО) — редко заявляет о себе. Её сайт (орao.ru) обновлялся в основном протокольными событиями вроде формирования общественных советов при органах власти, в конце мая 2018 г. выдавал пустую страницу, а последние новости датируются ноябрём прошлого года. В рекомендациях общественных слушаний о коррупции, которые провела ОП АО ещё в 2013-м, мягко отмечалось: «Анализ мер, принимаемых органами государственной власти и органами местного самоуправления, свидетельствует о некоторых недостатках и упущениях в этой сфере деятельности». ОП АО советовала самой себе «не менее одного раза в год проводить публичные мероприятия (общественные слушания, круглые столы) по проблемам противодействия коррупции». Результаты этих мероприятий найти не удалось. В феврале мы направили запрос в ОП АО на имя Малхаза Алхазова, председателя комиссии по развитию институтов гражданского общества и поддержке некоммерческих организаций. Он остался без ответа. Вот вопросы, которые мы просили прокомментировать:

— Что можно назвать основными результатами работы комиссии, которую Вы возглавляете, за 2017 — начало 2018 года? Как именно работа комиссии сказалась на гражданской активности и становлении НКО в регионе?

— По каким вопросам за последние годы позиция ОП расходитесь или расходилась, а по каким — совпадает или совпадала с позицией областного правительства? Как были учтены мнения ОП по тем проблемам, в которых позиции расходились?

— Новости ОП появляются максимум раз в месяц, её голос не был слышен в каких-либо громких публичных дискуссиях последних лет. Считаете ли Вы активность Палаты достаточной?

Ежегодник «Итоги и Перспективы», оставаясь открытым для всех сторон власти и политической жизни, по-прежнему готов предоставить Общественной палате площадку для выступления по теме.

СКОЛЬКО НАС СВЯЗЫВАЕТ С НАО

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Договор 2014 года, по которому все госполномочия в НАО исполняет сам округ, критики в Архангельске посчитали «полным разрывом». Но это не так: по договору часть федеральных налогов, собранных в НАО, направляется в Архангельскую область. Мы приводим их объёмы, чтобы показать реальную финансовую связь в настоящее время.

Отчисления федеральных налогов и сборов, собираемых в НАО, в 2018 г.
(прогноз минфина Архангельской области)

Федеральный налог / сбор	Отчисления (2018) в Архангельскую область / в НАО		Сколько получает область от собранного в НАО, тыс. руб.	
	2018	2019	2018	2019
17% из 20% налога на прибыль организаций (часть, зачисляемая в бюджет НАО; для отдельных категорий инвесторов в НАО — 12,5% из 12,5%)	65%	35%	5 141 326,0	5 870 796,0
Налог на прибыль организаций при СРП	43%	32%		
Налог на доходы физических лиц (в т.ч. отчисления в местные бюджеты)	35%	65%	1 506 872,9	1 529 537,8
Акцизы на товары, производимые в РФ	25%	25%	66,0	68,0
Налог, взимаемый в связи с УСН	50%	50%	47 576,0	49 574,0
Налог на добычу полезных ископаемых — НДС (общераспространённых — ОПИ)	50%	50%	24 000,0	24 000,0
Регулярные платежи за добычу полезных ископаемых (роялти)	2,5% / 2,5%		51 085,0	53 484,0
Сборы за право пользования объектами животного мира	50%	50%	3 785,0	3 785,0
Сборы за право пользования объектами водных биоресурсов	40%	40%		
Государственная пошлина	50%	50%	1 238,0	1 474,8
Всего			6 775 948,9	7 532 719,6

РЕДАКЦИЯ БЛАГОДАРИТ АППАРАТ КОМИТЕТА ПО БЮДЖЕТУ И НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКЕ ОБЛАСТНОГО СОБРАНИЯ ДЕПУТАТОВ И МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ЗА КВАЛИФИЦИРОВАННУЮ ПОМОЩЬ В ПОДГОТОВКЕ ДАННЫХ. ОТДЕЛЬНЫЕ ФОРМУЛИРОВКИ ПРИВЕДЕНЫ В УПРОЩЁННОМ ВИДЕ, ДЛЯ ПОДРОБНОСТЕЙ СМ. ПРИЛОЖЕНИЕ 2 К ФЗ ОТ 05.12.2017 №362-ФЗ «О ФЕДЕРАЛЬНОМ БЮДЖЕТЕ НА 2018 ГОД И НА ПЛАНОВЫЙ ПЕРИОД 2019 И 2020 ГОДОВ» И ДОГОВОР МЕЖДУ ОГВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО (ОБЛАСТНОЙ ЗАКОН ОТ 20.06.2014 №138-9-03).

Гостевая книга

Политики, бизнесмены, общественные деятели. Ежегодно Архангельская область принимает целую плеяду высоких гостей. Самые значимые визиты — в обзоре «Итогов».

Текст: Михаил Прынков

1 октября 2017

Алексей Навальный, политик

Российский оппозиционер приехал в Архангельск, чтобы провести митинг, который прошёл в Соломбале; по данным администрации города, он собрал около 750 человек. В выступлении Навальный главным образом призывал к борьбе с коррупцией и смене власти.



21 сентября 2017

Пётр Савчук, зам. руководителя Федерального агентства по рыболовству

В Архангельске состоялось заседание рыбохозяйственного совета. Представители региональной власти, руководители рыболовческих предприятий и заместитель директора Росрыболовства обсудили актуальные вопросы развития отрасли, в первую очередь проблемы распределения квот и обновления рыбопромыслового флота. После заседания Пётр Савчук открыл российско-норвежскую научно-практическую конференцию «Организация прибрежного и любительского рыболовства».



2017

11

август

21

сентябрь

1

3

6



11 августа 2017

**Иван Валентик, руководитель
Федерального агентства лесного хозяйства**

Главный «лесник» страны, занимающий также должность заместителя министра природных ресурсов и экологии, посетил Устьянский район. Здесь он дал старт всероссийской акции «Живи, лес!», осмотрел семеноводческий центр и крупнейшую в Восточной Европе биокотельную, работающую на отходах лесопиления. Главной целью визита стало участие в панельной дискуссии «Внедрение интенсивной модели лесопользования».

3 октября 2017

Олег Лавров, депутат Госдумы

В столицу Русского Севера прибыл агитационный поезд ЛДПР. Куратор Архангельской области Олег Лавров вместе с помощниками-юристами провёл серию встреч с жителями региона, выслушал жалобы и просьбы. Из Архангельска агитсостав направился в Плесецкий, Няндомский и Вельский районы, а затем — в Республику Коми. 6 октября состав вернулся в Архангельскую область, чтобы принять обращения жителей Котласского района.



6 октября 2017

Владлен Аксёнов, зам. министра МЧС,

приехал в Поморье для проверки готовности региональной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций. Он посетил Арктический комплексный аварийно-спасательный центр МЧС и Центр управления в кризисных ситуациях, а также принял участие в праздничных мероприятиях, приуроченных к 85-летию сил гражданской обороны, в том числе вручил знаки отличия архангельским спасателям и пожарным.





17 октября 2017

Сергей Лавров, министр иностранных дел России
Бёрге Бренде, министр иностранных дел Норвегии
Маргот Вальстрём, министр иностранных дел Швеции
Тимо Соини, министр иностранных дел Финляндии



В Архангельске состоялась XVI министерская сессия Совета Баренцева/Евроарктического региона. Россия была председателем этой организации в течение двух предыдущих лет, и встреча министров стала поводом подвести итоги. Участники отметили успехи в очистке Арктики и озвучили планы развития транспортного сообщения между северными регионами. На этом же заседании была учреждена Баренцева стипендия в области культуры для молодых деятелей искусства. Функцию председателя Совета передали Швеции.



20 октября 2017

Пётр Савчук, зам. руководителя Федерального агентства по рыболовству,

прилетел в Архангельск, чтобы провести заседание Северного научно-промышленного совета. Рыбаки и представители федерального ведомства вновь говорили о квотах, инвестициях и обновлении флота, а также обсудили итоги очередной сессии российско-норвежской комиссии по рыболовству и 39-й сессии Организации по рыболовству в северо-западной части Атлантического океана. Пётр Савчук провёл встречи с главами рыбохозяйственных колхозов и посетил Архангельский водорослевый комбинат.



20 октября 2017

Уте Катч-Эгли, зам. генерального консула Германии в Санкт-Петербурге

В рамках ежегодных Дней Германии в Архангельске немецкая делегация посетила САФУ. На встрече с ректором САФУ Еленой Кудряшовой заместитель генерального консула подчеркнула, что её страна заинтересована в выстраивании научных связей, а обер-бургомистр города Эмдена Бернд Борнеманн признал роль университета в развитии побратимства Эмдена и Архангельска. Делегация осмотрела лаборатории Высшей школы информационных технологий и автоматизированных систем.

17

19

20

24

20

>

октябрь

ноябрь



24 октября 2017

Николай Цуканов, полпред президента в СЗФО

Полномочный представитель президента прибыл в регион, чтобы проверить ход выполнения крупных проектов социального значения. Полпред осмотрел операционное отделение первой городской больницы им. Е. Е. Волосевич, побывал в строящемся перинатальном центре и провёл совещание по вопросам социально-экономического развития Архангельской области. Губернатор Игорь Орлов доложил представителю президента о мерах, принятых для сдачи перинатального центра в срок.



19 октября 2017

Василий Осьмаков, зам. министра промышленности и торговли
Дмитрий Пурим, председатель правления ПАО «Совфрахт»
Владимир Щёлоков, директор ОАО «МК Белкомур»

Пятый международный форум «Арктические проекты — сегодня и завтра» собрал в Архангельске около трёхсот гостей: представителей таких крупных компаний, как «Газпромнефть», «Новатэк», «Совфрахт», «Атомфлот», «Оборонлогистика», а также сотрудников федеральных органов власти. Состоялось совещание рабочей группы «Развитие промышленности и технологий» Госкомиссии по вопросам развития Арктики под председательством замминистра промышленности и торговли Василия Осьмакова.



20 ноября 2017

Нареш Кумар, первый зам. генерального консула Индии в Санкт-Петербурге

Северный государственный медицинский университет посетила индийская делегация. Для гостей была организована встреча со студентами из Индии — в СГМУ их несколько десятков. Кроме того, дипломаты пообщались с сотрудниками кафедры русского и иностранных языков и посетили университетский Центр аккредитации и симуляционного образования.



21 ноября 2017

Берглинд Аусгейрсдоттир, посол Исландии

Делегация «страны льдов» прибыла в Архангельск для обсуждения вопросов делового и культурного сотрудничества с регионом. Помимо представителей исландского правительства в делегацию вошли сотрудники судостроительных компаний, готовых развивать взаимодействие с российскими коллегами. Гости встретились с руководством области, пообщались с местными предпринимателями, посетили СГМУ, где провели отдельную встречу с ректором, чтобы обсудить вопросы развития арктической медицины.



15 декабря 2017

Эльчин Мамедов, вице-консул Азербайджана в Санкт-Петербурге

Череду международных визитов продолжила делегация Азербайджана. Гости из солнечной республики обсудили с областным правительством перспективы сотрудничества — как экономического, так и культурного. Члены делегации приняли участие в мероприятиях, посвящённых 80-летию Архангельской области. «У наших отношений хорошее, доброе будущее. Мы все родились в Советском Союзе и сохранили тёплые, прекрасные воспоминания», — констатировал вице-консул Эльчин Мамедов на встрече с заместителем губернатора Виктором Иконниковым.



7 декабря 2017

Игорь Угольников, кинорежиссёр

Режиссёр, сценарист и продюсер Игорь Угольников возглавил жюри первого международного кинофестиваля стран Арктики Arctic Open в номинации «Игровое кино». Фестиваль проходил в Архангельске с 7 по 9 декабря. На нём было представлено 56 фильмов, были организованы мастер-классы, лекции и встречи с деятелями культуры, в том числе гостями из-за рубежа. После завершения первого фестиваля было решено, что в будущем Игорь Угольников станет его президентом. «Это и интересно, и ответственно», — резюмировал режиссёр.

> 21

ноябрь

7

15

декабрь

2018

январь

ИЛЬЯ ПАНТЕЛЕЕВ: «ПОСТАВЛЕНА ЗАДАЧА ДОВЕСТИ ДОЛЮ ГРАЖДАНСКОГО СУДОСТРОЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ, КОТОРЫЕ СПЕЦИАЛИЗИРУЮТСЯ В ВОЕННОМ СУДОСТРОЕНИИ, ДО 40–50%. „СЕВМАШ“, „ЗВЁЗДОЧКА“, ЗАВОД „КРАСНАЯ КУЗНИЦА“ ГОТОВЫ ЭТО СДЕЛАТЬ».

27 февраля 2018

Игорь Шувалов, зам. председателя правительства

Первый вице-премьер провёл в Архангельской области несколько встреч. В Новодвинске Игорь Шувалов посетил центральную городскую больницу, детскую поликлинику и целлюлозно-бумажный комбинат. В областном центре политик провёл в САФУ совещание, посвящённое проблемам развития моногородов и поддержки бизнеса, работающего на территориях Арктической зоны; здесь же он встретился со студентами и ответил на их вопросы.



2 марта 2018

Олег Лавров, депутат Госдумы

Накануне выборов президента куратор Архангельской области в федеральном парламенте от фракции ЛДПР вновь побывал в регионе. Олег Лавров заехал в Плесецкий, Каргопольский и Няндомский районы. Здесь он провёл совещания с местным партийным активом, в Каргополье посетил экопарк «Медвежий край». Затем депутат отправился в областной центр, чтобы подвести итоги поездки в региональном штабе партии.

22 февраля 2018

Анатолий Иванишин, космонавт

Герой России, лётчик-космонавт, участник двух продолжительных экспедиций на МКС прилетел в Архангельск по приглашению регионального отделения Российского военно-исторического общества. Он встретился с губернатором, со школьниками и представителями РВИО, побывал на «Севмаше» и принял участие в мероприятиях, посвящённых празднованию Дня защитника Отечества.



6 марта 2018

Александр Беглов, полпред президента в СЗФО

Спустя всего месяц после первого визита Александр Беглов снова приехал в Поморье — на этот раз в Северодвинск. Вместе с губернатором Игорем Орловым и главой Северодвинска Игорем Скубенко он возложил цветы к воинскому мемориалу на Яграх, а затем осмотрел местную больницу, Центр юношеского научно-технического творчества, посетил «Звёздочку» и «Севмаш».

3

7

22

27

2

6

26

>

февраль

март

7 февраля 2018

Александр Беглов, полпред президента в СЗФО

Новый полномочный представитель президента впервые приехал в Архангельск. Дебютная поездка в столицу Поморья включала в себя посещение областного онкодиспансера, строящегося кафедрального собора и детского сада «Россияночка». Кроме того, представитель главы государства встретился с губернатором и главами муниципальных образований, чтобы обсудить тему исполнения «майских» указов.



3 февраля 2018

**Равиль Гайнутдин, председатель Совета муфтиев России
Рустам Минниханов, президент Республики Татарстан**

Глава одного из самых благополучных субъектов России приехал в Архангельск на открытие мечети; с той же целью в регион прибыл духовный лидер российских мусульман. Последний провёл в мечети первое богослужение. Кроме того, гости встретились с руководством региона и представителями татарской диаспоры, чтобы обсудить вопросы взаимодействия в сфере культуры и религии.



26 марта 2018

Нареш Кумар, первый зам. генерального консула Индии в Санкт-Петербурге

В Архангельск вновь приехали индийцы, и вновь в СГМУ. Официальная делегация познакомилась с деятельностью международного факультета врача общей практики и обсудила с руководством вуза возможность организации производственной практики в лучших клиниках Индии. Затем дипломаты встретились с индийскими студентами, чтобы поговорить об адаптации иностранных учащихся к жизни и учёбе в России.

28 апреля 2018

Ольга Епифанова, зам. председателя Госдумы
Алексей Кудрин, глава Комитета гражданских инициатив
Александр Цыбульский, и. о. губернатора НАО

В САФУ состоялись Гайдаровские чтения на тему «Цифровые технологии в управлении регионом». Для участия в них прибыли несколько высоких гостей. Они выступили с докладами и посетили церемонию открытия технопарка САФУ. Технопарк предназначен для поддержки стартапов и молодых учёных. Кроме того, Алексей Кудрин в рамках визита провёл заседание попечительского совета университета.



28 апреля 2018

Валерий Гергиев, худрук Мариинского театра

Симфонический оркестр Мариинки выступил в Архангельске с двумя концертами, один из которых благотворительный. Концерт прошёл в рамках XVII Московского пасхального фестиваля. Перед выступлением маэстро встретился с местными журналистами и поделился мыслями о развитии музыкального искусства в стране.



23 апреля 2018

Олег Лавров, депутат Госдумы

Куратор региона в Госдуме встретился не только с коллегами по партии, но и с представителями Архангельской городской Думы, в том числе её председателем Валентиной Сыровой. Депутаты обсудили проблемы развития города и региона.



13 мая 2018

Олег Барышников, ректор ГУМРФ им. С. О. Макарова
Виктор Павленко, член Совета Федерации

В Архангельске открылся первый Фестиваль морского флота Арктики, приуроченный к 325-летию регулярного государственного судостроения в России. У городских причалов пришвартовались ледоколы «Диксон», «Капитан Евдокимов», «Капитан Чадаев» и научно-исследовательское судно «Профессор Молчанов». Среди гостей фестиваля были представитель региона в Совете Федерации Виктор Павленко и руководитель главного «морского» университета России Олег Барышников.



>

16

апрель

23

28

10

май

13

15



10 мая 2018

Пётр Савчук, зам. руководителя Федерального агентства по рыболовству

В городе состоялось заседание Северного бассейнового научно-промышленного совета. На совещании было объявлено о создании в регионе Арктического рыбохозяйственного кластера, были подведены итоги работы рыбохозяйственного комплекса Северного бассейна за последние 10 лет. Среди результатов — рост рентабельности добычи трески и пикши и включение компаний в программу инвестиционных квот.



15 мая 2018

Владимир Толстой, советник президента России принял участие в открытии форума «Имя обязывает», посвящённого столетию со дня рождения писателя Фёдора Абрамова. Форум состоялся в пинежском селе Карпогоры. Владимир Толстой отметил бережное отношение к культуре на родине прозаика: «Здесь не из-под палки, а по душевному своему расположению поют точно так же, как пели при жизни Фёдора Абрамова, сберегают настоящий русский язык, чтут вековую народную мудрость».

16 апреля 2018

Ольга Епифанова, зам. председателя Госдумы

В областном центре состоялось заседание президиума Экспертного совета по вопросам законодательного обеспечения развития районов Крайнего Севера, приравненных к ним местностей, районов Дальнего Востока и территорий, входящих в Арктическую зону. В совещании приняли участие представители регионов и федеральных органов власти, возглавляет Экспертный совет вице-спикер парламента Ольга Епифанова. Также присутствовали участники ассоциации «Арктические муниципалитеты» и Ассоциации торгово-промышленных палат северных (полярных) территорий.



АЛЕКСАНДР БЕГЛОВ: «РЕГИОНУ ВЫДЕЛЕНО ОКОЛО 300 МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ НА БЛАГОУСТРОЙСТВО ДВОРОВ И ОБЩЕСТВЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ. ЭТА ПРОГРАММА БУДЕТ ПРОДОЛЖЕНА».

21 мая 2018



Людмила Кононова, член Совета Федерации

Представитель Поморья в высшем совещательном органе страны прилетела на малую родину, чтобы принять участие в съезде, посвященном 25-летию общественной организации «Совет женщин Архангельской области». Мероприятие объединило более 400 женщин со всего региона. Они обсудили вопросы развития института семьи и брака, проблемы социальной защиты, роль женщин в обществе. Нескольким участницам сенатор вручила награды от Совета Федерации.

14 июня 2018



**Илья Бриллиантов, вице-президент ГК «Внешэкономбанк»
Константин Князевский, зам. ген. директора ФГУП «Атомфлот»
Илья Пантелеев, директор департамента маркетинга и продаж
АО «Объединённая судостроительная корпорация»**



Международный форум «Судостроение в Арктике» состоялся впервые. В Архангельске собрались представители судостроительных и судоходных компаний, конструкторских бюро и инжиниринговых центров — всего около 120 человек. Гости обсудили вопросы взаимодействия между заказчиками и судостроителями, обменялись мнениями о работе механизмов государственной поддержки отрасли.



21

14

24

12

2019

ИЮНЬ

ИЮЛЬ

24 июня 2018

**Дамьен Флози, финансовый директор
AccorHotels в России, Грузии и СНГ**

В День города в столице Поморья открылась самая северная гостиница международной сети Novotel. В торжественной церемонии помимо руководителей города и области принял участие представитель корпорации AccorHotels — именно эта французская компания владеет брендом Novotel.

Гостиница на берегу Северной Двины имеет 89 номеров и построена по проекту уроженца Архангельска архитектора Михаила Мамошина. Общая стоимость работ составила около трёх миллиардов рублей.



12 июля 2018

Александр Беглов, полпред президента в СЗФО

В третий раз за год представитель президента посетил регион. Теперь его основным пунктом назначения стал Новодвинск. Полпред встретился с главой города и губернатором, побывал на ЦБК и в одном из детских садов, принял участие в заседании попечительского совета по воссозданию комплекса зданий Николо-Корельского монастыря. Основная цель визита была обозначена как «мониторинг выполнения инициатив и поручений президента и оценка готовности к реализации национальных проектов и программ, заложенных в новом „майском“ указе».

Губернаторская повестка



«Задача проста — в два раза увеличить объёмы экспорта», — заявил губернатор Архангельской области Игорь Орлов на Петербургском международном экономическом форуме в мае 2018-го, подписывая соглашение с Российским экспортным центром. Этот амбициозный план — не единственный из тех, над которыми работает команда Орлова.

ИГОРЬ ОРЛОВ: «В НАШЕЙ ОБЛАСТИ УЖЕ РАБОТАЮТ 125 ЭКСПОРТООРИЕНТИРОВАННЫХ ФИРМ, А БОЛЕЕ 2000 ПРЕДПРИЯТИЙ НЕПЛОХО ОСВОИЛИСЬ НА РЫНКЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ».

— В нашей области уже работают 125 экспортоориентированных фирм, а более двух тысяч предприятий, малых и средних, неплохо освоились на рынке Российской Федерации, — говорит Игорь Орлов. — Надо понимать, что качество их продукции, и её содержание ничем не уступает мировым образцам, но необходимо создать условия и формировать понимание того, что мы можем конкурировать на внешних рынках.

От Дальнего Востока до Петербурга

Чем мы будем интересны России и миру? Правительство области считает, что ассортимент может быть самым широким: от переработки древесины до продукции биотехнологического кластера и товаров местных мастеров. И если в экспорте древесины и рыбы регион уже прочно освоился, то по остальным направлениям предстоит серьёзная работа.

Ещё один задел на будущее, который дал форум, — соглашение области о сотрудничестве с компанией «Совфрахт», согласно которому

27

млрд рублей — объём инвестиций по соглашениям, заключённым на Арктическом форуме в Архангельске.

в Архангельске будет создан ситуационный центр по координации перевозок в Арктике. Его открытие планируется в 2019 году к V Международному Арктическому форуму. В центре будет работать система отслеживания, координации и прогнозирования транспортных потоков, которые обрабатывает «Совфрахт».

Возможности, которые предоставляет Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ), активно использовались и для продвижения традиционной для региона лесной отрасли: в частности, была подписана «дорожная карта» по созданию площадки на Петербургской бирже, на которой архангельские компании будут про-

давать пиломатериалы и другую продукцию деревообработки.

«Я хочу поблагодарить губернатора Архангельской области, этот регион одним из первых проявил заинтересованность во внедрении биржевой торговли в лесную отрасль, — сказал гендиректор АО «Биржа Санкт-Петербурга» Павел Иванов. — ...Сейчас интерес подтверждается по целому ряду регионов. При этом все интересуются, какой путь мы прошли с флагом — Архангельской областью. Думаю, что это разовьётся на весь Северо-Запад».

Курс на более тесную интеграцию с другими регионами уже приносит свои плоды. В 2018 году планируются поставки до 10 тысяч тонн рыбы с Дальнего Востока, а с учётом двух заводов, которые построят архангельские рыболовецкие компании («квоты под киль»), объём переработки и переработки в течение двух лет может достичь 50 тысяч тонн, заявил губернатор.

С этой точки зрения можно оглянуться и на результаты прошлого года. Арктический форум,



закреплённый теперь за Архангельском, — тоже в русле международной и межрегиональной интеграции: свыше трёх тысяч участников, три главы государств и десять министров прибыли в столицу региона. Объём инвестиций по соглашениям, заключённым на форуме, составил 27 млрд рублей. Результаты 2019 года ожидаются ещё более впечатляющими, тем более что Архангельск уже подготовился — мероприятие дало хороший стимул индустрии гостеприимства, и число гостиничных мест в городе к Арктическому форуму увеличится на 30%.

Кроме международного общения (в прошлом году в Архангельске состоялся также ряд мероприятий Баренцева Евроарктического региона), прошлый год дал и ощутимые результаты для экономики региона. По предварительным оценкам, валовой региональный продукт увеличился на 4,6% до 482,8 млрд рублей.

«Треть его формирует промышленность. Причём за последние пять лет удельный вес этой отрасли в общей структуре валового регионального продукта вырос на 10%, — говорил Игорь Орлов в ежегодном

131,1%

индекс промышленного производства в Архангельской области в 2017 году.

отчёте Областному собранию о работе областного правительства. — Существенную долю роста обеспечил ключевой сектор промышленности региона — обрабатывающие производства. Более чем 20-процентный рост в обрабатывающей сфере Архангельской области обеспечил ей попадание в тройку лидеров по стране и первое место по Северо-Западному федеральному округу».

Индекс промышленного производства в 2017-м достиг 131,1%. Все основные отрасли отмечены ростом: целлюлозно-бумажная промышленность, добыча, строительство, судостроение; объем ввода жилых домов увеличился на 11,5%.

Правительство сохраняет и качество управления финансами — областной бюджет сбалансирован, госдолг снижается.

«В целом 2017 год Архангельская область закончила со знаком «плюс», — сказал губернатор. — В течение года объем прогнозируемых доходов неоднократно корректировался в сторону увеличения, что позволило улучшить сбалансированность областного бюджета». Причина этих увеличений — рост налога на прибыль (более чем на 4 млрд рублей, рост на 35% к 2016 году). Это наглядно подтверждает, что область живёт и движется вперёд. В итоге областной бюджет в 2017 году получил 69,9 млрд рублей доходов — на 9,1% больше, чем в 2016-м.

Оживились и вложения в будущее производства и инфраструктуру: объём инвестиций в основной капитал по итогам 2017 года составил 103,5 млрд. рублей (индекс физического объёма инвестиций к 2016 году — 124,4%). Четвёртая их часть — бюджетные вложения, остальное — частные. По темпам роста инвестиций по итогам 2017 года в России область заняла 10-е место. «На начало этого года в реестр приоритетных инвестиционных проектов Архангельской области включено 18 проектов, четыре из них уже реализованы, — говорил Игорь Орлов в интервью «Россий-

НА ПЛОЩАДКЕ ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ЗАВОДА В УСТЬЯНСКОМ РАЙОНЕ



ИГОРЬ ОРЛОВ: «ВСЕ 12 НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ ЯВЛЯЮТСЯ ОСНОВНЫМИ ЗАДАЧАМИ ЖИЗНИ, РАЗВИТИЯ, РАБОТЫ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА И МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ».

ской газете». — Общий объем инвестиций превысит 186 миллиардов рублей, будет создано более семи тысяч новых рабочих мест».

Настроение прорыва

Инвестиции и создание новых рабочих мест — это лишь часть обширной работы по реализации задач, поставленных Указом Президента «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ до 2024 года» от 7 мая 2018 года.

Своим Указом Владимир Путин ставит задачу всем уровням исполнительной власти в стране, а также местному самоуправлению — реализовать 12 национальных проектов.

Общественные обсуждения нового «майского» Указа главы государства стартовали в Поморье 11 мая. Участие в них принимали как эксперты, так и жители районов области.

Все нацпроекты будут реализовывать с учётом четырёх основных принципов работы системы власти, которые были сформулированы Президентом во время выступления на Петербургском международном экономическом форуме.



СУДНО С ГРУЗОМ РЫБЫ С ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА В АРХАНГЕЛЬСКОМ ПОРТУ

Это ориентация политики на благополучие людей, развитие гражданского общества, обеспечение технологического прорыва и конкурентоспособности России в мире, открытость страны через реализацию масштабных инфраструк-

турных проектов с международным участием.

— Настроение, которое задаёт сегодня Президент, — это настроение прорыва, движения вперёд, поиска нестандартных решений, — подчеркнул губернатор Игорь Орлов. — Как глава региона не могу сказать, что какое-то из направлений важнее других для нашей области. Только решая задачу в комплексе, мы сможем двигаться вперёд! Поэтому все 12 национальных целей являются основными задачами жизни, развития, работы регионального правительства и муниципальной власти.

№10

место Архангельской области по темпам роста инвестиций в России по итогам 2017 года.



В АРХАНГЕЛЬСКОМ ПОРТУ



ПОДПИСАНИЕ СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ МЕЖДУ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И ПАО «СОВРАХ»

Наши в столице: новые лица Поморского землячества



Содружество выходцев из Архангельской области в Москве за последние годы заметно нарастило активность и влияние: президентом Поморского землячества стала сенатор Людмила Кононова. Председатель правления Владимир Енягин рассказал о том, чем живут наши уроженцы в стольном граде.

Сколько человек сейчас состоит в Поморском землячестве, сколько событий за год проводится?

— На июль 2018-го Поморское землячество в Москве объединяет 634 человека. Основными мероприятиями мы считаем те, в которых принимают участие значительное количество земляков. Среди них ставшие уже традиционными: тематические вечера, зимние и летние путешествия с отдыхом на поморской земле (в этом году члены землячества отдохнули в Голубино Пинежского района и на Соловецких островах), летний спортивно-оздоровительный праздник для всей семьи в Подмоскovie и многие другие. В июле для землячества была организована семейная теплоходная прогулка по красавице Москве-реке. Думаем, это яркое мероприятие также станет традицией. Очень интересным в этом году был вечер «Твои люди, Северодвинск», посвященный членам землячества — северодвинцам, которые внесли достойный вклад в развитие родного города.

В год Правление проводит более 20 крупных мероприятий и около 40 других, различных по составу и тематике. О большинстве из них на сайте www.pomor.land дается информация с фоторядом. В конце года проводится итоговое

общее собрание, на него приходят более 350 участников. Собрания проходят по разным сценариям, но главное в них — человек, земляк-помор, которому они посвящены.

Члены Правления совместно с департаментом национальной политики и межрегиональных связей Правительства Москвы готовят столетний юбилей комсомола «Юность комсомольская в сердце моём!», который пройдет 19 октября 2018 года в Московском Доме национальностей. В мероприятии примут участие и представители других региональных землячеств, с которыми нас связывает давняя и прочная дружба.

Президент землячества Людмила Кононова — сенатор с довольно высокой активностью, в том числе в лоббировании интересов Архангельской области. Как часто она находит время на встречи с земляками, в чём помогает её авторитет?

— Людмила Павловна Кононова при всей занятости на посту первого заместителя председателя Комитета Совета Федерации по социальной политике является главной движущей силой землячества. Многие интересные инициативы исходят именно от неё. На заседаниях прав-

ПОМОРСКОЕ ЗЕМЛЯЧЕСТВО БЛАГОДАРИТ ГУБЕРНАТОРА ИГОРЯ АНАТОЛЬЕВИЧА ОРЛОВА И АДМИНИСТРАЦИЮ ОБЛАСТИ ЗА ПОДДЕРЖКУ И ПОМОЩЬ В РАБОТЕ НА БЛАГО ЖИТЕЛЕЙ СЕВЕРА.

ления Людмила Павловна очень грамотно расставляет акценты в нашей стратегии, уделяет много внимания мероприятиям для семей земляков, попавших в трудные ситуации, детям-сиротам, школьникам и ветеранам. И никогда не забывает своих земляков из Устьянского района, которые избрали её депутатом. Из федерального и областного бюджетов лично ею было дополнительно привлечено более 12 млн рублей. Людмила Павловна всегда доступна всем землякам и готова помочь словом и делом.

По её инициативе юнармейцы Устьянского района в июне впервые побывали в Москве, приняли участие в Вахте Памяти на Поклонной горе и многих патриотических мероприятиях. Юнармейцев приняли в Президентском полку, познакомили с редкими экспонатами музея полка.

Расскажите немного об аэроэкспедиции «Русский Север» и о том, почему её поддерживает Поморское землячество.

— Инициатором стало фотоагентство «ГеоФото — национальный фотоархив» и студия технологий воздушных съёмок TVS.AERO. Её поддерживает губернатор и правительство Архангельской области и ряд общественных, коммерческих и государственных организаций. Руководителем экспедиции является гендиректор «ГеоФото» — член Поморского землячества Вадим Александрович Штрик. В ходе проекта появятся материалы фото- и видеосъёмки бассейнов рек нашей области: Онеги, Северной Двины, Пинеги, Мезени, а также Республики Карелии, Вологодской области и Республики Коми.

Русский Север — это уникальный по красоте и разнообразию ландшафтов регион. И нам, землякам поморов, будет интересно ещё раз взглянуть на исторические места проживания наших предков, селившихся по берегам рек, озёр и на побережье Белого моря. Благодаря материалам экспедиции мы продолжим презентовать нашу малую родину для привлечения инвестиций в Архангельскую область и развития туризма.

В землячестве действуют шесть разных клубов, от молодежного до «изыскателей родословия», и среди них — Деловой клуб. С какими задачами в него вступают, чем он может помочь архангельским предпринимателям?

— Деловой клуб создан для помощи в решении проблем в бизнесе, для поиска новых партнёров среди земляков. Он выступает как кредит доверия в их бизнес-сообществе.

Думаю, архангельские предприниматели всегда находят у нас надежных партнеров. И мы будем рады дружеским, деловым контактам с земляками. В конце 2017 г. провели заседание Делового клуба с представителями туристического кластера Архангельской области. Как итог встречи в феврале 2018 года Поморское землячество совместно с министерством культуры Архангельской области и туроператором «Дельфин» организовали рекламный тур для руководителей туркомпаний Москвы, Санкт-Петербурга, Московской области под девизом «Архангельск: здесь начинается Арктика» по маршруту Вельск — Голубино — Архангельск — Северодвинск. Программа этого маршрута впечатлила профессионалов: эксперты отметили прекрасную организацию, насыщенную экскурсионную программу, привлекательную цену. Туристы из других регионов уже едут по этой программе тура в нашу область.

В феврале 2018 года прошло заседание лесной секции Делового клуба по декларированию сделок с круглыми лесоматериалами и пиломатериалами. Участвовали члены клуба, представители Федерального агентства лесного хозяйства, правительства Архангельской области, администраций районов и предпринимателей нашей области, отраслевых научных и экспертных организаций. Вопросы обсуждали по-деловому, разговор был продуктивным и полезным.

В июне 2018-го делегация Поморского землячества была на фестивале «Кириллов день» в Вельске. Чем примечательно это мероприятие, почему выбрали именно его?

— Мы традиционно принимаем в нём участие, причём этот фестиваль юбилейный — проводился уже двадцатый раз. Он начинался с большого Крестного хода от Храма Успения Пресвятой Богородицы к часовне в Честь Святого Кирилла Вельского, а далее до памятника участникам Великой Отечественной войны в парке Воинской Славы. Программа первого дня фестиваля была названа организаторами «Православный Вельск». Тепло и продуктивно прошла встреча в администрации района с ветеранами и презентация Поморского землячества. Второй день в Вельске пришелся на «День города». То, что увидели члены нашей делегации, их просто ошеломило: настоящий карнавал! Только карнавал истинно русский. Какие замечательные коллективы, какие песни, какие танцы, хороводы! А костюмы, а кухня! Мы верим, что интересные и радушные встречи дадут стимул для продолжения сотрудничества между Вельским районом и Поморским землячеством в Москве. В рамках соглашений о сотрудничестве члены землячества ежегодно

бывают во многих районах и городах области, принимают участие в различных мероприятиях — как, например, в православном фестивале «Благодатное небо» в с. Моша Няндомского района, на «Ссыпчине медовой» в Устьянском районе и т.д.

У Вас есть соглашение с Северодвинском, по которому проводился конкурс «Юные таланты земли Поморской». Часто способная молодёжь уезжает в столицу, — в каких отраслях, занятиях она себя находит чаще всего? Действительно ли у молодых людей с Севера есть какие-то особенные черты характера, которые позволяют им пробиваться где угодно, или это обычный провинциальный миф любого региона?

— 2018-й — год 80-летия Северодвинска. В честь юбилея Поморским землячеством была проведена акция «Подарок Северодвинску», а в рамках акции — конкурс «Юные таланты земли Поморской». В нём участвовали более 60 школьников 10–11-х классов — победители международных, российских и региональных олимпиад, конкурсов и спортивных соревнований. Победителями были признаны 21 человек. Все они награждены дипломами «Юные таланты земли Поморской», им вручены премии и подарки. Награждение проходило в международный День защиты детей. Дипломы победителям вручали координаторы от Поморского землячества по работе с Северодвинском Татьяна Волкова и Елена Сатруднинова.

Печально, но факт остаётся фактом: молодёжь всё чаще покидает свои родные места. Они поступают в престижные столичные учебные заведения и, как правило, не возвращаются домой. Члены Правления и Молодежный клуб делают всё, чтобы им было уютно в Москве, чтобы легче было адаптироваться в новых условиях. Сегодня в рядах землячества более 30% молодёжи, и это, мы считаем, не предел.

Что отличает нашу молодёжь? Целеустремленность и настойчивость, ответственность и надёжность. Последняя черта характеризует и наше старшее поколение. Это не выдумка, это реальность. Многие москвичи, как рядовые, так и руководители, с гордостью это отмечают.

Как землячество находит новых уроженцев нашей области в Москве — или они сами вас находят?

— Приём новых членов — стратегическая задача всех членов Правления. У нас сложилась практика рекомендаций для вступления. Многие узнают друг у друга о мероприятиях, а потом вступают в Поморское землячество. Через интернет, через общение с земляками отбираем кандидатов. Для нас каждый дорог независимо от его статуса, должности и занимаемого положения, все вступившие — члены нашей дружной семьи. Их поддержка, вовлечение в активную работу — наша общая задача.

НОВЫЕ ЗАМЕТНЫЕ ФИГУРЫ В ПОМОРСКОМ ЗЕМЛЯЧЕСТВЕ:

- **Досенко Виктор Александрович** — президент Международной академии транспорта (Холмогорский район)
- **Иванов Вячеслав Эдуардович** — генерал-лейтенант в отставке, ветеран боевых действий (Устьянский район)
- **Капиталинин Дмитрий Юрьевич** — первый заместитель председателя Комитета лесного хозяйства Московской области (Архангельск)
- **Конюхов Федор Филиппович** — путешественник, писатель, художник (Приморский район)
- **Коркодым Владимир Николаевич** — заслуженный художник РФ (Вельский район)
- **Кротов Николай Степанович** — заместитель руководителя Федерального агентства лесного хозяйства «Рослесхоз» (Няндомский район)
- **Мязитов Рушан Сялимович** — генерал-лейтенант в отставке, заслуженный строитель РФ (Северодвинск)
- **Некрасов Александр Николаевич** — заместитель председателя Комитета ГД РФ по энергетике (Северодвинск)
- **Низовцев Николай Борисович** — генерал-майор (Котласский район)
- **Орлов Петр Петрович** — член Общественной палаты РФ
- **Павловская Елена Юрьевна** — заместитель председателя Московского союза художников, заслуженный работник культуры РФ (Северодвинск)
- **Паршин Владимир Иванович** — заслуженный пилот РФ, до выхода на пенсию — командир летного отряда самолетов ИЛ-86 (Устьянский район)
- **Покровская Татьяна Николаевна** — главный тренер по синхронному плаванию Центра Олимпийской подготовки, Герой труда России (Архангельск)
- **Поспелов Владимир Яковлевич** — член коллегии военно-промышленного комплекса РФ (Северодвинск)
- **Черкасов Сергей Владимирович** — директор Государственного геологического музея им. В.И. Вернадского (Северодвинск)
- **Шохин Александр Николаевич** — президент Российского союза промышленников и предпринимателей (Плесецкий район)

...и многие другие.

Под президентским «патронажем»

В начале 2018 года снова обновился «президентский резерв» управленческих кадров, теперь это 143 человека. Среди них остались два чиновника из Архангельской области — формально говоря, 1,4% от всего состава, хотя в этом составе представлены далеко не все регионы.

Первый архангельский управленец — **Алексей Андронов**, заместитель губернатора по внутренней политике и руководитель администрации губернатора и правительства области. Андронов принадлежит к «орловскому» призыву, он родился в Калининграде в 1976 году и с 1999-го работал на судостроительных заводах (внешне он похож на другого замгубернатора, тоже выходца из судостроения и тоже Алексея — Алсуфьева, председателя областного правительства, который старше коллеги на три года). Алексей Константинович получил образование в Балтийской госакадемии рыбопромыслового флота и Современном гуманитарном институте (затем СГА, лишённая лицензии в 2016 г.). Последнее место учебы вызвало сомнение ИА «Эхо Севера» — авторы не нашли замгубернатора в числе выпускников. Сейчас у Алексея Андропова обширный профиль: под

«внутренней политикой», о наличии которой многие с удивлением узнают из должности, понимается «работа» с партиями, религиозными объединениями и т.д. — замгубернатора входит во многие совещательные органы по этим темам, выполняя функции, так сказать, местного Суркова и даже больше.

Второй архангельский чиновник в президентском резерве — **Екатерина Прокопьева**, заместитель председателя правительства. Она курирует социальный блок. Екатерина Владимировна родом из Холмогор, высшее образование получила в АГПИ — ПГУ; начинала карьеру с работы школьным учителем. В апреле 2018-го она стала первым выпускником первого набора программы развития кадрового резерва (ВШГУ РАНХиГС, МШУ «Сколково», ВШЭ, корпоративный университет Сбербанка). Такие тренинги вклю-

чают и элементы военных учений на полигоне Кубинка — прыжки с парашютом, стрельба и т.п. Впрочем, судя по комментарию Екатерины Прокопьевой, её больше впечатлила встреча с президентом. На участие Екатерины Прокопьевой в праймериз были брошены немалые ресурсы, а в агитации пригодилась и фотография с Владимиром Путиным с тренингов резерва.

В резерве есть и **Александр Цыбульский**, губернатор НАО. Нам удалось получить короткий комментарий от источника, который ранее служил в правительстве РФ: наблюдая Цыбульского на совещаниях, он отметил просто стремительную карьеру для федеральных министерств. Можно предположить, что первое лицо НАО давно попало в поле внимания, а в округе проходит практикум, чтобы при необходимости применить опыт для будущих задач.



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ для партии большинства



Текст: Евгений Удалкин

Фото: Иван Мальгин, Денис Железников

Президент Владимир Путин подписал Указ о национальных целях и стратегических задачах России на период до 2024 года. Документом определяются основные ориентиры развития страны на несколько лет, в первую очередь в социально-экономической сфере.

Последний раз Путин подписывал перечень стратегических задач России в мае 2012 года. Так называемые майские указы включали в себя повышение зарплат бюджетников, увеличение доли инвестиций в ВВП, рост производительности труда, создание 25 миллионов высокопроизводительных рабочих мест. В декабре 2017 года Путин отметил, что более 90% целей были достигнуты.

«Единая Россия»: быть актуальной

Более 300 активных северян приняли участие в партийных дискуссиях «Единая Россия. Направление 2026» в Котласе, Вельске, Плесецеке и Архангельске.

ЕДИНОРОССЫ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ОБСУЖДАЮТ ПУТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗАЦИЕЙ КОТОРЫХ ЗАЙМЁТСЯ ПАРТИЯ «ЕДИНАЯ РОССИЯ».

26 экспертов, модераторов и спикеров работали над повесткой дня партийной дискуссии. Выработано около 200 предложений для реализации как в регионе, так и в стране.

На экспертных площадках в муниципальных образованиях региона единороссы обсуждали пути реализации послания президента России, майского Указа № 204, а также дискутировали о методах и целях обновления партии. Главный лейтмотив — «От партии власти к партии путинского большинства» и «Выполняем Указ президента России».

После трудных лихих 90-х «Единая Россия» стала «точкой сборки» страны, сейчас она должна стать «точкой прорыва».

Консерватизм — не значит застой

Какую роль займёт «Единая Россия» в жизни общества, какие задачи она

видит главными, стоя перед новыми вызовами времени? Почему партия нуждается в обновлении? Что нужно сделать, чтобы она изменилась, оставаясь партией путинского большинства, сильной и способной выполнять задачи, поставленные президентом? На эти вопросы попытались ответить участники дискуссии.

— С самого начала становления партии её главной задачей было объединение общества вокруг идеи сохранения единства страны. В то время постоянных потрясений это было актуально. Мы нуждались в единении и стабильности. И «Единая Россия» тогда действительно стала «точкой сборки» страны. И уже теперь на опыте поколений мы смело можем сказать, что сохраняем и ценим то, что было до нас. И мы понимаем ценность того, что было построено. Этот консерватизм ни в коем случае не стоит понимать как застой, а как надёжность и постепен-

ное эволюционное развитие нашей страны, — считает секретарь Архангельского регионального отделения партии «Единая Россия» Виталий Фортигин.

В то же время лидер архангельских единороссов уверен, что сегодня партия должна меняться, чтобы отвечать на вызовы времени, конструктивную критику общества.

— Мы обсуждаем злободневные проблемы здравоохранения, образования, состояния дорог и многое другое, потому что хотим понять — что мы делаем не так, где недооцениваем ситуацию или, может быть, не слышим людей. Как нам сделать так, чтобы мы отвечали запросам сегодняшнего дня? — задаётся вопросом лидер архангельских единороссов. — Почему мы говорим о партии путинского большинства? Мы все видели, какое количество людей на президентских выборах поддержали





президента. А наша партия — это его опора. И такой же опорой и поддержкой мы должны быть для людей, — подчеркнул Виталий Фортыгин.

Эффективно выстраивать взаимодействие фракций партии от регионального парламента до районных и муниципальных советов — одна из практических задач. По мнению председателя областного Собрания Виктора Новожилова, фракция в региональном парламенте является инициатором многих предложений, связанных с совершенствованием как областного, так и российского законодательства.

Секретарь Архангельского местного отделения партии Александр Фролов уверен, что фракцию в Архангельской городской Думе ждут перемены, связанные с тем, что в результате выборов 9 сентября этого года в городской представительный орган местного самоуправления придут новые люди. Важно сохранить преемственность в нашей работе и определить вектор работы партийцев в гордуме — отметил Александр Фролов.

Теме вовлечения молодёжи в работу «Единой России» партийцы посвяти-

ли большую часть дискуссии, отвечая на основной вопрос — как заинтересовать молодых и активных людей? Что им может дать Партия?

Акцент на молодёжь

Секретарь архангельской первичной организации №63 Виталий Попов считает, что партии необходимо полнее использовать инструменты «выращивания» кадров, к которым можно отнести ряд общественных организаций, действующих в регионе. И «Единая Россия» должна играть здесь главенствующую роль и формировать свою широкую повестку дня.

— Иначе мы будем получать ситуацию, которая, к сожалению, уже назрела, когда информационную повестку в Интернете через каналы коммуникации для молодёжи формируют протестные движения, — отметил Виталий Попов.

Прозвучало предложение использовать также институт наставничества — для обучения молодых партийцев, а секретарям партийных организаций нужно готовить себе замену. Также для обучения молодых партийцев можно создать так на-

зываемую школу дублёров, для того чтобы они пробовали себя в роли секретарей, депутатов, руководителей комитетов и комиссий.

По мнению секретаря архангельской первичной организации №45 Руслана Подпирова, молодёжь вокруг партии могут объединить различные программы и проекты, направленные на пропаганду здорового образа жизни, развитие культуры и спорта.

— И наша задача создать в партии такую ситуацию, чтобы молодым было интересно, — нужны молодёжные проекты, — считает член президиума регионального политсовета, первый заместитель руководителя администрации губернатора регионального правительства Иван Дементьев.

Не стесняться своей роли

По мнению единоросса — депутата Северодвинского горсовета Алексея Кукушкина, чтобы привлечь единомышленников, партийцы должны перестать стесняться основных целей и задач, которые присущи любой политической партии, — политической борьбы и удержания власти с конкретными понятными целями. Это, отмечает партиец, основы политической борьбы.

— Мы — системная партия, которая поддерживает президента и реализует партийные проекты, востребованные россиянами. Мы осуществляем то, что действительно важно для людей. Наша партия создаёт качественный фундамент для улучшения жизни россиян, работая через свою фракцию в Госдуме, в органах власти на местах. Важно понимать, что все решения, которые помогают осуществлять эту деятельность, зависят от депутатов и фракций. Мы с вами имеем большинство во всех парламентах, а значит, возможность и в дальнейшем реализовывать

ЗА ТРИ ГОДА ДОЛЖНЫ БЫТЬ ПОСТРОЕНЫ ШКОЛЫ В КРАСНОБОРСКОМ, КОНОШСКОМ, ШЕНКУРСКОМ И МЕЗЕНСКОМ РАЙОНАХ.

задачи, обозначенные в том числе и в Послании Президента Российской Федерации. У нас есть доверие людей, и важно его не потерять. И сегодня, когда мы говорим об обновлении Партии, мы говорим именно об этом. О том, что мы — партия, которая уважает мнение людей и опирается на него в своих решениях, — резюмировал Виталий Фортыхин.

Качественное образование

Обеспечение равных образовательных возможностей для каждого ребёнка — мощный ресурс для развития страны. Обсуждали варианты привлечения в образовательные организации и поддержки молодых специалистов на селе, говорили о хозяйственной деятельности учреждений образования. В результате родилось несколько предложений. Одно из которых, к примеру, выдача бюджетных кредитов муниципальным образованиям для поддержки инфраструктуры образовательных учреждений.

Актуальной как никогда становится тема дополнительного образования. Педагоги считают, что это направление нужно развивать, как и среднее профессиональное образование, — популяризация рабочих профессий должна выйти на новый уровень. Участники дискуссии сошлись во мнении, что в школах не хватает ранней профессиональной ориентации и профильных классов. Было предложено организовать шефство институтских организаций над школами и детскими садами.

Галина Широкая, заместитель директора школы №35, обозначила проблему, которая мешает полному выполнению требований федерального стандарта образования по физическому воспитанию.

— Сегодня ситуация в школах такова, что один спортивный зал не может обеспечить реализацию школьной программы, когда у каждого класса в расписании по три урока физической культуры, — отметила Галина Широкая.

Отработать систему финансирования реализации федеральных государственных образовательных стандартов в части обеспечения учебным и методическим оборудованием предлагает региональный координатор партийного проекта «Новая школа», депутат облсобрания Ольга Виткова (фракция «Единая Россия»). Суть предложения в дополнительном финансировании для приобретения современного высокотехнологичного оборудования по стандартам, разработанным для оснащения школьных кабинетов физики и химии.

Кроме того, депутат высказала мнение о необходимости поддержки и развития системы сетевого обучения как метода поддержки отдалённых и малокомплектных школ и учреждений среднего профессионального образования.

Северяне обеспокоены и техническим состоянием школ. Возможность бюджетного кредитования должна помочь в обновлении учебных учреждений. Кроме того, была поддержана инициатива создания программы ремонтов общежитий колледжей и техникумов.

Для привлечения молодых педагогических кадров на работу в районы было предложено создать проекты «Сельский учитель» и «Сельский тренер» по аналогии с проектом «Земский доктор».

Участники дискуссии предложили вернуться к советской системе распределения выпускников педагогических вузов в сельские школы с последующим приоритетным продвижением по карьерной лестнице.

Рассказывая о партпроекте «Новая школа», Ольга Виткова отметила, что его реализация уже направлена на выполнение части задач, определённых Президентом РФ в Послании и майском Указе. В частности, в обеспечении качественным, современным образованием, доступным для каждого ребёнка. Равные образователь-





ные возможности — мощный ресурс для развития страны и обеспечения социальной справедливости.

Так, в 2016 году районы области при поддержке «Единой России» пополнились четырьмя новыми школами общей мощностью 1402 места и объёмом финансирования 304,1 млн рублей.

В прошлом году осуществлялось строительство начальной школы на 320 мест в Красноборске и школы на 240 мест в Ерцево Коношского района. Ввод объектов в эксплуатацию планируется в 2018 году.

В целом же, с 2018-го по 2020 год включительно, федеральный бюджет выделит Поморью на образование более 1,1 млрд рублей.

Намечено ввести в эксплуатацию пять новых школ и создать 1760 новых мест. Акцент будет сделан на строительство учебных заведений в районах. Так, за три года должны быть построены школы в Красноборском, Коношском, Шенкурском и Мезенском районах.

В этом году также в рамках партпроекта «Новая школа» продолжится

строительство средней общеобразовательной школы в Ровдино. А в 13 сельских школах будут отремонтированы спортивные залы в рамках проекта «Детский спорт».

Среди предложений от педагогов — внедрение в образовательных учреждениях курса по семейному воспитанию, что будет способствовать формированию осмысленного отношения к браку и семейной жизни, снижению количества разводов и улучшению демографической ситуации. А также возвращение в школы трудового обучения.

В целом участники «образовательной» дискуссионной площадки сформулировали более десятка предложений по реализации Послания президента РФ в сфере образования.

Медицина на распутье

— В Послании президента чётко расставлены приоритеты, в том числе и в развитии сферы здравоохранения. Предстоит отработать инструментальный и ресурсные возможности для их решения, — отметил координатор партийного проекта «Здоровое будущее» в Архангельской области,

председатель комитета по здравоохранению и социальной политике облсобрания Сергей Эммануилов (фракция «Единая Россия»).

Единоросс также отметил, что льготное обеспечение пациентов лекарственными препаратами — одна из самых актуальных проблем регионального здравоохранения. Её необходимо решать срочно.

Кроме того, Эммануилов отметил, что для улучшения качества медицинской помощи крайне необходима замена санитарного транспорта в отдалённых сельских территориях — в целом ежегодное обновление парка машин скорой помощи должно составлять не менее 10%.

Одна из главных проблем — кадровый дефицит. Участники дискуссии предложили варианты решения проблемы. Среди них — создание дополнительных бюджетных мест в медицинских образовательных учреждениях, строительство служебного жилья для медицинских работников.

Для обеспечения медучреждений квалифицированными медицинскими специалистами необходимо обязать выпускников медицинских вузов отработать в районах 3–5 лет, либо вернуть государству деньги, потраченные на обучение, если, конечно, оно осуществлялось на бюджетной основе.

Следующая идея создания проекта «Национальная стажировка» будет также работать на продвижение молодых врачей по карьерной лестнице, если они отработали определённый срок в районных больницах.

Эксперты считают, что необходимо заменить денежную выплату в рамках программы «Земский доктор» предоставлением служебного жилья, которое молодой специалист сможет приватизировать, скажем, через

В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ К 2023 ГОДУ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ЖИЗНИ ДОЛЖНА ДОСТИЧЬ 74 ЛЕТ.

5–7 лет. Это тоже стало бы хорошим стимулом для закрепления специалистов в районе.

Нелли Хохлова, специалист отдела правового обеспечения консультационного центра для потребителей Центра гигиены и эпидемиологии в Архангельской области, например, считает, что не только предоставление жилья может решить кадровый вопрос.

— Даже если специалист, приехав в село и получив деньги по программе, купит себе какое-то жилье, то это не снимает такой проблемы, как наличие социальной инфраструктуры на селе. Нужны благоустройство, детские сады и школы, клуб, спортивные сооружения и всё то, что создаёт комфортные условия для жизни на селе, — считает медик.

Участники дискуссии обсудили поручение президента Владимира Путина о реализации конкретных мер по вхождению России в клуб стран «80+». Решить эту задачу предстоит уже к концу следующего десятилетия. При этом, отмечает Президент РФ в своём Послании, опережающими темпами должна расти продолжительность именно здоровой, активной, полноценной жизни, когда человека не ограничивают, не сковывают болезни.

В Архангельской области к 2023 году продолжительность жизни должна достичь 74 лет. Для этого разработан целый комплекс мер, которые в здравоохранении уже решают, и не без помощи «Единой России». В том числе и в рамках партийного проекта «Здоровое будущее».

Региональный координатор партийного проекта «Крепкая семья» Сергей Шувалов обратил внимание на то, что на сегодняшний день в Архангельской области среди других регионов установлен самый маленький размер

ПРОЕКТ «ГОРОДСКАЯ СРЕДА»

В 2018 году в проекте «Городская среда» участвуют 76 муниципальных образований нашей области. Планируется благоустроить 130 дворов, 73 общественные территории и 11 городских парков. Общий объём финансирования на эти цели предусмотрен в размере 144 млн рублей, что на 15% больше средств, выделенных в 2017 году.

регионального материнского капитала — 50 тысяч рублей. Его нужно увеличить.

Необходимо поддержать, считает Сергей Шувалов, создание так называемых домашних детских садов. При этом функции подготовки воспитателей для них, по мнению координатора партпроекта, способен выполнить Институт дополнительного образования.

Проблемы современной медицины в регионе свернулись в один клубок. С одной стороны, активная модернизация здравоохранения расширяет возможности применения высокотехнологичной медпомощи. А с другой — здравоохранение всё дальше уходит от жителей в деревнях и сёлах области. Однако на всех направле-

ниях ощущается острый недостаток кадров. В повестке дня — возрождение ФАПов, строительство современных медицинских центров и не забыть о дедушке и бабушке, которые должны вместе со всей страной войти в клуб мировых держав «80+». А ещё нужно создать условия для рождения здоровых малышей.

Дворы заботы нашей

При обсуждении темы формирования комфортной городской среды самыми актуальными стали вопросы проектов и смет, а также софинансирования проектов ремонтов дворов жильцами и качества работ.

Региональный координатор партийного проекта «Городская среда», депутат областного Собрания Виктор



Заря сообщил, что в рамках программы «Комфортная городская среда» до 2022 года в Архангельской области нужно благоустроить 11 219 дворов, 264 общественные территории и 20 парков.

В 2017 году в проекте «Городская среда» участвовало 7,5 тысячи жителей нашего региона из 44 муниципальных образований. По рейтингу участия населения в этом партийном проекте Архангельская область заняла десятое место среди субъектов РФ. В 2017 году в рамках программы было благоустроено 170 дворов, 51 общественная территория и 11 городских парков.

На эти цели было направлено около 300 млн рублей, практически все средства были освоены. Преобразование городской среды коснулось более десяти тысяч жителей региона.

— Главная проблема — некачественное выполнение работ подрядчиками, — отметил депутат областного Собрания Виктор Заря. Это мнение поддержали депутат областного Собрания Александр Дятлов и депутат Архангельской гордумы Вадим Дудников.

Александр Дятлов считает, что областному Собранию нужно выходить в Госдуму с инициативой о внесении изменений в законодательство:

— Необходимо вносить изменения в ФЗ № 44. Проведение аукционов затягивается на всё лето, их в результате выигрывают недобросовестные подрядчики. Работы начинаются поздней осенью. Предлагаю муниципалитетам отбирать те подрядные организации, у которых нет долгов по зарплате, есть свои средства и силы на выполнение работ.

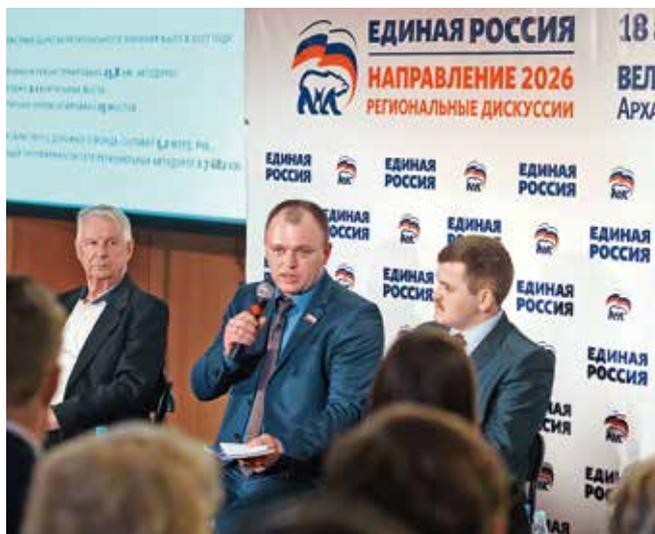
Председатель Собрания депутатов Новодвинска Андрей Коротков (фракция «Единая Россия») предложил сократить сроки ознакомления подрядными организациями с документами для участия в конкурсе — не 30 календарных дней, а десять. Это поспособствует тому, что подрядчик раньше приступит к работе.

Ещё одна важная тема — софинансирование жильцами работ по благоустройству своего двора. Было отмечено, что большинство жителей не желают вкладывать свои личные средства в проекты ремонта дворов. Это приводит к тому, что голосование за участие в программе срывается.

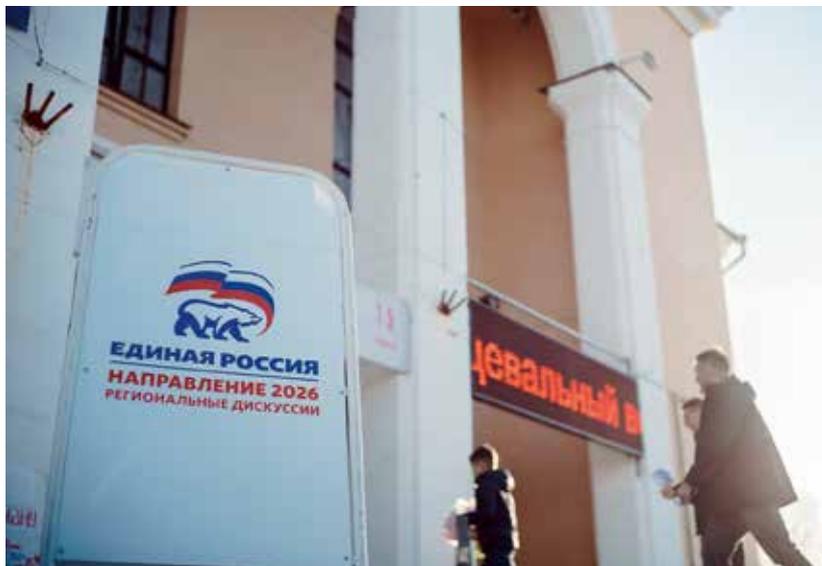
Участники дискуссии предложили варианты решения проблемы: отменить эту норму в отношении собственников — расходы должен понести муниципальный бюджет или управляющие компании. Есть мнение — вернуться к нормам 2017 года, когда собственники выбирали, платить деньги или потрудиться на благоустройстве двора. А собственники жилья из Новодвинска, где управляет домом ТСЖ, настаивают на том, чтобы финансовое участие жильцов сохранить. Так они будут больше ценить то, во что вложили свой рубль.

Депутат Архангельской гордумы единорос Вадим Дудников отметил, что не должно быть разного подхода к этому принципиальному вопросу. Так, в некоторых МО местный бюджет уже взял на себя расходы и помогает жильцам бюджетными средствами.

— Мы как партия власти должны помогать жильцам в проведении голосования, в выявлении дворовых территорий, в составлении всех документов, отслеживать, какие документы поступают в органы муниципальной власти, как отбираются дворовые территории, как действует сама программа. Это наша прямая задача, — отметил Виктор Заря.



В РАМКАХ ПАРТПРОЕКТА «ГОРОДСКАЯ СРЕДА» ДО 2022 ГОДА В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ БУДУТ БЛАГОУСТРОЕНЫ 11 219 ДВОРОВ, 264 ОБЩЕСТВЕННЫЕ ТЕРРИТОРИИ И 20 ПАРКОВ.



КОММЕНТАРИИ

Наталья Флеглер, и.о. начальника ОСП «Заостровская участковая больница»:
— Мы говорили о возможности увеличения бюджетных мест для поступления в медицинские вузы, предлагали пути решения кадрового дисбаланса, сложившегося в здравоохранении региона в последние годы. По мнению участников дискуссионной площадки, решить кадровую проблему поможет, например, распределение молодых специалистов.

Владимир Торопов, заместитель директора школы №2, член Общественной палаты Архангельской области:
— Педагоги считают, что это направление нужно развивать, как и среднее профессиональное образование, — популяризация рабочих профессий должна выйти на новый уровень. В целом участники «образовательной» дискуссионной площадки сформулировали более десятка предложений по реализации Послания президента РФ в сфере образования.

Андрей Рыженков, глава муниципального образования «Талажское»:
— Участники обсуждения выработали ряд конкретных предложений, отмечая системные проблемы в реализации партийного проекта «Городская среда». Обсуждали проблемы, связанные с применением федерального закона о контрактных закупках в северных условиях недобросовестными подрядчиками.

Иван Новиков, член регионального политсовета «Единой России»:
— Самыми актуальными вопросами являются эффективность работы первичных организаций, инструменты пропаганды деятельности «Единой России», пополнение партийных рядов молодыми и грамотными партийцами, активная работа с молодёжью. Нужно широко использовать возможности современных информационных технологий в продвижении и позиционировании идеологии Партии, а также тему обучения партийного актива.

Сергей Моисеев — о бюджете и о будущем



В 2019 год область войдёт с новым областным Собранием депутатов. Мы попросили председателя комитета по бюджету и налоговой политике Сергея Моисеева заглянуть в будущее по итогам его работы вместе с коллегами над непростыми бюджетными решениями.

Сергей Вениаминович, доходы регионального бюджета в 2017 году — 69,8 млрд руб.; план на 2018-й — 70,7 млрд; на 2019-й — столько же. Хватит ли этого небольшого роста, чтобы выполнять майский указ Президента, потребуется ли менять бюджетные расходы?

— Будет выполняться не только указ Президента, но и все 22 областные госпрограммы, переселение из ветхого и аварийного жилья, поддержка местных бюджетов. Пока мы дотационный регион. Но собственные доходы плюс помощь федерального бюджета, бюджетные кредиты позволяют нам выполнять обязательства региона. Закон о бюджете достаточно живой: на сессиях мы возвращаемся к нему и корректируем практически ежемесячно. Например, перед парламентскими каникулами распределили дополнительные доходы, и значительные средства направлены на ремонт дорог, строительство детских садов и школ. Конечно, мы расставляем приоритеты, на многое не хватает, но это учит мобилизовать ресурсы.

Указ Президента от 7 мая — документ безусловного исполнения, для его реализации разрабатываются конкретные мероприятия. И после защищённых статей расходов — заработной плат и социальных обязательств — необходимо в первоочередном порядке направлять средства на исполнение президентского указа, так как это — курс дальнейшего развития страны.

Областные депутаты с минимальным перевесом поддержали пенсионную реформу, а Вы мотивировали поддержку тем, что «люди должны получать достойную пенсию». С этим никто не спорит, но значит ли это, что самих людей, получающих пенсию, должно стать меньше, ведь мужчины в области живут в среднем 65 лет?

— Правительство РФ честно сказала людям, что Пенсионный фонд столкнётся с дефицитом около 3 трлн рублей ежегодно. Пропорция работающих и пенсионеров уже 1,2:1, и она снижается дальше. Даже при выводе людей из «теневого сектора» не обойтись без повышения пенсион-

СЕЙЧАС КАЖДЫЙ РАЙОН И ГОРОД ДОЛЖНЫ ОПРЕДЕЛИТЬСЯ, ЧТО БУДЕТ ДРАЙВЕРОМ ИХ РАЗВИТИЯ, ПОСТАВИТЬ СВОИ ЦЕЛИ. ЭТО ДОЛЖНО ВЫЛИТЬСЯ В СТРАТЕГИЮ ДЛЯ ВСЕЙ ОБЛАСТИ.

ного возраста. Например, наше региональное отделение ПФ на 40% обеспечивает выплаты пенсионерам, проживающим в регионе, за счёт отчислений с работающих в области граждан. Всё больше стран повышают пенсионный возраст.

Повышение будет постепенным. Переходный период продлится для мужчин 10 лет, для женщин — 16 лет. Остаются категории льготников, которых повышение не коснётся, их до 30%. А коэффициент индексации пенсий увеличится уже с 2019 года. Работникам со стажем в районах Крайнего Севера и местностях, приравненных к ним, пенсионный возраст поднимут на 5 и 8 лет: для мужчин — 60 лет, для женщин — 58 лет. Вводится и досрочное назначение пенсий. Сейчас на федеральном уровне создана рабочая группа по корректировке реформы, и думаю, к осени состоятся какие-то решения. Не хотелось бы, чтобы сложившейся ситуацией, решения которой предложены Правительством РФ, воспользовались оппозиционные партии, разжигая недовольство, занимаясь лишь популизмом и критикой, не предлагая ничего конструктивного. Меры необходимо принимать сейчас, объяснять необходимость изменений, чтобы обеспечить достойный уровень обеспечения пенсионеров.

К 2019 году область должна получить новую стратегию. Во время обсуждения стратегии Вы сказали: «Выбирая приоритеты, мы должны от чего-то отказываться для развития экономики»; стратегия — вообще система ставок и отказов. Какова Ваша позиция: от чего следует отказаться — и в пользу чего?

— По инициативе нашего комитета в 2016-м проведён «круглый стол» по реализации закона «О стратегическом планировании в Архангельской области», выработаны рекомендации правительству. «Круглый стол» запустил практический этап разработки, предстоит определить приоритеты, цели, задачи и конкретные проекты. Надеемся, что стратегия будет принята областным Собранием. Сейчас каждый район и город должны определиться, что будет драйвером их развития, поставить свои цели. Это должно вылиться в стратегию для всей области.

Наша задача — понять, что будет локомотивом Архангельской области. От этого зависит социальное благополучие, это и рабочие места, и зарплаты, и уровень жизни. При этом нам предстоит самое широкое обсуждение — на что направить усилия. Да, от чего-то мы будем вынуждены отказаться, но поэтому мы должны спросить людей, что для нас важно, какое направление или отрасль следует развивать на конкретной территории. Наша область должна стать конкурентоспособным регионом с высоким качеством жизни.

Мы как депутаты стараемся поддержать предпринимателей, которые формируют экономику. Например, прекратилась льгота на движимое имущество организаций. Наш комитет собрал рабочую группу, которая определила, кто в Архангельской области может применять пониженную налоговую ставку. Введён налог на имущество торговых центров — мы также снизили налоговые ставки для малого и среднего бизнеса, работающего на спецрежимах, и т.д.

Чем, на Ваш взгляд, должен отличаться новый состав областного Собрания — кроме уменьшения числа депутатов с 62 до 47?

— Назревшие проблемы необходимо оперативно решать, а для этого нужны политики новых поколений — высокообразованные, профессиональные, отвечающие требованиям времени, упорные, способные предлагать пути решения задач. Это люди, ответственные за свои территории, энергичные и желающие изменить регион к лучшему. Я уверен, что граждане проголосуют именно за таких людей, ведь от них и будет зависеть наша дальнейшая жизнь, а все обещания, данные депутатами, будут выполнены.

Вы родились в Плесеце. Поддерживаете ли сейчас связь с этим районом, в чём видите его перспективы? Население здесь убывает, и не станет ли новая трасса Архангельск — Санкт-Петербург через Плесецк просто ускорителем оттока жителей и вывозки леса?

— В Плесецком, как и в других районах, бываю часто — в силу того, что я депутат, руководитель фракции «Единая Россия», предприниматель и просто человек. Езжу по новой автотрассе. В октябре 2017 года торжественно открыто движение по третьему реконструированному участку трассы Брин-Наволоки — Плесецк — Каргополь. Вопросы её строительства неоднократно поднимались нашим комитетом. Участок войдёт в состав новой трассы А215. Появление второй федеральной трассы послужит толчком развития районов, по которым она проходит, и области в целом. Ускорителем оттока жителей трассу я не считаю, это скорее артерии, которые связывают регионы, налаживают контакты. В Плесецком районе — стратегические объекты для обороны страны, развития научно-исследовательской деятельности, создаются культурные центры, здесь работают предприятия ЛПК. А чтобы люди не уезжали, необходимо обеспечивать их работой, жильём, они должны иметь доступную медицину, образование, условия для досуга и, конечно, для занятий спортом. Над этим работает губернатор совместно с правительством и депутатским корпусом. Много удалось сделать, но и есть над чем поработать в будущем.

ГТО. Котлас на первом месте

Текст: Екатерина Семенова

В 2015 году по Указу Президента Российской Федерации В.В. Путина возрождён комплекс «Готов к труду и обороне». Основываясь на системе патриотического воспитания, в советские годы эта программа физической подготовки способствовала становлению личности конкретного человека и оздоровлению общества в целом. ГТО было охвачено больше половины страны, каждый был готов к труду и обороне. И сегодня стоит задача приблизиться к этим показателям.



По итогам 2017 года Котлас по сдаче ГТО занял первое место среди городов и районов Архангельской области. Таким результатам предшествовала большая многоплановая работа. В 2013 году Главой МО «Котлас» Андреем Бральниным были поставлены задачи по модернизации действующих и строительству новых спортивных объектов, обеспечению их доступности населению и развитию массового спорта, а также поддержке спорта высоких достижений. Одновременно Котлас должен был стать удобной площадкой для спортивных мероприятий различного уровня.

И сегодня городу есть чем гордиться. За последние пять лет построены современные пришкольные площадки и

стадионы. Оснащено мини-футбольное поле при второй школе, построена качественно новая спортивная площадка возле седьмой школы. Впоследствии здесь же оборудован теннисный корт. Уличные тренажёры установлены на пяти площадках в центре и на окраинах города.

В 2014 году в микрорайоне ДОК обустроен хоккейный корт и установлена детская спортивная площадка. На хоккейном корте в посёлке Вычегодский постелено универсальное покрытие. Для горожан открылась лыжероллерная трасса в районе городского парка культуры и отдыха. Тогда же был сертифицирован ряд спортивных объектов, что позволило проводить официальные физкультурные мероприятия и соревнования.



**«ЗДОРОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ, СПОРТ — ЭТО ФУНДАМЕНТ
ЗДОРОВЬЯ НАЦИИ И ЗАЛОГ УВЕРЕННОГО СИЛЬНОГО
БУДУЩЕГО НАШЕЙ СТРАНЫ».**

Ярким отсчётом котласских побед стало первое место на 49-х Беломорских играх в 2015 году. Тогда же впервые город посетила футбольная команда из Норвегии и состоялся Международный турнир по футболу, а также стартовал зональный этап Первенства России по баскетболу среди юношеских команд 2003 года рождения.

В 2016 году Котлас впервые стал местом проведения Чемпионата Мира по зимнему универсальному бою, в котором участвовали 24 спортсмена из 13 стран. Наряду с Россией выступали представители Финляндии и Франции, а также арабских стран. Мероприятия такого уровня обязывали и дальше развивать материально-техническую базу спортивных площадок. Так, в Детско-юношескую спортивную школу поступило спортивное оборудование за счёт средств федерального бюджета (14 млн руб.). В сентябре 2016 года сдан в эксплуатацию физкультурно-оздоровительный комплекс открытого типа на базе школы №18. На его строительство израсходовано 8,2 млн руб. из местного бюджета и 1,8 млн руб. из областного, на укомплектование оборудованием данного комплекса было направлено 27 млн руб. федеральных средств.

В октябре 2016 года в оперативное управление спортивной школы передано здание спортивного зала (городу объект обошёлся в 30 млн руб.). Тогда же был приобретён комплект искусственного футбольного покрытия для стадиона «Салют» на сумму порядка 13 млн руб., в том числе за счёт федерального бюджета — 10 млн руб.

На сегодняшний день в Котласе успешно работают 24 федерации по разным видам спорта. Активно развивается адаптивный спорт, котласские спортсмены с ограниченными

40%

населения Котласа систематически занимается физкультурой и спортом.

возможностями здоровья показывают высокие результаты на соревнованиях регионального уровня. Стало доброй традицией начинать празднование Дня города с «Зарядки со «звездой», проведение Котласской лыжни и Осеннего дня бега, в которых с удовольствием принимают участие котлашане всех возрастов.

В 2017 году в городе прошла XVI летняя Спартакиада Союза городов Центра и Северо-Запада России, в ней приняли участие порядка тысячи спортсменов, тренеров, судей и представителей спорткомитетов из 15 городов. По отзывам официальных лиц и спортсменов, организация и проведение соревнований на территории МО «Котлас» заслуживают самой высокой оценки.

Сегодня Котлас уверенно становится центром подготовки сильных спортсменов, при этом должное внимание уделяется развитию массового спорта. Ксения Задорина — заслуженный мастер спорта по лёгкой атлетике, Александр Тюкавин — заслуженный мастер спорта по хоккею с мячом, Сергей Кузнецов — мастер спорта международного класса по универсальному бою, Анна Балакшина — мастер спорта международного класса по лёгкой атлетике, мастера спорта Олег Тюкавин — по хоккею с мячом, Анна Плешкова — по баскетболу, Егор Харченко — по кикбоксингу, Аркадий Попов — по универсальному бою и Роман Щукин — мастер спорта по русским шашкам, — эти имена

прославляют город на всероссийской и международной аренах.

За период с 2014 по 2017 год подготовлены свыше 1300 спортсменов-разрядников в различных видах спорта. Количество систематически занимающихся физической культурой и спортом постоянно растёт и сегодня составляет более 23 тысяч человек, а это 40 процентов населения города.

Тестирование по нормативам ГТО на сегодняшний день прошли более 800 горожан. Сейчас нормы ГТО сдаёт Андрей Бральнин, неоднократный победитель и призёр региональных соревнований по теннису и участник всех муниципальных спортивных акций.

На вопрос «Почему такое внимание уделяется спортивной сфере» градоначальник ответил: «Важно понимать, что путь к успеху, победам и рекордам начинается с детства: с дворовых спортивных площадок и городских мероприятий. Наша задача — создать условия, имею в виду построить современную спортивную инфраструктуру и сформировать у населения осознанные потребности в систематических занятиях физической культурой, особенно у подрастающего поколения. Здоровый образ жизни, спорт — это фундамент здоровья нации и залог уверенного сильного будущего нашей страны».

Следующим этапом в деле воспитания патриотизма Глава Котласа назвал развитие военно-патриотического общественного движения «Юнармия». «Мы должны вызвать неподдельный интерес у молодёжи к истории России, чтобы наши ребята гордились подвигами своих отцов и дедов и готовились к дальнейшему служению Родине. Так воспитывается патриотизм», — констатировал Бральнин.

Конкуренция по-архангельски

Нарушений в госзакупках становится больше, показывает практика УФАС по Архангельской области; особенно — под конец года, когда нужно быстрее освоить бюджет. Но не нужно считать, что на конкуренцию кроме чиновников никто не покушается: одна фирма заблокировала поставки газа в целый район, перекрыв железную дорогу.



Денис Бугаев,
руководитель Управления Федеральной
антимонопольной службы по Архангельской области:

— В Архангельской области почти любой рынок, который мы исследуем, сконцентрирован у небольшого числа игроков, конкуренция неразвита: теплоснабжение, электрогенерация, топливо... Ограничения — и административные, и экономические. Например, затягивается принятие законов, по которым утверждаются схемы теплоснабжения, ограничена сумма на ремонт и содержание оборудования, которую можно включать в тариф; кроме того, нужны большие начальные вложения. Из-за акцизов и других причин в апреле — мае 2018 года резко повысились цены на бензин — до 70% у вертикально-интегрированных компаний. Но после решений Правительства цены удалось стабилизировать, а «Татнефть» в нашем регионе даже снизила цену на бензин на 2%, оптовые цены у крупных нефтяных компаний также снизились.

.....

4 948 400 руб.

штрафов наложено за I полугодие 2018 г. за нарушения законодательства о защите конкуренции в Архангельской области — это больше, чем за весь 2017 год.

— Число нарушений со стороны органов власти должно быть снижено в два раза — так гласит Национальный план развития конкуренции. Увы, пока число нарушений в нашем регионе только растёт: особенно на аукционах, конкурсах, при передаче имущества. Особенно в конце года. Развитие конкуренции — задача многотрудная, поэтому решать ее необходимо всем вместе, в том числе используя опыт и возможности Федеральной антимонопольной службы. Исходя из этого, в рамках совещания заместитель руководителя ФАС России Виталий Геннадьевич Королев и губернатор Игорь Анатольевич Орлов подписали соглашение о взаимодействии между ФАС России и Правительством Архангельской области.

.....

150 000 руб. за 1,5 км

железной дороги каждый месяц — такой счёт выставила «Архангельскоблгазу» за пропуск цистерн с газом фирма, купившая участок с путями. Поставщик вынужден был перейти на автоцистерны, что повысило уровень риска и цену на газ в Вельском районе (УФАС возбудило дело по необоснованному прекращению оказания услуги).

ОДИН РАЗ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДВА ГОДА ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ УФАС ПРИЗНАЛ РЕКЛАМУ НЕ СООТВЕТСТВУЮЩЕЙ НОРМАМ МОРАЛИ — ЭТО ИЗВЕСТНЫЙ СЛОГАН В КОРЯЖМЕ «ЛУЧШЕ ПУЗО ОТ ПИВА, ЧЕМ ГОРЬ ОТ РАБОТЫ».

— В начале года был принят областной закон, согласно которому ГУП «Фармация» становилась единственным поставщиком лекарств и медицинских изделий во все больницы и поликлиники региона. Уже тогда УФАС выступило с критикой этого решения: нет ни одного документа, заключения, исследования, экономически обосновывающих, что по-старому жить нельзя, а концентрация поставок в одной организации будет эффективна. И в июле 2018 года Архангельский областной суд занял именно эту позицию, признав правоту заявителя по его иску к предприятию. УФАС выступило третьим лицом на процессе, представив свои аргументы. Таким образом, снят риск нарушения Закона о защите конкуренции — теперь у медицинских учреждений не будет ограничений в выборе поставщиков лекарств.

104 жалобы

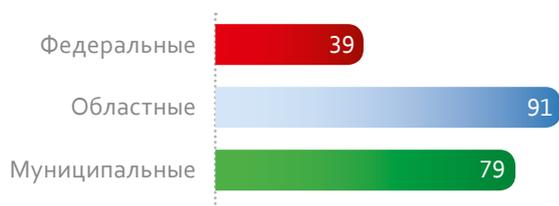
в августе—сентябре 2015 г. направила одна компания из Москвы на условия госзакупок в Архангельской области — исторический рекорд в регионе.

— В 2018 году заканчивался мораторий на проверки малого бизнеса, но трагедия в «Зимней вишне» внесла свои коррективы — тема моратория отпала сама собой. Зато тех, кто занимается рекламой, с 2018 года вывели из-под проверок ФАС: мы обязаны проверять соблюдение законодательства о рекламе только по жалобам.

445 жалоб на закупки за год поступает в УФАС (2017).

На кого чаще жалуются

Число жалоб по закупкам за первое полугодие 2018 г. на заказчиков в Архангельской области — органы власти и местного самоуправления



ТЕХОСМОТР НА 6,4 МЛН РУБЛЕЙ:

Самое долгое дело в истории архангельских антимонопольщиков

Начало 2015 г.

Автовладелец пожаловался в УФАС на «Росгосстрах», который злоупотребил доминирующим положением: страховщики навязывали договор о техосмотре и/или контрольную диагностику аккумулятора. Из-за техосмотра у другого оператора водителю отказали в ОСАГО.

6 августа 2015 г.

УФАС признало страховую компанию нарушителем Закона о защите конкуренции.

28 апреля 2016 г.

Вынесено постановление о привлечении к административной ответственности в виде штрафа в размере 12 777 418 руб.

Весна / лето 2016 г.

Страховая компания обжаловала решение в центральный аппарат ФАС России.

12 сентября 2017 г.

ФАС России приняла решение по делу, которым поддержала позицию архангельских коллег.

Конец 2017 г.

Страховая компания обратилась в Арбитражный суд Московской области.

20 апреля 2018 г.

Суд отказал страховщикам в иске, но снизил штраф до 6 388 709 руб.

28 апреля 2018 г.

ЦА ФАС России подал апелляцию с просьбой вернуть штраф к исходному размеру.

13 июля 2018 г.

Страховщик, не дожидаясь решения по апелляции, оплатил штраф.

Разбирательство тянулось более 1200 дней

Планов громадье

Летом 2018-го проходит общественное обсуждение новая стратегия региона, которая должна быть готова в новом году. Проанализируем, как исполняются такие документы и решения в Архангельской области.

Стандарты открытости текущих данных достаточно успешно внедрены в регионах (см. обзор «Приоткрытое общество»), но культура открытого анализа, оценки решений, обобщения прошлого, изучения своих успехов и просчётов до сих пор освоена небольшим кругом федеральных экспертов. Сводных отчётов о реализации предыдущих и нынешней стратегий Архангельской области в открытых источниках найти не удаётся. На этом обзор можно заканчивать: ведь перед принятием новой стратегии разумно обсудить, как выполнена старая. Однако стратегические документы сильно отличаются друг от друга по подходу и неоднородны внутренне, поэтому остановимся на нескольких примерах. Они избирательны и не могут считаться полноценным исследованием, обзор лишь даст представление о том, есть ли в регионе преемственность власти.

Ни один регион нельзя рассматривать сам по себе, тем более в современной России. Стратегия любой территории должна быть вписана в федеральные стратегии. Если же они переписываются или не выполняются, то как регион воплотит свои идеи, которые на них основаны? С 90-х одни векторы движения менялись, иногда на противоположные, другие

терялись: вспомним многочисленные проекты А. Кудрина, «Россия-2020» и т.п. В чём состоит стратегия страны в данный момент — ответит не каждый чиновник, не говоря уже о гражданах. Рецепт в таких случаях — сценарный подход (отчасти он применён в стратегии Архангельска). Однако этот важнейший аспект, то есть «рифму» архангельских замыслов с федеральными, придётся оставить за кадром для краткости.

Пионеры стратегирования

Об одном из главных планов областных властей в 90-е годы есть ценное свидетельство самого автора, который потрудился узнать о реализации своих идей (редкость по нынешним меркам). Автором был методолог Пётр Щедровицкий. Создав Школу культурной политики, он называл предметом «культурной политики» всё подряд — от предвыборных кампаний до стратегического планирования: «Ко мне обратилась администрация Архангельской области с обычным сюжетом: бюджет просел, собираемость налогов упала более чем в половину... Плюс новый губернатор... назначен в апреле 1996-го года [А.А. Ефремов назначен 4 марта. — Ред.]. (...) А выборы назначены на декабрь... Мы плотно рабо-

тали около двух месяцев и создали... «План антикризисных действий». Он содержал 12 проектов... Когда я вскоре приехал в Архангельск, то с удивлением обнаружил, что из 12 пунктов шесть они сделали. Это очень высокий показатель... И обсудили корректировку плана! И поиски новых заходов к тому, чтобы осуществить остальные шесть».

РЕЗЮМЕ: если верить автору, условно первый стратегический документ региона (принятый именно как выбор курса, приоритетов) выполнен более чем на 50%. Причина — его антикризисный характер. Но о следующих стратегиях не удалось найти даже таких коротких докладов ни от власти, ни от разработчиков.

Невесёлый продукт

При «невесёлом молочнике» Николае Киселёве (2004–2008 гг.) стратегия области разрабатывалась силами администрации, в основном экономическим блоком, при поддержке петербургского МЦСЭИ «Леонтьевский центр» с участием Б. Жихаревича. Этот документ так и не был обнародован — скорее всего, по решению самого главы области в его стиле управления. На чём и

ПЕРВЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ДОКУМЕНТ РЕГИОНА, ПРИНЯТЫЙ ИМЕННО КАК ВЫБОР КУРСА, БЫЛ ВЫПОЛНЕН БОЛЕЕ ЧЕМ НА 50%. ПРИЧИНА — ЕГО АНТИКРИЗИСНЫЙ ХАРАКТЕР.

закончился наш анализ: то, что не объявлено жителям под ответственность власти, сама власть вряд ли принимает всерьёз.

АЭС и «мегапроекты»

Затем, в 2007–2008 гг., стратегия была заказана Киселёвым Центру стратегических разработок «Северо-Запад». Центр и раньше работал с регионом. Подход фонда, созданного с участием П. Щедровицкого, отличался сильным влиянием авторского стиля — «конструкторский» взгляд сверху, через макрорегионы, который для многих был слишком общим, и прямой отказ от стратегии как плана действий для самого субъекта РФ. Руководитель рабочей группы Э. Бозе так и говорил: стратегия лишь «обозначит место региона в масштабах страны и позволит донести первоочередные задачи... на федеральный уровень».

Вот её основные моменты. ВРП области в 2010 г. должен был достичь 251,1 млрд руб. Факт в 2010-м, по данным Архангельскстата, — 226,9 млрд руб. Руководитель фонда Ю. Перелыгин настаивал на том, что области нужна атомная теплоэлектростанция. Как видим, вопрос отпал сам собой. В документе

был сделан упор на традиционную специализацию: ЛПК, судостроение; как перспективные указаны транспорт и логистика, аэрокосмическая и горнодобывающая отрасли. Здесь нет стратегического выбора, отрасли продолжили развиваться. Поэтому почти реализовался прогноз по инвестициям в основной капитал («более 58 млрд руб.»): факт в 2010 г. — 57,1 млрд.

Единственное, на что сетовали авторы ещё в «Доктрине развития Северо-Запада» (2001) — отсутствие «консолидации», «управляемости» леспрома, хотя это естественный рынок, а не проблема. Его «благополучно» преодолели, весь ЛПК области сейчас сводится, по сути, к трём крупным группам, что прямо сказалось на малом лесном бизнесе.

«В наших планах — строительство глубоководного района Архангельского морского порта и железнодорожной магистрали „Белкомур“», — говорил Киселёв, комментируя стратегию. Оба объекта пока остаются «в наших планах». Через наш порт в 2024 г., согласно «Доктрине», должен проходить поток в 40 млн т грузов. Фактический грузооборот в 2017 г. — около 4 млн т. Большое место в стратегических документах

занимает газификация, но рассматривать её здесь не совсем корректно (зависимость от «Газпрома» и т.д.).

На карте «сценария адаптивных действий» ЦСР «СЗ» Архангельск в 2024 г. станет центром развития инновационных технологий. На текущий момент эти ожидания можно считать сильно завышенными. ЦСР «СЗ» предлагал объединить Мурманскую область, северную и центральную части Архангельской области и НАО в один субъект. Как помним, укрупнение субъектов выдохлось как раз в 2008 г., споткнувшись на НАО, а с 2015 г. Архангельская область даже не выполняет госполномочия в округе. На запрос самим авторам в ЦСР «СЗ» сообщили: «К сожалению, мы не можем оценить исполнение разработанной нами стратегии Архангельской области, так как не собираем такую информацию».

РЕЗЮМЕ: стратегия ЦСР «СЗ» только констатировала традиционные и развивающиеся отрасли. Авторы ударились в глобализм. «Доктрина» для Северо-Запада растворилась (как потоп и сам Киселёв). Долгосрочные «хотелки» области отодвинулись в далёкое будущее.



Не хотим в Португалию

В том же 2008-м губернатор сменился, а уже в декабре Илья Михальчук утвердил новую стратегию, созданную одним из лидеров консалтинга в СНГ — «Стратеджи Партнерс» (SPG) Александра Идрисова. В «Итогах» мы публиковали ряд материалов о ней. Подход SPG радикально отличается от ЦСР «СЗ», которые в своих работах заморожены картами и расстояниями. Размеры территорий, утверждает Идрисов, не имеют сегодня значения, нужно мыслить конкурентоспособностью.

Общее видение 2030 года амбициозно, но имеет ясное направление: «по ВРП на душу населения область достигла уровня Португалии»; «одно из лучших мест для ведения бизнеса»; создан «центр компетенций в области машиностроения, ставший источником инноваций и конкурентоспособности региональной промышленности» и т. д. Одним из целевых показателей на 2030 г. заявлены реальные располагаемые денежные доходы населения — 35 тыс. руб., рост в 4 раза к 2006-му. К 2017 г. они выросли лишь на 15%. ВРП на душу населения в 2030-м должен достичь 450 тыс. руб. Этот показатель растёт куда быстрее, уже в 2016-м достигнув 380 тыс. руб.

Отрасли были разбиты на четыре группы по потенциалу для областной экономики. Первая группа — судостроение; машиностроение; ЛПК; транспорт; туризм. Новым направлением в судостроении должно было стать строительство платформ для месторождений в акваториях морей (ежегодный заказ на них к 2030 г. — «около 50 млрд руб.»). На 2018 г. такая платформа на российском шельфе единственная — МЛСП «Приразломная». Серьёзную ставку Идрисов делал на гражданское машиностроение (например, станки для того

же ЛПК) с опорой на инженерную культуру ВПК. Для этого требовалось построить промышленную площадку, привлечь инвесторов, создать им систему преференций и т. п. Выручка сектора в 2030-м должна была вырасти в десятки раз — до 58,2 млрд руб. Эта вполне разумная ветвь эволюции не стартовала, кроме развития существующих компаний (например, СМЗ в составе «Подъёмных машин»). Новой ветвью в леспроме обозначена мебельная промышленность (выручка 9 млрд руб. к 2030 г.) — она тоже не начала двигаться к таким масштабам; и т. д. Дальнейший разбор не имеет смысла, так как губернатор Игорь Орлов вскоре после вступления в должность и далее не раз выражал недовольство всем производством: «Стратегия — это не объёмные документы, наполненные фантастическими цифрами и мечтаниями».

РЕЗЮМЕ: стратегия SPG вполне актуальна, хотя развитие всей страны пошло медленнее и намеченное видение нельзя отнести к 2030 г. Анализ фактов, преимуществ и недостатков области дан исчерпывающе, указаны возможности и потенциал новых отраслей. Но усилий по их запуску не предпринято, а сама стратегия не понравилась первому лицу области.

Осторожные инвестиции

Регионы, в том числе наша область, должны иметь комплект «профильных» стратегий, обзор которых занял бы под сотню страниц, поэтому упомянем лишь инвестиционную (до 2025 г.), принятую в феврале 2016-го. Она примечательна тем, что из 71 страницы документа основная часть посвящена рассказу об уже сложившихся отраслях и уже выполняемых проектах. Отдельные будущие возможности вроде «базальтового кластера» только названы, но не развёрнуты.

Первый из 13 показателей стратегии — инвестиции в основной капитал — пока перевыполнен: 103,5 млрд руб. в 2017 г. при плане 82,4 млрд. Дело в цикличности, и план в 103,8 млрд на 2018-й, очевидно, скорректируется. Число субъектов малого и среднего предпринимательства должно расти на 1–2% в год. По факту число всех предприятий сокращается: 2016 г. — 25 047, 2018 г. — 22 107; ИП тоже — с 29 784 до 28 972. К 2025 г. нужно выполнить 14 новых проектов ГЧП и МЧП, первые два — в 2018-м. Если не считать концессий, для области это высокий темп. В июне, например, изучалась возможность ГЧП в городском транспорте в нескольких регионах, включая наш. В Национальном рейтинге инвестклимата область должна перейти из IV группы в III (в 2018 г.), затем во II (2021). Учитывая резкие перемещения в НРИ, место в III группе достижимо.

Другим показателем инвестиционной стратегии почему-то названа доля сельскохозяйственных ярмарок (в промышленном регионе!) и объём лесозаготовки: медленный рост до 11 млн куб. м в 2024 г. По данным Рослесхоза, уже в год принятия стратегии заготовка в области превысила 12,6 млн куб. м, в 2017-м — 12,3 млн. Но это не «привлечение» инвестиций, а экстенсивное расширение сырьевой активности крупными игроками. Лишь к 2025 г. 12% домовладений будут обеспечены газом. Зато все процедуры для разрешения на строительство уже в 2018 г. должны уместиться в 56 дней.

РЕЗЮМЕ: инвестиционная стратегия — самая «созерцательная»; она описывает в основном то, что уже реализуется и зависит от действующих компаний, чем предложения инвесторам или то, что зависит от власти. На практике такой подход означает консерва-

ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ОПИСЫВАЕТ БОЛЬШЕ ТО, ЧТО УЖЕ РЕАЛИЗУЕТСЯ И ЗАВИСИТ ОТ ДЕЙСТВУЮЩИХ КОМПАНИЙ, ЧЕМ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТОРАМ ИЛИ ТО, ЧТО ЗАВИСИТ ОТ ВЛАСТИ.

цию. Имеющиеся инвесторы действуют по собственным стратегиям, о чём говорит «рассинхрон» плана и факта.

Соглашения — тоже стратегические

Международные форумы — площадки, на которых заключаются по-настоящему стратегические соглашения, и многие из них дали хороший результат для области. Пример — соглашение с «Росатомом» на Арктическом форуме. Для баланса приведём другой кейс. На ПМЭФ 2015 года было подписано соглашение между Игорем Орловым (тогда врио губернатора), гендиректором группы «Двина» Евгением Ли и представителем концерна Tecnimont Дж. Бардацци. «Двина» и Tecnimont Civil Construction S.p.A. (Италия) собирались построить в области два завода стройматериалов. Заявлялось об инвестициях примерно 7 млрд руб. Первый завод, по словам Ли, должен был производить изделия для строительства порядка 100 тыс. кв. м жилья в год, второй — кирпич. «Подписание соглашения имеет стратегическое значение для региона, поскольку то содружество, которое сегодня оформлено, означает новые возможности в области развития инфраструктуры», — говорил Игорь Орлов.

«Двина» с уставным капиталом 10 тыс. руб. зарегистрирована в Москве 8 июня 2015-го, за 10 дней до форума. Евгению Ли принадлежало 5%, остальные 95% — фонду «Устойчивое развитие Поморья», чьим учредителем было ОАО «Агентство по привлечению инвестиций в Архангельской области» — нынешняя КРАО. С 2016 г. руководителем значился Владимир Малахов, инженер и правленец родом из Архангельской области, который сделал карьеру в строительстве.

«Никаким гендиректором я не являюсь, и факт моего присутствия в ЕГРЮЛ неоднократно оспаривал в налоговой, — сообщил Владимир Малахов. — Я стал временно гендиректором по личной просьбе замгубернатора А. Гришкова [подал в отставку в 2017 г. — Ред.] при выполнении условий: сохранение проекта действующим, расширение портфеля проектов компании для обеспечения её развития. Т.н. совет собственников не только не выполнил этих условий, но и не удосужился подписать со мной трудовой договор. Более того, по решению учредителя в лице фонда «Поморье» из компании были выведены все средства и активы, и уже больше двух лет она просто пустышка. Поняв, что меня просто обманули, я уволился...

Будучи архангельским выходцем, я очень хотел сделать максимум для жителей Архангельска, чтобы у них появилась возможность приобрести государственное жилье по минимальной цене. Но как эксперт... в строительстве я столкнулся просто с удручающим непрофессионализмом... Удивляет сам подход к выбору партнёра — господина Ли, выходца из Казахстана, итальянского экспата, не являющегося на тот момент гражданином России. Как только я начал работать с ним, я понял, что у проекта есть много рисков... Риск такого директора был одним из них. Все эти риски мною неоднократно излагались и Гришкову, и Корпорации развития... В результате эти риски реализовались... Сам по себе бизнес-план был настолько непрофессионален, что мне стало стыдно за правительство Архангельской области, и я поспешил навсегда с ними распрощаться».

В августе 2017 г. налоговая служба обнаружила недостоверность сведений о месте регистрации «Двины», а в 2018-м приняла решение (по словам В. Малахова, на основе его жалобы)

о предстоящем исключении недействующего юрлица из реестра.

РЕЗЮМЕ: «Стратегические» соглашения области не всегда означают реальные намерения. Несмотря на финал, подобные автосоглашения (региона с собой) можно считать инновацией в пиаре: Архангельская область прозвучала в новостях основных информагентств России.

По ВШЭ или по-своему?

Новую стратегию помогает готовить НИУ «ВШЭ» с опорой на проекты КРАО. Иногда ВШЭ критикуют за поверхностность в работе с регионами. Её могут компенсировать местные авторы. Неверно ждать от продукта радикального поворота, поскольку главные замыслы (глубоководный порт и др.) десятилетиями кочуют из одного документа в другой, а от них зависит многое другое. Лишь регион опоры на имеющиеся отрасли Игорь Орлов тоже не намерен. Так что слова губернатора о предыдущем документе — больше политические заявления о собственном присутствии, чем несогласие со всем содержанием.

Очередная фаза разработки документа, который появится 1 января 2019 г., включает дискуссионные площадки. Если посмотреть на состав участников на сайте strategy29.ru, то в обсуждениях активны чиновники, сами сотрудники КРАО и т.д. Не все эксперты понимали, как отбираются рабочие группы. Тем не менее в подготовке есть фаза общественного обсуждения, и стремление сделать стратегию открытой — уже знак современности.

В «СТРАТЕДЖИ ПАРТНЕРС» НЕ СМОГЛИ ДАТЬ ОПЕРАТИВНЫЙ КОММЕНТАРИЙ О РЕАЛИЗАЦИИ ИХ СТРАТЕГИИ ДЛЯ РЕГИОНА. ПО ВОПРОСУ СОГЛАШЕНИЯ ТЕКНИМОНТ С «ДВИНОЙ» И АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТЬЮ ПРЕСС-СЛУЖБА «МАЙРЕ-ТЕКНИМОНТ» В ИТАЛИИ НЕ ОТВЕТИЛА НА ЗАПРОС ОБ УЧАСТИИ КОНЦЕРНА. ДИРЕКТОР МОСКОВСКОГО ОФИСА «ТЕКНИМОНТ РУССИА» БЫЛ НЕДОСТУПЕН ДЛЯ КОММЕНТАРИЕВ. НАЙТИ ЕВГЕНИЯ ЛИ РЕДАКЦИИ НЕ УДАЛОСЬ.

ПЛК «Архангельск»: НОВЫЙ ЦЕНТР СЕВЕРНОГО ЗАВОЗА?

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

XX век показал: Архангельск востребован в первую очередь тогда, когда решает оборонные задачи, а в естественном режиме живёт куда медленнее либо замирает вовсе. Это подтвердил и новый проект — создание производственно-логистического комплекса Минобороны.



ПЛК «НАРА» (г. НАРО-ФОРМНСК). ФОТО ГК «ГЕНИНВЕСТ» (АВГУСТ 2017)

О создании 24 производственно-логистических комплексов (ПЛК) в рамках программы «Эффективная армия» министр обороны Сергей Шойгу объявил ещё в 2015 году. Комплексы должны образовать перспективную систему хранения материальных ресурсов и заменить нынешнюю, которая состоит из более чем 300 объектов. «Замена устаревших баз и складов высвободит более 50 тысяч человек обслуживающего персонала и уменьшит ежегодные затраты на содержание инфраструктуры», — сказал Шойгу. В пресс-службе Минобороны сообщали, что все ПЛК планируется создать к 2020 году, и они будут основаны на передовых технологиях хранения и переработки грузов: автоматизированный контроль за всем имуществом, техникой и их перемещением. По замыслу военных, новая система будет более экономной, причём комплексы могут создаваться и на условиях концессии.

В этой модели концессионер строит ПЛК за свой счёт, а сам комплекс становится государственной собственностью. Однако расходы на обслуживание займов, которые возьмёт компания, возмещает концедент — Минобороны РФ. Расходы на эксплуатацию, хранение, обслуживание имущества также компенсируются. Концессионер получает в таком виде стабильный доход, а кроме того, выделенную часть объекта может использовать в коммерческих целях — например, хранить ГСМ, разместить складские площади и т.п.

(стройка коммерческой зоны не покрывается бюджетными средствами). Концедент, в свою очередь, возвращает свои вложения через налоговые платежи в бюджет и концессионную плату. Их сумма должна превышать расходы на выплату процентов по займам концессионера. Для государства эта модель выгоднее, чем строительство объектов по прямому госзаказу, при котором нужны крупные единовременные затраты.

С апреля 2016 года по поручению президента начался поиск компаний, которые способны взяться за масштабные проекты. По закону о концессионных соглашениях инвестор может быть выбран без конкурса по решению правительства. Такое решение о ПЛК в Архангельске было принято в ноябре прошлого года — и согласно ему в 2018-м Министерство обороны РФ заключило концессионное соглашение на 16 лет

9,5

млрд рублей оценочный объём инвестиций в ПЛК.

«ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ ПРОЕКТА — ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ И БЕСПЕРЕБОЙНОЕ СНАБЖЕНИЕ СЕВЕРНЫХ ТЕРРИТОРИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ В РАМКАХ СЕВЕРНОГО ЗАВОЗА, И ОБЪЕКТОВ МИНОБОРОНЫ РОССИИ».

с ООО «ПЛК Архангельск», дочерней компанией ЗАО «Лидер». В Минобороны и в УК «Лидер» не ответили на запросы редакции.

УК «Лидер» — одна из самых крупных финансовых структур в России (основана в 1993 г.), акционеры которой — ВЭБ, «Газпром», НПФ «Газфонд» и «Газпромбанк». На начало 2018 года в доверительном управлении «Лидера» было 438 млрд рублей. Компанию «ПЛК Архангельск», зарегистрированную в Москве в декабре 2016-го, возглавил Александр Беликов.

Под строительство ПЛК предложен участок в районе порта Экономия (порядка 140 га). Здесь планируют построить резервуарный парк для хранения ГСМ, складскую зону, ангары и площадки для автотранспорта и технических средств, ремонтную зону и т.п.

Куратором проекта, согласно сообщению регионального пресс-центра, назначен Алексей Алсуфьев, председатель правительства Архангельской области. Вообще, у региональных властей большие виды на ПЛК. На Российском инвестфоруме в Сочи 16 февраля 2018 года губернатор Игорь Орлов сказал, что инфраструктура комплекса будет открыта для бизнеса: «Когда мы объявили о строительстве производственно-логистического комплекса, ряд частных компаний заинтересовались территорией, рядом с которой он будет строиться. Всем понятно, что появятся дорога, электричество, портовая конструкция. Если рядом [частный бизнес] построит там завод, базу, переработку, то вход и выход будут обеспечены за счет инфраструктуры создаваемого ПЛК».

Ранее, в январе, Орлов поручил изучить вопрос максимального использования будущих объектов

140

гектаров — площадь, предложенная для ПЛК в районе порта Экономия.

для областной экономики. Интригу внесли формулировки двух пресс-релизов областного правительства. Первая: «Основная цель проекта — централизация и бесперебойное снабжение северных территорий, в том числе в рамках северного завоза, и объектов Минобороны России». Известно, что в России разрабатывается новая система управления северным завозом на базе автоматизации, которая позволит отслеживать грузы в реальном времени, с бронированием по принципу GDS. По оценкам проектного офиса «Северный завоз», на кампанию 2016 года было выделено почти 110 млрд рублей. Может ли «централизация» в одном ПЛК означать будущее пере-

распределение в этой сфере? Едва ли такие обширные задачи (завоз охватывает 25 регионов) будут переданы в один город.

И вторая фраза в пресс-релизах: ПЛК «возьмет на себя весь спектр задач по управлению транспортными потоками на трассе Северного морского пути и прилегающих территориях Арктической зоны России». Перенести центральный офис администрации Севморпути в Архангельск либо открыть здесь второй офис областные власти неоднократно обещали начиная с 2012 года. По словам Игоря Орлова, ПЛК включен в портфель проектов Архангельской опорной зоны развития Арктики. Значат ли слова обо «всём» — нечастичном, а именно всём — «спектре задач по управлению», что в виде ПЛК регион всё же надеется перетянуть часть реального контроля над Северным морским путём? Но какое отношение к этим потокам имеет объект Минобороны: разве раньше всё дело было в том, что в городе не хватало резервуаров для горючего? По-видимому, здесь перспектива в архангельском стиле дана с сильным опережением событий. Однако сам по себе факт появления крупного объекта с коммерческим потенциалом и сотнями рабочих мест — уже существенное позитивное событие для региона.

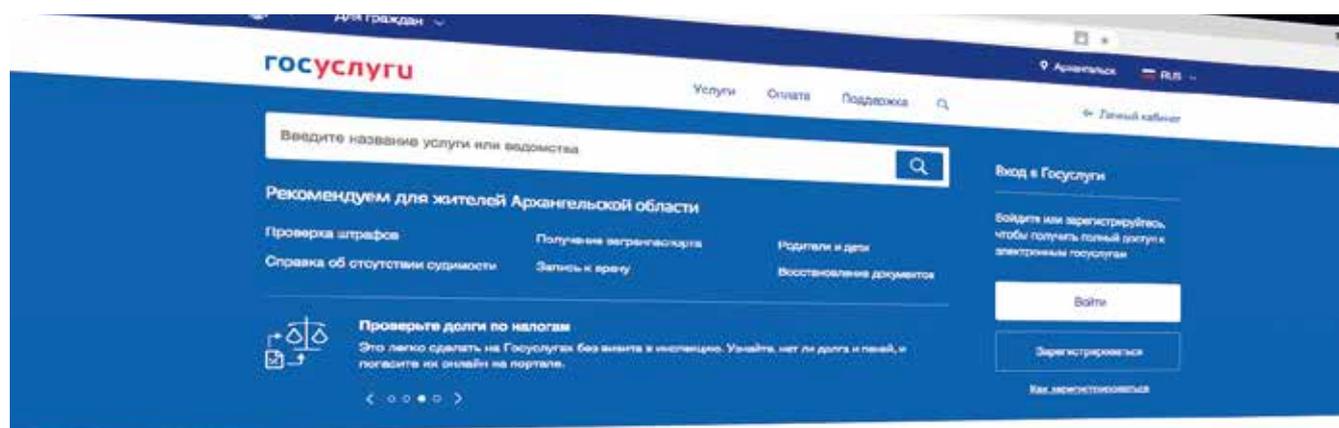
2020

год — плановый запуск объекта.



ПЛК «НАРА» - ФОТО АО «ОБОРОНСТРОЙ» (ДЕКАБРЬ 2017)

В два клика



Популярное на портале

Текст: Татьяна Войно-Данчишина

Более 66% населения Архангельской области получают государственные и муниципальные услуги в электронной форме. За 2017 год число пользователей портала gosuslugi.ru в регионе выросло в два раза. Таким образом, область стала лидером по внедрению электронных услуг в Северо-Западном федеральном округе.

Численного прироста удалось добиться благодаря переводу в 2017 году на авторизацию через Единую систему идентификации и аутентификации (ЕСИА) таких популярных региональных сервисов, как система школьных электронных дневников и электронной регистрации. Кроме того, на единый федеральный портал госуслуг были выведены услуги агентства ЗАГС.

— Всё больше жителей Архангельской области предпочитают получать государственные услуги через интернет, — отмечает министр связи и информационных технологий Архангельской области Николай Родичев. — В 2017 году число северян, зарегистрированных на Едином портале госуслуг, выросло на 42 процента. Главное преимущество портала — возможность получения государственных и муниципальных услуг без похода в орган власти. Кроме того, благодаря электронному документообороту количество предъявляемых документов при

обращении через портал госуслуг снижено, а скидки на оплату пошлин позволяют сэкономить.

Широкие возможности

Технический прогресс добрался и до неторопливой государственной машины, и теперь почти каждый её винтик можно запустить через интернет. Зачем куда-то идти, стоять в «живой» очереди, если практически любую задачу можно решить в два клика компьютерной мыши.

Спектр услуг, предоставляемых государством в электронном виде, чрезвычайно широк. Через портал gosuslugi.ru можно проверить задолженность по налогам и штрафам ГИБДД и погасить их в онлайн-режиме, записать себя и близких на приём к врачу, отправить ребёнка в детский сад или школу.

— В минувшем году около трёх тысяч заявлений о записи ребёнка в детский сад поступило в электронной фор-

МЕДИЦИНСКИЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ (МИС) ИСПОЛЬЗУЮТСЯ ВО ВСЕХ ЦЕНТРАЛЬНЫХ РАЙОННЫХ (ГОРОДСКИХ) БОЛЬНИЦАХ, ИДЁТ ВНЕДРЕНИЕ В УЧАСТКОВЫХ БОЛЬНИЦАХ.

ме, — сообщил заместитель министра образования и науки Архангельской области Юрий Гнедышев. — Это почти в два раза больше, чем количество таких обращений в 2016 году. Статистика наглядно подтверждает востребованность услуги, которая реализована в электронном виде.

Не отрываясь от экрана компьютера или мобильного телефона можно заказать оформление загранпаспорта, подать заявление в ЗАГС на регистрацию брака, поставить на учёт автомобиль или узнать состояние лицевого счёта в системе обязательного пенсионного страхования. Да что там пенсионный фонд, когда даже разрешения на охоту и вылов рыбы сегодня оформляются по интернету.

Скидки привлекают

Отметим, что одно из главных преимуществ использования Единого портала госуслуг — возможность оплаты госпошлин с 30%-ной скидкой. К примеру, оформление паспорта гражданина Российской Федерации при личном обращении обойдётся в 300 рублей, а при

66%

населения области получают госуслуги в электронной форме.

оформлении через портал госуслуг в 210 рублей. Госпошлина за выдачу загранпаспорта нового образца (сроком действия на 10 лет) составит 3500 рублей. В то время как при личном обращении придётся заплатить 5000 рублей. На штрафах ГИБДД и вовсе можно сэкономить 50%, если оплатить в течение 20 дней с даты вынесения постановления.

Единственное, на что стоит обратить внимание: для предоставления скидки на оплату пошлин и штрафов обязательным условием является оплата по безналичному расчёту через Единый портал госуслуг.

К врачу без очередей

В Архангельской области одна из самых востребованных услуг — он-

лайн-запись к врачу. Сервис электронной регистратуры zdrav29.ru в регионе работает с 2011 года. За это время количество пользователей системы превысило 100 тысяч человек, а число записей к врачам перевалило за один миллион.

Всего за 2017 год с использованием электронных сервисов записи (портал госуслуг, zdrav29.ru, инфоматы) подано почти 600 тысяч заявок. Расписание приёма врачей в единой информационной системе позволяет пациенту самостоятельно выбрать удобное для себя время. Исключена возможность записи к отсутствующему специалисту, находящемуся в отпуске или на больничном, потому популярность услуги среди населения растёт.

Для удобства пользователей в 2017 году на портале zdrav29.ru были созданы личные кабинеты пациентов и реализована авторизация через Единую систему идентификации (ЕСИА) аналогично portalу gosuslugi.ru. Это позволяет записаться в лист ожидания, просмотреть свои заявки на приём к врачу или отменить запись. Персональные данные паци-

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Антон Карпунов,
министр здравоохранения
Архангельской области:

— Процессы автоматизации учёта медицинской информации в регионе начались в 2005 году в связи с вводом системы персонифицированного учёта оказания медицинских услуг.

Однако в этот период осуществлялась «лоскутная» информатизация, направленная только на одну цель — персонифицированный учёт медицинских услуг.

Первые внедрения «зрелых» медицинских информационных систем (МИС) в медицинских организациях Архангельской области начались в 2009 году, а «широкое» внедрение МИС состоялось в 2011–2013 годах в рамках

программы «Модернизация здравоохранения». В это время проведена так называемая «базовая» информатизация здравоохранения региона.

Сегодня мы развиваем региональные сервисы — наиболее знакомый жителям Архангельской области сервис электронной записи на приём к врачу (zdrav29.ru). Наши специалисты постоянно работают над его совершенствованием, наполняют сервис новым функционалом. Кроме того, осуществляется информатизация так называемых «внутренних» процессов в здравоохранении — создана система хранения электронных медицинских записей, ведутся работы по созданию сервиса управления очередями на оказание медицинской помощи. Запланированы работы по созданию системы «Архив лабораторных исследований», «Архив медицинских изображений» и многое другое.

ента из личного кабинета автоматически вносятся при оформлении заявки.

В 2018 году планируется также расширить функционал личного кабинета: дополнить сведениями из электронной медицинской карты и о льготном лекарственном обеспечении. Предполагается, что к концу нынешнего года уже все северяне, застрахованные в системе ОМС, будут обеспечены электронными медицинскими картами.

Цифровые пациенты

Но на практике медицинским учреждениям переход на современный формат работы даётся непросто. Ведь в электронную медицинскую карту входит огромное количество данных: персональная информация о пациенте, случаи оказания медицинской помощи, протоколы осмотра врачом, лабораторные и диагностические исследования и многое другое.

Помимо того, что персонал нужно научить пользоваться электронной

системой, ещё придётся компьютеризировать рабочие места всех докторов и изрядной части медсестёр, что потребует серьёзных финансов. Но куда сложнее оцифровать тысячи карточек пациентов. Всю информацию с бумажных носителей необходимо перенести на электронный.

Сейчас в регионе проблема решается путём параллельного ведения как электронной, так и бумажной документации. И такой прямолинейный подход создаёт проблемы для врачей и медицинских сестёр на местах.

— В настоящее время во всех лечебных учреждениях Архангельской области, оказывающих первичную медицинскую помощь, используются медицинские информационные системы (МИС), которые и дают возможность ведения электронных карт пациентов, — рассказывает министр здравоохранения Архангельской области Антон Карпунов. — Сказать, что электронные медицинские карты есть на всех северян, мы пока не можем. Перевод архивных медицинских данных в электронную форму

проводится постепенно, так как электронные записи формируются по обращению пациента в медицинскую организацию. До сих пор ведутся медицинские карты на бумаге, а в электронном виде дублируются.

Сейчас также поднимается вопрос обеспечения электронными подписями медицинского персонала. Актуальными остаются вопросы интеграции информационных систем с федеральными сервисами. Все эти задачи, по словам министра, будут решаться по мере возможности. К примеру, сейчас уже решён вопрос по выдаче квалифицированных электронных подписей через удостоверяющий центр Правительства Архангельской области.

Глубинка отстаёт

МИС используется во всех центральных районных (городских) больницах, осуществляются работы по внедрению системы в ряде участковых больниц. И если в крупных городах переход на электронный формат идёт хорошими темпами, то в глубинке сложностей куда больше — хотя бы из-за того, что не везде есть компьютеры и доступ в интернет.

— Не стоит скрывать, что проблемы в информатизации здравоохранения на селе есть, — признается Антон Карпунов. — Одна из основных — отсутствие доступа к сети Интернет. Для того чтобы подключить рабочие места территориальных подразделений медицинских организаций, нужно обеспечить подключение к каналам связи, кроме того, этот канал связи должен быть стабилен и с определённой пропускной способностью.

В настоящее время региональным министерством здравоохранения и министерством связи и информационных технологий Архангель-

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Ирина Андреева,
руководитель агентства ЗАГС
Архангельской области:

— С 1 января 2018 года жители Архангельской области получили возможность подачи заявления в ЗАГС в электронном виде. Услуга оказалась популярной и востребованной, что неудивительно. Электронный способ получения государственных услуг на сегодняшний день является наиболее удобным и комфортным.

Портал госуслуг значительно упрощает взаимодействие с органами ЗАГС, предоставляет возможность получать информацию о ходе обработки заявлений на каждом этапе. А при подаче заявления на заключение брака здесь можно выбрать удобные дату и время за полгода до государственной регистрации, в то время как при личном обращении лишь за месяц до бракосочетания. При этом гражданин экономит не только время, но и деньги: при уплате госпошлины безналичным способом через портал госуслуг предоставляется скидка 30%.

ПО ДАННЫМ РОССТАТА, 55% ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ ПОЛУЧАЮТ ГРАЖДАНЕ В ВОЗРАСТЕ 25–44 ЛЕТ.

ской области ведутся переговоры с операторами связи. По словам Антона Карпунова, на сегодня уже достигнут ряд договорённостей по организации точек подключения в территориальных подразделениях медицинских организаций, в том числе строительство каналов связи с использованием технологии волоконно-оптических линий.

Другая проблема — инфраструктура, а именно дефицит современной компьютерной техники в территориальных подразделениях. Медицинские учреждения приобретают компьютерную технику по мере возможностей. Так, в рамках подпрограммы «Развитие информатизации здравоохранения» региональной программы «Развитие здравоохранения Архангельской области (2012–2020 годы)» больницам на 2018 год выделено целевое финансирование.

— К сожалению, этих средств недостаточно, но мы идём по пути поэтапного решения задачи, — пояснил Антон Карпунов. — Решение проблемы не может быть одномоментным, министерство постоянно отслеживает потребность в компьютерной технике медицинских организаций,

55%

получающих госуслуги в электронной форме составляют женщины.

поскольку она устаревает, выходит из строя. Тут нужен системный подход.

Помогут с работой

Есть в регионе и другой полезный интернет-ресурс, который помогает северянам с поиском работы. Интерактивный портал arhzan.ru, созданный по заказу Министерства труда, занятости и социального развития Архангельской области, содержит обширный банк вакансий — порядка 3,8 тысячи. Есть даже полторы сотни предложений с заработной платой от 50 тысяч рублей и выше.

Помимо поиска работы и подачи резюме здесь можно посмотреть вакансии крупных работодателей, ознакомиться с новостями министерства труда, найти работу для людей

с ограниченными возможностями, а студентам — пройти стажировку.

— Современные службы занятости шагают в ногу со временем. Благодаря электронным возможностям в любое время и в любом месте реально искать работу, — отмечает министр труда, занятости и социального развития Архангельской области Елена Молчанова.

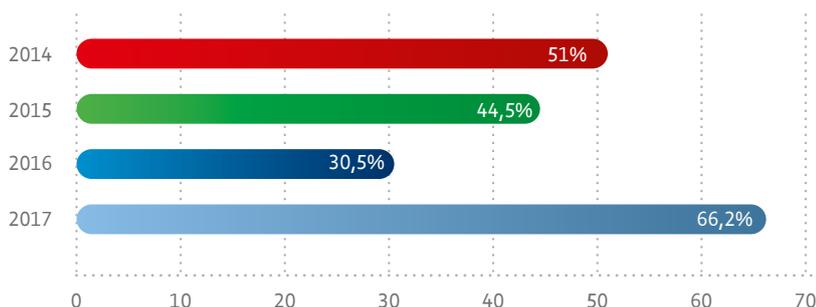
В интернете больше женщин

Интересный факт выявил в результате исследования Росстат. Оказалось, что предпочтение электронной форме получения госуслуг чаще всего отдают женщины — их 55% от общего числа пользователей. Также 82% заказчиков онлайн-услуг — городское население.

Чаще всего в электронной форме получают государственные и муниципальные услуги граждане в возрасте 25–44 лет — 55%. Среди пользователей группы 15–24 года 13% выбирают общение через интернет. Вероятнее всего, многие молодые люди в силу возраста просто не встречаются с необходимостью прибегать к госуслугам.

Низок процент и среди граждан старше 55 лет — только 14% получают госуслуги онлайн. Представители этой возрастной группы предпочитают обращаться в МФЦ (31%) или органы государственной власти напрямую (37%). Что вполне предсказуемо — пожилым людям сложно понять, что такое приложение, куда его скачивать, какая система безопасности должна быть, чтобы деньги с пенсионной карты, к примеру, не увеличились мошенники. По мнению экспертов, именно компьютерная безграмотность населения ещё долго будет существенно тормозить переход к электронному правительству.

Доля жителей Архангельской области (без НАО), получающих электронные услуги*



* В ПРОЦЕНТАХ ОТ ОБЩЕЙ ЧИСЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ СУБЪЕКТА РФ В ВОЗРАСТЕ 15–72 ЛЕТ, ПОЛУЧИВШЕГО ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И МУНИЦИПАЛЬНЫЕ УСЛУГИ.
ИСТОЧНИК: РОССТАТ.

Кто зарабатывает на концессиях в Архангельской области

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Нашумевшая передача архангельского «Водоканала» в концессию на 49 лет — только верхушка айсберга. За последние годы инструмент концессионных соглашений хорошо освоен и применяется от севера до юга области. Представляем рейтинг 46 таких соглашений.

В рейтинге отражены муниципальные и всего две региональных концессии (по системе утилизации ТБО и причалу на Соловках). Исключены федеральные проекты, например, строительство производственно-логистического комплекса Минобороны (о нём см. отдельный материал в разделе «Власть»). Рейтинг составлен по данным платформы поддержки инфраструктурных проектов Национального центра ГЧП «Росинфра» по состоянию на конец апреля 2018 года, а также сайта torgi.gov.ru. Включены только проекты, по которым известны точные либо предельные объёмы инвестиций. В совокупности по всем участникам рейтинга они составляют 14,7 млрд рублей. Будущие проекты на ранних стадиях — инициирование, структурирование, предынвестиционная, — суммы которых неизвестны, приведены после рейтинговой таблицы. Наименования объектов сокращены. Если публичным партнёром является поселение, то район, в котором оно находится, указан в скобках (в этом случае район не является стороной соглашения).

Почти все 46 приведённых проекта относятся к сфере ЖКХ, за исключением двух: гостиница в Архангельске на проезде Сибириковцев и автостанция в Ильинско-Подомском

(Вилегодский район), которые должны быть реконструированы концессионерами. Хотя ПЛК Минобороны несопоставим с коммунальными проектами по профилю и влиянию на экономику, он вполне сопоставим по объёму вложений и работ с лидером рейтинга — передачей частному оператору «РВК-центр» системы холодного водоснабжения в областной столице. По информации «Росинфра», в эту систему будет вложено 12,2 млрд рублей. Концессионеру для полноценной модернизации водопроводной системы предстоит буквально перекопать пол-Архангельска. Зато выручка компании за 49 лет оценивается в 210 миллиардов рублей, которые сложатся из платежей потребителей. Напомним, что областная и городская прокуратура оспаривают это соглашение. В марте 2018 года прокурор Архангельска подал иск в суд, требуя признать недействительным согласование концессии городской Думой.

4 из 46 соглашений относятся к сфере утилизации отходов, два из них заключены по поводу полигонов в Плесецком районе. В этой сфере, как и во многих других, идёт централизация. В каждом регионе должен быть выбран единый оператор по обращению с твёрдыми коммуналь-

ными отходами (ТКО). Во время конкурса, который приостанавливался ФАС, для нашего региона таким оператором на 10 лет выбрано ООО «ЭкоЦентр» из Волгограда (владелец — Людмила Петросова). Компания приступит к работе 1 июля 2018 года. Во всех муниципалитетах она заключит соглашения с местными операторами. Согласно заявке «ЭкоЦентра», максимальная приведённая стоимость услуги регионального оператора составит 22,9 млрд рублей (АО «Управление отходами» из Москвы предлагало 17,2 млрд, однако не было допущено из-за несоответствия ряда документов; Архангельский мусороперерабатывающий комбинат отозвал свою заявку).

Среди концессионеров рейтинга в основном ООО, два индивидуаль-ных предпринимателя и, что кажется местной инновацией, один МУП в Вельском районе. Что добавляет в этом случае соглашение к обычному исполнению функций предприятия, которые и так диктует учредитель? По сути, при такой схеме муниципалитет заключает соглашение сам с собой (мнение редакции).

Архангельская область занимает достаточно высокое 26-е место в рейтинге государственно-частных

Объект	Этап	Дата соглашения	Срок проекта, лет	Публичный партнер	Частный партнер	Инвестиции в проект, тыс. руб.
1	2	3	4	5	6	7
Система водоснабжения в Архангельске	Конкурс и подписание соглашения	—	49	Архангельск	ООО «РВК-центр»	12214000
Системы межмуниципальной системы переработки и утилизации (захоронения) ТБО в Архангельской области	Инвестиционный	31.10.2013	25	Министерство природных ресурсов и ЛПК Архангельской области	АО «Управление отходами»	818000
Объекты теплоснабжения и биотопливная котельная, созданная в рамках соглашения, в п. Савинский*	Прединвестиционный (?)	—	10	МО «Савинское» (Плесецкий район)	(?)	665000
Системы теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения МО «Октябрьское»	Эксплуатация	13.06.2013	25	МО «Октябрьское» (Устьянский район)	ООО «Устьянская теплоэнергетическая компания»	630593
Системы теплоснабжения и ГВС МО «Шилегское»	Эксплуатация	08.04.2015	20	МО «Шилегское» (Пинежский район)	ООО «АльянсТепло-Энерго»	179000
Объекты водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод МО «Шипицынское»	Эксплуатация	02.11.2015	20	МО «Шипицынское» (Котласский район)	ООО «Красавинские электротеплосети»	148122
Обеспечение реализации программы развития систем водоснабжения и водоотведения МО «Няндомское»	Инвестиционный	27.11.2017	15	Няндомский район	ООО «Грата»	98160
Система теплоснабжения Онежского района	Эксплуатация	16.02.2016	10	Онежский район	ООО «ПКТС»	89716
Система теплоснабжения Вельского района	Эксплуатация	01.02.2016	7	Вельский район	ООО «Теплоресурс»	74500
Котельная и тепловые сети п. Луковецкий Холмогорского района	Эксплуатация	28.07.2015	25	МО «Луковецкое» (Холмогорский район)	ООО «Северная Энергетическая Компания»	73000
Объекты теплоснабжения с. Яренск	Эксплуатация	05.07.2016	11	Ленский район	ООО Архангельск-газтеплосервис»	68990
Проектирование и реконструкция гостиницы (проезд Сибиряковцев, 5)	Конкурс и подписание соглашения	—	25	Архангельск	—	60300
Временный плавучий причал с размещением открытого склада строительных материалов, строительной техники и грузов на территории Соловецкого архипелага	Эксплуатация	23.04.2015	10	Агентство по развитию Соловецкого архипелага Архангельской области	АО «Архангельский речной порт»	51828
Котельные и тепловые сети Шенкурска (договор аренды с инвестиционными обязательствами)	Инициирование	—	25	Шенкурский район	—	51061
Тепловые сети, центральный тепловой пункт, техническое здание в д. Повракульская (МО «Талажское»)	Инвестиционный	15.12.2016	20	МО «Талажское» (Приморский район)	ООО «Комплексное коммунальное предприятие»	22543
Котельная «Центральная» в д. Мухонская МО «Ильинское» и тепловые сети (1036 м)	Эксплуатация	23.10.2015	10	Вилегодский район	ОАО «Архобл-Энерго»	20000
Объекты ХВС и водоотведения МО «Кулойское» Вельского района	Инвестиционный	18.11.2016	10	МО «Кулойское» (Вельский район)	ООО «Водоканал Кулой»	18716
Объекты теплоснабжения в МО «Междуреченское»	Эксплуатация	05.08.2015	20	МО «Междуреченское» (Пинежский район)	ООО «АльянсТепло-Энерго»	18000
Объекты теплоснабжения, систем ГВС в с. Березник и п. Богдановский МО «Березницкое»	Конкурс	—	20	МО «Березницкое» (Устьянский район)	—	15911

* НА САЙТЕ ТОРГОВ ЕСТЬ ТРИ РАЗНЫХ КОНКУРСА, ОБЪЯВЛЕННЫХ ПО СХОЖИМ ОБЪЕКТАМ В САВИНСКОМ. ДВА ИЗ НИХ ВКЛЮЧАЮТ БИОТОПЛИВНУЮ КОТЕЛЬНОЮ (32,56 МВт), СОЗДАВАЕМУЮ В РАМКАХ КОНЦЕССИОННОГО СОГЛАШЕНИЯ. СТАТУС ЭТИХ ЛОТОВ НЕЯСЕН. В МО «САВИНСКОЕ» НЕ ОТВЕТИЛИ НА ЗАПРОСЫ РЕДАКЦИИ.

1	2	3	4	5	6	7
Системы теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения МО «Сийское» Пинежского района	Эксплуатация	21.07.2015	15	МО «Сийское» (Пинежский район)	ООО «Сийское»	12000
Объекты водоснабжения и водоотведения в МО «Двинское» Верхнетоемского района	Инвестиционный	20.10.2016	15	Верхнетоемский район	ООО «Водоканал Свага»	11380
Система водоснабжения и водоотведения МО «Шилегское» (п. Ясный, п. Шилега, п. Таежный, п. Русковера, п. Березник), Пинежский район	Эксплуатация	01.12.2015	30	МО «Шилегское» (Пинежский район)	ООО «АльянсТепло-Энерго»	10500
Проектирование и реконструкция автостанции в с. Ильинско-Подомское Вилегодского района	Инвестиционный	26.12.2016	49	Вилегодский район	ИП Вадим Владимирович Михайлов	10000
Водозаборное сооружение и водопроводные сети в д. Трепузово, д. Хорьково, д. Новинки, д. Чёрный Яр, д. Бабонегово, КОС, КНС и канализационные сети в д. Хорьково и д. Новинки МО «Лявленское» Приморского района	Эксплуатация	01.12.2015	10	МО «Лявленское» (Приморский район)	ООО «Теплосервис»	9200
Системы теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения МО «Ростово-Минское» Устьянского района	Эксплуатация	23.12.2013	10	МО «Ростово-Минское» (Устьянский район)	ООО «ЖКХ Ростово»	7000
Объекты теплоснабжения в МО «Сойгинское»	Завершен	11.07.2016	19	Ленский район	ООО «РосГрупп»	5929
Системы теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения МО «Малодорское» Устьянского района	Эксплуатация	28.12.2015	10	Устьянский район	ООО «ЖКХ Малодоры»	4700
Котельная «База» в МО «Ильинское», с. Ильинско-Подомское, Вилегодский район, и тепловые сети (499 м)	Эксплуатация	27.06.2017	20	Вилегодский район	ООО «Лето»	4674
Системы передачи и распределения тепловой энергии; производства, передачи, распределения холодной (питьевой) и горячей воды, удаления сточных вод в МО «Шангальское»	Эксплуатация	05.12.2015	10	МО «Шангальское» (Устьянский район)	ООО «Шангальский жилищно-коммунальный сервис»	4500
Объекты водоснабжения и водоотведения МО «Павловское» и МО «Селянское» Вилегодского района	Инвестиционный	05.08.2016	10	Вилегодский район	ООО «Лето»	3560
Реконструкция бани в г. Вельск	Предынвестиционный	24.03.2017	33	МО «Вельское»	ООО «Русская баня»	3431
Системы теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения МО «Киземское» Устьянского района	Эксплуатация	20.09.2013	10	Устьянский район	ООО «Теплоснаб»	3200
Объекты водоснабжения в МО «Березницкое»	Конкурс	—	20	МО «Березницкое» (Устьянский район)	—	2966
Система теплоснабжения с. Федово, д. Корякино, д. Погост, п. Поча, д. Нижнее Устье Плесецкого района	Эксплуатация	18.01.2016	5	Плесецкий район	ООО «Уют-2»	2930
Котельные и тепловые сети д. Шипуновская, МО «Никольское», Шенкурский район	Инициирование	—	15	МО «Никольское» (Шенкурский район)	—	2890
Котельные и тепловые сети с. Шеговары и д. Красная Горка, МО «Шеговарское», Шенкурский район	Инициирование	—	25	МО «Шеговарское» (Шенкурский район)	—	2657
Полигон ТБО (46 200 кв. м), в Плесецком районе (п. Плесецк, 4 км по автодороге Плесецк — Конёво)	Инвестиционный	20.02.2016	15	Плесецкий район	ООО «Спецавтосервис»	2500

НАШ РЕГИОН ВНЁС ВКЛАД И В ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНУЮ ПРАКТИКУ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЁРСТВА, ПРИЧЁМ В ПОЛЬЗУ УЧАСТНИКОВ КОНКУРСОВ, А НЕ ИХ ОРГАНИЗАТОРОВ.

1	2	3	4	5	6	7
Объекты теплоснабжения п. Шомокша Онежского района	Эксплуатация	12.05.2016	10	Онежский район	ИП М.А. Попов	2450
Котельная в МО «Белогорское» (ж/д ст. Паленьга), Холмогорский район	Эксплуатация	25.03.2016	5	Холмогорский район	ООО «Пинега»	2150
Объекты теплоснабжения п. Хозьмино	Инвестиционный	12.08.2016	10	МО «Хозьминское» (Вельский район)	МУП «Хозьминское»	2114
Система теплоснабжения Двинского с.п. Верхнетоемского района	Эксплуатация	04.09.2015	20	Двинское с.п. (Верхнетоемский район)	ООО «Удар»	1000
Котельная и наружные тепловые сети в МО «Синицкое» Архангельской области	Завершен	08.02.2016	10	МО «Синицкое» (Устьянский район)	ООО «УК «Березник»	980
Полигон ТБО (50 000 кв. м) в Плесецком районе (Озерское лесничество Северного леспромхоза)	Инвестиционный	14.07.2016	10	МО «Обозерское» (Плесецкий район)	ООО «Плесецкий жилищный кооператив»	950
Система обращения с ТБО в МО «Котлас»	Эксплуатация	04.05.2009	30	МО «Котлас»	ООО «Геракл»	465
Тепловые сети в МО «Белогорское» (ж/д ст. Паленьга), Холмогорский район	Эксплуатация	25.03.2016	5	Холмогорский район	ООО «Пинега»	350
Объекты ХВС п. Хозьмино Архангельской области	Инвестиционный	12.08.2016	12	МО «Хозьминское» (Вельский район)	МУП «Хозьминское»	350

партнёрств по итогам 2016 года (в 2015 г. — 35-е). Нужно понимать, что в целом концессионные соглашения заключают не от хорошей жизни. Они нужны либо тогда, когда в бюджетах нет ресурсов, чтобы тратить на условиях обычного заказа; либо когда экономика неплохо развивается, у частного бизнеса есть деньги, и их можно направить на многие важные проекты, на которые у государства ушли бы десятилетия (так отдавались в концессию железные дороги в конце XIX века). Последний случай явно не относится к текущему времени. Поиск партнёров для действительно крупных задач, которые требуют миллиардов рублей, бывает крайне трудным.

Наш регион внёс вклад и в правоприменительную практику ГЧП, причём в пользу участников конкурсов, а не их организаторов. Национальный центр ГЧП выпустил обзор применения механизмов ГЧП в ЖКХ и благоустройстве. Два кейса в обзоре — из Архангельской области. В первом случае областное УФАС рассматривало проект, связанный с водоснабжением и водоотведением.

Для этого занятия нужна лицензия. Однако УФАС решило, что обязанность получать её возникает после заключения соглашения, и организатор конкурса не вправе требовать её при подаче заявки. Во втором случае рассматривался спор о похожей концессии в Няндоме. По решению УФАС, требование предоставить банковскую гарантию предъявляется к победителю, а не к участнику, и отсутствие такой гарантии в конкурсном предложении не нарушает закон. Этот прецедент, очевидно, не остался незамеченным и другими компаниями в отрасли.

На разных стадиях находится ещё целый ряд проектов в ЖКХ, в которых вложения пока не оценены либо не заявлены:

■ Так, в Устьянском районе в январе 2018-го постановлением главы инициирована передача в концессию 73 объектов коммунальной инфраструктуры (котельные, теплосети, скважины).

■ На предынвестиционной стадии находится концессионный про-

ект по системам теплоснабжения в Вельске.

■ В Приморском районе на этапе структурирования находятся соглашения по ряду объектов: водоснабжения и водоотведения в МО «Боброво-Лявленское» — на 10 лет, в пос. Лайский Док (МО «Приморское») — на 21 год, в пос. Уемский и Юрас (МО «Уемское») — на 10 лет; теплоснабжения в д. Большое Анисимово (МО «Заостровское») — на 15 лет, в д. Емельяновская, Бабонегово (МО «Боброво-Лявленское») — на 10 лет, в д. Исакогорка (МО «Лисестровское») — на 10 лет, в пос. Ширшинский (МО «Лисестровское») — на 10 лет.

■ В Няндомском районе инициируется соглашение по поводу систем теплоснабжения МО «Няндомское» и «Шалакушское», водоснабжения и водоотведения МО «Мошинское» и «Шалакушское».

■ Кроме того, в Няндоме на этапе инициирования соглашение о благоустройстве центрального парка («Парк мира»).

Интрига года: кадровая стратегия Архангельска

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

В феврале 2018 года на II региональном чемпионате «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) в областном Молодёжном центре была объявлена кадровая стратегия Архангельска. Её содержание стало интригой: как город намерен удерживать талантливую молодёжь?



СЕРГЕЙ ЗАСОЛОЦКИЙ

Директор департамента экономического развития Сергей Засолоцкий, который представлял стратегию, родился в 1986 году — он входит в молодую команду, которая появилась в городской администрации с Игорем Годзишем (в своём выступлении он дважды ссылался на столь же молодого главу областного минэкономразвития Семёна Вуйменкова).

Засолоцкий напомнил, что в 2017-м завершилась корректировка стра-

тегии Архангельска до 2020 года, которая обсуждалась с экспертами, учёными и общественностью: «Одним из основных вопросов, которые были затронуты в стратегии, стал вопрос кадров. В результате взаимодействия пришли к единому выводу о том, что стратегически будущее Архангельска, безусловно, связано с Арктикой... Архангельску предоставлено право и возможность стать интеллектуальным центром развития Арктики».

Ссылка на общую стратегию Архангельска могла бы дать ключ к кадровой политике города. Однако скорректированный документ отличается от версии 2008 года незначительно, и вся информация о человеческом капитале, на которой он строится, — численность, возрастные группы, занятые и безработные, благоустройство, заболеваемость, школы и дошкольные учреждения; результаты опроса жителей о главных проблемах, — относится к

В АРХАНГЕЛЬСКЕ БОЛЬШЕ ВСЕХ ВОСТРЕБОВАНЫ ВОДИТЕЛИ, ОХРАННИКИ, ПЛОТНИКИ, МЕНЕДЖЕРЫ И ВОЕННОСЛУЖАЩИЕ. К ТАКОМУ ЛИ СПРОСУ НУЖНО ПРИСПОСОБИТЬ ОБРАЗОВАНИЕ?

2006 году, данные о правопорядке — к 2005-му, а об уровне образования горожан — к 2002-му (!). Насколько актуальны планы, основанные на таких сведениях? Впрочем, шесть «направлений работы по наращиванию человеческого капитала» в стратегии носят вневременной, если не вечный характер, под ними может подписаться любой город в любой период. Это «адресное привлечение специалистов в город», «предоставление максимально возможного количества форм приобретения жилья», «развитие системы дополнительного образования и переподготовки кадров, ориентированной на конкретные потребности работодателей» и т.д. (документ ограничивается перечислением).

Сергей Засолоцкий указал на САФУ, СГМУ, Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики РАН, АМИ имени В.И. Воронина и международный Арктический форум — крупнейшую в мире площадку по обсуждению арктической тематики: «В целом стратегия складывается так, что город будет являться опорным городом развития Арктики в XXI веке». «Естественно, мы заложили возможность сохранения городом национальной и вообще традиционной идентичности», — подчеркнул глава департамента, не вдаваясь в детали того, о какой национальности и традиции идёт речь: в стратегии идентичность не упомянута, зато возможность «изменения национального и культурного состава населения» из-за привлечения специалистов обозначена как риск.

Реальные потребности экономики, посетовал Засолоцкий, не всегда соответствуют предложениям вузов. Образование зачастую ориентировано на запросы родителей, а не потенциальных работодателей. Бизнес оптимизирует персонал, и у современного лесоперерабатывающего

предприятия типа Лесозавода-25 производительность вчетверо выше, чем у советского аналога. Поэтому увеличивается доля занятых в сфере услуг и малом бизнесе. Тем не менее статистика 2017 года, которую привёл директор департамента, даёт картину далеко не прогрессивного города, где высокотехнологичные компании окружены цветниками стартапов: больше половины занятых в Архангельске — бюджетники, от медиков до чиновников. Меньше всего горожан трудятся в сельском хозяйстве и в строительстве.

По данным службы занятости, на начало 2018-го в городе больше всех востребованы водители, охранники, плотники, менеджеры и военнослужащие. Это не самые передовые профессии. Если, по мысли Засолоцкого, образование надо приспособить к такому спросу, то все слова про Арктику и её «интеллектуальный центр» станут фантазией и вузы можно превращать в училища. Мир идёт в обратную сторону: образование становится опережающей средой, которая задаёт экономические модели, технологии и напрямую генерирует новые бизнесы.

«Исходя из конъюнктуры рынка и понимая корень проблемы, корректировку стратегии мы ориентировали именно на наращивание человеческого капитала, его качественное развитие», — сказал глава департамента, невзирая на то, что конъюнктура требует водителей, а не «качественного развития». Он упомянул проекты САФУ (арктические специальности, научно-внедренческие лаборатории и т.д.); направление медицины и биотехнологий, в котором ключевую роль играет СГМУ, включая создание центра комплексных медицинских исследований в Арктике и т.д. (Архангельск подписал соглашение с СГМУ о подготовке специалистов). В презента-

ции приводился ряд промышленных проектов — от «Красной Кузницы», где создаётся центр пропульсивных систем, до модернизации деревообрабатывающих комбинатов. Всё это включено в стратегию Архангельска как «стратегические проекты». Единственное, что осталось за кадром, — какое отношение имеет к ним Архангельск и как на них влияет? У каждого проекта есть хозяин, и это не город, который в лучшем случае выступает принимающей стороной для выпускников.

«Мы будем продолжать активно пропагандировать здоровый образ жизни, семейные ценности, создавать условия для их реализации, — пообещал Сергей Засолоцкий. — В рамках сотрудничества с СГМУ запланированы мероприятия по совершенствованию работы Университета здоровья, профилактике различных заболеваний, просветительские семинары для студентов и жителей». Глава департамента рассчитывает на повышение уровня жизни из-за интереса к городу крупного бизнеса и на активную позицию жителей. Её, судя по всему, будут стимулировать мобильным приложением на манер «Активного гражданина» в Москве. Из обещанных мероприятий — Поморские дни карьерной навигации, форум активной молодёжи и занятия по военно-профессиональной подготовке (видимо, как ответ на потребность в военных кадрах).

«Мы должны оставлять нашу молодёжь здесь», — заявил Засолоцкий. Напомним, что в Архангельске уже есть довольно развитая инфраструктура трудоустройства: от ярмарок вакансий до интернета, который по значению превзошёл все кадровые агентства. Как новые события остановят отток квалифицированных специалистов и в чём же состоит кадровая стратегия Архангельска — эти вопросы остались открытыми.

Что мешает инвестициям? Оценка муниципалов

В ходе занятий в САФУ им. М.В. Ломоносова для муниципальных служащих в марте 2018 года был проведён опрос на тему того, что препятствует появлению инвесторов в их районах и городах. Его результаты на эксклюзивной основе представляют читателям «Итоги и Перспективы».

В опросе приняли участие руководители департаментов и других подразделений администраций Архангельска, Новодвинска; Лешуконского, Красноборского, Няндомского, Приморского, Плесецкого, Онежского, Устьянского, Холмогорского, Ленского районов (в пяти анкетах муниципалитет не был указан, несмотря на подробные описания проблем). Опрос проводился методом письменного анкетирования (само-

заполнение), всего было обработано 22 анкеты.

Концепция объявлялась участникам: аспекты привлекательности области для инвестиций обсуждаются десятилетиями, в этих обсуждениях бывают натяжки; а для муниципальных образований лучше быть реалистами — полезнее честно взглянуть на факторы непривлекательности конкретного МО для инвестиций и

на то, как снизить их влияние. На эти вопросы и предлагалось ответить респондентам. Участники указали от одного до шести факторов, которые мешают инвестициям в их городах и районах. Мы выделили в них общие сюжеты и свели в диаграмму по частоте упоминаний.

Результаты не стали сенсацией. Первое место с большим отрывом занимает транспортное сообщение в разных вариантах, от состояния дорог до сезонной недоступности отдельных территорий. Интересно, что для пяти муниципалитетов проблемой является удалённость от областного центра, а для двух — наоборот, близость к городам: видимо, потому, что из-за этого они теряют трудоспособное население. Одним словом, далеко — плохо, близко — тоже плохо.

Климат в чистом виде упомянули лишь четыре респондента, причём только один — первой строчкой. Это значит, что чиновники понимают: главные трудности связаны не с природой, а с рукотворными условиями.

С другой стороны, сугубо психологические факторы — «психология населения» и «консервативность и нежелание что-то менять у государственной власти» — упомянуты

Ключевые факторы инвестиционной непривлекательности районов и городов Архангельской области в оценках их муниципальных служащих



ПРОБЛЕМЫ ТРАНСПОРТНОГО СООБЩЕНИЯ — НА ПЕРВОМ МЕСТЕ СРЕДИ ФАКТОРОВ НЕПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ.

в опросе только по одному разу. Самый деловой, предпринимательский по своей сути ответ — «Неправильная работа по использованию вторичного сырья и собственных преимуществ, ресурсов». Он также встретился лишь единожды.

В способах, которыми можно снизить влияние этих факторов, респонденты проявили значительно меньше фантазии, 45% факторов непривлекательности оставлены без ответных мер. Преобладали здравые, но весьма абстрактные пожелания: «строить промышленные предприятия», «наладить транспортное сообщение» и т.п. Самые креативные варианты:

- «сделать вывоз мусора бесплатным»;
- «альтернативные источники [энергии], льготы первоначального периода [бизнеса]»;
- для поддержки молодёжи: «достойная зарплата, курсы, командировки, референдумы, обеспечение жильём, поддержка бизнес-планов и т.д.»;
- «вахтовый метод привлечения работников»;
- «повышение уровня сознательности граждан, появление национальной идеи».

Из опроса очевидно, что муниципальные служащие трезво смотрят на

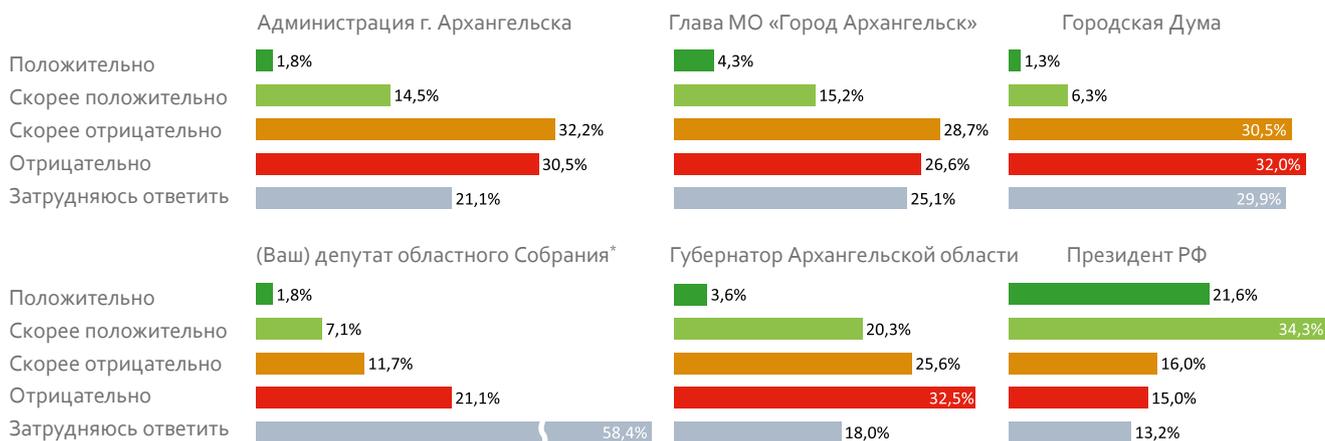
главные проблемы своих территорий, хотя иногда смешивают их с барьерами для инвестиций. Некоторые глубоко переживают за весь регион: «Что-то возможно производить в Архангельской области — [нужно дать] льготы таким производствам. Пока происходит обратная ситуация, стараются развалить что есть, в угоду привозному, как...» (приведён пример закрытого агропредприятия). Но местные управленцы в большинстве не видят, как могут повлиять на эти проблемы — они несоразмерны их полномочиям и ресурсам. При этом главный ресурс муниципальных образований, то есть земля, не был назван ни разу.

Кем довольны архангелогородцы?

Исследование, проведённое молодыми социологами САФУ под руководством Ольги Руссовой (см. методику на стр. 26), показало: жители Архангельска плохо знают работу региональных депутатов и неуверенно оценивают работу городских структур; зато чем выше уровень власти — тем больше её одобряют. О работе областных избранников жители областной же столицы знают меньше всего. 58,4% просто затруднились оценить того

депутата, которого сами могли назвать. Из всех предложенных инстанций кроме президента жители больше всего одобряют деятельность губернатора, меньше всего — городской Думы. Несмотря на заполнение Архангельской управы кадрами из областных структур, люди до сих пор видят между ними разницу, а работу главы муниципалитета почему-то одобряют больше, чем работу его администрации.

Оцените деятельность органов власти:



* В ОПРОСЕ ПРЕДЛАГАЛОСЬ ВПИСАТЬ КОНКРЕТНОГО ДЕПУТАТА ОБЛАСТНОГО СОБРАНИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНО.

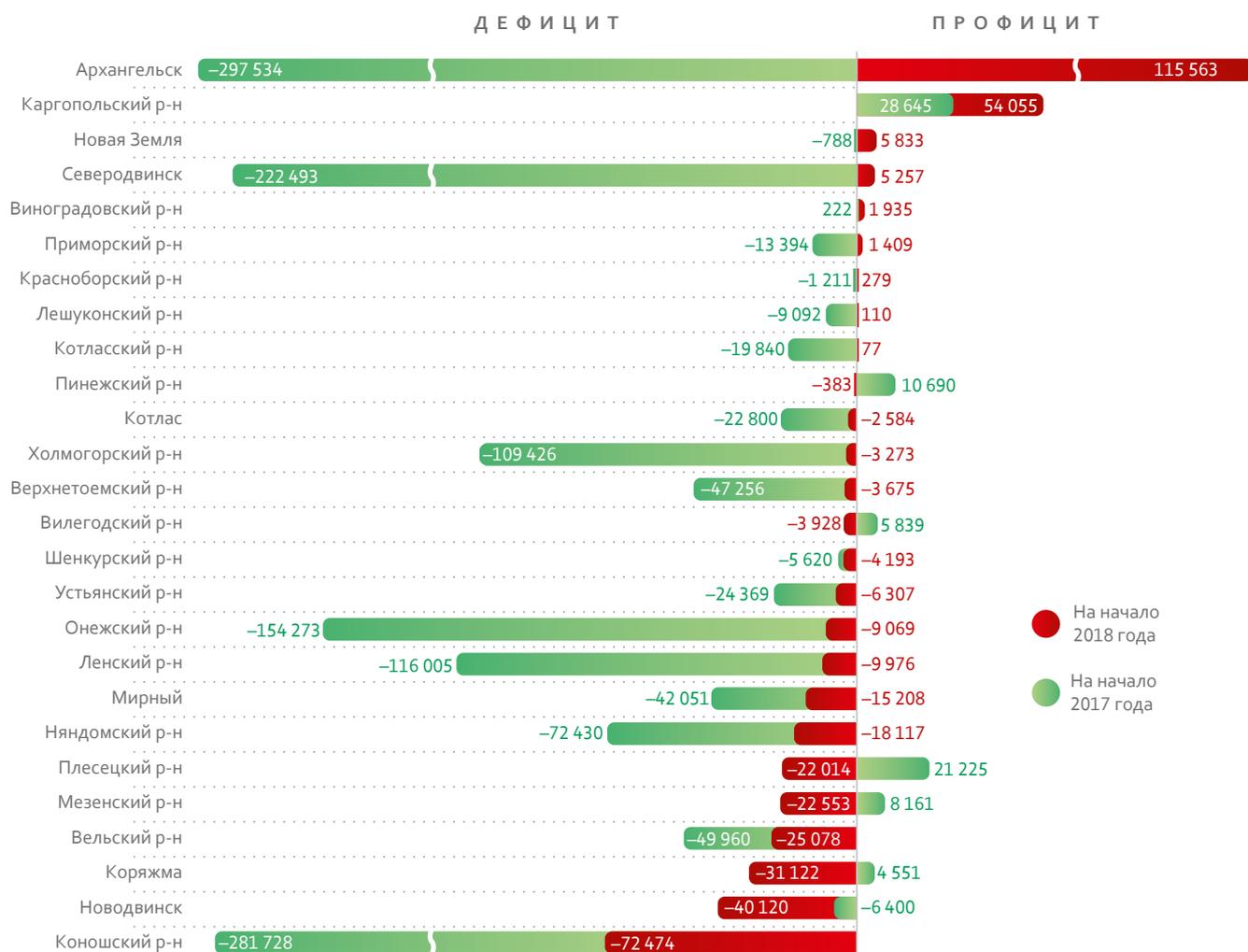
Самые профицитные и дефицитные муниципалитеты

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Представляем рейтинг городов и районов по результатам исполнения их бюджетов. 17 из 26 закончили прошлый год с дефицитом, но общий дефицит упал в 13 раз к 2016-му.

На диаграмме муниципалитеты выстроены от самых профицитных до самых дефицитных по результатам исполнения бюджета 2017 года; показатели за 2016-й приведены для сравнения. Суммарный показатель (все дефициты плюс профициты), по-видимому, оттолкнулся от дна, и на фоне падения в предыдущие годы общее состояние муниципальных бюджетов можно назвать выздоровлени-

ем: –284,4 млн руб. (2014); –412,1 млн (2015); –1417,6 млн (2016); –105,6 млн (2017). Но в динамике конкретных муниципалитетов трудно найти четкую закономерность, их казна меняется не синхронно. Пример — Мезенский район, который движется в противофазе со средними показателями. Район закончил 2015 год с дефицитом 2,4 млн руб.; 2016-й (пик суммарного дефицита) — наоборот, с профицитом 8,1 млн руб.; 2017-й — снова с минусом: 22,6 млн руб. Постоянно профицитными последние три года оставались два района: Каргопольский и Виноградовский. А расходы МО последние годы остаются почти одинаковыми с небольшим снижением: от 34,9 млрд руб. в 2014 году до 34,3 млрд в 2017-м. С учётом инфляции это означает, что реальные финансовые возможности муниципалитетов сокращаются.



СТЕЙКИ DRY-AGED

Парное говяжье мясо — это некий бренд, который используется на ассоциациях с парным молоком. Теплым, домашним... В действительности, это достаточно жесткий продукт со слабовыраженным мясным вкусом. Чтобы говядина соответствовала самым высоким требованиям качества, она должна пройти процесс вызревания (сухого или влажного), при котором происходит распад гормонов стресса и размягчения волокон.

По вкусовым ощущениям мраморная говядина сухого вызревания (dry-aged) значительно превосходит мясо влажной выдержки. Профессионалы и гурманы во всем мире высоко ценят уникальный вкус стейков DRY-AGED. В результате, наличие этого продукта в меню ведущих мировых стейк-хаусов стало своеобразным "must-have".

WWW.ELFUEGO.RU

Г. АРХАНГЕЛЬСК | ПР. ЧУМБАРОВА-ЛУЧИНСКОГО, 39
Г. СЕВЕРОВИНСК | УЛ. ПЕРВОМАЙСКАЯ, 22

 **El Fuego**
сеть ресторанов

На сегодняшний день создана технология полного цикла сухого вызревания мраморной говядины, позволяющая осуществлять строгий автоматизированный контроль всего процесса. В специализированных шкафах достигаются оптимальные условия и абсолютная гигиена. В результате получается идеальный по вкусовым качествам и текстуре продукт, — настоящая революция в сфере приготовления мяса!

В El Fuego установлен уникальный шкаф MATURE MEAT® непосредственно в зале ресторана, что обеспечивает абсолютную «прозрачность» процесса сухого вызревания мяса. Технологии и рецептуры производства разработаны лабораторией Алессандро Куомо, совместно с ведущими шеф-поварами мира.

Следуя современным гастрономическим тенденциям, El Fuego объединяет инновационные технологии, скрупулезный подход к качеству и вкусу конечного продукта, а также принципы доступности в новом мясном меню.



День выборов



Текст: Михаил Прынков

На выборах президента 18 марта 2018 года Владимир Путин получил в Архангельской области 75,27% голосов, что немногим меньше общероссийского итога (76,69%). Действующего главу государства поддержали 407 тысяч жителей региона из 914 тысяч зарегистрированных избирателей.

Между Пермью и Псковом

Второе место с результатом 9,59% занял кандидат от КПРФ Павел Грудинин (в целом по России у него 11,77%). На третьем месте — лидер ЛДПР Владимир Жириновский (8,67% в Поморье, 5,65% в России). Результат Ксении Собчак (выдвинута либеральной партией «Гражданская инициатива») — 1,96% (по России 1,68%). Результаты аутсайдеров голосования также мало отличаются от общероссийских. Таким образом, в главном гражданском волеизъявлении последних лет Архангельская область оказалась, можно сказать, среднестатистическим субъектом. Заметная разница наблюдается лишь в результатах голосования за Владимира Жириновского: при общем показателе в 5,65% получить в регионе дополнительные три процента — это локальный успех.

Кроме того, отличается явка: если в среднем по России участие в выбо-

рах приняли 67,54% избирателей, то в Архангельской области традиционно меньше — 59,2% (в 2012 году было почти столько же, 58,21%). В рейтинге регионов Северо-Запада по явке Архангельская область занимает девятое место из 11-ти. Для сравнения, в Ненецком автономном округе (6 место) явка достигла 63,62% (в 2012-м — 62,51%), в Санкт-Петербурге (5 место) — 63,87% (в 2012-м — 62,27%), в Ленинградской области (1 место) — 66,89% (в 2012-м — 63,3%). Существенное снижение явки произошло в Республике Коми: с 70,14% в 2012 году до 60,4% в 2018-м. Хуже всех голосовали жители Карелии: здесь на участки пришли 57,2% избирателей (в 2012-м их было ещё меньше, 55,4%). В целом по Северо-Западному федеральному округу явка составила 62,5%.

Для Владимира Путина выборы стали рекордными: такую долю голосов он ещё не собирал. Однако это верно для страны в целом; между тем в Ар-

хангельской области ещё в 2004 году он получил 77,45% голосов — на два с лишним процента больше, чем в 2018-м. Явка тогда тоже была чуть выше, 61,38%. А самая высокая активность северных избирателей зарегистрирована на президентских выборах 2008 года (когда победил Дмитрий Медведев): 62,2%.

Сравним результаты Путина в 2018-м по регионам. В Архангельской области, напомним, бессменный лидер набрал 75,27% голосов (в 2012-м — 57,97%, рост почти на треть). Это четвёртое место в СЗФО. Выше — Ленинградская (79,01%), Калининградская (76,35%) и Мурманская (76,37%) области. Санкт-Петербург на шестой позиции: на родине президента за него проголосовали 75,01% жителей. Меньше всех в Северо-Западном федеральном округе главу государства поддерживают в НАО: 71,15% (однако рост тоже заметный, в 2012-м было 57,05%). Даже в Коми, несмотря на десятипроцентное падение явки,

В ГЛАВНОМ ГРАЖДАНСКОМ ВОЛЕИЗЪЯВЛЕНИИ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ ОКАЗАЛАСЬ СРЕДНЕСТАТИСТИЧЕСКИМ СУБЪЕКТОМ.

Путин улучшил результат: 71,44% голосов в 2018 году против 65,02% в 2012-м. Средний результат победителя в Северо-Западном федеральном округе составил 74,3%. У Павла Грудинина — 10,8%, у Владимира Жириновского — 7,6%: похоже, в СЗФО основатель ЛДПР популярней, чем в России в целом.

В общем списке регионов по голосованию за Путина Архангельская область находится в середине, на 45-й позиции, между Пермским краем и Псковской областью. На первых местах — Кабардино-Балкария и Крым, в конце таблицы регионы Сибири: Омская, Амурская, Сахалинская области, Хабаровский, Приморский и Алтайский края, а также Якутия, в которой победитель получил 64,4%.

Голосуют все

В Архангельской области больше всего голосов Владимир Путин собрал на Новой Земле: 89,4%. Это традиционный и ожидаемый результат, так как тут голосуют в основном военнослужащие. Кстати, и явка там составила внушительные 99,8%. Владимир Жириновский набрал здесь 6,86% голосов, а вот Павлу Грудинину новоземельский гарнизон не доверяет: на архипелаге за кандидата от

коммунистов проголосовали всего 1,64% избирателей, и это самый низкий его результат в регионе. Что касается победителя, то отметку в 80% голосов он сумел преодолеть также в городе Мирном (81,99% — тоже благодаря военным), Лешуконском (81,85%) и Пинежском (80,19%) районах. Меньше всего сторонников Путина оказалось в Коряжме: 70,88%. В областной столице средний результат лидера президентской гонки составил 74,13%: в центре чуть меньше (72,16% в Ломоносовском районе), на окраинах чуть больше (77,08% в Исакогорке).

Заметно также, что среди жителей центра больше сторонников либеральных политиков: так, в Октябрьском районе Архангельска Ксения Собчак получила 3,46% голосов, а Григорий Явлинский — 2,21%, в то время как, например, в Лешуконье их результат составил всего 0,67% и 0,31% соответственно. Владимир Жириновский популярней всего оказался в Онежском районе (11,68% — в два раза больше, чем в среднем по стране), Павел Грудинин — на Виледи (11,95%).

Таким образом, ни в одном районе Архангельской области действующий президент не получил меньше

70% голосов, а по региону в целом продемонстрировал впечатляющий рост популярности по сравнению с предыдущими выборами. Явка тоже оказалась достаточно высокой для Поморья. То и другое было положительно воспринято региональной властью и подано в официальных СМИ как свидетельство устойчивого развития не только всей страны, но и нашей области.

18 марта на избирательных участках присутствовали 2078 наблюдателей и 766 членов избирательных комиссий с правом совещательного голоса, было аккредитовано 76 журналистов. Серьезных нарушений они не зафиксировали. Примерно за неделю до выборов региональный штаб оппозиционера Алексея Навального сообщил, что студентов Архангельского медицинского колледжа принуждают к голосованию под угрозой отчисления, об этом же со ссылкой на анонимные источники написало информагентство «Двина сегодня», однако никаких доказательств или хотя бы имён приведено не было. Непосредственно в день выборов резонансной новостью стал рассказ о том, как на избирательный участок в СГМУ пришёл Древарх с мешком конского навоза. «Навоз в массы — это моё волеизъявление!» — заявил «человек-дерево» полицейским на входе. Но хулиганить не стал.

Так что выборы прошли цивилизованно и в атмосфере праздника. Над некоторыми избирательными участками висели именно такие плакаты: «С праздником!» — в цветах российского триколора, посетителей развлекали творческие коллективы, самым молодым избирателям дарили подарки. Граждане с удовольствием фотографировались на участках и выкладывали снимки в соцсетях. Массового бойкота выборов, к которому призывали сторонники Навального, не случилось.

Выборы президента в регионах СЗФО

Регион	Явка — позиция	Голоса за Путина — позиция
Ленинградская область	66,89% — 1	79,01% — 1
Калининградская область	62,3% — 7	76,35% — 2
Мурманская область	66,36% — 2	76,37% — 3
Архангельская область	59,2% — 9	75,27% — 4
Псковская область	65,34% — 4	75,05% — 5
Санкт-Петербург	63,87% — 5	75,01% — 6
Республика Карелия	57,2% — 11	73,04% — 7
Новгородская область	57,3% — 10	72,65% — 8
Вологодская область	66,2% — 3	72,41% — 9
Республика Коми	60,4% — 8	71,44% — 10
Ненецкий автономный округ	63,62% — 6	71,15% — 11

Фармацевтический передел?

В феврале 2018-го принят закон, по которому единственным поставщиком медикаментов в области станет ГУП «Фармация». Закон неоднозначный, даже областные депутаты разошлись во мнениях. К уже звучавшим аргументам сторон мы добавляем новую оценку — независимого эксперта из НИСИПП.



**Игорь Орлов, губернатор
Архангельской области:**

— Единственным закупщиком лекарств в Архангельской области является бюджет региона. И распыхать наш бюджет на несколько поставщиков не стоит. Мы создаем единую централизованную систему поставок и контроля, и это решение логичное.

(Цит. по ИА «Двина-информ», февраль 2018 г.)



**Сергей Эммануилов, председатель
комитета областного Собрания
по здравоохранению и социальной
политике:**

— Сложившаяся на данный момент система организации лекарственного обеспечения фактически с трудом поддается контролю и экономически неэффективна. Огромные финансовые ресурсы мы не объединяем в единые лоты, не можем получить серьезные скидки при закупке лекарственных препаратов. Новая схема сработает на повышение качества и доступности лекарственной помощи для населения области (...).



**Управление ФАС по Архангельской
области (пресс-служба):**

— Безусловно, жизнь заказчиков — учреждений здравоохранения заметно упростится, ведь проводить закупки (...) будут не они, значит УФАС не сможет к ним привязаться (выявить

нарушение, аннулировать торги, оштрафовать). Меры, направленные на обеспечение безопасности и качества лекарств, контроля за ценообразованием, экономии бюджетных средств — дело благое и благородное. Только вот все эти плюсы пока что существуют в голой теории — нет ни одного документа, заключения, исследования, экономически обосновывающего, что по-старому жить нельзя, а переход на новые рельсы будет эффективен.

Что, заказчики при закупке не обосновывают начальную максимальную цену контракта или не проводят экспертизу товара при его приемке? Или сотрудники больниц менее профессиональны, чем сотрудники ГУП «Фармация»? Есть ли для заказчика принципиальная разница, откуда поставщик привезет товар — со склада в Архангельской области или из другого региона, хоть самолетом? Ему важно, чтобы товар был поставлен в срок, надлежащего качества и в необходимом объеме.

Эффект аукционного снижения цены товара тоже пока никто не отменял. Сохранится ли возможность

«ФАРМАЦИЯ» ВКЛЮЧАЕТ 137 АПТЕК И БОЛЕЕ 7000 КВ. М СКЛАДОВ. ОБЛАСТЬ СЧИТАЕТ, ЧТО ЕЁ «МОНОПСОНИЯ» СЭКОНОМИТ БЮДЖЕТ, КРИТИКИ — ЧТО СИСТЕМА НЕГИБКА ДЛЯ БОЛЬНИЦ.

экономии в случае создания единственного поставщика — вопрос дискуссионный. Про риск возможного ухода с рынка региона крупных оптовых поставщиков — конкурентов ГУП «Фармация» — говорить пока преждевременно. Они могут уйти, а могут остаться и поставлять продукцию не заказчику напрямую, а новому единственному поставщику. (...) Уже через год принятие подобных законопроектов станет невозможным. В соответствии с п. 4 «Плана мероприятий («Дорожной карты») «Развитие конкуренции в здравоохранении», утвержденного распоряжением Правительства РФ № 9-р, до 01.02.2019 предусмотрено принятие нормативного правового акта, устанавливающего возможность получения статуса единственного поставщика только в отношении лекарственных препаратов, не имеющих аналогов на территории РФ.

(...) Чтобы не быть голословным, стоит отметить, что прокуратура Архангельской области также разделяет опасения УФАС (возможно, беспочвенные). (...) Прокуратура Архангельской области считает, что «принятие данного законопроекта не является необходимым и обязательным для органов государственной власти субъекта Российской Федерации, при этом незаконных положений в данном законопроекте с учетом имеющейся судебной практики не выявлено».

(Цит. по «Деловому вестнику Поморья», февраль 2018 г.)



Олег Шестопёров, заместитель генерального директора Национального института системных исследований проблем предпринимательства (НИСИП):

— Я не вижу, что принятие закона является достаточно обоснованным. Проблему фактически вообще не раскрыли, просто сослались на практику нескольких регионов и законодательную возможность создать такую картину с единственным поставщиком. Как следует из статистики роста цен, проблемы может и не быть — рост вполне умеренный в рамках Северо-Западного округа, а ассортимент, как указано, стабилен. Разработчику следовало доказывать отсутствие стабильности и достаточной мощности для бесперебойного снабжения медикаментами у коммерческих оптовых поставщиков. В таком случае можно было бы предположить необходимость размещать заказ только у подконтрольного предприятия. В свою очередь, тут тоже надо было бы доказать его возможности. То, что у него самая широкая сеть, ещё не главное.

Важно, как она управляется, нет ли сбоев, не было ли их ранее при заказе у этого поставщика. Либо доказывать возможными рисками в перспективе: например, сокращением частных точек продаж ввиду понижения маржинальности торговли лекарствами.

Кроме того, разработчику следует объяснить текущие возможности лицензирующих органов контролировать надбавки в частном секторе — в оптовом звене и в рознице — на жизненно важные лекарства. Если проблема только в этом, то, уверен, есть другие варианты повышения эффективности контроля, кроме его перекладывания на подведомственное предприятие, пусть и охватывающее сеть большую часть территории. Нигде не написано, как и насколько эффективно будет осуществляться контроль за выполнением задания этим предприятием и его точками. Следует обосновать, как данный механизм приведет к желаемым показателям цели регулирования. Ведь если пишется, что текущей системы контроля в данной сфере нет или она не очень эффективна, то есть риск, что уровень эффективности таким и останется.

Одним из аргументов передачи заказа данному поставщику является его участие в пилотном проекте по штрихкодированию лекарств. Следует обратить внимание, что итоги «пилота» не подведены, нет оснований говорить, что он успешен. И пока это риск предлагаемого регулирования. Следует дождаться итогов, и, если всё прошло нормально, тогда уже ставить вопрос об единственном поставщике. Если речь о косвенной финансовой поддержке данного поставщика для установки системы и участия в «пилоте», то есть и другие способы: например, субсидирование, раз это ГУП.

Декларируется, что будет снижение бюджетных расходов. В заключении [к законопроекту] убедительных доказательств этому нет (возможно, есть где-то ещё). Однако имеются сомнения: если ГУП собирается хорошо вложиться в создание централизованной онлайн-системы заказа и распределения, то это существенные затраты, которые откуда-то должны взяться и на кого-то быть переложены.

Можно данную модель сопоставить с организацией питания школьников: в Москве оно централизовано, но всё сопровождается жесточайшим контролем, в том числе со стороны родителей (потребителей), которые легко могут знать, что ест ребенок на обед. Иначе говоря, вводимая система должна сопровождаться жесткими гарантиями региона, — это же теперь становится его стопроцентной зоной ответственности — в том, что возможные риски управляемы, и управляемы так-то и так-то.

Михаил Авалиани: Как сделать медицину доступной?

В здравоохранении области есть объективный успех: в 2017 году заболеваемость снизилась по большинству болезней. Но депутатам в комитете по здравоохранению и социальной политике пришлось работать со сложной оптимизацией системы. О том, как не потерять в ней врачей — заместитель председателя комитета Михаил Авалиани.

Михаил Мемедович, в 2018-м увеличились расходы на медицину в областном бюджете — почти на 14%. На что направляется финансирование?

— Конечно, рост есть, и это хорошо. Большая часть направлена на погашение кредиторской задолженности учреждений, которая постоянно увеличивалась, и на корректировку тарифов обязательного медицинского страхования, поскольку некоторые были слишком низкими. Второе направление — повышение зарплат медиков: «майские указы» Президента нужно выполнять. В прошлом году доходы бюджета увеличились на 1 млрд рублей, но эту сумму распределили на другие цели, так что увеличить расходы на медицину удалось только в 2018 году.

Один из важных документов, который Вы с коллегами рассматривали в комитете по здравоохранению и социальной политике, — закон о поддержке СГМУ. Каким образом, в чём суть решения?

— Задача-максимум — задействовать выпускников, чтобы они не уезжали из региона и находили работу именно здесь. Раньше такой закон мы приняли о поддержке САФУ, сегодня он работает, вуз взаимодействует с органами власти, и по такому же принципу будем сотрудничать с медицинским университетом. Например, если у области высвободится или будет невостребованным какое-либо профильное имущество — по ходатайству мы теперь вправе передавать его СГМУ; мы предусмотрели и много других направлений, поскольку наш вуз должен служить прежде всего нашему региону.

Как Вы относитесь к централизации закупок медикаментов через одно предприятие, помогает ли это конкурентной среде и своевременному доступу к лекарствам?

— Я один из тех, кто поддержал этот закон, по очень простой причине. Не секрет, что у половины главных врачей не хватает знаний управленца медицинского учреждения. Из кого мы выбираем главврачей? Из наиболее активных врачей. Но если врач хорош как профессионал — не факт, что он будет и хорошим главным врачом, на этой должности нужны знания системы закупок, навыки планирования...

На протяжении четырёх с половиной лет, которые я работаю в областном Собрании, каждый год по два-три раза мы обсуждаем проблему кредиторской задолженности больниц и поликлиник. Минздрав Архангельской области создал антикризисную комиссию. Она ездила по медицинским организациям, проверяла их и выяснила, что одна из причин — неумелые закупки лекарств и расходных материалов. На исходе 2017 года больницы сообщили, что есть невостребованные остатки таких материалов. Их закуплено настолько много, что в голове не укладывается: например, бинты — на три, четыре, пять лет вперёд. Это же отвлечение бюджетных средств, которые можно использовать разумно. Неграмотные закупки ведут и к долгам. И, наконец, мы решили закупать лекарства по-другому, через единое учреждение, и министерство здравоохранения уверено, что это будет легче. У централизации есть будущее. Мы приняли этот закон, чтобы освободить главврачей от непрофильной работы, чтобы они занимались прежде всего своим делом — организовывали лечебный процесс.

Одна из наших читательниц говорит, что за три года её ребёнку не сделали бесплатно ни одной прививки, хотя их должны финансировать за счёт бюджета, — то медикаментов нет, то они поступили близко к истечению срока годности, то «лучше купите другое».

— В договоре обязательно предусматривается, что остаточный срок годности должен быть не менее двух третей

«ВЫДЕЛЯЕТСЯ 286 МЛН РУБЛЕЙ ФЕДЕРАЛЬНЫХ СРЕДСТВ НА СТРОИТЕЛЬСТВО ФАПОВ В УДАЛЁННЫХ РАЙОНАХ, ТО ЕСТЬ МЫ ВОЗВРАЩАЕМСЯ К ТОМУ, ОТ ЧЕГО УХОДИЛИ С 90-Х ГОДОВ».

от установленного на производстве. Если есть нарушения, если гарантии области в конкретном учреждении не соблюдаются, разумеется, нужно обращаться в Минздрав, в Росздравнадзор, в правоохранительные органы. Плюс новой модели как раз в том, что доступность лекарств будет проще контролировать. Главное, чтобы эта модель действительно заработала. И если учреждения будут своевременно давать заявки, а ГУП «Фармация» их своевременно обрабатывать, то можно добиться огромной скидки, потому что закупаться будут сразу большие партии. В одной больнице желают лечить одним лекарством, в другой — другим, и теперь можно согласовать ассортимент. Лишь бы цены у централизованного поставщика стали более выгодными для учреждений, чем при их самостоятельных закупках.

Переходный период, конечно, не будет лёгким: «Фармация» реализовала продукцию на 1,5 млрд рублей в год, а сейчас ей придётся увеличить обороты в два раза. Понадобится, возможно, увеличить штат, отрабатывать логистику, в том числе для оперативности закупок. Но больших проблем нет, предприятие опытное. Когда главные врачи объявляли аукцион, процесс занимал у них три месяца — документация, торги в течение месяца и т.д. Теперь же они смогут просто давать заявки на медикаменты без бюрократии. Уже после принятия областного закона вышло распоряжение Правительства РФ о развитии конкуренции в здравоохранении, в котором предусмотрено с сентября 2018 г. запретить объединять в один лот закупку, хранение, доставку, отгрузку — так что модель, нацеленную на экономию, успели принять мы и ещё ряд регионов.

Вы с депутатами часто инспектируете больницы, проводите выездные заседания комитета, например, в Онежском районе. Как меняется транспортная доступность медицины для жителей, решается ли эта проблема?

— Выделяется 286 млн рублей федеральных средств на строительство ФАПов в удалённых районах, то есть мы возвращаемся к тому, от чего уходили с 90-х годов. А чтобы жителям не приходилось ездить за десятки километров, ФАПам разрешено в порядке исключения продавать лекарственные препараты, когда аптечные пункты в поселении невозможно открыть. Считаю, что это правильное решение, медицина должна быть доступной, должна быть рядом. Но будет ли кому работать в этих пунктах? Иногда в поселении нет фельдшера, медсестры, они давно трудятся в городе. Вопрос в том, как вернуть их. Предлагают, чтобы врач-новичок отрабатывал пять лет в сельской местности. Но это утопия из советских времён. Врач должен работать там, где ему лучше. И почему именно сель-

ских жителей мы должны снабжать неопытными врачами, которые будут на них практиковаться? Лучше создавать экономические условия для того, чтобы врачи сами туда ехали, чтобы им было это выгодно и каждый доктор был включён в систему непрерывного образования.

Никакими административными мерами людей не загнать в удалённую местность. Возьмём для примера район 29-го лесозавода. Формально это часть города. Здесь живёт около 1200 человек, шестая часть — молодёжь. Но нет бани, аптеки, медпункта, нет нормальных дорог, нет цивилизации. Нужно принять программу переселения с островных территорий на «большую землю». В некоторых районах есть школы, где учителей больше, чем учеников. Если удалённые территории нужно осваивать, то можно делать это вахтовым методом, как в других странах: приехали — отработали — уехали.

С этим связан и вопрос о системе родовспоможения: почти половину родов будут принимать в перинатальном центре и двух других крупных учреждениях, а в некоторых районных больницах закрываются родильные отделения. Смогут ли добираться люди из далёких посёлков?

— Именно для этого на 2018 год мы заложили в бюджете 10 млн рублей на компенсации расходов роженицам и их сопровождающим — на проезд до перинатального центра и обратно. Кроме того, в центре будут койки сестринского ухода: роженицы могут заблаговременно разместиться в палате.

Вместе с выездной комиссией я ездил по области. В одной ЦРБ есть родильное отделение: великолепное помещение, неплохо отремонтировано, оборудовано, но — пусто. Когда спросил: сколько родов принимаете? — ответили: 67 в год. Значит, одни роды за три дня. При такой интенсивности работы деградирует медицинский персонал. Если акушер-гинеколог, акушерки принимают каждый день несколько родов, они накапливают опыт и готовы ко всему. А когда ждут роды раз в неделю, то, во-первых, отделение работает неэффективно; во-вторых, не хватает персонала; в-третьих, персонал становится слабо подготовленным, может не справиться в нестандартной ситуации.

Поэтому, с одной стороны, решение верное, такую помощь нужно оказывать в специализированных перинатальных центрах. С другой стороны, нужно работать над вопросом доставки рожениц. Конечно, с централизацией родовспоможения немного перестарались, что отметил и Президент. Были родильные отделения, где принимали 5–6 родов, их действительно нет смысла содержать. Но

были и полноценные отделения в крупных населённых пунктах. Теперь, в новых условиях, нужна подготовка рожениц: иногда они до последнего сидят дома, а потом приходят в привычную районную больницу.

В прошлом году области пришлось вернуть 265 млн рублей в федеральный бюджет, потому что больницы не провели нужное число профилактических осмотров и льготных процедур в поликлиниках. Можем ли мы при нехватке кадров планировать работу лучше?

— Руководителей учреждений, которые перевыполняют план, всегда наказывают. А есть медицинские учреждения, в которых планы заведомо невыполнимы, например, у них нет нужного специалиста. Хотя люди при этом всё равно получают помощь: идут в другую медицинскую организацию. Но объёмы не перераспределяются оперативно. Это нужно делать ежемесячно. И если поступают сигналы о том, что одно учреждение отстаёт, а другое перевыполняет, можно быстро направить средства на конкретный вид операций, и тогда области не пришлось бы возвращать финансовые ресурсы.

Как можно снимать плановые операции или отказывать в госпитализации людям с направлением? Никак. Из года в год ситуация меняется, к тому же бывает, что заболевания — как сообщающиеся сосуды, одно перетекает в другое. Плохо, когда люди не могут получить плановое лечение по тем видам помощи, которые уже есть в Архангельске, и едут в другие регионы. Например, замена суставов: потребность — 500 операций, но квота выделяется намного меньше. Поэтому Нижний Новгород, Киров приглашают всех россиян оперироваться у них. Северяне получают там помощь по полису ОМС, нашей области выставляется счёт — и деньги уходят в другой регион. Мы призываем развивать медицинский туризм, чтобы люди лечились у нас, но в нашем случае он работает наоборот, как «антитуризм» — из других регионов поступает средств намного меньше, чем утекает из нашего. Чтобы исправить ситуацию, нужна расторопность профильных органов, быстрое реагирование на потребности людей.

Население области уменьшается, а с ним и число застрахованных в системе ОМС. Может ли случиться, что средств этой системы не хватит для поддержания жизни больниц в районах? Ведь ФОМС финансирует только фактически оказанную помощь, что подчёркивали и в общественном экспертном совете по здравоохранению при областном Собрании.

— В медицине подушевое финансирование: сколько людей живёт в Архангельской области, столько денег

и поступает из федерального центра, плюс северный коэффициент. Когда тарифы выверены, точно рассчитаны, то все медицинские организации могут жить.

Но при распределении объёмов медпомощи надо учесть потребности населения, возможности медицинских организаций и эффективность их работы. Если организация может выполнить 300 операций, а ей поручено 100, то тариф на такую операцию должен быть намного больше, чтобы это направление оставалось рентабельным. На тарифы мы влиять не можем, действуют федеральные методики. Однако нынешняя модель здравоохранения является страховой, и Президент в каждом послании подчёркивает, что её нужно строить на этих принципах. Но на местности остаётся бюджетно-распределительная схема, поскольку сохранилась сеть учреждений. Средства ОМС должны идти не на содержание учреждений, а именно на возмещение помощи пациенту, какую бы организацию он ни выбрал. У нас же есть расчётные суммы на содержание больниц, исходя из них распределяются объёмы, а это влияет на тарифы, которые иногда слабо связаны с себестоимостью, с эффективностью работы.

Как оцениваете работу нынешней команды главы Архангельска по изменению городской среды?

— Из года в год есть динамика улучшения: в нашем городе, городе воинской славы, строятся новые дома, те же крупные медицинские объекты, новые развлекательные центры. Если сравнивать с предыдущими руководителями, то у нынешней команды есть большой потенциал, который она уже реализует, — например, в программе «Безопасный город».

На виду Ваша работа для Северного округа: от спортплощадок до поддержки турниров в нескольких видах спорта. Расскажите об активности в 2018-м: появляются ли новые инициативы?

— Люди активно голосовали за место для благоустройства и очень довольны, что по итогам выбран парк культурного центра «Северный». Работа идёт. Мы из депутатского фонда тоже выделили средства и благодарим Владимира Фёдоровича Буторина за технику и саженцы — парк будет очень красивым. Помогаем жителям в спортивном и культурном досуге: в нашем округе много энергичной молодёжи, поэтому мы развиваем футбол; для взрослого населения организуем поездки по святым местам нашей области, проводим бесплатные концерты, на которых выступают и местные, и приезжие артисты — эти события получают очень хороший отклик. Жизнь в округе не останавливается ни на секунду.

Молодежь Поморья в зеркале статистики



В Архангельской области молодёжь (люди в возрасте от 14 до 30 лет) составляет шестую часть всех жителей — около 184 тысяч человек. С каждым годом их число сокращается. Почему так происходит — попробуем разобраться вместе с руководителем Управления Федеральной службы государственной статистики по Архангельской области и НАО Ириной Козаковой.

Отцы и дети

Устойчивое снижение доли молодёжи в структуре населения наблюдается в Поморье с 2005 года. В 2012–2016 годах количество людей молодого возраста в регионе уменьшилось почти на 60 тысяч человек, а их доля в общей численности населения всего за пять лет снизилась с 21 до 16%. Быстрее всего «стареет» сельская местность. Кроме того, на селе наблюдается очень неравномерное соотношение полов: если в городах на 1000 юношей приходится 947 девушек, то в сельских районах это соотношение составляет 1000 к 590. В среднем по области

на 1000 юношей 15–29-летнего возраста приходится 886 девушек (в 2012 году — 906).

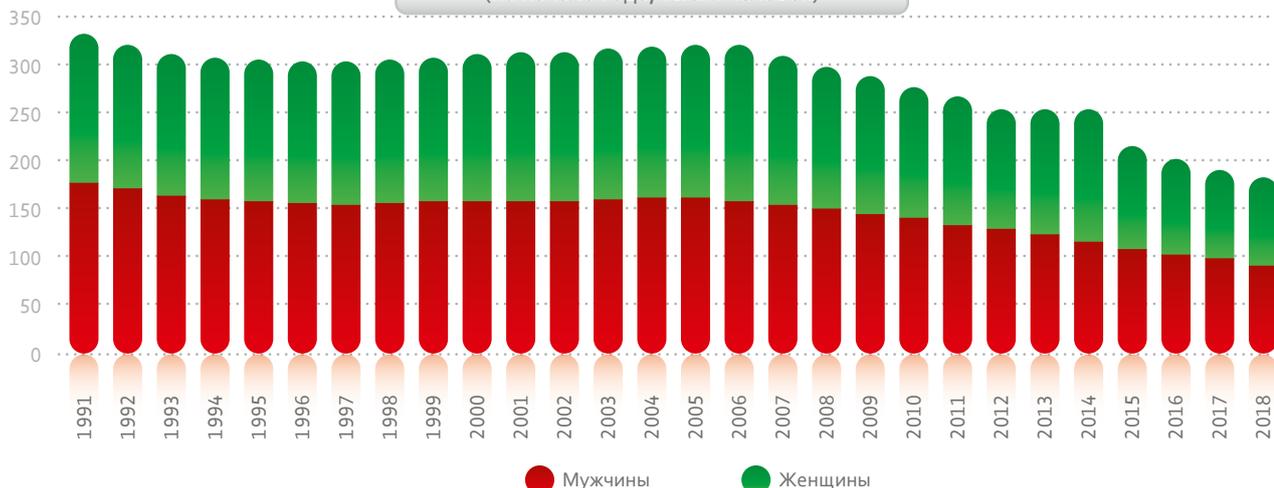
Ещё одна заметная тенденция — увеличение среднего возраста рожениц. В 2016 году у женщин до 30 лет родилось 7173 ребёнка (54% всех новорождённых). Большинство этих младенцев — первенцы. 46% детей рожают женщины после 30-ти. Если в 2012 году женщины младше 18 лет родили 160 малышей, то в 2016-м — 87, то есть почти в два раза меньше.

Растёт и возраст вступления в брак. Если в 2012 году 37% невест выходили замуж до 25 лет, то к 2016-му

их число сократилось до 28%. Около трети (29% среди женщин и 32% среди мужчин) всех молодожёнов — это люди от 25 до 29 лет. Количество юных (до 18 лет) невест намного больше, чем женихов: 42 против 4 в 2016 году. В том же году на тысячу заключённых браков приходился 681 развод.

В 2015 году был зафиксирован самый низкий за последние 15 лет коэффициент смертности среди молодого населения: 144 человека на 100 тысяч населения. В 2016-м коэффициент немного вырос и составил 161 на 100 тысяч. Общее количество умерших людей в возрасте 15–29 лет

Численность населения в возрасте 15–29 лет
(на начало года, тысяч человек)



в 2016 году составило 303 человека. Это на 26% меньше, чем в 2012-м, но на 6% больше, чем в 2015-м. При этом сохраняется резкое преобладание числа умерших мужчин по сравнению с женщинами: в 2016 году юношей умерло в 3,7 раза больше, чем девушек. Всего в 2012–2016 годах в Архангельской области умерли 1788 представителей молодёжи, из них 79% — мужчины.

Актуальность проблемы молодёжной смертности определяется не столько её масштабами, сколько ранним возрастом, в котором наступает это событие. В структуре смертности молодёжи устойчивое первое место занимает смерть от внешних причин. Одна из основных — самоубийство: за последние пять лет добровольно ушли из жизни 392 человека в возрасте 15–29 лет, то есть почти каждый четвёртый умерший. Каждый шестой погиб в результате дорожно-транспортных происшествий. 3% умерших в молодом возрасте ушли из жизни в результате алкогольных отравлений.

Среди причин смерти, связанных с наличием заболеваний, на первом месте находятся болезни органов кровообращения (10,9% в общей структуре смертности молодёжи). Кроме того,

4,6% умерли от онкозаболеваний, столько же — в результате заболеваний органов пищеварения, 3,6% — от инфекционных и паразитарных болезней. Одна из причин высокого уровня смертности — ухудшение состояния здоровья детей и подростков. В 2012–2016 годах значительно выросла заболеваемость подростков 15–17 лет болезнями эндокринной системы, крови и расстройствами питания (на 24%), новообразованиями (на 19%), болезнями костно-мышечной системы (на 15%). В то же время на 32% сократилась заболеваемость врождёнными аномалиями и на 25% — психическими расстройствами и расстройствами поведения. За период с 2012 по 2016 год число подростков, впервые взятых под наблюдение с диагнозом «токсикомания», снизилось в 2,1 раза, «алкоголизм» — в 1,6 раза.

Учёба и работа

Помимо смертности, одна из причин снижения доли молодого населения в Архангельской области — миграция. В 2012–2016 годах из региона уехали около 16 тысяч людей молодого возраста. В 2016-м количество уехавших превысило число приехавших на 26%. Наибольшая миграционная подвижность характерна для молодых

женщин: их больше и среди уехавших из Архангельской области, и среди прибывших сюда. Среди уезжающих в другие субъекты России наибольшей популярностью пользуются Санкт-Петербург и Москва, а также Вологодская, Московская, Ярославская и Ленинградская области.

Среди факторов, влияющих на готовность молодёжи жить в том или ином регионе, важную роль играет возможность получения образования. В Архангельской области создана многоуровневая система образовательных учреждений, однако их число сокращается за счёт реорганизации, слияния и преобразования самостоятельных организаций в структурные подразделения или филиалы. За пятнадцать лет количество организаций общего образования в регионе сократилось на 44%. На начало 2016–2017 учебного года их было 357.

Сохраняется интерес молодого поколения к получению среднего профессионального образования. В 2016 году по сравнению с 2015-м на 16% выросла численность первокурсников, обучающихся по программам подготовки специалистов среднего звена; в то же время на 11% уменьшилось количество студентов, обучающихся по программам подготовки квалифицированных рабочих и служащих.

Сокращается численность студентов, получающих высшее образование. В 2016 году подготовку бакалавров, специалистов и магистров в регионе осуществляли два государственных университета, две частные образовательные организации и пять филиалов. Если в 2012 году для обучения в вузе было принято около 6,5 тысячи студентов, то к 2016-му количество первокурсников сократилось до 4,8 тысячи человек. Число выпускников уменьшилось с 8 до 5,8 тысячи.



В 2012–2016 ГОДАХ ИЗ РЕГИОНА УЕХАЛИ ОКОЛО 16 ТЫСЯЧ ЛЮДЕЙ МОЛОДОГО ВОЗРАСТА. В 2016-М КОЛИЧЕСТВО УБЫВШИХ ПРЕВЫСИЛО ЧИСЛО ПРИЕХАВШИХ НА 26%.

**Стоимость обучения в организациях среднего и высшего профессионального образования
(на конец года, в рублях за семестр)**

	2007	2012	2013	2014	2015	2016
Обучение в образовательных организациях:						
среднего профессионального образования	10 388	16 392	17 347	19 979	20 986	26 679
негосударственных высшего профессионального образования	17 565	20 689	22 240	23 156	25 724	25 393
государственных и муниципальных высшего профессионального образования	22 106	30 639	33 642	34 421	37 559	46 650

Образование практически на всех уровнях становится платным, а его стоимость растёт и в вузах, и в учреждениях среднего профессионального образования.

В целом на сегодняшний день каждый четвёртый молодой человек из числа занятых в экономике имеет высшее образование, каждый второй — среднее профессиональное. Профессиональное образование различного уровня имеют около 80% работающей молодёжи.

На рынке труда молодёжь оценивается как самая динамичная часть трудовых ресурсов, обладающая повышенной мобильностью, нестандартным мышлением и высокими способностями к обучению. В 2016 году молодые люди составляли пятую часть всего работающего населения региона — 111 тысяч человек, что на 28 тысяч меньше, чем в 2012-м. Из них 64 тысячи мужчин. Почти 90% всей работающей молодёжи — люди в возрасте 25–29 лет. При общем уровне занятости населения 62% уровень занятости молодёжи в 2016 году составил 54%, в том числе в возрасте 15–19 лет — 6,5%, 20–24 лет — 56%, 25–29 лет — 81%.

Одной из основных проблем молодёжи является безработица. Её уровень среди молодых людей выше, чем в старших возрастах, что связано с отсутствием опыта и, как следствие, низкой конкурентоспособностью на рынке труда. В 2016 году в центры занятости населения за содействием

в поиске работы обратились 16 тысяч человек в возрасте от 16 до 29 лет (треть всех обратившихся), из них 9,6 тысячи нашли работу. Официально были зарегистрированы как безработные 2142 человека, то есть пятая часть зарегистрированных безработных всех возрастов.

Закон и порядок

Уровень преступности среди молодёжи снижается, но всё равно остаётся достаточно высоким. В 2016 году 43% выявленных преступников имели возраст от 14 до 29 лет. Основной вид преступлений, совершаемых молодыми людьми, — кражи (41%). С 2012 по 2016 год почти в четыре раза выросло число совершивших преступления против безопасности движения и эксплуатации транспорта, в 1,6 раза — количество совершивших преступления, связанные с наркотическими средствами и незаконным оборотом наркотиков. Сложно решается вопрос трудового и бытового устройства несовершеннолетних, освободившихся из мест лишения свободы. В 2016 году из общего числа несовершеннолетних преступников 31% нарушили закон повторно (в 2012 году таких было только 23%).

На государственном уровне наиболее эффективной формой работы с молодёжью, направленной на профилактику негативных тенденций, считается организация досуга и популяризация здорового образа жизни. Значимую роль в этом процессе играет деятельность театров, музеев,

библиотек, центров юношеского и детского творчества: они обеспечивают культурно-просветительную работу и эстетическое воспитание молодёжи.

Важное место в жизни нового поколения занимает спорт. По состоянию на конец 2016 года в Архангельской области регулярно занимаются спортом в секциях, клубах и группах физкультурно-оздоровительной направленности 67% всех молодых людей (123 тысячи человек). Наиболее популярны такие виды спорта, как плавание, лыжные гонки, волейбол, баскетбол, футбол, лёгкая атлетика. Интерес у молодёжи вызывают также настольный теннис, хоккей с мячом, спортивная гимнастика, дзюдо, бокс, флорбол, горнолыжный спорт.

Подводя итог, можно отметить, что демографическая ситуация в регионе остаётся сложной. Численность молодёжи сокращается, что ведёт к снижению рождаемости и старению населения. Вместе с тем уменьшается смертность молодого населения. Современные молодые люди всё чаще выбирают здоровый образ жизни и понимают важность получения образования. Именно от нового поколения зависит и будущее страны, и будущее Поморья, а значит, для развития потенциала молодёжи, для закрепления её внутри региона необходимо создавать благоприятные условия: повышать доступность образования, качество здравоохранения, решать жилищные проблемы и вопросы трудоустройства.

34 706 рублей

средний остаток на картах Сбербанка у жителей области (по РФ — 30 679 рублей; май 2018 г.).

3320
тысяч карат

план добычи
«Севералмаза»
на 2018 год.

595,9
млн \$

экспорт из Архангельской области
(без НАО) за I полугодие 2018 г. —
в 26,7 раза больше импорта.

6056,3
куб. м

объём лесозаготовок
в Архангельской области
за I полугодие 2018 г.
(111,4% к I полугодию
2017 г.).

104 дома

строятся в Архангельской области
(данные на июль 2018 года), из них
признаны проблемными 10*.

* Данные Наш.дом.рф / Минстрой РФ.

ПРОЧНАЯ ОСНОВА ВАШЕГО БИЗНЕСА

www.OOOPRO.RU



- АВТОХИМИЯ И АВТОКОСМЕТИКА
- ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ АВТОМОЕК
- МОЮЩИЕ СРЕДСТВА ДЛЯ УБОРКИ
- СЛЕСАРНО-МОНТАЖНЫЙ ИНСТРУМЕНТ
- ПНЕВМАТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТ
- ГАРАЖНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ



МЫ ЖДЕМ ВАС В НОВЫХ МАГАЗИНАХ «ПРО»:

Архангельск, ул. Нагорная, 2
(здание справа от «Астра-авто»)
(8182) 29-33-39, 64-60-04, 40-40-90
pro@ooopro.ru

Северодвинск, ул. Южная, 165, блок 1
(рядом с автомойкой «Чистый город»)
8 (963) 200-01-00, 8 (911) 682-53-15
shefmeh29@mail.ru



30 лет капитализма в Архангельской области

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Из 21892 организаций, работающих в Архангельской области (на апрель 2018 года), только 17847 — чистая частная собственность. Это один из показателей внедрения государства в экономику. В год 30-летия знаменитого закона о кооперации редакция подводит итоги рыночного цикла в регионе.

Осенью 2016-го ФАС в своём докладе оценила долю государства и госкомпаний в экономике страны в 70%, с тех пор значение явно не уменьшилось. Для отдельно взятого региона оценка затруднена, но можно опираться на другой показатель: в Архангельской области доля занятых в госуправлении, безопасности, социальном обеспечении выросла с 7,4% в 2015-м до 8,4% в 2016 году (последние доступные сведения). Если добавить к ним работников образования (10%), здравоохранения и социальных услуг (8,6%, хотя в отрасли есть частный бизнес), то процент людей, зависящих от бюджета, превышает четверть всех работающих в регионе.

Есть известная теория: Россия «размерзает» только на 15–20 лет, затем снова консервируется на долгие десятилетия — до тех пор, пока не ржавеет сам консервирующий механизм, и тогда новой власти приходится давать свободы всех видов. Тогда, словами Игоря Альтшуллера, «экономика отыгрывает у политики». Но не потому, что бизнес окреп, а потому, что новые управленцы ещё не знают, что делать, откуда брать свою ренту, и заняты тем, что делят посты. Если теория верна, то оттепель давно закончена, в том числе в экономике —

и в Архангельской области это тоже заметно по многим признакам.

«Раньше нас приглашали, спрашивали, советовались, потому что сами ничего не умели, — сетовал один предприниматель на конференции по торговле по поводу городских инициатив, — теперь придумывают что-то, а откуда что берётся — непонятно...». Это и есть один из главных индикаторов: на определённой стадии созревания (в Архангельской области это произошло при губернаторе Михальчуке) государственные структуры перестают нуждаться во внешней экспертизе, и даже если покупают знания, то лишь «технические», узкопрофильные, чтобы встроить их в собственные готовые представления об управлении.

Теперь, наоборот, сами эти структуры берут на себя функции источника правильных знаний. К примеру, государство по своему усмотрению назначает «приоритетные» проекты, хотя для каждого предпринимателя своё дело — «приоритетное». Наделённые этим статусом получают поддержку в виде лесосеки, земли без проведения торгов (как для выставочного центра «Норд Экспо») и т.д. По факту, разумеется, для ор-

ганов власти видны только большие начинания, они и пользуются преференциями — тем самым стимулируется не малый, а крупный бизнес, что наглядно показали жалобы небольших компаний ЛПК и консолидация леспрома, ещё один итог рыночного цикла.

В этом дирижизме регион копирует федеральную модель. При далеко не бурной экономической жизни в Архангельской области размножились «стратегические» инстанции. На данный момент стратегированием занимаются:

- заместитель губернатора по стратегическому планированию и инвестиционной политике (Виктор Иконников);
- Агентство стратегических разработок Архангельской области;
- Корпорация развития Архангельской области;
- кроме того, в составление стратегических документов часто включён САФУ.

Даже для проведения социологических опросов работает государственное учреждение — «Центр изучения общественного мнения» (на 23 июня 2018 г. сайт ЦИОМ был недоступен).



Частная охранная организация



- ПУЛЬТОВАЯ ОХРАНА
- ОХРАНА ОБЪЕКТОВ

- УСТАНОВКА ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЯ
- ВООРУЖЕННАЯ ФИЗИЧЕСКАЯ ОХРАНА
- ВООРУЖЕННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ГРУЗОВ
- ОХРАННО-ПОЖАРНАЯ СИГНАЛИЗАЦИЯ
- КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ ПО ВОПРОСАМ БЕЗОПАСНОСТИ
- ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ
- УСЛУГИ ПРОВЕРКИ НА ПОЛИГРАФЕ

ДЛЯ ОРГАНОВ ВЛАСТИ ВИДНЫ ТОЛЬКО БОЛЬШИЕ НАЧИНАНИЯ, ОНИ И ПОЛЬЗУЮТСЯ ПРЕФЕРЕНЦИЯМИ.

Самоопыление в принятии решений особенно заметно людям, которые пришли в госорганы из бизнеса. В Архангельске в апреле 2018 г. заседал президиум экспертного совета по вопросам законодательного обеспечения развития районов Крайнего Севера, приравненных к ним местностей, районов Дальнего Востока и территорий, входящих в Арктическую зону РФ. Здесь вице-спикер Госдумы Ольга Епифанова заметила: «К сожалению, я не вижу на заседании экспертного совета молодых предпринимателей. Бизнес стареет. И совсем скоро мы можем прийти к тому, что предпринимателей на Севере просто не останется».

Изобилие стратегов не очень помогает финансовой политике. Хотя долговая нагрузка регионов заметно снизилась, Архангельская область по-прежнему остаётся в числе больших заёмщиков: госдолг на 1 июня 2018 г. — 33 млрд рублей, 23-е место в России. Ссылки на сложности северного положения не работают, выше в этом рейтинге заёмщиков — вовсе не соседи по Северо-Западу (Республика Карелия и Мурманская область, наоборот, значительно ниже).

Бизнес-вытрезвитель

В распоряжении редакции имеется редкий документ: стратегия 2000-х гг. — уже не государственная, а одной архангельской торговой сети, действующей до сих пор.

Лексика в схемах, которые внедрил приглашённый консультант, напоминает тоталитарную секту: «бизнес-религия», «Наша Вера», «структура концептуальных сущностей верхнего уровня» и пр. В планах записано превращение в крупнейшую сеть области, затем в «интегратора идеологически родственных партнёров, включая Баренцев Евро-Арктический регион», затем в транснациональную компанию.

Сегодня эта сеть, как и другие местные коллеги, борется за место под солнцем, стараясь при снижении оборота (у некоторых компаний на 40–50%) не сдать перед натиском федеральных гигантов. Неожиданно оказалось, что в любой отрасли есть конкуренты, причём более оптимизированные и сильные. И они не ждут «интеграторов» с архангельской «бизнес-религией», а сами приходят в регионы.

Этот нехитрый вывод и есть главный итог 30-летия капитализма в регионе для архангельских предпринимателей. Избавление от иллюзий дорого далось даже тем, кто ездил по стране и за рубеж и знал о реальном уровне конкуренции. Без осязаемого преимущества или точной специализации невозможно выйти за рамки микробизнеса. Компании, которые нашли такую специализацию, востребованы за пределами области. Но и при ориентации на локальный рынок многие отступили перед франшизами, поскольку не продумали собственную бизнес-модель. Франшизы в Архангельске распространены в самых массовых, не инновационных нишах, от общепита до торговли. Огосударствление не помогало готовиться к усилению конкуренции, а мешало: компании думали не о том, как баловать клиентов новинками и сервисом, а о том, как приспособиться к меняющимся законам, госзакупкам и т.п.

Начало: ковчег реестра

Оглянемся назад, чтобы вспомнить, с чего начинался архангельский бизнес. Названия и имена, которые мы приведём, позволят многим читателям из деловой среды увидеть своих друзей и знакомых в числе первопроходцев; это станет и небольшим вкладом ежегодника в историографию северного предпринимательства — поможет вспомнить имена тех



163000 г. Архангельск,
улица Карла Маркса, 22



+7 (8182) 65–04–79
+7 (8182) 65–51–07

Моб. тел +7-911-677-68-98



a-bastion29@yandex.ru
www.alfa-bastion.ru

Создание (общее собрание)	Кооператив	Профиль	Председатель
Устав зарегистрирован решением Архангельского горисполкома 29 марта 1988 г.:			
30.01.1988	«Помор» при ЭПЗ «Красный Октябрь»	Вылов рыбы из местных водоёмов (база на стоянке маломерного флота Белогорский)	В.А. Лалин
10.02.1988	«Модерн» при СРЗ «Красная Кузница»	Мозаики, скульптуры, альфрейная роспись в технике масляных красок, панно в технике сграффито, чеканные панно, микролитье, декорирование и т.д.	С.П. Балабанов
14.02.1988	«Луч» при объединении Росоптпродторга	Перевозка грузов	Б.М. Жехов
26.02.1988	«Бодрость» при бассейне «Водник»	Массаж, гидромассаж и др. услуги населению	Н.Е. Лушев
04.03.1988	«Спектр» при лесозаводе №12 им. В. Володарского	Ремонт радио- и ТВ-аппаратуры, услуги по освоению ЭВМ, ремонт сложной бытовой техники и т.д.	Г.Г. Соценко
10.03.1988	«Виктория» при Архангельской трикотажной фабрике	Верхний трикотаж, береты, шапочки, чулки и т.д.	Г.С. Егизаров
14.03.1988	«Пластик» при СЦБК	Ремонт автомобилей, мотоциклов, изделия для автомобилистов	М.М. Тюриков
И т.д.			
Устав зарегистрирован решением Архангельского горисполкома 9 июня 1988 г. (после принятия закона о кооперации):			
30.04.1988	Кооператив при Архангельском областном отделении Всероссийского фонда культуры	Реставрация и приспособление памятников архитектуры	
Устав зарегистрирован решением Архангельского горисполкома 28 июня 1988 г.:			
04.05.1988	Торговый кооператив «Радуга» при Исакогорском округе	Торговля одеждой, галантереей, мехами	Г.А. Сидорочкин
06.05.1988	«Универсал» при базе технического обслуживания флота СМП	Ремонт автомобилей, бытовой техники, изготовление металлоизделий, дачных домиков, грузоперевозки	В.Г. Хондаченко
23.05.1988	«Меркурий» при Ломоносовском горпищеторге	Производство и реализация продукции общепита (шашлики, напитки, курица гриль и т.д.)	Л.В. Шелаев
17.06.1988	Торгово-заготовительный кооператив «Заря» при Облрыболовпотребсоюзе	Закупка ягод, грибов, фруктов, транспортные услуги организациям Облрыболовпотребсоюза	А.Н. Корженко
06.06.1988	Проектно-строительный кооператив «Морской» при СМП	Ремонтно-строительные работы, проектные изыскания, наладка теплового оборудования и теплосетей	Л.А. Петухов
10.06.1988	«Смена» при Соломбальской судостроительной верфи	Производство строительных, отделочных материалов, ремонтные, строительные работы, проектно-сметная документация, грузоперевозки и т.д.	Ю.И. Халитов
Июнь 1988 г.	«Рентген»	Монтаж рентгеновской аппаратуры	В.К. Никитин
17.06.1988	«Белые ночи»	Производство и реализация одежды, головных уборов, хозяйственных товаров	В.А. Осипенко
И т.д.			

северян, которые первыми взяли на себя новые риски.

Начало нового этапа в экономике нельзя обозначить чётко, разрешения на индивидуальную трудовую деятельность граждане получали и в 1985–1986 гг. По традиции стартом считают закон «О кооперации в СССР», принятый 26 мая 1988 года, — сегодня это День российского предпринимательства. Но считать это началом бизнеса и даже кооперативного движения вообще — ошибка: кооперативы создавались и раньше, новый закон лишь дал им право использовать наёмную рабочую силу. Кроме того, сам закон был введён в действие лишь 1 июля (Постановление ВС СССР от 26.05.1988 №8999-XI), а применение закона гораздо важнее принятия.

Уставы кооперативов регистрировались местными исполкомами, и из-за их числа поиски пришлось ограничить столицей области. Очевидно, что кооператоров должны были учить хотя в каком-нибудь реестре.

Однако обнаружить его не удалось. В архиве Архангельской области он отсутствует; в архиве города ответили, что хранят лишь документы по узким темам (личный состав и т.п.); в администрации Архангельска сказали, что мы не первые в таких поисках, но в ведомственном архиве реестра юрлиц нет; в УФНС нас снова направили в областной архив. За неимением ковчега реестра приходится обратиться к самим решениям горисполкома. Они принимались оптом, на одном заседании — десятки вопросов, от кооперативов до усыновлений. Поэтому показателем первенства могут служить не даты регистрации (как сегодня), а даты общих собраний членов кооперативов, которые приведены в таблице ниже. И после 1 июля можно было ожидать потока уставов. Но в июльских протоколах горисполкома как раз нет никаких решений о кооперативах. Поэтому мы приводим первые кооперативы, зарегистрированные на предыдущем заседании: в июне 1988 года, перед введением закона в действие.

Весьма условно их можно считать пионерами архангельского бизнеса. Для сведения приведены отдельные их предшественники — организации, зарегистрированные в марте.

Первый бизнес Архангельска в 1988 году

Обычно кооперативы состояли из 4–6 членов. Масштаб деятельности был разным, например, «Меркурий» из трёх человек планировал выручку 15 000 руб. О разнообразии интересов и компетенций говорят экзотические профили работ — от рентген-аппаратов до «альфрейной росписи» (сегодня ни тем, ни другим в Архангельске никто не занимается). Назовём ещё несколько первых кооперативов весны — осени 1988 г., которые входят в число первопроходцев и тоже знакомы горожанам:

- «Альянс» при управлении рабочего снабжения Северного речного пароходства;
- «Метёра» при агропромстрое —

НИКОЛАЙ СЕМЁНОВИЧ СИВКОВ ИЗ КРАСНОЙ ГОРКИ ВИНОГРАДОВСКОГО РАЙОНА (6 КМ ОТ УСТЬ-ВАЕНЬГИ) — ОДИН ИЗ САМЫХ ПЕРВЫХ ФЕРМЕРОВ СССР.

- переработка мясной продукции;
- «Уют» — изготовление дачной мебели;
- «Юпитер» — художественные услуги предприятиям;
- «Портрет» при Архангельском объединённом авиаотряде №1 — фотостудия;
- «Искатель» — посреднические услуги, обмен жилья, гаражи, мебель;
- «Норд» — строительство и капитальный ремонт.

Среди первых кооперативов, упоминаемых после принятия закона (за сведениями о них в областной архив обращались работники при восстановлении трудового стажа), — «Декор» при Цигломенском ЛДК, «Двина», «Звезда», «Пластик», «Помор» и др. А больше всего запомнилось людям то, что было у всех на виду: например, первый частный магазин «Гермес» в Северодвинске. «Поначалу ходили сюда, как на экскурсию», — вспоминают жители. Этот город вообще известен энергичными предпринимателями, в числе первых называют Александра Коршунова из Вилегодского района («СТЭР»), Игоря Губина («Акватехника») и т.д. В 2018 году в городе даже выпустили экономическую настольную игру «Предприниматель Северодвинска» по мотивам «Монополии». Удивительно, но были структуры, которые проработали до нынешней эпохи госкапитализма: например, архангельский торгово-заготовительный кооператив «Рекорд» (ул. Гагарина, 1) действовал 24 года — с 16 сентября 1988 г. до 15 июня 2012 г.

Хозяйственный навык

Несправедливо было бы говорить, что первые кооператоры объявились как стопроцентно новое поколение, а прежние руководители остались при своём или исчезли. Давно работающие предприятия в 1988 году тоже

занялись новым для себя бизнесом. Весной и летом исполком отводил им землю под новые проекты, например, «Двинослав» в июне получил участок для строительства универсама; кооперативу «Союз» (председатель В.И. Грозов) утвердили дополнительный перечень услуг и т.д.

Первое ГЧП

Первая попытка разделить риски кооператоров с государством в Архангельске была предпринята в тот же период, однако не в виде получения госзаданий за частные инвестиции, как сейчас. Авторы предполагали более тесное взаимодействие: «кооперативно-государственное объединение» под названием «Поиск», созданное 29 апреля 1988 г. Однако 28 июня горисполком отказал в регистрации его устава, указав, что такой формы нет в законах. Отношения с государством рекомендовали строить «на договорных началах».

Первый предприниматель области — в кино

Если же говорить о первом заметном предпринимателе во всей области в советское время, вне зависимости от законов, его уже нашли за нас: это сделал корреспондент «Известий» Александр Беккер, а затем режиссёр Марина Голдовская и сценарист Анатолий Стреляный, которые в 1986 году сняли документальный фильм «Архангельский мужик», кстати, удостоенный многих наград. Его герой — Николай Семёнович Сивков из Красной Горки Виноградовского района (6 км от Усть-Ваеньги), известный как Борода, один из самых первых фермеров СССР.

Сивков долго добивался разрешения работать по семейному подряду в большом масштабе и в итоге организовал хозяйство из 60 быков, планируя увеличить стадо до 120 голов,



НИКОЛАЙ СИВКОВ. ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ ФИЛЬМА «АРХАНГЕЛЬСКИЙ МУЖИК», 1986

хотя по нормативам полагалось не больше 5–6. За это право расширения он долго бился с местными властями, показав несгибаемый характер и упорство. А затем написал в «Известия» — и благодаря этому стал известен всему Союзу.

«Когда мне на подряд-то давали — бери, Борода, мол, бычка — я говорю: на хрена мне, зачем этого бычка? Я говорю: давайте мне десять, потому что десять-то рентабельней, выгодней! — Ну, это что-то из мира фантастики...» — рассказывал Сивков о реакции чиновников. Потом он продолжал увеличивать поголовье, хотя его отговаривала супруга. Кроме неё был и третий член звена: Виктор Едемский, бывший матрос на кораблях Сивкова, капитана малых речных катеров по профессии. Сивковы инвестировали в партнёра: в счёт будущего заработка купили ему мотоцикл, чтобы ездить на работу из посёлка, а заработок делили на троих поровну.

«Пусть это не пробьётся, пусть я не выиграю от этого ничего. Пусть! Но мне сейчас уже пятьдесят с лишним, и когда я уже старше совсем буду, трудиться не смогу, — мне хоть стыдно не будет, что я как улитка ползал, лебезил. Я хоть и немного, по-своей, но воевал всё-таки. И открыто. Не клязумами, не анонимками, у меня всё время — подпись», — такой боевой настрой капитана Сивкова не может не вызывать уважение. Особенно сегодня, когда настоящий предпринимательский запал и жизнестойкость стали дефицитом.

Лес как грядка

Текст: Михаил Прынков

Лесной комплекс — одна из самых динамично развивающихся отраслей в регионе. В то время как мелкие лесозаготовители переживают не лучшие времена, крупные компании реализуют масштабные инвестпроекты.



Расти и крепнуть

Главная тенденция в отечественном лесном хозяйстве — переход от экстенсивной к интенсивной модели ведения лесного хозяйства. Многолетнее экстенсивное лесопользование привело к истощению ресурсов, вырубке насаждений в наиболее удобных для заготовок районах и, как следствие, к повышению себестоимости продукции. Это не говоря об отрицательных последствиях для окружающей среды: потере биоразнообразия, заиливании рек, разрастании болот.

Сегодня государство делает ставку на развитие интенсивной модели, при которой лес рассматривается как большая грядка. Пока на одной территории рубят, на другой растут новые деревья. Тянутся к небу

и крепнуть им помогают люди, а вырубки проходят по тщательно выверенной системе, обеспечивающей максимальную производительность. В Финляндии и Швеции, где переход на интенсивную модель давно произошёл, с одного гектара «снимают» в 4–5 раз больше леса, чем в северных регионах России, — при тех же исходных условиях.

Неудивительно, что при такой разнице в производительности в переходе на новую модель лесопользования заинтересован и бизнес, в первую очередь средний и крупный, планирующий развитие на годы вперёд. Деградация лесфонда уже привела к тому, что некоторые заготовительные предприятия оказались на грани выживания: ценные леса в зоне ближайшей доступности вырублены,

заготовки приходится вести вдалеке, нужно прокладывать дороги к отдалённым участкам... Всё это слишком дорого. В масштабе десятилетий «умное» лесное хозяйство обойдётся дешевле.

В Поморье централизованный переход к интенсивной модели начнётся с 2019 года (в этой сфере наша область выступает как один из «пилотных» регионов). Конкретные шаги будут сформулированы в новом Лесном плане, который должны утвердить ближайшей осенью.

Людей меньше, деревьев больше

Согласно сведениям официального статистического ежегодника «Регионы России», общие запасы древесины

В ФИНЛЯНДИИ И ШВЕЦИИ, ГДЕ ПЕРЕХОД НА ИНТЕНСИВНУЮ МОДЕЛЬ ДАВНО ПРОИЗОШЁЛ, С ОДНОГО ГЕКТАРА «СНИМАЮТ» В 4-5 РАЗ БОЛЬШЕ ЛЕСА, ЧЕМ В СЕВЕРНЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ.

в Архангельской области (без НАО) оцениваются в 2663,5 миллиона кубометров — это крупнейший показатель в Северо-Западном федеральном округе и восьмой в стране. Причём если в девяностых и нулевых годах запасы увеличивались (по-видимому, в связи с сокращением объёма рубок и зарастанием сельхозугодий), то где-то с 2010-го это число остаётся примерно одним и тем же.

Тот же источник позволяет увидеть ещё одну важную тенденцию — кардинальное сокращение числа занятых в отрасли. В 2005 году в сфере лесозаготовок в регионе работало 814 предприятий с общим штатом сотрудников более 21 тысячи человек. Всего за десять лет число таких компаний сократилось в два раза, а количество сотрудников — в четыре. В то же время число убыточных организаций снизилось с 75,4 до 50 процентов. Основные причины изменений — выдавливание мелких игроков крупными холдингами плюс рост автоматизации и производительности труда, когда пара машин (харвестер и форвардер) с двумя людьми-операторами заменяет собой примерно 80 лесорубов. Для больших компаний покупка таких лесозаготовительных комплексов однозначно выгодна, а вот у маленьких для этого просто нет денег, конкурировать они неспособны и постепенно уходят с рынка.

В Архангельской области растут объёмы лесовосстановления: с 42,6 тысячи гектаров в 2005 году до 65 тысяч в 2017-м. Это больше всех в России. Площадь лесопосадок примерно сравнялась с площадью рубок и в ближайшие годы, вероятно, выйдет в «плюс». Лидеры по лесовосстановлению — Виноградовский (5148 гектаров в 2017-м), Верхнетоемский (5110) и Устьянский (4404) районы. В прошлом году в Поморье вырастили более 16 миллионов семян, из них

50

млрд рублей — объём инвестиций в ЛПК области за последние десять лет.

около шести миллионов — посадочный материал с закрытой корневой системой. Для нашего региона это рекордные показатели.

Новые лесопитомники создаются теперь каждый год: например, весной компания «Регион-лес» открыла в Шенкурском районе питомник производительностью в миллион семян ежегодно. Продолжается модернизация крупнейшего в регионе Устьянского лесного селекционно-семеноводческого центра, в 2016 году переданного группе компаний «УЛК». В 2018-м здесь планируют вырастить девять миллионов саженцев, к 2020-му эта цифра должна увеличиться вдвое.

Серьёзное внимание уделяется защите лесов от огня. В 2017 году в регионе была организована система постоянной радиосвязи между лесничествами и Единым лесопожарным центром, а в начале 2018-го запущена система дистанционного мониторинга и раннего обнаружения лесных пожаров, представляющая собой сеть поворотных видеокамер, установленных на вышках сотовой связи. Пока таких камер всего пятнадцать, но с каждым годом их число планируют увеличивать.

Крупнейшие в России

В сфере лесопереработки Архангельской области тоже есть чем гордиться. За последние десять лет объём инвестиций в отрасль соста-

вил более 50 миллиардов рублей — это первое место в России. Десять инвестиционных проектов в сфере ЛПК были включены Минпромторгом в перечень приоритетных, пять из них уже реализованы. Объём выпуска пиломатериалов в регионе достиг двух миллионов кубометров в год, к 2025-му эта цифра может вырасти до 3,2 миллиона.

В марте этого года в Устьянском районе начал работу крупнейший в стране лесоперерабатывающий завод, построенный группой «УЛК». Общая смета проекта составила около шести миллиардов рублей. Предприятие будет выпускать 900 тысяч кубометров пиловочника и 150 тысяч тонн пеллет ежегодно. Причём производство безотходное: в дело идёт и тонкомерная древесина, и опилки (из них делают пеллеты), и кора (её используют в качестве топлива для котельных). На сегодняшний день завод входит в двадцатку крупнейших в мире. В церемонии открытия принял участие министр природных ресурсов и экологии Сергей Донской: всё-таки не каждый день в России запускают такое масштабное и технологичное производство, к тому же примерно 10% стоимости проекта было профинансировано государством.

По словам генерального директора «УЛК» Владимира Буторина, планы у группы компаний большие: уже к 2021 году аналогичное производство планируется создать в Архангельске на базе бывшего Соломбальского ЛДК. Этот завод будет строить «Поморская лесопильная компания», недавно присоединившаяся к группе компаний «УЛК». После приобретения активов «Поморской лесопильной компании», а также вельского «ЛПК Север», группа «УЛК» стала крупнейшим лесопромышленным холдингом в России.

Мезенское дорожное управление: связующие нити



Более пятидесяти лет ответственность за содержание автодорог северных районов Архангельской области несёт Мезенское дорожное управление. С 2011 года предприятие работает в Мезенском, Пинежском, Лешуконском и Холмогорском районах. О проблемах и перспективах отрасли «Итогам» рассказал директор управления Андрей Малышев.

Андрей Васильевич, сегодня более 80% региональных и муниципальных дорог в Архангельской области находятся в ненормативном состоянии. В чём причина и как исправить ситуацию?

— Причина хорошо известна — многолетнее недофинансирование региональной дорожной отрасли. Сегодня финансирование осуществляется на уровне примерно 20 процентов от государственного норматива. Средств хватает лишь на содержание и текущий ремонт, хотя многие наши дороги требуют не только капитального ремонта и реконструкции, но и полноценного строительства — однако на это нужны дополнительные средства.

Сегодня ненормативное состояние большинства автодорог в обслуживаемых нами районах заметно даже неспециалисту. На многих участках мы, к сожалению, лишь обеспечиваем проезжаемость, не более того.

Особенно остро проблема недофинансирования сказывается на состоянии инженерных сооружений — например, мостов. Есть ли проблемы с эксплуатацией таких объектов?

— На сегодняшний день на дорогах остаётся очень много деревянных мостов с высокой степенью износа. Их конструкция не предназначена для проезда тяжёлого транс-

порта, тем не менее по ним ездят грузовые автомобили: альтернативного объездного пути часто просто нет. Мы следим за состоянием таких сооружений и с сожалением констатируем, что в скором времени может возникнуть ситуация, когда эти мосты придётся закрыть, так как их дальнейшая эксплуатация начнёт представлять реальную опасность. И дороги просто «встанут». Мы по мере возможностей ремонтируем мосты, когда наступает критический момент — но сегодня нужно работать на опережение, по возможности уходить от дерева и применять железобетонные, металлические и комбинированные конструкции. В частности, при капитальных ремонтах успешно применяются гофрированные металлические арки и трубы, срок службы которых намного больше.

Насколько загружены обслуживаемые вами дороги? На каких направлениях наблюдается наибольшая интенсивность движения?

— С каждым годом нагрузка на дороги возрастает. Если раньше снабжение северных территорий осуществлялось в основном морским, речным и воздушным транспортом, то сегодня главным связующим маршрутом стали автодороги. Именно по ним идут грузы в рамках северного завоза. Массогабаритные характеристики современных грузовых автомобилей многократно превышают те нормы, на основе которых были спроектированы действующие

ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ ОТДАЛЁННЫХ РАЙОНОВ АВТОДОРОГА ЯВЛЯЕТСЯ ЕДИНСТВЕННЫМ СПОСОБОМ РЕАЛЬНОЙ СВЯЗИ С ВНЕШНИМ МИРОМ.

щие автотрассы. Это приводит к ускоренному разрушению дорог, которые и без того нуждаются в ремонте. Самое интенсивное движение сегодня наблюдается по новым направлениям Архангельск — Белогорский — Пинега — Кимжа — Мезень и Архангельск — Белогорский — Светлый — Ясный — Карпогоры.

На ваш взгляд, какие поселения могли бы обрести вторую жизнь и перспективы развития, если бы они были связаны новой дорогой и постоянными мостами с районным и далее с областным центром?

— Все без исключения! Населённые пункты должны быть надёжно связаны с дорожной сетью. Это значительно упрощает и ускоряет получение жителями медицинских и социальных услуг, способствует развитию местных производств, сельского хозяйства, люди возвращаются в отпуск на малую родину, везут с собой гостей. Без совершенствования транспортной инфраструктуры вряд ли можно говорить о развитии глубинки. Для жителей отдалённых районов автодорога является единственным способом реальной связи с внешним миром. Работа нашего предприятия — сохранение этой связующей нити, поддержание существующей дорожной сети и, по мере сил и финансовых возможностей, её улучшение до состояния, гарантирующего проезд автотранспорта в любое время года.

Как обстоят дела с технической оснащённостью предприятия? Удаётся ли проводить модернизацию?

— На сегодняшний день сформирован парк дорожно-строительной техники, позволяющий выполнять работы, специфика которых определена фактическим состоянием дорог. Он регулярно обновляется. В 2017 году для Пинежского производственного участка были приобретены комбинированная дорожная машина и автогрейдер, автопарк Карпогорского участка пополнился двумя КДМ и фронтальным погрузчиком. Мы внедряем новую для нас технологию — мульчирование (дробление) растительности в полосе отвода. Для этого используется установка на базе экскаватора. В прошлом году метод был успешно опробован в Мезенском и Лешуконском районах, в этом году мы приобрели аналогичные установки для Сийского и Карпогорского производственных участков, будем использовать их на автодорогах Пинежского района.

Главное для любого предприятия — не техника, а люди. Как в Мезенском дорожном управлении решается проблема кадров?

— Сегодня у нас работают более двухсот человек, и в данный момент проблем с нехваткой кадров нет. Боль-

шинство механизаторов и водителей имеют смежные рабочие специальности, что обеспечивает дополнительную гибкость в деятельности предприятия. Но большинство работников близки к пенсионному возрасту, недалёк тот момент, когда мы начнём чувствовать острую нехватку кадров, особенно на отдалённых периферийных участках. На селе не остаётся молодёжи. Есть вероятность, что в будущем нужно будет переходить на вахтовый метод организации работ по содержанию дорог. Мы в постоянном режиме ведём работу по обучению персонала и повышению квалификации, привлекаем молодых, обучая их за счёт предприятия. Больше всего ждём на работу механизаторов и водителей.

Расскажите об основных работах, выполненных в 2017 году, и о планах на будущее.

— Содержание дорог остаётся стабильным видом деятельности, но его финансирование составляет лишь одну пятую от нормативного уровня. Объёмы капитального ремонта в связи с уменьшением регионального дорожного фонда сократились. В 2017 году соответствующие работы выполнены нами на двух объектах. Это мосты через реки Кочуша и Малая Сотка. На 2018 год заключены несколько контрактов: капитальный ремонт деревянного моста с заменой на металлическую арку в Пинежском районе в направлении на Лешуконское, устройство трёх пешеходных переходов в посёлке Белогорский и селе Карпогоры. По содержанию дорог запланирован ямочный ремонт и другие работы на основных направлениях. Что касается планов на перспективу, то здесь всё зависит от финансирования. Люди в сёлах и деревнях ждут положительных сдвигов в ситуации с обеспечением проезда по дорогам. Часто на встречах с населением в районах звучат пожелания о том, чтобы «дело с дорогами двигалось — может быть, не так быстро, как хотелось бы, но вперёд».



Плесецкое дорожное управление — теперь и в Архангельске



В 2018 году содержанием архангельских улиц занимается Плесецкое дорожное управление. О работе в региональном центре и в районах Архангельской области рассказывает директор предприятия Фёдор Корнеев.

Фёдор Вячеславович, какие контракты выполняло Плесецкое дорожное управление в 2017 году?

— Основные виды деятельности нашего предприятия — содержание и ремонт региональных дорог в восьми районах области: Каргопольском, Онежском, Плесецком, Коношском, Няндомском, Устьянском, частично Приморском и Холмогорском. Общая протяжённость этих трасс составляет более трёх тысяч километров. Помимо обычных работ, связанных с обслуживанием дорожной сети, в прошлом году мы выполнили контракт на строительство подъездной дороги к деревне Логиновской в Няндомском районе. Также мы провели устройство переходно-скоростных полос в Няндомском и Каргопольском районах на дороге Долматово — Няндомы — Каргополь — Пудож. Особое внимание было уделено работам, связанным с повышением безопасности дорожного движения, — устройству пешеходных переходов и автобусных остановок. В прошлом году в Устьянском районе создано девять новых переходов и три остановки.

Как развивается сотрудничество дорожного управления с другими компаниями и муниципалитетами?



НЯНДОМСКИЙ РАЙОН

— В 2017 году в Устьянском районе был реализован проект с группой компаний «УЛК»: на условиях государственно-частного партнёрства отремонтировано 17 километров автодороги Шангалы — Кизема. В том же районе в рамках соглашения с ООО «Газпром инвест» выполнен ремонт 21 километра дороги Костылево — Тарногский Городок: «Газпром инвест» использовал эту автотрассу при строительстве газопровода Ухта — Торжок и сейчас участвует в её восстановлении. Взаимодействие с муниципальными образованиями также укрепляется. В Няндоме был выполнен ремонт дороги и проведено благоустройство дворовых территорий и территорий общего пользования. Впервые за много лет мы работали в Онеге, ремонтируя улицы непосредственно в городе. В 2017 году здесь было отремонтировано около семи километров дорог, совместное финансирование из муниципального и областного бюджетов составило порядка 60 миллионов рублей. Ремонт тут не проводили с 2004 года, на дорогах вообще не было асфальта. Работа проделана серьёзная, и результат увидели все жители города.

В конце 2017 года Плесецкое дорожное управление заключило контракт на содержание дорог областного центра. Расскажите об этом направлении деятельности.

— Раньше ни одно дорожное управление не работало на архангельских улицах, содержание здесь обеспечивали местные подрядчики. Но в 2017 году мы решили принять участие в открытом конкурсе — и выиграли его. Нашим главным конкурентным преимуществом стал опыт, больший, чем у других претендентов. Контракт подписан на два года, до конца 2019-го, общая сумма финансирования составляет почти 600 млн рублей. Объём работ большой,

МЫ СОЗДАЛИ В ОБЛАСТНОМ ЦЕНТРЕ ОТДЕЛЬНУЮ ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ БАЗУ, СЕГОДНЯ ЗДЕСЬ РАБОТАЮТ БОЛЕЕ 80 СОТРУДНИКОВ.



АРХАНГЕЛЬСК. УБОРКА УЛИЦЫ УРНИЦКОГО

ведь протяжённость дорог в черте города превышает 340 км. Мы не проводим их ремонт, а отвечаем именно за сезонное содержание. Зимой это в основном снегоочистка и борьба с зимней скользкостью, летом — подметание и мойка дорог.

В 2018 году мы применили новую для региона технологию: теперь для противоледной обработки дорог используется не пескосоляная смесь, а смоченная соль. Это несколько дороже, но лучше, чище и экологичнее. Ведь песок смешивается со снегом, остаётся на дорогах, летом становится пылью и разносится в воздухе. С солью такой проблемы нет: она постепенно растворяется и вместе с осадками уходит в ливневую канализацию. В среднем за холодный сезон в Архангельске высыпали около 30 тысяч тонн песка. Для того чтобы его следы полностью исчезли, понадобится несколько лет, но результаты уже заметны: «песчаных бурь» на дорогах стало намного меньше.

В чем особенности содержания дорог в Архангельске? Пришлось ли как-то специально готовиться к выполнению этого контракта?

— Мы создали в областном центре отдельную производственную базу, сегодня здесь работают более 80 сотрудников. Закуплена новая техника: комбинированные дорожные машины для уборки снега и мытья улиц, подметально-уборочные машины, тракторы, погрузчики, оборудование для приготовления соляного раствора. Нельзя сказать, что у работы в Архангельске есть особая



УСТЬЯНСКИЙ РАЙОН

специфика, но имеются сложности, связанные, например, с тем, что многие автовладельцы паркуются прямо на газонах и тротуарах — это препятствует уборке улиц. Некоторые не убирают автомобили даже после соответствующих оповещений. Хотелось бы, чтобы граждане были более сознательными и ответственными. Работаем мы круглосуточно, очистку улиц часто проводим ночью, когда припаркованных машин меньше, а интенсивность движения ниже.

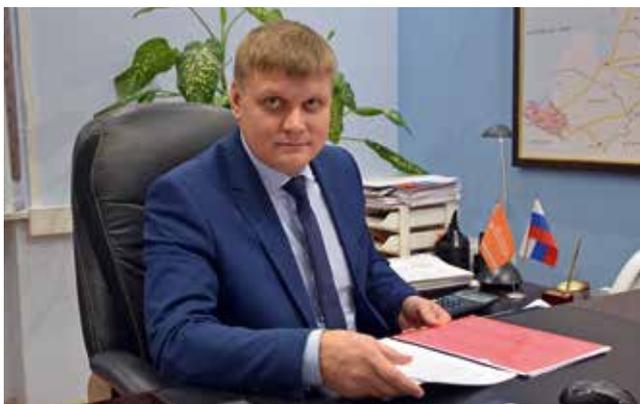
Сколько всего человек числится в штате Плесецкого дорожного управления? Как решается проблема нехватки кадров?

— Сегодня у нас работают 524 человека. Сотрудники грамотные, квалифицированные, регулярно приходят молодые специалисты. Для решения кадрового вопроса мы применяем различные меры: у нас заключены договоры с Северным (Арктическим) федеральным университетом, с учреждениями среднего профессионального образования, мы реализуем программы целевого обучения, приглашаем студентов на практику. В ряде случаев оказываем индивидуальные меры поддержки: например, в Онеге местных специалистов мало, поэтому сотрудников, которые готовы приехать туда, мы обеспечиваем жильём. Больше всего сегодня не хватает квалифицированных представителей рабочих профессий, сварщиков, водителей.

Ещё одна проблема, с которой сталкиваются представители дорожной отрасли, — сокращение регионального дорожного фонда. Насколько сильно это сказывается на деятельности вашего предприятия?

— Работы по содержанию мы выполняем как прежде, а вот объёмы ремонта сократились. Если в прошлом году мы отремонтировали 48 километров региональных дорог, то план на 2018-й — всего 12–16 километров. Единственный крупный проект в этом году — ремонт десяти километров дороги в Устьянском районе в рамках соглашения с группой «УЛК». Кроме того, мы продолжаем работать в Няндоме. Может ли улучшиться ситуация в ближайшем будущем? Сложно сказать. Если даже с нового года 100% штрафов за нарушение ПДД будет зачисляться в счёт региональных дорожных фондов, это не изменит ситуацию принципиально: дополнительные 300 или 400 миллионов рублей — это хорошо, но явно недостаточно. Некоторый оптимизм внушает новый майский указ президента, предусматривающий в том числе развитие дорожной сети в регионах. Так или иначе, мы будем добросовестно работать в рамках всех контрактов, заключённых с заказчиками.

7600 километров: Игорь Пинаев о дорожной сети Поморья



В ближайшие годы финансирование дорожной отрасли улучшится, считает директор ГКУ Архангельской области «Дорожное агентство „Архангельскавтодор“» Игорь Пинаев. О работе агентства и развитии отрасли главный дорожник региона рассказал в интервью «Итогам».

Игорь Николаевич, как можно охарактеризовать состояние дорожной сети, находящейся в вашем управлении? Чем дороги Поморья отличаются от дорог в других субъектах страны?

— В ведении агентства «Архангельскавтодор» находится 7621 километр автомобильных дорог регионального значения. Кроме того, в зимний сезон мы содержим более 400 километров автозимников и ледовых переправ — это часть специфики дорожной сети Поморья. Другая особенность — большое количество мостовых сооружений: их у нас более 600, в том числе более 400 деревянных. Ещё одна отличительная черта — неравномерность развития дорожной сети. Есть районы, в которых 70% дорог регионального значения имеют асфальтобетонное покрытие, а есть и такие, где почти все дороги гравийные и грунтовые.

Нормативным требованиям соответствуют всего 14,4% дорог регионального значения. Областной дорожный фонд в 2017 году составил 5 миллиардов рублей (для сравнения, в 2016-м — более шести миллиардов). В 2018 году фонд «урезан» ещё почти на 1 миллиард рублей. А для поддержания дорожной сети в нормативном состоянии ежегодно необходимо не менее семнадцати миллиардов.

На что в первую очередь расходуются средства?

— В 2017 году около 2,5 миллиарда рублей мы выделили на содержание дорог: ямочный ремонт, расчистку полосы отвода, установку и замену дорожных знаков и барьер-

ных ограждений, эксплуатацию паромных и понтонных переправ. В зимнее время — очистку дорог от снега и обустройство ледовых переправ. В рамках этой же статьи расходов выполнена замена верхних слоёв асфальтобетонных покрытий на 9-километровом участке дороги Долматово — Няндомы — Каргополь — Пудож, на семи километрах дороги Вельск — Шангалы и на центральных улицах в селе Верхняя Тойма. Ещё 758 млн было вложено в ремонт, из них около 300 млн использовано для ремонта тринадцати мостовых сооружений. Многие мосты в регионе имеют высокую степень износа и нуждаются в капитальном ремонте или реконструкции. Около шести лет назад мы вплотную занялись этой проблемой, и ситуация неуклонно меняется к лучшему.

Удаётся ли в рамках финансирования выполнять работы по строительству и капитальному ремонту?

— Да, хотя объёмы и невелики. В прошлом году в рамках капитального ремонта было вновь уложено асфальтобетонное покрытие на 4-километровом участке трассы Усть-Вага — Ядриха. В рамках той же статьи расходов проведено устройство переходно-скоростной полосы в Няндомском районе и двух полос в Каргопольском. Кроме того, в прошлом году мы установили первый автоматизированный пункт весогабаритного контроля, в 2018–2019 годах планируем установить ещё четыре.

По статье «строительство» в 2017 году израсходовано 683 миллиона рублей. Реконструировано одиннадцать

«СНИЖЕНИЮ СЕБЕСТОИМОСТИ РАБОТ МОГЛО БЫ СПОСОБСТВОВАТЬ РАЗВИТИЕ РЫНКА МЕСТНЫХ ПОСТАВЩИКОВ. К СОЖАЛЕНИЮ, СЕГОДНЯ ИХ У НАС МОЖНО ПЕРЕСЧИТАТЬ ПО ПАЛЬЦАМ».

километров дороги Брин-Наволоки — Плесецк, построен участок дороги в обход Котласа, два объекта в Шенкурском районе и один в Няндомском, а также мост через реку Устья в Устьянском районе.

В 2018 году будет проведён ремонт участка дороги на подъезде к нефтебазе посёлка Талаги и начнётся благоустройство дороги Усть-Вага — Ядриха, проходящей по главной улице Красноборска. Здесь запланированы не только капитальный ремонт покрытия и водопропускных сооружений, но и большая работа по устройству тротуаров, наружного освещения, пешеходных переходов и автобусных остановок. Начинаем реконструкцию автодороги Усть-Ваенга — Осиново — Фалюки, в 2019 году будет сдан в эксплуатацию первый участок протяжённостью 4,7 км.

Много ли объектов, необходимых для обеспечения безопасности дорожного движения, строится в Архангельской области?

— Год от года их число растёт. В 2017-м мы смонтировали десять автобусных остановок с устройством заездных карманов, посадочных площадок, павильонов, тротуаров. Девять пешеходных переходов приведено в соответствие с ужесточившимися требованиями национального стандарта. Построено 11 км линий электроосвещения. Мы продолжим эту работу и через 2–3 года планируем устроить освещение на всех дорогах регионального значения в крупных населённых пунктах, в первую очередь в районных центрах. В перспективе должны быть освещены все наши дороги в границах поселений — это примерно 800 км. При стоимости работ около 4–4,5 млн руб. за километр сумма всей программы может составить порядка 3,6 млрд рублей.

Расскажите о сотрудничестве «Архангельскавтодора» с муниципалитетами и частными компаниями.

— В 2017 году 628 миллионов рублей из регионального дорожного фонда было выделено на субсидии муниципальным образованиям, из этой суммы 435 миллионов получил Архангельск. Субсидии ежегодно распределяются по конкурсу и выделяются на проекты, реализуемые при софинансировании со стороны муниципалитета. Развивается государственно-частное партнёрство. В прошлом году в рамках соглашения с группой компаний «УЛК» мы отремонтировали 17 километров дороги Шангалы — Кизема, в этом сезоне планируем отремонтировать ещё семь километров; софинансирование осуществляется поровну. Другой наш партнёр — компания «Газпром инвест»: в 2017 году при их поддержке отремонтирован 21 километр дороги Костылево — Тарногский Городок.

Какие новые технологии строительства и ремонта освоены дорожниками Архангельской области?

— Усовершенствован процесс укладки дорожного покрытия: широко применяются щебёночно-мастичные асфальтобетоны, армирующие присадки, адгезионные добавки. Для усиления земляного полотна и дорожных одежд используются геосинтетические материалы: геосетки, георешётки, геотекстиль. При устройстве освещения применяются светодиодные светильники, современные типы световых опор. Внедряются шпунты, перильные ограждения из геокомпозитных материалов. При капитальном ремонте искусственных сооружений используются арочные конструкции и комбинированные мосты. При устройстве водопропускных труб стало обычной практикой применение спиральновитых гофрированных конструкций. Шаг вперёд сделан и в области информационных технологий: дорожники активно применяют современные геоинформационные системы, электронные геодезические приборы с программным обеспечением, системы ГЛОНАСС. Всё это позволяет улучшить качество строительства, ремонта и содержания автодорог, повысить их долговечность и безопасность, увеличить межремонтные сроки, что ведёт к сокращению не только наших затрат, но и издержек автовладельцев.

Какие ещё факторы влияют на финансовое состояние дорожной отрасли?

— Снижению себестоимости работ могло бы способствовать развитие рынка местных поставщиков. К сожалению, сегодня их у нас можно пересчитать по пальцам. Котласский химический завод поставляет добавки для улучшения битумов, ещё два предприятия выпускают качественный гранитный и базальтовый щебень. Даже в нашем лесном регионе мы испытываем дефицит с поставками длинномерных лесных материалов, необходимых при устройстве свайных опор и прогонов деревянных мостов: местные изготовители не предлагают сортиментов нужной длины (8–10 м). Зато в сфере законодательства есть положительные сдвиги: так, с 1 января 2019 года 100% средств, взысканных в виде штрафов за нарушение ПДД, будет направляться в региональные дорожные фонды. Для Архангельской области это может означать дополнительные 300–400 миллионов рублей ежегодно. Президент поддержал идею о возвращении 100% доходов от акцизов на нефтепродукты в региональные бюджеты. Принятие соответствующего закона позволит увеличить наш дорожный фонд, по крайней мере, на миллиард рублей. В целом на федеральном уровне много говорят об увеличении наполняемости региональных дорожных фондов, и мы уверены, что финансирование дорожной отрасли станет лучше.

Изыскатели северных широт

КОМПЛЕКСНЫЕ ИНЖЕНЕРНЫЕ ИЗЫСКАНИЯ В ЯМАЛО-НЕНЕЦКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ В 2012–2015 ГОДАХ НА ОБЪЕКТЕ «АРКТИЧЕСКИЙ ТЕРМИНАЛ КРУГЛОДОДЧНОЙ ОТТРУЗКИ НЕФТИ НОВОПОРТОВСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ»



Общество с ограниченной ответственностью «Архангельский трест инженерно-строительных изысканий» — в лидерах на рынке изыскательских услуг Архангельской области. Предприятие работает с 1963 года и выполняет весь комплекс инженерных изысканий для промышленного и гражданского строительства.

На суше и на море

Трест осуществляет инженерно-геологические, геодезические, гидрографические, гидрометеорологические, экологические изыскания, производит маркшейдерские и кадастровые работы, выполняет обширный комплекс лабораторных работ.

Среди крупнейших заказчиков ООО «АрхангельскТИСИз» — ПАО «АНК «Башнефть», ООО «Зарубежнефть-добыча Харьяга», АО «НИПИгазпереработка», АО «Стройтрансгаз», ООО «Газпром проектирование», АО «ПО «Севмаш», АО «ЦС «Звёздочка», АО «Архангельскгеолдобыча», ПАО «Севералмаз». Огромный опыт и высокий профессионализм сотрудников позволили тресту войти в число постоянных подрядчиков компаний, осуществляющих масштабные

строительные и инфраструктурные проекты в разных регионах России, в первую очередь на Севере.

Специалисты треста работают на объектах добычи алмазов в Архангельской области — на месторождениях имени М.В. Ломоносова в Приморском районе и имени В. Гриба в Мезенском районе. «АрхангельскТИСИз» проводит изыскания в рамках данных проектов с первых дней их реализации. С 2015 года трест работает на объектах нефтяных месторождений имени Р. Требса и А. Титова в Ненецком автономном округе: здесь выполнены работы по инвентаризации, межеванию земель, составлены планы развития горных работ для разработки карьеров песка. С 2016-го специалисты предприятия трудятся на объектах Харьягинского нефтяного месторождения (тоже в НАО), выполняя землеустроительные

и кадастровые работы, маркшейдерское обеспечение промышленной безопасности, техническую инвентаризацию объектов недвижимости.

«АрхангельскТИСИз» имеет большую практику изысканий в акваториях: в частности, сотрудники треста неоднократно выполняли подводные обследования гидротехнических сооружений и затонувших объектов, а также осуществляли высокоточное позиционирование морских и речных платформ и судов. Серьёзный опыт работы на водных поверхностях был приобретён в 2013–2014 годах при выполнении комплексных инженерных изысканий в Баренцевом море, а именно в восточной части губы Орловка и в губе Завалишина. Здесь трест проводил исследования для подготовки к строительству морского порта в Териберской губе (в рамках освоения Штокмановского месторождения).

«ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ НА СЕВЕРЕ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ УВЕЛИЧИВАЕТСЯ ВДВОЙНЕ: ИСПРАВЛЕНИЕ НЕДОЧЁТОВ МОЖЕТ ОБОЙТИСЬ ОЧЕНЬ ДОРОГО. НАША ЗАДАЧА — УБЕРЕЧЬ ЗАКАЗЧИКА ОТ ТАКИХ ОШИБОК».

Трест стал одним из первых предприятий в Архангельской области, кто начал выполнять геологические изыскания в акваториях. В 2014 и 2015 годах «АрхангельскТИСИз» проводил работы в Северодвинске в рамках проектов реконструкции и модернизации мощностей АО «ПО «Севмаш» и АО «ЦС «Звёздочка», а в 2016-м осуществлял изыскания для реконструкции и технического перевооружения двухкамерного сухого дока на «35 судоремонтном заводе» — филиале ЦС «Звёздочка» в Мурманске.

«АрхангельскТИСИз» заслужил репутацию предприятия, способного выполнять сложные заказы качественно, точно в срок и в полном соответствии с высокими стандартами крупных заказчиков даже в условиях неблагоприятного климата. Это позволило тресту выйти в своей деятельности далеко за пределы Архангельской области. «АрхангельскТИСИз» проводил изыскания на крупнейших объектах в Ямало-Ненецком автономном округе. В 2012–2014 годах сотрудники предприятия работали на объекте «Арктический терминал круглогодичной отгрузки нефти Новопортовского месторождения», причём здесь была впервые задействована самоподъёмная модульная платформа «Фёдор Ушаков»: прямо с её борта были пробурены скважины со сплошным пробоотбором. В 2015 году «АрхангельскТИСИз» выполнял изыскания в районе строительства завода по сжиганию природного газа на Салмановском (Утреннем) нефтегазоконденсатном месторождении.

Новые перспективы

В 2017–2018 годах специалисты треста участвовали в проекте строительства газопровода с Новопортовского нефтегазоконденсатного

месторождения через Обскую губу, а также выполняли целый комплекс работ (таких как инженерные, землеустроительные работы, поиск карьера) для разработки поисково-оценочной скважины «Мадагаская-2» Медынского-Варандейского лицензионного участка в акватории Баренцева моря.

Ключевое отличие треста от других предприятий — штат грамотных специалистов, готовых к работе в сложных климатических и технологических условиях. Наличие современных буровых установок, геодезического и гидрографического оборудования позволяет качественно выполнять изыскания при низких температурах и вдали от «большой земли». «АрхангельскТИСИз» имеет полный пакет лицензий, свидетельств и сертификатов, включая лицензию на осуществление работ, связанных с государственной тайной. Трест владеет производственными и офисными зданиями, вахтовыми посёлками и административно-производственными комплексами. На предприятии внедрена современная система менеджмента качества.

В 2013 году коллектив треста был поощрён благодарностью губернатора Архангельской области за значительный вклад в строительное проектирование зданий и сооружений. В 2016 году в соответствии с решением конкурсной комиссии Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, Российского союза строителей и Профсоюза работников строительства и промышленности строительных материалов трест был признан лауреатом XII всероссийского конкурса на лучшую проектную, изыскательскую организацию и фирму аналогичного профиля.

Крупные строительные проекты в северных регионах открывают перед

трестом новые перспективы. ООО «АрхангельскТИСИз» вкладывает значительные средства в развитие, в том числе в модернизацию производственных мощностей. Сегодня это одно из ведущих изыскательских предприятий на Северо-Западе России, обладающее богатым опытом, квалифицированным персоналом и качественной материальной базой, способное выполнять сложные и объёмные задачи в короткие сроки.

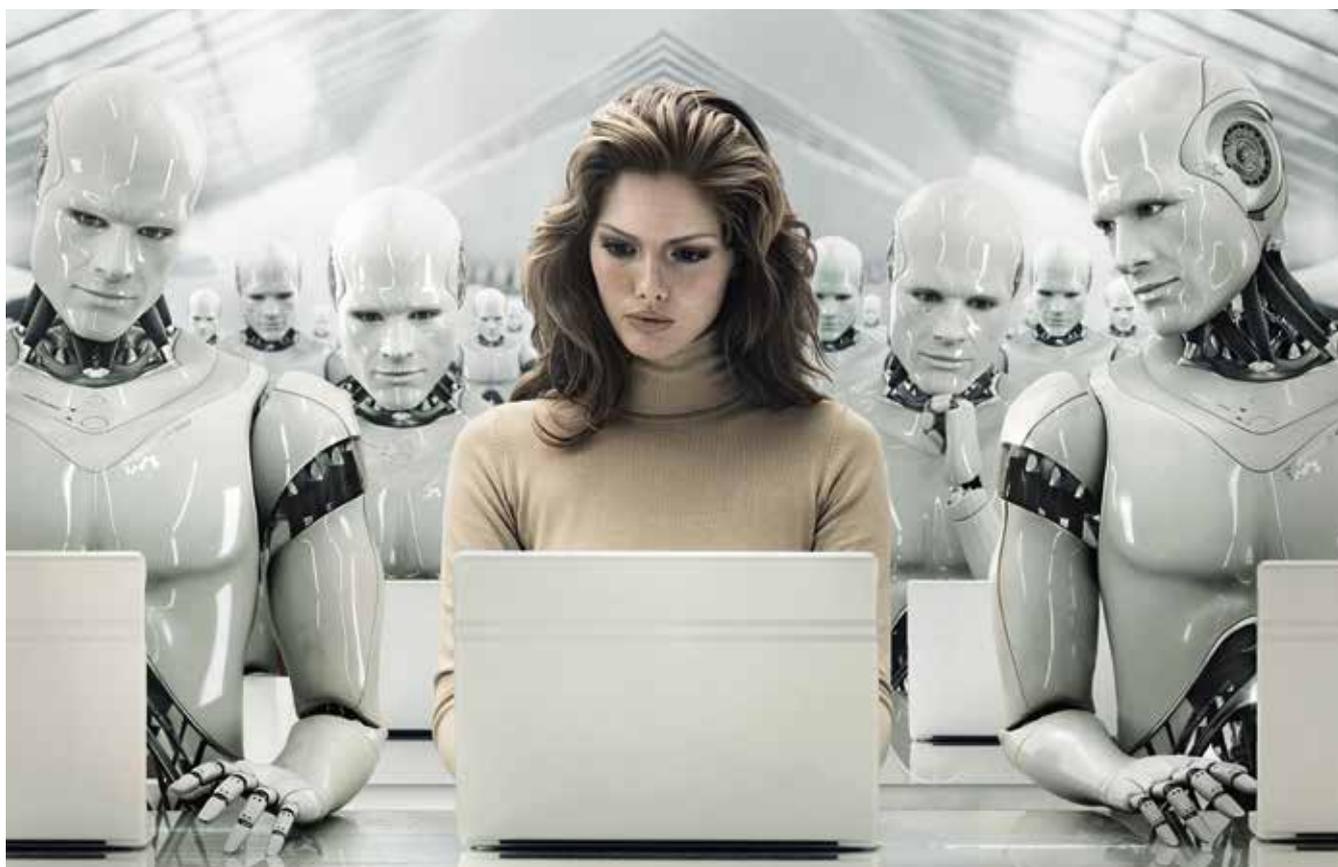
Генеральный директор предприятия Александр Кабанихин говорит:

— Строительство — это отрасль, предполагающая особую ответственность. При строительстве на Севере ответственность увеличивается вдвойне: цена ошибки здесь высока, и исправление недочётов может обойтись очень дорого. Наша задача — уберечь заказчика от таких ошибок. ООО «АрхангельскТИСИз» будет и дальше двигаться вперёд, соответствуя тем высоким стандартам, которые сложились в компании за 55 лет её истории. Сегодня мы видим новый этап развития северных регионов России, и наш трест вносит свой вклад в эту большую и важную работу. Отдельно хочется поздравить коллектив треста с 55-летием со дня образования предприятия и выразить признательность за самоотверженный труд в области инженерных изысканий.



КОМПЛЕКСНЫЕ ИНЖЕНЕРНЫЕ ИЗЫСКАНИЯ ДЛЯ РАСШИРЕНИЯ КУСТОВ СКВАЖИН №-1, №-2 НА ХАРЬЯТИНСКОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ В ЯНО В 2016 ГОДУ

Вкалывают роботы



Высвобождение человека от рутинной работы кардинально меняет картину на рынке труда, базу экономики и социальные процессы. Большой скачок последних десятилетий уже здесь — затронуто большинство отраслей, изменения идут не только «где-то там», в развитых странах и столичных городах, но и в регионах. Это стало возможным благодаря не только самому наличию прорывных технологических решений, но и их дешевизне и малым издержкам в применении, доступности и удобству использования.

В НЕКОТОРЫХ БАНКАХ УЖЕ ТРИ ЧЕТВЕРТИ ВСЕХ ОПЕРАЦИЙ СОВЕРШАЕТСЯ ОНЛАЙН, С КОМПЬЮТЕРА ИЛИ МОБИЛЬНОГО УСТРОЙСТВА.

Глобализация до глубинки

Пример, наиболее показательный в плане всеохватности, в том числе по провинции, это банковская сфера, прежде всего лидер розничного рынка России Сбербанк, изменения в котором, по причине максимально разветвлённой сети отделений и присутствию в самых глухих уголках, касаются всех — и клиентов, и сотрудников банка, жителей конкретных территорий.

Как сказал в недавнем интервью «Коммерсанту» президент Сбербанка Герман Греф, планируется и дальнейшая «оптимизация» штата (неизбежно связанная с сокращениями) и отделений банка: «За прошлый год численность наших сотрудников сократилась на 10 тысяч, достигнув 310 тысяч, и этот процесс будет продолжаться — в основном естественным путём, через выбытие сотрудников, освобождение вакансий, развитие новых технологий».

За Сбербанком идут другие российские финансово-кредитные учреждения. Автоматизация процессов обычным потребителям (и банковских услуг, и товаров) заметна прежде всего по процедурам подачи кредитных заявок и их обработки, а также дистанционного информирования о состоянии счета, платежах и т.п. Часто живой сотрудник банка вообще не включён непосредственно в эти процессы.

В исследовании «Сила персонализации: глобальный рынок розничных банковских услуг в 2018 году», представленном консалтинговой компанией The Boston Consulting Group, аналитики выводят две основные тенденции: персонализация и внедрение цифровых технологий. Не отстаёт и Россия, персонализация здесь актуальна, среди местных

800

сотрудников сокращает Внешэкономбанк в 2018 г. В 2019 году планируется уменьшить численность персонала вдвое — до 500 человек.

тенденций в розничном банкинге — усиление конкуренции за клиента и всё большее внимание к повышению качества обслуживания, детальной подстройке продукта под конкретные категории клиентов, количественный и качественный рост ипотечного кредитования, а также продвижение простых инвестиционных продуктов, ставшие возможными во многом благодаря автоматизации оценки состоятельности и модели финансового поведения клиента, ускорению банковских процедур.

В некоторых банках, в том числе представленных в Архангельской области, уже три четверти всех операций совершается онлайн, с компьютера или мобильного устройства. Одновременно банки стали ещё теснее сотрудничать с финансово-технологическими компаниями и больше инвестировать в них.

Цифровизация и переводение большинства рутинных операций на сайты, в мобильные приложения и автоматические голосовые меню при обращении по телефону удешевляет их и снижает прямые и косвенные затраты, позволяя отказаться от большого количества сотрудников и, соответственно, от выплат им зарплаты и социальных платежей за них. Вместо десятков тысяч офисных и «телефонных барышень» — сотни дорогих, но в совокупности менее затратных IT-специалистов и доро-

гое, но не просящее раз в два года денег на проезд к месту отдыха оборудование.

Всё это уже в корне изменило не только рынок труда, поляризовав его, но и ценность тех или иных компетенций, приобретаемых в ходе получения образования. Если ещё несколько лет назад работа в банковском секторе считалась престижной независимо от должности и перспективной независимо от специализации, то сегодня «просто обаятельная девушка с высшим образованием» мало конкурентна даже при максимальной лояльности к работодателю (столь ценимой в финансовой сфере). А служебные перспективы открываются лишь перед специалистами в сфере информационных технологий и действительно сильными финансовыми аналитиками, стратегами, способными к лидерству и постановке целей исходя из глобальных интересов компании.

История с эпохой луддитов повторяется — так называемый «офисный планктон», современный фабричный пролетариат, трудящийся за сотнями ПК, вытесняется большими машинами дата-центров и их квалифицированными операторами. И эти процессы охватывают весь мир и большинство отраслей и индустрий. Так, Deutsche Bank объявил о грядущем сокращении штата на семь тысяч человек — с 97 тысяч сейчас до 90 тысяч к концу 2019 года.

А вот образовательная система, особенно в России, и особенно в регионах, традиционно консервативная и консервирующая по имманентному целеполаганию, откровенно не справляется с вызовами нового времени, когда нужны «небольшие партии» высококлассных кадров по конкретной проблематике и готовность оперативно перепрофилироваться.



Сохранить нельзя автоматизировать

Экономисты отмечают, что обусловленные автоматизацией сокращения касаются прежде всего тех, кто работает как роботы, ежедневно исполняя одни и те же стереотипные алгоритмы, независимо от сферы деятельности. В свою очередь, в роботизацию деятельности, в частности, в расширение роботизации консультаций, идут значительные инвестиции.

Одновременно эксперты предупреждают, что автоматизация хороша для роста экономики, но плоха для равенства людей и социального климата. В краткосрочной перспективе повышение производительности за счёт роботов приводит к падению зарплат и росту доходности капитала (как обычного, так и активов с роботизированным управлением). При этом уже с начала 1990-х годов выход из периодов рецессий в такой сильной экономике, как США, сопровождался лишь слабым ростом занятости — то есть людям нужно всё меньше и меньше даже в условиях роста производства.

Преодолевая экономические спады, компании чаще сокращают работников средней квалификации, занятых

рутиной. Но при правильном планировании бизнеса автоматизация производства может и создавать новые рабочие места (правда, не во всех отраслях). В недавнем обзоре The Wall Street Journal анализируется опыт Bosch, BMW, Electrolux и финского производителя потребительских товаров Fiskars.

Например, на одном из заводов BMW до модернизации производства работали 4200 человек, а после автоматизации количество рабочих мест на нем... выросло до 10 тысяч! Новые сотрудники заняты проверками и наладкой роботов, выполняющих повторяющиеся операции на сборочных конвейерах. В шведской компании Electrolux с 2011 по 2017 год роботизация создала 2000 новых мест. Заменяя людей на рутинных операциях сборки бытовой техники, компания переqualифицирует их в контролёров качества (которых теперь нужно больше) и создаёт новые места в подразделениях по инжинирингу, дизайну и маркетингу.

Иногда, как в знаменитой компании Tesla, излишнее увлечение автоматизацией вызывает проблемы, например, недостаточный контроль за автоматизированными процессами сварки и покраски кузовных эле-

ментов ведёт к росту брака. Пока за роботами нужен глаз да глаз, и глаз исключительно человеческий!

Хотя роботизация и приводит к серьёзному сокращению рынка труда, наблюдается и обратный эффект замещения, когда робот заменяет человека, выполняющего набор рутинных действий, но это компенсируется ростом спроса на сотрудников более сложных и креативных специальностей, что увеличивает продуктивность системы в целом, а человеку предоставляет больше возможностей для самореализации.

Согласно прогнозам, к 2026 году искусственный интеллект начнёт писать школьные сочинения лучше, чем человек (неудивительно, учитывая, что в шахматах компьютерная программа давно превзошла живых гроссмейстеров, а уровень сочинений большинства выпускников средних школ сильно напоминает машинный перевод), к 2027 году — лучше управлять автомобилем, к 2031 году — лучше играть роль продавца, к 2049 году сможет написать книгу-бестселлер, а к 2053 году — сделать хирургическую операцию (программируемые роботы-хирурги уже сегодня лучше, чем живые руки врача, выполняют многие тонкие, но рутинные манипуляции).

По обобщённым данным, в развитых странах уже в ближайшие 15–20 лет автоматизация может коснуться от 14 до 54% рабочих мест, что чревато ростом безработицы и социальной нестабильности. Во избежание негативных социальных последствий эксперты рекомендуют уделять больше внимания повышению трудовой мобильности, расширению круга альтернатив для сокращаемых сотрудников, прежде всего за счёт интенсивного переобучения, а также созданию новых специальностей и госрегулированию рынка труда.

УЖЕ В БЛИЖАЙШИЕ 15–20 ЛЕТ АВТОМАТИЗАЦИЯ МОЖЕТ КОСНУТЬСЯ ОТ 14 ДО 54% РАБОЧИХ МЕСТ, ЧТО ЧРЕВАТО РОСТОМ БЕЗРАБОТИЦЫ И СОЦИАЛЬНОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ.

Сама концепция оплачиваемого труда уже пересматривается, например, за счёт включения в понятие «работа за денежное вознаграждение» деятельности, ныне пока волонтерской, ухода за собственными детьми и малого социального предпринимательства в виде помощи немощным по возрасту или состоянию здоровья соседям, услуг паллиативной медицины и воспитания приёмных детей.

Оптимизация морской романтики

Моряки из региона остаются вполне востребованными на мировом рынке труда: образование ведётся по международным стандартам, наши дипломы признаются, правда, знания нужно подтверждать каждые пять лет. В Архангельске регулярно проводится набор примерно на 80 судов — это запрос только одной ком-

пании, у которой есть своё крьюинговое агентство с офисом в городе.

«Все говорят, что российские моряки очень ответственные, они успешно работают за рубежом, — рассказывает капитан одной из международных транспортных компаний, который уходит в море на четыре месяца, а затем на четыре месяца возвращается к семье. — Из Архангельска постоянно прибывают стажёры, даже сыновья знакомых моряков, с которыми я сам учился. И после практики остаются работать».

Моряки обращают внимание на отличие систем образования: за рубежом она «модульная», в ней несколько ступеней, и после каждой можно занять определённую должность. В России же образование по конкретному профилю можно получить, только окончив весь курс подготовки.

Однако сам личный состав на рыболовных и транспортных судах сократился во много раз, достигая сейчас 7–10 человек за счёт автоматизации. Соразмерно выросли и требования к квалификации. К диплому капитана необходимы полтора десятка сертификатов по разным направлениям подготовки, которую нужно проходить каждые пять лет, — например, по радарам, по Глобальной морской системе связи при бедствии (ГМССБ). Все их можно пройти в Архангельске, в том числе в учебно-тренажёрном комплексе тралового флота «Белокаменка» и УТС «Котлас».

Подход к кадрам в зарубежных компаниях сильно отличается от российских. Для российской пенсии стаж в иностранной юрисдикции не учитывается, а на иностранную наши моряки, естественно, рассчитывать не могут. Зато в международных компаниях у каждого моряка есть

КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА



Андрей Павлов, заместитель генерального директора по содержанию образования ГБПОУ «Воробьёвы горы» (Московский Дворец пионеров), специально для «Итогов»:

— Необходимо построить систему непрерывного образования и новых занятий для людей, которые в перспективе освободятся от труда в связи с автоматизацией, цифровизацией и снижением потребностей производства в кадрах. У нас образование, наука и производство разделены. На Западе научные центры находятся при вузах, у нас же есть РАН и её институты, которые занимаются исследованиями, параллельно — система образования, где-то в стороне — само производство и экономика. Новые стандарты должны менять систему извне, с позиций работодателя, а не из субъективных представлений педагогов. Сегодня профанируется и система высшего образования: уже не требуется столько специалистов с высшим образованием, и новым заводам бывает даже не нужен инженер, он работает на аутсорсинге — нужны квалифицированные рабочие, которые могут обслуживать технику и роботов.

Но до сих пор распространено убеждение, что ПТУ и колледжи — это «не про меня», это про низкоквалифицированных сотрудников, и все стремятся в вузы, через бакалавриат к полноценному «магистратскому» образованию, по сохранившемуся в обществе стереотипу. С другой стороны, многие работодатели не умеют прогнозировать свои потребности в кадрах, а у вузов нет понимания того, какой им нужен абитуриент. Мы проводили исследование методом экспертных оценок, и представители вузов не могут описать своего абитуриента, сформулировать его ключевые качества.

Все сходятся сейчас в том, что нужен человек с универсальными компетенциями, так называемыми soft skills, потому что hard skills — «жёсткие навыки», например, выпилить лобзиком изделие под конкретным углом и т.д., — приобретаются в достаточно короткие сроки. На многих предприятиях есть свои центры обучения, которые переучивают людей «жёстким навыкам» буквально за несколько месяцев. «Мягкие навыки» так быстро не формируются. Для этого и должна работать такая система образования, в которой приобретаются гибкие универсальные компетенции: сотрудничество, коммуникабельность, самопрезентация, лидерство — то, что нельзя нарастить на производстве за месяц.



дит знания. Чем меньше людей, тем выше ответственность».

Дивный новый мир — уже здесь

В региональных экономиках, кроме упомянутого банковского сектора, последствия автоматизации наиболее заметны в торговле массовыми технологичными товарами, всё чаще приобретаемыми через сайты торговых сетей, когда магазин выступает лишь в роли пункта выдачи (даже не шоурума), а также в малых бизнесах в общепите, поставках продуктов питания и транспортных услугах.

Заказ пиццы или обеденного набора в офис через сайт с оплатой банковской картой и контактом с живым человеком лишь в момент получения заказа, вызов такси и онлайн-оплата за поездку при минимальном контакте с водителем — реальность уже сегодня и для регионов. А впереди не менее быстрое, чем когда-то, распространение компьютеров и мобильных телефонов, «пришествие» беспилотных автомобилей.

Наглядный местный пример автоматизации и вытеснения человека — модернизация одной из архангельских сетей продажи чистой питьевой воды, в киосках которой за несколько лет практически не осталось киоскёров-людей: они заменены автоматическими модулями, принимающими ключи безналичной оплаты и объединёнными в единую сеть управления через серверы, контролирующие объёмы продаж и состояние киосков. При этом продажа расходных материалов (прежде всего пробок для бутылей) перекочевала в сеть киосков печатной продукции, где пока ещё работают люди. Но так как и автоматы по продаже периодики — далеко не новинка (были ещё в середине прошлого века, в том числе в СССР), как и вендинговые терминалы, то

медицинская страховка примерно на 3 млн рублей, которой можно покрыть расходы на лечение в любой стране.

Критических ситуаций, когда судовладельцы накапливают долги, и их корабли арестовывают где-нибудь в порту другого континента, стало заметно меньше. Теперь, пока моряки не покинули судно, поверив обещаниям о том, что с ними рассчитаются, они могут подключать международный профсоюз.

Таким образом, в морских профессиях общий тренд виден как нельзя лучше: предельное сокращение «живой силы», компьютеризация и высокие требования к подготовке.

Кстати, со снижением сборов Архангельский порт несколько ожил для экспорта, в чём капитан убедился лично: ему теперь доводится возить с родины пеллеты. В сравнении с Мурманском, который иногда покрывается угольной пылью, наш порт для профессионального морехода выглядит куда симпатичнее.

«По мировым меркам наш пароход небольшой, 112 метров, — рассказывает капитан. Весь экипаж — десять человек, все из Архангельской

области. На маленьких судах экипаж сведён до семи человек, есть даже по четыре человека: штурман, механик, матрос, моторист. Так что все кадры оптимизированы по максимуму, уменьшать дальше некуда. Автоматизация уже состоялась. Программа прокладывает курс, пароход идёт на автомате, только перед поворотом даётся сигнал, который должен подтвердить капитан. Сейчас даже кадетов на наш пароход не принимают — им нужно выделять отдельную каюту, хотя на других судах проходят практику моряки из Архангельска. Специалист по обслуживанию судов перемещается по разным портам, и когда возникала проблема с котлом, его вызывали в Архангельск. Профессия лоцмана не отмирает, но сейчас капитан может получить право безлоцманской проводки на конкретные порты, если подтвер-

.....

49%

трудоспособных граждан России могут быть исключены из активной хозяйственной деятельности в условиях автоматизации (по данным РАНХиГС).

ВНЕДРЕНИЕ В ГОРОДАХ «УМНОЙ» ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ НА 30–40% СОКРАЩАЕТ ЧИСЛО ДТП, НА 23% ПОВЫШАЕТСЯ ПРОПУСКНАЯ СПОСОБНОСТЬ ДОРОГ, В 1,53 РАЗА СНИЖАЕТСЯ УРОВЕНЬ УЛИЧНОЙ ПРЕСТУПНОСТИ.

киоскёр — больше не перспектива работы даже для пенсионеров.

Издержки на оплату труда при этом значительно сократились, но появилась возможность лучше вознаграждать работу более квалифицированных инспекторов, техников-наладчиков автоматов и водителей-операторов специализированных заправочно-сервисных автоцистерн.

Следующие на очереди — «низовые» звенья пекарей, кондитеров и других сотрудников сферы фастфуда. Установки-роботы, выпекающие пончики, бургеры и хот-доги, в сочетании с автоматизацией сбора и обработки заказов и логистики —

целесообразная основа для сетей автоматов продажи-выдачи «уличной еды».

А сверху, в буквальном смысле этого слова, будет служба доставки из дронов — ведь гонять целый автомобиль по городским пробкам ради полдюжины пицц нерационально. И в дистанционном фастфуде очень близкого будущего типичный сотрудник — это специалист с высшим образованием в сфере высоких технологий, управляющий процессами из компьютеризированного центра.

Создание же новых рабочих мест логично переместится в отрасль разработки, разворачивания и поддержки подобных «бесчеловечных»

бизнесов. Маловероятно, что на них смогут претендовать люди среднего возраста, чья профессиональная компетенция не выше шофёра, разнорабочего или малоквалифицированной «технички». Кстати, заодно таким образом решается и проблема качества обслуживания, очень заметная в российских условиях, — грубость, некомпетентность и вороватость низового персонала.

...Во что обычно не верится большинству при описании подобных перспектив — так это в их скорое воплощение. Но достаточно вспомнить устройство жизни всего лишь 20 лет назад, в конце прошлого века, чтобы убедиться: новое тысячелетие уже настало.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Владислав Тарасенко, к.ф.н., бизнес-тренер, эксперт по кластерному развитию (МГУТУ им. К.Г. Разумовского), консультант ряда проектов в Архангельске:

— Есть поговорка: генералы готовятся к прошлой войне. У меня как у ректора такое ощущение, что мы студентов готовим для индустриальной эпохи, и наша модель образования — индустриальная, хотя живём уже в совершенно другую эпоху... Достаточно часто у молодого поколения есть такая мантра: «Я хочу получить надёжную серьёзную работу в серьёзной стабильной организации, чтобы мне говорили, что делать, платили хорошую зарплату, в 10 утра пришёл, в 6 вечера ушёл, чтобы меня все уважали» и т.д. С таким набором ценностей приходит в университет человек, и, что самое печальное, мы этому человеку подыгрываем, мы ему говорим: «Ты получишь серьёзную работу, у нас хорошие отношения с работодателями, мы тебя трудоустроим — но для этого ты получи ещё второе образование». И вот выходит в 23 года мальчик или девочка, обвешанный, как ёлочка, этими дипломами о двух-трёх высших образованиях, — и вдруг с удивлением обнаруживает, что он никому не нужен; что рынок труда не расширяется, а, наоборот, сжимается; что количество рабочих мест не увеличивается, а уменьшается; и что его обманули, его ждёт швабра в «Макдональдсе» или трубка

помощника менеджера по сетевому маркетингу в лучшем случае. Больше работы на него нет. И это тренд не российский, это общемировой тренд. Сейчас проектируются заводы, у которых отсутствует освещение и кондиционирование. Почему? Да потому, что там отсутствуют рабочие. Когда говорят: у нас много юристов, социологов, нам нужны инженеры — есть плохая новость: инженеры тоже не нужны, их труд автоматизируется. Мало того, почти на всех российских предприятиях стоит импортное оборудование, к которому туземцам запрещено приближаться. (...) Все инженеры сидят не в России, а в центрах обслуживания крупных корпораций, R&D-центры, центры исследований и разработок — тоже не в России (...). Где же луч света? На мой взгляд, мы должны переориентировать выпускника с рынка труда на самозанятость. Предпринимательство — это и есть способность работать в ситуации самозанятости при нестабильной среде. Самозанятость — это стимулирование самостоятельных экономических агентов. Это может быть креативный класс, фермерское хозяйство, малое перерабатывающее предприятие. И моя задача в университете состоит в том, чтобы студент стал управляющим партнёром предпринимательской инициативы и мог работать с инвестиционными и технологическими партнёрами, умел работать в ситуации хаоса и не ориентировался на эту ужасную систему ценностей «мне нужна стабильная работа». К сожалению, эта система ценностей может сгенерировать только поток охранников и т.д., но не поток людей, генерирующих в проактивной позиции экономические блага.

Агрохолдинг «Белозорие»: ВМЕСТЕ МЫ СИЛА

Первый крупный агрохолдинг полного цикла, который объединяет несколько перспективных предприятий, создан в Архангельской области. Название агрохолдинга повторяет успешную торговую марку молочной продукции АО «Молоко». Новый формат бизнеса крупнейшего в регионе переработчика молока позволит укрепить сырьевую площадку и подчеркнуть непрерывную цепочку производства «от поля» до пакета с молоком.



НА АРХАНГЕЛЬСКОМ МОЛОЧНОМ ЗАВОДЕ ПРОДОЛЖАЕТСЯ МАСШТАБНАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Сегодня группа компаний имеет в своём составе несколько предприятий: Архангельский молочный завод (АО «Молоко»), одно из крупнейших сельскохозяйственных предприятий области АО «Важское» в Вельском районе, компанию «Архминводы» (под марками «Куртяевская» и «Кнежица» производится минеральная и питьевая вода), а также другие бизнес-единицы. Кроме того, в состав агрохолдинга в перспективе может войти акционированный СПК «Холмогорский племзавод», который сейчас поставляет молоко-сырьё на Архангельский молочный завод. Если всё сложится, к концу 2018 года в агрохолдинг войдёт вновь созданное акционерное общество и начнётся планирование модернизации хозяйства.

Одновременно планируется новое производство — молочно-товарный комплекс «Холмогорский». Высокотехнологичный комплекс в Холмо-

горах общей площадью 20 гектаров рассчитан на 2300 голов крупного рогатого скота, 1000 дойных коров. Предприятие будет производить более 8000 тонн сырого молока в год с гарантированным стопроцентным сбытом в АО «Молоко». Расчётная стоимость необходимых инвестиций — 865 млн рублей, проект включён в реестр приоритетных на территории Архангельской области. Уже завершён тендер на проектирование первой фермы, определён подрядчик.

«Если все задуманное в Холмогорском районе будет реализовано, к 2022 году мы планируем закрыть потребность в собственном молоко-сырьё на 70%. Кроме того, сегодня мы также рассматриваем и другие направления развития холдинга», — рассказал собственник, председатель совета директоров группы компаний агрохолдинга «Белозорие» Станислав Матвеев.

ОБЪЕДИНЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИ СВЯЗАННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ЕДИНЫЙ АГРОХОЛДИНГ ПОЗВОЛИТ УВЕЛИЧИТЬ ТЕМПЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА, ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, УСИЛИТЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА.

Сырьевая безопасность

Сегодня почти 60% молока-сырья АО «Молоко» забирает от сторонних поставщиков области, остальные 40% покрываются за счёт собственного сельхозпредприятия в Вельском районе (село Благовещенское) — АО «Важское». Контрольный пакет акций общества приобретён в 2013 году, благодаря этому Архангельский молочный завод получил гарантированный объём сырого молока — сегодня это порядка 14 тысяч тонн молока в год. За последние четыре года дойное стадо АО «Важское» увеличилось на 50% — до 1860 голов, общее поголовье составляет более 4300 голов крупного рогатого скота. Это хорошие показатели и прекрасная основа для дальнейшего роста.

«В существующих реалиях мы понимаем, что объединение экономически связанных предприятий агропромышленного комплекса в единый агрохолдинг позволит увеличить темпы экономического роста, повысить эффективность нашей деятельности, усилить конкурентоспособность производства», — отмечает Станислав Матвеев.

Передовик агропрома

Среднесуточный надой — 23 литра в сутки, годовой — больше восьми тонн на каждую бурёнку, это на 20% выше среднего показателя по области. В сутки в АО «Важское» получают почти 40 тонн молока.

Хозяйство внедряет новые разработки в системе содержания, кормления и воспроизводства животных. В октябре 2011 года здесь начала работу первая в Архангельской области ферма с роботизированной системой доения, а первый доильный зал появился в хозяйстве в 2007 году.

С приходом нового собственника — АО «Молоко» — хозяйство реализовало инвестиционный проект по строительству животноводческого комплекса на тысячу голов с системой добровольного доения. В 2015 году введена в эксплуатацию ферма на 246 голов, в 2016 году открыт второй двор на 320 голов дойного стада. В ноябре 2017-го состоялось торжественное открытие телятника на 360 голов, строительство которого стало конечным звеном в цикле выращивания ремонтного молодняка в животноводческом комплексе деревни Олюбинская.

С вводом нового телятника «Важское» замкнуло цикл молочного производства — от собственных кормов и выращивания скота до получения экологически чистой продукции. Отдельный дом для молодняка в Олюбинской важен ещё и потому, что «Важское» сегодня является племенным репродуктором по разведению коров знаменитой холмогорской породы. Бурёнкам здесь по-настоящему комфортно. Здоровый микроклимат создают мощная вентиляция и светодиодное освещение, просторные стойла беспривязного содержания снабжены мягкими и тёплыми полиуретановыми матами, полностью автоматизированы поилки с подогревом и раздача кормов. Стратегия развития «Важского», поддержанная собственником, такова: каждый год — по новой ферме. Постепенно за несколько лет все дворы и фермы хозяйства будут модернизированы.



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР УК «АЛЬФАС-МЕНЕДЖМЕНТ»
ВЛАДИМИР ПЕТРОВ

Работа в агрохолдинге даёт хозяйству экономическую устойчивость и защищённость — молоко гарантированно покупает переработчик, причём не за копейки, а по экономически обоснованной цене. Другой безусловный плюс — возможность реализовывать крупные инвестиционные проекты, брать доступные кредиты, администрировать рабочие процессы и отстаивать свои интересы. В этом смысле у крупных холдингов всегда больше преимуществ, нежели у маленьких независимых хозяйств.

Реконструкция производства

В начале 2000-х, когда Архангельский молочный завод перешёл в руки новых собственников, предприятие находилось в тяжёлом состоянии. Оборудование устарело и не позволяло производить большие объёмы продукции.

«Ещё в процессе оформления сделки по приобретению завода я решил

СПРАВКА

АО «Молоко» — лидер регионального рынка молочных продуктов, объём продаж готовой продукции достигает 24–27 тысяч тонн в год. С 2000 года этот показатель вырос в несколько раз. Сегодня у АО «Молоко» 1830 клиентов, количество работников — 260 человек. Предприятие является лауреатом и дипломантом отраслевых и всероссийских конкурсов, молочная продукция неоднократно завоёвывала гран-при на ВДНХ. Имеет общественную награду «Достояние Севера».

СПЕВА НАПРАВО: ДИРЕКТОР АО «ВАЖСКОЕ» НИКОЛАЙ БЕЛОЗЕРОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИЙ АГРОХОЛДИНГА «БЕЛОЗОРИЕ» СТАНИСЛАВ МАТВЕЕВ, ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР АО «ВАЖСКОЕ» ВИКТОР УРОДОВ



оценить опыт передовых производств на примере прибалтийских заводов. Там уже тогда устанавливали новейшие шведские комплексы, практически всё было автоматизировано, — рассказывает Станислав Матвеев. — Сравнив уровень их оснащения с нашим предприятием, я окончательно понял, какой сложный актив у нас в руках. Здесь, в Архангельске, была полная разруха».

Преобразования начали точно — на масштабную модернизацию денег не хватало. Уверенности, что завод

может потянуть полное техническое переоснащение, не было. Планомерная реконструкция началась несколько лет назад, в преддверии вступления России в ВТО — новые стандарты и требования серьёзно ставили вопрос скорейшего переоснащения производства. Как рассказывает генеральный директор УК «Альянс-Менеджмент», под управлением которой находится АО «Молоко», Владимир Петров, самым сложным было разработать комплексную программу модернизации, инвестиционный план.

«Когда мы начинали реконструкцию, у нас были одни представления о технологиях и оборудовании, а с течением времени появлялись новые желания, дополнительные возможности, менялись требования. К тому же у нас не было своего технического идеолога — мы полагались на мнение специалистов извне, — поясняет директор. — Не менее важной была задача соблюсти баланс между заёмными и собственными средствами».

Чисто — значит безопасно

Начали с замены системы холодоснабжения предприятия — компрессорной установки, которая работала на вредном аммиаке, а новая функционирует на фреоне. С помощью установки производится «ледяная вода», необходимая для охлаждения готовой продукции.

Затем глобальная модернизация затронула котельную. Теперь здесь чистота, как в операционной, хотя парогенераторы используют в качестве топлива мазут. В случае необходимости котельную можно перевести на газ.

КОММЕНТАРИЙ



Станислав Матвеев,
председатель совета директоров
компаний агрохолдинга «Белозорие»:

— Все наши компании работают с хорошей прибылью, но в существующих экономических реалиях мы понимаем, что объединение экономически связанных предприятий

агропромышленного комплекса в единый агрохолдинг позволит увеличить темпы экономического роста, повысить эффективность нашей деятельности, усилить конкурентоспособность производства. Если говорить простыми словами, мы хотим стать более сильными и отвечать меняющимся потребностям рынка.

Пока приоритет отдан молочному животноводству и производству молочной продукции, но в будущем мы думаем развивать другие направления. Например, мя-

сопереработку, выращивание овощей открытого грунта, картофелеводство...

В 2017 году АО «Молоко» произвело почти 24 тысячи тонн готовой продукции. Этот показатель с момента приобретения акций завода в 2000 году вырос в несколько раз. Когда мы покупали завод, он уже несколько дней стоял по причине отсутствия сырого молока: зарплата не выплачивалась, сырья не было, производственные мощности использовались на 5–6%. Рынок был забит вологодской продукцией примерно на 80%.

Сегодня почти 60% молока-сырья мы забираем от сторонних поставщиков области, остальные 40% покрываем за счёт собственного сельхозпредприятия в Вельском районе (село Благовещенское) — АО «Важское». Контрольный пакет акций общества приобретён в 2013 году. Мы довольны результатами работы АО «Важское» и намерены распространить положительный опыт хозяйства на другие проекты в рамках нового агрохолдинга.

ВО ГЛАВЕ УГЛА ПО-ПРЕЖНЕМУ СТОИТ ЗАБОТА О ПОКУПАТЕЛЕ — БЕЗОПАСНОСТЬ И СОХРАНЕНИЕ ВСЕЙ ПОЛЬЗЫ МОЛОЧНЫХ ПРОДУКТОВ.

Следующие, уже пройденные этапы, — цеха, современные упаковочные линии, фасовочные автоматы, холодильные камеры, пенная станция наружной санитарной обработки оборудования, санпропускник...

«Наиболее важная составляющая цикла производства пищевых продуктов — соблюдение чистоты. В значительной степени качество продукции зависит от того, в каком состоянии находится оборудование. Гигиенические и санитарные стандарты постоянно меняются и постепенно приближаются к полной стерильности. Раньше выполнить это требование было невозможно, так как моющие станции были примитивными, все необходимые параметры приходилось поддерживать вручную. Сейчас это большой автоматизированный комплекс по безразборной мойке, то есть в закрытом потоке, обработке всех линий, технологического оборудования, ёмкостей», — говорит технический директор АО «Молоко» Александр Кузьмин.

Дольше не портится

Серьёзные изменения произошли в технологии пастеризации, сепарирования и охлаждения молока. Чтобы продукт имел однородную структуру без видимых вкраплений жира, применяются специальные установки — гомогенизаторы. При отсутствии гомогенизации на поверхности молока образуется слой отстоявшегося жира, что является технологическим нарушением.

То же самое можно сказать о кормовом запахе молока. Чтобы молочная продукция не имела посторонних, несвойственных ей привкусов, сырое молоко подвергается деаэрации. Во главе угла по-прежнему стоит забота о покупателе — безопасность и сохранение всей пользы молочных продуктов.

«Щадящая пастеризация, при которой сырое молоко нагревается до 76–82 градусов, позволяет оставаться молоку «живым», сохранять витамины и минеральные вещества, а немецкий сепаратор-бактофуга обеспечивает очистку молока не только от механических примесей, но даже от спор патогенных микроорганизмов», — рассказывает директор по качеству АО «Молоко» Алла Острякова.

Такое молоко при соблюдении температурного режима хранения 2–6°C не скисает в течение заявленного на упаковке срока годности. И это очевидно: чем меньше в продукте патогенных организмов, тем дольше будет храниться молоко. Затем происходит естественный биохимический процесс — прогоркание молочного жира, поэтому молоко начинает горчить.

«К сожалению, у потребителей силен стереотип: если молоко долго хранится, значит, оно ненатурально, содержит стабилизаторы и консерванты. Это заблуждение. Для пастеризованной продукции увеличенный срок годности, например до 10 суток, — это результат качественной обработки линий, соблюдения гигиенических условий производства и технологий, использования современного оборудования, ежедневной работы над качеством сырого молока совместно с сель-

хозпроизводителями», — отмечает Александр Кузьмин.

Итог реконструкции производства уже смогли оценить потребители молочной продукции «Белозорие» и «Радостино». Результаты достигнуты как по органолептическим, так и по микробиологическим показателям. Говоря простым языком, будь то кефир, молоко или творог, он одинаково вкусен и полезен в любое время — летом, осенью, зимой и весной. Стабильность качества — главный показатель успешного производства.

Бережливое производство

Работа на новом оборудовании потребовала перестроить внутренние производственные процессы. Эта задача решается применением lean-технологий — так называемыми технологиями постоянных улучшений, или «бережливое производство». Как скоординировать все вспомогательные и обслуживающие процессы на предприятии, чтобы снизить потери за счёт внутренних резервов? Над этим работают сами работники компании в проектных командах и получают материальное поощрение. Таким образом, совершенствуется производственный цикл и приносит экономию на процессах. При этом предприятие получает конкурентное преимущество — лидерство по издержкам.



Рыболовная игра на выбывание



ТРАВЛЕР ПРОЕКТА ST-118L-ATF СТРОИТСЯ ПО ЗАКАЗУ АРХАНГЕЛЬСКОГО ТРАПЛОТА НА ВЫБОРСКОМ СУДОСТРОИТЕЛЬНОМ ЗАВОДЕ. ФОТО: YUBORGSHIPYARD.RU

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Рыбная промышленность остаётся одной из самых выгодных в Архангельской области: в 2017 году — ни одного убыточного предприятия, рентабельность продукции — 77%, наибольшая среди всех отраслей региона, которые учитывает статистика. Но забот от этого не меньше.

Если в леспроме основные деньги — в переработке, то в рыбопромышленности всё наоборот: самое прибыльное звено — первое, сырьевое, то есть рыболовецкие компании. Прошлый год в России отмечен рекордным за 25 лет выловом: почти 4,9 млн тонн (прирост 2% к 2016-му). Архангельские компании выловили 143 тысячи тонн, освоив квоты более чем на 97%.

В отрасли ожидают ещё больших результатов в 2018-м. Именно поэтому рыболовецкие колхозы и малые предприятия, получающие квоту по «историческому» принципу, то есть на основе прошлых лет, попали в прицел крупных холдингов.

АУКЦИОН НА ПОНИЖЕНИЕ ДОЛЕЙ КВОТ — ЭТО ИГРА НА ВЫБЫВАНИЕ. ДОЛИ ИНВЕСТКВОТ ПО ТРЕСКЕ И ПИКШЕ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СЕВЕРНОГО БАССЕЙНА СНИЗИЛИСЬ В ПОЛТОРА РАЗА.

Наступление таких компаний продолжается медленно, но верно. Всего в Архангельской области 16 рыбодобывающих организаций, в том числе 7 рыбацких хозяйств. Но если посмотреть на объём квот основных пользователей водных биоресурсов (ВБР, приведён в таблице), то существенная их часть в Архангельской области принадлежит большим структурам. В целом, по подсчётам «Ведомостей»,

уже к середине 2010-х годов свыше 50% квот на минтай и почти половина квот на треску и тихоокеанскую сельдь замыкались буквально на 3–6 команд с одними и теми же именами.

Модель точно повторили в нашем регионе. Главный игрок отрасли — Архангельский траловый флот, на который приходится 58% вылова, — в конце 2013 года приобретён ООО

«Вирма» (Мурманск), входящим в Северо-Западный рыбопромышленный консорциум. СЗРК находился на 9-м месте по объёму квот в России в прошлом году. Долей в рыболовецкой компании «Согра» владеет ЗАО «Альмор Атлантика» (Мурманск), основная доля которого, в свою очередь, принадлежит ЗАО «Норebo инвест». Холдинг «Норebo» — первый по квотам в стране в 2017-м.

Кто сколько выловит в 2018-м (тонны)*

	В Северном рыбохозяйственном бассейне:					В Северном рыбохозяйственном бассейне:									
	для прибрежного рыболовства**		для промышленного рыболовства**			в районе действия НЕАФК		в экономической зоне Норвегии		в районе регулирования НАФО		в рыболовной зоне Гренландии		в рыболовной зоне Фарерских островов	
	Треска	Пикша	Треска	Пикша	Мойва	Окунь моря Ирмингера	Путассу	Сельдь	Путассу	Палтус	Палтус чёрный	Путассу	Скумбрия		
ОАО «Архангельский траловый флот»			23678,70	6080,67	8196,80	122,4	10196,7	8794,4	1433,0	72,5		16940,3	2856,6		
ООО «Ягры» ****			6434,73	1354,58	—	396,5	—	—	—	—	394,8				
РК «40 лет Октября»	208,53	125,07	1480,89	342,67	140,64	84,7	—	52,9	15,0						
РК им. В.И. Ленина	247,17	145,92	1480,89	342,67	140,64	104,8	—	52,9	15,0						
РК им. М.И. Калинина	578,34	287,76	2930,79	685,34	281,28	209,0	—	105,8	29,9						
СПК РК «Красное Знамя»			2354,55	506,72	140,64	104,3	—	45,1	16,6						
АО РК «Согра»			11171,71	2745,19	—					99,3	498,9				
АО «Архангельский опытный водорослевый комбинат»	77,28	37,99													
ООО «Котласрыбпром»	125,16	64,52													
ООО «Мегра»	106,47	53,06	889,15	205,45	—										
ООО «РК Путина»	889,56	404,49													
ООО «Рыболовная компания „Бриз“»	102,48	50,41													
СПК РК «Беломор»	110,04	50,41	492,60	123,42	—										
СПК РК «Освобождение» АРКС	1400,70	886,77	755,93	172,49	—										
СПК РК «Север»	591,78	298,27	1068,84	213,88											
ООО «Помор Сифуд»			1415,83	384,07	—										
ООО «Севнаучфлот»			560,75	146,42	—										

* ПО ДАННЫМ ПРИКАЗОВ РОСРЫБОЛОВСТВА: ОТ 31.01.2018 №71, ОТ 31.01.2018 №72, ОТ 28.12.2017 №952, ОТ 27.12.2017 №943, ОТ 27.12.2017 №945, ОТ 13.12.2017 №860, ОТ 13.12.2017 №861.

** ВО ВНУТРЕННИХ МОРСКИХ ВОДАХ РФ, В ТЕРРИТОРИАЛЬНОМ МОРЕ РФ, НА КОНТИНЕНТАЛЬНОМ ШЕЛЬФЕ РФ, В ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ РФ.

*** НА КОНТИНЕНТАЛЬНОМ ШЕЛЬФЕ РФ И В ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ РФ, А ТАКЖЕ В РАЙОНАХ ДЕЙСТВИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ДОГОВОРОВ РФ ОБ ОБЛАСТИ РЫБОЛОВСТВА И СОХРАНЕНИЯ ВОДНЫХ БИОРЕСУРСОВ.

**** +77,13 Т МОРСКОГО ОКУНА ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОГО РЫБОЛОВСТВА В СЕВЕРНОМ РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОМ БАССЕЙНЕ.

ООО «Мегра», созданное в ноябре 2017 г. в Мезенском районе, на 100% принадлежит «Компании ЛКТ» (Мурманск). Одним из её учредителей был Александр Дацышин, до 2012 г. служивший заместителем полпреда президента в СЗФО, важная фигура в Калининграде (в ноябре прошлого года стал фигурантом уголовного дела). Архангельский водорослевый комбинат в 2016-м куплен компанией «Аквакультура Баренц» (Мурманск, присоединена к другому юридическому лицу в августе 2017-го). Она принадлежала ООО «Русское море — Аквакультура» и ООО «Аквакультура», входящими в «Русскую аквакультуру» Максима Воробьева, брата подмосковного губернатора, — хотя тот утверждал, что не является ни собственником, ни бенефициаром АО ВК (с 2016 г. комбинат перестал публиковать отчётность). Опасения жителей в связи с покупкой не подтвердились: предприятие продолжает работать. Как нам стало известно из источников, близких к коллективу, собственник планирует и здесь вернуть рыболовческую деятельность, но не менять основной профиль. «Севнауцфлот», изначально зарегистрированный в Мезенском районе, теперь числится в Москве.

Итак, среди сравнительно значимых самостоятельных архангельских компаний в отрасли остались ООО «Ягры» (её собственники Антипины владеют и компанией «Помор Сифуд»), а также рыбаколхозы, к которым тоже регулярно присматриваются крупные федеральные структуры.

Это внимание усилилось после введения инвестиционных квот. 20% квот с 2016 года распределяются только при условии инвестиций: 15% — в строительство судов на отечественных верфях («квоты под киль»), 5% — в строительство рыбоперерабатывающих предприятий на суше. При этом отрасль регулярно будоражат свежими идеями. Например, после долгого периода отказа от аукционов одна из больших компаний предложила вернуться к ним в части квот на дальневосточного краба (по данным «Коммерсанта», идея принадлежала как раз Максиму Воробьеву). Рыбаки делились опасениями по поводу того, что схему могут затем перенести на все виды рыб, и отрасль вернётся на 15 лет назад, когда у АТФ коллектив митинговал с требованиями зарплат. На Всероссийском съезде рыбопромышленников весной

2018-го Аркадий Дворкович чётко высказался за сохранение «исторического» принципа. Однако после этого стал обсуждаться ещё один вариант, гибрид аукциона с инвестициями — обязать победителей аукционов строить краболовные суда на российских верфях; появляются и новые версии.

Сейчас Архангельский траловый флот чувствует себя уверенно и планирует развитие на многие годы. Здесь производят 5 тонн рыбной продукции в день, план на 2018-й — увеличить объёмы до 10 тонн. В конце 2016-го АТФ подписал с Выборгским судостроительным заводом договор о строительстве четырёх среднетоннажных траулеров по норвежскому проекту на сумму примерно 10,8 млрд рублей, два из них уже строятся. В Маймаксанском грузовом участке планируется построить новый рыбоперерабатывающий завод производительностью до 50 тонн продукции в сутки (для выхода на полную мощность потребуются 12–15 тысяч тонн сырой рыбы в год). Гендиректор АТФ Алексей Заплатин подчёркивает, что вокруг мощного завода в прибрежной зоне всегда активизируется много других

МНЕНИЕ



Андрей Заика, председатель Союза рыбаков Архангельской области:

— Мы строим новый современный флот, однако численность и состав экипажа не отвечают требованиям сегодняшнего дня. Я взял для сравнения экипажи норвежских, испанских и исландских судов... Так

вот, на одного члена командирского состава этих судов приходится 3–5 матросов. На российских судах малого и среднего тоннажа это в лучшем случае 1 к 1. На одном из наших судов, приобретённых в Норвегии два года назад, минимальный состав экипажа был 6 человек, сейчас по требованиям Росрыболовства — 11 человек. (...) Если нашему флоту нужно работать на малорентабельных

объектах, заниматься экспедиционным промыслом в Мировом океане, то нужно отдавать себе отчёт в том, что с таким устаревшим подходом к комплектации экипажей наши суда будут неконкурентоспособны. Не получая прибыли, судовладельцы работать не будут. У нас есть уже конкретные примеры. Предлагаю постепенно, но быстро начать работу по изменению состава экипажей рыболовных судов и организовать переподготовку флотских специалистов в соответствии с мировым уровнем. (...) Аварийность флота у судов тех стран, которые я привёл в пример, минимальна. Чем меньше состав экипажа, тем больше времени можно уделить подготовке каждого члена команды. Народная мудрость: чем меньше людей, тем больше порядка.

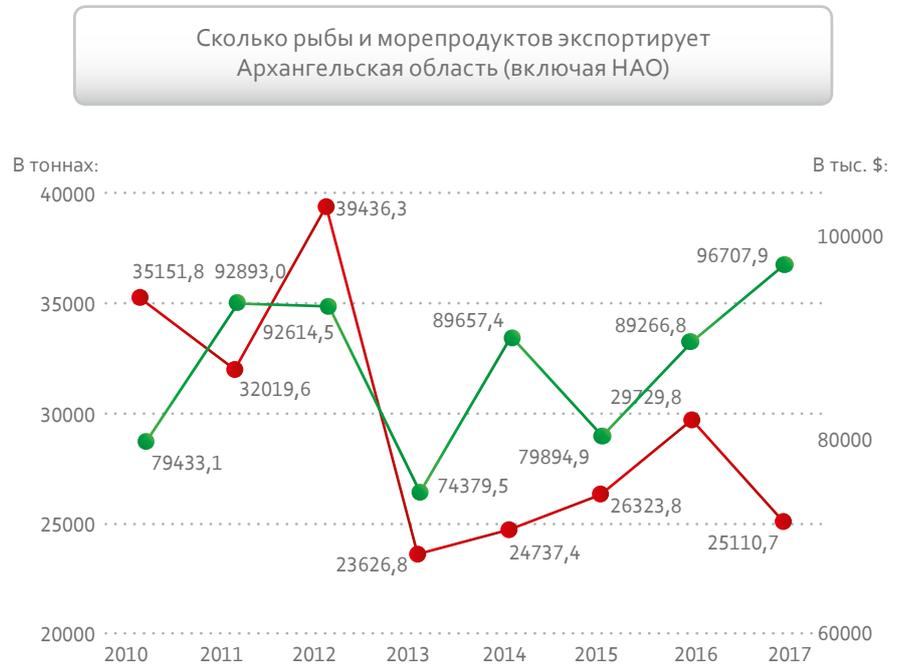
(Из доклада на IV Съезде работников рыбохозяйственного комплекса России)

ОБЩИЙ РЕЗУЛЬТАТ ОТРАСЛИ ДЛЯ РЕГИОНА В 2017 ГОДУ — ЭТО БОЛЕЕ 4,8 МЛРД РУБЛЕЙ ПРИБЫЛИ И 105 ТЫСЯЧ ТОНН РЫБНОЙ ПРОДУКЦИИ.

направлений бизнеса — от загрузки порта до обслуживания и бункеровки судов. А в рыбном порту АТФ и сейчас почти круглый год кипит работа, им пользуются другие рыбо-ловецкие компании, а зимой отсюда отгружают даже пеллеты (в новый кран, погрузочную технику, ремонт вложено порядка 200 млн рублей).

В апреле началась заявочная кампания по закреплению квот на 15 лет. Реализуются ли все планы? Это будет ясно, «как только мы поймём, что ничего не меняется, и на 15 лет наши поручители в лице крабовых компаний продолжают свою работу, не отзовут своё поручительство, — сказал Алексей Заплатин в эфире «Вестей» на канале «Россия 24 Архангельск». — Естественно, эти траулеры нам жизненно необходимы, но мы отдаём себе отчёт, что в одиночку тралфлот не потянет такую огромную инвестиционную нагрузку».

Инвестквоты достаются так. Отдельно для Дальневосточного и для Северного бассейна (где ловят рыбу архангельские компании) регулятор определил, какую долю квот, выделяемых на инвестиционные цели, получит пользователь ВБР за вложения в новое судно конкретных параметров. Например, по треске и пикше: в Северном бассейне за постройку траулера-процессора длиной от 80 м вместимостью 3500 тонн достанется 6,06% инвестквот, за траулер-свежьевик от 30 м (300 т) — 1,29%. Но и эти доли не зафиксированы навсегда. Заявок на вложения в суда, прошедшие все отборочные процедуры, оказывается слишком много. Тогда Росрыболовство проводит аукцион на понижение долей: для всех предприятий доли снижаются с маленьким шагом, пока за счёт этого снижения (и отказов участников) общая сумма не достигнет 100% инвестквот. Это буквально игра на выбывание мелких предприятий в



пользу более крупных, готовых получить меньшую долю за ту же сумму инвестиций.

Такие аукционы провели 2–3 апреля 2018 г. В результате доли инвестквот по треске и пикше для предприятий Северного бассейна снизились в полтора раза (!). Здесь, кроме АТФ, в новые суда инвестируют «Компания ЛКТ», «Атлантрыбфлот», «РК «Вирма» и т.д. Торги на понижение по долям квот на треску и пикшу под береговые заводы перенесли из-за решения ФАС.

Ни один из алгоритмов распределения квот не идеален. Аукцион — самый прозрачный механизм, но только тогда, когда создана идеальная правовая среда для защиты от коррупции, перепродаж квот и т.д. «Исторический» принцип назвал устаревшим даже полпред президента в ДФО Юрий Трутнев — квоты использовались неэффективно, «добывая рыбы много, мы не умеем её продавать, не умеем создавать прибавочную стоимость» — но теперь ситуация меняется, плюс «историче-

ский» подход означает стабильное положение рыбаколхозов, малых и средних компаний, ещё не поглощённых большими холдингами.

Общий результат отрасли для региона в 2017 году — это более 4,8 млрд рублей прибыли и 105 тысяч тонн рыбной продукции. Однако все четыре рыбоперерабатывающие завода выпускают лишь 2,3 тысячи тонн. Для полной картины стоит напомнить, что рыбная промышленность хорошо интегрирована в зарубежный рынок, весомая часть продукции направляется на экспорт. При этом официальный экспорт в тоннах и официальная выручка от него в долларах не имеют чёткой корреляции, а в отдельные годы движутся даже в противоположных направлениях (см. диаграмму). Ещё одно значение местных компаний, по словам зампреда регионального правительства Евгения Фоменко, как раз в том, что «малый бизнес рыбопромышленной отрасли Поморья ориентирован на российские рынки, прежде всего на потребителей Архангельской области».

Ритейл: гигантомания и ускорение

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



ТЦ «СТОЛИЦА» (КОПЛАС)

Федеральные игроки в Архангельской области, по оценкам экспертов, занимают более 35% рынка розничной торговли. При этом решения в отрасли многократно ускорились — от открытия до закрытия магазина могут пройти считанные месяцы, если точка не «выстреливает».

В 2017 году в России впервые за 27 месяцев остановилось падение выручки от продаж продуктов питания. В Архангельской области индекс физического объема розницы, который был отрицательным с января 2015 года, со второго квартала 2017-го поменял знак на «плюс», но долго ли это продлится, учитывая последние налоговые новации, неизвестно.

Модное и дорогое поветрие 2017–2018 гг. в Архангельской области (и не только) — гипермаркеты. Осенью Группа компаний «Полюс» открывает трёхэтажный «Соломбала молл» общей площадью 36 000 кв. м, по протяжённости занимающий целый квартал. Через многие десятилетия он станет наглядным памятником торговой эпохе, напоминая

ОБОРОТ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ В 2017-М СОСТАВИЛ 242,6 МЛРД РУБЛЕЙ, В ЯНВАРЕ — МАЕ 2018-ГО — 99,9 МЛРД (102,6% К ТОМУ ЖЕ ПЕРИОДУ 2017 Г.).

жителям об интересах предков, — по величине здание превосходит любое культурное и образовательное учреждение в Соломбале. На его базе будет действовать первый в регионе гипермаркет «Лента» (это самая большая сеть гипермаркетов в России — 232 объекта в 84 городах плюс 107 супермаркетов). Затем ожидается появление «Ленты» в Архангельске на ул. Павла Усова и в Северодвинске. Открылся второй «Макси» в Архангельске, на ул. Урицкого, ещё один открылся в Северодвинске, в планах — объекты на ул. Розинга и Бадигина.

Торговые центры предыдущих поколений, которые ещё 15 лет назад воспринимались как сенсационно большие, теряют популярность. Гипермаркеты в прежнем виде, заполненные только торговыми отделами, уже не существуют: до половины их площадей в крупных городах за-

нимают детские, развлекательные, спортивные центры; этот тренд подхватил и «Соломбала молл». Параллельно, по прогнозам архангельских участников рынка, активно будут развиваться дискаунтеры.

Алкогольный блицкриг

В целом опт и розница дают примерно 12% валового регионального продукта. Но из-за повышения доли «федералов» отпадает необходимость в самостоятельных оптовых компаниях, в том числе тех, которые делали стабильную выручку на снабжении местного ритейла алкоголем (хотя оборот оптовой торговли в регионе продолжает расти: в 2017 г. — 151,9 млрд руб.).

«Число оптовых компаний сокращается до единиц, идёт их укрупнение и исчезновение мелких игроков, — рассказывает генеральный дирек-

тор АТП «Панорама Retail» Андрей Болдырев. — Если ещё лет пять назад оптовой торговлей алкоголем успешно занимались до десяти компаний, то сегодня их две: «Алвиз» и «Долина», остальные либо покинули рынок, либо многократно снизили товарооборот (то же самое — в кондитерке, бакалее и т.д.). Зато быстро расширяются сети федеральной алкогольной розницы, одних только «Бристолей» по области более 160 магазинов. К ним добавляются пивные точки, которые уже открыты чуть не в каждом крупном доме.

С одной стороны, правительство борется с алкоголизацией населения. С другой стороны, на телевидении появилось безалкогольное пиво с призывами молодежи быть в тренде; в любом месте города в радиусе ста метров можно найти пивную, иногда и в пяти метрах от забора школы. К тому же они могут торговать

ОЦЕНКА ЭКСПЕРТА



Андрей Болдырев,
генеральный директор
АТП «Панорама Retail»:

— Сегодня можно выделить несколько трендов в торговле региона: это продолжающийся рост доли федеральных игроков, рост числа гипермаркетов и магазинов большого формата, а также значительное увеличение количества акционных предложений со стороны торговых сетей. Что в этих условиях делают местные розничные компании? Нам сложнее приобретать у производителей товары по низким ценам, и там, где нам не удаётся договориться о хорошей цене на продукт, мы перестаём его закупать. Если раньше считалось, что определённый набор товаров обязательно должен быть на полке — ассортиментная матрица, — то теперь подходим к этому не так жёстко, и если производитель продаёт нам что-либо значительно дороже, чем федеральной сети, то можем перестать закупать этот продукт. Связываться с собственным производством продуктов питания, сельским хозяйством достаточно рискованно с точки зрения дохода. Одно время покупатель высоко ценил, например,

охлаждённую курицу, которая ещё утром кудахтала на ферме. Но если у сети есть своя ферма, то независимо от текущих рыночных цен и предложений она вынуждена содержать её и закупать продукцию у себя, даже работая в убыток. А сегодня покупатель не стал богаче, цена на товар стала очень значимой, и всё чаще он покупает не то, что хочет, а то, что может себе позволить.

Из-за большого количества торговых центров покупатель становится ленивым, он уже не желает подниматься за покупками на вторые и третьи этажи, и арендодатели столкнулись с проблемой низкого спроса на эти этажи. Поэтому набирает силу тренд развития развлекательных и спортивных заведений и форматов в ТЦ: иногда они занимают значительные площади зданий. Но концепции в торговле сменяются каждые 5–7 лет. В ряде стран, а также и в крупных российских городах уже произошло перенасыщение крупными торговыми центрами и развлекательными зонами. Когда-то оно наступит и в Архангельске. Что тогда? Возможно, на верхних этажах появятся гостиницы, в которых будут жить трудовые мигранты? В этом лишь доля шутки: в «Троицком пассаже», например, верхний этаж уже занимает хостел.

алкоголем после 21.00, в отличие от продуктовых магазинов, и т.д. Происходит какая-то вакханалия. Не уверен, что эти точки выгодны государству и платят какие-то значительные налоги: почти все такие заведения — на УСНО. Просто для их регламентации нужна воля, вовлечённость местных властей, полиции, требуется время и ресурсы. А пока никто не жалуется — проблемой никто и не занимается».

«Открытие алкогольных супермаркетов на главных пешеходных улицах не обошло стороной и Северодвинск, — сообщил News29 в новости о появлении «Бристоля» на Чумбаровке. — Там продают выпивку прямо на центральном проспекте Ленина, который в народе именуется „северодвинским Бродвеем“». К «Бристолям», места открытия которых часто вызывают гнев жур-

налистов, добавилась сеть «Красное и белое» — сильный конкурент с Урала, который при входе в регион порой нацеливается минимум на сто магазинов. Продолжает развиваться и сеть «ВинЛабов» (в январе 2018-го группа «Белуга», владеющая 74% акциями «Алвиза», увеличила долю в этой сети до контрольной; в нашем регионе у группы есть также свой торговый дом — «Белуга Маркет Архангельск»).

Порой в одном здании можно встретить два конкурирующих магазина алкоголя, в соседнем подъезде — пивной бар, так что алкогольное наступление идёт весьма успешно. Если добавить к этому суррогатный алкоголь, который разливают в удалённых населённых пунктах и даже на окраинах Архангельска, то невысокое положение региона в рейтинге трезвости вполне объяснимо.

Выход — в консолидации

Создание производственно-торговых компаний, которые соединяли бы сельское хозяйство с розничными сетями, не стало общим явлением, за исключением локальных игроков и холдинга «Петровский» — в его составе АПК «Любовское» с 2007 года занимается выращиванием семенного картофеля. Сам холдинг в 2012-м, упреждая нынешние риски, удачно прошёл слияние с ТС «Суперсам» (Санкт-Петербург). Животноводство и растениеводство оказались слишком хлопотными для других торговых компаний, а цены в этих отраслях колеблются слишком сильно, чтобы торговый бизнес — по определению требующий гибкости и быстрой смены поставщиков — стал ещё и аграрным.

Тем не менее продукцию под собственными торговыми марками



ТЦ «СТОЛИЦА»



ТЦ «АДМИРАЛ»

Группа компаний «ОМ-медиа» по заказу одного из клиентов проводила исследование торгового бизнеса в Котласе, куда направила своих маркетологов. Поскольку наших читателей из ритейла не удивить видами архангельских гипермаркетов, мы публикуем часть фотоматериалов, которые дают общее представление о торговой отрасли этого города.

Население Котласа в 2017 году — 61 902 человека, при этом площадь торговых залов превышает 112,8 тысячи кв. м. Большие и весьма современные объекты буквально сформировали новое лицо Котласа. Обеспеченность населения площадями продовольственной розницы — 576,2 кв. м на тысячу жителей (в 4,4 раза выше норматива), непродовольственной — 938,8 кв. м (в 3,1 раза выше норматива). Годовой оборот торговли без малого бизнеса и без компаний с численностью менее 15 работников — 5,5 млрд рублей (+12,3% к 2016 году), причём продукты питания и напитки составляют в нём 70,1%; оборот общепита с теми же ограничениями — 120,4 млн рублей. Заметное отличие от Архангельска: все основные торговые центры сосредоточены на одной улице.

САМАЯ БЫСТРО РАСШИРЯЮЩАЯСЯ ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЬ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ — «ПЯТЁРОЧКА»: ЗА ПРОШЛЫЙ ГОД ОНА УВЕЛИЧИЛА ЧИСЛО МАГАЗИНОВ С 57 ДО 81.

(СТМ) выпускают практически все ритейлеры. В «Петровском» это продукты ежедневного потребления, а участники объединения «Панорама Retail» создали более трёхсот private labels. В «Магните» таких товаров более тысячи, причём их доля в ассортименте превышает 15%, в Metro — более 11%. Ожидается, что этот процент будет расти, причём, согласно опросам потребителей, качество СТМ улучшается.

Выпуск СТМ, даже весьма симпатичных архангельскому покупателю, вызывающих к патриотизму, любви к малой родине, всё же не может быть главным орудием конкуренции при экспансии федералов. Самая быстро расширяющаяся федеральная сеть в Архангельской области — «Пятёрочка»: за прошлый год она увеличила число магазинов с 57 до 81. Кроме того, «федералы», следуя за спро-

сом, всё активнее пускают на полки товары местного производства и тем самым стирают преимущества местных конкурентов.

Рост торговых площадей продолжается повсеместно. В небольшом Вельском районе (49 846 жителей) в начале прошлого года работали свыше пятисот торговых объектов суммарной торговой площадью более 40 000 кв. метров, норматив минимальной обеспеченности торговыми площадями в районе был превышен вдвое.

Впрочем, неравномерность существует и здесь — в шести сельских поселениях обеспеченность была меньше норматива. Кроме местных сетей, сюда давно добрались федеральные: «Магнит», «Пятёрочка», «Дикси», «Бристоль», «Черный кот», «Светофор».

В такой жёсткой конкуренции региональным игрокам, чтобы повысить устойчивость, нужны сугубо управленческие решения. Они принимаются уже сегодня. Главный метод — консолидация с коллегами сопоставимых масштабов, которая позволяет добиваться серьёзных скидок у поставщиков. Сейчас архангельские компании участвуют в трёх федеральных объединениях:

- Федеральный закупочный союз «Система ТЗС»,
- Союз независимых сетей России (СНС),
- Потребительское общество «Северо-Западный Альянс».

Эксперты прогнозируют, что если конкуренция заставит компании сплотиться ещё теснее, то им придётся даже объединять активы, чтобы прийти к самой плотной форме интеграции — кооперативам.

ТОРГОВЫЙ КОТЛАС: ФОТООБЗОР



ТК «СЕМЕНОВСКИЙ»



В ОТДЕЛЬНЫХ ДОМАХ ТОРГОВЫМИ ТОЧКАМИ ЗАНЯТ ВЕСЬ ПЕРВЫЙ ЭТАЖ



ТЦ «ФРЕГАТ»



НО ЕСТЬ И УЛИЦЫ, НЕПРИВЫЧНЫЕ ДЛЯ АРХАНГЕЛЬСКОГО ВЗГЛЯДА — НИ ОДНОЙ ТОРГОВОЙ ТОЧКИ

Догоняем СССР

Текст: Татьяна Войно-Данчишина



Для строительной отрасли Архангельской области 2017 год сложился весьма удачно. В регионе введено почти 395 тысяч квадратных метров жилья, а это около шести тысяч новых квартир. Показатель рекордный — больше строили только в советское время.

В РАМКАХ ГОСПРОГРАММЫ ПЕРЕСЕЛЕНИЯ ГРАЖДАН ИЗ АВАРИЙНОГО ФОНДА НА ТЕРРИТОРИИ АРХАНГЕЛЬСКА, ОНЕГИ И КОНОШИ ПОСТРОЕНЫ 13 ЖИЛЫХ ДОМОВ ОБЩЕЙ ПЛОЩАДЬЮ 46,4 ТЫС. КВ. М.

— При этом объём жилья экономического класса составил 385 тысяч квадратных метров, или 98% к общему вводу, — сообщил министр строительства и архитектуры Архангельской области Михаил Яковлев. — Наибольший объём ввода жилья осуществлялся в Архангельске — 35% от общей площади, Северодвинске — 13% и Котласе — 8%.

Таким образом, на конец 2017 года на одного жителя региона приходилось в среднем 27,7 квадратного метра. Довольно неплохо, учитывая, что по стране этот показатель недотягивает и до 25 «квадратов». В лидерах — Лешуконский (51,1 кв. м) и Холмогорский районы (48,2 кв. м). Самые низкие показатели в Новодвинске (21,9 кв. м) и Архангельске (21 кв. м).

Рекордными стали не только объёмы ввода жилья, но и инвестиции в отрасль. Во все сферы строительства, включая дорожное и жилищное, за 2017 год было направлено 56,6 миллиарда рублей, что на 20% процентов выше уровня 2016 года.

56,6

млрд руб.
направлено во все сферы
строительства за 2017 г.

Аварийные «квадраты»

Впрочем, эксперты считают, что обольщаться столь высокими показателями ввода жилья не стоит. Из 395 тысяч метров, построенных в 2017 году, значительную часть «квадратов» обеспечила государственная программа переселения граждан из аварийного фонда. На территории Архангельска, Онеги и Коноши в её рамках были построены и введены в эксплуатацию 13 многоквартирных жилых домов суммарной площадью 46,4 тысячи кв. метров.

В 2018 году этот показатель будет значительно меньше — даже несмотря на то, что Архангельская область стала одним из десяти субъектов страны, которым Фонд

содействия реформированию ЖКХ продолжил выделять средства на расселение «аварийки» после завершения госпрограммы. Федеральных 130 миллионов рублей с учётом софинансирования региона в размере 60 миллионов хватит для расселения лишь 38 многоквартирных домов площадью 4,5 тысячи квадратных метров. Это объекты, которые признаны аварийными до 1 января 2012 года, но не включённые по разным причинам в программу.

Комплексная застройка

Открытым остаётся вопрос, что делать с домами, которые официально признаны ветхими после начала 2012 года, — в одном лишь Архангельске их почти восемь сотен, а всего по области — около 1,8 тысячи.

Наиболее предпочтителен вариант «убить двух зайцев одним выстрелом», который предлагает программа развития застроенных территорий. Инвесторы на аукционе приобретают участки для нового строительства и расселяют расположенные в данной зоне ветхие дома. В Архангельске в программу включено 64 таких

МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА



Александр Фролов, председатель Совета директоров холдинга «Аквилон Инвест»:

— Строительство выступает одним из локомотивов для привлечения денежных средств, в том числе и накоплений граждан, в реальный сектор экономики, в создание новых объектов недвижимости, которые будут

эксплуатироваться и приносить пользу не один десяток лет. Чем больше реализуется проектов в сфере строительства, тем больше спрос на рабочую силу, что объективно способствует сокращению безработицы, а также росту собираемости налогов.

Одним из ресурсов, обеспечивающих наращивание темпов строительства нового жилья в Архангельске, является

программа развития застроенных территорий. Муниципалитет проводит аукционы, на которых инвесторы приобретают участки для нового строительства. Главное условие — расселение расположенных на них ветхих домов. Холдинг «Аквилон Инвест» продолжает активное участие в программе. За счёт средств застройщика расселён 21 ветхий дом — порядка 400 человек. На их месте построено три новых жилых комплекса, строится два жилых комплекса и ещё два спроектировано. Самая главная проблема — за то время, пока идёт расселение, могут существенно поменяться градостроительные параметры участка, что делает проект экономически невыгодным. Поэтому необходимо, чтобы на этапе вложения средств в покупку участка и расселения инвестиционные показатели были чётко определены.

(ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЯ НА XIII ПОМОРСКОМ СТРОИТЕЛЬНОМ ФОРУМЕ.)

участка, в границах которых находится около 340 жилых домов. Однако застройщикам схема не приглянулась, инвестиционно привлекательными им показали лишь 19 участков — причем последний договор был заключён ещё в 2015 году.

— К остальным участкам инвесторы подходят с большой настороженностью, — отмечает глава Архангельска Игорь Годзиш. — Дело в том, что изначально программу формировали без учёта необходимости комплексной застройки. В первую очередь решалась задача максимально быстрого вовлечения земель в строительство. Сейчас мы возвращаемся к квартальной застройке: укрупняем территории, включая в них инфраструктурные объекты. В каждом таком квартале должны быть не только новые жилые дома и магазины, но и детские сады, школы, объекты здравоохранения. Данный подход имеет более высокие шансы привлечь федеральные инвестиции.

В настоящее время, по словам главы Архангельска, таким образом разрабатывается пять территорий в Ломоносовском и Октябрьском округах. При этом каждый проект комплексной застройки должен быть экономически обоснован. Компаниям необходимо предложить готовые проекты застройки, инвестиционная привлекательность которых будет понятна уже на старте.

По мнению чиновников, ещё одним из инструментов удержания высоких темпов строительства в регионе может стать предложенная президентом страны Владимиром Путиным инфраструктурная ипотека. Схема довольно проста: частный инвестор кредитует государственный проект по строительству, к примеру, дороги или моста по привлекательным для него ставкам. А возврат капиталовложений будет гарантирован за счёт регулярных

1800

домов в области признаны ветхими после начала 2012 г.

платежей от основных выгодоприобретателей инфраструктурных объектов. Осталось найти таких инвесторов.

Забота о дольщиках

Застройщиков же заботит судьба долевого строительства. В стране около 80% новостроек реализуется через договоры участия в долевом строительстве. Эта схема предполагает, что возведение жилья ведётся на средства частных лиц, которые, по сути, разделяют все риски с застройщиком. Наш регион не исключение — в 2017 году в Архангельской области за счёт дольщиков строилось 130 объектов. Проблемных среди них, конечно, единицы. Но даже один обманутый дольщик — катастрофа для строительного рынка, заявил на XIII Поморском строительном форуме губернатор Игорь Орлов.

По информации инспекции государственного строительного надзора Архангельской области, на конец 2017 года на территории Поморья находилось десять «проблемных» объектов. В реестре пострадавших граждан числилось 184 человека. В прошлом году были внесены важнейшие изменения в областное законодательство. Завершение проблемных строек отнесли к масштабным инвестиционным проектам.

В регионе реализуется несколько инвестпроектов — все в областном центре. Работы на жилом комплексе «Дом на площади» (ул. Выучейского, 98) возобновлены в марте 2018 года. До конца 2018 года застройщик обещает завершить строительство объекта. Дольщикам жилого комплекса

«Верона, блок Б» (ул. Красноармейская) оказал поддержку инвестор — ООО «Агентство АГР».

Жилой дом «Соната» (пересечение пр. Московский — ул. Галушина) также будет достраивать новый инвестор — ООО «СоюзАрхТранс». Сейчас инвестиционный проект находится на согласовании. Просчитываются варианты оказания поддержки пострадавшим гражданам ЖК «Ленинградский» (ул. Воронина).

Благодаря изменениям в областном законодательстве появилась реальная возможность помочь обманутым дольщикам. В апреле 2018 года их число сократилось до 145 человек.

Чтобы раз и навсегда решить проблему обманутых дольщиков в России, планируется вместо долевого строительства перейти на проектное финансирование. Это означает, что в будущем девелоперы не смогут привлекать средства дольщиков, а стройку в большей степени будут финансировать банки.

— Граждане не будут рисковать своими средствами, а приобретать уже построенное жилье, которое сразу можно оформить в собственность. Но при этом нужно сделать так, чтобы цена за квадратный метр не стала облачной, а банки были готовы давать кредиты под щадящие проценты, — объяснил необходимость изменений глава Минстроя России Михаил Мень.

С 1 июля 2018 года разрешения на строительство уже должны учитывать изменения в законодательство. Однако конкретные схемы и условия взаимодействия банков, застройщиков и покупателей новостроек пока не разработаны. Девелоперы всерьёз опасаются, что переход на новую схему увеличит стоимость жилья, в том числе из-за дорогих кредитов для застройщиков.

КОНСТАНТА

✓ ОНЛАЙН КАССЫ 54-ФЗ / ЕГАИС

- ✓ Автоматизация и решения на базе 1С
- ✓ Видеонаблюдение, контроль доступа
- ✓ Программное обеспечение
- ✓ Сервисное обслуживание
- ✓ Расходные материалы
- ✓ Ремонт и поставка техники
- ✓ Локально-вычислительные сети



www: konstanta.com

E-mail: info@konstanta.com

(8182) 29-39-99

Реклама, которая «выстрелила»

«Рекламу не любят читать». Сколько раз вы это слышали или говорили сами? А сколько раз читали рекламу с удовольствием? Городской портал 29.ru сделал подборку рекламных текстов, которые заинтересовали читателей не меньше, чем новости про изменение курса рубля и отключения горячей воды. Разбираем три любопытных кейса архангельских компаний.

Полезные карточки

Хорошая рекламная кампания может планироваться несколько месяцев, но важно, чтобы читатель чувствовал эффект спонтанности, ощущал актуальность темы. В августе прошлого года все банки рекордно снизили ставки по ипотеке, что породило высокий спрос. Читатели активно интересовались вопросом, искали «подводные камни».

Специалисты Сбербанка решили максимально просто и доступно в формате вопрос-ответ рассказать о сложном понятии «рефинансирование». Выбрали популярные карточки. Их удобно читать и на сайте, и в телефоне — половина читателей сайта 29.ru заходит на него с мобильного. Хорошим решением было интегрировать в вёрстку фирменные цвета бренда. Цвет помогает ассоциировать продукт с компанией, даже без прямого упоминания названия.

Итого: 28 377 прочтений



Смотреть материал здесь:



Аналитические статьи

Иногда, чтобы принять решение в пользу товара или услуги, не хватает одного аргумента. В этом случае выгодно показать преимущества позволяет аналитическая публикация. Такой формат 29.ru реализовал вместе со специалистами стройхолдинга «Аквилон-Инвест».

Авторы рекламной публикации разобрались, куда выгоднее вкладываться в долгосрочной перспективе — в квартиру или коммерческую недвижимость.

Наглядно и доступно это удалось сделать благодаря интерактивной вёрстке — врезкам, опросам, комментариям экспертов и пользователей услуг, инфографике.

Итого: 17 211 прочтений



Смотреть материал здесь:



Тест-драйв с лидерами мнения

Информационный поток в Интернете стал настолько мощным, что многие пользователи намеренно стараются из него самоустраниться. Они посещают все меньше сайтов и соцсетей. В этой ситуации завоевать внимание могут только «цепляющие» тексты. Хороший кейс реализовал официальный дилер Volkswagen в Архангельске «Аксель-Архангельск» для презентации нового автомобиля.

Павел Мелешкин и Евгений Суханов известны в Поморье и за его пределами. Они узнаваемые, позитивные, их любят и уважают — идеальные кандидаты. Многим было бы интересно: «а что думают по тому или иному поводу Мелешкин и Суханов?». Водители со стажем — они легко, непринуждённо и весело оценили преимущества и недостатки нового автомобиля. А на 29.ru об этом вышел лонгрид с видеосюжетом.

Итого: 45 775 прочтений



Смотреть материал здесь:



Рейтинг проблем областной столицы

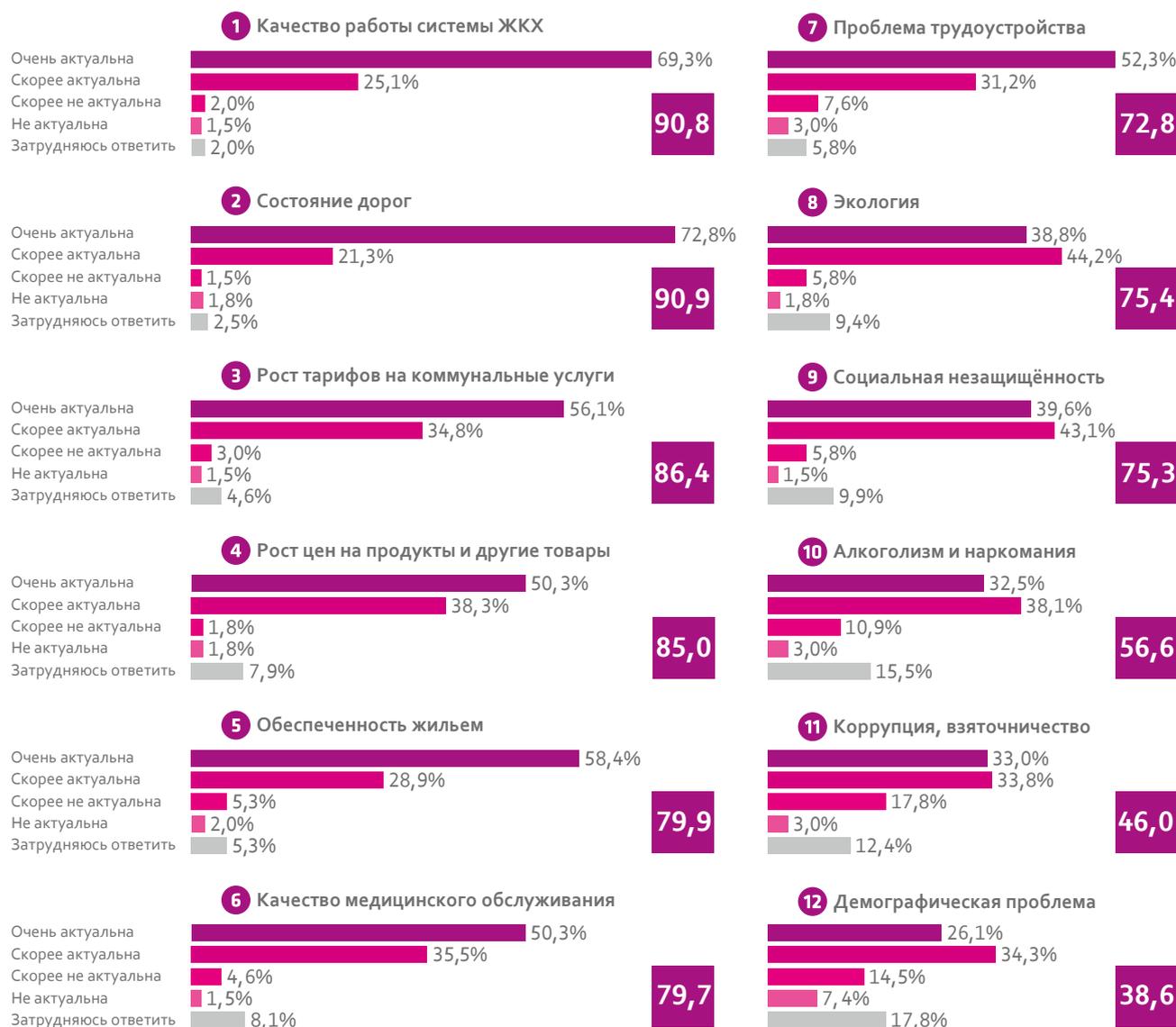
Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Северяне считают, что у Архангельска есть буквально все проблемы, которые возможны, но на первый план выдвигают наглядные; скрытые проблемы видят чуть меньше.

Методика исследования, проведённого среди архангелогородцев зимой 2017 года, изложена на стр. 26. Респондентам предлагалось оценить важность 12 проблем. Результаты можно определить по индексу — это разница между процентами ответов «проблема очень актуальна»,

«скорее актуальна» и противоположных: «не актуальна», «скорее не актуальна». В итоге только две проблемы получили индекс менее 50(%), и, как ни странно, эти две проблемы — самые тяжёлые по долгосрочным последствиям: коррупция и демографическая ситуация.

Оцените проблемы по степени актуальности для Архангельска:

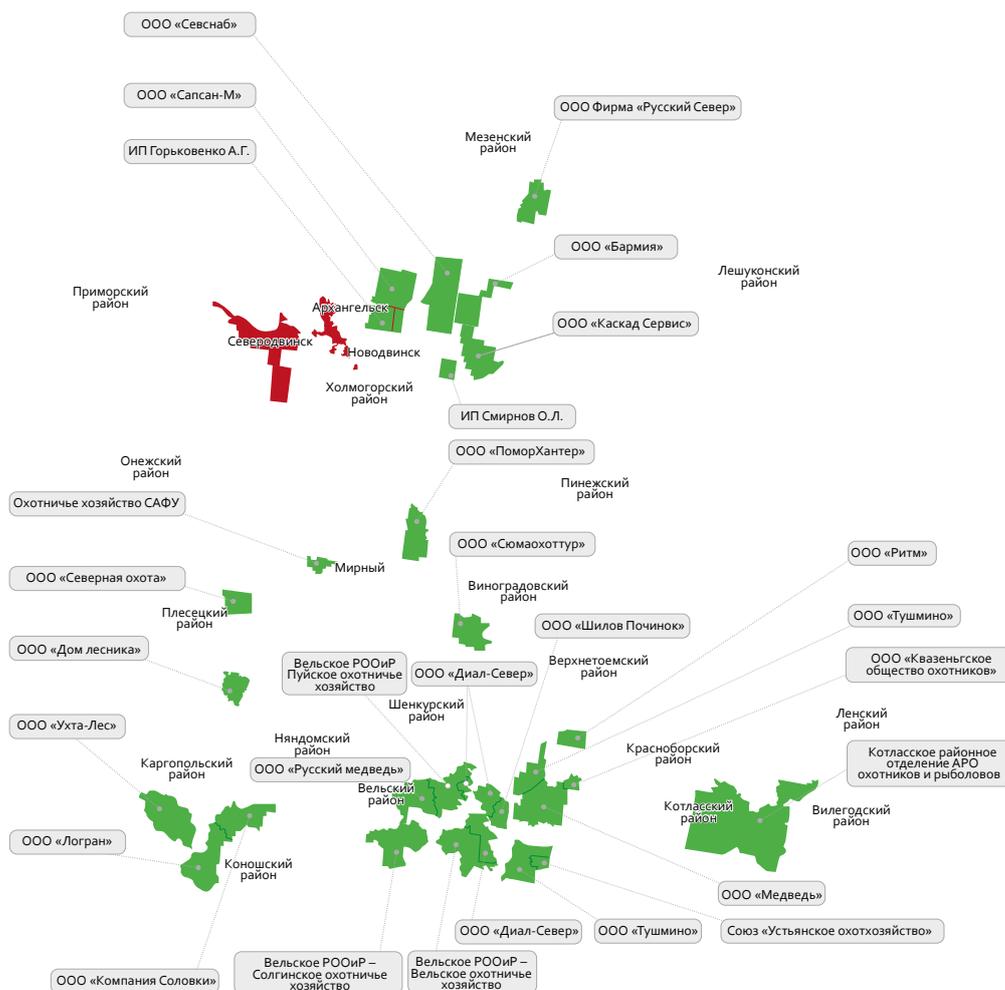


79,7

индекс актуальности: сумма ответов «очень актуальна» и «скорее актуальна» минус сумма ответов «скорее не актуальна» и «не актуальна» (вариант «затрудняюсь ответить» не учитывается).

Главные по медведям

Ещё в начале 2010-х в Минприроды РФ звучала установка: «Охота должна стать отраслью». Фактически отрасль состоялась, в Архангельской области есть престижные места для активного отдыха, в обустройстве которых участвуют даже федеральные олигархи.



Как и во многих отраслях, государственная политика в охотничьем деле — переход к саморегуляции, при которой бизнес сам должен следить за соблюдением законов. Одним из форматов стали охотничьи хозяйства. Компании и предприниматели (охотпользователи) берут лес в аренду, обязуясь поддерживать порядок, охранять окружающую среду, сохранять численность животных, но не мешать жителям собирать грибы и ягоды. По данным геопортала Архангельской области, в нашем регионе уже более тридцати охотхозяйств, из которых

самые большие угодья — у Котласского районного отделения АРО охотников и рыболовов, Вельского общества охотников и рыболовов (три территории), у компаний «Севснаб», «Сапсан-М», «Медведь» и т.д.

Дорого ли обходится старт такого бизнеса в нашем регионе? Пример — один из недавних аукционов: в апреле 2018-го минприроды Архангельской области выставило на торги право заключить охотхозяйственное соглашение на 25 лет на угодья в Холмогорском районе площадью

76 тысяч гектаров. Начальная цена составила немногим больше 63 тысяч рублей. Для большой компании сумма небольшая. Но к этому добавляется содержание приличного аппарата: руководитель, бухгалтер, технические работники, которые будут обслуживать турбазу, охотоведы и т.д. Охотпользователь обязан создать инфраструктуру, вести мониторинг охотничьих ресурсов, защищать их от болезней, каждый год проводить биотехнические мероприятия, выдавать охотникам разрешения, инструктировать их, платить сбор за

БЛАГОДАРЯ ПРОЕКТУ БУТОРИНА И ПАРТНЁРОВ В УСТЬЯНСКОМ РАЙОНЕ ЗАВЕЛИСЬ ЛАНИ. ВЕСНОЙ 2017-ГО «МЕДВЕДЬ» ПРИОБРЁЛ 25 ОСОБЕЙ, ЛЕТОМ ОНИ ДАЛИ ПЕРВОЕ ПОТОМСТВО.

пользование объектами животного мира — полный перечень задач занимает больше двух страниц.

Одна из главных обязанностей — охотничий контроль. У владельца охотхозяйства должны быть егеря, которые с прошлого года стали производственными охотничьими инспекторами (ПОИ). Этот статус, который они получают по итогам экзамена, даёт право проверять охотников на соблюдение закона: осматривать оружие, машины, а когда они ловят браконьеров — составлять акт о признаках правонарушения или преступления (раньше это могли делать только государственные инспекторы).

Первыми в Архангельской области осенью 2017-го получили удостоверения ПОИ Иосиф Буньковский (занимается охотой 40 лет) и Иван Жихарев из охотхозяйства «Сапсан-М». Это пример территории, в которую охотпользователь действительно вложил. Угодья площадью почти 69 тысяч га, включающие Семиозерье, находятся в Приморском районе, в 60 км от Архангельска. Здесь очень давно не ведут заготовки, так что, по словам Буньковского, успел вырасти новый лес; на берегу живописного озера построен большой гостевой дом с водопроводом и горячей водой, традиционная русская баня, причал для лодок, беседка с прозрачной крышей, чтобы любоваться звёздами.

Каждый год в «Сапсан-М» приезжают десятки охотников за медведем, лисицей, лосем и т.д. — здесь обитает множество видов вплоть до рыси и росомахи, не говоря уже о птице. Считать, что контроль в частных руках становится формальностью, ошибка: охотпользователь отвечает за поддержание численности животных, и каждый «безбилетник» — его личный убыток. Поэтому Буньковскому при-

ходилось пресекать по 50 и больше нарушений природоохранных законов в год, иногда пускаясь в погоню за браконьерами, которые убежали на мощных снегоходах. В последние годы нарушителей стало меньше.

Другой пример успешного охотхозяйства, которое создавалось как одно из самых престижных, — «Медведь» в Устьянском районе. Совместный проект с известными олигархами и уставным капиталом 80 млн рублей (больше, чем у многих строительных компаний в области) освещали даже федеральные «Известия». Сегодня доли распределены так: Владимир Буторин — 60%, Пётр Авен («Альфа») — 15%, Герман Хан («Альфа», L1 Energy) — 15%, Искандер Махмудов («Уральская горно-металлургическая компания», Food Service Capital и др.) — 10%.

«Известия» связывали создание компании со случаем 2010 года, когда координатор центра защиты животных «ВИТА» Алексей Скробанский заснял «VIP-охоту на редких диких гусей» на территории посёлка Луговое (ранее относился к Беломорскому заказнику). По итогам рейда появилось открытое письмо генпрокурору России, к которому присоединились звёзды эстрады — Татьяна Догилева, Леонид Ярмольник, Евгений Миронов, Андрей Макаревич, Артемий Троицкий, Елена Сафонова. После этого защитники природы узнали, что охота в бывшем заказнике прекратилась, а Владимир Буторин развивает дичеводческое хозяйство. Однако сама компания «Медведь» зарегистрирована ещё в 2009-м, так что планы известного предпринимателя и охотника, скорее всего, реализовались независимо от внешних воздействий.

«Буторин известен как страстный любитель охоты и владелец двух охотничьих баз в Устьянском райо-

не — «Пентус» и «Высокая», — писали «Известия» в 2012-м. — Там расположены два отеля, вертолётная площадка, есть инфраструктура для катания на горных лыжах... Источник, близкий к бизнесу Владимира Буторина, сообщил, что ООО «Медведь» — это закрытый охотничий клуб, в который помимо самого лесопромышленника, Авена, Хана и Махмудова входят ещё три человека. Вступить в данную организацию можно лишь по личным рекомендациям членов клуба. Клуб организует охоту на бурых медведей, кабанов, оленей, лосей и маралов. Эти же виды животных разводят для пополнения охотничьих угодий клуба, но не на продажу».

Охотхозяйство устроено скорее не для туристов, а для коллег и друзей. Тем не менее работа с турбазой и с природными ресурсами у Владимира Буторина поставлена основательно. В 2017–2018 гг. «Медведь» регулярно объявлял о целом ряде вакансий: администратора гостиничного комплекса, инженера-строителя, охотоведа, егеря-кинолога, егеря-сторожа, машинистов трактора и бульдозера, диспетчера, кладовщика и т.д. Когда требовалось снизить численность волков, охотхозяйство платило охотникам премию от 20 000 рублей (волчонок) до 40 000 (волчица), если добыча фиксировалась на месте с представителями компании.

Интересно, что благодаря проекту Буторина и партнёров в Устьянском районе завелись лани. Весной прошлого года «Медведь» приобрёл 25 особей, летом они дали первое потомство, зимой к ним добавили ещё 22 животных из Московской области. В 2018-м планируется закупить муфлонов. Известный принцип подтвердился наглядно: разнообразие и активность появляются, когда есть ответственный хозяин — как в производстве, так и в лесу.

На лугу пасутся ко...

Текст: Михаил Прынков



На всех уровнях власти говорят о развитии сельского хозяйства, об усилении государственной поддержки и благотворном влиянии санкций на положение отечественного сельхозпроизводителя. «Итоги» разбирались, как чувствует себя агропромышленный комплекс Архангельской области.

И животноводство!

Землепашество никогда не было основным родом занятий поморов. Даже сегодня, несмотря на впечатляющий прогресс в аграрных технологиях, ядро регионального сельскохозяйственного комплекса формируют мясное и молочное животноводство. Растениеводство на Севере тоже присутствует, но основной культурой здесь является не рожь или пшеница, а «второй хлеб». В общей структуре посевных площадей 83% занимают корма для скота, 13% — картофель.

В Поморье работают свыше 80 сельскохозяйственных предприятий и около сотни крестьянских фермерских хозяйств, а также 150 тысяч личных подсобных хозяйств. По данным экспертно-аналитической компании «АБ-Центр», доля Архангельской области в общем объёме производимой

в России агропродукции составляет малозаметные 0,3%. В структуре валового регионального продукта сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство занимают 4,6%. Но этого достаточно для обеспечения значительной части собственных нужд; кроме того, год от года производство растёт на 3–5% (в животноводстве быстрее, в растениеводстве медленнее). По продуктивности молочных коров наш регион занимает пятое место в России: в 2017 году средний удой поморской бурёнки составил 6834 килограмма молока.

Продолжается модернизация старых и строительство новых ферм и животноводческих комплексов, причём функционирование таких предприятий теперь основано на современных технологиях автоматизации. Среди крупнейших проектов, реализованных в 2017 году: запуск цеха для

содержания 70 тысяч кур-несушек на Котласской птицефабрике, возобновившей работу в 2016-м; создание животноводческого комплекса на 500 голов в Виноградовском районе; ввод в эксплуатацию телятника на тысячу голов в Вельском районе.

Последний пример — весьма характерный: строительство автоматизированного телятника потребовало от собственника (АО «Важское») 17 млн рублей инвестиций, зато теперь ферму на тысячу животных обслуживают всего два человека. Современному агропрому крестьяне не нужны, их с успехом заменят роботы.

Несколько крупных проектов находятся в стадии реализации. Продолжается возрождение Котласской птицефабрики, в 2018 году здесь запустят новый убойный цех и систему хранения мяса. «Устьянская молоч-

В ПОМОРЬЕ РАБОТАЮТ БОЛЕЕ 80 СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОКОЛО СОТНИ КРЕСТЬЯНСКИХ ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВ, А ТАКЖЕ 150 ТЫСЯЧ ЛИЧНЫХ ПОДСОБНЫХ ХОЗЯЙСТВ.

ная компания» строит крупнейший в области животноводческий комплекс; этот проект входит в список приоритетных для региона, сумма инвестиций составила уже 523 млн рублей. ОАО «Молоко» планирует создать в Холмогорском районе ферму на 1200 голов крупного рогатого скота, к 2020 году объём инвестиций может превысить 860 млн рублей. ООО «Пежма» в 2018–2019 годах построит в Вельском районе третью очередь нового животноводческого комплекса.

Развитие сельского хозяйства благоприятно сказывается на потребительских ценах. По данным областного министерства агропромышленного комплекса и торговли, в 2017 году розничная стоимость курятины в регионе снизилась на 7%, яиц — на 14%. Это произошло благодаря возобновлению работы Котласской птицефабрики. Говядина, свинина и молоко за год подорожали чисто символически: на 0,44%, 0,28% и 0,5% соответственно.

Конечно, не обходится без проблем, вызванных как сложным климатом, так и человеческим фактором. В начале прошлого года на четыре месяца остановил работу Северодвинский агрокомбинат: система водоснабжения не выдержала сорокаградусных морозов. Спустя год, 21 января 2018-го, в деревне Прилук сгорела свиноферма, принадлежавшая ООО «Верхнетоемский бекон». В огне и дыму погибли 376 животных. Причина пожара — неправильное устройство дымохода.

2017 год выдался неурожайным. По словам Владимира Левачёва, председателя комитета областного Собрания депутатов по аграрной политике, такого плохого лета, как в 2017-м, в регионе не было с 1978 года. Весенне-полевые работы начались на две-три недели позже обычного.

Из-за холода и сырости урожай картофеля составил всего 92 центнера с гектара против 165 центнеров в 2016-м; на площади 2100 гектаров погибли посева. Стоимость произведённой в регионе сельхозпродукции составляет около 12 миллиардов рублей, что на 18% меньше уровня 2016 года.

Сумеречная зона

Несмотря на изменчивые природные условия, северные агропромышленники не спешат диверсифицировать риски и развивать новые направления деятельности. И это понятно: у тех, кто занимается скотоводством или выращивает картофель, есть проверенные покупатели и поставщики, есть государственная поддержка и понимание того, куда двигаться дальше. В то время как открытие, например, фабрики по производству шампиньонов — это вход в сумеречную зону. Кто будет покупать этот товар? Где найти специалистов? Удастся ли получить субсидию? И даже традиционные для Севера отрасли, такие как рыбоводство или сбор ягод, с трудом привлекают инвесторов.

— Когда-то северные морозика, клюквы, брусника, грибы шли к царскому столу, — рассказывает директор ассоциации «Фермеры Русского Севера», бывший депутат областного Собра-

ния Михаил Силантьев. — Сейчас всё в запустении. Оказывать помощь бизнесу по промышленному выращиванию дикоросов у нас не хотят, даже несмотря на соответствующее требование федерального Минсельхоза — око местной власти глядит лишь на крупных сельхозолигархов, а не на мелких производителей.

В рыбной промышленности, по мнению Михаила Силантьева, ситуация тоже печальная:

— Если за последние годы соседняя Карелия превратилась в один из передовых в России центров озёрного рыбоводства, если мурманский лосось уже всюду конкурирует с норвежским, если даже в сухопутной Вологде один за другим возникают проекты по рыборазведению, то у нас в этом деле полный швах. Рыбоводов можно сосчитать по пальцам одной руки, новые проекты не поддерживаются, есть примеры закрытия ранее действовавших рыбоводческих хозяйств. Не видно больших успехов и у заготовителей водорослей. В своё время в Архангельской области массово выращивали моллюсков и прочих морских животных — сейчас об этом не слышно.

Впрочем, некоторые подвижки в этой сфере есть. «Архангельский опытный водорослевый комбинат»

Топ-10 получателей сельскохозяйственных субсидий (2016 год):

АО «Родина»	60 млн руб.
ООО «Пежма»	54,8 млн руб.
КФХ «Наводово»	27,5 млн руб.
Холмогорский племзавод	27,1 млн руб.
ООО «Агрофирма Судромская»	25,7 млн руб.
ООО «Ростово»	25 млн руб.
Северодвинский агрокомбинат	22,2 млн руб.
Уемская птицефабрика	18,3 млн руб.
ИП В. Л. Викторов	13 млн руб.
Племзавод «Кехта»	12,8 млн руб.

в 2016–2017 годах заготовил рекордные для себя объёмы водорослей — более тысячи тонн. Предприятие готовится начать выращивать мидии и морскую капусту. А вот рыбоводство развивается крайне медленно. По словам министра агропромышленного комплекса и торговли Архангельской области Ирины Бажановой, сегодня в регионе действуют всего шесть рыбоводных хозяйств.

— В России разрабатывается единый стратегический документ, направленный на комплексное развитие товарной аквакультуры до 2030 года. Развитие рыбоводства в Архангельской области вошло в число приоритетных задач, поставленных губернатором Игорем Орловым, — подчёркивает Ирина Бажанова. — Власть заинтересована в привлечении инвестиций в сферу рыбоводства.

Сельское хозяйство — одна из отраслей, получающих наибольший объём государственных субсидий. В 2016 году (подробных данных за 2017-й пока нет) такую поддержку получили 190 поморских компаний, в том числе сто (то есть почти все существующие) крестьянских фермерских хозяйств. Ежегодный объём субси-

дий колеблется от 700 миллионов до миллиарда рублей, при этом примерно треть суммы формируется за счёт федерального бюджета. В 2018 году общий размер поддержки должен составить 759 миллионов. Из этих средств больше половины, 338 миллионов рублей, будет выделено предприятиям молочного животноводства.

Крупнейшие получатели сельскохозяйственных субсидий в регионе: АО «Родина» (60 миллионов рублей в 2016 году), ООО «Пежма» (54,8 миллиона), КФХ «Наводово» (27,5 миллиона) и Холмогорский племязавод (27,1 миллиона). Подавляющее большинство сельхозпроизводителей пользуется субсидиями из года в год, заключив долгосрочное соглашение с областным правительством. Конкретная сумма зависит от объёмов производства: чем больше продукции выпускает предприятие, тем больше помощи получает.

Кроме того, начинающие предприниматели имеют возможность получить гранты на открытие производства. В 2017 году было выделено девять таких грантов на общую сумму 35 миллионов рублей. Почти все новые производства нацелены на разведе-

ние скота и птицы, но есть среди них, например, и ферма для выращивания чеснока. В 2018 году на грантовую поддержку планируется выделить 33,5 миллиона.

Не все согласны с действующим сегодня подходом, когда большую часть субсидий получают крупнейшие предприятия. Михаил Силантьев считает, что должно быть наоборот:

— Упор на крупные хозяйства ошибочен, они нерентабельны и существуют лишь за счёт разных видов господдержки. Тогда как на малые личные и фермерские хозяйства средств не хватает. Но именно малые хозяйства дают более 70% всего сельхозпродукта в области! Это основные налогоплательщики и организаторы рабочих мест на селе.

По словам Михаила Силантьева, самой эффективной формой поддержки малых сельхозпроизводителей стало бы создание инфраструктуры — например, строительство в районах области сети заготовительных пунктов, где жители, в том числе местные предприниматели, могли бы реализовывать молоко, мясо, овощи, дикоросы, чтобы в дальнейшем их

МНЕНИЕ



Александр Фиалковский,
председатель совета директоров
ООО «Устьянская молочная
компания»:

— Сельское хозяйство в Архангельской области не может быть рентабельным без государственной поддержки. Мы живём в зоне рискованного земледелия, и это влияет на весь сельскохозяйственный цикл. Даже технология заготовки сочных кормов у нас отличается от той, которая применяется в средней полосе. Себестоимость продукции у нас выше, чем в соседней Вологодской области, так как электроэнергия дороже, а фонд оплаты труда больше из-за северных надбавок и

других льгот. В результате четыре рубля на литр молока, которые мы получаем в качестве субсидий, оказываются фактически компенсацией за работу в северном регионе. Другая проблема, характерная именно для молочного животноводства, — переизбыток на рынке дешёвого фальсификата, получаемого из сухого молока. Качественный продукт просто не может конкурировать с ним по цене, и без участия государства этот вопрос решить невозможно. Кроме того, не будем забывать, что агропромышленный комплекс — дотационная отрасль во всём мире. Сельхозпроизводителям не справиться без «длинных» денег от государства, без дешёвых кредитов и субсидий. Всё это необходимые меры для того, чтобы обеспечить людей в сельской местности работой и остановить отток населения.

ЕЖЕГОДНЫЙ ОБЪЁМ СУБСИДИЙ КОЛЕБЛЕТСЯ ОТ 700 МЛН ДО ОДНОГО МЛРД РУБЛЕЙ, ТРЕТЬ СУММЫ ФОРМИРУЕТСЯ ЗА СЧЁТ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА.

перерабатывали и продавали крупные холдинги.

— Ничего изобретать не нужно, всё давно опробовано и действует в других регионах. Но, к сожалению, у нас нет планомерной работы по созданию инфраструктуры для сельского бизнеса. Яркий пример: до сих пор не создана сеть забойных пунктов, а без этого о каком развитии животноводства можно говорить? Та же история и со сбытом, реализовать местный продукт сегодня проще в Москве или Петербурге, чем в нашей области.

Торговый ряд

Малым сельхозпроизводителям сложно пробиться на полки торговых сетей, даже местных, не говоря уж о федеральных. Шагом к решению проблемы сбыта могло бы стать развитие рыночной и ярмарочной торговли. Но рынки уходят в прошлое, не выдерживая конкуренции с современными торговыми центрами ни по уровню сервиса, ни по уровню цен. По информации Минпромторга, если в 2006 году в стране действовало 6240 розничных рынков, то к 2017-му это число сократилось до тысячи. В Архангельской области десять лет назад их было больше сорока — официально зарегистрированных. Сегодня осталось пять.

При этом и в Минпромторге, и в Минсельхозе признают: для небольших производителей рынок — это одна из немногих возможностей реализовать свой продукт напрямую, без привлечения посредников в виде торговых сетей. Поэтому Министерство сельского хозяйства выступает за создание фермерских и кооперативных рынков в небольших населённых пунктах, и организация таких торговых площадей — задача в том числе местных и региональных властей.

Однако в Поморье работа в этом направлении буксует, даже несмотря на то, что ещё в 2007 году Собрание депутатов утвердило «План организации розничных рынков на территории Архангельской области» и рекомендовало «организовать в каждом муниципальном образовании сельскохозяйственные рынки для реализации продукции местных товаропроизводителей и личных подсобных хозяйств». Те торговые точки, которые всё-таки существуют, созданы усилиями самих предпринимателей: например, в начале этого года по инициативе индивидуального предпринимателя Анны Малковой на центральном рынке Архангельска открылся павильон «Дары устьянской природы», где торгуют дичью, колбасами, ягодами и грибами, приобретёнными у районных заготовителей. Стоимость этих даров выше, чем обычных продуктов в обычном магазине.

Ярмарка — фактически тот же рынок, но действующий ограниченное время: от выходного дня (когда местные фермеры могут приехать в город с товаром) до нескольких недель в период сбора урожая. Этот формат торговли активно развивается и в Европе, и в России. Самая знаменитая поморская ярмарка — конечно, Маргаритинская, ведущая свою историю почти с самого основания Архангельска. В 2017 году в ней приняли участие представители 42 российских регионов, а также Белоруссии, Литвы, Эстонии, Монголии и Узбекистана. Гости составляют костяк «маргаритинских» торговцев, местных производителей здесь мало.

— На ярмарках в Архангельске, Северодвинске и Новодвинске торгуют в основном приезжие, — констатирует Михаил Силантьев. — Причём продукция, как правило, приобретается на дешёвых оптовых складах, но выдаётся за качественную. Печально и то, что на этих ярмарках не всегда

соблюдаются правила торговли. То, что в принципе невозможно где-то ещё — торговля сырым мясом или рыбой без холодильного оборудования, отсутствие ветсвидетельств, санитарных книжек у продавцов, — здесь не редкость.

С ярмарками в районах области дела обстоят лучше, и местных производителей там больше. Крупнейшие из них: «Ссыпчина медовая» в Устьяхнах — летний фестиваль, на котором можно купить мёд, квас, пиво, пироги и изделия народных промыслов; Ильинская ярмарка в Вилегодском районе, собирающая мастеров-ремесленников со всего региона; сельскохозяйственная ярмарка «Морковкино заговенье» в Коноше; Стефановская ярмарка в Котласе; Покровская ярмарка в селе Конеево Плесецкого района; фестиваль «Веркольские первоцветы» в Пинежском районе; «Кириллов день» в Вельске.

Но в масштабах области эти ярмарки мало заметны. Подобные мероприятия длятся обычно один-два дня, покупателей в районных сёлах немного, туристов ещё меньше — в общем, для местных производителей ярмарки могут служить разовым способом заработать, но не постоянным каналом сбыта.

Как отмечают представители отрасли, на сегодняшний день отсутствие надёжной связи между продавцом и покупателем — одна из «болевых точек» агропромышленного комплекса Архангельской области. Пока не будут созданы постоянно действующие фермерские рынки и магазины, пока не будут найдены оптимальные условия сотрудничества местных производителей с торговыми сетями, жители региона по-прежнему будут покупать привозные овощи и мясо. Но сами предприниматели решить эту проблему не могут.

Заряд энергии «серебряного возраста»

С осени 2017 года в Архангельской области реализуется социальный проект «Народный университет серебряного возраста», разработанный в Центре социального предпринимательства и социальных инноваций Северного (Арктического) федерального университета совместно с партнёрами.



экономического общества России (руководитель А.В. Сметанин), и группе управляющих компаний «Наш Дом».

— Благодаря социальной кооперации пяти структур получился синергетический эффект: нас признали не только на региональном, но и на всероссийском уровне, и мы выиграли президентский грант на реализацию проекта, — рассказал его инициатор, известный архангельский учёный-экономист Альберт Сметанин.

Занятия Народного университета проводятся в Архангельске и Новодвинске в Центрах комплексного социального обслуживания, а в Северодвинске — в Доме ветеранов. Это признанные центры притяжения активных лиц «серебряного возраста».

— Пожилой возраст — не возраст «второго сорта», это активный серебряный возраст, — подчёркивает Альберт Васильевич. — И нашему современному обществу обязательно нужно использовать нравственный заряд и опыт социальной

«Народный университет серебряного возраста» — это социальный проект, направленный на адаптацию северян старшего возраста к новым реалиям жизни и повышение их социальной компетентности, вовлечение в активную общественно-полезную деятельность и улучшение качества жизни.

Идея создания Народного университета возникла с образованием в САФУ Центра социального пред-

принимательства и социальных инноваций под руководством А.В. Сметанина и Л.М. Сметаниной. А реализация стала возможной благодаря деятельному участию партнёров: Архангельского регионального отделения Всероссийского общества глухих (руководитель Н.А. Мякшин), ООО «Социальная служба «Участие» (руководитель Е.А. Шуракова), Архангельской региональной общественной организации Вольного

ЛИЦА ПРОЕКТА



Альберт Сметанин

Доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН. Советник ректора САФУ им. М.В. Ломоносова. Создатель и руководитель Центра социального предпринимательства и социальных инноваций.



Роман Марчук

Генеральный директор группы управляющих компаний «Наш Дом». Магистр экономики. Куратор направления жилищно-коммунального хозяйства в проекте «Народный университет серебряного возраста».

«НАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СЕРЕБРЯНОГО ВОЗРАСТА» — ОЧЕНЬ НУЖНЫЙ РЕГИОНУ ПРОЕКТ: СЕГОДНЯ УВЕЛИЧИВАЕТСЯ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ЖИЗНИ, И СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ НЕОБХОДИМО ВОВЛЕКАТЬ В АКТИВНУЮ СОЦИАЛЬНУЮ И ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ЖИЗНЬ ОБЛАСТИ, ЧТО ЯВЛЯЕТСЯ ЗАЛОГОМ УЛУЧШЕНИЯ ИХ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ».



энергии старшего поколения, сформированные ещё во времена советского государства, социально ориентированного общества. В Народном университете слушатели обретают новый тип компетенций, практических навыков, соответствующих реалиям современного информационного, правового общества, насыщенного новыми технологиями и новыми типами правовых и социальных отношений.

Неслучайно одним из ключевых направлений занятий стала тематика жилищно-коммунального хозяйства, как одна из сфер, вызывающих у граждан большое количество вопросов, зачастую сложных для самостоятельного понимания.

Лекционно-практические занятия по актуальным проблемам ЖКХ ведёт гендиректор группы управляющих компаний «Наш Дом» Роман Марчук. Темами стали волнующие всех правовые основы изменения тарифов, начисление коммунальных платежей на общедомовые расходы, полномочия и обязанности советов многоквартирных домов, льготы для пенсионеров, бухгалтерский учёт и налогообложение в ТСЖ и ЖСК.

В ходе занятий слушатели получают наиболее объективную информацию

по этим вопросам, а также индивидуальные консультации специалистов с большим практическим опытом. Наиболее актуальные проблемы освещаются для слушателей в ежемесячных бюллетенях.

— Кроме способов решения проблем в жилищно-коммунальной сфере, мы рассказываем и о множестве новых возможностей, появившихся сегодня у жильцов благодаря распространению информационных технологий, — говорит Роман Марчук. — Например, как провести оплату жилищно-коммунальных платежей, не выходя из дома, онлайн. А также как не стать жертвой всевозможного жульничества, такого, к примеру, как лжеповерки счётчиков сомнительными фирмочками, лишь выманивающими деньги у доверчивых и законопослушных пенсионеров. Вообще, аспекты обеспечения безопасности и повышения финансовой и экономической грамотности, защита прав потребителей — среди приоритетов нашего проекта.

Основы социального обслуживания и создание пожилыми людьми групп самопомощи — ещё одно важное направление обучения в Народном университете. Учат здесь и как стать социальным предпринимателем, например, изготавливая декоративные изделия из дерева, бересты и ткани, а также оказывая социальную помощь на дому, помогая по хозяйству людям с ограниченными возрастом и недугами возможностями.

Завершится проект 15 ноября 2018 года большим форумом «Активное поколение» выпускников «Народного университета серебряного возраста» в Интеллектуальном центре — научной библиотеке САФУ, где на пленарном заседании и трёх секциях будут подведены итоги и намечены перспективы дальнейшей деятельности.



Центральной идеей новой программы предполагается сделать укрепление здоровья и увеличение долголетия людей «серебряного возраста», повышение качества их жизни.

— И наша общая задача, — подчёркивает Альберт Сметанин, — воплотить в жизнь завет великого земляка Михаила Васильевича Ломоносова о «сбережении народа». А то, что в работу вовлечены студенты и преподаватели, занимающиеся социальной проектной деятельностью, служит установлению прочных духовных, интеллектуальных связей молодёжи со старшим поколением.

ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА

Группа управляющих компаний «Наш Дом»

Учреждена 1 января 2007 года. Под управлением управляющих компаний группы «Наш Дом» находятся десятки многоквартирных домов в округах Архангельска: Варавино — Фактория, Майская Горка, Октябрьском, Северном и Соломбальском. Центральный офис: ул. Гагарина, 14. Телефон: +7(8182) 27-61-04.

Генеральный директор:
Роман Николаевич Марчук.

Труд рассыпался. Кто соберёт?

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



Безработица в области в 2017 году составила 6,4%, а в декабре сократилась до незаметных 1,3%. Но эта цифра отражает лишь малую часть картины: уровень занятости — всего 57%. При этом меняется сама её природа. А вузы и колледжи за ней явно не успевают.

Кто достиг «мировых навыков»

Представление о том, как развиваются традиционные профессии, в которых есть общие нормы, технологии, материалы и т.п., можно было получить на II региональном чемпионате WorldSkills в феврале 2018 года. WorldSkills — большое международное движение, которое охватывает уже 77 стран (в России — «Молодые профессионалы») и направлено на популяризацию рабочих профессий, повышение стандартов подготовки. Оно включает показательные профессиональные соревнования и мастер-классы от уровня конкретных предприятий до мирового чемпионата раз в два года.

На областном чемпионате в Архангельске преподаватели и участники могли наблюдать за соревнованиями по конкурсным заданиям (например, для строителей), узнать об игровых

Вот обычные для Архангельска трудовые маршруты: предприниматель, который получал доход от сложных кадровых заказов, стал подрабатывать в бюджетном учреждении. Вернувшись к чистой коммерции, он обнаружил, что рынок почти исчез, редкие гонорары на хедхантинг сократились в 8–10 раз по сравнению с концом 2000-х годов, и стал частным подрядчиком для коллег в Москве. Похожая история: управленец из малого бизнеса ушёл на руководящую должность в бюджетную сферу. Через несколько лет поменялся начальник в профильном органе власти. Устав от проверок нон-стоп, управленец уволился и почти год не мог найти новое место. Вернуться в бизнес, в котором обжились крупные конкуренты, он посчитал невозможным, а в торговле вакансии среднего и высшего звена, оказалось, бывают только на бумаге — от всех кандидатов ждут, чтобы они иногда стояли за кассой.

Таких сюжетов множество, и все почти одинаковы. Рабочая сила в регионе — это 567,9 тыс. человек. Для экономики, которая меняется на глазах, этой силы не бывает слишком много или слишком мало. Никто не привязан к одному региону, плюс обстоятельства меняют сами люди. Но для конкретного времени и места — с конкретным уровнем доходов населения, с огромной долей государства в экономике — это количество и в самом деле оказывается больше, чем могут «переварить» работодатели и бюджет.

Перемены слегка сдерживает инерция, потому что вместо сокращений в России чаще переводят людей на неполные ставки и т.д., но общее направление очевидно: людей нужно меньше, а требования к навыкам в компаниях дифференцируются и повышаются с каждым годом. На что можно рассчитывать?

УДЕЛЯТЬ ВРЕМЯ И СИЛЫ, ЧТОБЫ РАЗВИТЬ ТАЛАНТЫ СВОИХ СОТРУДНИКОВ ДО МИРОВОГО УРОВНЯ, СПОСОБНЫ ТОЛЬКО КРУПНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ.

технологиях в обучении, пройти тренинги по разрешению конфликтов и т.п. Занятия включали продвинутые новинки: например, мастер-класс по электромонтажу был посвящен системе управления «умным домом» через смартфон и управлению освещением на основе контроллера «Овен». Как можно видеть уже по этому примеру, для регионального рынка передовые технологии сильно опережают спрос. А учитывая, насколько они разнообразны и как быстро меняются, включить их в программы образования весьма сложно — необходимо анализировать рынок, выделять главные векторы, строить прогнозы, превращать их в учебные планы и т.д.

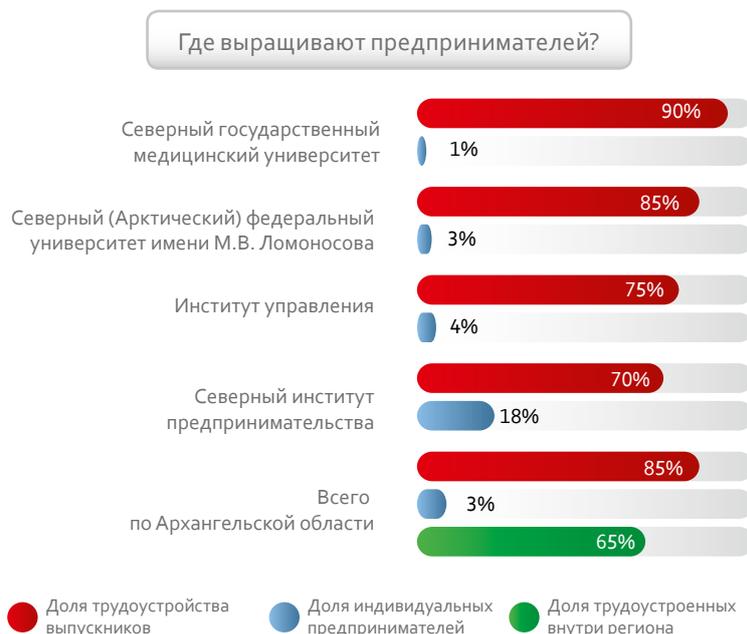
Уделять нужное время и силы, чтобы развить таланты своих сотрудников до мирового уровня, в нашей области способны только крупные предприятия. О серьезной системе подготовки на «Севмаше» рассказала Полина Кудряшова. На конкурсах профессионального мастерства, объяснила она, сравниваются навыки, а на WorldSkills, как на олимпиаде, раскрывается весь профессиональный потенциал: сварщик, например, должен сварить «с нуля» уникальное изделие, которого раньше не видел. Опыт 2015 года, когда «Севмаш» впервые вышел на национальный чемпионат, показал, что если пропустить корпоративный уровень, победы добиться сложно. Поэтому на предприятии выстроили продуманную ступенчатую программу. В подготовке к соревнованиям участвуют закреплённые эксперты, на каждом этапе ведётся контроль уровня компетенций (чем выше уровень эксперта, тем выше уровень самого участника): «В идеале необходимы командные тренинги и работа с психологом», — подчеркнула Полина Кудряшова. Результаты впечатляют: на чемпионате ОСК участник от «Севмаша» занял пятое место по технологиям сварки и первое место

по обработке листового металла; а в 2016 году судовой сборщик-достройщик Дмитрий Смирнов на IV национальном чемпионате WorldSkills Hi-Tech в обработке листового металла занял первое место.

Многие ли компании в регионе способны создать и поддерживать такую сильную систему работы с кадрами? Только те, которые обладают хорошими финансовыми ресурсами, долгосрочными заказами. Приоритетом для большинства специалистов и даже предприятий стала, как ни странно, другая компетенция: предпринимательская, даже в государственной среде, — в смысле способности «крутиться», находить новые возможности (в том числе рабочие места), быстро реагировать на стимулы и работать в режиме «мультизанятости». Полезный вклад в эту компетенцию — тренинги, которые в последние годы стали намного доступнее в Архангельске благодаря Интернету и даже бесплатным «живым» мероприятиям. Но без практики, как и в сварке металла, изменить привычки и навыки невозможно.

Мыслить «заводами» или людьми?

Как видят будущее трудоустройства в профильных органах власти, показали доклады на пленарном заседании. Замминистра образования Архангельской области Александр Кузнецов сообщил, что в 2018 году в регионе проходят обучение более 22 000 студентов, из них 17 000 — за счёт областного бюджета. Они осваивают более 140 специальностей и профессий. Среди этих специальностей, пусть и медленно, появляются новые. В 2015-м в техникуме строительства и экономики началась подготовка по профессии «машинист крана», изучается возможность открытия профессии «машинист на открытых горных работах»; в 2016 году техникум водных магистралей ввёл профессию станочника (учреждение участвовало в проекте судостроительного кластера — появилось современное оборудование) и т.д. В 2017-м образовательные структуры стали внедрять топ-50 наиболее востребованных профессий. Теперь в 16 организациях ведётся обучение по специальностям из этого списка,



* по данным выпуска 2015–2016 гг. СВЕДЕНИЯ ПОРТАЛА МОНИТОРИНГА ТРУДОУСТРОЙСТВА ВЫПУСКНИКОВ (МИНОБРНАУКИ РОССИИ).

например, в Котласском электромеханическом техникуме — «мастер по ремонту и обслуживанию инженерных систем ЖКХ», «сварщик механизированной сварки», Котласский техникум сервиса и Устьянский индустриальный техникум — «повар-кондитер», «гостиничное дело» и т.д. Внедрение топ-50 и движение WorldSkills тесно связаны, сказал Кузнецов: госстандарты (ФГОС) предусматривают аттестацию в виде демонстрационного экзамена, аналогичного заданиям WorldSkills, а оборудование для региональных чемпионатов используется в подготовке по профессиям из топ-50. На базе образовательных учреждений создаются специализированные центры компетенций для подготовки к чемпионатам, центры демонстрационных экзаменов и центры коллективного пользования оборудованием.

Министр экономического развития области Семён Вуйменков развернул панораму изменений, связанную с цифровой экономикой, во многом повторив тезисы Агентства стратегических инициатив (АСИ). Но как конкретно связаны эти изменения с Архангельской областью, кроме общей задачи повысить производительность, осталось непонятным. Министр изложил текущую структуру ВРП, а проекты, которые он считает

перспективными, связаны с цифровой экономикой лишь косвенно. Что это за проекты? Модернизация предприятий ЦБП, добыча полезных ископаемых (разработка новых кимберлитовых трубок для добычи алмазов, добыча свинцово-цинковых руд на Новой Земле), судостроение и судоремонт, а также химические производства.

О химпроме

Сейчас доля этой отрасли в областной промышленности (без ЦБП) — около 2%. Однако, считает Семён Вуйменков, есть предпосылки для расширения. Обсуждается строительство метанолового завода в районе порта Экономия. Проекту уже минимум 25 лет, и областные управленцы, сменяя друг друга, считают нужным напоминать о нём как об очень свежей идее. Каждый раз она вызывает бурные эмоции в СМИ в связи с категорией опасности самого продукта — метанола. Проект ведёт «Арктическая метанольная компания» (гендиректор — Андрей Тагаков), созданная в 2017-м акционерным обществом «Портовый комплекс Кавказ» (учредитель — Екатерина Чичерина). Удачная ли мысль — размещать подобное производство в черте города, вблизи действующего порта? Целью этого

проекта в слайдах министра было заявлено «создание центра многопрофильного технопарка, резидентами которого станут предприятия, использующие метанол в производственном цикле», то есть вещество будет не просто вывозиться, но и применяться тут же, на месте. Опасения общественности, мягко говоря, небеспочвенны, их можно сравнить с той реакцией, которую вызвал в конце 80-х замысел строительства АЭС. По предварительной оценке инвесторов («Русские инвестиции»), как писал DvinaToday в мае 2017-го, завод стоит около 40 млрд рублей. Плюс к этому необходимо подведение газопровода и строительство отдельного терминала. Судить о реалистичности этих вложений с учётом нынешних инвестпрограмм «Газпрома» предлагаем читателям.

Потенциал химпрома связан в том числе с расширением спектра деятельности Котласского химзавода: здесь планируется производство целого ряда лакокрасочных покрытий для машиностроения. Министр по традиции упомянул глубоководный район порта и «Белкомур», продолжение реконструкции аэропорта «Талаги» и прочие инфраструктурные проекты, а также производственно-логистический комплекс Минобороны.

Большие промышленные задачи, связанные с крупными государственными и частными игроками, по мысли Семёна Вуйменкова, должны каким-то образом сочетаться с искусственным интеллектом, big data, цифровыми сервисами и с человеком в роли «главного звена». Кадры для будущей экономики, по его словам, — люди, которые обладают навыками либо машинного обучения, либо робототехники, используют информационные инструменты и ставят задачу машинам. Но в традиционных отраслях, которые он назвал, человек никогда не был главным, они выстроены вокруг



БИЗНЕС ПЕРЕСТАЁТ БЫТЬ ЕДИНСТВЕННЫМ ИСТОЧНИКОМ ТРЕНДОВ В ТЕХНОЛОГИЯХ И ОТКРЫТИИ НОВЫХ РЫНКОВ. НОВЫЕ ЦЕНТРЫ ВЛИЯНИЯ — УНИВЕРСИТЕТЫ.

технологии, производственного процесса, а людей здесь заменять легче, чем станки (главное — поставить задачу вузу). Показательно, что малый бизнес, самозанятость, разные виды кооперации и прочие форматы самореализации, в которых люди действительно строят дело вокруг себя, а не вокруг месторождения или подводной лодки, министр не упомянул ни разу. Несмотря на слова о цифровой экономике, это во многом прежнее мышление заводами, а не конкретными людьми и их интересами.

Большие структуры архангельской «индустриальной классики» плохо приспособлены к тому, чтобы применять способности молодёжи, даже когда получают прямой материальный стимул. Интересным подтверждением стал факт, названный Мариной Мороз, начальником отдела реализации активной политики занятости населения управления труда и занятости населения минтруда Архангельской области. Областные законы поощряют трудоустройство молодых людей: из бюджета выделяются средства для компенсации затрат в эквиваленте НДФЛ за определённый период (обычно на 12 месяцев по договору между работодателем, центром занятости и гражданином). «Но мы не можем похвастаться тем, что стоит очередь из работодателей для участия в этой программе, хотя центр занятости проводит достаточно большую работу, — призналась Марина Мороз. — В прошлом году показатель был на уровне 35 рабочих мест, в этом году мы запланировали создание 60 рабочих мест для молодых граждан из числа выпускников».

Чиновники говорили о цифровой экономике, но их доклады звучали так же, как могли звучать лет 20 назад, — поменялись только цифры. Кузнецов говорил об «обеспечении квалифицированными кадрами»

экономики области, Вуйменков — о том, что в связи с перспективными проектами можно думать о «выпуске квалифицированных кадров под соответствующие отрасли». Сам этот образ мысли, представление об образовательной среде как о машинке-поставщике «под отрасли» говорит о том, что управленцы до сих пор живут в старой индустриальной модели. Но индустрия больше не нуждается в массовом потоке стандартных рекрутов, за исключением предприятий-гигантов: как показывает модернизация заводов, современный средний комбинат обходится несколькими десятками человек. Проблема в том, чем занять остальных. Эта проблема в других странах решается не «распределением», а перестройкой структуры сил в экономике.

Пропущенный центр влияния

Чтобы понять, куда движется труд в целом, придётся посмотреть на весь мир. HR-специалистам известно течение последних десятилетий: бизнес перестаёт быть единственным источником трендов в технологиях и открытии новых рынков. Новые центры влияния — университеты. Даже в Китае говорят, что отказываются от идеи образования как сервиса для компаний, тогда как Россия остаётся именно в этой схеме. Университеты — это не «чего изволите» для соседнего завода. Они становятся богаче многих предприятий, они производят поток стартапов, они определяют, какие технологии перспективны, а какие нет, и в какую сторону двигать НИОКР. А окружающий их рынок труда рассыпался, атомизировался; как такового рынка больше нет, он стал слишком текучим и разнообразным. Поэтому университету нет смысла ловить чьи-то «требования», превращаясь в советскую школу ФЗУ. Требования слишком разнообразны и меняются каждый день. Если догонять их, вуз

так и останется вечным догоняющим. Можно поймать только общие направления, волны — и оседлать их.

Но в нашей стране связь с работодателем, адаптация к его запросам до сих пор преподносится абитуриентам и их родителям как главное благо. В Архангельске это особенно заметно: экономика устоялась, появление нового предприятия — редкий праздник, и под мифическим «работодателем» понимают буквально пару десятков больших компаний в самых привычных отраслях. Если «завод» жив, значит, он надёжен. А там вовсе не ждут юных реформаторов. Технология, финансы, рынки сбыта здесь зависят от владельцев и иногда от госзаказа, а не от новых талантов или разработок вуза-партнёра. Так консервируется культура исполнения, а культура инноваций допускается лишь в заданных рамках.

Примечательно, что ни один вуз кроме Северного института предпринимательства не поднимает на флаг число выпускников-предпринимателей (и справедливо: именно СИП добился в этом лидерства, см. диаграмму). Тренд предпринимательского университета в Архангельске поймали только здесь, а тренд университета как ядра экономики пропустили все. Если говорить о России в целом, то его отчасти приняли в наукоградах и на больших предприятиях с бесперебойным денежным потоком (пищепром и т.д.), которые создают образовательные кластеры-цепочки. Это и есть пропущенный вызов современности для региона. Имея ряд больших вузов, область и крупный бизнес могли бы требовать от него не только конвейер «кадров для» текущей экономики, но и, так сказать, саму экономику: изобретения, технологии, прототипы и, самое главное — людей с идеями и хваткой, создающих рабочие места для себя и для других.

Архангельские бизнес-модели

Текст: аналитический отдел
ГК «ОМ-медиа»

Мы продолжаем освещать интересные бизнесы, в том числе те, которые редко привлекают внимание СМИ, а также молодые стартапы. Конкретика — лучший формат развенчания мифа о том, что в регионе мало своих интеллектуально ёмких производств.

Импортозамещение по-архангельски

Виктор Ключвин, в прошлом работавший главным инженером на Соломбальском ЦБК, в 2002-м открыл собственный бизнес — «Торин». Сегодня это одно из немногих предприятий, которые занимаются настоящим импортозамещением. Причём без всяких сигналов сверху, заказчики выбирают его продукцию сами. Эта продукция — довольно сложное устройство: сажеобдувочный аппарат для целлюлозно-бумажных комбинатов. Такой аппарат нужен для очистки поверхностей нагрева котловых агрегатов (не отопительных, а тех, в которых регенерируются щёлочи).



«Большинство котлов в России — 80-х годов постройки, и чтобы повысить эффективность их работы, нужен регулярный сажеобдув, — объясняет Виктор Валерьянович. — Целлюлозное производство очень энергоёмкое, себестоимость целлюлозы определяется тем, сколько затрачено энергии, и наш аппарат даёт достаточно серьёзную экономию в сравнении с очисткой электрофильтрами».

Сейчас эти устройства «Торин» поставляют от Сибири до Карелии, причём даёт на них пятилетнюю гарантию — в отличие от зарубежных производителей, которые гарантируют только один год работы. Архангельский продукт оказался конкурентоспособным и по цене. По-

требность в стране, по оценке самой компании, ещё далеко не исчерпана, а в дальнейшем сами аппараты тоже будут нуждаться в обновлении и замене — вечных машин не бывает. Так что загрузка предприятию обеспечена. Благодаря компетенциям «Торин» охотно включили в лесопромышленный кластер «ПоморИнно-валес».

SteamGuitar и гаражная экономика

«Это не бизнес, это ремесло», — говорит Павел Некрасов о своём деле: вместе с небольшой командой он уже десять лет занимается ремонтом гитар и электрогитар. Несмотря на его собственную оценку, в мастерскую SteamGuitar постоянная очередь, в каждый конкретный день 30–50 гитар ждут реконструкции или обновления. Параллельно здесь занимаются глубокой переработкой древесины: на входе — доска, на выходе — большой спектр изделий от элементов декора и интерьера (их можно видеть в архангельских кафе и ресторанах) до музыкальных инструментов с покраской и полировкой.

Откуда в Архангельске столько гитаристов, чтобы обеспечить постоянный спрос? Мотивы для заказов, говорит Некрасов, самые разные: приходят любители, молодёжь, музыканты, которые хотят сделать апгрейд; люди под 50 лет, которые ударились в ностальгию, достали свой первый в жизни инструмент и решили его починить. По группе

«У НАС В ГОРОДЕ В УСЛОВИЯХ «ГАРАЖНОЙ ЭКОНОМИКИ» ПРОИЗВОДЯТ МЕБЕЛЬ, ОБУВЬ, ДАЖЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, СОБИРАЮТ КАРАКАТЫ, ЯХТЫ, РЕМОНТИРУЮТ КВАРТИРЫ, КУЮТ...»



мастерской «ВКонтакте» можно видеть, что она плотно связана с рок-сообществом. Работу в таких сообществах действительно можно назвать бизнесом лишь в очень широком смысле: это сложная сеть неформальных связей и обменов, в которой переплетаются образ жизни, увлечения и социальный капитал.

Сам Павел описывает такие сети в терминах Симона Кордонского, который провёл исследование «гаражной экономики». По разным оценкам, в России в ней заняты от 20 до 30 миллионов человек. Кордонский писал: «У промысла на выходе — уникальный продукт, у бизнеса — товар. Бизнес оценивается по экономической эффективности, промысел — по социальной: люди заняты делом, жизнь кипит. Наша экономика не рыночная, она промысловая».

«В Архангельске большинство того, что производится, изготавливается в старых закрытых цехах, гаражах, на старых производственных базах, где можно арендовать помещение за копейки или вообще бесплатно, и так далее, — говорит Некрасов. — Гаражная экономика — самое массовое явление. У нас в городе так производят мебель, обувь, даже высокотехнологичные материалы, собирают каракаты, мотоциклы, мотолодки, яхты, квартиры ремонтируют, куют,

производят тротуарную плитку. Даже крупные северодвинские предприятия на некоторые заказы собирали «гаражников», потому что на производстве не хватало грамотных токарей, слесарей, сварщиков. Изготавливают в гаражах одежду, обувь, сувенирную продукцию, пищевые ручки из ценных пород дерева, которые хорошо продаются в Европе, бильярдные кии, изделия из кожи, из цветных металлов. А мы у себя в мастерской гравировем на лазерном станке, фрезеруем на станках с ЧПУ».

Интеллектуальный продукт для ЛПК

«Автоматика-Вектор» создана ещё в 2009 году и хорошо известна лесопромышленникам, в том числе далеко за пределами Архангельской области. Но о ней почти не пишут в СМИ, кроме отраслевых изданий. В чём причина? Мы выяснили её опытным путём: в компании отказались от любых комментариев, считая свою продукцию «неинтересной широкому кругу», а всякое освещение в прессе — «рекламой».

Между тем «Автоматика-Вектор» интересна как раз тем, что в условиях, далёких от мировых инженерных центров, разрабатывает и помогает внедрять собственные высокотехнологичные продукты: автомати-

зированные систему сортировки пиломатериалов, оптимизаторы лесопиления, измерители брёвен и т.д. Часть из них опирается на опыт региона, который раньше служил не просто «всесоюзной лесопилкой», но и одним из важных мест технологического обеспечения леспрома: «В России одни из первых приборов для автоматического измерения бревен были разработаны лабораторией нижних складов СевНИИП, г. Архангельск, ещё в 1989 году, — говорится на сайте компании. — В настоящее время выпускается уже пятое поколение сканеров бревен. Они находят применение на различных технологических этапах лесопильного производства — от сортировки пиловочного сырья до системы управления позиционированием бревна на ленточных пилорамах».

Компанией владеют Олег Смольков, Алексей Власов и Александр Коновалов. Одна из новых разработок «Автоматики-Вектор» — сканер качества и геометрических параметров пиломатериалов RuScan с функцией оптимизации торцовки. Аппарат сканирует пиломатериалы, находит в них дефекты, управляет сортировкой, торцовкой и отбраковкой в автоматическом режиме.

Этими продуктами пользуются буквально по всей стране и за рубежом. Например, сканер «Вектор 3D», по данным сайта, только за 2017 год поставлялся 17 раз (в декабре система управления сортировкой пиловочника на его основе смонтирована на лесоперерабатывающем заводе «Ангара Плюс» в Братске). В том же году электронное оборудование и софт «Автоматики-Вектор» внедрены на новом лесопильном комплексе «Белозерсклес» в Вологодской области, на ЦБК «Кама» в Краснокамске; им пользуются в Карелии, Латвии, Литве и т.д. Сканеры «Вектор» применяются в своих проектах Nekotek.

Это редкий пример архангельского предприятия, которое интегрировано в мировую экономику не поставкой даров природы в виде доски, а именно интеллектом.

Кадровый резерв «под ключ»

Студентам негде пройти практику? На апрель 2018-го портал Роструда «Работа в России» по виду занятости «стажировка» показывал 27618 рабочих мест по всей стране, из них 513 — в Архангельской области (многие связаны с медициной, но есть и другие, от электромонтёров и кассиров до ведущего дискотеки). И это — весной, когда сотрудники ещё не разъехались по отпускам. А летом большое предприятие, которое умеет работать с кадрами, тем более не откажется от бесплатной рабочей силы. Места для практикантов есть, хоть и далеко не по всем специальностям. Осталось соединить их со студентами.

Эту задачу решает система работы с кадровым резервом Clio-HR, созданная Максимом Воронцовым и Светланой Аверьяновой. В отличие от кадровых порталов, сервис соединяет бизнес не только с кандидатами, но и с вузами, которые с помощью «Клио» могут задавать требуемые компетенции, контролировать их приобретение и вести мониторинг практики онлайн. Работодатель, в свою очередь, может заранее проводить в системе тестирование и даже создавать собственные тесты, отбирая лучших студентов и направляя им приглашения. Ниша таких сервисов в России не пуста: в ней есть, например, та же «Работа в России» и Grintern.ru. «Клио» отличается от них возможностями для заочных тестов, дневником практики, рейтинговой системой оценки и т.д. Но чтобы всерьёз конкурировать с крупными ресурсами, придётся постараться. В пределах Архангельской области

предприятий, способных работать с кадровым резервом, не так много (а в крупные компании и так стоит очередь стажёров), поэтому главный потенциал системы — на федеральном уровне.

Инвесторы оценили идею: авторы защитили свой стартап в Москве и получили грант в два миллиона рублей по программе «Старт» Фонда содействия инновациям (Фонд Бортника). «После московской презентации мы поняли, что подготовка кадров и требования предприятий к ним на региональном и федеральном уровнях значительно различаются, и проект требует серьезной доработки», — рассказывает Максим Воронцов. Этим сейчас и заняты создатели.

Миры в аквариуме

Максим Воронцов приложил руку к запуску ещё одного бизнеса, отдав свой гараж для производства команде Валентина Родионова, Сергея Максимовского и Владислава Земцовского. Эта команда затем создала салон-мастерскую «Акварим».

Сейчас это редчайшая по профилю компания, которая не привозит аквариумы в Архангельск, а сама изготавливает их на заказ: по формам и размерам, которые нужны клиенту, вплоть до фигурных.

«Одно время было модно открывать свой бизнес, и поскольку в детстве я занимался аквариумистикой, то узнал на YouTube технологию, сделал и продал свой первый аквариум, — рассказывает Валентин. — Потом стал размещать объявления на «барахолках» — заказы пошли. Пока учился в аспирантуре, на 6–8 месяцев забросил это дело. Но оказалось, что группа «ВКонтакте», которую я создал, жила своей жизнью, и я понял, что спрос есть. Тогда и мой товарищ Сергей Максимовский вернулся из армии и включился в работу — сейчас он руководит «Акваримом». Полтора года мы изготавливали аквариумы, потом к нам присоединился Владислав Земцовский, заядлый аквариумист с большим опытом, и уже вместе с ним добавили в продажу комплектующие, корм и самих обитателей, то есть рыб, — и в апреле 2017-го открыли салон».



Технология, с которой работают в «Аквариме», далеко не кустарная: это не оргстекло, а силикатное стекло, которое полируется в оловянных ваннах. Вся «фишка» салона в том, что его изделия готовятся специально для конкретного интерьера и гармонично в него вписываются, в отличие от стандартных, заводских аквариумов. Специалисты могут изготовить выпуклые стены, необычный контур и т.п.

Искусство создания таких объектов постоянно развивается, появляются новые техники и мода. Команда Родионова внимательно следит за ней, включаясь в самые передовые тренды. Сейчас, например, в мире развит акваскейпинг — «натуральные» аквариумы. Акваскейпинг родился в Японии, это подводные сады со всеми особенностями японского дизайна: участок тайги или альпийской долины, над которым плавают любимые рыбки. Приобрели популярность так называемые биотопные аквариумы и террариумы (не от слова «биотопливо», знакомого в Архангельске, а от слова «биотоп», то есть фрагмент экосистемы). Их уже умеют делать в «Аквариме». По сути, клиент получает целый мир, природную территорию, воссозданную в миниатюре, — сочетание ландшафтного дизайна, декора, ленд-арта и моделирования.

«Такой дизайн занимает от трёх до шести месяцев, — говорит Родионов, — причём самый первый замысел можно воплотить за две недели, но потом творческая мысль неизбежно эволюционирует, элементы — деревья, холмы и т.п. — приходится переставлять, и только через полгода ландшафт приближается к идеалу».

Клиенты «Акварима», как правило, не новички, в основном террариумы и аквариумы заказывают уже по второму и третьему разу. Но в салоне

приветствуют всех, с удовольствием посвящая людей в тонкости подводных миров.

Что не идёт?

В областном центре открывалась служба доставки еды Okami. На её сайте анонсировалась бесплатная доставка более чем 80 видов суши по Архангельску, а также супы, салаты, десерты (всё в термосумках для сохранения температуры), ролл в подарок при заказе от 1000 рублей и т.д. Этот бизнес считается модным в мегаполисах. Но в марте 2018 года группа фирмы «ВКонтакте» сообщила: «Доставка временно закрыта. Заказы не принимаются». Телефон «Оками» не отвечал. В чём причина?

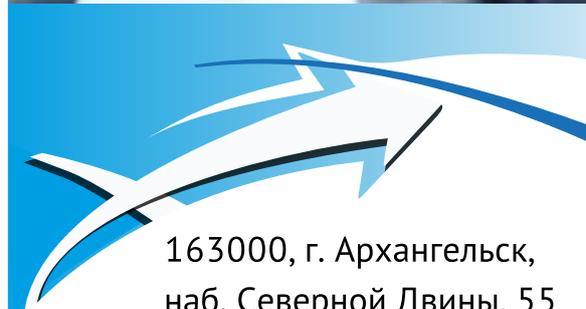
На наш взгляд, это направление всё ещё сильно опережает модель потребления и уровень дохода в городе. Кроме того, адресом службы была указана Соломбала, а не центр. Заведения общепита с доставкой и большим выбором (в отличие от пиццерий) открываются не впервые, но выживают немногие. Даже в более развитых городах они работают в очень жёстких условиях: транспорт, конкуренция, внезапные перепады спроса и проч. В апреле 2018-го стало известно, что самый известный в России сервис доставки еды Delivery Club проводит сокращения и рассматривает отказ от собственных курьеров.

Мы в «Итогах» считаем, что анализировать нужно не только победы, но и — прежде всего — завершённые проекты и ошибки, причём именно местных компаний, чтобы их живой опыт помогал другим архангельским предпринимателям. Ошибки, изменения курса, закрытие фирм являются нормой в бизнесе. То, что студенты в вузах не изучают такие кейсы, а руководители стесняются о них рассказывать, — один из очевидных изъянов делового образования.



ЦЕНТР СОПРОВОЖДЕНИЯ БИЗНЕСА

- ➔ подбор персонала
- ➔ кадровый учет
- ➔ кадровый аудит
- ➔ регистрация юридических лиц
- ➔ бухгалтерский учет



163000, г. Архангельск,
наб. Северной Двины, 55
БЦ «Дельта», офис 303



+7(8182) 41-31-50



vk.com/csbabv



www.ka-abv.ru

Новые финансы — новые инструменты



За последние три года индекс Московской биржи рос в среднем на 13,5% в год. Для сравнения, средняя ставка по банковским вкладам сроком до одного года за тот же период составила чуть более 8%. Об эффективных способах управления капиталом рассказывает руководитель официального представителя АО ИК «ЦЕРИХ Кэпитал менеджмент» в г. Архангельске Иван Докшин.

Иван Николаевич, какие финансовые услуги оказывает АО ИК «ЦЕРИХ Кэпитал менеджмент»?

— Фондовый рынок — площадка для реализации своих финансовых целей. Наша задача — помочь клиенту выбрать эффективный инструмент, отвечающий его целям. Для инвестора это возможность сберечь или приумножить. Для компании — возможность привлечь средства для финансирования своих проектов, обменять валюту напрямую на бирже или выгодно разместить денежные средства.

В соответствии с российским законодательством компания или гражданин не могут самостоятельно подключиться к биржевым торгам и совершать операции с ценными бумагами, для этого необходим профессиональный посредник — брокер. Брокер является профессиональным участником рынка ценных бумаг и осуществляет деятельность по брокерскому обслуживанию юридических и физических лиц, что предусмотрено его лицензией, которую выдает Центральный Банк Российской Федерации. Мы являемся таким «брокером» и предлагаем доступ ко всем биржевым инструментам, доступным на фондовом рынке.

С каждым клиентом компания работает индивидуально, мы узнаем об опыте работы с финансовыми инструментами и цели, которых хочет достигнуть клиент. На основе тщательного анализа вырабатываем личную инвестиционную стратегию и определяем наиболее эффективную

форму взаимодействия клиента с компанией. Либо это будет сформированный инвестиционный портфель, либо вариант доверительного управления или же персональный консультант. Стоит заметить, что все ценные бумаги учитываются на счете депо клиента и хранятся в Национальном расчётном депозитарии, который является центральным депозитарием.

Какие финансовые инструменты чаще всего используют клиенты компании?

— Первое место по востребованности занимают облигации, сегодня их можно рассматривать как альтернативу банковскому вкладу. Это консервативный инструмент с минимальной степенью риска и фиксированной доходностью. Проценты по облигациям выше, чем по депозитам, поэтому люди начинают переводить деньги из банков в этот вид ценных бумаг. При использовании налогового вычета или вложении в облигации корпоративного сектора можно получить доходность в диапазоне 10–15% годовых. На втором месте — структурные продукты, сочетающие в себе сразу несколько финансовых инструментов, что позволяет снизить риски. Этот вариант особенно интересен крупным инвесторам, которые хотят получить повышенную доходность от роста какой-либо акции, но не желают серьёзно рисковать своим капиталом — это так называемые инструменты с «защитой капитала». Третье место в списке занимают акции: здесь выше риски,

ВЫБИРАЯ АКЦИИ ДЛЯ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, СТОИТ ПРИСМОТРЕТЬСЯ К КОМПАНИЯМ, ОРИЕНТИРОВАННЫМ НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК, К ПРЕДПРИЯТИЯМ С ПРОГНОЗИРУЕМОЙ ДИВИДЕНДНОЙ ДОХОДНОСТЬЮ.

но при удачном вложении — выше доходность. Выбирая акции для инвестирования при нынешней экономической ситуации, стоит присмотреться к компаниям, ориентированным на внутренний рынок, к предприятиям с прогнозируемой дивидендной доходностью, а также к тем, кто выигрывает от снижения уровня инфляции.

Вы говорили о возможности обмена валюты через биржу. Это более выгодно, чем обычный банковский обмен?

— Верно. На бирже курс всегда лучше, и банки ориентируются именно на него. Возьмём, к примеру, компанию, которая экспортирует продукцию за рубеж и получает валютную выручку. Что она с ней делает? Обменивает в банке по установленному курсу, допустим, 60 на покупку и 62 на продажу за один доллар США. То есть в случае обмена 100 тысяч долларов компания получит 6 миллионов рублей. Но при обмене на бирже курс составит 61 рубль за доллар, и общая сумма будет 6,1 миллиона рублей. Выгода — 100 тысяч рублей просто благодаря выбору эффективного инструмента. Для того чтобы обменять валюту на бирже, необходимо всего лишь открыть брокерский счет у профессионального участника рынка ценных бумаг — брокера.

При обсуждении биржевых новостей часто можно услышать слово «эмиссия». Что это такое?

— Эмиссия ценных бумаг — определённая последовательность действий по размещению эмиссионных ценных бумаг на бирже. Проще говоря, это инструмент для привлечения дополнительного финансирования. Его можно использовать, например, когда компания нуждается в деньгах для реализации инвестиционных проектов или хочет снизить долговую нагрузку. Проводя эмиссию, компания может разместить акции или облигационный заём. При размещении акций компания получает деньги, а инвестор — долю в компании. При размещении облигаций компания берёт в долг деньги у инвестора под процент, который в большинстве случаев ниже банковского.



Иван Николаевич, вы участвуете в программе повышения финансовой грамотности, разработанной Министерством финансов Архангельской области. Почему вы решили к ней присоединиться?

— Участие в программе — моя собственная инициатива. Я хочу рассказать людям, что такое рынок ценных бумаг и инвестиции, как научиться грамотному накоплению и увеличению капитала, к каким целям стоит стремиться и какие инструменты использовать. АО ИК «ЦЕРИХ Кэпитал менеджмент» дважды в год приглашает в Архангельск представителей Московской биржи, чтобы провести открытую конференцию «День инвестора». Кроме нас никто в регионе такого не делает. Это востребованная работа, ведь инвесторов в России становится всё больше. Этому способствуют разные причины: льготы от государства (такие, как налоговый вычет или отсутствие НДФЛ по отдельным видам ценных бумаг), совершенствование законодательства, снижение процентной ставки по банковским вкладам.

Финансовая грамотность населения растёт, хотя и медленно. К примеру, в США инвестируют в ценные бумаги более 50% населения. В России — меньше 1%. Но приходит новое поколение людей, и само государство выступает за то, чтобы граждане вкладывались в экономику страны. По оценкам ведущих экспертов, отечественный фондовый рынок в ближайшие пять лет будет бурно развиваться и привлечёт к участию в этом процессе 10% населения нашей страны, и мы готовы оказать всестороннюю поддержку клиентам, желающим эффективно использовать все финансовые инструменты.

СПРАВКА

АО ИК «ЦЕРИХ Кэпитал Менеджмент» — профессиональный участник рынка ценных бумаг. Компания имеет лицензии ФКЦБ России без ограничения срока действия: на осуществление брокерской деятельности № 045-03996-100000 от 21.12.2000; на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами № 045-04091-001000 от 21.12.2000; на осуществление депозитарной деятельности № 045-04359-000100 от

27.12.2000; на осуществление дилерской деятельности № 045-04046-010000 от 21.12.2000.

Официальный представитель АО ИК «ЦЕРИХ Кэпитал Менеджмент» в Архангельске — ООО «ЕБЦ».

Тел.: +7 (8182) 63-76-90.

ИНФОРМАЦИЯ О ДОХОДНОСТИ И ПОТЕНЦИАЛЕ РОСТА ЦЕННЫХ БУМАГ УКАЗАНА СПРАВОЧНО И НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЕЩАНИЕМ ДОХОДА.

С БОЛЕЕ ПОДРОБНОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ ОБ УСЛУГАХ АО ИК «ЦЕРИХ КЭПИТАЛ МЕНЕДЖМЕНТ» МОЖНО ОЗНАКОМИТЬСЯ НА САЙТЕ WWW.ZERICH.COM.

Со щитом, а не на щите

Группа компаний «Титан-Щит» — крупнейшее охранное предприятие в Архангельской области и одно из крупнейших на Северо-Западе страны. О цифровизации, роботизации и других тенденциях в развитии сферы безопасности рассказывает директор ГК «Титан-Щит» Александр Цегалко.



Александр Николаевич, на какой территории работает «Титан-Щит» и какие предприятия охраняет?

— Мы обеспечиваем защиту объектов на территории всей Архангельской области. Из крупных населённых пунктов нами не охвачены только Онега и Вельск — просто потому, что там мало заказчиков. Во всех остальных городах несут дежурство наши группы быстрого реагирования. Мы предоставляем полный комплекс услуг в сфере безопасности: личную охрану, сопровождение грузов, спутниковый мониторинг транспорта, физическую охрану объектов и так далее. Наиболее востребованной услугой остаётся централизованная охранно-пожарная сигнализация. Это доступная и эффективная форма охраны. Сегодня к нашему пульту мониторинга подключено более 4200 объектов: квартиры, торговые точки, офисы, заводы, склады. Среди наших клиентов — как маленькие магазины и кафе, так и огромные промышленные предприятия. Для каждого заказчика мы подбираем оптимальную

схему обеспечения безопасности. Чем крупнее объект, тем эта схема сложнее. В целом рынок услуг развивается в сторону автоматизации, но есть объекты — например заводы, — где необходимо создание сложной, комплексной системы защиты, включающей в себя как различное электронное оборудование, так и физическую охрану.

Чем объясняется эта тенденция к автоматизации? Техника надёжней, чем человек?

— Надёжней и дешевле. Уменьшение физического присутствия на объектах и повышение роли электронных систем, систем удалённого контроля и защиты, техническое перевооружение — это общемировой тренд, характерный для всех предприятий безопасности. Развитие технологий позволяет сделать охранные услуги более доступными и при этом повысить их качество. По телевизору до сих пор часто говорят, что сотрудники служб безопасности — это бывшие силовики, офицеры МВД. Но сегодня уже процентов пятьдесят работников

крупных охранных предприятий — это инженеры, программисты, а также управленцы, администраторы. Сейчас очевидно, что доля представителей IT-отрасли в сфере охраны и дальше будет увеличиваться, а доля бойцов, сотрудников «в поле» — снижаться. Везде, где возможно, электроника заменит человека, потому что она, в конечном итоге, надёжней и эффективней. Человек, например, не может круглосуточно следить за изображением с камер видеонаблюдения. А вот высокочувствительным датчикам и искусственному интеллекту сон и отдых не нужны.

Какие цифровые технологии уже сегодня применяет группа «Титан-Щит»?

— Технологий много. Если говорить о наиболее заметных для заказчика — это в первую очередь системы удалённого контроля доступа и наблюдения за объектом, когда клиент, находясь в любой точке мира, может на смартфоне видеть изображение с видеокмеры в реальном времени, управлять замками, дверями,

ВЕЗДЕ, ГДЕ ВОЗМОЖНО, ЭЛЕКТРОНИКА ЗАМЕНИТ ЧЕЛОВЕКА, ПОТОМУ ЧТО ОНА, В КОНЕЧНОМ ИТОГЕ, НАДЁЖНЕЙ И ЭФФЕКТИВНЕЙ.

жалюзи, включением-выключением света. Все каналы связи надёжно зашифрованы, сигнал идёт по безопасным протоколам, используются принципиально новые технологии. Схожими возможностями обладают и наши операторы, работающие за пультом мониторинга. Здесь, кстати, стоит упомянуть ещё об одной тенденции — централизации внутри самих охранных предприятий. Мы изначально пошли по этому пути, у нас есть единый пульт мониторинга, на который стекается информация со всего региона. Некоторые компании развивались по-другому: у них в каждом населённом пункте был создан свой пульт, работал свой дежурный. Возможно, изначально строить такую систему было проще, но сейчас видно, что её общая эффективность ниже, а обслуживание дороже (и эти затраты, естественно, ложатся на плечи клиентов). Сейчас охранные предприятия постепенно отказываются от таких систем и раздутых штатов. При нынешних технологических возможностях центральный пульт может находиться на расстоянии тысяч километров от охраняемого объекта, даже в другой стране, — на уровне безопасности это никак не отражается. А вот группы быстрого реагирования, конечно, должны нести дежурство в непосредственной близости от объекта.

Получается, в современных системах безопасности всё большую роль играет интернет?

— Да, и это тоже важная тенденция. Скорость мобильного соединения уже сегодня позволяет охранникам получать изображение с камер наружного наблюдения прямо на смартфон. Наши операторы в центральном офисе видят на интерактивной карте текущее местоположение групп быстрого реагирования по всему региону. Сами группы оснащены планшетами, в которые загружены планы охра-

няемых объектов, карты местности, другая необходимая информация. С этих же планшетов можно удалённо управлять системами объекта: например, включить сигнализацию или дымовую завесу. В том, что касается взаимодействия с клиентами, мы тоже всё больше уходим от телефонной связи к интернет-каналам. С мая этого года мы отказались от использования SMS-оповещений (например, о сработавшей сигнализации) и полностью перешли на push-уведомления через мобильное приложение — это дешевле и удобней. К приложению можно подключить датчики задымления, протечки, системы «умного дома» и так далее. С каждым годом эти возможности будут востребованы всё больше.

Одно из приложений, которые предлагает «Титан-Щит», — SafeButton. Что это за сервис?

— Это наш совместный проект с компанией Hotline City. SafeButton — информационно-справочное мобильное приложение с возможностью вызова группы быстрого реагирования одним нажатием кнопки. Кроме того, приложение позволяет круглосуточно получить по телефону «горячей линии» различную информацию: номера телефонов, схемы проезда, режим работы предприятий, различные данные из интернета; можно также попросить заказать билеты или, например, вызвать врача. Другой вид сервиса, предоставляемого приложением, — юридическая поддержка: консультация, вызов адвоката, помощь при ДТП. Это единственное настолько многофункциональное приложение с возможностью вызова охраны, доступное на территории Архангельской области. Скачать его можно из App Store или Google Play.

Мы говорим в основном о развитии технологий связи и удалённого контроля. Возможно ли, что

и физическую охрану заменят роботы?

— В обозримом будущем — вряд ли, но в целом к перспективе роботизации в сфере безопасности я отношусь очень серьёзно. Уже в ближайшие десять лет на рынке охранных услуг могут произойти большие изменения. В ведущих странах мира начато создание систем безопасности с использованием дронов. Подобные разработки ведут в том числе и российские компании, причём некоторые консультируются с нами. Развитие искусственного интеллекта и нейросетей уже сейчас позволяет создать достаточно функциональные дроны — и дальше, конечно, совершенствовать их. На данный момент всё упирается главным образом в вопрос энергопитания: нужны дешёвые, компактные и ёмкие аккумуляторы, позволяющие роботам функционировать в течение долгого времени (а не полчаса, как сегодня). Есть и другие технические нюансы, вроде сложности обеспечения полёта на малых высотах в условиях города с его многочисленными проводами и другими препятствиями. Думаю, что эти проблемы будут решены достаточно скоро. Когда начнётся серийное производство подобных устройств, в охране многое изменится. Естественно, прогресс — это обоюдоострое оружие: дроны будут использоваться не только для обеспечения безопасности, но и для проникновения на объекты. Значит, понадобится создание и внедрение систем защиты от таких устройств, в том числе от летающих дронов. В общем, работы предстоит много.

Вернёмся в сегодняшний день. Как выбрать охранную компанию предпринимателю, желающему защитить свой бизнес?

— Нужно смотреть на комплекс факторов и не бояться задавать вопросы. Сколько групп быстрого

реагирования несут дежурство? Где в данный момент находятся машины? Можно ли увидеть данные спутникового мониторинга? Например, у нас в Архангельске одновременно работают около 8–10 машин с оперативными группами, иногда это число увеличивается до тринадцати. На карте мы видим, где они сейчас находятся. Если же у предприятия всего две-три группы, как они охраняют? Город большой, дорожная сеть протяжённая, машина просто не успеет вовремя доехать из одного района в другой. Стоит поинтересоваться численностью сотрудников, количеством автомобилей (причём собственных, а не арендованных). Если там на весь Архангельск две машины и двадцать человек — понятно, что о реальном обеспечении безопасности говорить не приходится. Нелишним будет также узнать, сколько на предприятии лицензированных охранников, имеют ли они право на ношение оружия? Ну и другие нюансы, из которых складывается общая картина. Если представители частного охранного предприятия уходят от ответов на простые вопросы — стоит задуматься, можно ли доверять им свою безопасность и безопасность своего имущества. Не нужно надеяться на авось.

Некоторые бизнесмены, желающие сэкономить, рассчитывают на то, что в случае причинения

ущерба охранная фирма компенсирует им ущерб.

— Такая компенсация предусмотрена договором — но не факт, что у самого охранного предприятия есть для этого средства! Компании, работающей без оружия, достаточно иметь уставный капитал в сто тысяч рублей. А убытки, причинённые преступниками, могут составлять миллионы. Кто их будет компенсировать, если у ЧОПа всё имущество — кабинет и два стола? Сегодня в Архангельской области работают, ни много ни мало, 96 охранных предприятий. Но если посмотреть здраво, то окажется, что тех, кому действительно можно доверить свою безопасность или безопасность своего предприятия, можно пересчитать по пальцам. Бывает, зайдёшь в магазин, и на охранников без слёз не взглянешь: некоторые ходят буквально в резиновых тапках. Кого такой «секьюрити» сможет обезвредить? Желание сэкономить понятно, но не стоит гоняться за дешевизной — это в итоге может обойтись дороже. К сожалению, в эту ловушку попали даже многие государственные организации. Есть ЧОПы, которые выигрывают государственные тендеры на предоставление охранных услуг по таким ценам, которых при легальной работе просто не может быть — раза в три-четыре ниже минимальной ценовой планки. Любому специалисту в отрасли очевидно,

что при таких расценках сотрудники этих предприятий получают «серую» зарплату, а качество предоставляемых услуг не выдерживает никакой критики. Зачем государству тратить деньги на имитацию безопасности и финансировать предприятия, работающие с нарушениями закона?

Есть ли в Архангельской области примеры, когда попытки имитировать безопасность действительно приводили к серьёзному ущербу?

— Есть, и немало. Сегодня многие магазины в регионе просто остались без охраны. Формально, конечно, считается, что они защищены, но на самом деле там нет даже вахтёра. Есть и примеры, когда собственники бизнеса учатся на своих ошибках: мы охраняли одну крупную торговую сеть, но затем владельцы компании передали эту функцию нашему конкуренту, предложившему намного более низкую цену. В итоге, помучавшись три года, заказчик снова пригласил нас. И это не единичный случай. Всё больше компаний понимают: наши цены выше — но и охраняем мы по-настоящему, а не на бумаге. С другой стороны, мы прекрасно понимаем, что многие предприятия сегодня переживают финансовые трудности, и некоторые наши давние клиенты оказываются не в состоянии платить за охрану так, как делали раньше. Заказчикам,



СУЩЕСТВУЕТ ПОРОГ СТОИМОСТИ, НИЖЕ КОТОРОГО ОБЕСПЕЧИТЬ ОХРАНУ ПРОСТО НЕВОЗМОЖНО, — ЧУДЕС НЕ БЫВАЕТ. ЗА ОХРАНУ НАДО ПЛАТИТЬ, ИНАЧЕ ПРИДЁТСЯ РАСПЛАЧИВАТЬСЯ.

с которыми мы работаем уже много лет, стараемся идти навстречу, иногда пересматриваем ценовую политику, ищем компромисс. Конкуренция, борьба за клиентов — это вполне нормально. Но существует порог стоимости, ниже которого обеспечить охрану просто невозможно, — чудес не бывает. За охрану надо платить, иначе придётся расплачиваться. К сожалению, некоторые заказчики, в том числе государственные, этого не понимают, чем и пользуются недобросовестные компании.

Рынок может очиститься сам, своими силами? Или без помощи государства не обойтись?

— Это в первую очередь задача ответственного бизнеса. Мы со своей стороны делаем всё, что от нас зависит. Группа компаний «Титан-Щит» состоит в Общероссийском отраслевом объединении работодателей в сфере охраны и безопасности, сейчас мы создаём в Архангельской области региональное отделение данной организации. Это своеобразный профсоюз, основная цель которого — формирование цивилизованного рынка охранных услуг (в том числе отслеживание результатов тендеров). Кроме того, мы входим в Межрегиональное объединение предприятий безопасности, в котором состоят крупнейшие охранные компании России. Обратившись в объединение, клиент может получить полный комплекс охранных услуг по всей стране, и предоставлять их будут надёжные, проверенные компании. Мы работаем по единым стандартам, имеем общие сервисы. Один из самых востребованных — «Зелёный коридор», позволяющий обеспечить охрану транспорта во всех регионах России (включая Крым), а с недавних пор ещё и в Казахстане. По мере того, как машина едет по стране, её охрану берут на



себя компании соответствующих субъектов федерации. Заказчику не нужно заключать договор с каждым таким предприятием, достаточно иметь одно соглашение с Межрегиональным объединением.

После пожара в кемеровском ТЦ «Зимняя вишня» в стране началась волна проверок компаний, предоставляющих услуги охраны и пожарной сигнализации. Вас часто проверяют?

— Постоянно, даже без всех этих разовых кампаний. Только за последний месяц к нам с проверками приходили Росгвардия, прокуратура, МЧС. Смотрят всё: выполнение лицензионных требований, правильность заполнения журналов, оборот оружия и патронов. Но государственные проверки касаются в основном именно больших организаций вроде нашей, сотрудники которых имеют право на ношение оружия и расширенные полномочия. Маленькие ЧОПы зачастую остаются вне поля государственного надзора — хотя, как показала трагедия в Кемерово, именно такие фирмы зачастую относятся к вопросам безопасности наиболее халатно. В то время как крупные охранные компании гораздо больше дорожат репутацией, обучают сотрудников, следят за исправно-

стью оборудования, за тем, чтобы вся работа была организована в соответствии с законодательством.

В середине марта этого года по адресу Гайдара, 57 открылся новый стрелковый центр, созданный группой компаний «Титан-Щит». Расскажите об этом проекте.

— Это наш совместный проект с Виталием Львовым (компания «Северная роза»). Изначально была идея создать на базе пустующего здания центр для занятий практической стрельбой. Уже в ходе работы над проектом к нам обратились представители регионального центра спортивной подготовки «Поморье», и в итоге на основе государственно-частного партнёрства был создан стрелковый центр, ориентированный на развитие олимпийских видов спорта, — с 50-метровой стрелковой галереей, современными электронными мишенями и другим новейшим оборудованием. Есть даже установки для тренировки биатлонистов. Все строительные и ремонтные работы были выполнены за наш счёт, а оборудование предоставил ЦРС «Поморье». Планируется приобретение новой техники. Кроме того, мы рассматриваем идею о строительстве рядом ещё одного здания для расширения спортивного комплекса. Таким образом, сейчас у нас два стрелковых центра: «Профессионал», ориентированный на подготовку охранников и развитие навыков практической стрельбы, и новый центр на Гайдара, прекрасно подходящий для тренировок и проведения крупных соревнований. Это один из лучших стрелковых центров на Северо-Западе и, безусловно, лучший в регионе. В Архангельске уже существуют отличная стрелковая школа и спортсмены-стрелки мирового класса; создание нового стрелкового комплекса будет способствовать дальнейшему развитию этого направления.

На страже безопасности



После пожаров в торговых центрах все компании стали проверять, в порядке ли их система безопасности. Кому доверить один из главных элементов — пожарную сигнализацию?

Пожарная сигнализация — один из ключевых моментов любого предприятия. Недаром пожарная безопасность (наряду с конструкционной, эксплуатационной и энергетической безопасностью) является необходимой системой для любого здания или сооружения.

27 лет на рынке услуг в этой сфере работает группа компаний «Пожавтоматика». Её главная задача — предупреждение пожара на ранней стадии его развития и снижение вероятного ущерба. На сегодняшний день пожарную безопасность своих объектов «Пожавтоматике» доверили более тысячи предприятий, среди которых крупные градообразующие предприятия, объекты социальной сферы, малый и средний бизнес.

ГК «Пожавтоматика» обеспечивает объект системой пожарной безопасности «под ключ»: интегрированные системы контроля и управления безопасностью объектов; автоматические системы пожаротушения, автоматические системы охранной и пожарной сигнализации, системы контроля и управления доступом и многое другое.

Использование сертифицированного оборудования и производство

работ с применением современных технологий гарантирует безотказную работу систем в процессе эксплуатации. В организации работают опытные специалисты, которые постоянно повышают свою квалификацию.

Первым руководителем «Пожавтоматики» в 1991 году стал Александр Борисович Карпов. Именно он заключил первые договоры, закупил техническое оборудование, при его участии был смонтирован и запущен первый пульт системы централизованного наблюдения за системами противопожарной автоматики. С мая 2003 по июнь 2009 года руководителем одного из подразделений предприятия был Сергей Валерьевич Крайнихников. При нём существенно выросла клиентская база компании, расширился спектр оказываемых услуг.

В 2009 году организацию возглавил Валерий Леонидович Кожин — грамотный руководитель, с большим опытом работы, что качественно отразилось на стабильности развития компании. Сейчас компания продолжает развиваться под руководством Михаила Александровича Комарова, квалифицированного специалиста, умеющего гибко направлять ресурсы компании в нужное русло.

Добросовестный и методичный подход к работе не остался незамеченным — сотрудники предприятия неоднократно отмечались грамотами и благодарностями. В 2008 году организация стала дипломантом всероссийского конкурса «Сто лучших товаров России».

Компания не только обеспечивает безопасность своих клиентов, но и занимается благотворительностью. ГК «Пожавтоматика» оказывает помощь «Северной эстрадно-цирковой школе», детскому дому №1, детскому центру помощи «Лучик», центру «Леда». В компании проводятся экскурсии для детей. Организация регулярно выделяет средства спортшколам, проводит работу с учащимися по воспитанию бережного отношения к пожароопасным предметам. Компания помогает детским домам — берёт шефство над детьми, помогает им.

ГК «Пожавтоматика» готова помочь в выполнении заказов по индивидуальным запросам, в полном соответствии с установленными нормами.

ГРУППА КОМПАНИЙ
ПОЖАВТОМАТИКА
 (8182) 22-30-54, 23-14-47
 mail@pa29.ru

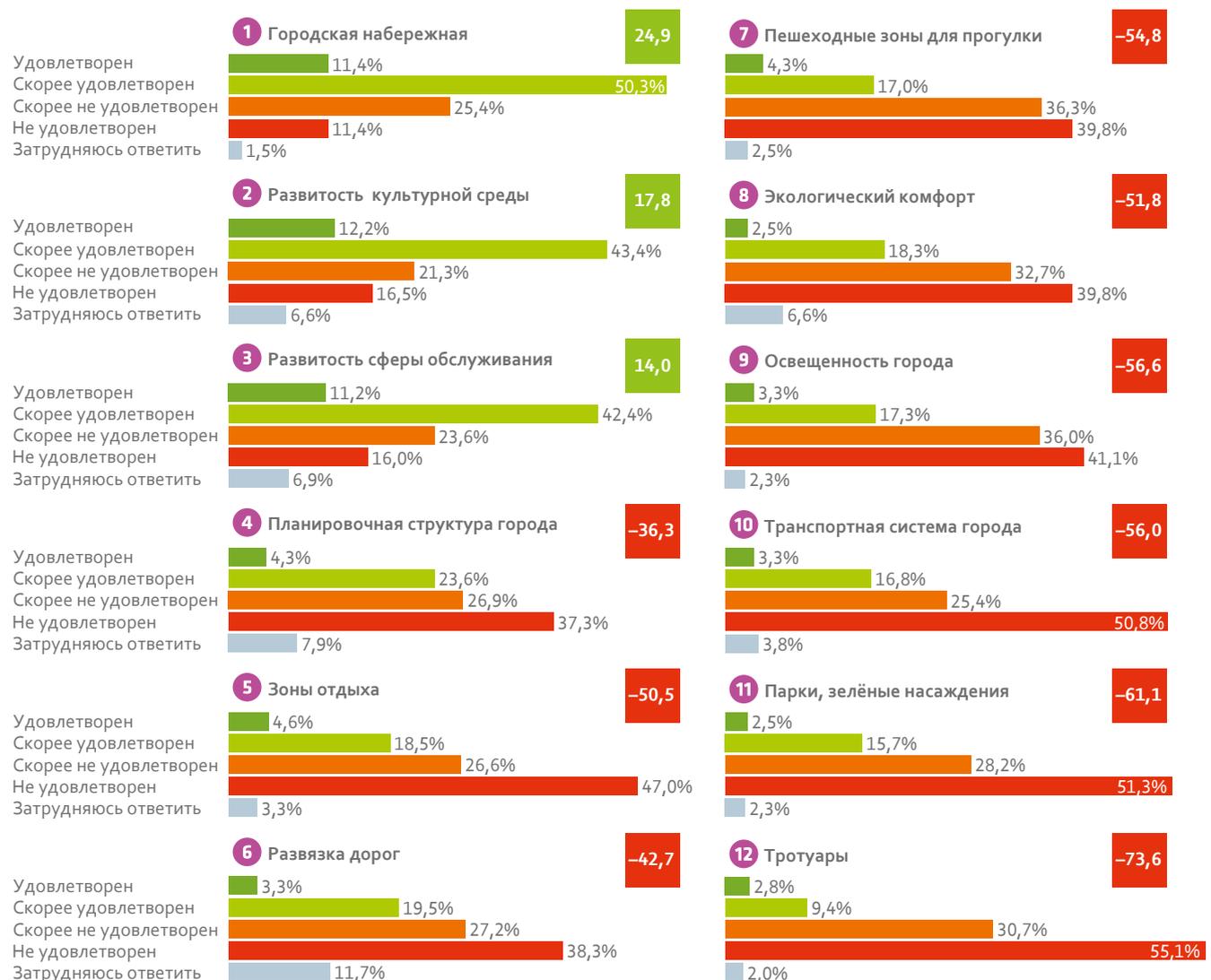
Есть ли в Архангельске среда для жизни?

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Набережная, культура и кафе с развлечениями — всё, чем довольны жители областного центра: остальные элементы городской среды получили отрицательные оценки.

Методика исследования, проведённого социологами САФУ среди архангелогородцев зимой 2017 года, изложена на стр. 26. Общую оценку различных условий жизни в Архангельске можно определить по индексу — это разница между процентами ответов «удовлетворён», «скорее удовлетворён» и противоположных: «не удовлетворён», «скорее не удовлетворён». Как видим, 9 из 12 частей городской среды получили отрицательный индекс, причём менее –35 (%). Больше всего людей не устраивают тротуары, озеленение и транспортная система.

Насколько вы удовлетворены следующими показателями:



-42,7 индекс актуальности: сумма ответов «удовлетворён» и «скорее удовлетворён» минус сумма ответов «не удовлетворён» и «скорее не удовлетворён» (вариант «затрудняюсь ответить» не учитывается). Элементы с положительным индексом показаны зелёным цветом, с отрицательным — красным.



1 010 831

человек будет жить в регионе в 2036 г.
по прогнозу Архангельскстата
(средний вариант).



за это время инструктор по дорожно-строительным
машинам из Архангельска Степан Кузнецов открыл
пять бутылок стрелой экскаватора на шоу «Я могу».



масса одной лопасти 6-метровых
винтов, поставленных «Звёздочкой»
в 2018 году для строящегося на верфи
Daewoo газовоза проекта «Ямал».

Региональному
и среднему бизнесу



**ОПОРА ДЛЯ БИЗНЕСА.
УВЕРЕННОСТЬ ДЛЯ ЛЮДЕЙ.**

**ДОКУМЕНТАРНАЯ
ПОДДЕРЖКА БИЗНЕСА**



8 8182 200 888
vtb.ru

Информация не является публичной офертой.
Банк ВТБ (ПАО).
Генеральная лицензия Банка России № 1000.
Реклама

Чем добиться успеха?

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

«ОМ-медиа» представляет итоги партнёрского проекта с порталом 29.ru. На этой площадке в течение трёх месяцев 2018 г. проведена серия опросов по самым интересным для наших читателей темам — от коррупционного поведения до рецепта благополучия в нашей области.

Выборки в опросах неодинаковы и недостаточно репрезентативны, однако дают общее представление о настроениях читателей. В споре о том, чем удерживать нынешнее поколение специалистов, позиция ответивших ясна — persona руководителя для них гораздо менее важна, чем суть занятий и коллектив. Толковать это можно по-разному, например, как то, что респонденты готовы терпеть любого директора. Расположение рабочего места назвали важным лишь 8%, хотя в практике именно удалённость предприятия от дома становится просто непреодолимой преградой для соискателей.

С 2010-х гг. развивается новое направление исследований — психология коррупции. В ней уже сделан ряд интересных наблюдений, в частности, эффект анонимности, который провоцирует отчуждение и безнаказанность (один из способов снизить эффект — нагрудные знаки, то есть опознаваемость). Мы ограничились общим вопросом о коррупционном поведении в регионе. Оказалось, 17% респондентов вынуждены были давать взятки в течение года, причём 10% — 3 и больше раз.

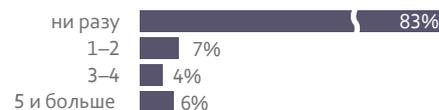
В свете этих ответов становится понятнее, почему среди секретов успеха в Архангельской области однозначно победили рецепты «вовремя уехать» и «родиться в «правильной» семье»:

Вопрос о медицинских услугах показывает степень коммерциализации медицины: в сумме 24% респондентов уже пользуются частными медицинскими центрами (в основном или только ими), а если исключить из ответов редко болеющих, то и вовсе 35,2%:

Какой аспект работы, кроме зарплаты, для вас важнее всего? (182 голоса)



Сколько раз за последний год вы были вынуждены дать взятку? (84 голоса)



Как вы считаете, в чём залог успешной жизни в Архангельской области? (107 голосов)



Чьими медицинскими услугами вы чаще пользовались за последние 2–3 года? (91 голос)



Топ-200: выживание рентабельных

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Областная экономика продолжает свой особый архангельский путь: индекс промышленного производства в 2017 г. — 131,1%, рентабельность бизнеса растёт, при этом реальные располагаемые доходы населения снижаются с 2015 года. Рейтинг «Итогов» показывает лидеров непростого времени.

Рейтинг составлен на основе собственных источников редакции, отчётности предприятий и данных Архангельскстата. Номер компании соответствует ориентировочному объёму её выручки (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов и аналогичных платежей за 2017 год. Когда точные данные недоступны, указываются примерные интервалы сумм, в которых находится выручка. Место в рейтинге и указанные суммы отражают исключительно оценку редакции издания, кроме точных данных ПАО и иных компаний, раскрывающих отчётность. САФУ внесён в рейтинг для отражения его масштабов: учёт в учреждении отличается, поэтому позиция в рейтинге условна (приведены доходы, а не выручка). Операционный результат САФУ до налогов в 2017 г. — минус 681,6 млн рублей; доходы СГМУ — 874,0 млн, операционный результат —17 млн руб.

Сами предприятия, как и население, убывают: 22107 на начало 2018-го, на 1105 меньше, чем в прошлом году; индивидуальных предпринимателей — 28972, на 474 меньше. Тем не менее в экономике заметно некоторое оживление. Проснулась розница: оборот 242 634,5 млн руб., +5,8% к

2016-му. Увеличилась казна: доходы консолидированного бюджета без НАО — 83 409,2 млн руб., дефицит сокращён до -944,8 млн. Видимо, за счёт выживания сильнейших в Архангельской области год от года растёт рентабельность активов, рентабельность товаров и услуг (14,5%). Сальдированный финансовый результат экономики, то есть общая прибыль минус убыток (без малого бизнеса), тоже последовательно увеличивается по меньшей мере с 2013 г. (доступная статистика без НАО), достигнув 36 058,6 млн руб.

Очевидно, что пенсионная реформа, запущенная в 2018 г., с небольшим временным лагом скажется на экономике в целом, и особенно на Севере. Во-первых, сама панорама организаций в рейтинге Архангельской обла-

сти даёт понять: экспериментальный бизнес живёт здесь недолго и редко выходит в лидеры. Реальные лидеры заняты леспромом, рыбой и другим бизнесом, где штат работников уже предельно оптимизирован благодаря новым технологиям, либо очень простым «неубиваемым» делом, связанным с естественными нуждами, — энергетика, ЖКХ, выпечка хлеба и т.п. Где работать дополнительные годы всем, кто рассчитывал выйти на пенсию? Трудоустроиться даже в 50 лет чрезвычайно сложно. Во-вторых, пенсионеры формировали значительную часть выручки торговых компаний, а они — солидную долю налоговых поступлений в местные бюджеты. Сокращение спроса со стороны пенсионеров создаст цепочку последствий в ряде отраслей. Между тем сейчас в регионе 415 тысяч пенсионеров (37,4% жителей), область чувствительна к их доходам, даже с учётом отставных военных и т.д. Это отчасти смягчается досрочным выходом на пенсию для тех, кто получил трудовой стаж на Крайнем Севере и в приравненных к нему местностях (в версии реформы на июль 2018-го). Насколько устойчива окажется экономика и социальная обстановка в регионе, где уже летом против пенсионной реформы прошла целая серия протестов?

6,42%

средств компании Архангельской области (кроме малых) направили на долгосрочные инвестиции в 2017 г. — это вдвое больше, чем в 2016-м.

Салон посуды **BergHOFF®**

Сделайте фото страницы и получите эксклюзивное предложение на покупку посуды и аксессуаров для дома в магазинах BergHOFF

* Эксклюзивное предложение предоставляется в период с 01.06.2018 по 31.12.2018



ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
1	ПО «СЕВМАШ», АО Судостроение и судоремонт	Северодвинск	> 70 000	БУДНИЧЕНКО Михаил Анатольевич
2	БАШНЕФТЬ-ПОЛЮС, ООО Добыча нефти	Нарьян-Мар	> 40 000	РЯЗАНЦЕВ Михаил Владимирович
3	СОВМЕСТНАЯ КОМПАНИЯ «РУСВЬЕТПЕТРО», ООО Добыча нефти	Нарьян-Мар / Москва	> 40 000	КЛИНЧЕВ Валерий Андреевич
4	ЦЕНТР СУДОРЕМОНТА «ЗВЁЗДОЧКА», АО Судостроение и судоремонт	Северодвинск	47 400 ↑	КАЛИСТРАТОВ Николай Яковлевич
5	ГРУППА «ИЛИМ», АО, ФИЛИАЛ В КОРЯЖМЕ Целлюлозно-бумажное производство	Коряжма	46 169 ↓	КРИВОШАПКИН Сергей Николаевич
6	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦБК, АО Производство картона	Новодвинск	> 15 000	ЗЫЛЁВ Дмитрий Игоревич
7	ВАРАНДЕЙСКИЙ ТЕРМИНАЛ, ООО Транспортирование нефти	р.п. Искателей	> 15 000	КРЫХИВСКИЙ Михаил Николаевич
8	АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА, АО Добыча алмазов	Архангельск	18 001,5 ↑	МАРТИНОВИЧ Александр Леонидович (2017), НЕРУЧЕВ Сергей Сергеевич (с 2018)
9	АРХЭНЕРГОСБЫТ, ПАО [в стадии наблюдения с 04.2018] Сбыт электроэнергии	Архангельск	14 227,8 ↑	МАРШАНИ Умар Казбекович
10	ПКП «ТИТАН», ООО Оптовая торговля лесоматериалами	Архангельск	8000–11000	КУДРЯВЦЕВ Алексей Владимирович
11	АРХБУМ, АО Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары	Новодвинск	8000–11000	КНЫРЕВИЧ Василий Васильевич
12	РН-АРХАНГЕЛЬСКНЕФТЕПРОДУКТ, ООО Хранение и складирование нефти	п. Талаги	8000–11000	ПЕТРОВ Андрей Иванович
13	ЛЕСОЗАВОД 25, ЗАО Производство пиломатериалов	Архангельск	6000–8000	КРЫЛОВ Дмитрий Александрович
14	СПО «АРКТИКА», АО Судостроение и судоремонт, работа со спецтехникой	Северодвинск	6304,5 ↓	ПОТЕГО Пётр Иванович
15	СЕВЕРАЛМАЗ, ПАО Добыча алмазов	Архангельск	7353,9↑	ПИСЬМЕННЫЙ Андрей Васильевич
16	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТРАЛОВЫЙ ФЛОТ, АО Вылов рыбы и водных биоресурсов	Архангельск	6000–8000	ЗАПЛАТИН Алексей Павлович
17	ННК-ПЕЧОРАНЕФТЬ, АО Добыча нефти	Нарьян-Мар	7008,4 ↑	ТАБАЧНИКОВ Игорь Борисович
18	НОРДАВИА-РА, ЗАО Пассажирские авиаперевозки	Архангельск	6000–8000	СЕМЕНЮК Анатолий Владимирович
19	КОМПАНИЯ ПОЛЯРНОЕ СИЯНИЕ, ООО Добыча нефти	Нарьян-Мар / Москва	> 5000	МИШКИН Владимир Константинович
20	КОЛВИНСКОЕ, ЗАО Добыча нефти	Нарьян-Мар	4000–6000	ТАБАЧНИКОВ Игорь Борисович
21	УСТЬЯНСКИЙ ЛПК, ООО Производство пиломатериалов	с. Березник	3000–6000	ПРОЖЕРИН Евгений Викторович
22	БЕЛУГА МАРКЕТ АРХАНГЕЛЬСК, АО Торговля алкогольными напитками	Архангельск	3000–6000	ТАРАТУХИН Александр Валентинович
23	АВТОДОРОГИ, ООО Эксплуатация автодорог	Архангельск	3000–6000	БЕЛЯЕВ Павел Владимирович
24	СЕВЕРНОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО, ОАО Перевозка грузов морским транспортом	Архангельск	2 952,9 ↓	АНТОНОВ Яков Михайлович
25	УСТЬЯНСКАЯ ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ КОМПАНИЯ, ООО Оптовая торговля древесным сырьем и лесоматериалами	с. Березник	2500–3000	ПРОНИЧЕВА Елена Николаевна (и.о.)



ПАРАДИЗ.ПРЕМИУМ
клиника инновационной медицины



ПАРАДИЗ.ДЕНТАЛЬ
клиника семейной стоматологии

ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, ПЕРЕД
ПРИМЕНЕНИЕМ НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ

- Аппаратная косметология
- Лазерная эпиляция
- Косметология тела
- Диетология и коррекция веса
- УЗИ на аппарате экспертного класса
- Гинекология и акушерство
- Маммология
- Трихология – лечение волос и кожи головы



- Имплантация
- Протезирование на цирконии
- Лечение зубов под микроскопом
- Пародонтология
- Ортодонтия
- ЗД Рентгенодиагностика
- Детская стоматология
- Зуботехническая лаборатория

Архангельск, ул. Карла Либкнехта, 54 ☎ **46-03-03** www.paradiz29.ru

Лицензия № ЛО-29-01-002076 выдана Министерством здравоохранения Архангельской области 25.07.2016 Лицензия ЛО 29-01-002258 выдана Министерством здравоохранения Архангельской области 21.04.2017

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
26	ФАРМАЦИЯ, ГУП АО Оптовая торговля фармацевтическими и медицинскими товарами	Архангельск	2500-3000	СОЛДАТЕНКОВ Алексей Валерьевич
27	САФУ ИМ. М.В. ЛОМОНОСОВА, ФГАОУ ВО Высшее образование	Архангельск	2 678,7 ↓	КУДРЯШОВА Елена Владимировна
28	ТД «АСПЕКТ», ООО Оптовая торговля продуктами	Архангельск	> 2500	ГУСЕВ Григорий Геннадьевич
29	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ФАНЕРНЫЙ ЗАВОД, АО Производство фанеры	Новодвинск	2533,1 ↑	БУРЧАЛОВСКИЙ Павел Клавдиевич
30	РЫБОЛОВЕЦКАЯ КОМПАНИЯ «СОГРА», АО Морское рыболовство	Архангельск	2000-2500	ГРИГОРЬЕВ Владимир Юрьевич
31	ПОМОРСКАЯ ЛЕСОПИЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, ООО Распиловка и строгание древесины	Архангельск	2000-2500	НЕЗГОВОРОВ Артём Владимирович
32	АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТНАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, АО Производство электроэнергии	Архангельск	2163,7 ↑	ВАЛЯЕВ Артём Александрович
33	БЕЛАЗ-СЕРВИС, ООО Техобслуживание и ремонт автотранспорта	Архангельск	2000-2500	РОМАНОВ Максим Валерьевич
34	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЛИКЕРО-ВОДОЧНЫЙ ЗАВОД, АО Производство алкогольных напитков	Архангельск	2000-2500	ШЕВЧУК Наталья Леонидовна
35	ОНЕЖСКИЙ ЛДК, АО Производство пиломатериалов	Онега	2045,9 ↓	ВАРАКИН Александр Леонидович
36	АКСЕЛЬ-НОРД, ООО Техническое обслуживание и ремонт легковых автомобилей	Архангельск	2000-2500	БЕЗОБРАЗОВ Алексей Владимирович
37	АРКТИКАТРАНСЭКСКАВАЦИЯ (АТЭ), ООО Строительство автодорог, трубопроводов, земляные работы	п. Харьягинский	1500-2000	КЕРИМОВ Фейруз Юркулуевич
38	СЕВЕРНЫЙ РЕЙД, АО Гидроакустика, навигация и автоматика для ВМФ	Северодвинск	> 1000	ЛЫЧЕВА Ирина Евгеньевна
39	НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ», ООО Добыча нефти	Нарьян-Мар / Москва	> 500	ВАРНАКОВ Владислав Иванович
40	НАРЬЯН-МАРСКИЙ ОБЪЕДИНЁННЫЙ АВИАОТРЯД, АО Пассажирские авиаперевозки	Нарьян-Мар	1946,0 ↑	ОСТАПЧУК Валерий Евгеньевич
41	НПО «ЗАВОД ХИМИЧЕСКИХ РЕАГЕНТОВ», ООО Оптовая торговля химическими продуктами	Архангельск	1500-2000	ПЕЛЕХОВ Михаил Владимирович
42	КОТЛАССКИЙ ХИМЗАВОД, ОАО Производство лакокрасочных материалов	Коряжма	> 1500	ДОБРОХОТОВА Ирина Павловна
43	МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЦЕХ «АПРЕЛЬ», ООО Производство продуктов из мяса	Северодвинск	1500-2000	ЗАМЯТИН Олег Андреевич
44	КТА-МЕТ, ООО (ГРУППА «КТА») Специализированная оптовая торговля	Северодвинск	> 1500	ВАСИЛЬЕВ Александр Сергеевич
45	СЕВЕРПРОД, ООО Розничная торговля	Архангельск	> 1500	БАРАНОВА Зульфия Изильевна
46	БУНКЕРНАЯ КОМПАНИЯ, ЗАО Оптовая торговля топливом	Архангельск	1500-2000	ПОЛУДНИЦИН Сергей Валентинович
47	АРХАНГЕЛЬСКАЯ МОЛОЧНАЯ КОМПАНИЯ, ЗАО Оптовая торговля молочными продуктами	Архангельск	1500-2000	ПЕТРОВ Владимир Сергеевич
48	СЕВЗАПДОРСТРОЙ, ООО Строительство автодорог, ж/д и ВПП аэродромов	Архангельск	1500-2000	НЕЧАЕВ Илья Александрович
49	МОЛОКО, АО Производство молока	Архангельск	1509,6 ↑	ПЕТРОВ Владимир Сергеевич
50	МКК «ЦЕНТРОФИНАНС ГРУПП», ООО Микрофинансирование	Северодвинск	> 1000	УК ООО «Центрофинанс»

Ferzini

Бутик модных штор

ИНТЕРЬЕРНЫЙ ТЕКСТИЛЬ

ИЗ ИНДИИ, ИТАЛИИ, БЕЛЬГИИ, ФРАНЦИИ, ИСПАНИИ, ГЕРМАНИИ, ТУРЦИИ И ДРУГИХ СТРАН

Мы предлагаем самые свежие и интересные дизайнерские решения, чтобы ткани превратились в шторы мечты каждой хозяйки. А профессионализм швей гарантирует отличное качество пошива.

А ТАКЖЕ:

- Текстиль, карнизы, аксессуары
- Солнцезащитные системы: рулонные шторы, жалюзи, плиссе, бамбук
- Декоративные экраны для систем отопления и вентиляции
- Разработка дизайн-проектов, выезд дизайнера и замерщика
- Установка, повес

Каждая модель штор – авторская работа, частичка души дизайнера!

Архангельск, ул. Попова, 16, ТЦ «Аквилон», магазин «Пять шагов», 2-й этаж

 boutiqueferzini
  boutiqueferzini.ru
  irinaferzini_arkadeva
  8 (911) 574-31-64
  ferzini@yandex.ru

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
51	СИГМА, ООО Продуктовая розница	Архангельск	> 1000	КАСИЛОВА Светлана Анатольевна
52	КТА.ЛЕС, ООО (ГРУППА «КТА») Переработка отходов, лома чёрных и цветных металлов	Северодвинск	1000-1500	КАРАСОВ Андрей Юрьевич
53	АНДЕГ, СПК РК Вылов рыбы и водных биоресурсов	д. Андег	1000-1500	ДИТЯТЕВ Алексей Алексеевич
54	СЕВЕРЖИЛКОМСЕРВИС, МП ЗР Производство электроэнергии	Нарьян-Мар	1000-1500	КАЛАШНИКОВ Сергей Леонидович
55	НП «АРХАНГЕЛЬСКХЛЕБ», ЗАОР Производство хлеба	Архангельск	1270,0 ↑	ЛАПШИНА Светлана Александровна
56	АВИСТА СЕРВИС, ООО Чистка и уборка помещений и оборудования	Нарьян-Мар	1000-1500	ВАРТАНОВ Павел Геннадьевич
57	НАШЕ ПИВО, ООО Оптовая торговля пивом	Архангельск	1000-1500	ДРАКУНОВ Олег Леонидович
58	ИЛИМ-ТНП, ООО Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары	Коряжма	1000-1500	ЯРЫГИНА Ирина Рудольфовна
59	ВОДОКАНАЛ, МУП Сбор и очистка воды	Архангельск	1000-1500	СМЕЛОВ Эдуард Юрьевич
60	2-й АРХАНГЕЛЬСКИЙ ОБЪЕДИНЁННЫЙ АВИАОТРЯД, АО Пассажирские авиаперевозки	н.п. Васьково	1000-1500	ДАВЫДОВ Юрий Егорович
61	УСТЬ-ПОКШЕНЬСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ, ООО Лесозаготовки	п. Ясный	1000-1500	МАРИНИН Валерий Николаевич
62	ВИНКОМ, ООО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Архангельск	1000-1500	БОЛДЫРЕВ Андрей Викторович
63	АРХАНГЕЛЬСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ, ОАО Морской транспорт	Архангельск	1088,9 ↓	СЕРЕБРЕННИКОВ Владимир Геннадьевич
64	НАРЬЯН-МАРДОРРЕМСТРОЙ, ГУП НАО Строительство автодорог	Нарьян-Мар	1000-1500	ДАДОВ Владимир Юрьевич
65	ЯГРЫ, ООО Морское рыболовство	Архангельск	1000-1500	АНТИПИН Александр Павлович
66	ПЛЕСЕЦКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АО Эксплуатации автодорог	Архангельск	1000-1500	КОРНЕЕВ Фёдор Вячеславович
67	ТОРГОВЫЙ ДОМ «КАРАВЕЛЛА», ООО Оптовая торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Архангельск	1000-1500	ЖАБОТИНСКИЙ Сергей Андреевич
68	КОМПАНИЯ ЭЛЕКТРА, ООО Оптовая торговля	Архангельск	> 800	ВОРОНЦОВ Дмитрий Валерьевич
69	ВАРИАНТ, ООО Оптовая торговля напитками	Архангельск	900-1000	ЧУРКИНА Татьяна Викторовна
70	СЕВЕРНОЕ РЕЧНОЕ ПАРОХОДСТВО, ПАО Водный грузовой транспорт	Архангельск	964,8 ↓	ЛАВОНЕН Сергей Александрович
71	СЕВЕРОВИНСК-МОЛОКО, ОАО Производство молока, молочной продукции	Северодвинск	923,2 ↑	КАЛМЫКОВ Андрей Леонидович
72	ГТ СЕВЕР, ООО Строительство зданий	Северодвинск	800-900	ГОНЧАРОВ Андрей Сергеевич
73	ВОСХОД, ООО Оптовая торговля продуктами, напитками и табачными изделиями	Котлас	800-900	ВЕРХОВЦЕВА Наталья Васильевна
74	ЛПК СЕВЕР, ООО Оптовая торговля древесиной и лесоматериалами	Вельск	800-900	ХОЛКИНА Кира Васильевна
75	ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ АРХАНГЕЛЬСК, ООО Распределение газообразного топлива	Архангельск	800-900	БЛИНОВ Владимир Алексеевич



АРХАНГЕЛЬСК, УЛ. ШУБИНА, 3, ОФИС 32
8 (8182) 21-59-09 • arhgeoiz@gmail.com



ГЕОИЗЫСКАНИЯ

ИНЖЕНЕРНЫЕ ИЗЫСКАНИЯ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
76	ПОМОРНЕФТЕГАЗГЕОФИЗИКА, АО Геологоразведка, геофизические и геохимические работы	р.п. Искателей	800-900	БЫРГАЗОВ Евгений Михайлович
77	КАРПОГОРЫЛЕС, ООО Лесозаготовки	с. Карпогоры	800-900	НИФАНТЬЕВ Евгений Леонидович
78	ФИРМА «ПЕТРОВСКИЙ», ООО Оптовая торговля продуктами питания	Архангельск	> 800	ХАЙДАРОВА Светлана Зайниевна
79	НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «СЕВЕРНОЕ СИЯНИЕ», ООО Добыча сырой нефти [в стадии ликвидации]	Нарьян-Мар	800-900	МАСЯКИН Александр Николаевич (и.о. конк. упр. на 07.2017)
80	ПЯТЬ ШАГОВ, ООО Продуктовая розница	Архангельск	> 700	БОЛДЫРЕВ Андрей Викторович
81	НЕНЕЦКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ, АО Оптовая торговля топливом	р.п. Искателей	700-800	ЦВЕТАЕВ Кирилл Владимирович
82	ДОЛИНА, ООО Оптовая торговля алкогольными напитками	Архангельск	700-800	БУЛЫГИН Александр Николаевич
83	АРХАНГЕЛЬСКОБЛГАЗ, ОАО Распределение газообразного топлива	Архангельск	724,9 ↑	ЛОХОВ Вадим Валентинович
84	ПЛО «ОНЕГАЛЕС», ООО Лесозаготовки	Онега	700-800	ООО «Группа компаний „Сегежа“»
85	БИУС, ЗАО Ремонт и техобслуживание судов и лодок	Северодвинск	700-800	ЧАБАНОВ Евгений Васильевич
86	ВЕЛЬСКАЯ ЛЕСНАЯ КОМПАНИЯ, ООО Производство пиломатериалов	Вельск	600-700	ТИКУШ Марина Евгеньевна
87	СОБР, ОАО Добыча глины и каолина	р.п. Североонежск	688,9 ↑	ЛОГУНОВ Иван Иванович
88	КАРПОГОРСКОЕ, ПО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	с. Карпогоры	600-700	ЗАВАРЗИНА Екатерина Игнатьевна
89	АЭРОПОРТ АРХАНГЕЛЬСК, АО Деятельность аэропортовая	Архангельск	633,2 ↑	ПЕТРОСЯН Ваге Самвелович
90	ПАРФЮМ-АРХАНГЕЛЬСК, ООО Оптовая торговля парфюмерными и косметическими товарами	Архангельск	600-700	ПАПЫЛЕВА Наталья Аркадьевна
91	АРХАНГЕЛЬСКОЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ООО Передача электроэнергии	Архангельск	600-700	ШИЛКИН Григорий Владимирович
92	НАРЬЯН-МАРСЕЙСМОРАЗВЕДКА, ОАО Геологоразведка, геофизические и геохимические работы	р.п. Искателей	625,4 ↓	ПЕТРЕНКО Василий Андреевич
93	ДОРСТРОЙМЕХАНИЗАЦИЯ, ОАО Строительство автодорог и гидротехнических сооружений	Москва	633,4 ↑	ХАДУРИ Яков Мерабович
94	АРХАНГЕЛЬСКГРАЖДАНРЕКОНСТРУКЦИЯ, АО Производство деревянных строительных конструкций	Архангельск	600-700	КИТКИН Вячеслав Сергеевич
95	ВИРС, ООО Розничная торговля	Архангельск	> 500	САВЕНКОВА Людмила Владимировна
96	КОТЛАСКОЕ ДРСУ, АО Эксплуатация автодорог	р.п. Шипицыно	500-600	ЗАХАРЧУК Алексей Александрович
97	АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕЧНОЙ ПОРТ, АО Водный пассажирский транспорт	Архангельск	964,8 ↓	РАЗГОВОРОВ Андрей Владимирович
98	ОБЪЕДИНЕНИЕ КОТЕЛЬНЫХ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ, МП Производство пара и горячей воды	Котлас	500-600	СЛОТИН Степан Юрьевич
99	МЯСОПРОДУКТЫ, АО Производство мяса	Нарьян-Мар	500-600	КРИЦКАЯ Тамара Борисовна
100	СЕВЕРОДВИНСКИЙ ХЛЕБОКОМБИНАТ, ОАО Производство хлеба и мучных кондитерских изделий	Северодвинск	500-600	МАКАРОВСКИЙ Александр Владимирович

БОЛИТ? НЕ ОТКЛАДЫВАЙТЕ ЗДОРОВЬЕ НА ПОТОМ!

НАШИ СПЕЦИАЛИСТЫ ПОМОГУТ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМЫ:

- головной боли,
- головокружения,
- боли в спине,
- артроза,
- дисфункции у детей,
- боли в стопе,
- пяточной шпоры,
- последствий инсульта и травм,
- хронической усталости.



- 📍 Архангельск, ул. Суфтина, 18
- ☎ (8182) 60-03-03, 44-64-64
- 🌐 avaclinic29.ru
- 📷 [avaclinic](https://www.instagram.com/avaclinic)
- 📱 [avaclinic](https://www.facebook.com/avaclinic)

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
101	НОРД-ТЕХНИК, ООО Ремонт и техобслуживание летательных аппаратов	Архангельск	500-600	КАЛИНИН Денис Викторович
102	МИРНИНСКАЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, МУП Управление эксплуатацией жилфонда	Мирный	500-600	ХМЕЛЕВ Алексей Павлович
103	АГРОФИРМА «ВЕЛЬСКАЯ», АО Разведение молочного крупного рогатого скота	д. Дюковская	500-600	ШАШЛАКОВ Николай Владимирович
104	НАРЬЯН-МАРСКОЕ ГОРОДСКОЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ОБЩЕСТВО Розничная торговля	Нарьян-Мар	500-600	БОКАРЕВА Тамара Титовна
105	ПЯТЬ ЗВЕЗД - СЕВЕР, ТД Оптовая торговля продуктами, напитками и табачными изделиями	Северодвинск	500-600	ГОРБУНОВ Олег Федорович
106	ЖИЛКОМСЕРВИС, МУП Управление эксплуатацией жилфонда	Новодвинск	500-600	МАНИЧЕВ Дмитрий Николаевич
107	ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНАЯ КОНТОРА, МУП Управление эксплуатацией жилфонда	Северодвинск	500-600	БАКОВ Олег Анатольевич
108	АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛРАЗВЕДКА, ЗАО Геологоразведка, геофизические и геохимические работы	Архангельск	500-600	ПОДЛЕВСКИХ Андрей Валерьевич
109	ОНЕГАЛЕС, ПАО* Лесозаготовки; пиломатериалы	Онега	254,8*↓ (1/2)	ООО «ПЛО „Онегалес“»
110	МРТС-ТЕРМИНАЛ, ООО Обработка грузов	Архангельск	300-500	РАЗОВ Александр Викторович
111	СЕТИ, ОАО Тепловые сети	Новодвинск	450-500	ВИНОГРАДОВА Надежда Ивановна
112	НАРЬЯН-МАРСКОЕ МУП ОБЪЕДИНЕННЫХ КОТЕЛЬНЫХ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ Производство, передача и распределение пара и горячей воды	Нарьян-Мар	450-500	БЕТХЕР Наталья Николаевна
113	КУЗНЕЧЕВСКИЙ КСКМ, ОАО Производство изделий из бетона	Архангельск	482,8 ↓	ПРИГОРОВСКИЙ Пётр Яковлевич
114	УСТЬЯНСКАЯ МОЛОЧНАЯ КОМПАНИЯ, ООО Разведение молочного крупного рогатого скота	с. Малодоры	450-500	ЛОБАНЦОВА Елена Николаевна
115	РЫБОЛОВЕЦКИЙ КОЛХОЗ «ОСВОБОЖДЕНИЕ» АРХРЫБКОЛХОЗСОЮЗА, СПК Морское рыболовство	с. Койда	450-500	ТУЧИН Сергей Викторович
116	ВАЖСКОЕ, АО Разведение молочного крупного рогатого скота	с. Благовещенское	450-500	БЕЛОЗЕРОВ Николай Валентинович
117	НАРЬЯН-МАРСКАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ, ГУП НАО Производство электроэнергии	Нарьян-Мар	400-450	СЕНКОСОВ Евгений Юрьевич
118	РЫБОЛОВЕЦКИЙ КОЛХОЗ «СЕВЕР», СПК Морское рыболовство	с. Долгощелье (Мезенский р-н)	400-450	СЕЛИВЕРСТОВА Марина Николаевна
119	ДМИТРИЕВСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ, ООО Лесозаготовки	п. Кизема	400-450	ГОМЗЯКОВ Александр Николаевич
120	ЖИЛИЩНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ, МУП Отопление и водоснабжение	Мирный	400-450	ГОЛЕНАСТОВ Вячеслав Александрович
121	ВАЖСКОЕ, АО Мясомолочное производство	с. Благовещенское (Вельский р-н)	450,6 ↑	БЕЛОЗЕРОВ Николай Валентинович
122	СОЛОМБАЛЬСКАЯ ЛЕСНАЯ КОМПАНИЯ, ООО Лесозаготовки	Архангельск	400-450	ЛЬВОВ Николай Питиримович
123	АСТ, ООО Аренда судов для перевозки грузов	Архангельск	350-400	ГРИГОРЬЕВ Алексей Анатольевич
124	МЕЗЕНСКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АО Эксплуатация автодорог	Мезень	350-400	МАЛЫШЕВ Андрей Васильевич
125	АГСУМ, ЗАО Подметание улиц и уборка снега	Архангельск	350-400	ТИХОНОВ Владимир Геннадьевич

* ПАО «ОНЕГАЛЕС» во второй половине 2017 года было преобразовано в ООО, поэтому приведена выручка за первое полугодие 2017 г.



- ✓ **Оптовая торговля металлопрокатом**
- ✓ **Кирпичная продукция**
- ✓ **Комплексное снабжение строительных объектов**
- ✓ **Поставки промышленного оборудования**
- ✓ **Гибкие графики оплат**

**г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 95, корп. 1, офис 702
Тел. (8182) 63-90-29**

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
126	АРХАНГЕЛЬСКАЯ ТЕЛЕВИЗИОННАЯ КОМПАНИЯ, ООО Телевизионное вещание	Архангельск	350-400	ЧАНЧИКОВ Андрей Борисович
127	СПЕЦФУНДАМЕНТСТРОЙ, ООО Строительство зданий	Северодвинск	350-400	БАЙБОРОДИН Юрий Юльевич
128	ДИАЛ-СЕВЕР, ООО Оптовая торговля сахаром, шоколадом	Вельск	350-400	БОРИСЕНКО Наталья Вячеславовна
129	ВАЕНЬГСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ, ООО Лесозаготовки	с. Березник	350-400	ПОТАЙЧУК Иван Михайлович
130	ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЖКХ, МУП Распределение пара и горячей воды	Коряжма	300-350	АБРАМОВ Эдуард Николаевич
131	СКВ-КОМПАНИ, ООО Производство мебели	Архангельск	300-350	КОЛОГРЕЕВ Александр Сергеевич
132	ФОРЕСТ, ООО Транспортная обработка грузов	Коряжма	300-350	ЧИЖКОВ Александр Алексеевич
133	ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО, МУП Управление эксплуатацией жилфонда	Северодвинск	300-350	БОЯРЧУК Андрей Алексеевич
134	МПЖРЭП СЕВЕРОВДВИНСКА, МУП Управление эксплуатацией жилого фонда	Северодвинск	300-350	ЧЕРЕДНИЧЕНКО Сергей Алексеевич
135	ОНЕГА НЕРУД, ООО Добыча камня, известняка, гипса, мела и сланцев	п. Покровское	300-350	ШАРАПОВ Андрей Борисович
136	ШАЛАКУШАЛЕС, ООО Лесозаготовки	п. Шалакуша	300-350	ЛЕУШЕВ Сергей Владимирович
137	СТВ, ООО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Котлас	300-350	СТРЕКАЛОВСКИЙ Андрей Николаевич
138	ХАРИТОНОВОЛЕС, ООО Лесозаготовки	с. Харитоново	300-350	ТРОПНИКОВ Николай Витальевич
139	ТОРГОВЫЙ КОМПЛЕКС «НА ОКРУЖНОЙ», ЗАО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Архангельск	250-300	АВАЛИАНИ Михаил Мемедович
140	СОЛОМБАЛЬСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД, ООО Производство подъемно-транспортного оборудования	Архангельск	250-300	ЕВСТИГНЕЕВ Максим Владимирович
141	ТИТАН-ДЕВЕЛОПМЕНТ, ООО Аренда и сдача внаём нежилого недвижимого имущества	Архангельск	250-300	ФРОЛОВА Ирина Сергеевна
142	КАРГОПОЛЬСКОЕ РАЙОННОЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ОБЩЕСТВО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Каргополь	250-300	БОГОЛЕПОВА Ольга Валерьевна
143	ПТИЦЕФАБРИКА «УЕМСКАЯ», ООО Разведение птицы	Новодвинск	250-300	ШЕРГИНА Нина Николаевна
144	КРАСНОБОРСК-ЛЕС, ООО Лесозаготовки	с. Красноборск	250-300	РУДАКОВ Александр Анатольевич
145	АРХАНГЕЛЬСКОЕ МОНТАЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ «СЕВЗАПЭНЕРГОМОНТАЖ», ЗАО Обеспечение работоспособности ТЭС	Архангельск	250-300	ХАЙБУЛАЕВ Сергей Ахмедханович
146	ВЕРХНЕТОЕМСКОЕ, ПО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	с. Верхняя Тойма	250-300	СКРИПОВА Татьяна Владимировна
147	АВТОДОРМОСТ, АО Эксплуатация автодорог	д. Лукинская (Вельский р-н)	250-300	СВИТОЛИН Михаил Геннадьевич
148	КОМБИНАТ ШКОЛЬНОГО ПИТАНИЯ, МП Предприятие общественного питания	Северодвинск	250-300	МУСАТОВ Сергей Александрович
149	ПИНЕЖЬЕЛЕС, ООО Лесозаготовки	п. Пинега	250-300	КИЗИН Сергей Борисович
150	ДВИНЛЕСПРОМ, ООО Лесозаготовки	п. Двинской	250-300	БАРБОЛИН Сергей Алексеевич

Компания «ЭЛИНА» — дистрибьютор «КСИЛ» в Архангельской, Вологодской областях, НАО и Республике Коми



Детские игровые и спортивные площадки

ПРОВЕРКА НА БЕЗОПАСНОСТЬ ДЕТСКИХ ПЛОЩАДОК

E-mail: ksil-pomog@mail.ru

(8182) **24-32-82**
43-12-08

163045, г. Архангельск,
Талажское шоссе, д. 11, оф. 308

КСИЛ
WWW.KSIL.COM
ДЕТСКИЕ ПЛОЩАДКИ

- Игровые комнаты для ТРЦ
- Скейтпарки
- Сноупарки
- Вейкпарки
- Скалодромы
- Тайпарки
- Безопасные покрытия

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
151	ПАСЬВА-ЛЕС, ООО Производство пиломатериалов	Вельск	250–300	ХОЛКИНА Кира Васильевна
152	ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫЙ ТРЕСТ, МУП Управление эксплуатацией жилого фонда	Северодвинск	200–250	САМОЙЛОВ Игорь Владиленович
153	ВИЛЕГОДСКАЯ, ДПМК Строительство автодорог	д. Конгур (Вилегодский р-н)	200–250	НОВИКОВ Василий Николаевич
154	ВЕЛЬСКОЕ ЛЕСОПЕРЕВАЛОЧНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ООО Лесозаготовки	Вельск	200–250	ФРОЛУШКИН Евгений Александрович
155	ИЛИМСЕВЕРРМП, ООО Производство машин и оборудования для изготовления бумаги и картона	Коряжма	200–250	БЫКОВ Дмитрий Владимирович
156	СОЛОМБАЛЬСКИЙ ЦБК, ОАО [в стадии ликвидации] Производство целлюлозы и древесной массы	Архангельск	200–250	ЕПИФАНОВ Павел Валентинович (конк. упр. на 12.2017)
157	ПИНЕЖСКОЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ОБЩЕСТВО Розничная торговля продуктами, напитками и табачными изделиями	п. Пинега	200–250	ОЛЬКИН Иван Петрович
158	СЕВЕРОВДИНСКИЙ ЗАВОД СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, ОАО Производство изделий из бетона	Северодвинск	200–250	СУПАКОВ Юрий Николаевич
159	КОТЛАСГАЗСЕРВИС, АО Распределение газообразного топлива	Котлас	200–250	ТЮКАВИН Антон Геннадьевич
160	ЕКА ПАЛП ЭНД ПЭЙПА КЕМИКАЛЗ.РУ, ООО [в стадии ликвидации] Производство химических веществ	Коряжма	200–250	ФЕДОРОВИЧ Сергей Львович (рук. ликв. комиссии)
161	ТЭЧ-СЕРВИС, ООО Ремонт металлоизделий	Новодвинск	200–250	БУЛЫНИН Михаил Иванович
162	ТРАНС-СЕРВИС, ООО Перевозка грузов автотранспортом	Вельск	200–250	ШИБАНОВ Андрей Александрович
163	НЬЮ ОПТИМИСТ, ООО Ремонт и техобслуживание судов и лодок	Архангельск	200–250	ШЛЫКОВ Валерий Викторович
164	СЕВЕРОВДИНСКИЙ КОМПЛЕКС ПИТАНИЯ «СЕВЕРНАЯ ЖЕМЧУЖИНА», ООО Предприятие общественного питания	Северодвинск	200–250	МОСТОВИЧ Валерий Васильевич
165	НИВА, ООО Лесозаготовки	р.п. Савинский	200–250	РУДАКОВ Александр Анатольевич
166	НЕНЕЦКАЯ ФАРМАЦИЯ, ГУП Розничная торговля лекарственными средствами	Нарьян-Мар	200–250	ФОМИНА Ирина Викторовна
167	ЮМИЖ-ЛЕС, ООО Лесозаготовки	Шенкурск	200–250	ВЕРЮЖСКИЙ Павел Владимирович
168	ГАЗПРОМ ТЕПЛОЭНЕРГО ПЛЕСЕЦК, ООО Производство, передача и распределение пара и горячей воды	р.п. Плесецк	150–200	КОКОЯНИН Андрей Владимирович
169	ГОРВОДОКАНАЛ, МП Забор и очистка воды	Котлас	150–200	ЕРОФЕЕВСКИЙ Александр Валерьевич
170	НОВОДВИНСКАЯ РЕМОНТНО-СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, АО Подготовка строительной площадки	Новодвинск	150–200	ЛУЧКО Сергей Петрович
171	ВОДООЧИСТКА, МУП Забор и очистка воды	Архангельск	150–200	РЕМИЗОВ Алексей Николаевич (и.о.)
172	НЕНЕЦКАЯ КОММУНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, ГУП Распределение пара и горячей воды	р.п. Искателей	150–200	ЖДАНОВ Юрий Павлович
173	ОТДЕЛЕНЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА НА СТАНЦИИ ИСАКОГОРКА ОАО «РЖД», НУЗ Больничное учреждение	Архангельск	150–200	САВЕЛЬЕВА Ольга Анатольевна
174	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ОПЫТНЫЙ ВОДОРΟΣЛЕВЫЙ КОМБИНАТ, АО Производство парфюмерных и косметических средств	Архангельск	150–200	АРТЕМОВ Иван Александрович
175	СЕВДОРСТРОЙСЕРВИС, ООО Строительство автодорог	р.п. Коноша	150–200	ОГАНЯН Ваагн Робертович



e-mail: wpolo83@mail.ru
Архангельск, пл. Ленина, 4, оф. 2106 (21 эт.)

- ✓ заказ автобусов 8-45 мест
- ✓ автомобили представительского класса
- ✓ трансфер
- ✓ свадебный кортеж
- ✓ экскурсионные поездки

www.work-horse.su
www.425046.ru



8(8182) 42-50-46
8(921) 243-37-37

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
176	ЧОП «ДВИНА», ООО Охрана, расследование и обеспечение безопасности	Коряжма	150-200	КУЗНЕЦОВ Александр Андреевич
177	БЫТ, АО Санаторно-курортные учреждения	Новодвинск	150-200	БЕЛОГЛАЗОВА Татьяна Валентиновна
178	НАРЬЯН-МАРСКОЕ АВТОТРАНСПОРТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, МУП Пассажиры автобусные перевозки	Нарьян-Мар	150-200	КАЛЮЖНЫЙ Виктор Валентинович
179	НЕНЕЦКАЯ АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ, ГУП НАО Разведение молочного крупного рогатого скота	Нарьян-Мар	150-200	ЧУДОЧИН Анатолий Петрович
180	ПУР-НАВОЛОК ОТЕЛЬ, АО Гостиница	Архангельск	150-200	РАЗДОБРЕЕВА Ирина Николаевна
181	УСТЬЯНСКАЯ ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, ООО Производство пара и горячей воды	р.п. Октябрьский	150-200	ПАРШИН Владимир Федорович
182	ТЕХНОВЭЛ, ООО Геологоразведка, геофизические и геохимические работы	Архангельск	150-200	ДАВЫДОВ Александр Степанович
183	ПЖКО ЯГРЫ, СМУП Управление эксплуатацией жилого фонда	Северодвинск	150-200	САЛАБАЕВА Татьяна Сергеевна
184	СПЕЦАВТОХОЗЯЙСТВО ПО УБОРКЕ ГОРОДА, МУП Сбор и обработка прочих отходов	Архангельск	150-200	МИНИН Николай Павлович
185	АРХКОМХОЗ, МУП Уборка территории	Архангельск	150-200	КУЗНЕЦОВ Александр Сергеевич
186	ПЕТРОЙЛ, ООО Продажа топлива	Архангельск	> 150	ЧЕРНЯВСКИЙ Геннадий Васильевич
187	ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЖКХ ПОСЕЛКА ВЫЧЕГОДСКИЙ, МП Производство пара и горячей воды	р.п. Вычегодский	100-150	КАСЬЯНОВ Вениамин Вячеславович
188	ОТДЕЛЕНЧЕСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА НА СТ. СОЛЬВЫЧЕГОДСК ОАО «РЖД», НУЗ Больничное учреждение	р.п. Вычегодский	100-150	ПИДЧЕНКО Татьяна Валентиновна
189	ГОРСВЕТ, МУП Электрические сети	Архангельск	100-150	ГУРЬЕВ Александр Евгеньевич
190	АВФ-КНИГА, ООО Розничная торговля книгами	Архангельск	100-150	ЕЛИСЕЕВА Татьяна Адольфовна
191	ОНЕГА-ЭНЕРГИЯ, ОАО Производство пара и горячей воды	Онега	100-150	ПЕТРЕНКО Александр Николаевич
192	ЦЕНТР НЕЗАВИСИМОГО ЛАБОРАТОРНОГО КОНТРОЛЯ, ООО Испытания и анализ состава материалов и веществ	Коряжма	100-150	МАКАРОВА Татьяна Андреевна
193	КОРЯЖМАТЕХСЕРВИС, ООО Передача электроэнергии	Коряжма	100-150	БЕЛЯЕВ Аркадий Артурович
194	АЛЬЯНСТЕПЛОЭНЕРГО, ООО Производство, передача и распределение пара и горячей воды	п. Ясный	100-150	ФОФАНОВ Роман Александрович
195	ЧОП «ЛИДЕР», ООО Охрана, расследование и обеспечение безопасности транспорта	Новодвинск	100-150	МЕЗЕНЕВ Александр Анатольевич
196	МИРНИНСКИЕ ГОРОДСКИЕ ЭЛЕКТРОСЕТИ, МУП Распределение электроэнергии	Мирный	100-150	БУГОР Виктор Иванович
197	НАРЬЯН-МАРСКИЙ ХЛЕБОЗАВОД, ОАО Производство хлеба и мучных кондитерских изделий	Нарьян-Мар	100-150	ЗАХАРОВ Дмитрий Витальевич
198	СОЛОВКИ ЭЛЕКТРОСБЫТ, ООО Производство электроэнергии	Няндом	100-150	БАРКОВСКИЙ Дмитрий Александрович
199	АРХАНГЕЛЬСКАЯ РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ БАЗА ФЛОТА, АО Ремонт и техобслуживание судов и лодок	Архангельск	119,2 ↓	ФИЛИППОВ Александр Федорович
200	ГОРЭЛЕКТРОСЕТЬ, МП МО «НЯНДОМСКОЕ» Передача электроэнергии	Няндом	100-150	ДОБРЫНИНСКИЙ Евгений Юрьевич





ПРЕДЛАГАЕМ УСЛУГИ ПО:

- ✓ офтальмологии
- ✓ контактной коррекции зрения
- ✓ изготовлению очков

ЗАПИСЬ НА ПРИЁМ К СПЕЦИАЛИСТУ И ВСЯ ИНТЕРЕСУЮЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО АДРЕСАМ И ТЕЛЕФОНАМ В Г. АРХАНГЕЛЬСКЕ:

ул. Поморская, 5, офис 227, тел. (8182) 43-02-52 / пр. Дзержинского, 13, тел. (8182) 43-02-32 / ул. Воскресенская, 6, тел. (8182) 43-02-83

Лицензия № ФС-99-03-002656 от 24 февраля 2012 г. выдана Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения и социального развития
Лицензия № ЛО-29-01-001941 от 25 декабря 2015 г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

Топ-10 назначений



Сентябрь 2017. Губернатор назначил **Андрея Багрецова** руководителем агентства по спорту Архангельской области. В 2013–2016 гг. он возглавлял Центр развития массового спорта, с 2016-го — региональный центр развития спорта «Водник».



Октябрь 2017. Региональным министром образования и науки в возрасте 36 лет назначен **Сергей Котлов**, ранее глава Шенкурского района. Прежний министр (с декабря 2013 г.) **Игорь Скубенко** в сентябре стал главой Северодвинска.



Ноябрь 2017 — январь 2018. В ноябре главой Соломбальского района назначен **Павел Шевелев** (в 2010–2015 гг. управлял областным агентством по труду, затем минтруда); руководителем департамента образования — **Нина Филимонова**. В январе 2018-го **Владимир Павлов** стал начальником управления по физкультуре и спорту.



Ноябрь 2017 / февраль 2018. Глава Каргопольского района Андрей Егоров добровольно ушёл в отставку по предложению Игоря Орлова из-за проблем в районе. 1 февраля в должность главы вступила **Наталья Бубенщикова**, единогласно выбранная депутатами.



Декабрь 2017. По решению совета директоров **Сергей Маричев** возглавил АО «ЦС «Звёздочка». Он 35 лет отработал на «Севмаше». **Николай Калистратов** остался на «Звёздочке» советником гендиректора.



Декабрь 2017 — март 2018. В декабре 2017 г. Сергей Драчёв возглавил «Горсвет». В мае 2018 г. его сменил **Александр Гурьев**. В январе 2018-го на пост директора Архангельского городского культурного центра заступила **Ольга Абакшина**, руководившая АГКЦ в 2005–2011 гг. В марте **Александр Кузнецов** из «Водоканала» стал директором «Архкомхоза».



Декабрь 2017. Первым заместителем губернатора НАО стал **Юрий Мурадов**. В 2005–2010 гг. он работал в системе МИДа, с 2010 г. — в Администрации Президента РФ.



Февраль 2018. **Александр Ерулик**, раньше занимавший пост замминистра ТЭК и ЖКХ, стал министром природных ресурсов и ЛПК Архангельской области. Константин Доронин, прибывший к нам из Саратовской области, уволился в декабре 2017-го ради «новой работы».



Февраль 2018. Гендиректором «Архангельскгеолдобычи» стал **Сергей Неручев**, ранее трудившийся в «Геотрансгазе», «Алросе» и т.д. В 2004–2005 гг. он был вице-губернатором Сахалинской области. Его первым замом в АГД стал **Геннадий Пивень**.



Март 2018. Депутаты выбрали главой Котласского района **Татьяну Сергееву**, которая 16 лет руководила районным управлением образования. 18 апреля она вступила в должность.



ОптСтройПоставка

общество с ограниченной ответственностью

КОМПЛЕКТАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ

17 лет

с Вами!

Архангельск, ул. Тимме, 23, офис 316. Тел.: (8182) 21-21-22, 8-921-243-06-72

ЦЕМЕНТ ЩЕБЕНЬ ПЕСОК ЦПС КЕРАМЗИТ БЛОК



ПОСТОЯННО В НАЛИЧИИ + ДОСТАВКА

КИРПИЧ

Топ-20 управляющих компаний Архангельска

Рейтинг составлен на основе данных общественного проекта МинЖКХ. При формировании рейтинга УК учитывались данные о количестве и площади домов Архангельска, находящихся в управлении. Мы также дополнили список данными о годовой выручке УК и информацией об учредителях.

№	Название УК	Учредители	Кол-во домов в управлении	Площадь жилфонда, кв. м, в управлении	Выручка за 2016 год, тыс. руб.
1	ООО «УК «Мегаполис»	Холопов Алексей Владимирович* (50%), Вебер Татьяна Анатольевна (50%)	580	321 411	69 165
2	ООО «УК «Левобережье-2»	Сухих Сергей Николаевич	522	298 866	67 524
3	ООО «УК «Левобережье-3»	Сухих Сергей Николаевич	211	68 273	15 663
4	ООО «УК «Мегаполис К»	Холопов Алексей Владимирович (50%), Вебер Татьяна Анатольевна (50%)	201	165 681	35 468
5	ООО «Деком-2»	Деснев Олег Анатольевич (50%), Плотичина Ольга Михайловна (50%)	183	111 575	20 449
6	ООО «УЖК «Город»	Ипатов Антон Геннадьевич	178	99 596	32 807
7	ООО «УЖК»	Ипатов Антон Геннадьевич	130	77 909	26 426
8	ООО «УК «ВОСХОД»	Морозов Павел Георгиевич	122	28 962	—
9	ООО «Зодчий»	Каландина Светлана Владимировна	96	42 279	12 665
10	ООО «ПОМОРЬЕ»	Лулева Ольга Евгеньевна	88	59 598	—
11	ООО «ЖЭУ ЗАВ ремстрой»	Зиновьев Александр Владимирович	85	345 155	191 127
12	ООО «Архжилсервис»	Стрелкова Галина Ивановна	71	357 147	90 483
13	ООО «УК «Левобережье»	ООО «Юридическая фирма «Консолидация-Право»	69	300 476	60 202
14	ООО «Деревянный город»	Каландина Светлана Владимировна	58	32 438	25 775
15	ООО «Деком-3»	Деснев Олег Анатольевич (50%), Плотичина Ольга Михайловна (50%)	50	23 914	3 681
16	ООО «Двина»	Елисеева Александра Федоровна (75%), Ушакова Юлия Вильгельмовна (25%)	40	231 407	—
17	ООО «Управляющая жилищная компания»	Маршев Александр Николаевич (40%), Спицына Нина Николаевна (36%), МУП ЖКХ «Теплосервис» (24%)	37	78 487	19 946
18	ООО «Фактория-1»	Щербакова Елена Владимировна	31	110 287	77 427
19	ООО «РСК «Метелица+»	ООО «Северный юридический центр»	30	176 659	109 259
20	ООО «Теплоресурс»	Филиппов Алексей Вадимович	30	26 702	3 520

* А. В. ХОЛЮПОВ ЯВЛЯЕТСЯ ТАКЖЕ УЧРЕДИТЕЛЕМ ООО «БИОТОП», СНАБЖАЮЩЕГО ДРОВАМИ ЧАСТЬ ДОМОВ С ПЕЧНЫМ ОТОПЛЕНИЕМ, И ООО «ВОДОЛЕЙ».



ЦЕРИХ

Новые технологии дохода.

www.zerich.com

+7 (8182) 63-76-90

ООО «ЕДИНЫЙ БРОКЕРСКИЙ ЦЕНТР»

Официальный представитель
АО ИК «ЦЕРИХ Кэпитал Менеджмент»
в Архангельске

Набережная Северной Двины, 55, БЦ «Дельта», к. «В», офис 202

АО ИК «ЦЕРИХ Кэпитал Менеджмент» — профессиональный участник рынка ценных бумаг. Компания имеет лицензии ФКЦБ России без ограничения срока действия: на осуществление брокерской деятельности № 045-03996-100000 от 21.12.2000; на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами № 045-04091-001000 от 21.12.2000; на осуществление депозитарной деятельности № 045-04359-000100 от 27.12.2000; на осуществление дилерской деятельности № 045-04046-010000 от 21.12.2000.

Топ-10 громких дел

1

Декабрь 2017. В Ненецком округе возбуждено дело о мошенничестве при строительстве школы в Нижней Пёше. По мнению прокуратуры, подрядчик незаконно получил из бюджета 4,4 миллиона рублей. Ранее, в сентябре, уголовное дело было заведено против главы администрации Заполярного района Олега Холодова: его подозревают в халатности, из-за которой строительство школы в посёлке Красное превратилось в «долгострой».

2

Декабрь 2017. Бывший глава Устьянского района Дмитрий Гайдуков признан виновным в незаконном участии в предпринимательской деятельности. С 2009 по 2016 год он, будучи руководителем муниципалитета, одновременно управлял строительной фирмой, обеспечивая ей ряд преимуществ. Наказание скромное — 60 тысяч рублей штрафа и запрет занимать госдолжности в течение трёх лет.

3

Январь 2018. Суд присяжных приступил к рассмотрению дела «шаманинских». Дело крупное: 23 подсудимых, более 70 потерпевших, около 500 свидетелей. По мнению обвинения, в 2010 году в Северодвинске бандит Олег Шаманин создал преступную группировку, вымогавшую деньги у предпринимателей. Среди обвиняемых — бывший начальник северодвинского угрозыска Алексей Шумов.

4

Февраль 2018. Архангельский областной суд отменил решение Исакогорского и оправдал Михаила Листова, которого ранее обвиняли в демонстрации нацистской символики. Архангелогородец опубликовал в соцсети фотографию с московского парада Победы, на которой красноармейцы держат в руках опущенные знамёна, захваченные у немецких частей. Дело получило широкий резонанс в федеральных СМИ как образец абсурдного правоприменения и послужило поводом для доработки законодательства.

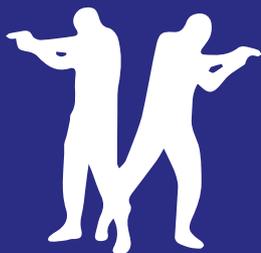
5

Февраль 2018. Советник главы Архангельска Иван Кузнецов и депутат городской Думы Константин Яковлев признали в суде свою вину в мошенничестве на рынке наружной рекламы: они «попросили» и получили у двух представителей отрасли взятку в размере около 800 тысяч рублей якобы для передачи вышестоящему должностному лицу.

6

Февраль 2018. Следственный комитет России возбудил уголовное дело о хищении средств при реконструкции Соловецкого монастыря, в Санкт-Петербурге проведены обыски в компаниях «Балтстрой» и «Опр-Строй». Расследование начато после проверки, организованной прокуратурой Архангельской области. По предварительным оценкам, ущерб, нанесённый подрядчиками, завывсившими стоимость работ или вовсе их не выполнившими, составил не менее 20 миллионов рублей.

Почти одновременно возбуждено дело против бывшего директора МУП «Соловки-Сервис» Павла Димитрюхина: его подозревают в присвоении 2,5 миллиона рублей бюджетных средств. Кроме того, ещё осенью были взяты под стражу директор Соловецкого многофункционального центра Михаил Магид и один из руководителей группы компаний «Экотэк» Константин Кузнецов: подозреваются, что Кузнецов давал взятки Магиду в обмен на комфортные условия для работы на соловецких причалах.



УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР И СПОРТИВНО-СТРЕЛКОВЫЙ КЛУБ ПРОФЕССИОНАЛ

Тел.: (8182) 43-93-39, 42-14-37

Адрес: Архангельск, ул. Дачная, 72, корп. 1, стр. 1

www.professional29.ru | vk.com/professional29

- Практическая стрельба из пистолета IPSC (взрослые и детские группы). Стрельба из лука, арбалета и пневматического оружия
- Обучение охранников 4-6 разряда и курсы повышения квалификации
- Пристрелка гражданского оружия
- Курсы безопасного обращения с оружием для получения разрешения
- Тренажерный зал
- Курсы самообороны и рукопашного боя (взрослые и детские группы)
- Корпоративные мероприятия в формате «милитари» и «спорт»

7

Март 2018. В Устьянском районе возбуждено уголовное дело по факту мошенничества при строительстве лыжно-биатлонного центра «Малиновка». По данным следствия, в 2013–2014 годах подрядчик (ОАО «Октябрьский домостроительный комбинат») по подложным актам получил от местной администрации 32 миллиона рублей за невыполненные работы.

8

Март 2018. Направлено в суд дело о четырёх недостроенных домах на улице Доковской в Исакогорке. Бывшего гендиректора петербургской фирмы-подрядчика «Импера-Нова» обвиняют в причинении мэрии Архангельска имущественного ущерба на сумму 12 миллионов рублей. Реальный ущерб, по оценкам, в десять раз больше, так как из-за многочисленных нарушений при строительстве все четыре дома, скорее всего, придётся снести.

9

Май 2018. Уголовное дело возбуждено в отношении главы Шенкурского района Виктора Парфёнова: его подозревают в превышении полномочий. По версии регионального Следственного комитета, в 2016 году чиновник незаконно перевёл земли лесного фонда в другую категорию, чтобы ускорить строительство дороги. Были вырублены насаждения в водоохранной зоне, уничтожен напочвенный слой. Ущерб оценивается в 7 миллионов рублей.

10

Май 2018. 8 лет и 3 месяца придётся провести за решёткой Максиму Бачурину — бывшему замначальника отдела надзорной деятельности и профилактической работы регионального управления МЧС. Он признан виновным в получении взяток общей суммой 1,8 миллиона рублей. В обмен на деньги Бачурин обещал не привлекать должностных лиц (среди которых, например, были представители СГМУ) к ответственности за нарушение требований пожарной безопасности.



ДОМА НА УЛ. ДОКОВСКОЙ. ФОТО: MAPS.YA.NDEX.RU

ХОЧУ! архимеб
 ТВОРЧЕСКАЯ МАСТЕРСКАЯ

МЕБЕЛЬ

8(8182) **656529**

ИЗГОТОВЛЕНИЕ КОРПУСНОЙ И МЯГКОЙ МЕБЕЛИ

▶ АРХАНГЕЛЬСК, ПОМОРСКАЯ, 44

СЕССИОННЫЕ ВЫЕЗДЫ НА ЗАМЕРЫ В НАРЬЯН-МАР

Топ-10 самых красивых городов России

В России 1114 городов, в которых проживает примерно 105 миллионов человек (это более 70% населения страны). А какие города страны самые красивые?

Редакция проанализировала многочисленные рейтинги и опросы, проведённые за последние годы, и обнаружила, что во всех «топ-10» лучших городов первые шесть мест занимают одни и те же города!

Примечательно, что и Архангельск входит в десятку лучших. А самым красивым городом страны единогласно признан Санкт-Петербург.

- 1  Санкт-Петербург
- 2  Москва
- 3  Казань
- 4  Екатеринбург
- 5  Нижний Новгород
- 6  Калининград
- 7  Архангельск
- 8  Сочи
- 9  Ростов-на-Дону
- 10  Красноярск



ПЛЕСЕЦКОЕ
ООО

3500 км дорог

7 подразделений

Аренда спецтехники

Дорожные указатели и знаки

163060, Архангельск, ул. Урицкого, 70, корп. 1. Тел./факс: (8182) 64-09-87, e-mail: info@ador-pleseck.ru

Топ-10 цитат



Игорь Орлов, губернатор Архангельской области:
— Я знаю профессию экономист и даже журналист, но чем занимается политолог?



Игорь Годзиш, глава МО «Город Архангельск» — о задаче создания агломерации Архангельска, Северодвинска, Новодвинска и Приморского района для ИА «Беломорканал»:
— Наша задача — просто показать потенциальным инвесторам, что нас не 360, или 180, или 70 тысяч, а нас 600 тысяч, проживающих, по сути дела, на сравнительно очень небольшом участке территории потенциальных покупателей, и к нам можно заходить.



Ольга Епифанова, заместитель председателя Государственной Думы — о запросе в правительство РФ о том, что получит регион от разработок в Арктике:
— Мне пришёл ответ, что Архангельская область не получит ничего. Потому что все рабочие места будут вахтовыми.



Андрей Попов, депутат Архангельского областного Собрания:
— Мои избиратели спрашивают меня: что вы там курите? Это про инициативы наших депутатов, любящих попиариться. И мне потом приходится объяснять им, почему я не поддержал то или иное.



Игорь Скубенко, глава Северодвинска (январь 2018 г.):
— Требую до конца дня представить мне полную «матрицу» семейных связей в администрации Северодвинска. (...) Работа родственников подрядов и семейных династий в администрации Северодвинска недопустима!



Виктор Павленко, член Совета Федерации Федерального Собрания РФ:
— Я ко всем людям отношусь одинаково, но зачем давать люмпену квартиру, которую он превратит в помойку, потом продаст за копейки и окажется на улице?



Алексей Липницкий, шеф-редактор газеты «Бизнес-класс Архангельск» — о слове «архангельцы» на табличке у обелиска и Вечного огня на Набережной:
— Возникло ощущение, что нас захватили инопланетяне... или северодвинскогородцы...



Андрей Палкин, депутат Государственной Думы — о 27 своих депутатских запросах, касающихся Котласа:
— После того как я передал свои предприятия сыновьям, они и рабочие предприятий перестали быть гражданами России? То есть защищать их интересы не надо? Я думаю, надо.



Николай Калугин, первый заместитель прокурора Архангельской области — об итогах 2017 г.:
— Ресурсы и возможности областного управления ФСИН России если и не исчерпаны, то на грани этого. (...) Безраздельно при этом господствует представление и оценка доблести актов прокурорского реагирования, ограниченные дисциплинарной экзекуцией нерадивых и виновных, к чему у должностных лиц УФСИН давно выработался стойкий иммунитет.



УФАС по Архангельской области (заголовок пресс-релиза 16.04.2018):
«К большинству из вас мы больше не придём».

СЕТЬ КЛИНИК СЕМЕЙНОЙ СТОМАТОЛОГИИ

Зубной Доктор**Будущее в настоящем!****Современные 3D-исследования****и все виды стоматологической помощи**АРХАНГЕЛЬСК, пр. Троицкий, д. 12, тел. (8182) 68-32-32
ул. Воскресенская, д. 99, тел. 27-17-32; пр. Московский, д. 45, тел. 69-32-22www.zublekar.ru

Лицензия № ЛО-29-01-001676 от 28.11.2014 выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

Топ-25 самобытных названий

Только кажется, что время ярких компаний прошло и весь бизнес стремится стать незаметным: в Архангельской области по-прежнему создаются фирмы с весьма оригинальными названиями. «ОМ-медиа» представляет рейтинг таких брендов. Место в нём отражает исключительно оценку редакции. Все организации действуют (или имеют головной офис) в Архангельске, кроме двух, родина которых указана особо.

Место	Название, бренд / За что внесено в рейтинг
1	Столярная мастерская «У ЯШКИ ДЕРЕВЯШКИ» За прямоту нейминга
2	ТСЖ «КОМУ ЖИТЬ ХОРОШО» (Североонежск) За почтение к литературному наследию
3	Пельменная и пироговая «ТЯП-ЛЯП» За яркость и запоминаемость
4	ООО «ВВП и ДАМ» За умелое применение федеральной повестки
5	ОАО «ПОМОРДОРСТРОЙ» За увековечивание Мордора на Севере
6	ООО «ДЕВИЛ» За конфессиональную терпимость
7	ООО «СИСИДЖИЭС» За благозвучие
8	ООО «МИР ВАШЕМУ ДОМУ» За дружелюбную расшифровку аббревиатуры МВД
9	Магазин украшений ручной работы «ЦАЦКИ ШОП» За откровенность
10	Центр эстетического воспитания молодёжи «ЧУДО ЮДО» (Котлас) За эстетику
11	ООО «ФАННИ ТРИП» За смелость ассоциаций
12	ООО «КАРТЕЛЬ» За уважение к антимонопольной политике
13	«ВЕЩИ И СНЫ» За красоту и музыкальность
14	Сеть магазинов «ТО ДА СЁ» За ясность профиля и ассортимента
15	Магазин брендовой одежды «ДОСКА ТРЕСКА» За вычитание тоски из известного бренда



Архангельск, ул. Гагарина, 14
Тел./факс (8182) 27-61-04

Управление, ремонт и обслуживание многоквартирных домов

- 16 Парикмахерская «ЧУБЧИК КУЧЕРЯВЫЙ»
За затейливость
- 17 Служба вскрытия дверей «МЕДВЕЖАТА»
За ласковое звучание
- 18 Магазин оптических приборов «ЧЕТЫРЕ ГЛАЗА»
За самоиронию
- 19 Торгово-монтажная компания «ЦЕРБЕР»
За прямую связь Архангельска с Аидом
- 20 МАГАЗИН-САЛОН «ОГОНЬ, ВОДА И РАЗНЫЕ ТРУБЫ»
За многообразие очистительных стихий
- 21 ООО «ПОМОР ХАНТЕР»
За буквальный перевод
- 22 Столовая «ЩИБОРЩИ»
За симметрию щей
- 23 Сауна «ЖАР ДЕ ПАР»
За французский акцент
- 24 Торгово-строительная компания «ЛЕНИН И ПЕЧНИК»
За вторую жизнь притчи
- 25 Магазин товаров для рыбалки и туризма «КЛЁВОЕ МЕСТО»
За простоту и очевидность

И несмотря на то, что это федеральная структура, мы не можем не назвать ещё один бренд:

Региональные отделения общественной организации — политической партии «Добрых дел, защиты детей, женщин, свободы, природы и пенсионеров» — За необъятную широту социально-политических интересов.

Отделения партии созданы в 2015 году; первым секретарём комитета отделения в Архангельской области является Светлана Суханова, в НАО — Анна Черепанова.

Стоит назвать и те необычные названия, которые уже стали частью региональной истории бизнеса:

Топ-5 архангельских названий прошлого

Место	Название или бренд	Активность	За что внесено в рэнкинг
1	ООО «ЗАСАДА»	1997–2013	За умение привлечь внимание
2	ООО «КОПАЙ»	2014–2018	За военно-директивный подход
3	ООО «666»	1991–2006	За загадочность
4	Ночной клуб «МЯТЫЙ НОСОРОГ»	2010-е	Это просто отличное название
5	ООО «ПОДЪЕЗДНОЙ ПУТЬ НА ТАЛАЖСКОМ ШОССЕ»	2013–2015	За тщательность описания и креативность

КОМПЛЕКСНЫЕ УСЛУГИ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ БЕЗОПАСНОСТИ



ГРУППА КОМПАНИЙ
ПОЖАВТОМАТИКА

Архангельск, ул. Полярная, 6/1 • (8182) 22-30-54, 23-14-47 • mail@pa29.ru

Топ-10 сделок в Архангельской области*

Август 2017. «Севералмаз» расширяет освоение месторождения им. Ломоносова: «Алроса» решила кроме добычи на южной группе трубков (до 2035 г., идёт реконструкция объектов) перейти и на северную (до 2043–2045 гг.). Этап оценён в 12 млрд руб. Инвестпроект включён областью в список приоритетных.

Сентябрь 2017, январь 2018. «Архангельский траловый флот» построит рыбоперерабатывающий комплекс, на который будет поставляться в основном треска и красная рыба с Дальнего Востока. Инвестиции составят 400 млн руб., запуск планируется в 2019 г. Архангельский водорослевый комбинат также подал заявку в Росрыболовство о выделении квот под создание нового завода, перерабатывающего треску и пикшу, мощностью 16 тыс. т продукции в год.

Октябрь 2017. «Оборонлогистика» объявила о планах по участию в строительстве комплекса по сжижению природного газа (СПГ) мощностью 13–26 тыс. тонн в год в Новодвинске. Первый этап инвестиций — 1–1,5 млрд рублей.

Октябрь 2017. Андрей Кашликов приобрел за 8,6 млн рублей 100% акций Котласской типографии. Долг предприятия на момент приватизации превышал 9 млн рублей, имущество и счета были арестованы. Однако в апреле 2018 г. Арбитражный суд отказал во введении наблюдения.

Ноябрь, декабрь 2017. Объединённая судостроительная корпорация (ОСК) приобрела 37,36% уставного капитала АО «СПО «Арктика», затем — 41,83% Севмаша и 27,84% ЦС «Звёздочка». Это связано с управленческой реформой: ОСК ликвидирует Северный центр судостроения и судоремонта.

Февраль 2018. Группа компаний УЛК купила имущество «ЛПК Север» (бывший Вельский ДОК) и «Поморской лесопильной компании» (ранее Соломбальский ЛДК). Партнёр сделки — Альфа-банк, ранее рефинансировавший кредит группы в Сбербанке (около 9 млрд руб.). УЛК стала крупнейшим по объёму производства холдингом в леспроме России.

Весна 2018. Заключено соглашение о строительстве производственно-логистического комплекса (ПЛК) Минобороны РФ «Архангельск». В блоке «Власть» см. материал о целях и деталях проекта, а также читайте публикацию о других концессиях в регионе.

Апрель 2018. Бывший военный городок «Вега» у Северодвинска (50 га, десятки объектов недвижимости) куплен за 7,7 млн руб. Леонидом Хилобоком. Второй лот — 0,8 га и здание 140 кв. м в д. Большая Кудьма — приобретён примерно за 2 млн руб. Покупатель заявил о намерениях строительства.

Март 2018. Кипрская Santagar Holdings Limited увеличила долю в ОАО «Архангельский морской торговый порт» с 84,77% до 95,98%. Компания Investment Partner AG (инвестфонд Александра Абрамова и Александра Фролова из Швейцарии) в январе обнулила свою долю.

Апрель 2018. ОАО «Молоко» строит молочно-товарный комплекс «Холмогорский» на 2300 голов КРС. В проект вкладывается 865 млн рублей. Проект связан с созданием агрохолдинга «Белозорие». «Молоко» несколько лет ведёт переговоры с поставщиком (СПК «Холмогорский племзавод»), рассчитывая после акционирования включить его в холдинг к концу 2018 г.

* ОСЕНЬ 2017 — ЛЕТО 2018

ООО «Архангельское протезно-ортопедическое предприятие»



протезирование
ортезирование
реабилитация

Архангельск, ул. Урицкого, 20
(8182) 48-22-22 • vk.com/prop29

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ.
ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

Топ-8 самых красивых деревень России

Почти двадцать национальных организаций по всему миру объединены в Федерацию самых красивых деревень Земли. Цель Федерации — сохранение и использование наследия сельских населённых пунктов путём увеличения их популярности, туристского потока и содействия экономическому развитию.

Российская Ассоциация, созданная в 2014 году, работает весьма активно — в списке кандидатов на июль 2018 года насчитывается 45 деревень (причём 24 из них — из Архангельской области).

За четыре года строгий отбор по эстетическим, архитектурным, историко-культурным критериям смогли пройти восемь населённых пунктов. Первым в Ассоциацию было принято ярославское село Вятское (в 2015 году), последним — родина писателя Фёдора Абрамова, деревня Веркола (в июле 2018-го).

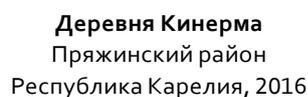
Таким образом из восьми деревень, уже вошедших в Ассоциацию самых красивых деревень России, четыре располагаются в Архангельской области.

ФОТО: АССОЦИАЦИЯ САМЫХ КРАСИВЫХ ДЕРЕВЕНЬ РОССИИ
(KRASADEREVNI.RU)



1

Село Вятское
Некрасовский район
Ярославская область, 2015



2

Деревня Кинерма
Пряжинский район
Республика Карелия, 2016



3

Село Десятниково
Тарбагатайский район
Республика Бурятия, 2016



4

Деревня Ошевенский Погост
Каргопольский район
Архангельская область, 2016



5

Деревня Кимжа
Мезенский район
Архангельская область, 2017



6

Деревня Кильца
Мезенский район
Архангельская область, 2018



7

Деревня Большой Куналей
Тарбагатайский район
Республика Бурятия, 2018



8

Деревня Веркола
Пинежский район
Архангельская область, 2018





10 359

человек занимаются в хореографических студиях и объединениях в Архангельской области.

110 лет

старейшей музыкальной школе Северо-Запада России — Детской музыкальной школе №1 Баренцева региона (2018).



100 лет

назад, 5 марта 1918 г., в Архангельске открылся народный университет — по решению Совета рабочих и солдатских депутатов.

в Архангельске, Северодвинске, Новодвинске на июль 2018 г. по данным 2ГИС.

559

выставок проводят музеи региона за год (2017).

300

городов России и СНГ прислали участников на Всероссийский фестиваль красок и светящихся шаров в Котласе и Коряжме в июле 2018 г.

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ



ПЕРСОНА

студия красоты и косметологии

ДАРИМ 40 минут
прессотерапии
по ключевому слову
ИТОГИ при любой
услуге

ЛАЗЕРНОЕ ОМОЛОЖЕНИЕ ЛИЦА

Лазерная эпиляция
Александритовым лазером

МЕЗОТЕРАПИЯ

Мезонити
Плазмолифтинг
Биоревитализация

КОНТУРНАЯ ПЛАСТИКА

Ботулинотерапия
Татуаж

КИСЛОРОДНАЯ ТЕРАПИЯ

Пилинги
Массажи

Работаем для Вас 15 лет!

телефоны:

64-38-70, 47-38-70

Доступные цены!

Архангельск, ул. Урицкого, 68/1

 [studio_persona29](#)

 [persona_arh](#)

Вот такое кино!



Текст: Михаил Прынков

В Архангельске проходит всё больше крупных фестивалей, концертов и творческих мероприятий. Представляем 15 главных культурных событий Поморья в 2017 году.

Март — апрель. «Европейская весна»

Для участия в 12-м музыкально-театральном фестивале в Архангельск приехали пять коллективов. Петербургский «Театро ди Капуа», лауреат премии «Золотая маска», представил оперу-танго «Мария де Буэнос-Айрес». Другой питерский лауреат «Золотой маски» Максим Диденко привёз спектакль «Конармия». Театр «Семьянюки» выступил с клоунадой «Семьянюки-Express». Отыграли концерты музыкальные коллективы «НОМ» (тоже из Петербурга) и Boule (французы).

Март. «Голоса Арктики»

В рамках международного форума в Архангельске состоялось несколько культурных мероприятий, главными из которых стали четыре концерта под общим названием «Голоса Арктики». На площадках областного

центра выступили коллективы из Якутии, Коми, Ненецкого округа и Чукотки. Жители города смогли услышать народные песни якутов, коми, ненцев и эскимосов в исполнении музыкантов, объездивших с концертами весь мир.

Апрель. Библионочь

В 2017 году тему всероссийской акции «Библионочь» обозначили как «Новое прочтение». В архангельских и районных библиотеках были организованы дни открытых дверей, лекции, литературные игры, чтения стихов, выступления фольклорных и даже танцевальных коллективов. Специальные мероприятия состоялись и в детских библиотеках.

Май. Ночь музеев

После библиотек настал черёд музеев принимать припозднившихся посетителей. В акции приняли участие

не только обычные музеи, но также Малые Корелы и Кенозерский национальный парк. Для гостей были подготовлены игры, живая музыка, мастер-классы, театрализованные представления, интерактивные экскурсии, специальные выставки. По подсчётам регионального министерства культуры, в мероприятиях «Ночи музеев — 2017» приняли участие около 15 тысяч жителей Поморья.

Май. «Архангельск-Блюз»

По выражению главного организатора Тима Дорофеева, в дни проведения 12-го международного музыкального фестиваля Архангельск стал одной из мировых столиц блюза. В город на Двине приехала целая плеяда музыкантов из США, а также французы, британцы и несколько отечественных коллективов. Хедлайнером фестиваля выступил один из самых знаменитых

ПЕРВЫЙ КИНОФЕСТИВАЛЬ СТРАН АРКТИКИ — ВЕРОЯТНО, САМОЕ МАСШТАБНОЕ СОБЫТИЕ В КУЛЬТУРНОЙ ЖИЗНИ РЕГИОНА В 2017 ГОДУ.

гитаристов мира американец Скотт Хендерсон.

Июнь. «Мост»

Столица Поморья стала заметной точкой на карте российских рок-фестивалей. Уже в четвёртый раз на острове Краснофлотском гремел фестиваль «Мост». На его главной сцене сыграли «Пилот», Animal ДжаZ, Anacondaz, «Тараканы!», «Ангел дорог», «Чёрный обелиск» и несколько менее известных рок-команд. На второй сцене играли местные коллективы. Четвёртый «Мост» может оказаться последним — во всяком случае, в 2018 году фестиваля не будет.

Июнь. Фестиваль уличных театров

Уже 23 года подряд лето в Архангельске нельзя представить без весёлых, странных и сумасбродных уличных артистов. Несмотря на финансовые сложности и плохую погоду, в 2017 году фестиваль состоялся в очередной раз, собрав одиннадцать приезжих и девять местных коллективов, от горячих колумбийских барабанщиков и аргентинских циркачей до серьёзных петербургских танцоров с пластическим спектаклем по мотивам Франца Кафки.

Июль. «Тайбола»

Каждый год местоположение «Тайболы» меняется. В этот раз «домом» для трёхдневного фестиваля под открытым небом стал остров Гривы на Северной Двине, неподалёку от холмогорского села Кехта. Гости фестиваля смогли пожить в палатках, поучаствовать в мастер-классах (в том числе освоить старинные народные ремёсла), побывать на многочисленных тематических площадках: музыкальных, танцевальных, литературных, игровых.

Июль. «Пинега Vision»

Всероссийский конкурс короткометражного кино стартовал в Архангельске, а затем добрался до пинежской Верколы. В областной столице были организованы встречи с отечественными кинематографистами, а в Верколе прошли мастер-классы. Свои работы представили молодые режиссёры из Архангельска, Москвы, Сочи, Тюмени, Челябинска и Екатеринбурга.

Октябрь. «Беломор-Буги»

Ежегодный, уже 24-й рок-фестиваль впервые прошёл на сцене Большого зала филармонии (ныне — Дом народного творчества). В «Беломор-Буги — 2017» приняли участие 15 рок-команд из разных городов Европейской части России, а также гости из Швейцарии, Норвегии, Франции, Германии и США. В числе иностранных участников «засветились» музыканты из трёх городов-побратимов Архангельска: Эмдена, Тромсё и Портленда.

Октябрь. Международные дни джаза

Дни джаза, посвящённые памяти Владимира Резицкого, собирают на концертных площадках Архангельска исполнителей со всего света. В этот раз перед северянами играли музыканты из США, Израиля, Испании, Литвы, Швейцарии и, конечно, России. В рамках фестиваля состоялась лекция московского исследователя джаза Кирилла Мошкова и международный семинар «Предпринимательство в музыкальной индустрии».

Ноябрь. «Ваш выход!»

В региональном фестивале театрального искусства традиционно приняли участие пять театров

Поморья. Жюри оценило лучшие актёрские работы за последние два года. В рамках фестиваля состоялся многодневный семинар молодых театральных критиков, для участия в котором приехали гости из столицы. Кроме того, была организована творческая лаборатория «Открытая школа театрального мастерства» под руководством московского режиссёра Натальи Ступиной.

Ноябрь. Ночь искусств

«Искусство объединяет» — под таким лозунгом прошли мероприятия в Архангельской области во время всеобщей акции «Ночь искусств». К ней присоединились библиотеки, музеи, музыкальные школы, дома культуры по всему региону. Для посетителей были подготовлены выставки, концерты, мастер-классы, лекции и интеллектуальные игры.

Ноябрь. «ТЭФИ-Регион»

В Архангельске впервые прошли мероприятия всероссийского телевизионного конкурса «ТЭФИ-Регион»: мастер-классы, семинары, встречи с известными деятелями телеиндустрии. Участники конкурса (а это журналисты и режиссёры со всей страны) представили свои работы на суд жюри. Впрочем, финал конкурса и церемония награждения состоялись не в Архангельске, а в Тюмени.

Декабрь. Arctic Open

Первый кинофестиваль стран Арктики — вероятно, самое масштабное событие в культурной жизни региона в 2017 году. Arctic Open «вырос» из регионального кинофестиваля «Берегиня». Оргкомитет принял более 250 киноработ, снятых в двенадцати странах. Для гостей была организована обширная деловая, культурная и образовательная программа.

МЫ В МУЗЕЙ ХОДИЛИ

Текст: Михаил Прынков



В честь 80-летия Архангельской области музеи региона подготовили несколько выставок, посвящённых истории Поморья. Но это далеко не единственные экспозиции, которые могли увидеть северяне. Рассказываем о главных выставочных проектах 2017 года.

Январь. Никас Сафронов

В Северодвинском городском краеведческом музее открылась выставка известного художника Никаса Сафронова «Избранное». В экспозиции было представлено более 80 полотен: портреты, пейзажи, работы в стиле импрессионизма (автор называет эту технику «Dream Vision»). Несмотря на частую критику, Сафронов является одним из самых востребованных современных российских живописцев и носит звание заслуженного художника России.

Февраль. «Титикака»

В архангельских Гостиных дворах начала работу первая в России, по словам организаторов, «выставка мировых рекордов и невероятных фактов». Экспозицию составили четыре тематических зала: «Загадки природы», «Путешествия и открытия», «Тайны

истории» и «Вот это да!». Посетители смогли увидеть удивительные экспонаты, от макета сердца синего кита в натуральную величину до самой настоящей подкованной блохи от сибирского мастера Владимира Анискина.

Февраль. «Молотовск. Северодвинск. XX век»

В Северодвинском краеведческом музее открыли новую постоянную экспозицию. Здесь представлены архивные документы, фотографии, связанные с историей города корабелов, а смысловым центром выставки стал макет подводной лодки в разрезе. Кроме того, в музее установили интерактивный цифровой стол, позволяющий совершить «экскурсию» в прошлое.

Март. Арктический форум

К международному форуму в Архангельске приурочили сразу несколько

выставок. Самым интересным экспонатом стал хорошо сохранившийся в вечной мерзлоте мамонтёнок Люба — тело древнего животного можно было увидеть в музее имени Борисова. В библиотеке имени Добролюбова работала экспозиция «Русский Север в истории освоения Арктики», а в Гостиных дворах — выставка, посвящённая памяти полярника Георгия Седова.

Март. «Территория смелых»

«Территория смелых» — это интерактивная выставка Северного морского музея. Здесь воссоздан дом полярников середины XX века — с интерьером и настоящими вещами той эпохи, которые можно потрогать: от стола и стульев до книг, посуды, рации и навигационных приборов. Первыми на «территории смелых» побывали участники арктического форума.



Ваши глаза
заслуживают Nikon
High-tech* линзы для очков

 nikonlenswear.russia
 nikonlenswear
 nikonlenswear.russia/
 nikon-lenswear.ru

*Высокотехнологичные



Максимальная
защита от царапин
и простота в уходе

Высокоточная оптика

Ультратонкие и легкие материалы

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ
НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

СЕТЬ САЛОНОВ ОПТИКИ

 **ЗДОРОВЬЕ
И МИЛОСЕРДИЕ**
www.medoptic.ru

АРХАНГЕЛЬСК

пр. Троицкий, 81 / 20-11-44
пр. Никольский, 40 / 63-95-75
пр. Обводный канал, 9, к.3 / 29-00-01
пр. Обводный канал, 52 / 65-86-33
ул. Урицкого, 20 / 68-32-78
ул. Воскресенская, 101 / 21-37-95

НОВОДВИНСК

ул. 50 лет Октября, 33 / (81852) 5-85-05
МИРНЫЙ
ул. Чайковского, 12А, ТЦ "Астра" / (81834) 5-00-35
СЕВЕРОДВИНСК
пр. Труда, 16 / (8184) 54-27-55
ул. Ломоносова, 100 / (8184) 53-44-60

Лицензия №ЛО-29-01-002281 от 21 июня 2017 г. выдана Министерством здравоохранения по Архангельской области.

Апрель. Музей козули

Не просто выставка, а целый музей козули открылся в Архангельске на проспекте Чумбарова-Лучинского (поблизости от памятника Степану Писахову). Музей создан усилиями творческой мастерской «Архангельский пряник». Многие экспонаты можно попробовать на вкус; кроме того, есть возможность испечь свой собственный пряник.

Май. «Война и мифы»

Выставка, организованная Российским военно-историческим обществом, стала «ответом попыткам фальсифицировать историю». На ней были представлены архивные документы, фотографии, интерактивная карта боёв Великой Отечественной войны; посетители смогли увидеть реконструкцию военного госпиталя, блиндажа и кабины бомбардировщика. Посещение экспозиции, открытой в выставочном комплексе САФУ, сделали бесплатным, и за два месяца число гостей превысило двенадцать тысяч человек.

**Сентябрь.
«Акватория жизни»**

Новая художественная выставка в Северном морском музее была посвящена истории Архангельска в XX веке. Основу экспозиции составили произведения живописи и графики периода 1930–1990-х годов; дополнением к ним послужили фотографии. Многие работы были представлены публике впервые.

**Сентябрь.
«Незабытые ремёсла»**

Выставка декоративно-прикладного искусства открылась в Доме народного творчества и была приурочена к Маргаритинской ярмарке и форуму «Земля мастеров». Экспозиция объ-

единила работы более 200 мастеров из шести регионов России, но «сердцем» её стали произведения жителей Архангельской области. Здесь можно было увидеть изделия из кожи, берёсты и плетёного корня, вологодские кружева, ненецкие куклы, каргопольскую игрушку, народные костюмы, керамику и многое другое.

**Октябрь. «Ровесники
Архангельской области»**

Архангельский фотограф Николай Гернет создал серию портретов «ровесников» региона — то есть жителей области, родившихся в 1937 году. Объездив районы Поморья, он сделал снимки более 170 северян. В этом ему помогали местные активисты, органы власти, советы ветеранов. Итогом многомесячной работы стала выставка, открывшаяся в Гостиных дворах.

**Октябрь.
«Архангельская область:
трудовая биография»**

Ещё одна осенняя выставка в Гостиных дворах была посвящена экономике региона в XX и XXI веках. Среди её экспонатов оказались модели арктических судов, предметы быта советской эпохи и даже коллекция пил. Специальные разделы выставки были отведены ключевым отраслям: машиностроению, деревообработке, рыбной промышленности и другим страницам «трудовой биографии» Поморья.

**Октябрь.
«Норвегия и Россия:
сила притяжения — Арктика»**

Музей имени Борисова подготовил выставку о сотрудничестве России и Норвегии. Её экспонаты «рассказали» посетителям об арктических экспедициях, о спасении Умберто Нобиле ледоколом «Красин», о развитии

торговли с Сибирью. На открытие выставки прибыл министр иностранных дел Норвегии Бёрге Бренде.

**Октябрь.
«Картины ускользающего мира»**

В том же музее Борисова открылась необычная выставка японской графики эпохи Эдо (XVII — первая половина XIX веков). Цветные гравюры японских художников — это всемирно известные произведения, изображающие самураев, гейш, актёров театра кабуки, сражения, пейзажи с цветущими сакурами и видами горы Фудзи.

**Ноябрь.
«Школы юнг — школы жизни»**

Северный морской музей представил выставочный проект, рассказывающий о судьбе военных юнг. Для посетителей были воссозданы элементы помещений, в которых жили и учились северные юнги. В рамках выставки было прочитано несколько бесплатных публичных лекций о жизни и подвигах молодых моряков.

**Декабрь.
«Код 180: время и вещи»**

Под конец года в Гостиных дворах открылась экспозиция, посвящённая 180-летию Архангельского краеведческого музея. Это старейший музей на Северо-Западе России. На выставке были собраны разнообразные экспонаты, отражающие жизнь и быт северян, — в том числе такие редкости, как кресло Фёдора Романова (будущего патриарха Филарета) из Антониево-Сийского монастыря, тетрадь с личными росписями Михаила Ломоносова, старинные клады и украшения бронзового века. Многие предметы были впервые показаны широкой аудитории.

КАНТАТА

галерея вкусов

АРХАНГЕЛЬСК
ТРЦ «Макси», 1 этаж
пр. Ленинградский, 38
тел. 8-911-673-09-49



СЕВЕРОДВИНСК
ГМ «Макси», 1 этаж
Архангельское шоссе, 120
тел: 8-981-561-68-31



Сергей Самодов: Театр в поисках ресурсов

Театральная жизнь Архангельской области всегда была разнообразной и насыщенной. В последнее время внимательный зритель не мог не заметить серьёзное преобразование главной областной сцены — Архангельского театра драмы им. М.В. Ломоносова: резонансные премьеры, околотеатральные проекты, многочисленные гастролы и признание на международных фестивалях. Чтобы понять, чем вызваны такие перемены и в чём секрет успеха, мы пообщались с директором театра Сергеем Самодовым.



Сергей Александрович, как сегодня развивается театр?

— В 2016 году я возглавил учреждение с суммой просроченных кредиторских обязательств почти в 17 миллионов рублей, совершенно позабывшее о гастролях, выпускавшее одну-две премьеры в год. Для меня первоочередной задачей стало снижение просроченной задолженности и последующая её ликвидация. Сегодня уже можно говорить о результатах, на 1 мая 2018 года этот показатель снизился до 3,6 миллиона рублей. Это стало возможным благодаря повышению доходов: в 2015 году театр заработал порядка 36 миллионов рублей, в 2016-м — более 43 миллионов, в прошлом году — почти 46 миллионов.

Это доходы от реализации билетов на спектакли?

— Реализация билетов, безусловно, приносит львиную долю дохода:

в прошлом году за счёт высокой посещаемости (более 80% зала) театр заработал на продаже билетов почти 35 миллионов рублей. Но кроме этого мы заработали более семи миллионов благодаря аренде помещений под концертную деятельность. Отдельно можно выделить аренду буфета театра. Мы провели независимую оценку стоимости квадратного метра и организовали аукцион. Таким образом, в 2016 году театр получил дополнительно более 200 тысяч рублей, а в 2017-м — уже более 900 тысяч.

Работаете ли вы над привлечением грантов и средств из федерального бюджета?

— Можно сказать, что театр постоянно находится в поисках дополнительных ресурсов. В 2016 году мы привлекли 500 тысяч рублей от Министерства культуры для софинансирования гастролей в Крым.

В 2017 году 1,3 миллиона рублей нашему театру выделил Федеральный центр поддержки гастрольной деятельности — на организацию обменных гастролей с Сыктывкарским театром драмы. Кроме того, театр получил целевое пожертвование в размере миллиона рублей на изготовление кофра для хранения нашего нового рояля. Рояль Steinway & Sons D-274 для театра приобрел Фонд Валерия Гергиева. Также мы получили целевое пожертвование, более 900 тысяч рублей, как официальный оператор гастролей хора Валаамского монастыря в Архангельской области.

Позволяет ли такая доходность решать абсолютно все вопросы?

— Главная задача — обеспечение достойного уровня заработной платы артистов и сотрудников театра. В 2016 году средняя зарплата в учреждении составляла 29805 рублей,

ИТОГИ 85-ГО ТЕАТРАЛЬНОГО СЕЗОНА в Архангельском театре драмы им. М. В. Ломоносова

5

фестивалей

Биеннале театрального искусства
«Уроки режиссуры»

Региональный фестиваль
«Ваш выход»

Международный театральный
фестиваль им. Фёдора Абрамова
«Родниковое слово»

Международный творческий
фестиваль детей с ограниченными
возможностями «Шаг навстречу»

Международный фестиваль
античного искусства
«Боспорские агоны»

320

спектаклей

Основная сцена — 155
Камерная сцена — 150
Гастроли по области
и выездные спектакли — 15

6

премьер

С. Стивенс, «Загадочное
ночное убийство собаки»

Э. Гофман, «Щелкунчик»

А. Пушкин, «Сказка о рыбаке
и рыбке»

А. Волков, «Урфин Джюс
и его деревянные солдаты»

Э. Де Филиппо,
«Рождество по-итальянски»

С. Козлов, «Сказок нет»

Новые формы работы со зрителем

Лекторий — 4 лекции прочитали заведующий
литературно-драматургической частью
Нина Самойлович, актёры Константин Феофилов
и Людмила Советова, главный режиссёр
Андрей Тимошенко, председатель экспертного
совета фестиваля «Родниковое слово»
Галина Коваленко

2 читки для зрителей —
Е. Шварц, «Дракон»; А. Чехов, «Чайка»

Экскурсии по театру — 1366 участников

Творческие встречи

Конкурсы рецензий

Благотворительные акции

>84000

зрителей

5

специальных
проектов

Фестиваль «Родниковое слово» — 15 театров из 9 городов, постановки
лучших российских писателей, 4500 зрителей

«Оперные сезоны» — три классические оперы на архангельской сцене:
«Севильский цирюльник», «Евгений Онегин», «Риголетто»

Целевой набор 9 студентов Архангельской области для бесплатного
обучения в ведущем театральном вузе России — институте им. Б. Щукина

Лаборатория молодых режиссёров «Рыбный обоз»

Фестиваль света в Архангельске

в январе 2018 года — 37714 рублей.
60% зарплаты обеспечивается
государственной субсидией, а 40% —
средствами, которые мы зарабатыва-
ем самостоятельно.

Не менее важный вопрос — регу-
лярное обновление репертуара.
Государственное задание на 2016 год
предусматривало два новых спек-
такля, на 2017-й — один. В прош-
лом году размер государственной
субсидии на эти цели составил всего
миллион рублей. А мы за последние
два года поставили четырнадцать

премьер. Все спектакли за рамками
госзадания поставлены за счёт пред-
принимательской деятельности.

В региональном бюджете преду-
смотрены также средства на
гастрольную деятельность труп-
пы по Архангельской области.
В 2017 году мы посетили Березник,
Онегу, Каргополь, Няндому, При-
морский район. Более трёх тысяч
жителей этих населённых пунктов
посмотрели наши спектакли. Были
организованы показы спектаклей
на окраинах областного центра,

в Ломоносовском и Цигломенском
ДК. Их посетили 1280 зрителей. За
счёт собственных средств мы орга-
низуем поездки на международные
театральные фестивали, за послед-
ние два года таких поездок было
уже шесть. С уверенностью можно
сказать, что эти затраты оправдан-
ны, почти везде наш театр входит
в число лауреатов: в Сергиевом
Посаде спектакль «Василий Тёркин»
стал обладателем Гран-при, а на
«Боспорских агонах» в Керчи наш
спектакль «Царь Эдип. Прозрение»
также взял Гран-при.

Спектакль под названием «Архангельский театр кукол»

Текст: Светлана Логинова

Архангельский театр кукол давно занимает особое место в культурной жизни не только города, но и страны. У него широкая известность в России, признанность в профессиональном мире, непреходящая популярность в зрительской среде, масса престижнейших наград и других «знаков качества» — от участия в крупных фестивалях до включения спектаклей театра в учебные программы театральных вузов и описания их в трудах солидных театроведов.

В 1996 г. Архангельский театр кукол первым в стране стал лауреатом Национальной театральной премии «Золотая маска». Рождественское представление «Вертеп» получило «Маску» в номинации «Лучший спектакль в театре кукол». Через семь лет лауреатом этой премии стала актриса Светлана Михайлова за исполнение роли Хертруды в кукольном трагифарсе для взрослых зрителей «Хамлет, датский принц».

Спектакли театра представляли город и страну на крупнейших фестивалях в России и за рубежом. С его искусством познакомились зрители Германии, Франции (Париж, Авиньон), Греции, Норвегии, Швеции, Финляндии, Белоруссии... Архангельский театр кукол — коллективный член Международной ассоциации кукольников UNIMA.

У театра богатая событийная история, прекрасные корни — в 1933 году его основала группа молодых ленинградских актёров, воспитанников лучших театральных школ. Из тех далёких лет дошёл их девиз, под которым не стыдно подписаться и сегодня: решительно пресекать «...каждую малейшую попытку склониться в работе к дешёвому провинциализму и халтуре». Верность этой установке помогла театру продержаться в самые трудные годы российской истории и культуры.

Творческий взлёт театра, его широкое признание пришли на конец 80-х, когда труппу, а затем и театр возглавил его нынешний художественный руководитель Дмитрий Александрович Лохов. Именно его лучшие спектакли создали имя Архангельскому театру кукол.



Среди них, кроме названных «Вертепа» и «Хамлета», «Любовь к золотому апельсину» — комедия масок в стиле *commedia dell'arte* по мотивам Карло Гоцци, волшебные сказки-истории «Морозко» и «Волшебные сказки Попугая», чеховская «Чайка» — игра в куклы по пьесе Классика, сказка для театра «Машенька и Медведь», «Кукольный балаганчик. Дон Жуан в Венеции» — кукольные бурлески с песнями и танцами, «Лягушиный король» — театральная буффонада с волшебными превращениями, кукольное представление «Кот в сапогах» и игра масок в пространстве Гоголя «Петербургские сновидения»... Оцените разнообразие интересов режиссёра и возможности труппы!

В профессиональной среде архангельские кукольники славятся слаженной, ансамблевой игрой. Но, по признанию Д. А. Лохова, «ансамбль» для него более широкое понятие, охватывающее не только спектакль, но и весь коллектив. Неслучайно он считает своим главным творением длящийся четвёртое десятилетие спектакль под названием «Архангельский театр кукол». В этом театре-спектакле есть свои авторы — драматурги и композиторы, поэты, создатели песен, текстов и отдельных реплик. Вместе с режиссёром, актёрами, художником они давно сложились в одну команду и этой командой-ансамблем создали главные (и не только главные) спектакли театра.

В 2018 году, в преддверии 85-летнего юбилея, театр готовится к важному и радостному событию: заканчивается реконструкция, в результате которой у кукольников и их зрителей появится новое, соответствующее современным требованиям здание.

Давно известно: новые стены — новая жизнь. Каким будет этот театр? Что в нём сохранится от старого, что и как изменится? Пока неизвестно. Как перед новым спектаклем...

ЕВЦ в Архангельске: виза без хлопот



Документы можно отправить по электронной почте или прийти и получить подробную консультацию по оформлению визы. В офисе центра можно получить въездные документы в более чем 40 стран, а также пройти биометрию (сделать отпечатки пальцев), необходимую для въезда в Чехию, Францию, Австрию, Данию, Литву, Исландию и Словению.

«Мы не советуем оформлять визы под даты поездки, запрашиваем на максимальный срок. Наши заявители спокойно получают визу сроком от трёх до пяти лет», — рассказывает руководитель ЕВЦ.

Работу центра характеризуют показатели: 98% оформленных виз и всего 2% отказов. Часто из-за неграмотного консультирования или из-за самостоятельного заполнения анкеты визу получить сложно.

Елена Ларсон уверена, что результат напрямую зависит от того, как будет подготовлен пакет документов: «К нам обращаются за оформлением виз после отказов. Помню случай,

Важной деталью поездки за рубеж является виза. Но сложные анкеты и бумажная волокита могут омрачить столь долгожданное путешествие. «Единый визовый центр» в Архангельске готов помочь северянам с оформлением документов.

когда за визой в Германию пришла девушка, которой уже дважды отказали. У нас она получила въездную визу в Германию сроком сразу на пять лет».

Сейчас с поездками по туристическим путёвкам конкурируют самостоятельные путешествия за рубежом: выбирай страну, оформляй визу, покупай билеты и лети отдыхать или работать. Но даже опытным путешественникам нужна помощь профессионалов при заполнении документов. Часто северяне выезжают за рубеж, чтобы наладить бизнес, найти работу или на лечение, группы школьников и студентов — для участия в конкурсах или спортивных соревнованиях. С оформлением этих виз помогут справиться в Едином визовом центре.

Здесь также подберут и забронируют билеты, оформят страхование выезжающих за рубеж, номера в гостиницах. Единый визовый центр сотрудничает со многими турфирмами Архангельска, а значит, оформить тур будет ещё проще.



ЕДИНЫЙ ВИЗОВЫЙ ЦЕНТР

- Срок выдачи визы — от 3 дней
- Опыт визового сопровождения более 8 лет
- Крупнейшая сеть в России — работаем в 45 городах
- В 2017 году выдано более 12000 виз.

ПОЧЕМУ НАС РЕКОМЕНДУЮТ?

- РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ:** менее 1,8% отказов в выдаче виз по всей сети.
- Не нужна оплаченная бронь (вы не рискуете своими деньгами).
- Не нужна доверенность. Экономьте время и деньги!
- Специальные условия для клиентов при бронировании авиабилетов.
- Не нужно ваше личное присутствие — можем работать дистанционно.



Архангельск,
Троицкий проспект, 21



Федеральная горячая линия:

+7 (800) 234-20-25
Тел. в Архангельске:
+7 (8182) 63-91-81,
+7 (960) 009-98-81



Сайт:
единый-визовый-центр.рф

Туризм оживает: куда едем?

38 миллионов раз съездили россияне за рубеж в прошлом году — рост туристического потока составил почти 20%. Подъём активности заметили и в турфирмах нашего региона, причём помочь с визами во многие страны теперь могут прямо в Архангельске.

Турпоток увеличился, потому что россиянам снова открылась Турция, объясняют в туристических агентствах, хотя количество поездок ещё далеко от того, что было до закрытия этого направления. Открыт и Египет. Но рейсы в эту страну следуют не на курорты, а в Каир, что не увеличивает число желающих. Менеджеры сравнивают условия для наших туристов: в начале 2017-го из Архангельска были прямые вылеты в Испанию и Грецию, в первом квартале 2018-го их уже не стало; вылеты в Турцию, Тунис и Болгарию сохранились, но полётная программа действует с

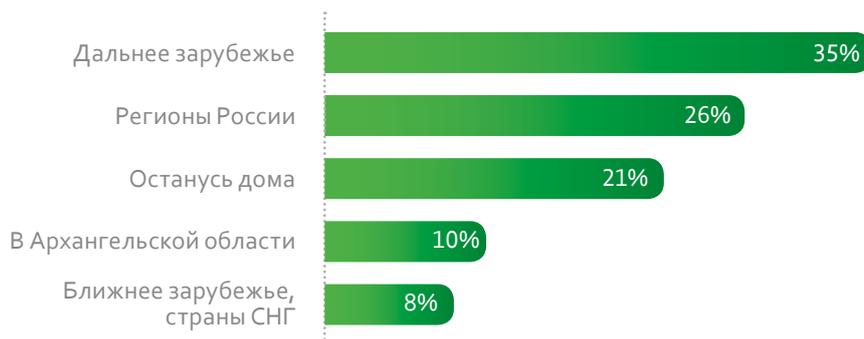
конца апреля — начала мая (в Болгарию — с начала июня).

Чтобы рейсы были дешёвыми, люди должны летать часто и из разных городов, объясняют в турагентствах. При этом государство, похоже, нацелено снижать количество чартерных рейсов. В январе 2018-го Росавиация потребовала от авиакомпаний Azur Air (стратегический партнёр туроператора Anex Tour), Pegas Fly, Nordwind и Royal Flight сократить их число. Впрочем, в авиакомпаниях напоминают, что после похожего предупреждения перед Новым годом

все рейсы состоялись и чартерные программы не были отменены.

Есть и позитивные изменения. Если раньше туристический сезон начинался весной, то в 2017 году, как говорят в агентстве «1001 тур», клиенты занялись бронированием уже в декабре, причём активность не пошла на убыль ни после новогодних каникул, ни в феврале. Объяснение простое: раннее бронирование всегда дешевле, и архангельские путешественники научились экономить и планировать отдых заранее. Самым массовым направлением

Где вы планируете отдыхать в этом году?



Опрос, проведённый среди читателей портала 29.ru в рамках партнёрского проекта с «ОМ-медиа», показал: за рубежом теперь собирается отдыхать лишь треть респондентов, и ещё почти треть на отдыхе не покинет пределов региона.

ЦЕЛЬ ВИЗОВЫХ ПРОВЕРОК — УБЕДИТЬСЯ, ЧТО ТУРИСТ ФИНАНСОВО СОСТОЯТЕЛЕН И НЕ СОБИРАЕТСЯ ОСТАТЬСЯ В СТРАНЕ НАВСЕГДА.

остаются Турция и Вьетнам, а для сотрудников силовых структур — Чёрное море.

Сильная конкуренция работает в пользу туристов. К этому добавилось изобилие промо-прайсов — спецпредложений туроператоров, по которым они дают турагентам минимальную комиссию. Это подрезало доходы даже самых известных архангельских компаний в полтора-два раза. Время ценовых войн, которыми умело пользовались архангелогородцы, осталось в 2013–2014 годах: тогда туристы могли буквально с порога задавать вопрос «Какая скидка?» — и, услышав «Восемь процентов!», закрывали дверь.

Конкуренция по цене сохранилась, но стала не такой ожесточённой. Промо-прайсы поставили и новичков, и агентства с долгой историей в равные условия. По словам участников рынка, прежняя модель была довольно хорошо привязана к опыту агентства: если «заслуженная» турфирма брала комиссию, например, 14%, то молодая — 8%, и, только продав тысячу путёвок, поднимала своё вознаграждение до 9%. Сейчас такая градация почти исчезла. Но опытные туристы понимают, что следует платить за знания, опыт, надёжность и качественную консультацию.

«Люди активно расширяют кругозор, сейчас наши клиенты за 50 лет и старше стараются увидеть как можно больше новых мест, вплоть до пенсионеров, которые едут на Мальдивы, — говорит руководитель агентства «1001 тур» в Архангельске Павел Прохоров. — Многие отправляются в Таиланд, поскольку туда сохранились прямые рейсы. В Европе часто выбирают Чехию: здесь всё дёшево, есть что посмотреть, плюс знаменитое разнообразие пива. Кстати, Прага — ещё и отличное место для жизни: почти 1100 жителям

города более ста лет! Если средства есть, можно подумать о покупке недвижимости. Здесь полно зелени, летом не жарко, в январе не холодно; прекрасная итальянская архитектура, но темперамент жителей — славянский. Самой недооценённой у наших туристов страной лично я считаю Португалию. Это одно из наиболее интересных и красивых мест, причём недорогих для путешествий. Чартеров сюда нет, поэтому делаем индивидуальные туры».

Одна из немаловажных деталей для любой поездки — въездная виза. Агентства, как правило, не желают бесплатно заниматься рядом документов и анкетами, иногда крайне сложными. Кстати, как только была отменена виза в Арабские Эмираты, сюда стали ездить из Архангельска довольно много любителей тёплых стран (раньше виза обходилась в 85 долларов плюс не самые приятные бюрократические процедуры). Сегодня в Архангельске есть визовые центры, которые берут на себя все хлопоты.

Самыми сложными для получения визы странами являются Великобритания и США. А самой сложной в мире страной для въезда оказался Туркменистан: вероятность отказа достигает 98%, а если в стране живут ваши родственники — все 100%.

«Не стоит путать полноценные визовые центры с обычными службами доставки, которые иногда решают подзаработать и предлагают подобные услуги в Архангельске, — предупреждают туроператоры. — Получение визы — это не только пересылка документов, это работа с фотографиями, справками, бланками, их заполнение, квалифицированная проверка и т.д. В непрофильных заведениях, которые обещают оформить визу, может даже не оказаться нужного бланка, это реальный случай».



Волховец
ДВЕРИ И ИНТЕРЬЕРНЫЕ РЕШЕНИЯ



г. Архангельск, ул. Поморская д. 44
Телефон: 8 (8182) 40-10-95
www.volhovec.ru



Камень, дерево, железо

Творческая мастерская «Архимеб» развивает существующие направления и открывает новые.

ФОТО: РОМАН ЖДАНОВ, АНДРЕЙ СЕНАЛИН



Мебельная компания «Архимеб» более десяти лет работает на мебельном рынке Архангельска. За это время определились ключевые направления работы — изготовление корпусной и мягкой мебели, комплектующих из листового искусственного камня и железа. Производство происходит в собственных цехах «Архимеб». В этом году добавилось изготовление мебели из массива дерева. Дизайнеры могут скопировать любую понравившуюся модель мебели или создать что-то индивидуальное.

Центр технологий

Уже много лет «Архимеб» позиционирует себя именно как «центр мебельных технологий». Здесь создают различную мебель для кухни, спальни, прихожей, гостиной, детской. Налажено сотрудничество с ведущими и проверенными поставщиками, при этом предпочтение

отдаётся итальянской и австрийской фурнитуре.

Мебель из текстиля делают на собственной швейной линии. Диваны, пуфики, кресла, кровати, чехлы и мягкие элементы для корпусной мебели шьют и обтягивают тоже здесь. Цвет и фактуру ткани можно выбрать из множества образцов от производителей. Есть возможность придумать мебель вместе с дизайнерами и изготовить по индивидуальному заказу, под конкретный размер комнаты и потребности её владельца.

Камень и статус

Обработка искусственного листового камня — одно из ключевых направлений «Архимеб». Искусственный камень — один из самых долговечных и надёжных материалов, он придаёт интерьеру солидность, выглядит дорого и подчёркивает статус владельца квартиры.

Этот материал особенно популярен для изготовления кухонных столешниц, элементов ванной, раковин, подоконников, столиков и стоек. Он также подходит для интерьерных дизайнерских решений.

Дерево и железо

В этом году в творческой мастерской появилось новое направление — изготовление мебели из массива ели, сосны и ценных пород древесины. Предлагаются и комплектующие — балясины, столбики, ножки, опоры и другие детали. На проектную мощь вышел сварочный цех — а значит, можно сделать кровати с металлическим изголовьем, пуфы с кованым декором, стеллажи, опоры для столов, диванов и многое другое.

Визуально лёгкие, но при этом строгие и чёткие линии металла украшают мебель в квартирах архангелогорцев, которые ценят надёжность

НАЛИЧИЕ СОБСТВЕННЫХ ЦЕХОВ И ШТАТ СПЕЦИАЛИСТОВ ПОЗВОЛЯЕТ «АРХИМЕБ» ЗНАЧИТЕЛЬНО СОКРАЩАТЬ СРОКИ ПРОИЗВОДСТВА И СНИЖАТЬ СТОИМОСТЬ ИЗДЕЛИЙ.

материалов и выбирают стильный подход в дизайне интерьера.

Дерево и железо — базовые материалы стиля лофт, который остаётся популярным уже несколько лет. В «Архимеб» помогут разработать и воплотить в реальность кровати, шкафы и столы с использованием массива дерева и сварных металлоконструкций.

Для коллег

Сотрудничество с «Архимеб» интересно не только клиентам, но и людям, которые сами занимаются изготовлением мебели. В творческой мастерской можно заказать все необходимые комплектующие, дополнить существующие заказы различными элементами. Это отличный вариант, ведь наличие собственных цехов и штат специалистов узкого профиля позволяет «Архимеб» значительно сокращать сроки производства и снижать стоимость изделий. Компания приглашает всех желающих к выгодному и надёжному сотрудничеству.

Полный комплект!

Компания работает не только с владельцами квартир, но и с юридическими лицами. Дизайнеры «Архимеб» продумывают грамотную расстановку мебели, предлагают варианты интерьера. Возможны комплексные решения, которые включают комплектование офисов бытовой техникой. Поскольку все процессы оборудования офиса находятся

в одних руках, дизайнерам удаётся продумать всё до мелочей, избавиться от нестыковок.

Среди партнёров творческой мастерской: «Трактордеталь», «Университетская клиника», Архангельский речной порт, «Экотек», Первая городская клиническая больница им. Е.Е. Волосевич, администрация правительства Архангельской области, охранный предприятие «Северный форт», компания «Артель» и другие компании Архангельска и Санкт-Петербурга.

География заказов «Архимеб» не ограничивается Архангельском и областью, компания изготавливает и устанавливает мебель для жителей Санкт-Петербурга и Москвы. Уезжающим землякам «Архимеб» помогает с переездом. Сотрудники компании приедут на замеры в новое жилище, сделают дизайн-проект квартиры и мебели, подберут формат согласования, которое можно осуществить дистанционно, изготовят и установят мебель. Это лучше сделать ещё в Архангельске, а потом въехать в обустроенную квартиру. «Архимеб» предлагает землякам специальные условия и скидки, а главное — не надо искать надёжную компанию на новом месте, проще довериться тем, кто живёт с тобой в одном городе.

Примеры по направлениям работы и образцы мебели можно увидеть в выставочном зале мебельной компании «Архимеб» по адресу: ул. Поморская, 44. На все образцы действует скидка 40%.

МНЕНИЕ

Ирина О니кова,
руководитель отдела импорта компании «Трактордеталь»: — На любимой работе мы проводим большую часть жизни. Поэтому очень важно, чтобы нас окружали удобные, практичные и симпатичные вещи. Наш дизайнер из компании «Архимеб» не только делает офис «Трактордеталь» уютным и красивым, но и думает о том, как использовать каждый полезный сантиметр площади, как сделать мебель более эргономичной и комфортной в использовании, не выходя при этом за рамки офисного стиля.

Руслан Епишев,
начальник Пассажирского районного управления Архангельского речного порта: — С творческой мастерской «Архимеб» сотрудничаем с 2012 года. За это время мы успели воплотить в жизнь сложные и очень интересные проекты. По индивидуальным эскизам и размерам изготовили мебель для нашего флота. Перед «Архимеб» была поставлена непростая задача — ведь оборудование судов должно соответствовать определённым нормам эксплуатации на реке и в море, быть практичным, функциональным и безопасным. Когда первые проекты были успешно завершены, мы поняли, что с этой командой отправимся в «дальнее плавание». Так и получилось. Теперь нас связывает многолетнее и плодотворное сотрудничество. За шесть лет работы творческая мастерская «Архимеб» оборудовала в Архангельском речном порту 27 речных судов, мебелировала главный офис предприятия. Мы полны новых идей и готовы воплощать их с командой «Архимеб», которой доверяем.

ТВОРЧЕСКАЯ МАСТЕРСКАЯ «АРХИМЕБ»

Архангельск, ул. Поморская, 44
Режим работы: пн—пт 10.00–19.00, сб 11.00–17.00
Тел.: 8 (8182) 65-65-29, 8 (902) 197-14-75
Группа «ВКонтакте»: vk.com/arhimeb29
Инстаграм: arhimeb_29

arhimeb

ТВОРЧЕСКАЯ
МАСТЕРСКАЯ

Афродита земель северных



Виктория Быстрицкая — бьюти-тренер, консультант по красоте, официальный визажист многих конкурсов красоты и бьюти-мероприятий регионального и всероссийского уровня. Визажист Недели моды в Москве, преподаватель Школы красоты.

Виктория, вы говорите, что ваша цель — помочь женщине стать ухоженной и уверенной. Почему это так важно?

— Когда женщина чувствует, что она внешне привлекательна, она начинает раскрывать свою внутреннюю красоту. Я присоединяюсь к глобальной кампании «Красота в уверенности», помогающей женщинам принимать комплименты с уверенностью в себе и своей красоте, и моя задача — научить женщин подчёркивать свою красоту!

Зачем нужен макияж, ведь сейчас в моде естественность?

— Естественность, которую мы видим на картинке, является результатом ухоженности. Ведь чистота и опрятность — это целое искусство! На ухоженной женщине не бывает запущенных «участков». Макияж — это аксессуар, который ты выбираешь в зависимости от того, куда идёшь и что хочешь сказать миру. Важно выглядеть гармонично и ухоженно в любое время, будь то особое мероприятие или обычный рабочий день. Я помогаю правильно пользоваться

декоративной косметикой: подбираю цветовую гамму для глаз и губ — ту, которая подходит именно вам, учу делать идеальный тон, корректировать овал лица, разбираться в текстурах косметики, учу на практике делать все основные виды макияжа.

На это требуется много денег?

— Я сама веду чётко свой бюджет — поэтому всегда составляю «функциональную» косметичку для клиентов, грамотно подбираю набор косметики на все случаи жизни! Женщины много денег выбрасывают на ветер, импульсивно покупая множество помад, вслепую подбирая тональный крем... Понимаю и вижу, что мои знания и квалифицированная помощь берегут деньги и время клиентов.

Где взять время на макияж?

— На самом деле времени требуется совсем немного. Просто этому нигде не учат, и поэтому считается, что макияж — это долго и сложно. На ежедневный макияж мои клиентки тратят утром всего 200 секунд! И этому можно научиться за неделю. Ухоженная женщина со своей ноткой шарма всегда будет в моде.

Почему вам доверяют?

— Я спрашивала у своих клиентов... Главное — это состояние моего серд-

ца: мне очень нравится наблюдать, как расцветают женщины в новом образе! Люди видят результат уже после первой встречи. Я постоянно развиваюсь профессионально, посещаю тренинги, семинары и участвую в бьюти-мероприятиях регионального и всероссийского уровня.

Последние три года вхожу в команду визажистов Mercedes Bens Fashion Week Russia, мои ученицы ежегодно принимают участие в неделе моды в Москве на протяжении 10 лет.

Популярный тренинг для компаний любого уровня

«ИМИДЖ ПЕРСОНАЛА КАК ОРУЖИЕ УСПЕХА»

- Деловой имидж как лицо компании
- Психология цвета и макияжа при общении с клиентом
- Цвета делового стиля
- Недопустимые критерии внешности на рабочем месте
- Сочетание макияжа и одежды
- Подбор образа по цветотипу и стилевому направлению
- Безупречный деловой макияж за 10 минут

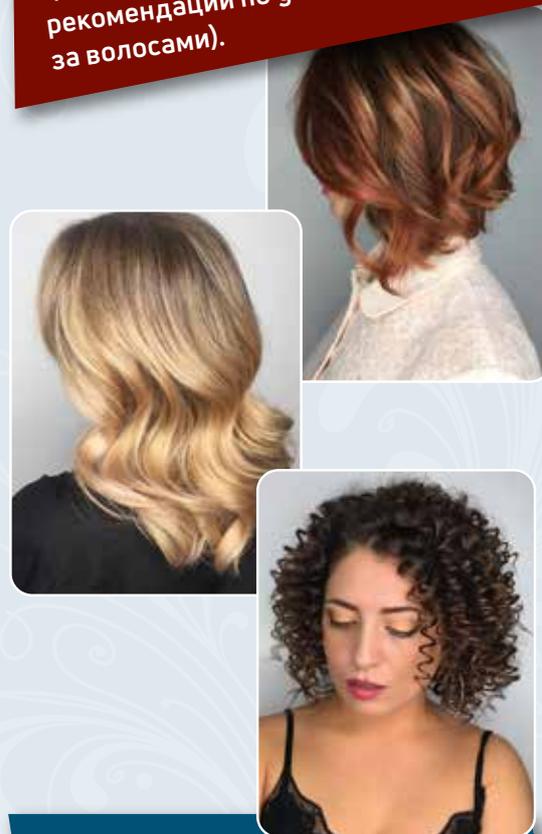
**Звони прямо сейчас
8 (960) 000-3636 (Viber, WhatsApp)**



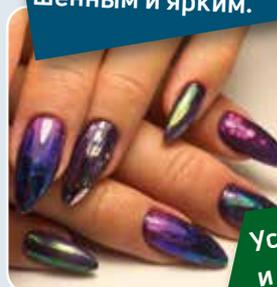
СТУДИЯ КРАСОТЫ
МАРИНЫ ШВЕЦ

**МЫ СПЕЦИАЛИЗИРУЕМСЯ
НА СЛОЖНЫХ ТЕХНИКАХ
ОКРАШИВАНИЯ,
В ТРЕНДОВЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ**

Мы помогаем подобрать образ индивидуально (подбор стрижки, цвета волос, макияж, даём рекомендации по уходу за волосами).



Также имеется квалифицированный специалист по make-up, который сделает ваш образ завершённым и ярким.



Услуги маникюра и мастера-бровиста.

Из крайности в крайность

Текст: Наталья Поспелова

Из крайности в крайность — так можно охарактеризовать тренды красоты лета 2018 года.

Губная помада. В этом сезоне эксперты рекомендуют женщинам ориентироваться на яркие оттенки: красный, баклажановый, вишнёвый... Или, например, даже оттенок мокрого асфальта — да, сейчас можно экспериментировать с цветом, не боясь косых взглядов. Хотя и естественный макияж с использованием прозрачного блеска для губ по-прежнему актуален.

Контраст — и на веках. Тени — голубые или зелёные. В топе также оттенки «жёлтый», «рыжий апельсин», «красная груша», «ультрафиолетовый». Как вариант — стрелки — перламутровые, двойные, классические черные или белые. Но одновременно в тренде и естественность кожи и бровей, отсылающие нас к образу набоковской Лолиты. Эффект влажной чистой кожи, её естественный цвет, густые, даже невыщипанные брови — очень соблазнительно.

Волосы. Из крайности в крайность бросает и hair-стилисты. Одни предлагают строгие, гладкие и почти «мокрые» причёски с ровным пробором, как у Тринити из «Матрицы», другие — небрежные пучки волос на макушке, щедрые начёсы и «послевоенные» волны надо лбом. Любительницам экспериментов понравится мальчишеская стрижка а-ля Вайнона Райдер из 1980-х или с простой короткой чёлкой каре.

Для поклонниц длинных волос есть вплетённые «викинговские» косы. Но и на этом фэшн-эксперты не останавливаются — на подиумах появились манекенщицы с волосами ярких оттенков. Причём чем менее натурально и более кричаще выглядят волосы, тем лучше.

Морковная рыжина или баклажанный отлив — настоящее спасение для тех, кто всегда хотел чего-то особенного, но боялся прогадать с цветом. Выигрышно смотрятся и одинокие цветные пряди. Известно, что мода периодически повторяется, очередное подтверждение тому — возвращение заколок и зигзагообразных ободков из 90-х.

Ногти — дизайнеры предлагают самые разные варианты. Консерваторы отдают предпочтение однотонному покрытию — классический алый, пастельный, молочный или с деликатным декором — цвет лишь на кончиках ногтей, например серебро. Оппоненты же рекомендуют тёмную гамму: изумрудный, серый, хамелеоновый цвета. Также в почёте украшение ногтей кристаллами, росписями (в основном это полоски, штрихи). И надо признать, такой маникюр выглядит как минимум необычно!

В общем, сезон обещает быть ярким и незабываемым — когда ещё представится возможность так выделиться?

Архангельск, ул. Воскресенская,
д. 102 (ТЦ «Рим»), 1-й этаж
Тел. (8182) 47-77-79
Режим работы: будни 10–20,
выходные 11–19



187 100

олений обитают в НАО (2017 г.)



>100

компаний из Архангельской области
приняли участие в проекте
«Ямал СПГ».

14
МЛН ТОНН

грузопоток Северного морского пути в 2018 г.
(в два раза больше, чем в 2016-м; прогноз
Росморречфлота); задача к 2025 г. по указу
президента — до 80 млн тонн в год.

до **125 000 000** ТОНН

нефтяного эквивалента — прогноз извлекаемых запасов
Долгинского нефтяного месторождения в Печорском море
(120 км к югу от Новой Земли, 110 км к северу от материка).

> 190 000 000 000 руб.

бюджет федеральной программы по развитию Арктической зоны РФ в 2018–2025 гг.



Автострахование

ИНГОССТРАХ
Ingosstrakh

163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, д. 93
8 (8182) 20 58 70
www.ingos.ru

СПАО «Ингосстрах». Лицензии ЦБ РФ без ограничения срока действия на осуществление страхования СИ № 0928, СЛ № 0928, ОС № 0928-03, ОС №0928-04, ОС № 0928-05 и на осуществление перестрахования ПС № 0928, выданные 23.09.2015 г., ОС № 0928-02, выданная 28.09.2016 г.
Реклама

В зоне особого внимания



Текст: Михаил Прынков

Экономическое значение северных регионов растёт. Усиление роли полярных субъектов в жизни страны потребовало разработки комплекса мер, призванных сохранить и укрепить промышленный потенциал Арктической зоны.

Государственный подход

Сам термин «Арктическая зона Российской Федерации» был предложен именно для того, чтобы обозначить околополярные территории, нуждающиеся в особом внимании государства. Указ, определяющий границы Арктической зоны, был подписан Владимиром Путиным в 2014 году. Согласно тексту документа, территориями АЗ являются Мурманская область, Ненецкий, Чукотский, Ямало-Ненецкий автономные округа, Норильск, Воркута, часть Якутии, острова в Северном Ледовитом океане. В Архангельской области к Арктической зоне относятся Архангельск, Северодвинск, Новодвинск, Приморский, Онежский и Мезенский районы, а также Новая Земля.

Повышенный интерес федерального правительства к северным регионам легко объясним: глобальные изменения климата приводят к сокращению площади и плотности ледовых покровов в Арктике, что, в свою очередь, открывает новые возможности для освоения её природных богатств. Интенсивность судоходства по Северному морскому пути растёт рекордными темпами: только за 2017 год объём перевозок здесь увеличился на 43%,

превысив 10 миллионов тонн. По расчётам специалистов «Совкомфлота», к 2020 году эти цифры могут вырасти до 20 миллионов тонн. В Арктике идёт реализация сразу нескольких крупных промышленных и инфраструктурных проектов; один из них, «Ямал СПГ», уже позволил России выйти на мировой рынок сжиженного природного газа. Ещё один драйвер арктического развития связан с вопросами обороны: страна проводит масштабную программу восстановления и строительства военных объектов в Арктике, что требует вложений и в гражданскую инфраструктуру.

В 2015 году для координации усилий всех заинтересованных сторон была сформирована Государственная комиссия по вопросам развития Арктики под председательством вице-преьера Дмитрия Рогозина. Архангельскую область в Госкомиссии представляет губернатор Игорь Орлов. В структуру комиссии входят несколько рабочих групп, а также деловой и научно-экспертный советы.

Одной из ключевых задач нового совещательного органа стало совершенствование государственной программы «Социально-экономическое развитие Арктической

ИНТЕНСИВНОСТЬ СУДОХОДСТВА ПО СЕВЕРНОМУ МОРСКОМУ ПУТИ РАСТЁТ РЕКОРДНЫМИ ТЕМПАМИ: ТОЛЬКО ЗА 2017 ГОД ОБЪЁМ ПЕРЕВОЗОК УВЕЛИЧИЛСЯ НА 43%.

зоны». Прошлой осенью её действие продлили до 2025 года, общий объём бюджетного финансирования составляет 190 млрд рублей. Многие изменения в программу были предложены в ходе выездного заседания Госкомиссии, состоявшегося в марте 2017 года в Архангельске в рамках международного форума «Арктика — территория диалога».

Надежда и опора

На форуме, кроме того, широко обсуждалась идея создания опорных зон в Арктике, которая в итоге нашла воплощение в проекте закона «О развитии Арктической зоны Российской Федерации». Первая редакция законопроекта была представлена в 2016 году, но обсуждение всё ещё продолжается. По словам заместителя председателя Госдумы Ольги Епифановой, на рассмотрение правительства закон планируют вынести летом 2018-го, после формирования нового кабинета министров. Сама концепция опорных зон, судя по всему, пересмотрена уже не будет.

Что такое опорная зона? Это территория, «на которой реализуются взаимоувязанные проекты, направленные на комплексное социально-экономическое развитие Арктической зоны, достижение стратегических интересов и обеспечение национальной безопасности в Арктике». Всего будет создано восемь опорных зон, от Мурманска до Чукотки. В северных регионах планируется формирование взаимных обязательств государства и бизнеса: государство должно будет создать инфраструктуру, предоставить инвесторам льготы и преференции, а бизнес, в свою очередь, должен будет вложить средства в реализацию конкретных проектов. Развитие инфраструктуры профинансируют с помощью Фонда поддержки проектов в Арктике, пополняемого за счёт трансферов из федерального бюджета, взносов арктических субъектов и платежей коммерческих участников. Таким образом, в основе концепции опорных зон лежит идея государственного-частного партнёрства.

В состав архангельской опорной зоны включено двенадцать проектов в различных сферах, от туризма до ЖКХ. Ключевые из них: строительство железнодорожной магистрали «Белкомур», создание глубоководного района морского порта Архангельск в районе острова Мудьюг, разработка Павловского свинцово-цинкового месторождения на Новой Земле и строительство производственно-логистического комплекса Министерства обороны. И если перспективы «Белкомура» пока туманны, то, например, горно-обогатительный комбинат на Новой Земле планируют построить в 2019 году, а логистическая база Минобороны в Архангельске должна начать работу не позже 2020-го.

Впрочем, и «Белкомур» уже скорее жив, чем мёртв: в 2017 году было проведено серьёзное макроэкономическое исследование перспектив проекта, а китайская корпорация Poly Group рассматривает возможность выступить инвестором. Общий объём необходимых инвестиций оценивается в 252 млрд рублей. Проект включён в «Транспортную стратегию РФ до 2030 года» и «Перечень приоритетных проектов, направленных на развитие Арктической зоны».

Губернатор Архангельской области Игорь Орлов говорит:

— Никто не формулирует даты запуска опорной зоны. Мы уже работаем с теми инструментами, которые есть. Прежде всего, это кластеры — лесопромышленный, судостроительный, биоресурсный. Важно подчеркнуть, что сам формат опорной зоны предоставляет предприятиям широчайшие возможности, в том числе и за счёт дополнительных преференций, открывает перспективы для развития в непростых географических, климатических условиях. Когда мы говорим о социальной функции власти, это прежде всего создание условий для жизни людей. У нас одна страна, и если человек, живя в Арктике, сталкивается с дополнительными трудностями, то они должны быть компенсированы государственными преференциями.

МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА



Сергей Шишкарёв, руководитель Делового совета Государственной комиссии по вопросам развития Арктики:

— На период до 2025 года, несмотря на многократный рост грузопотока, ледокольное обеспечение в акватории Северного морского пути по-прежнему будут осуществлять

четыре атомных ледокола. Главной задачей «Атомфлота» становится выполнение обязательств по круглогодичному обеспечению производств, связанных с освоением минеральных ресурсов в западном секторе акватории СМП. В таком случае ледокольное обеспечение транзитных и каботажных перевозок, включая северный завоз, будет осуществляться по остаточному принципу. В этих условиях запрос на координацию транспортных операций в регионе возрастает многократно.

Одной из составляющих развития Архангельской области как опорной зоны для освоения Арктики является создание здесь инфраструктуры, необходимой для обеспечения безопасности судоходства в северных морях. В первую очередь речь идёт о строительстве аварийно-спасательного центра МЧС в Архангельске в 2014 году. Ранее аналогичный центр был открыт в Нарьян-Маре. Всего же в России к 2020 году должны построить десять таких центров — эти цифры были озвучены на состоявшемся в Архангельске форуме «Арктика — территория диалога». На том же мероприятии была представлена спасательная техника, сконструированная специально для работы в полярных условиях. В том числе, например, пожарные автомобили, использующие инновационную технологию температурно-активированной воды. С помощью этой технологии можно не только эффективно тушить пожары в любых условиях, но и буквально резать лёд. Данный метод уже широко применяется для предотвращения паводков на реках Архангельской области.

Хозяева Арктики

Говоря о развитии региона как северных ворот России, нельзя не упомянуть о тех решениях федерального правительства, которые были приняты ещё до формирования концепции опорных зон. Среди основных — начало «генеральной уборки» в Арктике, усиление государственной поддержки коренных малочисленных народов, создание национального парка «Русская Арктика», снижение ставок портовых сборов в Архангельске, объединение вузов в один Северный (Арктический) феде-

ральный университет, организация Федерального исследовательского центра комплексного изучения Арктики РАН со штаб-квартирой в Архангельске (в 2018–2019 годах для него построят отдельное здание с лабораториями и современным оборудованием). Начата работа по созданию на базе СГМУ Центра комплексных медицинских исследований в Арктике.

Значимость Архангельска как центра международного взаимодействия по вопросам полярной проблематики подчёркивает выбор его в качестве постоянного места проведения форума «Арктика — территория диалога». В 2017 году участниками этого мероприятия стали более 2500 гостей из 31 страны — в два раза больше, чем планировалось. Следующий форум состоится в 2019 году. К тому времени в городе должны построить новый, крупнейший в области выставочный центр площадью 4 тысячи квадратных метров, оптимально подходящий для проведения мероприятий такого масштаба. Строительство осуществляет частный инвестор, сумма вложений оценивается в 350 миллионов рублей, срок окупаемости — семь лет. Выставочный комплекс будет расположен в округе Варавино — Фактория.

Следующим этапом в развитии Арктической зоны должно стать создание структур, координирующих работу по отдельным направлениям:

— Опорные зоны — там должна быть чёткая система организации, Севморпуть — то же самое, шельфовые проекты — то же самое. Везде должен быть хозяин, тогда будет порядок, — считает вице-премьер Дмитрий Rogozin.

ЦИТАТА



Игорь Орлов, губернатор Архангельской области:

— Область заинтересована в любых новых инструментах стимулирования экономической активности в арктических регионах. Мы рассчитываем, что законопроект об опорных зонах позволит запустить крупные

инфраструктурные проекты, вокруг которых развернётся активность малого и среднего бизнеса, что позволит реализовать уже накопленные компетенции, как производственные, так и научные, создать новые рабочие места. Архангельская опорная зона может и должна стать ключевым промышленным узлом освоения Арктической зоны Российской Федерации с развитой социальной инфраструктурой, размещённой в границах семи муниципальных образований.

Для Севморпути «хозяин» уже нашёлся. В декабре 2017 года после долгих дискуссий было решено, что им станет госкорпорация «Росатом». Почему именно она? В первую очередь потому, что ей подчинено ФГУП «Атомфлот», управляющее всеми российскими атомными ледоколами. Но обеспечение ледокольной проводки — далеко не единственная задача, которую предстоит решать единому оператору Севморпути. «Росатом» будет координировать вопросы, связанные с развитием портовой инфраструктуры, распределением грузопотоков, обеспечением безопасности, проведением гидрографических исследований, формированием тарифной сетки. В ближайшем будущем можно ожидать усиления взаимодействия между «Росатомом» и правительством Архангельской области, которое было одним из инициаторов идеи о создании единого оператора. Кстати, само поручение о формировании такой структуры было дано президентом правительству именно в Архангельске, всё на том же форуме «Арктика — территория диалога».

Чем (не)довольны северяне

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

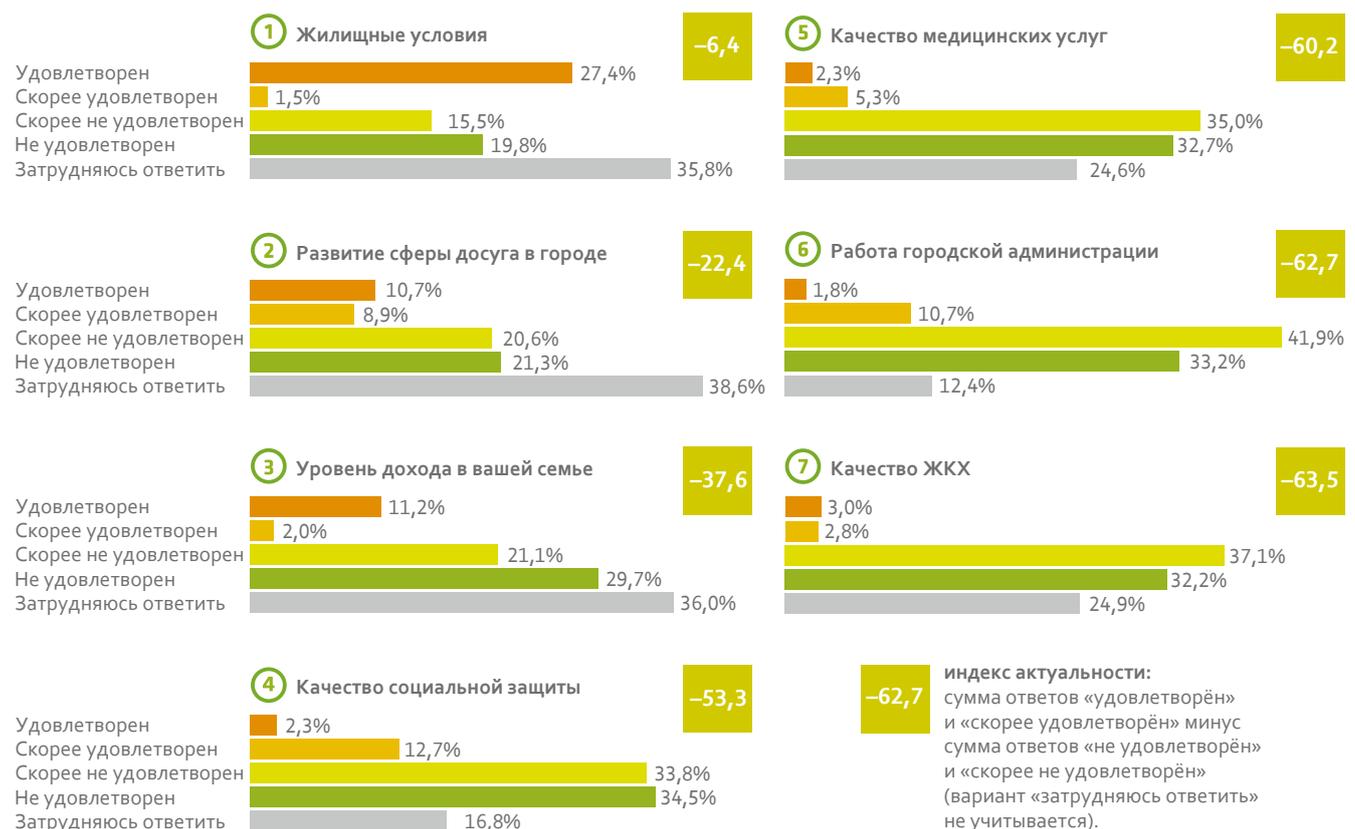
Мы составили рейтинг довольства и недовольства жителей Архангельска.

Опрос социологов САФУ показал: люди недовольны всем, что не относится к их личной жизни, а социальная защита устраивает лишь 16% горожан.

Методика исследования, проведённого среди архангелогородцев зимой 2017 года, изложена на стр. 26. Респондентам предлагалось оценить, насколько они довольны устройством разных сфер социальной и личной жизни. Результаты приводятся к индексу — это разница между долями ответов «удовлетворён», «скорее удовлетворён» и долями обратных: «не удовлетворён», «скорее не удовлетворён». Из нашего рейтинга исключены три аспекта, связанные

с частной сферой («семейные отношения» и т.п.). Всем остальным жителям Архангельска недовольны — ни одного положительного индекса, причём у четырёх аспектов из семи индекс меньше -50% . Только 28,9%, то есть меньше трети горожан, устраивают жилищные условия; 13,2% — уровень дохода; и 7,6% — медицина. 34,5% чувствуют себя социально незащищёнными: это наибольший из всех процентов уверенного «не удовлетворён».

Чем довольны и недовольны архангелогородцы



Арктика: от форума до форума



Текст: Илья Войнов

Год 2017-й в арктической истории региона был отмечен таким масштабным событием, как Международный арктический форум, получивший отныне постоянную «прописку» в Архангельске. В следующий раз столица Поморья станет столицей Арктики весной 2019-го, и в паузе между громкими событиями уместно подвести итоги.

ДО 2025 ГОДА РОССИЯ ПЛАНИРУЕТ ПОТРАТИТЬ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ АРКТИКИ ПОРЯДКА 160 МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ.

Важнейших события между форумами — два, и оба стали достоянием гласности во время ещё одного форума высокого уровня — международного экономического в Санкт-Петербурге в мае этого года.

Деньги — «Белкомуру», Арктике — логистику

«Белкомур» (от «Белое море — Коми — Урал») — так пока и не реализованный комплексный проект промышленного и инфраструктурного развития Севера и Урала России, в основе которого лежит постройка железнодорожной магистрали Соликамск — Сыктывкар — Архангельск протяжённостью 1161 км и пропускной способностью до 35 млн тонн грузов в год. В Архангельской области на этот проект вот уже четверть века возлагаются большие экономические и социальные надежды.

Межрегиональная компания «Белкомур» на ПМЭФ подписала с Евразийским банком развития соглашение о намерении сформировать для «Белкомура» кредитную линию в сумме 278 млрд руб. По оценке руководителя «Белкомура» Владимира Щёлокова, это «гигантский шаг» к реализации проекта. За подписанием соглашения наблюдали губернаторы Архангельской области Игорь Орлов и Республики Коми Сергей Гапликов. Показательно, что со стороны ЕБР документ подписывал председатель правления Андрей Бельянинов, бывший руководитель Федеральной таможенной службы, что позволяет делать некоторые прогнозы о модели реализации соглашения.

Ранее готовность финансировать «Белкомур» выражала китайская корпорация Poly Group, и в 2015 году было даже подписано соответствующее соглашение, однако до конкретного дела так и не дошло (наш ежегодник подробно писал об этом).

А в конце 2017 года Республика Коми выставила 41% акций проекта на торги, решив таким образом сократить долю участия региона до минимума.

Второе событие — также из отрасли транспорта и логистики: в Архангельской области появится ситуационный центр для координации перевозок в Арктике. В рамках ПМЭФ соответствующее соглашение заключено между правительством региона и ПАО «Совфрахт», одним из крупнейших логистических операторов страны. Цель масштабного проекта — развитие транспортно-логистического комплекса Поморья. Открыть центр по координации перевозок в Арктике планируется на базе Северного (Арктического) федерального университета — как раз к международному форуму «Арктика — территория диалога» в Архангельске в 2019 году.

Согласно опубликованным выводам экспертов, появление центра будет способствовать удешевлению перевозок в Арктике за счёт комбинирования грузов и соответствующей оптимизации расходов. Для перевалки через порт Архангельск будут привлечены новые грузы «Совфрахта», что обеспечит дополнительные объёмы для транспортных предприятий региона. Другой ожидаемый эффект — создание новых рабочих мест (в самом ситуационном центре и портовых и судоходных компаниях).

Говоря о перспективах проекта, председатель правления ПАО «Совфрахт» Дмитрий Пурим назвал Архангельск «центром арктических компетенций» и заявил, что разработка «интеллектуального продукта, который поможет развитию Севморпути и сделает его более конкурентоспособным», уже началась.

Большие надежды на проект в современном освоении Арктики и

Севморпути выразил во время ПМЭФ и губернатор Архангельской области Игорь Орлов.

Зоны на Севере

Как не раз писалось (в том числе и в «Итогах»), если оба проекта, «Белкомур» и логистический центр, будут воплощены, это станет реальным (пусть и не «гигантским») шагом в формировании в Архангельской области одной из восьми опорных зон развития Арктического макрорегиона, связанных Севморпутем.

Нынешние индустриальные проекты в Арктике, призванные стать драйверами развития территорий, практически повторяют подход, применявшийся в эпоху СССР и позволивший не только создать в высоких широтах крупные промышленные комплексы, но и заселить Крайний Север вокруг них, обеспечив постоянное присутствие населения и контроль государства за столь ценными землями — что очевидным образом перекликается с насущными целями и задачами России. Правительство РФ создало в каждом из восьми арктических регионов страны по опорной зоне: Архангельскую, Воркутинскую, Кольскую, Ненецкую, Северо-Якутскую, Таймыро-Турханскую (Норильскую), Чукотскую и Ямало-Ненецкую.

Предполагается, что каждая из зон будет развиваться как целостный проект, увязывающий между собой все отраслевые мероприятия начиная с этапов планирования и финансирования. По планам Минэкономразвития, при реализации проектов в опорных зонах государство и инвесторы будут брать на себя так называемые безотзывные обязательства. Государство обязуется обеспечить создание инфраструктуры и предоставить льготы и преференции инвесторам, а инвесторы — вклады-

вать средства в проекты и реализовывать их. Обязательным условием является заключение компаниями инвестиционных соглашений с соответствующим регионом.

Согласно открытым данным, правительство Архангельской области в составе опорной зоны готово заявить десять проектов, в числе которых, кроме упомянутого «Белкомура», строительство глубоководного района Архангельского порта и освоение «Росатомом» Павловского месторождения свинцово-цинковых руд. Как можно увидеть, сами направления стратегического развития Арктики не меняются годами и десятилетиями, на то они и стратегические. Меняются подходы к реализации проектов и те структуры, которые предполагается задействовать.

Северный морской грузопоток

Согласно «дорожным картам» российского правительства, портовые мощности в Дальневосточном бассейне и Восточной Арктике к 2020 году должны вырасти на 22% — до 251,3 млн т, а на Балтике и в Западной Арктике — на 6,5%, до 422,5 млн т. Потребность в дополнительных портовых мощностях на Балтике и в Западной Арктике через два года составит 25,8 млн т, что соответствует текущим планам, а в Дальневосточном бассейне и Восточной Арктике запланированных инвестпроектов хватит лишь в том случае, если ограничения железнодорожной инфраструктуры продолжат сдерживать рост спроса на портовые мощности, иначе возможен дефицит последних.

В марте 2018 года правительственная комиссия по транспорту одобрила разработанные ФГУП «Росморпорт» «дорожные карты» развития морских портов Дальневосточного бассейна, Восточной Арктики, Балтийского

бассейна и Западной Арктики. Как писал по этому поводу «Коммерсантъ», к 2020 году перевозки грузов железнодорожным транспортом в сообщении с портами Дальневосточного бассейна и Восточной Арктики по сравнению с 2016-м вырастут на треть — до 128,7 млн т. А портовые мощности увеличатся на 22%, достигнув 251,3 млн т. Прирост перевозок грузов железнодорожным транспортом в сообщении с портами Балтийского бассейна и Западной Арктики за тот же период составит 16% (до 149,4 млн т), портовые мощности увеличатся на 6,5% (до 422,5 млн т), а пропускная способность автодорожных подходов вырастет на треть и достигнет 315,7 тыс. единиц в сутки.

В 2017 году грузооборот морских портов России вырос на 9% — до 787 млн т (по данным Ассоциации морских торговых портов). Основную номенклатуру обеспечивают навалочные (45,1%) и наливные (40%) грузы, а также контейнерные и генеральные грузы (6,1% и 5,7% соответственно). Ожидается дальнейший рост объемов перевалки навалочных и зерновых грузов при условии сохранения конкурентоспособности российских экспортёров и освоения минерально-сырьевой базы регионов Крайнего Севера и Дальнего Востока. Уже который год подряд прирост общего грузооборота обеспечивают порты Балтийского бассейна (Большой порт Санкт-Петербург, Приморск, Усть-Луга, Высоцк, Выборг, Калининград) и Западной Арктики (Мурманск, Кандалакша, Мезень, Нарьян-Мар, Архангельск, Варандей, Онега). При этом растёт доля перевозок СПГ.

По мнению экспертов отрасли, в условиях ограниченных инвестиционных возможностей ОАО «РЖД» и ФГУП «Росморпорт» при наличии «узких мест» на стыке железнодо-

рожной сети и портов необходимо привлечение частных инвестиций в терминальные мощности. Северный Арктический логистический центр в Архангельске в этих условиях как нельзя лучше отвечает всем требованиям к точке роста.

Китайский след

В официальных заявлениях Госсовета КНР в 2017–2018 годах неоднократно декларированы намерения использовать Севморпуть и вложиться в инфраструктуру на арктическом побережье для обеспечения безопасности мореплавания. Северный морской путь китайцы поэтично называют «Шёлковым путём на льду» и более прагматично — Арктическим морским маршрутом. Ранее традиционный товарообмен между Китаем и Европой осуществлялся вдоль южных берегов Евразийского континента, которые ныне стали небезопасны в условиях нарастающей международной напряжённости. Имеющееся железнодорожное сообщение через территорию РФ Китаем активно используется, но не может обеспечить необходимые объёмы грузоперевозок.

Использование Севморпути поможет Китаю решить проблему и объёмов, и безопасности, ведь в последнем случае ни сегодня, ни в обозримом будущем никто не может ничего противопоставить в Арктике российским ледоколам и Северному флоту ВМФ России. Вопрос в конкретике — какие именно китайские компании, в какие сроки и в каких объёмах будут участвовать в освоении Арктики совместно с российскими государственными и частными структурами. Китаю свойственен крайний прагматизм и стремление к стратегической выгоде для Поднебесной, пример с изменчивостью позиции Poly Group — наглядное тому подтверждение.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СЕВМОРПУТИ ПОМОЖЕТ КИТАЮ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ И ОБЪЁМОВ, И БЕЗОПАСНОСТИ ПЕРЕВОЗОК.

...И целый кластер рыбы

Укрепление и развитие рыбной отрасли — неизменные составляющие всех стратегических планов в экономике региона и соответствующих обзоров. 2017 и 2018 годы не стали исключением: на заседании рыбохозяйственного совета при губернаторе Архангельской области Игоре Орлове заявлено о создании межрегионального арктического рыбопромышленного кластера из предприятий и организаций, совместно занимающихся промыслом и переработкой рыбы и прочих морских биоресурсов, судостроением и сервисом судов, подготовкой кадров.

Подобные заявления с модным термином «кластер» звучат уже не впервые, и всегда на самом высоком для региона уровне. Словосочетание «рыбный кластер» — родом из 2016 года, когда инициатива губернатора Орлова кластеризировать сообщество представителей рыбной отрасли была поддержана Корпорацией развития Архангельской области, региональным министерством агропрома и торговли и некоторыми рыбопромышленниками.

На нынешнем заседании представителей рыбной отрасли и профильных областных ведомств, а также научных

кругов снова говорили о создании Арктического рыбопромышленного кластера и реализации в Поморье инвестпроектов рыбодобывающих и рыбоперерабатывающих предприятий. Предполагается вовлечь в кластер и судостроительные заводы Санкт-Петербурга, Ленинградской и Калининградской областей, предприятия аквакультуры Карелии. А местом базирования, сервиса судов и производства холодильного оборудования называлась Мурманская область (а не Архангельск или Северодвинск с их мощной судоремонтной отраслью, хотя, кстати, на Кольском полуострове есть предприятия-филиалы «Звёздочки»).

— Кластер структурирован, описан круг задач, которые он будет решать, — полагает губернатор Игорь Орлов. По его мнению, Архангельская область здесь — «в числе отраслевых лидеров». Создание межрегионального «рыбного» кластера на Северо-Западе РФ поддерживает и Росрыболовство:

— Архангельская область является лидером в этой части и уже переходит от стратегии к делу, — отметил замруководителя Федерального агентства по рыболовству Пётр Савчук, председательствовавший на заседании. — В Поморье должен

быть создан мощный рыбоперерабатывающий комплекс, учитывающий в том числе доставку биоресурсов с Дальнего Востока по Северному морскому пути.

Нельзя не отметить, что появление темы Дальнего Востока, где, собственно, и будет вылавливаться рыба, далеко не случайно. Дальневосточные регионы — тупиковые рынки для рыбы, которой там много, а вот потребителей — очень мало. Планы транспортировки рыбы по суше разбиваются о полное отсутствие железнодорожного сообщения дальше Владивостока, большие тарифы на перевозки и неблагоприятные условия транспортировки рыбы. Доставлять её по Севморпути логистически рациональнее, дешевле, быстрее и технологичнее, особенно если использовать суда с рыбоперерабатывающими фабриками на борту. Такие решения, в числе прочего, будут в процессе переработки и транспортировки в глубокой заморозке устранять такой опасный фактор, как практически поголовное заражение дальневосточной рыбы паразитами.

Как будут воплощаться эти планы, «Итоги» расскажут через год, а подробнее о рыбной отрасли региона читайте в материале «Рыболовная игра на выбывание».



Дела стальные

Текст: Илья Войнов

Предприятия Северодвинска остаются для Архангельской области островом стабильности и единственной в регионе настоящей «большой» промышленностью: это сложная продукция высоких переделов и применение передовых технологий.



Северный позитив

В 2017 году судостроение России показало отрицательную динамику: количество сданных заказов тоннажем более 50 тонн уменьшилось на 17% (до 75 судов), совокупная стоимость — на 24% в гражданском сегменте и на 33% в военном (в целом приблизившись к 97 млрд руб.). Но эксперты усматривают тренд на активизацию гражданского судостроения — в основном благодаря заказу новых рыбопромысловых судов для обеспечения «квот под киль» и перспективным заказам для нефтегазодобывающей отрасли Арктического шельфа.

На этом фоне показатели предприятий отрасли, расположенных в

Архангельской области, выглядят очень позитивно. По информации пресс-службы областного правительства, в 2017 году объем производства в судостроении региона вырос на 58% — рост производства обусловлен спуском на воду двух подводных лодок и спасательного буксира. В судоремонте — тоже рост примерно 7%. В целом же в 2017 году на машиностроение пришлось 48% объема промышленного производства Поморья.

«Севмаш» успешно выполнил производственную программу 2017 года, объем производства вырос на 13,7% по сравнению с предыдущим годом. При этом все производственные, трудовые и финансово-экономические показатели деятельности «Севмаша» показывают устойчивый

положительный рост в течение уже пяти лет.

Неплохо обстоят дела и у также входящего в Объединенную судостроительную корпорацию Центра судоремонта «Звёздочка». Севастопольский филиал предприятия заключает ряд новых крупных договоров по ремонту и модернизации кораблей и судов (в том числе в рамках гособоронзаказа), в связи с чем увеличивает численность персонала (подробнее о текущем развитии Центра судоремонта — далее в материале).

Другие северодвинские предприятия, включенные в деятельность военно-промышленного комплекса (прежде всего СПО «Арктика» и НИПТБ «Онега»), за минувший годовой период также показали

УЧАСТИЕ В ПРОЕКТЕ «НОВАТЭК» НАРЯДУ СО СТРОИТЕЛЬСТВОМ КОРАБЛЕЙ ДЛЯ ВМФ ОБЕСПЕЧИТ «СЕВМАШ» РАБОТОЙ НА БЛИЖАЙШИЕ 10–15 ЛЕТ.

положительные результаты деятельности, хотя, исходя из своего профиля, во многом находятся «в тени» гигантов отрасли — «Севмаша» и «Звёздочки», а значительная часть их достижений относится к сфере развития технологий. Например, новая технология, разработанная НИПТБ «Онега», в первом квартале 2018 года была апробирована на практике при осуществлении уникальной операции выгрузки ядерных реакторов на атомном ледоколе «Сибирь».

Сказав «А», не говори «Б»

Как стало известно весной 2018 года, постройка атомных подводных ракетных крейсеров стратегического назначения четвёртого поколения проекта «Борей-Б» (995Б), планировавшаяся ранее на смену модификации «Борей-А» (995А), производиться не будет, поскольку выяснилось, что проект не отвечает актуальным требованиям к соотношению «стоимость — эффективность». Вместо этих субмарин на «Севмаше» после 2023 года заложат ещё шесть АПЛ «Борей-А», включённых в окончательный вариант госпрограммы вооружений до 2027 года.

В настоящее время на стадии строительства — пять лодок модернизированного проекта 955А. Таким образом, по завершении серии в боевом составе ВМФ России будут находиться 11 АПЛ «Борей-А» и три — базового проекта «Борей» (введённых в боевой состав флота по состоянию на декабрь 2017 года).

При этом, как сообщали СМИ со ссылками на руководство Объединённой судостроительной корпорации, на строительство пятого из «Бореев», находящихся на стапелях «Севмаша», уже не хватает денег. «Всё будет зависеть от дефицита финансирования, который образовался. Надеемся, что будем в графике», — цитировало РИА

«Новости» президента ОСК Алексея Рахманова.

А сдача подлодки «Белгород» проекта 09852, также строящейся сейчас на «Севмаше», вероятно, будет перенесена на 2019 год.

НОЦ и «гражданка»

В начале июня этого года на базе Севмаша под председательством заместителя министра образования и науки РФ Григория Трубникова состоялось совещание, ключевой темой которого стал новый «майский» Указ Президента России, поставившего задачу создать 15 научно-образовательных центров (НОЦ), призванных объединить усилия учёных и производителей и вывести науку и промышленность на качественно новый уровень. Предполагается, что один из Центров будет создан в Архангельске на базе САФУ — при активном участии крупнейших судостроительных и судоремонтных предприятий Северодвинска.

Дело хорошее, но принципиально не новое, ведь архангельская высшая школа и северодвинские вузы и так активно сотрудничают с машиностроительными предприятиями региона. Скорее, здесь можно говорить о внедрении модного проектного подхода и более целенаправленной интеграции уже имеющихся ресурсов для гибкого реагирования на актуальные вызовы. А само понятие НОЦ очень напоминает звучное, но не имевшее реальной правовой базы обозначение «Государственный Российский центр атомного судостроения», которым в 1990-е обозначалась вся совокупность северодвинских предприятий.

Что же до практики производства, то, как сообщает пресс-служба «Севмаша», наряду с выполнением работ по линии гособоронзаказа, предпри-

ятие вернётся к продукции гражданского назначения и уже нацелено на поиск подобных проектов. Ведь специфика производственного цикла крупнейшей военной верфи страны такова, что с 2020 года загрузка корпусообработывающего и корпусно-сварочного производств по линии гособоронзаказа начнёт снижаться. И чтобы избежать простоя, предприятие рассматривает возможность их загрузки гражданскими заказами, прежде всего для Арктики.

Как подчеркнул генеральный директор «Севмаша» Михаил Будниченко на одной из встреч с журналистами, верфь обладает внушительным опытом в этом направлении. В частности, именно на «Севмаше» построены единственная в России морская ледостойкая стационарная нефтедобывающая платформа «Приразломная», множество понтонов и барж, мега-якты, проведена глубокая модернизация авианосца «Викрамадитья» для ВМС Индии.

Среди приоритетов «Севмаша» — работа с компанией «Новатэк» (второй по объёмам газодобывающей компанией России), планирующей строительство минимум трёх линий завода СПГ, размещаемых на плавучих бетонных основаниях (вес модулей одной линии составляет 120 тыс. тонн). В перспективе количество линий планируется довести до двенадцати. Участие в этом проекте наряду со строительством кораблей для ВМФ обеспечит «Севмаш» работой на ближайшие 10–15 лет.

Продолжается материально-техническое перевооружение «Севмаша». В эллинге №1 стапельно-сдаточного производства введён в эксплуатацию 200-тонный кран российского производства. Он будет обеспечивать транспортировку оборудования и материалов на строящиеся атомные подлодки. Ранее на этом участке ра-

ботали краны меньшей грузоподъёмности, но новые производственные задачи предъявляют и новые требования. Новый кран относится к последнему поколению перегрузочной техники и полностью соответствует современным нормам.

Всего в эллинге №1 планируется смонтировать два крана грузоподъёмностью 200 тонн. На набережной №3 также монтируется новый много-тонный порталый кран, который заменит демонтированный 160-тонный «Антей» (один из трёх работающих здесь кранов).

Глубокие воды «Звёздочки»

В конце 2017 года, «под ёлочку», как выражаются корабельщики, Центр судоремонта «Звёздочка» возглавил Сергей Маричев (подробнее о назначениях — см. материал «Топ-10 назначений»). А в 2018 году на «Звёздочке» началась реконструкция мелководной набережной (технического сооружения, где ведётся достройка и ремонт кораблей), сооружённой ещё в конце 1930-х. Ко второй половине 2019 года, после дноуглубительных и строительных работ, завод сможет использовать обновлённую набережную для ремонта подлодок третьего поколения.

В результате реконструкции также будут обеспечены технические возможности строительства на «Звёздочке» многотонных (до 10 тыс. т) модульных блоков плавучих сооружений и оборудования для арктических нефтяных и газовых промыслов, например, для размещения комплексов добычи, переработки и отгрузки углеводородного сырья (как для завода «Новатэк» «Арктик-СПГ-2» на Гыданском полуострове в Карском море). Но при этом «Новатэк» для производства модулей начал сооружение собственного завода

300

**млн рублей — стоимость
дноуглубительных работ
в акватории порта
Архангельск.**

«Кольская верфь» в Белокаменке Мурманской области (стоимость всех очередей оценивается в 80–90 млрд руб.) и интереса к сотрудничеству с северодвинскими предприятиями пока не демонстрирует.

Проект реконструкции предусматривает совместное финансирование работ из собственных средств «Звёздочки» и федерального бюджета в рамках федеральной программы «Развитие ОПК до 2020 года».

«Звёздочка» также планирует создать центр сервисного и гарантийного ремонта судов на базе всех своих филиалов в различных регионах, имеющих выходы в Белое, Баренцево и Черное моря. В реализации этого проекта проблемой может стать необходимость проведения масштабных дноуглубительных работ в акватории порта Архангельск, которые не велись уже много лет. На эти цели может потребоваться до 300 млн руб.

В 2017–2018 годах «Звёздочка» продолжала производство и поставки комплектов гребных винтов для различных судов, строящихся на верфях по всему миру. Например, для строящегося в Южной Корее арктического газовоза проекта «Ямал» (13-го в серии из 15 единиц). Гребные винты от непосредственного производителя — «Звёздочки» — поставляются через контракт северодвинского завода с финской компанией ABB Oy Marine Ports, оснащающей

пропульсивными комплексами арктические газовозы, строящиеся на верфи Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering.

Ранее заказчику были отправлены ступицы и обтекатели трёх винторулевых колонок. Всего винтообрабатывающее производство Центра судоремонта с 2017 года в рамках контракта отправило 36 полных комплектов для движительно-рулевых комплексов. Диаметр каждого винта 6 метров, масса одной лопасти более 7 тонн, а обтекателя винта — почти 6 тонн.

Продолжилось и военно-техническое сотрудничество «Звёздочки» с ВМС Индии по ремонту дизель-электрических подводных лодок советского проекта 877ЭКМ «Палтус» (чаще называемых «Варшавянка»). На ремонт в Северодвинск на голландском судне-доке была доставлена очередная субмарина — «Синдурадж».

«Прокладки» долгой!

Объединённая судостроительная корпорация (ОСК) осенью 2017 года начала ликвидацию двух из четырёх региональных центров судостроения: АО «Западный центр судостроения» (ЗЦС) и АО «Северный центр судостроения и судоремонта» (СЦСС). Эти центры являлись формальными юридическими владельцами долей капитала в реальных предприятиях отрасли (так, СЦСС владел долями капитала «Севмаша» и «Звёздочки» в Северодвинске). Поэтому ликвидация «центров судостроения» не должна сбивать с толку — это важное для корпоративной структуры, но чисто административное мероприятие, не имеющее социальных последствий и большой экономии для самой ОСК (в каждом из таких АО числилось по несколько сотрудников, расходы на функционирование центров были незначительными).

Все дороги ведут в Арктику

Текст: Михаил Прынков



«Где мы и где Арктика?» — скептически говорят некоторые жители региона, когда речь заходит об участии Архангельской области в арктических проектах. Но этот скепсис необоснован. Поморье действительно стало одним из ключевых участников масштабныхстроек на заполярных территориях.

Ямальский университет

Декабрь 2017 года, полуостров Ямал. В новом морском порту Сабетта на борт танкера «Кристоф де Маржери» отгружена первая партия сжиженного природного газа, добытого в рамках проекта «Ямал СПГ». В торжественной церемонии принял участие сам президент России. Внимание первого лица государства обусловлено не только тем, что «Ямал

СПГ» — это огромный экономический проект концернов «Новатэк», Total, China National Petroleum Corporation и Фонда шёлкового пути, суммарно вложивших в стройку около 27 миллиардов долларов. Освоение Южно-Тамбейского месторождения и создание порта на Ямале позволили России выйти на мировой рынок сжиженного природного газа — и сразу стать одним из его крупнейших игроков. На совещании, проведённом после открытия завода, президент Владимир Путин отметил:

— К 2040 году мировой спрос на газ, по оценкам экспертов, увеличится более чем на 40%, при этом рост СПГ может составить до 70%. Россия должна занять на этом рынке достойную нишу.

Расстояние между Архангельском и Сабеттой по прямой составляет 1490 километров. Это в полтора раза дальше, чем от Архангельска до Москвы. Тем не менее к строительству транспортной и производственной инфраструктуры на Ямале Архангельская область имеет прямое отношение. Более 90% грузов для Сабетты, доставленных из Центральной России, прошли через порт Архангельск: от техники

и стройматериалов до продуктов питания. Этот транспортный поток послужил мощным стимулом для развития местных портовых районов и судоходных компаний.

В 2013–2016 годах региональные судовладельцы приобрели 18 судов ледового класса водоизмещением от 8 до 18 тысяч тонн. В целом в проекте «Ямал СПГ» приняли участие более сотни компаний из Архангельской области. Это не только представители транспортной отрасли, но и производители металлоконструкций, техники, модульных зданий, инженеры, геодезисты, монтажники, строители, ремонтники. А, например, центр судоремонта «Звёздочка» производит винты для серии из пятнадцати танкеров, строящихся в Южной Корее специально для вывоза газа из Сабетты (первым из них стал «Кристоф де Маржери»).

Около десяти лет назад архангельские и северодвинские компании готовились к участию в разработке Штокмановского месторождения в Баренцевом море. Однако в 2012 году проект был заморожен. Но, по словам губернатора Архангельской области Игоря Орлова,

«при подготовке к освоению Штокмановского месторождения в регионе начал формироваться кластер поставщиков и подрядчиков для нефтегазового сектора. Благодаря школе Штокмана наши поставщики хорошо представляют себе механизмы и условия участия в крупных международных конкурсах, понимают все тонкости тендерных процедур».

Сегодня можно констатировать, что «Ямал СПГ» стал для местных компаний заменой Штокману. И если Штокман был «школой», то «Ямал СПГ» — это «университет».

— Проект «Ямал СПГ» оказал большое влияние на развитие промышленности и транспортной инфраструктуры нашего региона, позволил предприятиям приобрести опыт участия в крупном международном проекте в арктических условиях, — говорит директор ассоциации поставщиков нефтегазовой промышленности «Созвездие», руководитель судостроительного кластера Архангельской области Сергей Смирнов. — Региональные компании строили объекты портовой инфраструктуры, возводили технологические цеха на площадке завода СПГ, изготавливали крупногабаритные железобетонные и металлоконструкции, осуществляли поставки оборудования, строительных материалов.

Бурный грузопоток

Благодаря ямальскому проекту в Архангельской области появились новые предприятия: например, «Арктическое морское пароходство», «Маламут Транс», производственно-логистическая база «Левый берег», построенная компанией МРТС в 2016 году. Огромные цеха «Левого берега» можно увидеть прямо с городской набережной. База МРТС — это и крупный портовый терминал, и завод: здесь организовано производство труб и сложных металлоконструкций, а также работает единственная в России школа сварщиков, в которой готовят специалистов по автоматической сварке труб большого диаметра при строительстве подводных трубопроводов.

Работы в Сабетте продолжают: в начале 2019 года здесь должны запустить вторую производственную линию, в будущем планируется построить третью и четвёртую. Впрочем, и без Сабетты нашим компаниям есть чем заняться. «Ямал СПГ» — крупнейший проект в Арктической зоне, но есть и другие.

Объёмы перевозок на Северном морском пути растут на 30–40% в год; по прогнозам Росморречфлота, в 2018-м грузопоток здесь достигнет 14 миллионов тонн (в два раза больше, чем в 2016-м). Значительную часть этого объёма формируют перевозки архан-

гельских предприятий. Поморские компании доставляют грузы вдоль всего северного побережья России как по государственным контрактам (например, в рамках северного завоза), так и в интересах коммерческих заказчиков. Например, архангельское ООО «ИнтерОйлТрейддинг» организует снабжение золоторудных компаний, работающих на Чукотке: они получают грузы из Москвы с перевалкой через порт Архангельск. Туда же, на Чукотку, идут суда «Арктического морского пароходства», доставляющие материалы и оборудование для строительства самой северной в мире атомной теплоэлектростанции «Академик Ломоносов».

В последние годы поморские судовладельцы получают значительный объём заказов от Министерства обороны: государство осуществляет масштабную программу реконструкции и строительства военных объектов в Заполярье. Прошлой осенью было объявлено, что до 2020 года в Архангельске в районе порта Экономика будет построен первый в России производственно-логистический комплекс Минобороны, предназначенный именно для перевалки грузов в интересах военных. Его же можно будет использовать и для выполнения коммерческих заказов. (Материал о ПЛГ читайте в разделе «Власть»).

Ещё один большой и по-настоящему «арктический» проект — освоение

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Сергей Шишкарёв, руководитель Делового совета Государственной комиссии по вопросам развития Арктики:

— Непременные условия развития приарктических территорий — сильная деловая среда и устойчивая активность бизнеса. Мировой опыт показывает, что в Арктике недостаточно присутствия

одних только крупных компаний из добывающих отраслей. Сбалансированное развитие возможно лишь при условии создания множества средних и малых предприятий, выстраивающихся вокруг крупных игроков и выполняющих сервисные и вспомогательные функции. Преимущества такой системы — гибкость перед изменениями рынка, максимальное вовлечение местных трудовых ресурсов, возможность для крупных предприятий делегировать часть задач компаниям «второй линии».

БОЛЕЕ 90% ГРУЗОВ ДЛЯ САБЕТТЫ, ДОСТАВЛЕННЫХ ИЗ ЦЕНТРАЛЬНОЙ РОССИИ, ПРОШЛИ ЧЕРЕЗ ПОРТ АРХАНГЕЛЬСК: ОТ ТЕХНИКИ И СТРОЙМАТЕРИАЛОВ ДО ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ.

Павловского серебросодержащего свинцово-цинкового месторождения на Новой Земле. В 2019–2020 годах здесь начнётся строительство порта и горно-обогатительного комбината, выход на промышленные объёмы добычи запланирован на 2023-й. Изыскательские работы уже завершены. Запасы Павловского оцениваются в 47 миллионов тонн руды — это пятое по величине месторождение в стране. Основной инвестор проекта, «Первая горнорудная компания» («дочка» «Росатома»), уже неоднократно организовывала встречи с представителями архангельских предприятий, приглашая выступить в роли подрядчиков и поставщиков.

Новые горизонты

С арктической тематикой связана и идея создания в Архангельске глубоководного района морского порта. Для реализации проекта сформировано АО «Арктический транспортно-промышленный узел „Архангельск“». По словам его директора Сергея Кокина, в порту будет построено шесть терминалов для разных видов груза, а после проведения дноуглубительных работ к причалам смогут подходить суда класса Рапатах с максимальной осадкой до 14,5 метра и дедвейтом до 74300 тонн. Ввод в эксплуатацию объектов первой очереди намечен на 2023 год.

Руководитель проектов компании «Морстройтехнология» Софья Каткова считает:

— Создание нового глубоководного района для устьевого порта, каким является Архангельск, — естественный этап развития. Бизнес заинтересован в обработке крупнотоннажных судов, поскольку использование именно таких судов позволяет сократить затраты на морские перевозки. Порт Архангельск имеет все шансы стать важной частью транзитного маршрута и портом, принимающим контейнерный поток из стран Юго-Восточной Азии.

Следующий крупный проект, который должен превзойти по масштабам «Ямал СПГ» и обеспечить предприятия Архангельской области заказами как минимум на десять лет вперёд, — «Арктик СПГ-2», предусматривающий добычу и сжижение природного газа на Гыданском полуострове. Как и «Ямал СПГ», это проект «Новатэка». Пуск первой линии запланирован на 2023 год. Для сжижения газа будут использоваться плавучие заводы на железобетонных основаниях гравитационного типа. «Новатэк» хочет строить их сам и для этого создаёт под Мурманском Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений. Здесь уже работают архангельские компании: например, «Дорстроймеханизация» расчищает территорию, прокладывает дороги и создаёт вахтовый посёлок.

Достигнуты предварительные договорённости о запуске в Архангельской области производства крупногабаритных модульных конструкций. И это только начало.

— Говоря об участии Архангельской области в арктических проектах, многие недооценивают роль небольших предприятий, — говорит директор судостроительного кластера Сергей Смирнов. — Между тем в регионе зарегистрированы десятки конкурентоспособных компаний, многие из которых работают далеко за пределами области, даже за рубежом. Проекты на северных территориях открывают перед этими компаниями новые горизонты для развития.

Стоит отметить также, что Архангельск стал важной экспертной, образовательной и научной площадкой для специалистов, изучающих Север. «Арктическая» специализация САФУ хорошо известна; кроме того, в городе создан Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики РАН, на базе СГМУ начато формирование Центра комплексных медицинских исследований в Арктике. Столица Поморья выбрана постоянным местом проведения сразу трёх близких по тематике форумов: «Арктика — территория диалога», «Арктические проекты — сегодня и завтра» и «Судостроение в Арктике» (в 2018 году он проходит впервые).

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Семён Вуйменков,
министр экономического
развития Архангельской
области:

— Очевидно, что в ближайшее время производство специальной техники, оборудования и конструктивных материалов, предназна-

ченных для использования в высоких широтах, будет

осуществляться непосредственно в Арктической зоне. Архангельская область — прекрасная площадка для реализации задачи по локализации производства. Этот регион, имеющий развитую промышленную инфраструктуру, богатую сырьевую базу, мощный кадровый и научный потенциал, обладает уникальной транспортной доступностью. С одной стороны, с учётом территорий Новой Земли и Земли Франца-Иосифа, это самый северный регион России, с другой — самый близкий к Москве арктический субъект.

Кто построит корабли?

Текст: Михаил Прынков



Судостроительные предприятия Архангельской области готовы закладывать новые корабли. Но сегодня в качестве полноценных верфей работают только «Звёздочка» и «Севмаш», в то время как частные заводы живут за счёт судоремонта. Если ситуация не изменится, компетенции местных корабелов могут быть утрачены.

Потребности и возможности

Об этом, в частности, говорили гости первого международного форума «Судостроение в Арктике», организованного в Архангельске 14—15 июня совместными усилиями регионального судостроительного кластера и областного правительства. Многие участники конференции отмечали высокий потенциал местных предприятий, хорошую подготовку кадров, богатый опыт работы. Проблема в том, что этот опыт — в прошлом. Сегодня суда в Поморье почти не строят.

Причём судоходные компании вроде бы и не против разместить заказы на местных верфях, но на практике оказывается, что строительство сухогруза или буксира надёжней и дешевле поручить европейским фирмам. Как высказался по этому поводу дирек-

тор «Северной судостроительной компании» Игорь Норко, «есть потребности, есть возможности, но нет судов. Парадоксальная ситуация!».

— Арктика — это не только территория стратегических отраслей, это ещё и регион, где живут люди. Это острова, реки, побережье. В советское время для обслуживания потребностей жителей были задействованы тысячи судов. Сейчас их нет, флот доживает последние годы, — отмечает Игорь Норко. — Но на Север нужно как-то доставлять пассажиров, завозить грузы, в том числе на необорудованный берег. Есть потребность в судах различного назначения, однако их никто не строит. В Архангельской области, не считая «Севмаш» и «Звёздочку», работают пять судостроительных предприятий. Но они живут благодаря ремонту, заказов на новые суда нет. Если ситуация не изменится, лет через пять судостроение в регионе может

ПОДДЕРЖКА НУЖНА НЕ ТОЛЬКО ВЕРФЯМ, НО И ЗАКАЗЧИКАМ — ВЕДЬ ИМЕННО ЗА ИХ СЧЁТ ПРОИСХОДИТ СОЗДАНИЕ НОВОГО ФЛОТА.

исчезнуть окончательно. Будут утрачены и возможности, и компетенции.

Основная причина, по которой на стапелях местных заводов не строят корабли, — высокая стоимость. Сборка судна в России обходится на 15–20% дороже, чем реализация аналогичного проекта в Европе. Для снижения себестоимости работ верфям требуется обновление оборудования, повышение производительности труда, переход к серийному производству, замена импортных комплектующих отечественными. Но модернизация стоит дорого, и заводы готовы проводить её только под крупные проекты — которых нет.

Как выйти из этого замкнутого круга? Бизнес надеется на государство. И оно действительно предлагает комплекс мер поддержки судостроения. Вот только сами бизнесмены не всегда представляют, как эту поддержку получить. Модератор одной из сессий форума «Судостроение в Арктике», директор аналитической компании «Гекон» Михаил Григорьев говорит:

— Зачастую представители местных компаний и сотрудники федеральных органов власти не могут выслушать друг друга. На форуме выяснилось, что предприятия не до конца понимают возможности, которые предоставляет государство в рамках поддержки судостроительной отрасли.

Помощь и конкуренция

По мнению руководителя «Северной судостроительной компании» Игоря Норко, поддержка нужна не только верфям, но и заказчикам — ведь именно за их счёт происходит создание нового флота. Многие транспортные компании не могут позволить себе построить корабли даже в Китае, покупая вместо этого поддержанные суда, сошедшие со стапелей 20–30 лет назад.

Одним из способов поддержки судовладельцев стала программа «квот под киль», к которой уже присоединились два рыбопромысловых предприятия Поморья: «Архангельский траловый флот» и «Глобус». Государство предоставляет этим компаниям право на ежегодный вылов в течение пятнадцати лет дополнительных 12 (тралфлоту) и 2 («Глобусу») тысяч тонн трески и пикши в Северном рыбохозяйственном бассейне.

Взамен рыбаки обязуются построить новые суда на российских верфях. АТФ заказал четыре траулера на «Выборгском судостроительном заводе», первый из них войдёт в состав флота уже в следующем году. «Глобус» построит ярусолов на петербургском заводе «Северная верфь», судно будет готово в 2020-м. В обеих случаях суда строятся на основе концептуальных проектов норвежских инженеров. Общая сумма инвестиционных контрактов составляет около 10,8 млрд рублей.

Характерно, что оба заказа размещены, во-первых, на предприятиях государственной «Объединённой судостроительной корпорации», а во-вторых, за пределами Поморья. Архангельские корабельщики проиграли в конкурентной борьбе ленинградским — если такая борьба вообще была. Заказ на траулеры не получила даже «Звёздочка», несмотря на то, что соответствующий опыт у неё есть: в конце 1990-х годов здесь построили серию из трёх рыболовецких судов и строили бы дальше, если бы не проблемы в рыбной отрасли. В будущем северодвинский завод может вновь освоить производство траулеров и других небольших судов гражданского назначения. Об этом было заявлено на форуме «Судостроение в Арктике» во время подписания соглашения о сотрудничестве между «Звёздочкой» и «Архангельским траловым флотом».

Сегодня «Звёздочка» — главная верфь Архангельской области, технологически развитая и интегрированная в мировое судостроение. Здесь производят винты для океанских лайнеров и суперяхт, танкеров и ледоколов; тут расположено единственное в России производство современных пропульсивных систем: винторулевых колонок, подруливающих устройств, водомётных двигателей.

В Северодвинске планируют создать центр сервисного и послегарантийного обслуживания морской техники. Завод готов производить детали технологических модулей для создающегося под Мурманском Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений концерна «Новатэк».

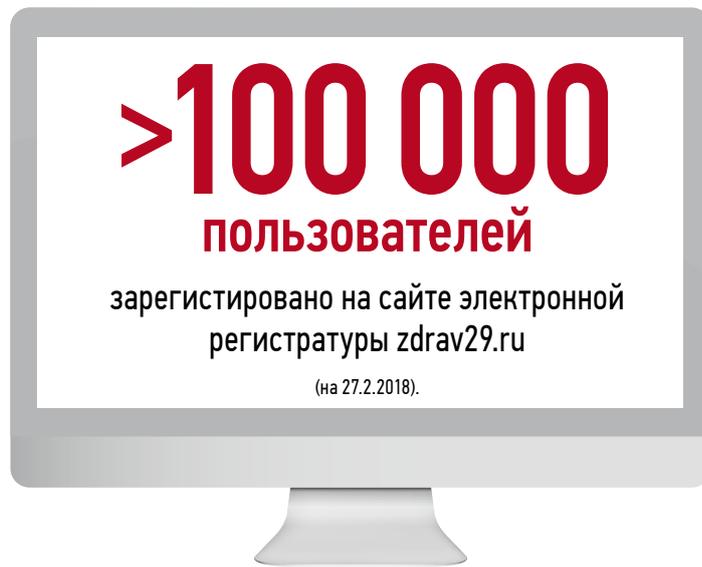
По словам директора департамента маркетинга «Объединённой судостроительной корпорации» Ильи Пантелеева, к 2030 году доля гражданской продукции в портфеле заказов предприятий ОПК, в том числе «Звёздочки» и «Севмаша», должна составить не менее 50%. Для независимых судостроителей это означает рост конкуренции с государственными верфями.

С другой стороны, те же государственные заводы являются драйверами развития всей отрасли. Им нужны партнёры, субподрядчики, поставщики оборудования. Сегодня цена иностранных комплектующих в общей стоимости коммерческих судостроительных проектов составляет около 70%, и участие в процессе импортозамещения — шанс для развития многих предприятий. Активизация перевозок, рост грузопотока на Северном морском пути, реализация крупных инфраструктурных проектов — всё это открывает новые перспективы перед судостроительными компаниями. Но конкуренция будет жёсткой.

36

частных диагностических
центров в Архангельске,
Новодвинске и Северодвинске

(по данным 2ГИС, июль 2018 г., исключая платные
отделения госучреждений и др.).



10 664 200 000 руб.

оборот медицинских компаний и организаций в сфере социальных услуг
в Архангельской области за I полугодие 2018 г.

223

предпринимателя занимаются
медицинскими и социальными
услугами в регионе.

+30,7%

прирост новых случаев ВИЧ-инфекции
за 5 лет в Архангельской области

* По данным Управления Роспотребнадзора
по Архангельской области.



Высококвалифицированный специалист — сильная Россия

РЕАНИМАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПРОВОДИТ ПОБЕДИТЕЛЬ ОБЛАСТНОГО КОНКУРСА ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ «ЛЕЧЕБНОЕ ДЕЛО» АЛЕКСАНДР АРДЕЕВ



Президент Российской Федерации В.В. Путин подчеркивает, что Россия вступает в сложный, напряженный и очень важный период развития. Ключевым фактором роста страны он называет повышение эффективности национальной экономики, в том числе — за счёт обеспечения высокого качества подготовки квалифицированных специалистов.

Одним из направлений совершенствования качества подготовки выпускников в системе профессионального образования является участие в конкурсах, чемпионатах, олимпиадах профессионального мастерства. Подобные мероприятия работают и на повышение уровня профессиональной и педагогической

квалификации преподавателей. Растет и престиж специальности, совершенствуется профориентационная работа со школьниками. Идет выявление и внедрение в образовательный процесс современных технологий. И, конечно, большую роль конкурсы играют для дальнейшего трудоустройства студентов — этот опыт, а в лучшем случае — награды, украсят портфолио любого начинающего специалиста.

В Архангельском медицинском колледже стало традицией проводить областные конкурсы профессионального мастерства среди обучающихся государственных профессиональных образовательных организаций Архангельской области. В этом году конкурсы профессионального мастерства были по четырем специальностям: «Лечебное дело», «Сестринское дело», «Лабораторная диагностика» и «Фармация». Общее количество участников составило 25 человек. Организаторами выступили Министерство здравоохранения и Министерство образования и науки Архангельской области. Жюри конкурса — потенциальные работодатели, специалисты скорой медицинской помощи, ведущих медицинских организаций,



ПОВЯЗКУ НАКЛАДЫВАЕТ ПОБЕДИТЕЛЬ ОБЛАСТНОГО КОНКУРСА ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ «СЕСТРИНСКОЕ ДЕЛО» АЛЕКСАНДРА КРЫЛОВА

главные медицинские сестры, специалисты аптечных организаций, а также опытные сотрудники медицинских лабораторий Архангельска, Северодвинска, Архангельской области.

Выполнение практических заданий конкурсов по всем специальностям проходило в условиях симуляционного центра Архангельского медицинского колледжа. Центр оснащен современными манекенами, роботами-симуляторами пациентов различных возрастных групп, современной лабораторной техникой для демонстрации навыков диагностики и оказания медицинской помощи при различных заболеваниях. Система видеонаблюдения и аудио-контроля позволяет записывать весь процесс оказания помощи и в последующем анализировать. Для оценки практических манипуляций использовалась методика стандартизированного пациента — пациентами были студенты колледжа, которые скрупулезно изучили заболевания и, как актеры, сыграли роль больного.

Победителями конкурсов по всем специальностям стали студенты Архангельского медицинского колледжа, что подтверждает высокий уровень образования будущих специалистов. Выйти на такой уровень подготовки обучающихся было бы невозможно без отработки практических навыков в мультидисциплинарном симуляционном центре колледжа.

В июне 2018 года выпускникам колледжа предстоит пройти процедуру первичной профессиональной аккредитации и подтвердить высокий уровень подготовки. Практические навыки выпускники будут демонстрировать на симуляторах, которые позволяют реализовать принцип «Докажи, что знаешь, покажи, что умеешь!».

Росздравнадзор: насколько здорова сама медицина?



В 2017 году по ряду показателей смертность в регионе снизилась, однако в Росздравнадзоре внимательно анализируют и другие параметры здравоохранения. На что жалуются в это ведомство северяне? Чем в Архангельской области болеют чаще по сравнению со страной в целом? Сколько врачей нам не хватает?

«Ещё в 2013-м областной минздрав принял «дорожную карту» до 2018 года, в которой запланировано, как должна снижаться заболеваемость, смертность и т.д., и мы ведём мониторинг её исполнения, — объясняет Виктор Стародубенко, руководитель территориального органа Росздравнадзора по Архангельской области и НАО. — Общая смертность в прошлом году снизилась на 3,7% — до 13,1 на тысячу человек. Но индикативный показатель снижения пока не достигнут, в первую очередь из-за высоких показателей смертности от болезней системы кровообращения и новообразований».

Большинство умерших — пожилые люди. Среди них 70% уходят из жизни вне стационара, отмечают в Росздравнадзоре, что говорит о недоступности медицинской помощи, особенно в сельских районах. Причины известны: проблемы с кадрами и огрехи в организации медпомощи. Сейчас в области около 640 вакансий врачей и 790 — среднего медперсонала. Цифры не так критичны, если учесть, что многие врачи совмещают вакантные должности.

Показатель смертности от новообразований за 2017 год составил 240,6 жителя на 100 тысяч, и это число увеличилось (+4,7% к 2016-му). С онкологическими заболеваниями в области картина хуже, чем в среднем по России: заболеваемость — 455,3

на 100 тысяч человек (по РФ — 373,4), к чему добавляется недостаточная компетентность врачей и среднего персонала в вопросах онкологии.

Младенческая смертность снижается на протяжении ряда лет и сейчас составляет 6 на 1000 родившихся живыми; в девяти районах области по итогам 2017 г. она вообще нулевая. Удалось полностью достичь индикаторов по снижению смертности от ДТП и туберкулёза. А вот в НАО достигли всех запланированных показателей, кроме нужного снижения младенческой смертности (5,9 при цели 5,2).

«Мы ведём также федеральный государственный надзор в сфере обращения лекарственных средств, и в 2017 году изъяли более 46 тысяч упаковок недоброкачественных препаратов, — рассказывает Стародубенко. — В 2016-м недоброкачественных лекарств было выявлено заметно меньше. Но в России идёт эксперимент по маркировке лекарств контрольными знаками, Архангельская область и НАО активно в него включились. Предполагается, что с 2020 года все препараты, находящиеся в обращении, будут маркироваться. Это полностью исключит появление на рынке контрафакта и фальсификата — пациенты смогут лично проверить при покупке легальность каждого лекарства с помощью установленного на теле-

фоне или планшете приложения». По оценкам специалистов, после внедрения всеобщей маркировки ежегодно будет отслеживаться свыше 7 млрд упаковок лекарственных средств.

Могут ли жители без затруднений получить льготные лекарства? За год 70 человек обратились в ТО Росздравнадзора по вопросам лекарственного обеспечения, что на 40% больше, чем в 2016-м. После рассмотрения более половины обращений признаны обоснованными. Чаще всего жалуются на отказ в выписке льготного рецепта, на отсутствие лекарств в аптеке и долгое ожидание их получения.

Надзорный орган мониторит и цены на жизненно важные лекарства (ЖНВЛП). После роста в 2016 г. отмечено их снижение, например, на отечественные препараты — на 0,7% за год, хотя это и меньше, чем по России (на 2,5%).

«971 компания и предприниматель, более 1500 их подразделений занимаются медицинскими услугами в Архангельской области и НАО, — считает Стародубенко. — В прошлом году мы провели 82 проверки и выявили 338 нарушений законодательства в сфере здравоохранения, назначено штрафов на 1 473 тысячи рублей. Поэтому контроль необходим».

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА.

**Кабинет
гинеколога**



**Кабинет
онколога,
маммолога**



**Кабинет
стоматолога**



**Кабинет
косметолога**



**Кабинеты
УЗИ, ЭЭГ**



**Кабинет
психотерапии
и сексологии**



**Кабинет
массажа,
мануальной
терапии**



**Архангельск, ул. Гагарина, 1
тел. (8182) 24-13-02**

зabota29.рф • vk.com/zabotamc
instagram.com/zabotamir

МИБС: в резонансе с вашим здоровьем

Шесть лет «ЛДЦ МИБС — Архангельск», подразделение петербургской компании «Медицинский институт им. Березина Сергея» (МИБС), оказывает жителям Архангельска и Архангельской области услуги магнитно-резонансной томографии, ежегодно наращивая количество выполняемых исследований.



Заместитель генерального директора по медицинской деятельности Людмила Валькова считает, что присутствие крупной федеральной компании повышает доступность не только современной медицинской диагностики, но и высокотехнологичного лечения для жителей региона:

— МИБС — это динамично развивающаяся высокотехнологичная компания, одной из составляющих которой является крупнейшая в стране сеть диагностических центров: почти 100 центров в 68 городах РФ, Армении, Украины. Будучи частью медицинской структуры федерального уровня, мы имеем возможность выводить на рынок новые услуги диагностической визуализации, соответствующие высоким стандартам качества.

В Санкт-Петербурге расположен Консультативный центр, который связывает между собой все отделения компании. В нем работают только квалифицированные специалисты, имеющие огромный диагностический опыт, и любой врач из регионального центра МИБС имеет возможность получить там консультацию. Врачи-консультанты ежедневно отвечают на вопросы, с которыми обычный доктор сталкивается всего несколько раз за всю врачебную практику, накапливая, таким образом, бесценный опыт.

Думаю, что один из факторов доверия к нашему центру — это высокий уровень качества наших снимков и описаний.

Какие исследования чаще всего выполняют в вашем Центре?

— Чаще всего мы проводим исследования по поводу различных заболеваний и травм опорно-двигательного аппарата: все отделы позвоночника, суставы. Сочетание передовых технологий с опытом врачей-диагностов гарантирует предельную точность и информативность исследования. Во многих случаях МРТ позволяет избежать сложных инвазивных исследований, таких как артро-

скопия. Также часто проводим исследования головного мозга, брюшной полости, малого таза, молочных желез, в том числе с динамическим контрастированием.

В Указе президента РФ В.В. Путина от 7 мая 2018 г. подчёркнуто, что одним из важных направлений развития современной медицины является совершенствование диагностики и лечения онкологических заболеваний. Что ваш Центр может предложить пациентам для диагностики рака?

— Магнитно-резонансная диагностика не входит в число скрининговых исследований, она значительно дороже, чем, например, маммография или флюорография. Но при обнаружении патологических изменений неясного значения во время профилактического скринингового исследования она может дать важную дополнительную информацию. Так, МРТ широко применяют в уточняющей диагностике заболеваний молочных желез. Более того, именно МРТ с динамическим контрастированием, доступная в отделениях МИБС, используется для поиска клинически значимых очагов рака предстательной железы (система PIRADS). Магнитно-резонансная томография также имеет большое значение в раннем (досимптомном) выявлении опухолей головного мозга, почек.

Онкоэпидемиологи полагают, что в последние три десятилетия рост выявления рака связан с возрастающей доступностью его визуализации, в первую очередь — МРТ. Важно, что растёт и доля ранних, излечимых стадий рака. Если в 1995 году при первичной диагностике первая стадия рака почки была установлена у 30% больных, то в 2015-м — у 75% вновь выявленных в Архангельской области больных, что приводит к неуклонному снижению смертности от этой патологии. Вывод простой: не надо ждать симптомов, необходимо активно и регулярно обследоваться.

Значительную роль МРТ играет в определении распространённости уже выявленного рака, а также после лечения для раннего выявления рецидива. Пожалуй, нет

ВЫВОД ПРОСТОЙ: НЕ НАДО ЖДАТЬ СИМПТОМОВ, НЕОБХОДИМО АКТИВНО И РЕГУЛЯРНО ОБСЛЕДОВАТЬСЯ.

ни одного онкологического заболевания, при котором не применялось бы с этой целью МРТ. Магнитно-резонансная томография, не связанная с использованием ионизирующей радиации, безопасна, поэтому её можно проводить часто. Так, после комбинированного лечения опухолей головного мозга контрольное исследование проводят каждые два месяца.

Какие новые услуги ваш Центр может предложить жителям Архангельска и Архангельской области?

— Ошибки при постановке диагноза злокачественного заболевания не исключены даже в медицинских центрах высокой квалификации. Мы предлагаем услугу «Второе мнение» в области магнитно-резонансной диагностики и пересмотра гистологических препаратов.

Патоморфологическая лаборатория Онкологической клиники МИБС в Петербурге имеет большой опыт анализа гистологических и иммуногистохимических исследований, а молекулярно-генетические исследования при необходимости выполняются в лабораториях партнёров. Для этого нужно всего лишь обратиться в «ЛДЦ МИБС — Архангельск», и наши специалисты подробно расскажут об алгоритме действий.

Недавно МИБС построил первый в России клинический центр протонной терапии. Есть ли к этому Центру интерес со стороны врачей или пациентов Архангельской области?

— Многие врачи Архангельска уже знают о появлении первого в России специализированного центра протонной терапии с вертикальным лечебным пучком, построенного в рамках государственно-частного партнёрства. В России — это первое оборудование такого класса. Направление протонной терапии наиболее перспективно в тех случаях, когда необходимо максимально сберечь здоровые ткани, что достигается фокусировкой энергии протонного пучка на разрушение опухоли в теле пациента.

Протонная терапия предпочтительна, например, в онкопедиатрии, в борьбе с радиорезистентными опухолями, которые требуют значительно больших, чем обычно, доз облучения.

Можно прогнозировать возрастание интереса к протонной лучевой терапии и ещё по одной причине: благодаря успехам в онкологии появилась и ежегодно ширится категория излеченных больных. По подсчётам Международного агентства по изучению рака, в 2015 году в мире



наблюдалось более 15 миллионов человек, излечившихся от этой болезни. Но среди тех, кто получал облучение, риск развития вторых первичных опухолей через 15–30 лет после лечения доходит до 50%. Предполагают, что это следствие относительно высокой рассеянной дозы облучения. Протонная терапия значительно снижает этот эффект.

Конечно, протонная терапия показана далеко не каждому онкологическому больному. Поэтому в Онкологической клинике МИБС в Санкт-Петербурге собрана линейка современного оборудования для лучевой терапии: линейные ускорители нового поколения Varian, гамма-нож, «Кибер-нож». Это даёт нам преимущество в оказании своевременной высококвалифицированной помощи в каждом конкретном случае.



Игорь Петчин: Перинатальный центр — ключевое звено системы родовспоможения



Архангельская областная клиническая больница — одно из главных учреждений здравоохранения в Поморье.

В 2018 году в её составе открылся региональный перинатальный центр. О том, как развивается больница, в интервью «Итогам» рассказывает главный врач Игорь Петчин.

Игорь Васильевич, какие виды медицинской помощи предлагает областная больница? Какие из них можно назвать уникальными для региона?

— В нашем учреждении представлены все основные виды помощи по терапевтическому и хирургическому направлениям, включая нейрохирургию. В структуру терапевтической службы входят два центра (ревматологический и эндокринный) и шесть отделений: кардиологическое, терапевтическое, два неврологических, гематологическое и аритмологическое. Также работает центр инфекционных болезней. В среднем в отделениях

ПО ШИРОТЕ СПЕКТРА ЭНДОСКОПИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТНАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА ЗАНИМАЕТ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ НА ВСЁМ СЕВЕРО-ЗАПАДЕ РОССИИ.

терапевтического профиля ежегодно проходят лечение более пяти тысяч человек. Кроме того, в структуре больницы действуют центр анестезиологии-реанимации и территориальный центр медицины катастроф, предоставляющие различные виды экстренной медицинской помощи. В составе центра медицины катастроф работает отделение экстренной консультативной скорой медицинской помощи — санавиация. Ежегодно его специалисты совершают более тысячи срочных выездов в районы области.

Архангельская областная клиническая больница — единственное медицинское учреждение в регионе, имеющее специализированные подразделения для оказания помощи по гематологическому и ревматологическому профилям. Для лечения заболеваний желудочно-кишечного тракта и суставов мы эффективно применяем генно-инженерные биологические препараты. Кроме того, хорошую эффективность показала высокодозная химиотерапия у больных с острыми лейкозами. В кардиологическом отделении больные с острым коронарным синдромом получают современную квалифицированную помощь: стентирование, ангиопластику.

Какие виды диагностики применяются в областной больнице?

— Возможности нашего учреждения позволяют проводить своевременную и точную диагностику широкого спектра заболеваний: мы проводим клинические и бактериологические лабораторные исследования, эндоскопию, компьютерную и магнитно-резонансную томографию, рентгенологическую и ультразвуковую диагностику.

Пациенты с заболеваниями дыхательных путей могут пройти современную диагностику — исследование функции внешнего дыхания с помощью специального прибора — бодиплетизмографа. Оно позволяет полноценно изучить функциональные особенности лёгких пациента для точной диагностики таких заболеваний, как бронхиальная астма, хронический бронхит, эмфизема, а также в случае нарушения функции дыхания при острых процессах (таких как острая пневмония и острый бронхит). Кроме того, бодиплетизмография применяется и при выборе терапии многих кардиологических заболеваний для избежания побочных эффектов от препаратов.

Однако отмечу, что наша больница является ведущим учреждением здравоохранения в Архангельской области, где сконцентрированы пациенты из области, которым

проводится диагностика заболеваний желчных протоков неинвазивно, то есть без хирургического вмешательства.

К слову, о хирургии. Сколько хирургов работает в больнице? Можно ли сказать, что нагрузка на них растёт?

— У нас трудятся более семидесяти врачей различных хирургических специальностей. Это сплочённый, высокопрофессиональный медицинский коллектив, успешно решающий сложные задачи, связанные с вопросами сохранения здоровья и даже жизни пациентов. Нам удалось создать систему передачи знаний, опыта от врачей старшего возраста к молодым специалистам. Это обеспечивает преемственность и высокий уровень компетенции медиков.

Нагрузка на врачей действительно растёт, так как мы осознанно развиваем это направление. Работает новый хирургический корпус, новые операционные. Одних хирургических отделений у нас сейчас двенадцать. Доступны триста коек различных хирургических профилей. Мы проводим все виды хирургических операций за исключением операций на открытом сердце. При этом более 60% оперативных вмешательств составляет экстренная медицинская помощь.

Мы делаем особый упор на внедрение сложных, высокотехнологичных видов медицинской помощи, в том числе и в хирургии. Один из основных трендов в развитии медицины — хирургия становится малоинвазивной, всё меньше вторгается в организм человека, и в этом направлении мы продвинулись далеко вперед. По широте спектра эндоскопических операций Архангельская областная





клиническая больница занимает лидирующие позиции не только в нашем регионе, но и на всём Северо-Западе России. Например, ежегодно наши врачи проводят более четырёх тысяч внутрисудистых хирургических процедур. В 2017 году более 30% хирургических вмешательств в областной клинической больнице были малоинвазивными, хотя в среднем по области этот показатель составляет около 10%.

В развитии малоинвазивной медицины заинтересованы и пациенты, и врачи. Например, после проведённой лапароскопической операции пациента выписывают домой уже через два-три дня, тогда как при традиционном хирургическом вмешательстве срок госпитализации значительно больше. Сокращается и время реабилитации, уменьшается загруженность коек — а значит, и срок ожидания операции.

Ещё один тренд в здравоохранении — развитие технологий телемедицины. На ваш взгляд, насколько перспективно это направление в Архангельской области?

— Статистика показывает, что с каждым годом телемедицина становится всё более востребованным инструментом работы, количество консультаций, в том числе проводимых с участием врачей нашей больницы, неуклонно растёт. Это говорит о востребованности данного вида помощи. Районные врачи активно подключаются к нашему «каналу» консультирования.

Телемедицина — это не просто консультации на расстоянии, её потенциальные возможности значительно шире. Для того чтобы в полной мере использовать эти возможности, необходимо объединить лечебные учреждения региона высокоскоростными каналами передачи данных и оснастить районные больницы современным цифровым диагностическим оборудованием. Это позволит создать единую сеть, объединяющую поликлиники и больницы всего региона, и людям из глубинки больше не придётся тратить время и деньги для приезда на консультацию в областной центр. Несомненно, развитие телемедицины позволит повысить качество оказания медицинской помощи в Архангельской области. Для нашего региона с его огромной территорией, с труднодоступными районами и низкой плотностью населения это особенно актуально.

Развитие больницы, внедрение современных технологий требует хорошего кадрового обеспечения. Как удаётся решать кадровый вопрос?

— В 2018 году в Архангельской областной клинической больнице работают чуть менее двух тысяч человек, из них около 400 врачей и более 700 сотрудников из числа среднего медицинского персонала. Благодаря отлаженному процессу привлечения молодых специалистов удалось достичь уровня укомплектованности в 95%. Мы ведём активную профориентационную работу со школьниками, принимаем участие в ярмарках вакансий, которые проводятся в Северном государственном медицинском университете и в Архангельском медицинском колледже. По результатам данной работы в 2017 году штат больницы пополнили 64 молодых специалиста: 28 врачей и 36 медицинских сестёр. В этом году к нам должны прийти 16 врачей после окончания ординатуры и 20 медсестёр.

В больнице разработана система поощрений и поддержки, за счёт собственных средств учреждение выплачивает «подъёмные» молодым специалистам. Кроме того, ежегодно мы направляем на повышение квалификации не менее двухсот человек, в том числе для получения новой специальности — до 60 сотрудников.

1 июня этого года в Архангельске открылся перинатальный центр. Он находится в структуре областной больницы. Расскажите об этом подробнее.

— Перинатальный центр построен в рамках приоритетного федерального проекта «Технологии и комфорт — матерям и детям». Официальное открытие состоялось в первый день лета, но работать он начал ещё 29 мая.

СЕГОДНЯ ОКОЛО 66,5% БЕРЕМЕННЫХ ЖЕНЩИН ИМЕЮТ ИСХОДНЫЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ, 40% СТАЛКИВАЮТСЯ С ОСЛОЖНЕНИЯМИ ВО ВРЕМЯ БЕРЕМЕННОСТИ.

Это учреждение родовспоможения самого высокого уровня. Центр оказывает медицинскую помощь супружеским парам с нарушением репродуктивной функции, беременным женщинам и новорождённым, включая диагностику, лечение, консультирование, родовспоможение, оперативные вмешательства, наблюдение за детьми с перинатальной патологией.

Центр оснащён всем необходимым медицинским и технологическим оборудованием для оказания качественной помощи матери и ребёнку. В структуре центра предусмотрены поликлинические отделения (отделение катанестического наблюдения за детьми раннего возраста, отделение вспомогательных репродуктивных технологий — ЭКО, консультативная поликлиника), стационарные акушерско-гинекологические отделения, отделения для новорождённых (в том числе отделения второго этапа выхаживания), отделения реанимации для женщин, отделения реанимации и интенсивной терапии новорождённых. Кроме того, работают современные родильные залы, операционные, симуляционный обучающий центр для персонала.

Работа перинатального центра в составе многопрофильной больницы позволит использовать все диагностические и лечебные возможности учреждения. Это особенно важно, учитывая тот факт, что здоровье беременных год от года ухудшается, а средний возраст деторождения увеличивается. Сегодня около 66,5% беременных женщин имеют исходные заболевания, 40% сталкиваются с осложнениями во время беременности. Даже нормально начавшиеся роды могут пройти с непрогнозируемыми осложнениями для матери и ребёнка. Задача специалистов центра — свести возможные риски к минимуму, помочь каждой семье иметь здоровых детей. Перинатальный центр имеет всё необходимое для того, чтобы сделать процесс появления человека на свет максимально безопасным и для матери, и для ребёнка.

Чем перинатальный центр отличается от обычных роддомов, в чём его преимущества?

— Во-первых, он опережает обычные роддома по уровню технической оснащённости. Во-вторых, — и это тоже немаловажно — по уровню комфорта. В перинатальном центре оборудованы индивидуальные родильные залы, одно- и двухместные палаты во всех отделениях. В палатах послеродового отделения и в отделении второго этапа выхаживания новорождённых предусмотрено совместное пребывание матери и ребёнка. Все родильные залы и палаты оборудованы санузлами и душевыми. Предусмотрены специальные койки акушерского ухода

для бесплатной дородовой госпитализации беременных женщин из отдалённых районов области.

Сегодня к родильным отделениям предъявляется целый ряд требований, которым непросто соответствовать. Роды теперь расцениваются как сложный процесс, требующий высококвалифицированной помощи с участием врачей разных специализаций. Роддом требуется оснастить разнообразным оборудованием, системами обеспечения кислородом. Лабораторная служба должна работать круглосуточно, необходимо круглосуточное дежурство медицинского персонала: врачей-акушеров, анестезиологов-реаниматологов, неонатологов, акушерок.

Небольшие родильные отделения в районах области не всегда могут соответствовать этим требованиям и обеспечить качественную и безопасную медицинскую помощь. Даже при условии полного комплектования оборудованием — оно будет простаивать, при обеспечении кадрами — специалисты не будут достаточно квалифицированы. Поэтому в Архангельской области с 2013 года функционирует трёхуровневая система оказания медицинской помощи матери и ребёнку. От 70 до 90% беременных женщин из районов области уезжают рожать туда, где созданы оптимальные условия для родов и послеродового лечения. Открытие перинатального центра — очередной позитивный этап формирования полноценной трёхуровневой системы родовспоможения в Архангельской области. Центр является ключевым звеном этой системы.



ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВПОКАЗАНИЯ

Сергей Красильников: МЫ ГОТОВЫ К ДРУГИМ ВИДАМ ТРАНСПЛАНТАЦИИ



В 2017 году в Архангельской области были проведены первые операции по трансплантации почек. Об этапах подготовки, первых результатах, планах и других направлениях развития Первой городской рассказывает главный врач больницы Сергей Красильников.

По словам Сергея Валентиновича, в Архангельской области катастрофически быстро растёт число пациентов с тяжёлыми заболеваниями почек: «В Архангельске более 400 человек с хронической почечной недостаточностью и с каждым годом эта цифра увеличивается примерно на 50 человек. Они вынуждены проходить процедуру гемодиализа, или, говоря простым языком, очищения крови. То есть три раза в неделю на 3–4 часа человек должен приходить

в больницу и проводить процедуру. Бесспорно, с изобретением гемодиализа медицина шагнула далеко вперёд и позволила жить людям с тяжёлыми заболеваниями почек длительное время. Но она же и привязывает человека к одному месту — он не может покинуть город, где проходит диализ. Качество жизни пациента с пересаженным органом и с органом, который замещается диализом, абсолютно разное. Поэтому людям необходима именно пересадка».

В 2017 году были проведены первые четыре операции по пересадке донорской почки. Событие это знаковое не только для столицы Поморья, но и для всего Северо-Запада России, так как Архангельск — первый город (после Санкт-Петербурга), где осуществляется трансплантация органов. Заметим, что в России только треть регионов занимаются трансплантацией органов по федеральной программе. Архангельская область стала 28-м субъектом РФ,

15 МИЛЛИОНОВ ЧЕЛОВЕК В РОССИИ ИМЕЮТ РАЗЛИЧНЫЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ ПОЧЕК. В 2017 Г. В СТРАНЕ СДЕЛАНО 1500 ОПЕРАЦИЙ ПО ПЕРЕСАДКЕ ЭТОГО ОРГАНА. ТРЕБУЕТСЯ В ЧЕТЫРЕ РАЗА БОЛЬШЕ.

где проводят подобные операции. Для проведения трансплантации требуется высокий уровень подготовки специалистов и организованная координация широкого спектра служб, обладающих необходимыми компетенциями.

Четыре года подготовки

К моменту, когда в Первой городской больнице начали подготовку к появлению такой услуги, как трансплантация, в медицинском учреждении уже работали опытные в своих направлениях врачи. По словам главного врача, подготовкой занимался целый конгломерат различных медицинских служб. Среди них нефрология, отделение диализа. Также были задействованы опытные сосудистые хирурги, лабораторная служба и служба реанимации. Только совместное взаимодействие всех вышеперечисленных направлений помогло создать работающее трансплантационное отделение больницы.

Подготовка к внедрению трансплантации органов в Первой городской заняла около четырёх лет. За это время была обучена команда первоклассных врачей.

«Мы объехали все передовые регионы России, проходили обучение в центре трансплантации имени В.И. Шумакова в Москве, были за рубежом, на постсоветском пространстве — это Белоруссия, у них хорошо развито направление трансплантации. Наши специалисты прошли серьёзное обучение, получили сертификацию. Закупить необходимое оборудование удалось благодаря помощи областного бюджета и поддержке правительства Архангельской области. За годы подготовки мы внедряли технологии и стандарты, приводили в соответствие законодательные акты. На сегодняшний день федеральному

законодательству в данной сфере соответствуют абсолютно все наши внутренние документы», — рассказывает главный врач.

Первые операции

Итогом подготовительного этапа стало получение лицензии. После этого в Первой городской больнице были проведены первые операции. В 2017 году прооперированы четыре пациента. Первая пересадка прошла под наблюдением московских коллег из трансплантационного центра. Все последующие операции были проведены специалистами Первой городской самостоятельно.

Говоря о первой пересадке почки, проведённой в Архангельске, Сергей Красильников вспоминает, что это было очень волнительно. «Операция проходила под чутким руководством московских коллег. Ещё три пересадки самостоятельно провели специалисты Первой городской. Наши сосудистые хирурги, урологи, реаниматологи были готовы к этому. Врачи по этим направлениям делают и ещё более сложные операции, например, хирурги шьют более мелкие сосуды. Также очень важна работа хирурга при заборе почки у здорового человека», — говорит главврач.

После операции пациент находится под наблюдением врачей около месяца, потом он выписывается домой и наблюдается у нефролога, уролога, принимает лекарства.

Проведённые в 2017 году пересадки почек относятся к донорским. В этом году в больницу на проведение данной операции есть ещё четыре квоты. Сейчас специалисты Первой городской составляют список тех, кому необходима пересадка почки. В планах дальнейшего развития трансплантационного направления на базе больницы — выполнение пересадок почки от посмертного неродственного донора. Чтобы планы были осуществимы в будущем, сейчас составляется список для трансплантации по всем районам Архангельской области.

На ежегодной конференции «Избранные вопросы нефрологии» (Архангельск, апрель 2018 г.) главный трансплантолог России Сергей Готье высоко оценил работу архангельских специалистов.

Сейчас, по словам Сергея Красильникова, ресурсы больницы позволяют проводить 20–30 подобных операций в год, что позволит сократить очередь нуждающихся в диализе и пересадке органа в Архангельской области.



НАГРАЖДЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ КОНКУРСА «ЛУЧШИЙ ВРАЧ ГОДА» В НОМИНАЦИИ «ЗА ПРОВЕДЕНИЕ УНИКАЛЬНОЙ ОПЕРАЦИИ, СПАСШЕЙ ЖИЗНЬ ЧЕЛОВЕКА» (КОЛЛЕКТИВ ВРАЧЕЙ ПЕРВОЙ ГКБ)



В ОПЕРАЦИОННОЙ

В будущем на базе Первой городской будут осуществляться операции по пересадке сердца. В больнице работают квалифицированные кардиохирурги, готовые к проведению сложных операций в сфере трансплантологии. После освоения технологии и отработки этапов операции по пересадке сердца, руководство больницы планирует перейти к проведению сложнейшего вида пересадок — трансплантации печени.

Все виды пересадок — очень востребованное направление медицинской помощи. В первую очередь в Архангельске начали развивать трансплантологию почек, так как потребность в пересадке этого органа значительно превышает потребность в трансплантации сердца, лёгких или печени. Развитие трансплантации в регионе — это дело не только одной больницы, но и всей системы здравоохранения области. Для этого на территории Поморья должна работать специальная служба. В медицинских учреждениях нужны подготовленные специалисты, чтобы в любое время суток забрать донорский орган, сохранить его и подготовить к пересадке. Коллеги из федерального центра предлагали организацию другой системы, при которой в регионе

производится только забор органа, а пересадка будет осуществляться в федеральном центре, если орган подходит пациенту из Архангельской области. Опыт показывает, что при таком подходе орган в первую очередь получают пациенты федеральных клиник, поэтому было принято решение создать в Архангельской области самостоятельную службу трансплантации для помощи жителям региона.

Быть готовыми ко всему

Высокотехнологичные операции по пересадке почек — это одно из направлений работы больницы. Во время подготовки к внедрению трансплантологии, конечно, не упускаются из виду и другие направления работы больницы. Например, ни на минуту не останавливается жизнь приёмного отделения больницы.

Первая городская — больница скорой помощи, с колоссальной нагрузкой. Работа ведётся круглосуточно. Когда врачи заступают на дежурство, они никогда не знают, с какой патологией может поступить человек, — нужно быть готовыми ко всему. Конечно, с такой работой способен справиться не каждый, поэтому в больнице до-

рожат квалифицированными работниками — и не только на словах.

В Первой городской больнице разработана система мер социальной поддержки, молодым специалистам выплачиваются «подъёмные», оплачивается наём жилья. Также существуют выплаты за отсутствие медицинского стажа, работает масса проектов, оплачиваемых также и из внебюджетных источников. Всё это нужно для того, чтобы молодой специалист остался в больнице и с течением времени вырос в настоящего профессионала. Поэтому в медучреждении хорошо развита система наставничества. Специалист, который недавно пришёл в профессию, никогда не останется один на один с проблемой, его всегда курирует старший наставник.

В Первой городской больнице проходят практику студенты Северного государственного медицинского университета (СГМУ). В стенах клиники располагаются восемь кафедр медицинского университета, поэтому на территории больницы пациенты имеют возможность получить консультацию профессоров и ведущих кафедр СГМУ.

Травматология: круглосуточная помощь

Ещё одно отделение Первой городской больницы, в котором работа ведётся круглосуточно, — это травма. Заведующий травматологией Юрий Сидоренко рассказывает о работе отделения: «Мы работаем с травмами опорно-двигательного аппарата, термическими травмами, к которым относятся ожоги и обморожения. Также мы занимаемся протезированием тазобедренного сустава при переломе шейки бедренной кости. В основном такая операция требуется пожилым людям. Мы пытаемся поставить их на ноги».

КОЛИЧЕСТВО ЗАБОЛЕВАНИЙ ПОЧЕК В МИРЕ НЕУКЛОННО РАСТЁТ. ПРИЗНАКИ ХРОНИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ В ПОЧКАХ ОБНАРУЖИВАЮТСЯ У 7-12% ЛЮДЕЙ.

Перелом шейки бедра и вертельный перелом — самые частые травмы, их количество доходит до 80% от общего числа переломов. Но это не значит, что пациент проведёт на кровати долгие месяцы. Современные методики позволяют человеку сидеть уже на следующий день после операции, а ещё через день он уже может ходить. По словам заведующего отделением, это крайне важно, так как пожилые люди получают больше шансов на полное восстановление, если меньше лежат.

В 2017 году в отделении начали осваивать проведение новых операций на плечевом суставе. Такие операции требуются при повреждении вращательной манжеты плеча. Травматология Первой городской больницы — это единственное место в Архангельской области, где проводят операции на голеностопном суставе.

После таких сложных операций пациент находится в стационаре 5–7 дней и, если реабилитационный этап проходит хорошо, отправляется домой.

Как и в любой сфере, здесь большой процент успеха зависит от профессионализма сотрудников. Кроме «ветеранов» — тех, кто работает в отделении давно, нужны новые сотрудники. К сожалению, сейчас не так много студентов идут работать в травматологическое отделение, хотя ещё несколько лет назад конкурс в ординатуру доходил до четырёх человек на место.

«Это сложная профессия, здесь задерживаются люди, у которых есть призвание и желание много трудиться. В отделении персонал испытывает большие нагрузки, врачу необходимо брать на себя ответственность и не бояться принимать сложные решения», — рассказывает Юрий Николаевич.

На благо северян

Успехи врачей Первой городской больницы не остаются незамеченными. В 2018 году в День медицинского работника врачи Первой городской больницы отметили наградами регионального и федерального уровня. За заслуги в области здравоохране-

ния нагрудным знаком «Отличник здравоохранения» награждён Аркадий Грушицын, сердечно-сосудистый хирург Первой городской клинической больницы имени Е.Е. Волосевич. Звания «Почётный работник здравоохранения Архангельской области» удостоена руководитель административно-хозяйственной части больницы Тамара Харченко.

На всероссийском конкурсе врачей в 2017 году Архангельскую область представлял анестезиолог-реаниматолог Первой городской Игорь Никулинский — он стал лучшим в своей номинации.

Сейчас в медицинском учреждении работают более 2000 сотрудников, ежегодно проходят лечение свыше 30 тысяч пациентов. В Первой городской больнице развиваются различные направления: кардио-, нейро- и сосудистая хирургия, делаются первые шаги в трансплантологии. 2018 год — юбилейный для больницы. В этом году 90 лет исполнилось бы легендарному врачу Еликаниде Волосевич, чьё имя носит Первая городская.



СОТРУДНИКИ ПЕРВОЙ ГОРОДСКОЙ КЛИНИЧЕСКОЙ БОЛЬНИЦЫ ОТМЕЧЕННЫЕ НАГРАДАМИ В ДЕНЬ МЕДИЦИНСКОГО РАБОТНИКА

Частная медицина: от скорой помощи до клиники и пансионата



Медицинские сервисы Михаила Авалиани получают всё большее признание: «АВА КЛИНИК» выиграла в региональном этапе конкурса Национальной премии «Золотой Меркурий» на лучшее предприятие в сфере услуг и вошло в топ-10 учреждений региона с амбулаторным лечением. Какие врачи здесь работают и почему пациенты их выбирают?

Михаил Мемедович, в 2018-м исполнилось пять лет Центру амбулаторного гемодиализа, который Вы создали, — поздравляем с его первым юбилеем. С чем входите в новый этап, сколько людей получают здесь диализную помощь?

— Спасибо. Сегодня в Центр приходят 184 пациента, он работает в три смены, с полной отдачей. Действуют 33 искусственных почки — хотя проектная мощность была лишь 25, а начинали мы с пяти почек! Это говорит об очень большой потребности в диализной помощи. В апреле у нас состоялась встреча с губернатором Игорем Анатольевичем Орловым, и я доложил, что есть необходимость открыть филиал нашего центра в округе Майская Горка. Работать в четвёртую смену, с часу ночи до пяти утра, было бы тяжело для пациентов и для медицинского персонала, поэтому выход — в расширении. Губернатор одобрил этот проект, поскольку он обоснован и действительно нужен людям: филиал разгрузит центр на ул. Суфтина и на ближайшие 5–10 лет обеспечит потребность в диализе архангелогородцев и жителей ближайших территорий. Сейчас ведём проектирование. Надеюсь, к шестой годовщине, в феврале 2019 года, он будет открыт. Как показала практика, высокотехнологичные медицинские проекты можно реализовать в нашем регионе.

Медицинский центр «АВА КЛИНИК» моложе, ему сейчас три года, но это уже очень известное заведение, здесь появляются новые врачи и новые направления помощи. Какие?

— Пришли замечательные новые доктора: гематолог, аллерголог, эндокринолог. Мы поэтапно внедряем дополнительные виды помощи, поскольку они востребованы. Единственное, чего нам сегодня не хватает, — площади: если бы свободных площадей было больше, мы стали бы полноценной поликлиникой, а пока остаёмся в рамках специализированного центра неврологии и мануальной терапии.

В «АВА КЛИНИК» действует единственная в Архангельской области андрологическая лаборатория. В каких случаях она необходима?

СЕГОДНЯ В ЦЕНТР АМБУЛАТОРНОГО ГЕМОДИАЛИЗА ПРИХОДЯТ 184 ПАЦИЕНТА, ОН РАБОТАЕТ В ТРИ СМЕНЫ, С ПОЛНОЙ ОТДАЧЕЙ. ДЕЙСТВУЮТ 33 ИСКУССТВЕННЫХ ПОЧКИ.

— Лаборатория с помощью молекулярных исследований позволяет узнать состояние мужского здоровья, выяснить причину бездетности супружеской пары и помочь в лечении мужского бесплодия. К нам направляют пациентов из других медицинских организаций, чтобы поставить точный диагноз, и мы ценим то, что все учреждения признали её эффективность.

Ваши проекты стали образцами удачного государственно-частного партнёрства в медицине. В каких сферах социальной политики и здравоохранения, на Ваш взгляд, есть потенциал привлечения частных инвесторов, — где государству может быть выгоднее не создавать свои структуры, не закупать оборудование, а оплатить услуги в готовой частной клинике?

— Это может быть реализовано в любом виде лечения, который нужен людям, даже в узких и редких видах помощи. К сожалению, за последние три года диалог между потенциальными частными инвесторами и профильными органами власти в здравоохранении пока не начал: новые проекты ГЧП не стартуют. Регион считает, что сейчас важнее самостоятельно, силами государственных учреждений справляться со всеми задачами. Хотя сегодня, когда у населения есть возможность выбрать, например, службу скорую помощи — частную либо государственную — появилась здоровая конкуренция, ведь в обоих случаях для пациента это бесплатно.

Государство напрасно опасается отдать медицинские проекты в частные руки: практикой уже доказано, что мы справляемся даже с очень сложными задачами. Иногда говорят: «А вдруг частник уйдёт? С кем мы останемся?» — но и кормят, и возят, и лечат зубы, и сотни других работ выполняют частные компании. На то и нужен государственный регулятор, чтобы любая отрасль оставалась привлекательной для инвестора, и этот интерес не ослабевал, а только усиливался.

При каких условиях государственная и частная медицина могут работать рука об руку, чтобы нагрузку каждой организации можно было полноценно прогнозировать и на этой основе развивать коллективы, материальную базу?

— Чтобы создать семью, нужно взаимное желание, а чтобы государственные и частные организации работали гармонично, нужно строить взаимопонимание руководства. Тогда они будут содействовать друг другу в оказании помощи пациентам, быстро реагировать на

потребности людей. Почти три года назад мы создали ассоциацию частных медицинских организаций, потому что их интересы некому было отстаивать. И мы предлагаем областному минздраву создать хотя бы небольшой отдел по работе с негосударственными медицинскими компаниями — чтобы он помогал решать вопросы доступности и качества медпомощи жителям. Пока частные организации предоставлены сами себе, но в координации могут сделать гораздо больше.

Государство вырабатывает политику в здравоохранении, и ему гораздо выгоднее знать, на кого и в чём можно рассчитывать, чьи ресурсы и персонал подключить, какие направления лечения становятся востребованы пациентами, чтобы именно в этих направлениях поддерживать инициативы частного бизнеса.

А Вы сейчас планируете развитие своих медицинских проектов за горизонт больше одного года?

— Конечно. Я по природе оптимист, не оглядываюсь назад и вижу перспективу: считаю, что те проекты, которыми мы занимаемся, выбраны правильно, и это подтверждают многочисленные благодарности наших пациентов. Люди имеют право выбирать медицинскую организацию. И если они выбирают нас, то никакие распределения объёмов медпомощи на это не влияют. Снять лишние административные барьеры и начать жить по тем принципам, которые заложены в федеральных законах, — лучший способ развития здравоохранения и поддержки всех, кто в нём трудится. Надеюсь, что эти принципы заработают в полную силу.

Клиентами Центра ЭКО к началу года стали свыше 2000 северянок, причём не только из нашего региона. Сколько из них смогли пройти процедуры по обычному полису, бесплатно? И каков эффект, так сказать, для нашей демографии?

— Центру экстракорпорального оплодотворения уже три с половиной года, и с каждым годом сюда обращаются всё больше людей. При этом растёт результативность: мы достигли 42% беременностей. Думаю, что это не предел, через год-два мы сможем перешагнуть порог 50%. Практически всех мы принимаем бесплатно, но есть такие услуги, как криохранилище, которые клиенты оплачивают отдельно.

О скорой помощи «Шанс» поступают хорошие отзывы пациентов, в 2018-м к ней добавилась ещё одна бригада. Значит ли это, что теперь полнее задействуются её возможности в рамках системы ОМС?

— Да, дополнительную бригаду мы добавили во время эпидемии гриппа, но не сняли её и в дальнейшем, потому что «Шанс» стал ещё больше востребован. Теперь для жителей работают три круглосуточные бригады. Платные услуги, которые не входят в государственные гарантии, мы оказываем между вызовами по ОМС. Сегодня поступить на работу в «Шанс» довольно сложно, кандидатов много, и мы выбираем лучших. Три года мы работали почти в убыток, сознательно не давали рекламу, рассчитывая, что порядок, который заложен в соглашении о государственно-частном партнёрстве, будет выполняться. Однако здесь происходили сбои, и до «Шанс» от диспетчеров государственной скорой доходила лишь малая часть вызовов. Поэтому мы создали прямые телефоны и дали возможность пациентам самим дозваниваться в «Шанс», чтобы получить быструю помощь. Надеюсь, что в будущем диспетчерская служба будет независимой, как во многих развитых странах, и тогда мы с удовольствием будем работать через единый государственный номер.

В передаче «Здоровье северян» был сюжет о том, как сотрудники пансионата «Забота» помогают постояльцам даже в таких делах, как поиск родственников. Расскажите о том, как обживается пансионат после открытия.

— 7 сентября «Заботе» исполнится два года. Сегодня в пансионате 220 коек, здесь проживают 196 постояльцев, из которых только 14 — на коммерческих началах. Значит, пансионат востребован со стороны государственной социальной сферы. Чего мы достигли благодаря «Заботе»? Во-первых, ликвидирована очередь: люди годами ждали, чтобы попасть в дома престарелых. Сегодня очереди нет, и даже остаются резервные места. Во-вторых, минтруда смогло закрыть три учреждения в ветхих деревянных

зданиях, которые имели многочисленные претензии от надзорных органов. Жизнь в них была небезопасной: их построили ещё в 1950–60-х годах.

Нужно отметить, что пансионат имеет важнейшее социальное значение. Во всём мире признаком цивилизованности считается то, как живут пожилые люди. Мы гордимся тем, что «Забота» является показательным учреждением, уровень оснащения и сервиса соответствует международным стандартам. Государство оплачивает 4-разовое питание, но мы кормим постояльцев шесть раз в сутки; они очень довольны, многие даже желают переехать сюда из других социальных заведений. Не в каждом регионе есть такая организация, и можно утверждать, что Архангельская область — цивилизованный регион, потому что старшее поколение может жить не в бараках на старых кроватях, а здесь, в «Заботе», в достойных условиях.

В каких направлениях медицины больше всего рисков для инвестора: в тех, которые рассчитаны на большое число пациентов и поэтому требуют больших ресурсов — или в тех, которые включают сложную высокотехнологичную помощь?

— Там, где меньше административных барьеров, там и идёт работа. Возьмём для примера офтальмологическую клинику. Это высокоточные, сложные процедуры. Но построить организацию, купить оборудование, обучить персонал, получить лицензию — не так сложно. А вот сделать услуги доступными, бесплатными для жителей, создать возможность пользоваться нашими ресурсами, сделать так, чтобы они не простаивали без дела — самое главное. Мы успешно прошли этот этап, и когда люди узнали о нас, о сервисе, быстроте, квалификации врачей — они сами делают свой выбор.



Комплементарная медицина

Термин «комплементарная медицина» предложен Робертом Аткинсом для обозначения системы охраны здоровья, которая использует сочетание биологически активных лекарственных форм натурального происхождения и фармацевтических препаратов.



В начале столетия начался пересмотр отношения к лекарственным препаратам и заметно выросло производство новой генерации лекарственных препаратов из растений. Известно, что витамины, микро- и макроэлементы растительного и животного происхождения, природные кислоты, в том числе ненасыщенные жирные кислоты и аминокислоты, оказывают сильное воздействие на организм, являясь катализатором различных позитивных процессов в организме. Эти вещества включаются в естественные механизмы защиты, восполняя то, чего не хватает в экстремальных ситуациях болезни, под влиянием временно действующих негативных факторов или в состояниях повышенных нагрузок, в том числе физических и эмоциональных.

При болезни всегда не хватает энергетического ресурса, и организм должен восполнить этот дефицит повышением активности гемодинамики, транспортных систем, метаболических реакций и реакций удаления из организма отходов повышенного обмена веществ. Эти реакции очень важны, в том числе и последняя,

поскольку, чем больше в организме накапливается биологических шлаков, тем ниже активность всех его жизнеобеспечивающих процессов. Организм человека сам регулирует свою активность в зависимости от чистоты своего внутреннего пространства и, пока не освободится от «мусора» в крови, не будет использовать энергетический ресурс выше минимального уровня. А если это случается под влиянием сильных факторов, происходит срыв механизмов регуляции постоянства внутренней среды и возникает болезнь.

Главным в комплементарной медицине является использование собственных резервов пациента в лечебном процессе и восстановление механизмов защиты. На это нужно время, поэтому эффект не мгновенный, но зато продолжительный. Комплементарная медицина в равной степени сосредоточена на предотвращении и на лечении болезни, и в этом ещё одно её преимущество.

В организме человека ингибиторных (подавляющих) механизмов регуляции гораздо больше, чем активирующих. Важно помнить, что на

давление организм быстро отвечает противодействием. Для активации защитных реакций ничего подавлять не надо: умеренные боль, повышение температуры, изменения гемодинамики сами активируют более трёхсот механизмов регуляции и защиты.

В России комплементарная медицина находится в стадии формирования, но спрос со стороны населения имеется. Сейчас в России есть три учреждения, занимающиеся комплементарной медициной, — в Архангельске ООО «Биолам» (15 лет), в Москве «Медицинский центр иммунокоррекции» (11 лет) и в Кургане ООО «Клиника комплементарной медицины» (10 лет). В достаточном количестве работают предприятия, реализующие растительные препараты, а также проводящие семинары и тренинги в данной области знаний.

ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА

Медицинская компания «Биолам»
Архангельск, пр. Ломоносова, 253,
тел. 65-27-84
Руководитель:
Лилия Добродеева, заслуженный
деятель науки РФ, профессор

Беречь глаза смолоду

Северный детский офтальмологический центр (СДОЦ) был организован в 2011 году для предоставления качественной медицинской помощи детям Архангельской области — ведь 90% информации мы получаем с помощью зрения.



Центр включает в себя детскую поликлинику и два стационара (детский дневной и круглосуточный). Поликлиника и детские стационары оснащены всем необходимым современным оборудованием, что позволяет эффективно и квалифицированно диагностировать и лечить любую патологию глаз.

Амбулаторная помощь детям

Амбулаторный приём детей с различной глазной патологией осуществляют квалифицированные специалисты-офтальмологи. Постоянно действуют два поликлинических приёма, работают кабинеты ретинопатии недоношенных и процедурный кабинет. В 2017 г. детскими офтальмологами принято более 9000 детей. В основном это дети с аномалиями рефракции, аккомодации и глазодвигательного аппарата. В манипуляционном кабинете выполнено 425 манипуляций зондирования и промывания слёзных путей у грудных детей. В кабинете ретинопатии недоношенных организован приём грудных недоношенных и доношенных детей с целью раннего выявления ретинопатии недоношенных и врождённых аномалий развития органа

зрения. Ежегодно в кабинете получают помощь более 400 недоношенных младенцев.

Стационары: днём и ночью

В круглосуточном стационаре СДОЦ ежегодно пролечиваются более 900 детей с различной офтальмологической патологией: косоглазием, амблиопией, прогрессирующей близорукостью, врождёнными пороками развития, острой воспалительной патологией и травмами глаз. За 2017 г. в отделении было пролечено 793 ребёнка, 454 (57%) из них прооперировано. За год выполнено 668 операций, все без осложнений. Наилучшие результаты достигнуты в лечении косоглазия — в 85% случаев после операции достигнуто правильное или близкое к правильному положение глаз. Детям с врождённой катарактой производится её удаление с заменой мутного хрусталика современными моделями искусственных оптических линз, начиная с шестимесячного возраста. При врождённой глаукоме для компенсации внутриглазного давления в переднюю камеру глаза имплантируется сложное дренажное устройство — клапан Ахмеда.

Офтальмологический детский дневной стационар работает в две смены и принимает пациентов города Архангельска и области. Основные направления деятельности офтальмологического дневного стационара: оказание квалифицированной офтальмологической помощи, использование ресурсосберегающих медицинских технологий, профилактика, ранняя диагностика, лечение и реабилитация пациентов с офтальмопатологией; лечение и профилактика заболеваний органа зрения с использованием современных методов аппаратного лечения без отрыва пациентов от их основных занятий; внедрение и использование на практике новых современных методов лечения; осуществление реабилитационного и оздоровительного комплексного курсового лечения диспансерной группе больных и инвалидам по зрению.

Ежегодно в детском дневном стационаре лечатся более 2000 пациентов, свыше половины (63%) — школьники, на втором месте дошкольники (29%). Средний срок лечения составил 9,8 дня.

Стационар оснащён необходимым оборудованием для диагностики и лечения пациентов. Это целый ком-

В 2017 ГОДУ ОФТАЛЬМОЛОГАМИ СЕВЕРНОГО ДЕТСКОГО ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКОГО ЦЕНТРА БЫЛО ПРИНЯТО БОЛЕЕ 9000 ДЕТЕЙ.

плекс компьютерных программ, в том числе интерактивных, аппараты для тренировки аккомодации («Визотроник», «Ручеёк», «Оксис»), очки для пневмомассажа, аппараты магнито-терапии (АМО-АТОС с приставками, АМО, «Офтальмаг») и лазерстимуляции «Макдэл». В арсенале имеется аппарат для диагностики и лечения косоглазия «Синоптископ», аппараты хромотерапии («Радуга», «Цветоритм», «Меллон»), аппараты для лечения амблиопии — «Амблиотер», монобиноскоп, «Световое перо».

Кроме того, в комплексном лечении дети получают физиопроцедуры: электрофорез, магнитофорез, электростимуляцию зрительного нерва. Методики аппаратного лечения позволяют эффективно и безопасно решать вопросы профилактики и консервативного лечения миопии, косоглазия, амблиопии и других заболеваний глаз. Аппаратное лечение безболезненно, безопасно и комфортно. Для лечения заболеваний зрительного нерва и сетчатки проводится медикаментозное противодистрофическое лечение. Курс лечения назначается на десять дней, подбирается индивидуально в зависимости от диагноза, возраста пациента, индивидуальных особенностей. Каждый пациент получает лечение в течение 1,5–2 часов. Для детей



созданы все условия для комфортного пребывания в больнице, есть комната релаксации и игровая.

В 2018 году в детском дневном стационаре планируется пролечить 1400 детей (по 30 человек в две смены).

Кабинет охраны зрения детей

Статистика свидетельствует о том, что более половины школьников (45–80%) к окончанию учёбы приобретают близорукость. Возросшие нагрузки на глаза связаны с полной компьютеризацией процесса обучения и досуга.

В связи с увеличением числа пациентов с миопией появилась необходимость проведения профилактических

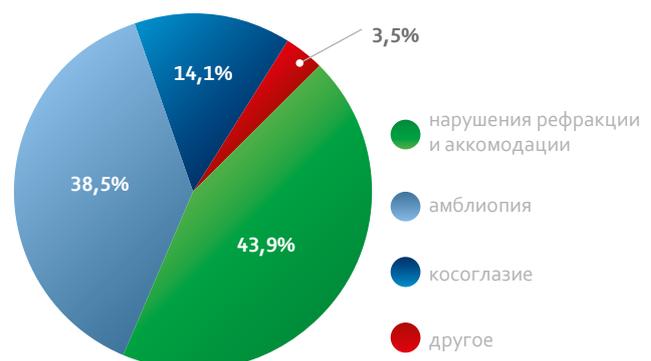
и лечебных мер у данной группы пациентов, на базе СДОЦ с начала 2018 года открыт кабинет охраны зрения детей (КОЗД), где получают лечение дети с нарушением рефракции и аккомодации, а именно дети с миопией, привычно-избыточным напряжением аккомодации, спазмом аккомодации. В 2018 году планируется пролечить 1000 человек.

Врачи СДОЦ проводят большую консультативную и методическую работу, разрабатывают клинические рекомендации, выезжают с консультациями в медицинские учреждения города и области, постоянно участвуют в научно-практических конференциях различного уровня, в том числе международного, публикуют материалы своих исследований, выступают с научными докладами.

Возраст пациентов
(детский дневной стационар)



Структура заболеваний
(детский дневной стационар)



Технологии здоровья для северодвинских судостроителей

Учреждение здравоохранения, знакомое, наверное, каждому жителю Северодвинска — Центральная медико-санитарная часть № 58. В 2017 году ЦМСЧ отметила юбилей — 75 лет со дня основания. О том, какое место в жизни города занимает медико-санитарная часть сегодня, рассказывает её главный врач Виктор Голубцов.



Виктор Борисович, как прошёл юбилей медсанчасти, с каким настроением коллектив встретил знаменательную дату?

— Юбилея мы ждали и готовились. К этому событию было приурочено множество мероприятий, встреч, конкурсов — таких, например, как конкурс «Лучший по профессии» среди молодых специалистов. В 2017 году более ста наших сотрудников получили награды, знаки «Отличник здравоохранения», почётные грамоты и благодарности от Федерального медико-биологического агентства, от губернатора Архангельской области и областного Собрания депутатов, от муниципальных органов власти. Эти награды — признание многолетнего добросовестного труда сотрудников медсанчасти. Нас поздравили и многие официальные лица, и коллеги из других городов. Приятно, что нашу работу видят и ценят.

Какой путь прошла медсанчасть за 75 лет, чего удалось достичь за эти годы?

— Символично, что юбилей Центральной медико-санитарной части совпал с юбилеем Федерального медико-биологического агентства, в подчинении которого мы находимся: в 2017 году ФМБА отметило 70 лет, так что мы даже немного старше. Медсанчасть была организована в Молотовске в 1942 году, а в системе ФМБА (в то время — Третьего главного управления при Минздраве СССР) мы работаем с 1960-го. Уже тогда стало очевидно, что вопрос охраны здоровья работников сферы атомного судостроения требует особого внимания.

Переход «под крыло» Третьего главного управления послужил для медсанчасти мощным стимулом к развитию промышленного здравоохранения, которое сегодня

ЕСЛИ В 2016 ГОДУ ПРОФИЛАКТИЧЕСКИЕ ОСМОТРЫ ПРОШЛИ 24,5 ТЫСЯЧИ ЧЕЛОВЕК, ТО В 2017-М — УЖЕ БОЛЕЕ 27 ТЫСЯЧ. КАЖДОГО ПАЦИЕНТА ОСМАТРИВАЮТ ПЯТЬ-ШЕСТЬ СПЕЦИАЛИСТОВ.

стало нашим ключевым направлением работы. Работа в системе Третьего главного управления, а позже ФМБА, способствовала кадровому росту, совершенствованию материально-технической базы, внедрению новейших методик диагностики и лечения. Нам продолжают оказывать серьёзную научно-методическую поддержку ведущие научные центры страны — например, такие, как НИИ промышленной и морской медицины. За прошедшие десятилетия Центральная медико-санитарная часть № 58 прошла большой путь, и сегодня это эффективное, развитое, хорошо оснащённое и по-своему уникальное для нашего региона медицинское учреждение.

Какую помощь оказывает медсанчасть, кто ваши пациенты?

— Наше основное направление работы — оказание медицинской помощи сотрудникам предприятий судостроительного кластера Северодвинска: в первую очередь «Севмаша», «Звёздочки» и СПО «Арктика». Таких пациентов у нас — сорок тысяч человек. Однако наша деятельность не ограничивается работой с сотрудниками этих заводов. Медико-санитарная часть объединяет больницу и две поликлиники (одна из них находится в самом городе, другая на Яграх). Ежегодно мы пролечиваем в стационаре около 11,5 тысячи пациентов, и треть из них — обычные жители Северодвинска, не являющиеся работниками или ветеранами предприятий оборонно-промышленного комплекса.

Мы предоставляем, в частности, такие важные виды помощи, как кардиологическая помощь (в первую очередь при остром коронарном синдроме) и помощь при нарушениях мозгового кровообращения. Почти всех северодвинских больных с инфарктом миокарда привозят к нам. В прошлом году таких пациентов было 340. Все они получили рентгенконтрастное исследование сосудов сердца, больше чем у половины было проведено оперативное вмешательство. Оказание помощи больным с сердечно-сосудистыми патологиями — это большая, серьёзная работа, требующая высокой квалификации врачей. К нам привозят больных с осложнениями, в преклонном возрасте, и даже несмотря на это уровень летальности при инфарктах в нашей больнице составил по итогам 2017 года около 12%. Уверен, в будущем этот показатель будет снижаться.

Какую роль ЦМСЧ № 58 играет в жизни Северодвинска помимо собственно медицинского аспекта?

— Мы активно участвуем в общественной жизни, проводим встречи с ветеранами предприятий, поддерживаем

ветеранскую организацию медсанчасти, взаимодействуем с городским центром профориентации, работаем со школьниками, проводим для них встречи с медиками. У нас налажен контакт со средствами массовой информации, мы регулярно рассказываем о наших сотрудниках, организуем мероприятия для СМИ. В марте этого года на территории медсанчасти работал избирательный участок, на выборах президента здесь проголосовали 187 человек — как пациенты, так и сотрудники учреждения. Никаких нарушений на участке зарегистрировано не было, а от мэра Северодвинска мы получили благодарность за активное участие в выборах. В преддверии Дня Победы мы оформили в здании медсанчасти стенд с фотографиями ветеранов — родственников сотрудников ЦМСЧ.

Если говорить о культурной жизни — у нас есть хор медицинских работников, участвующий в различных городских мероприятиях, в том числе в «Битве хоров», которую организует «Звёздочка». Команда медсанчасти принимает участие в городских соревнованиях по игре «Что? Где? Когда?». В северодвинском Дворце культуры периодически проходят фотовыставки наших работников. Есть у нас и свои спортсмены, участвующие в соревнованиях. Так что можно сказать, что медико-санитарная часть широко интегрирована в жизнь Северодвинска.

Расскажите о том, как организована ваша основная работа — профилактика и выявление профессиональных заболеваний.

— Главная составляющая этой работы — проведение периодических медицинских осмотров. С каждым годом количество таких осмотров растёт, поскольку растёт и численность сотрудников предприятий. Если в 2016 году профилактические осмотры прошли 24,5 тысячи человек, то в 2017-м — уже более 27 тысяч. Каждого пациента осматривают пять-шесть специалистов, при необходимости мы проводим дополнительные обследования, берём анализы — в общем, объём работы очень большой. Кроме того, на предприятиях работают наши здравпункты, всего их около тридцати. Их сотрудники оказывают работникам заводов медицинскую помощь (в том числе экстренную), выписывают направления, проводят предрейсовые осмотры, составляют санитарно-курортные карты. На базе некоторых здравпунктов организованы физиотерапевтические кабинеты. Работа здравпунктов — может быть, не самая заметная, но очень важная и нужная, это ежедневный труд, необходимый для полноценного функционирования медсанчасти.

Много ли профессиональных заболеваний выявляют врачи медико-санитарной части? Какие диагнозы встречаются чаще всего, а какие ушли в прошлое?

— Уровень профессиональной заболеваемости снижается. Если в 2016 году было зарегистрировано 60 впервые выявленных заболеваний, то в 2017-м — 28. Этот положительный тренд объясняется разными причинами, в том числе и внедрением более совершенных технологий производства и средств защиты. Меняется и структура заболеваемости: если раньше основным выявленным профессиональным заболеванием была виброшумовая патология, то сегодня на передний план выходят заболевания опорно-двигательного аппарата, в первую очередь патология работающей руки. Почти не встречается интоксикация органическими растворителями, что говорит о высокой степени защищённости работников предприятий. Если раньше хроническая интоксикация марганцем была обычным заболеванием сварщиков, то сегодня мы её почти не выявляем. Практически исчезла инвалидность из-за профессиональных заболеваний: мы выявляем их достаточно рано, чтобы успеть «вывести» человека из факторов производственной вредности.

Конечно, полностью профессиональная заболеваемость в судостроении в ближайшие годы не исчезнет, так как пока технологии в этой сфере не претерпевают принципиальных изменений. Но руководство предприятий прикладывает большие усилия к тому, чтобы обезопасить сотрудников. В группе повышенного риска развития профессиональных заболеваний сегодня числятся около трёх тысяч человек. Это люди с высоким производственным стажем. Для каждого из них разработана программа реабилитации, включающая целый комплекс мер: приём витаминов, физиотерапевтические процедуры, другие виды помощи.

Предприятия Северодвинска оказывают поддержку медсанчасти? Ведь большая часть ваших пациентов — их сотрудники.

— Оказывают, причём весьма заметную. Предприятия выделяют средства на приобретение некоторых видов оборудования. Среди техники, которую удалось купить благодаря финансовой помощи северодвинских заводов — гольмиевый лазер и 128-срезовый компьютерный томограф, лучший в Архангельской области. Томограф мы приобрели в прошлом году, и сейчас он работает круглосуточно, с его помощью ежедневно выполняется более сорока исследований — при нормативе не менее 35-ти. Думаю, что его востребованность будет расти и дальше. Это самое современное, высокоэффективное

оборудование, и, подчеркну, доступ к его возможностям имеют не только сотрудники предприятий, но и все жители Северодвинска.

Руководство «Звёздочки» и «Севмаша» хочется поблагодарить также за возможность участия в программе строительства жилья для сотрудников судостроительных предприятий. Наши медики имеют возможность купить квартиру по цене за квадратный метр на 70% ниже, чем в обычной новостройке. Мы участвуем в этой программе с 2016 года, на данный момент к ней уже «подключились» тринадцать наших работников.

Сколько человек работает в Центральной медико-санитарной части № 58? Насколько остро стоит кадровый вопрос?

— Сегодня в составе нашего учреждения трудятся более полутора тысяч человек. Мы ведём большую работу по привлечению кадров, только в 2017 году к нам пришло 28 докторов. Сегодня в Северном государственном медицинском университете в рамках целевой подготовки по программам специалитета учатся тридцать наших будущих врачей (25 на лечебном факультете и пять на стоматологическом), по программам ординатуры — одиннадцать. Они поступили в университет вне общего конкурса и обязаны отработать у нас не менее трёх лет, но мы, конечно, нацелены на долгосрочное сотрудничество. Нам уже удалось закрыть вопросы с нехваткой врачей по таким видам помощи, как неврология, эндокринология, ревматология. На сегодняшний день остаются открытыми вакансии хирургов, травматологов, кардиологов, но я думаю, что организованная работа позволит окончательно закрыть проблему нехватки кадров. Мы постепенно возвращаемся к советской системе целевой подготовки специалистов, и эта система эффективна.

Чем ещё можно привлечь молодых врачей, кроме гарантированного трудоустройства и хорошей заработной платы?

— Помимо достойной оплаты мы предлагаем интересную работу, широкие возможности для профессионального роста — и медики это видят. В ЦМСЧ созданы все условия для развития молодых специалистов: курсы переподготовки, семинары, командировки, встречи с лучшими врачами ведущих российских клиник. Мы сами приглашаем сюда специалистов для проведения мастер-классов. Традиция нашей медсанчасти — непрерывная передача опыта от старших товарищей. Создание возможностей для личного и профессионального развития — это наша

СРЕДИ ТЕХНИКИ, КОТОРУЮ УДАЛОСЬ КУПИТЬ БЛАГОДАРЯ ФИНАНСОВОЙ ПОМОЩИ СЕВЕРОВДВИНСКИХ ЗАВОДОВ, — ГОЛЬМИЕВЫЙ ЛАЗЕР И 128-СРЕЗОВЫЙ КОМПЬЮТЕРНЫЙ ТОМОГРАФ.

осознанная политика. Причём это касается не только врачей, но и медсестёр. В финансовом плане нам тоже есть что предложить сотрудникам. Помимо зарплаты предусмотрены выплаты стимулирующего характера, премирование за внедрение новых технологий и освоение новых видов помощи. Тот, кто хочет заработать, имеет для этого все возможности. Не будем забывать и о мерах социальной поддержки: например, ежегодно мы тратим более двух миллионов рублей только на оплату жилья для специалистов.

Насколько активно идёт процесс внедрения современных технологий в повседневную врачебную практику?

— В стационаре внедрение новых технологий диагностики и лечения происходит постоянно. Важно, что появление одной технологии открывает новые возможности сразу для многих видов медицинской помощи. Например, освоение рентгенангиохирургии позволило внедрить новые щадящие виды операций в гинекологии. Сейчас мы делаем особый упор на развитие лазерных технологий, развитие этого направления тоже открывает возможности для целого спектра новых операций: быстрых, аккуратных, максимально безболезненных. Например, мы уже проводим лазерную геморроидэктомию, используем лазер при урологических операциях, а теперь внедряем лазерные технологии в практику лор-врачей. Для многих пациентов лазерная хирургия становится настоящим спасением. Возьмём ту же урологию: с помощью лазера мы можем практически безболезненно уничтожить даже большой камень в почках, а без этой технологии, возможно, почку пришлось бы полностью удалить.

Конечно, технический прогресс требует серьёзных финансовых вложений. В 2017 году мы закупили оборудование на 107 миллионов рублей, большую часть этой суммы составили затраты на компьютерный томограф, компенсированные за счёт средств предприятий. Был решён важнейший вопрос обеспечения бактериологической безопасности в больнице: мы приобрели новый, современный стерилизатор и провели ремонт центральной стерилизационной. Были выполнены ремонтные работы и во многих других помещениях поликлиники и стационара.

Как дальше будет развиваться стационар медико-санитарной части?

— Количество операций, выполняемых нашими хирургами, растёт. Если раньше мы проводили около 5200 оперативных вмешательств ежегодно, то в 2017 году эта

цифра составила 6583. Наши врачи готовы оперировать, осваивать новые технологии, у них есть для этого современное оборудование, а кроме того, мы разработали меры материального стимулирования хирургов. Будем развивать кардиохирургию, осваивать клапанную хирургию на открытом сердце. Важное направление работы — аритмология, установка кардиостимуляторов. С 2017 года у нас работает врач-аритмолог, есть кабинет со всем необходимым оборудованием. Кроме того, развивается отделение платных услуг, также открытое в прошлом году. Сейчас там 17 коек, и они уже востребованы северовдвинцами. Есть виды медицинской помощи, которые не оплачиваются по программе госгарантий, но платно мы готовы их оказать. В этот список входит, например, лазерная хирургия при некоторых патологиях.

Чего ждать пациентам и сотрудникам поликлиник ЦМСЧ № 58?

— Совершенствование работы поликлиник — наше основное направление развития в 2018 году. Главный вектор — внедрение стационарзамещающих технологий, позволяющих пациентам получить качественную медицинскую помощь без необходимости ложиться в стационар. Другое направление модернизации — развитие бережливых технологий, способствующих экономии времени доктора и пациента, сокращению очередей. Мы делаем это за свои средства, ни в каких целевых программах по данному направлению не участвуем, но это нужно нам самим, так что будем решать поставленную задачу. Также запущен процесс внедрения электронной амбулаторной карты, интегрированной с лабораторной информационной системой. Это тоже недёшево: только на то, чтобы полностью оснастить основную поликлинику компьютерами, требуется более шести миллионов рублей. Но думаю, что в этом году данную задачу мы выполним. Ягринская поликлиника компьютеризована уже полностью.

Кроме того, в 2018 году мы начинаем внедрение системы менеджмента качества согласно современным российским и международным стандартам. Это большая системная работа, включающая освоение целого ряда стандартных процедур и выявление рисков. Данный процесс затронет обе поликлиники и стационар. Его итогом должно стать повышение доступности медицинской помощи, сокращение очередей и рост безопасности. Центральная медико-санитарная часть № 58 уже много лет делает всё для того, чтобы сохранять здоровье северовдвинских корабелов. Эту работу мы будем выполнять и дальше.

Первые в городе



Римма Николаевна, 80 лет — важная дата. Расскажите немного об истории больницы, о том, какой путь был пройден.

— Это самая первая больница Северодвинска, созданная ещё тогда, когда он был посёлком Судострой. Можно сказать, что наше медицинское учреждение является родоначальником всех учреждений здравоохранения Северодвинска. Все другие больницы и поликлиники, даже Центральная медико-санитарная часть №58, «выросли» из первой городской. Посёлок Судострой был основан в 1936 году, а уже в 1937-м здесь была создана поселковая больница. Ещё через год населённый пункт получил статус города и название Молотовск, а больница, соответственно, была преобразована в городскую. Здесь работали стационар, поликлиника, ясли для детей, детская консультация и государственная санитарная инспекция. С годами число подразделений в структуре больницы росло, многие из них становились отдельными организациями. Сегодня Северодвинская городская больница №1 — это многопрофильное учреждение здравоохранения терапевтического направления, предлагающее широкий комплекс медицинских услуг как жителям Северодвинска, так и приезжим из районов Архангельской области.

В 2017 году Северодвинская городская больница №1 отметила 80 лет со дня основания. О том, как сегодня живёт и развивается старейшее медицинское учреждение города корабелов, в интервью «Итогам» рассказала главный врач больницы Римма Карташова.

В год юбилея больница получила несколько значимых наград. Какие подразделения были отмечены?

— Наша клиничко-диагностическая лаборатория принимала участие в региональном конкурсе «100 лучших товаров и услуг Архангельской области» и стала победителем в своей номинации, после чего была выдвинута на участие в федеральном этапе того же конкурса, где заняла второе место. Для нас это важный результат, и дело не только в конкурсе. Признание на всероссийском уровне — свидетельство высокого качества диагностики, а ведь это одна из ключевых составляющих эффективного здравоохранения.

Ещё одну большую награду получила наш доктор, заведующая противотуберкулёзным отделением Наталья Алексеевна Власова. Она стала победителем регионального конкурса «Лучший врач года» в номинации «Лучший врач-фтизиатр», а затем приняла участие во всероссийском этапе конкурса, и здесь мы тоже заняли второе место. Это огромный успех. Данная награда отмечает не просто отдельного врача, но и всё противотуберкулёзное отделение, работу которого организует Наталья Алексеевна. Отмечу, что у неё две смежные врачебные специальности: она не только фтизиатр, но ещё и пульмонолог (то есть

«В ЦЕЛОМ (СЧИТАЯ ПРОХОЖДЕНИЕ ПРОЦЕДУР, ДИАГНОСТИКУ И Т. Д.) ЕЖЕГОДНОЕ ЧИСЛО ПОСЕЩЕНИЙ БОЛЬНИЦЫ СОСТАВЛЯЕТ БОЛЕЕ МИЛЛИОНА ПАЦИЕНТОВ».

специалист по лечению заболеваний органов дыхания). Стоит сказать также, что это молодой врач, представитель нового поколения медицинских работников. Кстати, живёт она в Архангельске, но ездит на работу к нам.

Какова структура больницы на сегодняшний день? Сколько пациентов здесь обслуживают ежегодно?

— В состав городской больницы входят поликлиника, дневной и круглосуточный стационары, диагностические отделения. Часть подразделений обслуживает весь Северодвинск: противотуберкулёзное, врачебно-физкультурное, кожно-венерологическое отделения, городской центр «Здоровье». Если говорить о прикреплённом населении, то это 44 тысячи человек, четверть населения города. Поликлиника нашей больницы — самая крупная в Северодвинске. Кроме того, мы работаем в статусе межрайонного центра, обслуживая в первую очередь пациентов из Приморского и Онежского районов, хотя больные из других районов области тоже приезжают к нам. В 2017 году мы приняли около 17 тысяч таких пациентов, из них почти 400 прошли курс лечения в круглосуточном стационаре и 100 человек — в дневном стационаре.

В 2017 году количество обращений к нашим врачам превысило 400 тысяч. В дневном стационаре в течение года прошли лечение более двух тысяч человек; более четырёх тысяч стали пациентами круглосуточного стационара. В целом (считая прохождение процедур, диагностику и так далее) ежегодное число посещений больницы составляет более миллиона пациентов. Эти цифры в последние годы стабильны. Несмотря на то, что население Северодвинска, как и многих городов, постепенно сокращается, количество посещений не снижается. В первую очередь потому, что сегодня в здравоохранении делается упор на профилактику (и это правильно).

Насколько успешно развивается профилактическое направление работы?

— В 2017 году у нас прошли диспансеризацию более семи тысяч человек, а доля посещений профилактической направленности впервые достигла 68%. То есть более двух третей пациентов приходят не для лечения заболеваний, а для своевременного обследования, диспансеризации, вакцинации. Это очень хорошие показатели. Чем раньше выявлено заболевание, тем проще и быстрее его вылечить. Это особенно важно, когда речь идёт об онкологических заболеваниях, которые в России занимают второе место в структуре смертности (на первом — заболевания сердечно-сосудистой системы). В 2017 году более половины онкологических заболеваний, выявленных врачами

нашей больницы, удалось диагностировать на ранних стадиях, когда можно говорить о хороших перспективах лечения. Это важный результат развития профилактического направления. Кроме того, благодаря своевременной диагностике выявлено, например, много случаев сахарного диабета. Часто оказывается, что многие пациенты даже не предполагают наличие у себя того или иного заболевания, но в ходе диспансеризации или профилактических осмотров наши врачи диагностируют болезнь. Хорошо, что это удаётся сделать до того, как проблема начнёт угрожать жизни человека.

Ключевую роль в правильной диагностике играет деятельность лаборатории. Расскажите об этом подразделении.

— В 2017 году лаборатория Северодвинской городской больницы заняла второе место на всероссийском конкурсе «100 лучших товаров и услуг». Такая высокая оценка — результат хорошо организованной работы и высокой квалификации врачей. Наша лабораторная служба укомплектована кадрами на сто процентов. Здесь сложилось очень удачное соотношение поколений: тут трудятся и врачи с большим стажем, и медики среднего возраста, и молодые специалисты. Это обеспечивает непрерывный обмен опытом и передачу знаний.

За последние годы в клинико-диагностической лаборатории было практически полностью обновлено оборудование. Теперь все лабораторные исследования мы проводим с помощью автоматической и полуавтоматической аппаратуры лучших производителей. Применяется самый широкий спектр технологий лабораторной диагностики, включая анализ ДНК для диагностики инфекционных заболеваний, бактериологические, биохимические, клинические исследования, иммунологический и иммуноферментный анализ. Каждый год лаборатория проходит внешний контроль качества, когда из Москвы присылают образцы препаратов, и наши сотрудники должны точно определить их характеристики. Эти регулярные проверки неизменно показывают точность и эффективность исследований, проводимых нашими лаборантами.

Сколько человек работает в Северодвинской городской больнице №1? Есть ли проблемы с кадрами?

— Сегодня в нашей больнице трудятся около 800 человек. Это 136 врачей, 350 средних медицинских работников и более 300 представителей младшего и немедицинского персонала. В этом году к нам на работу после окончания ординатуры должны прийти врач-уролог, эндокринолог, терапевт. Отправляем для прохождения обучения

в ординатуре кардиолога и гастроэнтеролога. Сейчас по нашим целевым направлениям в СГМУ учатся 22 студента, в этом году мы заключили ещё восемь договоров на поступление. В целом проблема с кадрами сегодня не стоит так остро, как раньше, в том числе и благодаря развитию системы целевого обучения. Но открытые вакансии есть. Кроме того, как вы знаете, в здравоохранении идёт оптимизация — к счастью, для нас и для наших пациентов этот процесс прошёл почти безболезненно. Часть медиков ушла на пенсию, других мы перевели на иные должности.

Один из трендов в развитии медицинских учреждений — передача непрофильных функций на аутсорсинг. Внедряется ли подобная практика в Северодвинской городской больнице?

— Питание и уборку мы организуем своими силами, не прибегая к аутсорсингу. Однако такой вариант рассматривается, и в ближайшем будущем, вероятно, мы придём к этому. В данный момент обеспечивать питание пациентов проще и дешевле самостоятельно. Это связано с особенностями больницы: у нас, например, есть отделение гастроэнтерологии, и сторонние предприятия, работающие в Северодвинске, не могут организовать специальное диетическое питание на должном уровне. Однако сейчас мы ведём переговоры с одной из архангельских компаний, и если она сможет соответствовать нашим требованиям, с 2019 года мы перейдём на аутсорсинг в обеспечении питания.

Возможно, со временем выберем вариант аутсорсинга и в организации уборки помещений. Но на данный момент это для нас невыгодно и неудобно. Например, в сосудистом отделении у нас лежат парализованные больные после инсульта — здесь обычная клининговая компания не справится, нужны санитарки, способные не только убирать помещения, но и ухаживать за пациентами.

Зато мы полностью перешли на аутсорсинг в обеспечении безопасности: сегодня все наши здания оборудованы системой сигнализации и находятся под защитой частного охранного предприятия. Это и эффективней, и дешевле.

В интервью год назад вы говорили о намерении развивать в больнице гериатрическое направление. Удалось ли реализовать эти планы?

— Да, работа идёт, и в 2018 году в больнице откроются гериатрический кабинет в поликлинике и гериатрические койки в круглосуточном стационаре. Процесс лицензирования почти завершён, врачи прошли необходимое обучение. Гериатрия — это лечение заболеваний, характерных для пожилого возраста. Вы знаете демографические



тенденции: население в среднем стареет, в то же время продолжительность жизни увеличивается. А значит, доля пожилых пациентов растёт. У людей в преклонном возрасте есть не только специфические заболевания, но и особенности диагностики, лечения, реабилитации. Поэтому нужно развивать этот особый вид помощи. В некоторых регионах, например, в Санкт-Петербурге, соответствующая работа началась ещё несколько лет назад, у нас же данное направление только появляется. Гериатрический кабинет Северодвинской городской больницы станет вторым в Архангельской области (первый работает в Архангельской поликлинике №1).

Какие ещё новые возможности стали доступны пациентам больницы в 2018 году?

— Мы продолжаем планомерно совершенствовать материально-техническую базу, приобретаем новую медицинскую аппаратуру, в том числе средства диагностики. До недавнего времени в нашей поликлинике была большая очередь на прохождение ультразвукового обследования. В 2018 году эта проблема была решена: мы обучили двух молодых специалистов и открыли новый кабинет УЗИ, оснащённый современным оборудованием.

В мае в нашем стационаре был открыт новый кабинет цифрового рентгена. Это один из самых востребованных методов диагностики: например, рентген-обследование неоднократно проходят все пациенты пульмонологического отделения. В структуре больницы работают несколько рентген-кабинетов, каждый в своём подразделении. Теперь современный, отремонтированный кабинет есть и в стационаре.

Продолжается развитие отделения лучевой диагностики. В 2018 году оно тоже участвует в конкурсе «100 лучших товаров и услуг» на всероссийском уровне, надеемся на высокий результат. Отделение хорошо оснащено, здесь есть

«НАСЕЛЕНИЕ В СРЕДНЕМ СТАРЕЕТ, В ТО ЖЕ ВРЕМЯ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ЖИЗНИ УВЕЛИЧИВАЕТСЯ. А ЗНАЧИТ, ДОЛЯ ПОЖИЛЫХ ПАЦИЕНТОВ РАСТЁТ».



несколько кабинетов УЗИ, рентген-кабинетов и кабинет компьютерной томографии. Это отделение стало одним из первых, где произошла смена поколений: здесь много молодых докторов и лаборантов, но в то же время есть и опытные специалисты с многолетним стажем работы. Такой союз молодости и опыта помогает медикам развиваться, оттачивать мастерство и осваивать современные методики. Работа отделения лучевой диагностики очень востребована: в 2017 году здесь провели 21 306 рентгеновских исследований, 4367 исследований на компьютерном томографе, 17 367 ультразвуковых исследований.

В этом году вы провели телефонную прямую линию «Спрошу у главного врача». Какие вопросы задавали пациенты?

— Телефонная линия была организована впервые. Я еженедельно провожу приём по личным вопросам, но люди не всё могут сказать или спросить в разговоре с глазу на глаз. Многим страшно или неудобно. Поэтому было принято решение провести телефонный разговор, позволяющий сохранить анонимность. Были опасения, как пройдёт такая «прямая линия». Но всё сложилось даже лучше, чем ожидалось. Среди звонков было много благодарностей врачам и медсёстрам, пациенты просили поощрить того или иного сотрудника. Звонили не для того, чтобы пожаловаться, а для того, чтобы похвалить. Были и вопросы консультационного характера, в том числе звонок из Архангельска. Многие спрашивали о дальнейших планах развития больницы, о кадровом обеспечении, о том, как устроиться к нам на работу. Жалоба была всего одна, и та не связанная с качеством медицинской помощи. Так что можно сказать, что «прямая линия» прошла успешно, в будущем планируем повторить эту форму общения с пациентами.

Новый «майский» указ президента обозначает основные векторы в развитии российского здравоохранения. Каким вы видите будущее Северодвинской городской больницы в этом контексте?

— Основные направления развития нашего учреждения полностью совпадают с ориентирами, обозначенными президентом в недавнем «майском» указе и в обращении к Федеральному Собранию. Это профилактика, раннее выявление онкологических заболеваний, сохранение здоровья и качества жизни людей старшего возраста. Помимо нового гериатрического направления у нас есть пять медико-социальных коек, где обеспечивается уход за пожилыми людьми, оказавшимися в трудной жизненной ситуации, причём эту работу оплачивает не Министерство здравоохранения или Фонд обязательного медицинского страхования, а администрация Северодвинска. Если в рамках исполнения «майского» указа будут разработаны целевые программы, связанные с оказанием помощи и лечением пожилых людей, мы сможем ещё больше активизировать эту работу.

Другой важный момент, на который обратил внимание глава государства, — необходимость ремонта и переоборудования фельдшерских пунктов в сельской местности. В ведении нашей больницы находится фельдшерский пункт в селе Нёнокса. Там работают два человека, фельдшер и медсестра. Он построен в 1962 году и до сих пор имеет печное отопление, там нет ни водопровода, ни канализации. Мы хотели бы его отремонтировать, а лучше — построить новый ФАП в соответствии с современными стандартами. Надеемся, что нам удастся присоединиться к соответствующей региональной или федеральной программе.

В любом случае Северодвинская городская больница №1 будет и дальше развиваться, внедрять самые современные технологии диагностики и лечения. Надеюсь, что соответствующее финансирование позволит ускорить этот процесс.



Мы стараемся для пациентов

Первый коренной житель Северодвинска появился на свет в каюте парохода «Иван Каляев», на котором к нашим берегам прибыли первостроители. Та же каюта служила медпунктом и больницей, вместе с первым жителем в ней родилась медицина будущего города.

Северодвинск рос, и вскоре городу оказалось мало не только фельдшерской каюты, но и одной городской больницы. Так началась работа «второй городской» — Северодвинской городской клинической больницы №2 скорой медицинской помощи.

Скорая на помощь

Многопрофильное медицинское учреждение, межрайонный хирургический центр с современными операционными, оснащёнными по последнему слову техники, высококвалифицированные врачи, стационар, в котором ежегодно проходят лечение около 15 000 пациентов и производится до 12 000 операций, поликлиника, принимающая 290 000 посетителей в год... Всё это о сегодняшней северодвинской второй городской больнице. Она с первого дня оправдывала своё название — более 70% пациентов госпитализируются сюда по экстренным показаниям.

Хотя больница числится второй по номеру, но по факту во многом опережает коллег по цеху, задаёт темп и направление в развитии медицины Архангельской области.

Один из примеров: северодвинская горбольница №2 — единственная на всём Северо-Западе государственная

больница, предоставляющая услуги пластической хирургии (уже более 190 видов операций!). Не нужно ехать за красотой в столицы, всё рядом, доступно и профессионально. Работа северодвинских пластических хирургов уже отмечена дипломом лауреата 20-го регионального конкурса «Архангельское качество — 2017» и вошла в престижный список «100 лучших товаров России», завоевав серебряный диплом в номинации «Услуги для населения».

В ногу со временем

«Вторая городская» нередко оказывается первой — в городе, в области, в регионе, осваивая то, к чему коллеги только присматриваются. Главный врач второй горбольницы Александр Иевлев уверен, что иначе и быть не может — стремительно меняющееся время обязывает:

— Вся мировая система здравоохранения обновляется, и темп перемен лишь ускоряется. Разве можем мы в таких условиях стоять на месте и работать по принципам и правилам 10–20–30-летней давности? Незменным остаётся одно: человек, обратившийся к врачу, должен чувствовать, что о нём заботятся! Но пациенты у нас уже новые, это люди с активной жизненной позицией, знающие, где добыть информацию,



и нередко приходящие на приём уже с готовым диагнозом, поставленным самостоятельно с помощью интернета. И задача врача — выстроить с ними партнёрские отношения. А задача медицинского учреждения в целом — обеспечить современной, удобной, доступной медпомощью.

Чтобы было удобно

И действительно, в северодвинской второй городской больнице делают всё для того, чтобы людям было удобно! Организована работа специалистов по вечерам и выходным; рентген, компьютерный томограф, онлайн-запись — круглосуточно. Приём врача 24 часа в сутки — это уже реальность. В поликлинике №3, структурном подразделении городской больницы №2 СМП, открыт круглосуточный травмпункт, куда может обратиться любой человек, даже не житель Северодвинска. В любое время дня или ночи пациент с травмой получит всю необходимую помощь специалистов, пройдёт рентгеновскую диагностику. И если врач решит, что необходима госпитализация, он может сразу отправить пациента в стационар больницы на лечение. Начинали с малого, а теперь травмпункт принимает до 2000 пациентов в месяц, из них треть — по экстренным показаниям.

РАСПОРЯЖЕНИЕМ МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ОТ 16.02.2018 №09-РО ГБУ АО «СЕВЕРОДВИНСКАЯ ГОРОДСКАЯ БОЛЬНИЦА №2 СМП» ПРИСВОЕН СТАТУС КЛИНИЧЕСКОЙ.

В горбольнице №2 берегут не только здоровье, но и время пациентов. Инновационный проект, активно внедряемый здесь, так и называется — «Бережливая поликлиника» — и направлен на то, чтобы сделать посещение медицинского учреждения максимально удобным и продуктивным. В регистратуре работает онлайн-запись, вызовы врача на дом обслуживает колл-центр и специально созданное отделение неотложной помощи, выписыванием рецептов, справок, оформлением больничных листов занимаются отдельные медицинские работники, освобождая врачей на приёме от лишней бумажной работы.

Продумано расположение кабинетов в поликлинике, и пациентам не приходится бегать с этажа на этаж. А чтобы защититься от гриппа в сезон простуд, горожанам не обязательно идти в поликлинику: врачи горбольницы №2 прививают северян от этого серьёзного заболевания прямо на улице в специальной медицинской палатке, причём бесплатно.

— И в стационаре мы лечим эффективно, безопасно и без лишних трат, — добавляет Александр Иевлев. — Финансовая эффективность позволяет больше вкладывать в ремонты, покупку оборудования, поддержку кадров. Например, помимо традиционных выплат молодым специалистам наша больница берёт на себя оплату части арендной платы или ипотеки. Недавно мы учредили премию имени нашего легендарного врача Николая Павловича Лебедева и вручаем её лучшим студентам медицинского университета, занимающимся в хирургических кружках.

«Здоровье» в интернете

Забота о пациентах породила ещё один уникальный проект, которого до северодвинской второй городской никто в

области не делал. Здесь задумались, как уберечь людей от непроверенной информации, которой наводнена «всемирная паутина», и открыли рубрику «Здоровье» на популярном интернет-портале «Беломорканал» (18+).

Страничка очень быстро стала популярной, люди оценили удобство ежедневной порции полезной информации из первых уст. В рубрике небольшие заметки, инфографика, видеуроки школ здоровья, короткие ролики, в которых врачи больницы рассказывают о ранней диагностике и современных методах лечения распространённых заболеваний, разъясняют, с какими проблемами к какому специалисту обратиться, помогают разобраться в симптомах, запомнить алгоритмы оказания первой помощи, учат правильно питаться и вести здоровый образ жизни. А чтобы «Здоровье» было доступно даже тем, кто интернетом не пользуется, видеоролики, отснятые в рамках реализации проекта, демонстрируются на экранах в регистратуре и холлах поликлиники.

Успешным проектом больницы заинтересовались в региональном министерстве здравоохранения и номинировали на конкурс «100 лучших товаров России».

Упор на профилактику

Особое внимание в горбольнице №2 уделяют ранней диагностике и про-

филактике. И тут снова у больницы уникальный опыт — в поликлинике под профилактику заболеваний выделен целый этаж.

Среди востребованных проектов — различные «школы для пациентов», в которых работают лучшие врачи и медсестры больницы. Сегодня таких «школ» восемь, и занятия в них бесплатные. Главный принцип — максимальное удобство и доступность: отсутствие предварительной записи и очередей, общение без давления, запугивания и категоричных рекомендаций. Об эффективности занятий в школах здорового образа жизни слышан весь город.

А о северодвинском центре женского здоровья «Белая роза» знает вся область! Сюда на обследование регулярно съезжаются северянки из глубинки. И врачи центра несколько раз в год отправляются в отдалённые районы нашей области и на месте обследуют гораздо большее количество женщин — тех, кому трудно выбраться в Северодвинск на консультацию и диагностику.

Как видите, северодвинская медицина давно «выросла» из тесной каютки парохода. Осваиваются новые технологии, внедряются современные методики, разрабатываются уникальные проекты. И здесь северодвинская вторая городская больница неизменно в лидерах!

ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА

Северодвинская городская клиническая больница №2 скорой медицинской помощи

164500, Архангельская область, Северодвинск, пр. Морской, 49

Справочная больницы: 8 (8184) 53-77-40

Приёмное отделение: 8 (8184) 53-67-62

Справочная регистратуры: 8 (8184) 53-44-79, 8 (8184) 53-37-02

Платные услуги: 8 (8184) 22-03-65

Центр «Белая роза»: 8 (953) 267-56-19, в рабочие дни с 13.00 до 15.00

Сайт: www.gb2.pf

E-mail: hospit2@yandex.ru

Детская стоматология как искусство заботы

Не бояться людей в белых халатах и не покрываться холодным потом от звука бормашины? Для маленьких архангелогородцев это не мечта, а реальность. В жизнь её воплотили в Архангельской детской стоматологической поликлинике. Рецепт успеха — квалифицированные кадры, качественное оборудование, современные материалы и любовь к маленьким пациентам.

Необычный кабинет

Гордость поликлиники — кабинет, где лечение зубов маленьких пациентов проходит под наркозом. Кабинет уникальный — один на всю Архангельскую область и соседние регионы, ближайшие подобные есть в Санкт-Петербурге. Здесь лечат зубы детям и подросткам под наркозом, если для этого есть медицинские показания, например, маленький возраст детей, наличие сопутствующих заболеваний, препятствующих проведению местного обезболивания и невозможность вылечить зубы у ребенка без общего обезболивания.

Идея такого лечения проста — ребёнку вводят анестезию и он не испытывает во время врачебных манипуляций никакого дискомфорта, а просыпается уже со здоровыми зубами.

«Этот кабинет мы смогли создать с помощью государственной программы развития здравоохранения Архангельской области на 2013–2015 гг., в которую попали в 2013 году. Нам было выделено 3 миллиона 50 тысяч рублей и это очень помогло. В ноябре 2015 года мы уже начали оказывать такую услугу населению», — рассказывает главный врач ГАУЗ Архангельской области «Архангельская детская стоматологическая поликлиника», заслуженный врач Российской Федерации Александр Фуртиков. Записываться на лечение зубов под общим обезболиванием нужно заранее. Детей-инвалидов и детей в возрасте до трёх лет в поликлинике стараются записывать на такое лечение вне очереди.

Во время первого осмотра ребенка и беседы с родителями врач определяет медицинские противопоказания к общему обезболиванию в амбулаторных условиях, при их отсутствии назначает необходимые исследования и консультации врачей-специалистов. В первую очередь получают эту услугу те, кто не может спокойно перенести поход к стоматологу: дети с фобией, с заболеваниями нервной системы, ДЦП, РАС и другими диагнозами.

В кабинете работает слаженная команда из четырех специалистов: врач анестезиолог-реаниматолог, стоматолог и две медсестры. Введение в нар-

коз начинается в присутствии одного из родителей ребенка. Длительность стоматологического вмешательства зависит от объема лечебных мероприятий и в среднем занимает 70–80 минут. При очень больших объемах работы длительность лечения может превышать 150 минут. Всё это время врач высшей квалификационной категории анестезиолог-реаниматолог Алексей Дерягин следит за малейшими изменениями в самочувствии пациента.

Каждое стоматологическое вмешательство под наркозом завершается полной санацией полости рта у ребенка: зубы, которые можно было вылечить, — вылечены, а те, которые не подлежат лечению, — удалены.

«Когда ребёнок засыпает, мама держит его за руку. Дети могут даже сидеть на руках у родителей, а некоторые даже сами хотят держать маску. Мы играем с ними в космонавтов, лётчиков — ко всем находим подход. Когда ребёнок просыпается, мама снова рядом с ним. Далее пациент восстанавливается после наркоза под наблюдением врачей и может идти домой», — рассказал заведующий отделением хирургической стоматологии Константин Уланов. Состояние ребёнка отслеживается в течение суток. Родственникам пациента выдётся памятка и номера телефонов анестезиолога и стоматолога. На следующий день после лечения ребёнок обязательно приглашается на осмотр. Родители могут не волноваться, так как здоровье их ребёнка в руках профессионалов.

КРОМЕ РАБОТЫ С ПАЦИЕНТАМИ ПО ПОЛИСУ ОМС, В УЧРЕЖДЕНИИ ОКАЗЫВАЮТСЯ ПЛАТНЫЕ УСЛУГИ НЕ ТОЛЬКО ДЕТЯМ, НО И ВЗРОСЛЫМ.

Кадры решают

«За последние два года нам удалось укомплектовать поликлинику врачебными кадрами, очереди сократились. У нас работают высококвалифицированные анестезиологи-реаниматологи из областной клинической больницы, но нам не хватает квалифицированных специалистов, так как желающих попасть на лечение под общей анестезией очень много, — говорит главный врач Александр Фуртиков. — Мы надеемся, что в сентябре к нам придут ещё пять-семь выпускников стоматологического факультета СГМУ, которых мы ориентируем на работу в школьных стоматологических кабинетах».

Конечно, никто не пустит молодого специалиста сразу «в поле». Опытные коллеги поддерживают начинающих врачей. Система наставничества действует в поликлинике давно.

Хорошие кадры нужны не только в поликлинике, но и в школьных стоматологических кабинетах, и в поликлиниках №2 и №4, где ведут приём стоматологи Архангельской детской стоматологической поликлиники.

«На сегодняшний день наши врачи ведут приём в одиннадцати архангельских школах. До недавнего времени из-за нехватки персонала эта работа была не совсем системной. Кабине-

ты мы привели в порядок, сделали ремонт, закупили оборудование. Ремонт мы делали с использованием средств Фонда обязательного страхования или при поддержке самих школ, а оборудование закупали за счёт собственных средств, заработанных с помощью платных медицинских услуг», — рассказывает Александр Яковлевич.

Кроме лечения зубов планируется усиление профилактической работы. Успешный опыт норвежских коллег показал, что появление стоматологов-гигиенистов в учебных заведениях приводит к уменьшению болезней зубов и полости рта. Также рассматривается и направление работы с детьми дошкольного возраста.

Воспитание и здоровье

Болезни зубов, как отмечают специалисты, молодеют: если сорок лет назад кариес у трёхлетнего ребёнка был большой редкостью, то сейчас это — обычное явление. Как показывает практика, чем дальше от центра, тем ситуация со здоровьем зубов пациентов сложнее. Общая картина такова: состояние зубов у детей ухудшилось, а заболеваемость выросла.

«Причин этому явлению несколько, и одна из основных — недостаточная профилактическая и лечебная работа школьных стоматологов, вызванная острой нехваткой кадров. Сегодня ситуация уже улучшается. Другая причина — неправильное питание: избыток продуктов с высоким содержанием сахара и углеводов, чрезмерное употребление сладких газированных напитков. Характерный пример — у воспитанников детских домов зубы зачастую лучше, чем у детей из обычных семей. Просто потому, что их питание более сбалансированное. Ещё одна причина — слишком долгий период грудного вскармливания, из-за чего у младенцев возникают на-

рушения прикуса, разрушение эмали и другие осложнения. Сам ребёнок не может контролировать своё питание и не знает, как ухаживать за полостью рта. Поэтому поддержание хорошего состояния зубов детей — это в первую очередь задача взрослых», — говорит Александр Фуртиков.

Не забыты и отдалённые территории. Ежегодно врачи выезжают на Соловки, где принимают маленьких пациентов в стоматологическом кабинете в Соловецкой участковой больнице. Дважды в год выезжают на остров Кего, где у поликлиники имеется прекрасно оборудованный кабинет в здании 70-й школы.

Движение вперёд

Медицинские работники поликлиники постоянно участвуют в семинарах, врачебных симпозиумах, конференциях, следят за новинками — ведь медицина не стоит на месте.

Профессионализм подтверждается высокими наградами. Врачи поликлиники неоднократно были победителями областного конкурса «Лучший врач года». В этом году победителем в номинации «За верность профессии» стала врач первой квалификационной категории Ираида Скородумова. 54 года Ираида Васильевна лечит детей, из них 34 — в Архангельской детской стоматологической поликлинике.

Поликлиника построена и начала свою работу в юбилейном для города 1984 году. Сюда перешли работать врачи и медсестры из детских отделений городских стоматологических поликлиник Архангельска. Поликлиника стала клинической базой студентов-стоматологов. Радуют душу врачей и детские рисунки, которые развешаны на стенах медицинского учреждения. А главная награда для них — здоровые и счастливые пациенты.



В ритме перемен



Ольга Александровна, в этом году Северодвинская ГДКБ отмечает 70 лет со дня основания. Расскажите немного об истории больницы.

— Тогда, в 1948 году, больницу возглавила выпускница Ленинградского педиатрического медицинского института С.С. Рубинштейн. За почти два десятилетия руководства больницей Сима Соломоновна воспитала дружный коллектив и вырастила плеяду детских врачей. Неслучайно именно она стала первым педиатром города, получившим звание «Заслуженный врач РСФСР».

В 80-е годы при Г.К. Кузьминой больница стала многопрофильной: были открыты отделение анестезиологии и реанимации, детское хирургическое отделение, отделение восстановительного лечения. В 1985 г. был создан Попечительский совет, который долгие годы возглавлял директор ФГУП «Севмашпредприятие» Давид Пашаев. Сегодня Попечительский совет возглавляет Глава МО «Северодвинск» Игорь Скубенко.

В 1990-е годы открыты травматолого-ортопедическое отделение, отделение функциональной диагностики, лор-отделение. Благодаря помощи «Севмашпредприятия» и правительства Москвы приобреталось дорогостоящее медицинское оборудование. В 1992 г., когда был введён в эксплуатацию новый педиатрический корпус, мы, одни из немногих в стране, внедрили совместное пребывание матери и ребёнка до трёх лет. С 1997 г. на базе больницы

1 июля 1948 года решением горкома КПСС и исполкома горсовета были объединены детская консультация и детское отделение городской больницы. Так началась история Северодвинской детской больницы как самостоятельного учреждения здравоохранения. О прошлом и будущем — разговор с главным врачом СГДКБ Ольгой Киселёвой.

работает филиал кафедры пропедевтики детских болезней СГМУ.

В 2000-х были открыты ринологический центр, консультативно-диагностический центр, проведена кардинальная реконструкция отделения анестезиологии-реанимации, операционного блока, открыты «Центр здоровья», клиника, дружественная к молодёжи «Альтернатива». В 2007 г. больнице присвоен статус «клиническая».

Главное достояние больницы — люди, беззаветно преданные своему делу. Многие отмечены званиями и наградами: звание «Заслуженный врач РФ» присвоено 17 врачам, «Заслуженный работник здравоохранения РФ» — 12 сотрудникам, 29 человек имеют почётный знак «Отличник здравоохранения РФ».

Какое место в жизни Северодвинска больница занимает сегодня?

Сегодня Северодвинская городская детская клиническая больница — передовое, развитое, современное учреждение здравоохранения. Во многом благодаря деятельности нашей больницы уровень младенческой смертности и инвалидности в городе долгие годы остаётся значительно ниже, чем в РФ и Архангельской области. Мы имеем лицензии практически по всем видам первичной медико-санитарной и специализированной медицинской помощи, оказываемой детям от рождения до 18 лет.

В СТАЦИОНАРЕ ЕЖЕГОДНО ЛЕЧАТСЯ БОЛЕЕ 5000 ДЕТЕЙ, АМБУЛАТОРНО-ПОЛИКЛИНИЧЕСКАЯ СЛУЖБА ОКАЗЫВАЕТ МЕДПОМОЩЬ БОЛЕЕ ЧЕМ 30 ТЫСЯЧАМ ДЕТЕЙ СЕВЕРОВИНСКА.

ГЛАВНЫЕ ВРАЧИ СГДКБ

1948–1967 гг. — С.С. Рубинштейн

1967–1975 гг. — И.И. Арасланова

1975–1984 гг. — Л.И. Миронюк

1984–2016 гг. — Г.К. Кузьмина

С 2016 года — О.А. Киселёва



Как развивается больница сейчас?

— В 2017 г. больница приобрела новый УЗИ-аппарат для амбулаторной службы, в офтальмологическом отделении освоен автоматический периметр «Периком», внедрены новые технологии лабораторной диагностики. В отделении восстановительного лечения применяются высокоэффективные пластыри-кинезиотейпы, закуплены лечебные костюмы для реабилитации детей с ДЦП, работает кабинет ранней помощи. В 2018 г. здесь открыта тёмная сенсорная комната.

В больнице полностью компьютеризированы рабочие места врачей и медсестёр. Все отделения работают в медицинской информационной системе «Ариадна». Врачи ведут электронные медицинские карты и истории болезни, в которых отражаются все данные лабораторных и инструментальных исследований, консультации врачей-специалистов. В электронном виде производится запись на приём к врачу и её отмена, выписываются больничные листы, электронные рецепты, производится передача данных и обмен информацией ИПРА детей-инвалидов, доступно пациентам расписание приёма врачей в подсистеме федеральной электронной регистратуры, выписываются электронные направления на лабораторные и диагностические исследования, введён учёт лекарственных средств в стационаре, вся информация отражается в личном кабинете пациента «Моё здоровье».

В СОСТАВ СГДКБ ВХОДЯТ:

- стационар на 178 круглосуточных коек,
- 61 койка дневного стационара,
- 4 детские поликлиники (в том числе одна специализированная),
- консультативно-диагностическое отделение,
- клиничко-диагностическая лаборатория,
- отделение восстановительного лечения,
- физиотерапевтическое отделение, центр здоровья,
- телемедицинская студия,
- единственная в Архангельской области молочная кухня.

В ноябре 2017 г. больница была аттестована на звание ВОЗ/ЮНИСЕФ «Больница, доброжелательная к ребёнку» за успешную организацию работы по охране, поощрению и поддержке грудного вскармливания в 1-м педиатрическом отделении стационара. Мы получили это почётное звание третьими в РФ (после областных детских больниц Тамбова и Тулы) и первыми среди городских больниц.

В 2018 г. наша больница стала участником внедрения проекта «Бережливая поликлиника». Теперь не нужно дозваниваться утром в регистратуру — можно вызвать врача на дом через сайт больницы. В планах создание колл-центра на базе детской поликлиники №1, закупка дополнительных информатов, возможность выписки рецептов на молочную кухню через личный кабинет пациента.

В 2017–2018 гг. в больницу пришли 39 молодых специалистов: 14 врачей и 25 средних медицинских работников. По целевому направлению в СГМУ обучаются 14 студентов педиатрического факультета, все они в дальнейшем придут на работу в амбулаторно-поликлиническую службу больницы. Многие врачи занимаются научной работой, за 25 лет были защищены 13 кандидатских и одна докторская диссертации.

Как Вы оцениваете состояние детской медицины в Архангельской области и в России?

— Я считаю, что организация медицинской помощи детям является одной из лучших в России по своей доступности и качеству. Педиатрия в Архангельской области остаётся на высоком уровне. Благодаря самоотверженному труду детских врачей и медицинских сестёр удаётся сохранить тенденцию в снижении младенческой и детской смертности. Но проблем в педиатрии много: недостаточное финансирование, дефицит медработников. Мы постоянно работаем над улучшением доступности и качества медицинской помощи (в первую очередь амбулаторно-поликлинической службы), развитием информационных технологий, повышением уровня квалификации врачей и медицинских сестёр.

Улыбка по индивидуальному заказу



Сеть стоматологических клиник «Зубной лекарь» хорошо известна архангелогородцам, для которых важно качество, сервис и скорость, — ведь проблему можно решить в течение одного приёма!

Сергей Хромцов, врач стоматолог-ортопед, рассказывает:

— Мы предлагаем комплекс услуг, связанных с лечением и реставрацией зубов. Реставрация выполняется непосредственно на зубе. Если зуб сильно разрушен, то сначала в «Зубном лекаре» выполняется цифровое сканирование зуба, затем на компьютере делают 3D-модель и проверяют её в артикуляторе.

— Артикулятор — это высокоточный прибор, который позволяет учесть особенности прикуса и обеспечить правильное взаимодействие зубов, — поясняет Сергей Хромцов.

После цифрового сканирования следует изготовление коронки или винира, затем готовое изделие устанавливают на зуб. Весь процесс занимает два-три часа, то есть пациенту не нужно ждать несколько дней, всё делается за один приём.

— Работы проводятся под большим увеличением, так что доктор видит все детали, — продолжает Сергей Хромцов. — Во время процесса рабочее поле защищено коффердамом (специальной латексной пластиной),

это позволяет гарантировать, что на зуб не попадут биологические жидкости, и обеспечить максимальную долговечность реставрации.

Ещё одно преимущество «Зубного лекаря» — фотоконтроль. На каждом этапе доктор делает снимок, поэтому пациент точно знает, насколько качественно выполнена работа. Важен и индивидуальный подход. Например, при выборе виниров учитывается внешность пациента, чтобы форма зубов максимально гармонировала с чертами лица. Пациент может выбрать геометрию виниров и даже примерить тестовый вариант, прежде чем будет установлено цельнокерамическое изделие. Сергей Хромцов подчёркивает: «Зубы должны быть здоровыми и красивыми. Мы обеспечиваем и здоровье, и красоту».

СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЕ КЛИНИКИ «ЗУБНОЙ ЛЕКАРЬ»

пр. Троицкий, 12, тел. 68-32-32
ул. Воскресенская, 99, тел. 27-17-32
пр. Московский, 45, тел. 69-32-22
www.zublekar.ru
instagram.com/doctor_khromtsov

Квалификация, оборудование, технологии, материалы — вот основа работы клиник «Зубной лекарь». Именно здесь появился первый в Архангельске конусно-лучевой компьютерный томограф, позволивший «заглянуть» внутрь зубов и разглядеть самые мелкие детали. Например, томограф очень помогает в тех случаях, когда у зуба не три канала, а пять-шесть.

Следующим крупным приобретением стал дентальный микроскоп, тоже первый в городе. Его применение помогает врачам выполнять операции, требующие высочайшей точности.

Использование современных технологий позволяет максимально приблизиться к сохранению природной анатомии зубов, создавая идеальные условия для реставрации и ортопедического лечения.



ВРЕМЯ ВДОХНОВЛЯТЬ

- ✓ Консультация
врача-офтальмолога
- ✓ Изготовление очков
- ✓ Контактные линзы
- ✓ Солнцезащитные
очки

АРХАНГЕЛЬСК:

ул. Воскресенская, 102,
ТЦ «РИМ», бутик
тел. (8182) 27-01-32

наб. Северной Двины, 93
тел. (8182) 20-10-05

СЕВЕРОДВИНСК:

ул. Ломоносова, 73
тел. (8184) 52-96-33

ул. Ломоносова, 81, ЦУМ
тел. (8184) 50-11-11, доб. 2279

ул. Советская, 50/12
тел. (8184) 58-07-80

пр. Труда, 12, Дисконт
тел. (8184) 50-18-26

Мир прекрасен, его надо видеть!



ВРАЧ-ОФТАЛЬМОЛОГ ВЫСШЕЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ КАТЕГОРИИ ОКСАНА МАКАРОВСКАЯ

— Мы подбираем технологии диагностики и лечения, необходимые конкретному пациенту, в соответствии с его индивидуальными особенностями, — говорит директор ООО «Точка зрения» Оксана Макаровская. — Все наши методики современные, максимально результативные и безболезненные, что позволяет оказывать высококачественную помощь.

Проблемы со зрением знакомы практически всем. Некоторые из них возникают в самом раннем возрасте, другие развиваются с течением времени. Всё чаще встречаются болезни, выявляемые в смежных областях медицины, например, на стыке офтальмологии и неврологии. Центр «Точка зрения» оснащён новейшим оборудованием, позволяющим значительно улучшить остроту зрения при различных заболеваниях.

Восстановительные технологии, используемые в офтальмологии

в нашем центре, не имеют аналогов в Архангельской области. Например, видеокомпьютерный аутоотренинг с помощью биологической обратной связи, разработанный специалистами Института мозга человека. Это оборудование помогает решить целый комплекс офтальмологических проблем, в том числе улучшить качество зрения. Оксана Макаровская рассказывает:

— Идея заключается в использовании видеоаутоотренинга, который позволяет восстановить контроль головного мозга над всеми процессами, происходящими в зрительной системе человека. Немаловажно, что лечение происходит неинвазивно и безболезненно. Маленькие пациенты во время лечебного сеанса смотрят мультики, а взрослые — фильмы на свой выбор. Видео стимуляция, терапия и расслабление — основополагающие принципы биологической обратной связи, которые в комплексе

более десяти лет сохранять здоровый взгляд северян помогают специалисты офтальмологического кабинета «Точка зрения». Применение инновационных технологий лечения позволяет добиться улучшения зрительных функций при различных заболеваниях глаз.

обеспечивают положительный результат лечения.

Летом 2018 года в центре «Точка зрения» стартовало ещё одно прогрессивное направление работы — индивидуальный подбор специальных цветных очковых линз, помогающих решить проблемы пациентов с нарушениями функции чтения и письма, походки и координации движений. Детям линзы показаны при дислексии,



ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЙ ПРИНЦИП СОЗДАНИЯ КАБИНЕТА «ТОЧКА ЗРЕНИЯ» — ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ КОРРЕКЦИЯ ЗРЕНИЯ.

дисграфии, диспраксии, аутических состояниях, при различных сенсорных нарушениях и проблемах в обучении. Взрослым — при аналогичных заболеваниях и при некоторых осложнениях, возникающих в результате инсульта и черепно-мозговых травм, рассеянном склерозе, фотосенситивной эпилепсии, болезни Паркинсона. За реализацию этого проекта в медицинском центре отвечает приглашённый специалист из Великобритании (поэтому записываться на приём нужно заранее). Технология также разработана в Британии (его автор — оптик Иан Джордан), там он используется более двадцати пяти лет и успел многократно зарекомендовать себя.

С 2012 года в «Точке зрения» применяется новое направление рефракционной терапии, считающиеся наиболее перспективным в борьбе с прогрессирующей близорукостью и которое стало прорывом в мировой офтальмологической практике. Ночные линзы действуют во время сна, а в течение дня человек ощущает себя комфортно и ведёт активный образ жизни без дополнительных средств коррекции.

Ночные линзы — прекрасная альтернатива обычным очкам и контактными линзами. Такой вариант может подойти и взрослым, и детям с восьмилетнего возраста, в то время как лазерная коррекция разрешена только с 18 лет. Такая коррекция зрения поможет и

тем, кому нельзя делать лазерную операцию по медицинским показаниям. Ещё одно преимущество ночных линз состоит в том, что они не впитывают слезу, а значит, у пациента нет проблем с сухостью глаз.

В офтальмологическом центре «Точка зрения» работают квалифицированные врачи и медицинские сёстры, обладающие глубокими знаниями и многолетним опытом, не раз подтверждавшие высокий профессиональный уровень на практике. Оксана Макаровская подчёркивает:

— Наш персонал работает как единая команда, все силы и стремления которой направлены на достижение высокого уровня удовлетворённости пациента, на эффективное и безопасное восстановление его здоровья. В этом процессе важно всё — и новые технологии, обеспечивающие высокую результативность диагностики и лечения, и комфорт, и доброжелательность сотрудников, заинтересованных в том, чтобы помочь каждому.

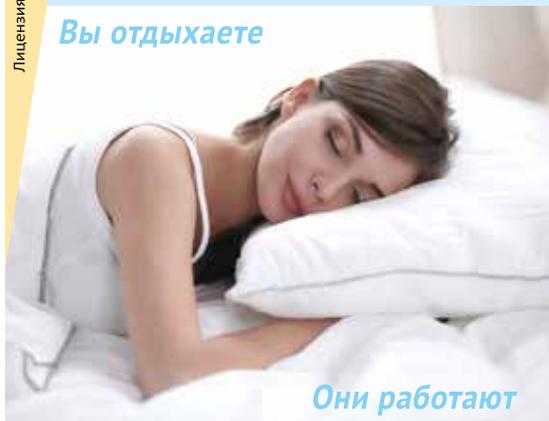
Получить профессиональную консультацию и подобрать оптимальный способ лечения можно по адресу: ул. Комсомольская, 47, офис 1, кабинет диагностики и функциональной коррекции зрения ООО «Точка зрения». Подробности по телефонам: +7 (8182) 24-04-02, +7 (964) 302-14-94 и на сайте www.tochka-zrenie.ru.



Ночные линзы



Вы отдыхаете



**Позволяют
стабилизировать
близорукость***

**Полная свобода
от очков
и дневных линз**

**Без операции.
Работают во сне**

* Новосибирский филиал «МНТК «Микрохирургия глаза» им. акад. С.Н. Федорова» Минздрава РФ и др.

Архангельск,
ул. Комсомольская, 47
Тел.: 8 (8182) 24-04-02
+7 (964) 304-14-94

Союз техники и медицины



Елена Георгиевна, «Архангельское протезно-ортопедическое предприятие» было создано в 2015 году, а в 2017-м открыло постоянный офис в новом здании на Урицкого. Какие услуги здесь предоставляют?

— Мы изготавливаем протезы, ортезы и ортопедическую обувь. Это индивидуальные, штучные изделия, изготовленные для конкретного пациента с учётом его физических параметров, образа жизни, потребностей. Мы работаем каждый день (кроме воскресенья) с девяти утра до семи вечера. Принимаем пациентов по записи, что позволяет избежать очередей и уделить каждому столько времени, сколько нужно. Важно и расположение нашего центра: на перекрёстке Урицкого и Ломоносова. Сюда удобно доехать не только из любой точки Архангельска, но также из Северодвинска и Новодвинска. Для пациентов с травмами это имеет большое значение.

В чём отличие вашего центра от обычного учреждения подобного типа?

— Наше главное преимущество — комплексный подход с учётом особенностей каждого пациента. Это союз техники и медицины. В одной команде работают реабилитолог, травматолог-ортопед и техник-протезист, часто к ним присоединяется психолог.

У нас в штате три протезиста. Они занимаются изготовлением протезов в режиме полного цикла, от первичной

на логотипе ООО «Архангельское протезно-ортопедическое предприятие» изображён плюшевый мишка. Потому что «всё равно его не брошу». О современных технологиях помощи пациентам, которых здесь не бросают, рассказывает врач центра Елена Бондаренко.

консультации и до выдачи пациенту готового изделия. Протезист лично знакомится с клиентом, общается с ним, знает о его нуждах и пожеланиях. Один из них — ветеран боевых действий, который сам ходит на протезе бедра. Он прекрасно понимает всю специфику, может описать пациенту ощущения, который тот должен испытывать, и помочь ему научиться пользоваться искусственной конечностью.

Дети тоже входят в число ваших пациентов? Как организована работа с ними?

— При работе с маленькими пациентами к команде специалистов подключается педиатр. Он не только понимает особенности детского организма, но и умеет работать с детьми, знает их психологию. Это очень важно, особенно когда мы имеем дело с ребёнком, который перенёс тяжёлую травму. Бережное отношение необходимо и при ортезировании — исправлении таких нарушений, как, например, деформация позвоночника, стопы.

Ортез или ортопедическая обувь в первое время могут доставлять неудобство ребёнку, но мы должны, во-первых, сделать так, чтобы свести неприятные ощущения к минимуму, а во-вторых, объяснить пациенту, что так нужно, что лёгкий дискомфорт сейчас избавит его от проблем в будущем. Мы создаём максимально дружелюбную, комфортную атмосферу: игрушки в кабинетах и никаких белых халатов.

ТО, ЧТО КАЗАЛОСЬ ПРОРЫВОМ ТРИ ГОДА НАЗАД, СЕГОДНЯ СЧИТАЕТСЯ РУТИННОЙ ПРОЦЕДУРОЙ. НАПРИМЕР, СНЯТИЕ МЕРОК ДЛЯ ИЗГОТОВЛЕНИЯ ОРТЕЗА ЗАНИМАЕТ ВСЕГО ПЯТНАДЦАТЬ МИНУТ.

Насколько отличаются современные технологии протезирования и ортезирования от тех, что применялись пять, десять, двадцать лет назад?

— Отличаются очень сильно и развиваются очень быстро. То, что казалось прорывом всего три года назад, сегодня считается рутинной процедурой. Сейчас, например, снятие мерок для изготовления ортеза занимает всего пятнадцать минут. Это делается с помощью 3D-сканирования.

Старая технология предполагала изготовление слепка: пациент должен был провести в гипсе стоя и почти не шевелясь около двух часов. В случае с растущим организмом ребёнка эту утомительную процедуру нужно было регулярно повторять. 3D-сканирование позволяет получить электронный «отпечаток» во много раз быстрее. Оно выполняется с помощью небольшого устройства — это сканер, а смартфон выступает в роли экрана и пульта управления.

Или пример из протезирования: один из наших самых известных пациентов — девочка, которой мы впервые в России установили протез плеча с внешним источником питания. Рукой можно двигать как настоящей, шевелить пальцами, сгибать локоть, она даже имеет функцию бесконтактной оплаты. А подзаряжать эту руку достаточно раз в три дня.

Сложно ли научиться пользоваться протезом? Это больно?

— Конечно, сложно, но при правильно подобранном протезе боли быть не должно. Невозможно встать на коньки и сразу поехать, если ты никогда раньше этого не делал. Точно так же невозможно сразу пойти на протезе. Но научиться — можно. Наши специалисты в этом помогают.

Мы стараемся сделать процесс освоения протеза максимально комфортным и безопасным для пациента.

В идеале после протезирования человек должен не просто иметь возможность сам себя обслуживать, сходить до ближайшего магазина и так далее, но и вернуться к нормальному образу жизни: работать, гулять и даже заниматься спортом. Окружающие могут вообще не догадываться, что их знакомый ходит на протезе. Конечно, многое зависит от самого пациента. Бывшему спортсмену с хорошим уровнем физической подготовки освоить искусственную конечность проще, чем человеку с ослабленной мускулатурой. Но в том и в другом случае очень важен внутренний настрой, готовность тренироваться.

Расскажите об ортопедической обуви и других товарах, которые вы предлагаете.

— Сложная ортопедическая обувь используется для формирования правильного свода стопы с момента первого шага. К нам приводят детей, чтобы уберечь их от развития деформаций нижних конечностей, плоскостопия, искривления позвоночника. Специальная обувь бывает нужна и взрослым. Очень многие из-за особенностей строения ноги и различных патологий не могут носить обычные ботинки из магазина, а в некоторых случаях использование правильной ортопедической обуви позволяет исключить хирургическое вмешательство. Обувь мы изготавливаем на заказ, но в нашем офисе есть небольшой розничный отдел, где можно купить уже готовую пару. Здесь же продаются средства малой ортопедии: бандажи, корсеты, наколенники и так далее.

Мы являемся официальными дилерами ведущих мировых компаний, выпускающих качественную продукцию для помощи и реабилитации при различных заболеваниях.

Мы всегда готовы помочь.

**АРХАНГЕЛЬСКОЕ
ПРОТЕЗНО-
ОРТОПЕДИЧЕСКОЕ
ПРЕДПРИЯТИЕ**



Архангельск, ул. Урицкого, 20

Тел.: +7 (8182) 48-22-22, +7 (9212) 48-22-22

E-mail: prop29@ya.ru





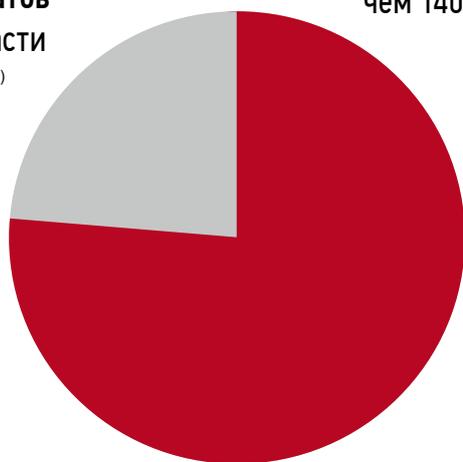
320

**действующих адвокатов
в Архангельской области**

(реестр Минюста РФ на июль 2018 г.)

>22 000

**студентов в 2018 году обучаются более
чем 140 профессиям и специальностям
в Архангельской области.**



>17 000

**из них обучаются за счёт
областного бюджета.**

95

**некоммерческих фондов
зарегистрированы в области**

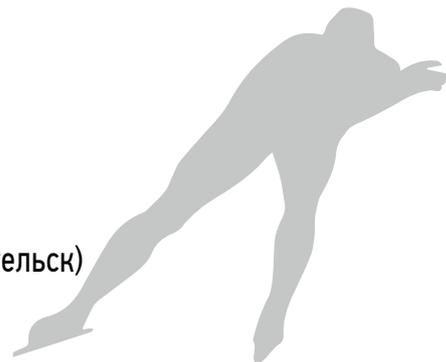
(июль 2018 г.)

54 832 руб.

**средняя цена 1 кв. м общей площади жилья
на первичном рынке в области
во II квартале 2018 года.**

12 мин. 57,45 сек.

**за это время дважды чемпион России Александр Румянцев (Архангельск)
преодолеет 10 000 метров на этапе Кубка мира по конькобежному
спорту в норвежском Ставангере, установив новый рекорд России.**



ПЕРВЫЕ ЛИЦА

дни рождения / юбилеи / корпоративные и профессиональные праздники



2019

КАЛЕНДАРЬ-СПРАВОЧНИК ЖДЁТ ВАС!

Календарь-справочник — необходимый атрибут в кабинете каждого руководителя. Сегодня это один из самых неординарных каналов продвижения, он востребован в профессиональном сообществе и представляет компании через первых лиц, что служит залогом доверия и известности в деловой среде.

ЗАЙМИТЕ САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ПОЗИЦИИ
для продвижения вашего бизнеса и ключевых персон!
Звоните **20-4444** и пишите **ommedia@ommedia.ru**



20+ ЛЕТ

Россия, 163002, Архангельск, пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

Сервис в учреждениях: региональный рейтинг

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Административная реформа заставляет бюджетные заведения думать о сервисе. Теперь их сравнивают по многим параметрам, а на практике это используют для сравнения не только коллективов и руководителей, но и городов и районов, в которых они работают.

Параллельно с открытием МФЦ, которые стали «Моими документами», был запущен мониторинг качества работы всех учреждений в России — как государственных, так и муниципальных — по одинаковым стандартам. Сведения об учреждениях и результаты их оценки размещаются на сайте bus.gov.ru. На апрель 2018 года сайту были известны 1327 учреждений Архангельской области и её муниципалитетов.

Оценкой занимаются отраслевые общественные советы, например, при региональном минздраве и т.д. Она проводится не синхронно, например, на сайте были одновременно отражены результаты оценки учреждений культуры только по данным 2015 г., здравоохранения — 2016 г., образования — 2017 г. Мы приводим рейтинги 10 лучших учреждений в каждой сфе-

Топ-10 медицинских учреждений области

Амбулаторное лечение

Место	Организация	Баллы (max = 73)
1	ГАУЗ АО «Вельская стоматологическая поликлиника»	67,00
2	ГБУЗ АО «Ильинская центральная районная больница»	65,00
3	ГБУЗ АО «Архангельский центр лечебной физкультуры и спортивной медицины»	60,00
	ГАУЗ АО «Котласская городская стоматологическая поликлиника»	60,00
4	ГБУЗ АО «Карпогорская центральная районная больница»	59,00
	ГБУЗ АО «Шенкурская центральная районная больница им. Н.Н. Приорова»	59,00
5	ГАУЗ АО «Коряжемская стоматологическая поликлиника»	59,00
	ГБУЗ АО «Яренская центральная районная больница»	58,00
6	ГБУЗ АО «Красноборская центральная районная больница»	57,80
7	ГБУЗ АО «Верхнетоемская центральная районная больница»	55,00
8	ГБУЗ АО «Архангельский клинический родильный дом им. К.Н. Самойловой»	54,00
9	ГАУЗ АО «Северодвинская стоматологическая поликлиника»	53,00
	ГАУЗ АО «Архангельский клинический кожно-венерологический диспансер»	53,00
10	ООО «АВА клиник»	50,00

«Отлично» = 60...73 балла

Стационарное лечение

Место	Организация	Баллы (max = 75)
1	ГБУЗ АО «Красноборская центральная районная больница»	72,80
2	ГБУЗ АО «Коношская центральная районная больница»	71,00
3	ГБУЗ АО «Вельская центральная районная больница»	70,00
4	ГБУЗ АО «Архангельский госпиталь для ветеранов войн»	68,00
	ГБУЗ АО «Архангельская городская клиническая больница №4»	68,00
5	ГБУЗ АО «Первая городская клиническая больница им. Е.Е. Волосявич»	66,00
6	ГБУЗ АО «Архангельский клинический противотуберкулёзный диспансер»	59,00
7	ГБУЗ АО «Устьянская центральная районная больница»	58,00
8	ГБУЗ АО «Ильинская центральная районная больница»	57,00
9	ГБУЗ АО «Мезенская центральная районная больница»	56,00
10	ГБУЗ АО «Верхнетоемская центральная районная больница»	55,00

«Отлично» = 61...75 баллов

ре по этим сведениям, доступным на весну 2018-го, кроме сферы социального обслуживания (из-за большого числа специализированных, узкопрофильных заведений этого профиля). Итоговый результат — сумма баллов по пяти критериям:

— открытость и доступность информации об организации;

— комфортность условий предоставления услуг и доступность их получения;

— время ожидания предоставления услуги;

— доброжелательность, вежливость, компетентность работников организации;

— удовлетворенность качеством оказания услуг.

Однако для учреждений каждого профиля отличаются внутренняя система оценок и максимальный балл (он приведён в колонке «Баллы»; для каждой десятки также приведён интервал, который соответствует условному «отлично»). На сайте есть возможность согласиться либо не согласиться с результатами, оставив свой отзыв. Число пользовательских отзывов об учреждениях нашей области пока невелико, всего 43, из них 19 — с несогласием (больше всего об учреждениях здравоохранения: 60% посетителей не согласны с оценкой общественного совета, что вполне объяснимо процессами в медицине). Для отдельных организаций, местоположение которых не очевидно из названия, в скобках указано муниципальное образование.

Читатель с удивлением увидит в числе лучших образовательных заведений не только те гимназии, школы и лицеи, которые традиционно считаются в Архангельске престижными. Подчеркнём, что здесь итоги

Топ-10 культурно-досуговых центров области *

Место	Учреждение	Баллы (max = 100)
1	МУК г. Архангельск «Культурный центр «Соломбала-Арт»	89,06
2	МУК г. Архангельск «Архангельский городской культурный центр»	88,06
3	МУК г. Архангельск «Культурный центр «Цигломень»	86,96
4	МУК г. Архангельск «Ломоносовский Дворец культуры»	86,81
5	МБУК «Дворец культуры и спорта» (Шенкурск)	83,50
6	ГБУК АО «Дом народного творчества»	83,20
7	МУК г. Архангельск «Культурный центр «Северный»	82,55
8	МУК г. Архангельск «Молодежный культурный центр «Луч»	81,41
9	МАУ г. Северодвинск «Центр культуры и общественных мероприятий»	81,14
10	МБУК «Лешуконский межпоселенческий культурно-досуговый центр»	77,62

* МУЗЕИ, БИБЛИОТЕКИ, ТЕАТРЫ, ПАРКИ В ДАННОМ РЕЙТИНГЕ НЕ УЧИТЫВАЮТСЯ.

«Отлично» = 82...100 баллов.

Топ-10 музеев области

Место	Учреждение	Баллы (max = 101)
1	МБУК «Онежский историко-мемориальный музей»	87,78
2	ГБУК АО «Архангельский краеведческий музей»	87,10
3	ГБУК АО «Сольвычегодский историко-художественный музей»	86,90
4	ГБУК АО «Каргопольский историко-архитектурный и художественный музей»	86,80
5	ГБУК АО «ГМО «Художественная культура Русского Севера»	86,70
6	ГБУК АО «Вельский краеведческий музей им. В.Ф. Кулакова»	82,40
7	ГБУК АО «Северный морской музей»	82,10
8	МБУК «Шенкурский районный краеведческий музей»	79,06
9	МБУ «Вилегодский районный краеведческий музей»	76,51
10	МБУК «Устьянский краеведческий музей»	73,51

«Отлично» = 82...101 балл.

Топ-10 образовательных учреждений области

Место	Учреждение	Баллы (max = 160)
1	ГАОУ ДПО «Архангельский областной институт открытого образования»	149,37
2	МБОУ г. Архангельск «Средняя школа №37»	148,39
3	МБОУ г. Архангельск «Средняя школа №28»	148,09
4	МБОУ г. Архангельск «Средняя школа №8»	147,82
5	МБОУ г. Архангельск «Гимназия №24»	146,03
6	МБОУ г. Архангельск «Средняя школа №23 им. А.С. Пушкина»	145,98
7	МБОУ г. Архангельск «Гимназия №3 им. К.П. Гемп»	145,69
8	МБОУ «Устьянская СОШ» (Шангальское)	145,53
9	МБОУ «Ильинская СОШ» (Вилегодский район, Ильинское)	145,52
10	МБОУ г. Архангельск «Основная школа №48»	143,91

«Отлично» = 129...160 баллов.

обучения — только один из пяти критериев, и даже не итоги как таковые, а в виде «удовлетворённости» от них. Эта конкретная оценка была разработана, чтобы стимулировать создание в бюджетных учреждениях сервиса с человеческим лицом. Чтобы уравновесить рейтинг более привычной, прямой оценкой образовательных структур по качеству подготовки учеников, приведём лучшие учреждения по их результатам.

Как сообщили редакции в областном минобрнауки, сводный рейтинг школ региона по ЕГЭ, числу олимпиадников не ведётся. Однако его составляют в отдельных муниципалитетах. Мы публикуем рейтинг учреждений Архангельска на основе данных департамента образования. Где учить ребёнка — зависит от его интересов и планов родителей, поэтому имеет смысл выбирать школу в том числе по успехам её воспитанников в конкретных предметах.

Где лучше учат: топ-10 образовательных учреждений Архангельска по результатам

СШ — средняя школа.

АГЛ — государственное бюджетное нетиповое образовательное учреждение Архангельской области «Архангельский государственный лицей имени М.В. Ломоносова».

СЭЛ — негосударственное частное общеобразовательное учреждение «Северный экономический лицей».

ЭБЛ — муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение МО «Город Архангельск» «Эколого-биологический лицей имени академика Н.П. Лавёрова».

По среднему баллу ЕГЭ (2017 г.):*

(без учета баллов, полученных выпускниками по результатам рассмотрения апелляций):

по русскому языку

1	ЭБЛ	90,1
2	Гимназия №6	87,1
3	АГЛ	86
4	Гимназия №21	84,9
5	СШ №52	84,2
6	Гимназия №3	84,1
7	СШ №11	81,8
8	СШ №45	81,4
9	Гимназия №24	80
10	СШ №9	78,7
	СШ №95	78,7

по обществознанию

1	АГЛ	72,6
2	Гимназия №6	69,6
3	СШ №9	68,9
4	ЭБЛ	68,8
5	СШ №45	68,3
6	СШ №11	66,3
7	Гимназия №3	65,4
8	Школа «Ксения»	65,3
9	Гимназия №24	64,7
10	СШ №95	64,3

по истории

1	СШ №45	76,8
2	АГЛ	76,7
3	Гимназия №6	72,9
4	СШ №11	71,5
5	СШ №20	68,7
6	СШ №30	68,5
7	СШ №9	67,5
8	Гимназия №25	66,9
9	Гимназия №24	66,3
10	ЭБЛ	66,2

по математике (профиль)

1	АГЛ	64,8
2	СШ №95	63,1
3	СШ №11	62,3
4	СШ №37	61,3
5	ЭБЛ	61,1
	СШ №1	60,8
6	Гимназия №25	60,8
7	СШ №45	59,7
8	Гимназия №24	57,4
9	Гимназия №21	56,2
10	СШ №8	54,5

по физике

1	АГЛ	67,7
2	Гимназия №6	65,5
3	СШ №22	63
4	СШ №8	62,4
	СШ №11	62,4
5	Гимназия №3	61,5
6	СШ №50	61,1
7	Гимназия №21	61
8	СШ №20	60
9	СШ №43	59,1
10	Школа «Ксения»	58

по биологии

1	СШ №54	77
2	АГЛ	75,2
3	ЭБЛ	71
4	СШ №17	70
	СШ №49	70
5	Гимназия №6	69,6
6	СШ №9	66,5
7	СШ №59	65,7
8	СШ №52	65,3
9	Гимназия №21	65,2
10	Гимназия №24	65

по английскому языку

1	Гимназия №21	82,3
2	Гимназия №6	81
3	СШ №35	80,3
4	СШ №45	79,6
5	АГЛ	79,5
	Школа «Ксения»	79,5
6	СШ №4	77
7	Гимназия №3	76,8
8	Гимназия №24	75,6
9	СШ №43	73
10	СШ №8	70,3

по химии

1	СШ №51	77
2	Гимназия №24	74,7
3	АГЛ	71,8
4	СШ №17	70,5
5	Гимназия №6	70
6	СШ №55	69
7	СШ №30	68
8	СШ №77	67
9	СШ №43	65,7
10	СШ №5	65,5

по литературе

1	СШ №59	87
2	Гимназия №3	82,7
3	АГЛ	79,8
4	Гимназия №6	77,8
5	Гимназия №25	73
6	СШ №35	71
	СОШ №43	71
7	Гимназия №21	70
8	СШ №68	69,7
9	СЭЛ	69
10	СШ №11	68
	СШ №28	68

по информатике и ИКТ

1	СШ №11	97
2	СШ №1	91
3	АГЛ	78,4
4	СШ №27	77,3
5	Гимназия №25	74,5
6	Гимназия №6	73,6
7	СШ №35	70
	СШ №52	70
8	Гимназия №3	69,6
9	СШ №95	68,4
10	СШ №8	68

Из рейтингов исключены ЕГЭ по математике базового уровня (в силу незначительных разрывов в баллах и большого числа учреждений с одинаковым средним баллом), по немецкому и французскому языкам, географии.

по числу победителей, призёров, лауреатов олимпиад городского уровня (сумма по всем классам в 2016/2017 гг.):

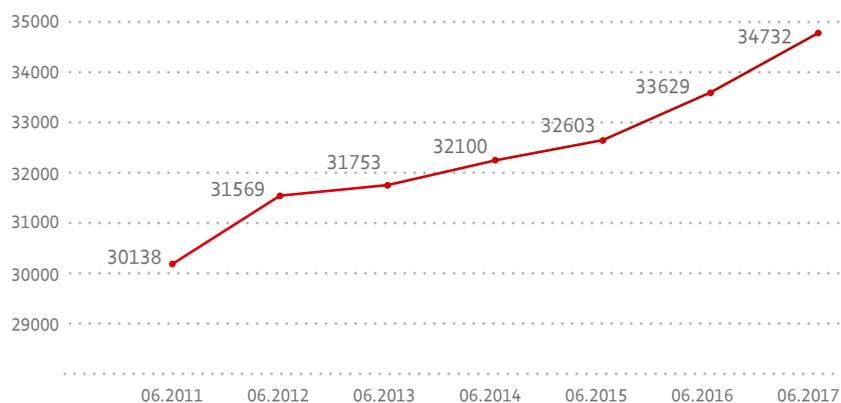
1	Гимназия №6	182
2	Гимназия №3	150
3	Гимназия №24	94
4	СШ №14	83
5	Гимназия №21	82
6	СШ №45	69
7	СШ №11	61
8	СШ №50	56
9	ЭБЛ	53
10	СШ №10	51

Кроме сравнений внутри города и региона, есть и внешняя экспертная оценка по результатам. Осенью 2017 г. Московский Центр непрерывного математического образования при информационной поддержке «Социального навигатора» МИА «Россия сегодня» и «Учительской газеты» при содействии Министерства образования и науки РФ подготовил ряд рейтингов, в которых фигурируют и архангельские школы.

В самый известный — топ-500 — учреждения включаются по результатам ОГЭ и всероссийских олимпиад (ВсОШ). Места, кроме первых 25-ти, не определялись. Важно, что 1% от 500 лучших школ страны составляют учреждения нашего региона.

Учреждения Архангельской области в топ-500 школ России, продемонстрировавших высокие образовательные результаты в 2016/2017 учебном году:

Сколько в Архангельске учеников?



* ПО ДАННЫМ ДЕПАРТАМЕНТА ОБРАЗОВАНИЯ Г. АРХАНГЕЛЬСКА.

- Архангельский государственный лицей им. М.В. Ломоносова
- СОШ №6 с углубленным изучением иностранных языков (Северодвинск)
- Гимназия №6 (Архангельск)
- Гимназия №3 им. К.П. Гемп (Архангельск)
- Средняя школа №45 (Архангельск)

В топ-200 общеобразовательных организаций, обеспечивающих высокие возможности развития способностей учащихся, учитываются только результаты ВсОШ (без ОГЭ) с начислением различных баллов за призёров и победителей региональных и заключительных этапов олимпиад. В этот список вошло одно учреждение нашей области — Архангельский государственный лицей им. М.В. Ломоносова.

Кроме того, архангельские учреждения включены и в 8 из 10 профильных рейтингов — по конкретным направлениям подготовки (их нет только в топ-100 школ социально-гуманитарного и социально-экономического профиля).

Учреждения Архангельской области в топ-100 общеобразовательных организаций России по профильным направлениям:

- АГЛ им. М.В. Ломоносова — в топ-100 математического профиля, топ-100 физико-математического профиля, в топ-100 физико-химического профиля, топ-100 химико-биологического профиля, топ-100 биолого-географического профиля, топ-100 индустриально-технологического профиля
- Гимназия №6 — в топ-100 филологического профиля

- Гимназия №24 — в топ-100 оборонно-спортивного профиля

Список «Топ-300 сельских общеобразовательных организаций» формируется аналогично «Топ-500», но для включения в него достаточно хотя бы 1 балла за ВсОШ. В нём учитываются только общеобразовательные организации сельской местности и вводится поправочный коэффициент на размер сельской школы.

Школы Архангельской области в топ-300 сельских школ России:

- Верхнетоемская СОШ (Верхнетоемский район, с. Верхняя Тойма)
- Карпогорская средняя школа №118 (Пинежский район, с. Карпогоры)
- Октябрьская средняя общеобразовательная школа №2 (Устьянский район, пос. Октябрьский)

Молодёжь планирует судьбу:
что выбирают архангельские выпускники



В 2017 году выпускники 11-х классов Архангельска сдавали ЕГЭ по 14 предметам. Из предметов по выбору больше всего повысилась популярность физики (2016 г. — 25,7%, 2017 г. — 29,1%); информатики и ИКТ (2016 г. — 9%, 2017 г. — 11,2%); биологии (2016 г. — 16,8%, 2017 г. — 18,9%). В течение трёх учебных лет доля выбравших профильный уровень математики снизилась с 81,8% до 59,3%.

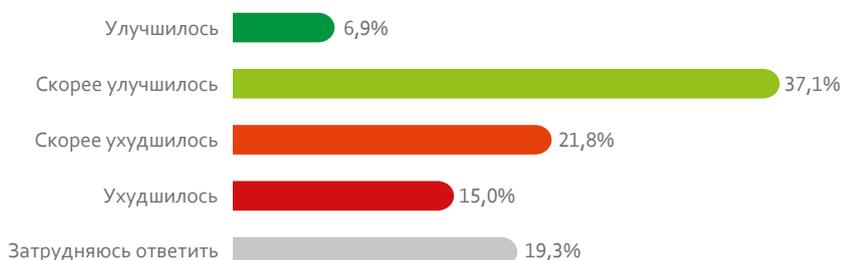
В 2017 году впервые за время проведения ЕГЭ в Архангельске выпускник школы №45 Леонид Ходасевич набрал 100 баллов сразу по трём предметам: истории, обществознанию, русскому языку.

Я, будущее, Архангельск

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

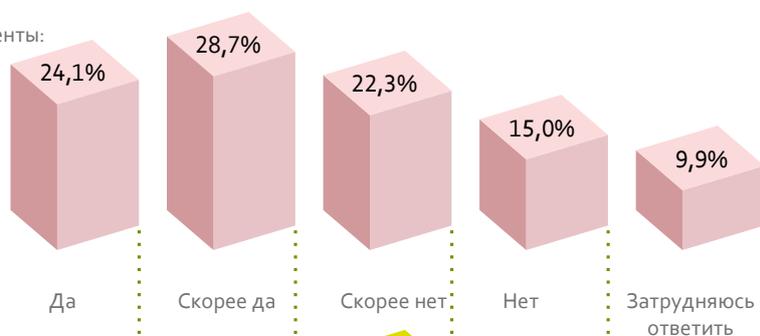
Жители оценили, как меняется состояние областного центра: пусть с небольшим перевесом (7,2%), но ответов об улучшении больше. Тем не менее 37,3% — а среди молодёжи ровно половина! — не связывают с ним своё будущее (методику исследования социологов САФУ см. на стр. 26).

Как, по вашему мнению, изменилось состояние Архангельска за последние три года?

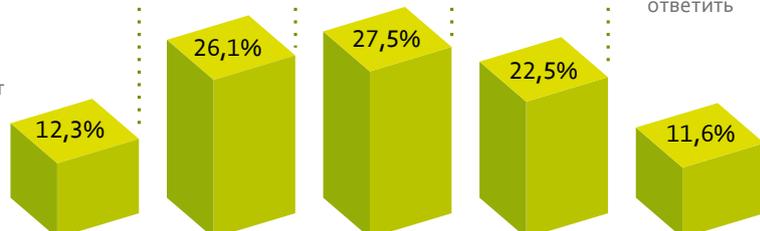


Связываете ли Вы свое будущее с Архангельском?

Все респонденты:



Группа 18–29 лет



Официальный поставщик
медицинских расходных материалов

Online
TIMED
медицинские расходные материалы



Наши преимущества:

- **Удобство** – заказ товара в режиме online с нашего сайта!
- **Выгода для клиента** – оптимальное соотношение цены и качества без заоблачных наценок!
- **Сервис** – индивидуальный подход к каждому покупателю и максимально сжатые сроки поставки товара!

В чем наш секрет?

Мы любим свою работу
и наших клиентов!

- ☎ 8 (8182) 65-51-07
- ✉ zakaz@timed.ru
- 📷 [instagram.com/timed29](https://www.instagram.com/timed29)
- 📺 vk.com/timed29
- 🌐 timed29.ru

Онлайн-
ТАЙМЕД

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ.
ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

Высшего мало



Текст: Игорь Майский

Губернатор обещает создать аналог центра «Сириус» для одарённых детей; между тем для образовательных заведений в регионе курс «под работодателей» — привычнее. Они до сих пор на развилке между «чего изволите» и подготовкой самозанятых мобильных профессионалов.

Переход на двухуровневую систему (бакалавриат и магистратура) не был поддержан симметричными изменениями в средней школе и среднем специальном образовании. Связь между этапами остаётся слабой.

Традиционная система на принципах Просвещения, отвечающая «социальному заказу» на кадры по устаревшим специальностям, становится неэффективной в условиях стремительной информатизации и изменения ценностей. Подготовка специалистов под сегодняшние-завтрашние запросы предприятий — по сути, догоняющая. Зато лучше гарантирует рабочие места. Но это противоречит декларациям опережающей подготовки специалистов будущего. В итоге главные усилия сместились в узкую профессиональную специализацию и переподготовку. В ведущих университетах мира, наоборот, сначала определяются перспективные направления технологий и их

производные, по которым запускаются НИОКР и стартапы, и именно по их числу и успеху измеряется эффективность системы.

Советский «кластер»: завод — втуз

В регионах эффективна кластерная модель непрерывного технологического образования (её продвигает Группа «Черкизово»). Модель обеспечивает максимальную интеграцию средней, высшей школы, науки, производства и маркетинга. Но, например, в Архангельской области прогнозировать потребности в кадрах могут от силы десяток-два больших предприятий: судостроение Северодвинска, холдинги ЛПК, филиалы федеральных компаний. Хорошо зарекомендовала себя модель, изначально принятая в Северодвинске: завод — втуз, которую отчасти переняли сегодня при развёртывании базовых кафедр САФУ на предприятиях.

Но чем занять остальных выпускников, если кадров нужно всё меньше, а требования к их компетенциям всё выше? Выход — «предпринимательские университеты», а для профориентации юношества — программы инженерно-технической грамотности («Кванториумы» и др.). Всё это должно работать уже не как конвейер стандартных специалистов, а как место, где молодёжь пробует себя в разных направлениях, становится мобильной и способной к самообеспечению. Эталоном результативности в России эксперты считают центры «Технопарк» при Роснано, стабильно лидирующие в Национальном рейтинге технопарков.

Попытки предпринимаются и у нас. Одарённые дети-северяне ездят в центр «Сириус», создана школа подготовки к конкурсам и олимпиадам «Созвездие», планируется создание регионального центра работы с одарёнными детьми в селе Ломоносово.

Закономерный вопрос: если в «Сириусе» уже собраны лучшие педагоги страны, передовое оборудование для опытов в естественных науках, то откуда всё это в Архангельской области? Допустим, можно построить здания на средства гипотетических грантов. А как заманить на Север преподавателей? Наконец, что мешало крупнейшему региональному центру высшего образования практиковать подобное раньше?

С другой стороны, талантливые дети всегда пробьются на высший уровень образования и профессии. Пример — выпускник Ломоносовского лицея Павел Белоусов, в 2017 году занявший призовые места сразу четырёх все-российских олимпиад (он поступает в МФТИ); или несколько региональных победителей всероссийских олимпиад 2018 года, награждённых правом поступить вне конкурса в любой вуз РФ, включая МГУ. Правда, некоторые выбрали зарубежные университеты.

Стартапы — мода или?..

Эти институции дополняются программами поддержки стартапов, например, программа «Старт» в САФУ или постоянная федеральная «Ты — предприниматель». Но местная отраслевая пресса последние годы почти не показывает новых стартапов в Архангельской области. Пока налицо низкая продуктивность местных попыток вырастить самостоятельных технологических инноваторов, не зависящих от рынка труда, и отсутствие изменений в структуре региональной экономики. Культ стартапов без нужной среды, «варева» идей и самих стартапов остаётся в основном декларациями и данью моде, хотя появляются весьма отдельные удачные примеры (см. статью «Архангельские бизнес-модели»).

Примечательно, что региональная система образования пока не отклик-

нулась и на такие вызовы, как спрос на новых специалистов в сельском хозяйстве и экологичном производстве продуктов питания. По данным порталов о работе и карьере, сегодня практически в каждом регионе острая нехватка врачей, медиков, способных делать сложные операции, фармацевтов. В медицинском образовании области есть чем гордиться, но проблему некомплектованности больниц это не решает: качество образования не вполне соразмерно тем условиям, которые может предложить выпускникам регион.

Учиться и немолодым

Отмирание многих профессий подталкивает людей к переобучению в любом возрасте и любой сфере деятельности. Даже IT-отрасль настолько изменилась, что успешно начинавшие «нулевые» «айтишники» вынуждены осваивать компетенции, о которых при обучении могли ещё не подозревать. Почти никто даже не предполагал ажиотажного спроса на специалистов по блокчейну, а сегодня они востребованы и в региональных компаниях, и составляют изрядную долю в запросах крупных HR-агентств.

В регионе по-прежнему готовят много преподавателей иностранных языков. Но работу по номинальной специальности большинство «инязов» уже не могут найти. Как утверждают эксперты рынка труда, профессия эта вообще может исчезнуть из-за влияния ИТ и появления «быстрых» курсов. Привычная модель подготовки уже вошла в противоречие с живой моделью освоения языков. Здесь проявляется и тенденция дрейфа высшего гуманитарного образования в проектную сферу. Становится нормой образование на протяжении всей жизни: как переподготовка внутри своей специальности, так и смена деятельности.



www://language.today
Language.today

Мы предлагаем **ОБУЧЕНИЕ** английскому, немецкому, французскому и норвежскому языкам для детей и взрослых с использованием самых современных методик

УСЛУГИ:



- Английский язык
- Немецкий язык
- Французский язык
- Норвежский язык

- Подготовка к международным экзаменам (IELTS, TOEFL, FCE, CAE, BULATS)
- Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ и всероссийским олимпиадам
- Переводы
- Помощь в оформлении виз

Студия LT — это:

- эффективные программы интенсивных языковых курсов;
- квалифицированные преподаватели, успешно обучавшиеся за рубежом;
- 80% занятия – живая языковая практика;
- бесплатное пробное занятие;
- бесплатные раздаточные материалы;
- разговорный клуб для студентов;
- светлые, просторные классы в бизнес-центре класса «А»



Архангельск,
Бизнес-центр «Дельта»,
наб. Северной Двины, 55,
блок «В», 3-й этаж, оф. 302
Тел. 46-03-43

Образование больше не «дополнительное»



Текст: Аналитический отдел
ГК «ОМ-медиа»

В 2018 году исполнилось 80 лет Дворцу детского и юношеского творчества, который начинался как Дом пионеров. В феврале в ДДЮТ состоялся форум, посвящённый 100-летию системы дополнительного образования в России, — хотя сам термин «дополнительное» давно критикуют.

Участников форума приветствовал областной министр образования Сергей Котлов, который вручил благодарственные письма многим педагогам и руководителям от Мирного до Северодвинска. Он рассказал о проектах в дополнительном образовании детей (ДОД). В регионе создаётся детский арктический технопарк на базе трёх учреждений; работает банк программ ДОД и навигатор, который должен помочь родителям. Банк показал известный возрастной перекося: в феврале из 902 программ только 63 были рассчитаны на детей от 13 лет. Самых учреждений ДОД в области стало меньше, с 52 в 2015 году до 48 в 2017-м.

Форум был насыщенным событиями: мастер-классы победителей конкурсов мастерства, дискуссии, педагогический марафон и т.д. Приглашённым экспертом выступил Андрей Павлов из «Воробьёвых гор». Он подчёркивал общий тренд, о котором говорят

десять лет, — индивидуализация образовательных маршрутов. В 2016-м в России принят приоритетный проект «Доступное ДОД», который требует обновлять содержание. Механизмов обновления десятки, от франчайзинга и ГЧП до профстандартов педагогов. О них рассказывала по видеосвязи Ангелина Золотарёва, ректор ярославского Института развития образования, назначенного «актуализатором» стандарта. Здесь предложили «общий механизм оценки уровня сформированности компетенций» (диковинное название выглядит противоречием самому компетентностному подходу — в отличие от обычной оценки знаний).

Новыми стандартами процесс не исчерпывается. Судя по выступлениям, поток бумаг и концепций, которые сыплются на педагогов (и на которые они, словами Павлова, «просто обязаны реагировать»), только усилива-

СУДЯ ПО ЧИСЛУ БУМАГ И КОНЦЕПЦИЙ, БЮРОКРАТИЯ ИЗ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ БЫСТРО ПОГЛОЩАЕТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ, ХОТЯ ЕЩЁ В 2000-Х ОНО ОТЛИЧАЛОСЬ СВОБОДОЙ И ЭКСПЕРИМЕНТАМИ.



ется. Складывается впечатление, что бюрократия из общего образования быстро поглощает дополнительное, хотя ещё в 2000-х оно отличалось свободой и экспериментами. Само понятие «дополнительное» уже крайне размыто: для многих детей и подростков творчество как раз становится главным, да и что «дополнять», если «основное», школьное, меняется из года в год? В учреждениях Москвы граница основного и дополнительного почти стёрта. Поэтому идут поиски удачного слова:

среди претендентов — «открытое образование», хотя пока его применяют только к онлайн-курсам.

Интересные опросы привёл Павлов на «круглом столе». Для 61,5% педагогов результат в ДОД — проявление и развитие таланта, способностей детей; а главное ожидание родителей — ребёнок укрепит здоровье (50,5%) и будет лучше учиться в школе (47%). В требованиях родителей на первом месте заинтересованность ребёнка, радость и т.п. Семьи с

низким доходом вообще оценивают ДОД как возможность кому-нибудь «сгрузить» детей. К 2025 г., по указу президента, 75% детей должны быть охвачены ДОД. Но эта цель, говорил Павлов, количественная, как будто речь о социальной помощи. Почему «охват»? А как же наполнение? Сейчас у ДОД, подчеркнул эксперт, избыточное число задач — 10–12 разного уровня; проектировать образовательный процесс лучше под одну задачу, причём так, чтобы можно было градировать результат.

КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА



Андрей Павлов,
заместитель гендиректора по
содержанию образования
ГБПОУ «Воробьёвы горы»
(Московский Дворец пионеров),
специально для «Итогов»:

— Изменения в дополнительном образовании детей и взрослых сегодня мало осязаемы, система плохо откли-

кается на новые возможности, хотя есть запрос на новую парадигму, где центральное место отводится творческой личности, креативным индустриям, самореализации вне профессий в их традиционном понимании. Искать быстрых изменений и опережающего развития — это завышенные ожидания. По статистике, педагоги разрабатывают программы на 60% исходя из собственного видения и способностей, не особо ориентируясь на запрос извне, от детей и взрослых. Это рождает решения для перевода образования в опережающий режим иными способами. В терминах ландшафтного дизайна и экологии есть «браунфилд» — выработанное поле и «гринфилд» — свежая территория, куда переносятся передовые практики, все процессы строятся заново. Такими передовыми практиками признаются точки вне системы образования.

Появляется новое кружковое движение в рамках Национальной технологической инициативы, которую реализует АСИ; система «Сириусов», «Кванториумов». Почему не в существующих учреждениях? Система консервативна, трудно изменить отстроенное. Мимикрия, поверхностная адаптация нам очень свойственна, мы очень быстро хватаем нужные «передовые» слова, не меняя сущность процессов. Примеров много: метапредметность, проектно-исследовательская деятельность и т.д. Государство поставило приоритет технического творчества — мы быстро назвали им то, чем занимались раньше. Резьба по дереву — техническое творчество! Почему? Потому что инструмент используем технический... А то, что это мало отличается от другого художественного творчества с глиной или кистью — за статистикой не видно.

Но главное, на мой взгляд, — в обществе нет готовности к передовым образовательным практикам. У людей совершенно другие запросы. Это большое противоречие между тем, что есть в России сегодня, и тем, что должно появиться в ближайшем будущем. Оно отражается на системе образования. Красивых и нужных слов и форматов много, а на деле востребовано вырезание из консервных банок, макраме и т.д. Это не беда педагогов и учреждений, это проблема общества в целом.

«Архитектура идентичности» от Новой Земли до Архангельска

Интервью: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



Наша область по-прежнему служит источником талантливых людей для всей страны: художников, предпринимателей, публицистов. Алексей и Надежда Чадович (в прошлом выпускница школы «Ксения») — тандем архитекторов, которые сегодня успешно реализуют свои идеи и в Москве, и в Архангельске.

Как начиналась ваша карьера?

Надежда Чадович: После школы я поступила в Московский архитектурный институт, в 2013 году закончила его на кафедре «Дизайн архитектурной среды». Затем поступила в Московскую архитектурную школу (МАРШ) по специальности «Архитектура и урбанизм», которая действует в консорциуме с Британской высшей школой дизайна и выдаёт дипломы образца London Metropolitan University. Работала в бюро Kleinewelt Architekten, параллельно уже три года преподаю в МАРШ.

Алексей Чадович: Я из Минска, потомственный архитектор — у меня была довольно большая совместная практика с отцом. В Минске закончил архитектурно-строительный колледж. Потом приехал в Москву, где мы с Надей и познакомились; посту-

пил в МАрХИ, стал бакалавром, затем специалистом, сейчас пишу диссертацию о приспособлении исторических текстильных фабрик под современные нужды. Работал в МАХПИ имени академика Полянского, где два года занимался парком «Зарядье», сейчас — главный архитектор проектов в бюро Blank Architects.

Н.Ч.: Мы оба работаем в проектных организациях, но ведём и собственную деятельность с перспективой создания своего бюро: появляются заказы, которые мы выполняем вдвоём. Например, объекты в Архангельске проектировали вместе.

Расскажите немного о них. Почему у «Пеликана» в вашем проекте такой необычный образ?

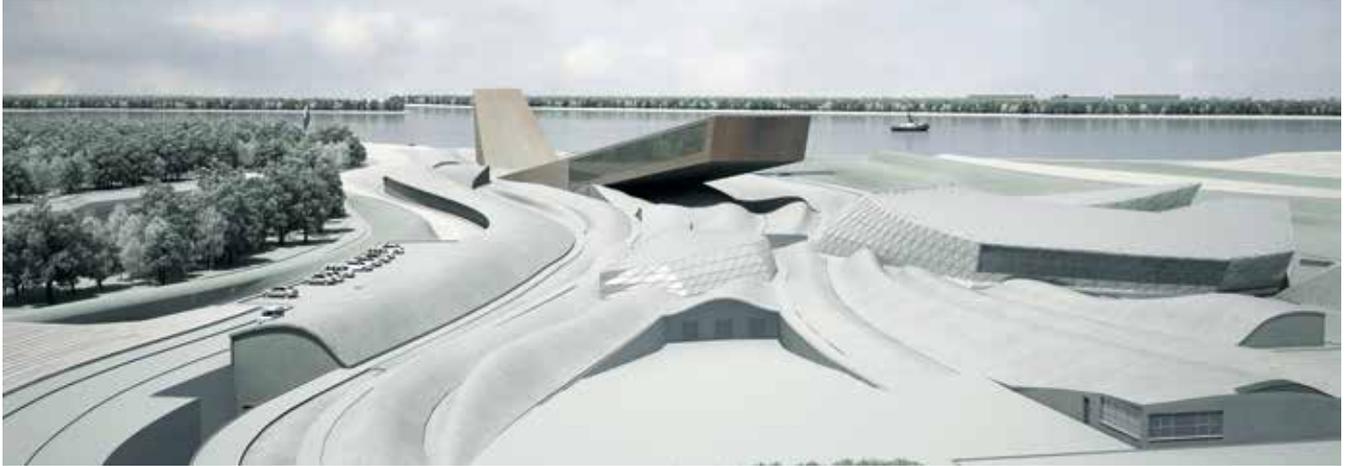
Н.Ч.: «Пеликан» — уникальный объект, подобных в Архангельске мало.

Но изначально его интерьер соответствовал интерьеру большинства ночных клубов в городе, которые не обладают такой локацией. Его нельзя было делать рядовым. И мы старались придумать новый образ, связанный с водой и портом. А «Тройка» стала адаптацией исторического здания для хостела. В её образе есть мотивы мезенской росписи, по максимуму применён традиционный северный материал — дерево. Из последних работ в Архангельске — проект входной зоны на одном из офисных этажей в «Правде Севера».

А.Ч.: Кстати, в «Правде Севера» и вокруг неё могла бы развиваться очень интересная территория для всего города, фестиваль «Селектор» — хороший прецедент.

Надежда, Ваш дипломный проект — музей Северных конвоев

ПРОЕКТ КУЛЬТУРНО-ТВОРЧЕСКОЙ АВТОНОМИИ НА НОВОЙ ЗЕМЛЕ С ОТСЫЛКОЙ К ГИПЕРБОРЕЕ: АРКТИЧЕСКАЯ УТОПИЯ, КУДА МОЖНО ОТПРАВИТЬСЯ ЗА ВДОХНОВЕНИЕМ И ТВОРЧЕСТВОМ.



в Архангельске, за который Вы получили золотую медаль. Почему именно эта тематика? Был ли проект чисто умозрительным или с прицелом на воплощение?

Н.Ч.: Ещё в школьные годы я писала реферат о конвое PQ-17, выступала с ним на конференции и очень увлеклась этой темой. И в архитектурном институте поняла, что мне будет интересно вернуться к ней в дипломе уже с точки зрения архитектурного проектирования. Музей был выбран потому, что это типология, которая развязывает руки в создании образа, функционального назначения — по сути, в музее можно сделать всё что угодно. Я выбрала остров Краснофлотский в дельте Двины, потому что он находится на трассе Москва — Архангельск — это знаковое место. В форме музея вдохновлялась пейзажами Белого моря, когда отливы оставляют такие дивные борозды на песке. Они и послужили

мотивом для образа. Предполагалось, что часть острова может стать парком, а парк будет плавно перетекать в кровлю музея; основное экспозиционное пространство будет размещаться под землёй. В этом меня вдохновил музей Холокоста в Берлине, созданный Айзенманном, в котором наземная часть музея тоже представляет собой парковый монумент. Мой проект, естественно, не имел заказчика, но имел большой резонанс в профессиональном сообществе и публиковался в журнале «Капиталь».

Второй Ваш проект связан с всем экзотическим местом для архитектурных идей — Новой Землёй.

Н.Ч.: В МАРШ стремятся воспитать думающих архитекторов, каждый проект должен решать определённую задачу. И дипломный проект должен начинаться с манифеста, сво-

ей авторской позиции. Мой манифест назывался «Архитектура идентичности». Суть заключалась в том, что здание должно быть уместным и максимально соответствовать своему локусу. Я выбрала Архангельскую область благодаря корням и личной привязанности, с Севером интересно работать именно с точки зрения его идентичности. Так как у меня в копилке уже был диплом, связанный с музеем в самом Архангельске, я решила расширить поиск и поняла, что меня привлекает Арктика, Новая Земля. То, что связано с ядерными испытаниями на Новой Земле, массовое ядерное оружие видится мне как чистое зло, и ответом мне представлялось появление разумной человеческой мысли, которая направлена на созидание и на созерцание. И так как Север — место силы, оно может быть интересно тем, кому необходимо сосредоточенное одиночество, созерцание на краю света. Проект предусматривал культурно-творческую автономию — жильё, которое создаётся на Новой Земле из материала, добытого там же, то есть из камня. Предполагалось, что люди могут отправиться в этот лагерь за вдохновением и творчеством. В проекте есть отсылка к Гиперборее, объекты создаются на стыке архитектуры и ленд-арта, когда они обращают внимание человека на явления природы: солнце, землю и т.д.,

ПРОЕКТЫ АЛЕКСЕЯ И НАДЕЖДЫ ЧАДОВИЧ ДЛЯ АРХАНГЕЛЬСКА:

- Хостел «Тройка» на ул. Карла Либкнехта
- Новый образ ночного клуба на воде «Пеликан»
- Открытая рекреационно-спортивная зона в Соломбале
- Входная группа офисного этажа в здании «Правды Севера»
- Музей Северных конвоев на о. Краснофлотский (Н. Чадович)
- Культурно-творческая автономия на Новой Земле (Н. Чадович)



похожий пример — Стоунхендж. Со временем эти объекты разрушаются и снова становятся частью ландшафта без вреда для окружающей среды. Для поддержания жизнедеятельности предполагалось тоже использовать природные ресурсы, например, энергию течения реки, солнечные батареи, которые можно затем перевезти в другое место. Понятное дело, что это не комфортный пятизвёздочный отель для любителей северного сияния, а место для тех, кто хочет погрузиться в настоящую атмосферу Севера, и люди едут туда мёрзнуть. Достаточно утопический проект. Но он получил большое число положительных откликов и тоже несколько раз публиковался.

У нас была вторая студия в МАРШ, где мои коллеги занимались территорией Соловков. Они ездили туда, общались с жителями, настоятелями, создали концепцию развития всего архипелага и предлагали конкретные проекты — например, гостиница, мастерская по реставрации крестов. Проекты дважды показывали администрации, но дальше это никуда не пошло.

Как оцениваете застройку Архангельска последних десятилетий?

А.Ч.: Первый раз я побывал в Архангельске в 2012-м, с тех пор бываю здесь два-три раза каждый год. Могу описать свои профессиональные

впечатления: построены дома, но не строится город, общее ощущение — стихийность.

Н.Ч.: Нет комплексного, стратегического подхода. Каждое отдельное здание, если его рассматривать вне контекста, может быть неплохо само по себе, но оно никак не реагирует на окружение.

А.Ч.: Мы видим застройку предыдущих периодов: например, застройка Воскресенской — комплексная, воспринимается цельно, создаёт хороший городской фон. Многие из домов не представляют большой эстетической ценности, но они создают городскую ткань, на фоне которой появляются интересные образные объекты. Отсутствие хорошей фоновой застройки — главное ощущение от объектов последних 20 лет. Каждый из них стремится стать чем-то очень значительным, а его задача скорее — стать хорошим, ровным городским фоном.

Н.Ч.: Владимир Паперный говорил о контексте и попытках архитекторов реагировать на него: когда вы заходите в комнату, где уже идёт диалог, то как вы себя ведёте — садитесь тихо, слушаете разговор и стараетесь в нём участвовать или открываете дверь ногой, бросаете шляпу и делаете вид, что вы здесь главный? Есть ощущение, что архитекторы в последние десятилетия действуют

по принципу «зайти и объявить, что я здесь главный». Каждое здание стремится быть уникальным, а не вписаться в контекст, улучшить среду. Их цель в том, чтобы их заметили. Это не проблема одного Архангельска, сейчас такое время. Не хватает спокойных качественных объектов, автор которых способен остаться немного в стороне и не стремиться к тому, чтобы его узнавали.

Архитекторы стараются выйти из тени за счёт заигрывания с формой. Сто лет назад Адольф Лоос написал «Орнамент и преступление». В те времена было много орнаментов, все лестницы, карнизы выполнялись очень сложными. И мировая архитектура пришла к тому, что чисто декоративная функция — атрибут прошлого. Это стало аксиомой для дальнейшего развития модернизма. А то, что происходит сейчас — это снова попытки украшения зданий, нагромождение сложных форм. Каждый автор желает завершить здание какой-нибудь башней, короной или элементом, который отличает его от всех. Получаются здания, которые могли бы стоять в любом городе, они не отвечают характеристикам конкретного места, неуместны в прямом смысле. В Архангельске, к сожалению, таких строений много. Бывают здания, в которых архитектор пытается воплотить все свои идеи, все сокровенные желания сразу, как будто это последний объект в жизни,

**«ОТСУТСТВИЕ ХОРОШЕЙ ФОНОВОЙ ЗАСТРОЙКИ —
ГЛАВНОЕ ОЩУЩЕНИЕ ОТ ОБЪЕКТОВ ПОСЛЕДНИХ 20 ЛЕТ.
КАЖДЫЙ ИЗ НИХ СТРЕМИТСЯ СТАТЬ ЧЕМ-ТО ОЧЕНЬ ЗНАЧИТЕЛЬНЫМ».**

потому что он думает: а вдруг я больше ничего не построю?

Можно ли заниматься общественными пространствами, визуальной средой, пока не решены более серьезные проблемы?

А.Ч.: Нельзя сказать: сначала построим жилой дом, заселим людей, а потом подумаем, как эти люди будут ходить в поликлинику, на работу, в школы; или: сначала мы всё построим, а потом подумаем, где будет реклама. Эта задача решается параллельно с остальными. Стихийная реклама, например, — беда для города. Она портит здания. Улицы завешаны, старые дома обшиты сайдингом и тоже наглухо завешаны рекламой. Это говорит о том, что нет городской политики. В Москве вся реклама размещается в рамках жёстких ограничений. Я занимался объектом в центре «Сколково» — там целый дизайн-код описывает, как должна выглядеть реклама, каких она будет габаритов, где размещается. Мне понравился принцип бюро Wowhaus: сегодня заниматься малой архитектурой престижно. Не грандиозные дворцы, а благоустройство, парки, павильоны. Это больше не зазорно, ты делаешь это для города, для жителей, а не просто берёшь у инвесторов миллиарды и ведёшь тотальную застройку огромными масштабами, в которых не виден человек.

Чего не хватает в Архангельске?

Н.Ч.: Не раз обсуждалась перенасыщенность города торговыми объектами. С точки зрения образа жизни в городе не хватает культурных, досуговых центров, где люди могли бы собираться и проводить время. ТЦ формируют культуру: люди проводят время там, что не совсем верно. И с точки зрения внешнего вида они абсолютно антиэстетичны.

А.Ч.: Если взять Троицкий проспект с торговыми центрами, то можно видеть тотальное отсутствие общественных пространств — мест для культурного досуга, полезного досуга, бесполезного досуга. Есть Набережная, но она не очень благоустроена, плюс климат не всегда позволяет прогулки. Где могут встретиться школьники, у которых нет денег на кафе? Нигде. Во дворе, в подъезде. Создание мест, где собираются люди, — вот чего не хватает, особенно в центре. Потом есть смысл распространять это на другие районы. Периферия в Архангельске, даже Соломбала, имеет характер спальных районов: там люди спят, с утра уезжают в центр или на производства, остаются школьники, мамы и бабушки. То есть сам район не живёт. Создание там мест досуга — следующий этап после центра города. Никто не призывает сносить ТЦ. Но может быть проведена городская политика: с владельцев, которые предоставляют часть площадей под определённую культурную функцию, снять часть налогов или платы за землю, или создать фонды, которые помогают им. Вопрос застройки пустот вторичен по сравнению с вопросом разумного использования уже построенного.

Если смотреть внешним взглядом: нужно ли расширять Архангельск за железнодорожный вокзал?

А.Ч.: С точки зрения геометрии это кажется естественным, но только тогда, когда в основной части всё будет обустроено. Если возникнет потребность, конечно, нужно идти в этом направлении, тогда за железной дорогой появится свой маленький центр, город станет полицентричным. Но тянуть туда сети, дороги, строить эстакады — недешёвое удовольствие.

Н.Ч.: Железную дорогу иногда сравнивают с рекой в роли препятствия: строительство каждого моста, чтобы соединять части города — это очень дорого. Транспортный коллапс чаще всего случается на переездах через железную дорогу. Строительство заводского района возможно, но в будущем.

Какие места или объекты можно было бы использовать более рационально или отвести под современные здания?

Н.Ч.: В Архангельске есть неиспользуемые объекты, например, цирк, пивзавод, кинотеатр «Мир». В Москве действует целая программа реновации устаревших кинотеатров. Мы изучали мировой опыт адаптации зданий, и этот опыт говорит, что строительство нового здания часто дороже модернизации, плюс если старое здание будет снесено, то все его материалы, все понесённые



расходы уйдут в небытие. Проблему нехватки общественных пространств не решить новыми зданиями: какой бы замечательный объект ни поставить, он никаким образом не повлияет на архитектурную среду, она всё равно останется не приспособленной для жителей. Необходимо делать всё, чтобы жителям было комфортно. Можно обсуждать точечную застройку последних десятилетий, но это обсуждение в вакууме, оторванное от города: если людям негде гулять, негде проводить время, то в каком бы замечательном доме они ни жили, он не решит их проблему...

А.Ч.: ...И люди из этого дома не выйдут. Я не вижу большой необходимости застраивать новые территории. Строить новые районы нужно тогда, когда растёт население. Нужно улучшать существующий жилой фонд, его качество. У нас нет такого пунктика, как у некоторых защитников наследия — мол, ничего нельзя сносить вообще.

Тогда что делать со старыми деревянными домами, которые, как считают, дают городу колорит?

Н.Ч.: Уважение к старой застройке необходимо, но комфорт человека — превыше всего: если в деревянном доме нет канализации, водопровода, отопления, то не обязательно его сохранять. Но строить новое не всегда означает забыть о старом. Внешние характеристики деревянного дома — это дух места, такая застройка характерна для Архангельска. Почему бы не построить новое жильё в духе старого, которое будет соотноситься с образом той застройки?

А.Ч.: Может, даже в больших размерах, с новыми материалами. Не обязательно сносить и похоронить всё. Можно оставить образцы, показывать быт — это так называемая living history, живая история.

Н.Ч.: Если городу это не надо, а заказчик хочет выжать максимум из земли и построить как можно больше и как можно дешевле, то ничего не выйдет. Мы были в Бельгии: в маленьких европейских городах не сносятся столетняя застройка, чтобы построить на её месте гигантский жилой муравейник. Там соблюдается некий дизайн-код города. Даже если строится новое здание на месте старого, то это реплика, отсылка к тому, что здесь было. Новая застройка не обязана повторять прошлую точь-в-точь, но восприятие сохраняется, человек должен чувствовать, что он находится в том же самом месте.

А.Ч.: Альтернатива растягиванию города — уплотнение. Есть много мест, которые заняты маленькими деревянными домами. Не нужно увеличивать плотность заселения в двадцать раз, но вполне можно увеличить в два раза. Допустим, на одного человека в старом домике приходится 15 кв. м. По современным стандартам — 25 кв. м, это среднее значение по России. Если на каком-то пятачке земли есть 5000 кв. м жилья, и вместо них мы построим 10 000 кв. м, то и количество жильцов здесь увеличится, хотя и не в два раза. Мировые примеры есть. Конечно, это сложная комплексная программа — это не делается при существующем бюджете и плавно текущей реке в таком же плавном режиме, чтобы было поменьше проблем.

То есть сохранять, но избирательно, не каждый деревянный барак? Есть ли в России примеры гармоничного сочетания нового и старого?

Н.Ч.: С точки зрения наследия нужно сохранение отдельных объектов или кварталов. А условия жизни людей, конечно, необходимо улучшать. Деревянная застройка — это идентичность места, и новые дома могли бы просто

соответствовать её духу. Сохранить всё — не панацея. Снести всё — опять же нет. Возможно точечное сохранение, где-то реплики. Когда мы привозим знакомых в Архангельск, конечно, ведём их на Чумбаровку, чтобы показать старинные дома хотя бы в таком виде. Конечно, деревянные мосточки в новых районах будут неуместны, но если рядом стоят аутентичные деревянные дома — здесь будет неуместен асфальт.

А.Ч.: В Архангельске есть деревянная архитектура помимо бараков, модерн в дереве, довольно интересные объекты. Чумбаровка не является исторически честной, но исторически честного образа города нет почти нигде. Просто с исторической застройкой стоит быть аккуратнее. Сайдинг, реклама, пластиковые окна — всё это сильно её обесценивает. А строительство нового «под старину», с прямым копированием обесценивает ещё сильнее.

Н.Ч.: Реновация с элементами реконструкции очень удачно проведена в Нижнем Новгороде — здание Арсенала, которым занимался архитектор Евгений Асс. Здесь взаимодействие старого и нового решено в тончайших нюансах, но весь процесс длился 13 лет. Второй пример — флигель «Руина» в комплексе Музея архитектуры имени Щусева: здесь тоже есть удачные образцы того, как взаимодействуют старый фасад и новые элементы остекления, инженерии и т.д.

Есть связанная с этим тема: куда переселять людей из аварийного жилья? В новые микрорайоны нескоро приходит полная социальная инфраструктура, поэтому есть риск получить гетто.

А.Ч.: И в любом месте может быть гетто, если инфраструктура не будет создаваться параллельно. Сейчас в бюро я работаю над проектом ТЦ в г.

**«Я НЕ ВИЖУ НЕОБХОДИМОСТИ ЗАСТРАИВАТЬ НОВЫЕ ТЕРРИТОРИИ.
СТРОИТЬ НОВЫЕ РАЙОНЫ НУЖНО ТОГДА, КОГДА РАСТЁТ НАСЕЛЕНИЕ.
НУЖНО УЛУЧШАТЬ СУЩЕСТВУЮЩИЙ ЖИЛОЙ ФОНД».**

Владимире, который является первой очередью, а второй очередью будет жилой район. Инвестор сделал очень правильный ход: он сначала создаёт аттрактор, точку притяжения. Там уже появится жизнь, транспорт, основные инженерные объекты и т.д., — и только потом жильё.

Н.Ч.: Если строить одно жильё, это будут те же дома с лучшими условиями, но больницы, школ, детских садов будет по-прежнему не хватать. Они должны создаваться одновременно.

В городах нашей области не хватает парковых зон, а когда речь заходит об их реконструкции, например, о Петровском парке, то авторы стремятся насытить их различной активностью, площадками, развлечениями и т.п. С одной стороны, благодаря этому проведён успешный «перезапуск» парков Москвы, с другой стороны, при таком подходе в городе вообще не остаётся спокойных зелёных мест. Что это — современный тренд или провинциализм?

А.Ч. Парк может быть разным. Чтобы он жил, в нём должно быть немного «Зарядья». Люди в центре всегда хотят получить условия окраин: своя зелёная зона и т.д. Но жизнь в центре — это и определённые ограничения. Возможность пройти сто метров до кофейни, встречать Новый год у главной ёлки, видеть общественную активность — вот выгоды жизни здесь, нельзя жить в центре в полном спокойствии.

Н.Ч.: В парке должна быть минимальная коммерция, чтобы он зарабатывал деньги, на которые будет содержать дворников, охрану, ставить новые скамейки, вывозить мусор и т.д. А дальше нужно решать, какой это парк: он может быть главным городским магнитом, куда едут погулять, покататься на роликах, на

аттракционах — а может быть тихим и спокойным, где гуляют мамы с колясками, и дети кормят белок. Прежде чем отвечать, что должно быть в Петровском парке, нужно проводить исследование. Да, из него не получится абсолютно спокойного места, ориентированного только на местных жителей, потому что он очень маленький и расположен в самом центре города.

Что хотели бы спроектировать в Архангельской области, к каким объектам могли бы применить накопленный опыт?

А.Ч.: Была интересная перспектива заняться проектом храма с большой историей, но она не продолжилась. Мы могли бы поработать с наследием: принять участие в адаптации того же пивзавода и цирка, других исторических зданий к современным функциям. Это комплексная работа, включающая реставрацию.

Н.Ч.: Творчество не означает, что нужно обязательно налепить некий дворец. Иногда ограничения как раз интереснее, а решения в них — более верные, более сложные, более честные. Ещё у нас был опыт проектирования площадки открытого доступа для досуга в Соломбале напротив СМЗ: комплекс включал спортивные сооружения, беседки, игровые площадки для детей, для скейтеров и т.д. — он мог притянуть людей в радиусе километра. Проект мы делали на общественных началах. Из него реализована только спортплощадка.

Над чем работаете в 2018-м?

А.Ч.: Сейчас у нас конкурсный проект — приспособление водонапорной башни в Москве под культурный центр имени скульптора С.Д. Эрзи. Башня интересна тем, что зданий такого типа больше не существует.

Даже когда новое назначение объекта известно, образ, планировочное решение выполняет архитектор.

Н.Ч.: В реновации идёт работа с деталями, с тем, что для нас наиболее важно в здании. Если окна остаются на том же месте, то какими будут эти окна — решаем мы. А они влияют на образ всего здания. Таких деталей очень много: надстройки, пристройки и т.п. Иногда остаётся только внешний контур здания, а всё, что внутри, меняется полностью.

В чём для вас идеальная модель профессионального взаимодействия архитектора с остальными сторонами и участниками проекта?

Н.Ч.: Есть извечный спор: другие специалисты немного обесценивают труд архитектора; архитекторы, наоборот, переоценивают свой труд. Идеальная работа — комплексная. В МАРШ я преподаю предмет «Комплексное проектирование». Оно отличается от обычного тем, что все специалисты работают сообща, в команде. Так и должно быть, хотя не всегда получается.

А.Ч.: Архитектор создаёт из ничего то, что будет построено, идею. И хорошая идея — это самое ценное. Потому что вся дальнейшая работа проектировщиков, строителей на плохой идее — бесполезна, объект не будет успешен. Тенденцией считается всё больший и больший уход архитектуры в социологию и в сценарное моделирование: создание моделей того, что будет происходить с людьми при взаимодействии с объектами. Это далеко не в первую очередь социологические опросы, а прогнозирование и понимание того, что людям будет нужно. А техническая сторона дела будет уходить в другие профессии, как, например, профессию гражданского инженера, которая была в Российской империи.

Эстетика руин

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Зимой 2018-го в Архангельск приехал тандем современных художников и конструкторов творческих сообществ — Мартинка Бобрикова (родом из Словакии) и Оскар де Кармен (из Испании), которые оказались в России впервые.



Художники посетили Русский Север во многом благодаря знакомству с искусствоведом и куратором Екатериной Шаровой, организатором Arctic Art Forum, одного из самых заметных независимых событий в культурной жизни области. Большую часть времени Мартинка и Оскар проводят в путешествиях: познакомились на Тенерифе, а Бобрикова, например, жила в Праге, Мальмё, Осло, где сейчас действует её ателье; последние десять лет творческий союз перемещается по Северной Европе.

Описать их работу или причислить к определённому жанру не так просто. Авторы мыслят проектами и целый ряд начинаний ведут параллельно:

инсталляции, скульптуры, эксперименты с техникой, подручными материалами и отходами, а также «творчество из людей» — организация совершенно новых сообществ и площадок для креативной публики; при этом они успевают вести сайты для каждого направления. Послушать об этих экспериментах в областной научной библиотеке им. Н.А. Добролюбова собрались архангельские художники, студенты, журналисты и даже мастера резьбы по камню.

«Я часто слышу здесь слово *hudozhnik*, — говорила Мартинка, — это забавно, потому что напоминает словацкое слово *hudoba*, которое переводится как «несчастье, бед-

ность». Авторы видят в этом уместное созвучие: вся их жизнь и есть ответ на вопрос о том, как быть бедным художником, путешествуя по миру.

Один из первых внежанровых экспериментов родился именно из такого образа жизни. Когда Мартинка и Оскар были студентами, им приходилось питаться продуктами из супермаркетов, которые выбрасывают ещё неиспорченными, до истечения срока годности. Они стали фотографировать еду, а затем начали приглашать других людей, с которыми могли разделить трапезу. И заметили, что вокруг этого привычного ритуала формируется новое творческое сообщество. В 2013-м всё это выросло в

В НЕЗАМЕТНОЙ ШВЕДСКОЙ ДЕРЕВНЕ СОЗДАЁТСЯ РЕЗИДЕНЦИЯ ДЛЯ ХУДОЖНИКОВ, АРХИТЕКТОРОВ И МУЗЫКАНТОВ. ПОХОЖИЕ ПРОЕКТЫ ЕСТЬ И В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ: НАПРИМЕР, «ЗВОЗЛАНДИЯ».

проект «Диалоги на кухне», который действует до сих пор, в том числе в Интернете.

«Даже в такой открытой стране, как Норвегия, было сложно найти поддержку и финансирование, — рассказывала Бобрикова. — Надо было ответить: почему это — искусство?». Оскар де Кармен считает, что всё дело в предмете, цели. Что является предметом твоей работы и результатом, если ты художник? Для их тандема искусство — это не создание какого-то объекта, изделия, а процесс становления новых групп, сообществ, «способ изменить мир».

«Диалоги» поначалу были чистой самодеятельностью, напоминающей советские квартирники, но затем вышли из андеграунда. Авторы проводили их в модных ресторанах Тбилиси и Братиславы, выпуская ваучеры на еду для художников. Для участия не требовалось предъявлять доказательства талантов, желающим достаточно было заявить «я художник». От «Диалогов» отпочковались похожие форматы, в которых конструируются новые коллективы. «Это проект о гостеприимстве, о человеческих отношениях», — говорил Оскар.

Новый виток социального конструирования связан с проблемами, которые имеют прямое отношение к нашему региону: маленькие удалённые посёлки и дефицит продуктивных творческих коммуникаций. Посреди Швеции была выбрана незаметная деревня (меньше 300 жителей, из современной инфраструктуры — две автобусные остановки), где авторы планируют в 2018 году создать резиденцию Future Utopia Community для художников, архитекторов и музыкантов. Гости будут жить здесь по несколько дней. Создатели мотивируют выбор места человеческой средой: «Нам интересно работать с маленькими сообществами, потому что это

моментальная обратная связь». Таких мест, заметила Екатерина Шарова, много и в Архангельской области, и похожие площадки тоже появлялись: например, арт-резиденция «Звозландия» у деревни Звоз в 200 км от Архангельска. Проблема в нашем регионе, как печально заметила одна из участниц встречи, — «туда едут одни и те же».

Неизбежно возник и вопрос творческих объединений в привычном виде. Как соотносится эта мигрирующая, событийная, спонтанная активность с работой традиционных союзов художников? «Везде, куда я ни приезжал, — лютейший раскол между художниками, которых поддерживает государство, и независимыми художниками», — поделился наблюдением архангельский автор. Мартинка заметила, что в Словакии тоже есть союз художников, но это «очень старая структура», и она не знает ни одного современного арт-деятеля, который состоял бы в ней. В Норвегии, говорила Екатерина Шарова, дело обстоит иначе: там союзы работают прежде всего с потребностями самих художников, а не устанавливают свои стандарты и требования. Впрочем, участники высоко оценили Архан-

гельский союз художников, который достаточно открыт, в нём есть молодёжь, а лидер (Ольга Попова) многое делает для развития объединения и его связей.

В собственных произведениях Бобриковой и де Кармена, над которыми они работают параллельно с созданием креативных групп, — гибрид широчайших направлений: процедурное (генеративное) искусство, использующее специально созданные устройства; постминимализм; трэш-арт, в котором используются самые разные отходы; и т.д. Вообще отходы, остатки любого вида, эстетика руин, разрушенных объектов — одно из модных течений современной художественной жизни. Иногда авторы работают с «готовыми» руинами, иногда создают их специально, подвергая испытаниям конкретный природный материал или разрушая то, что когда-то было создано людьми. У этой эстетики есть своя традиция, насчитывающая минимум полвека (а если учесть интерес вполне классических художников к античным руинам, то и столетия). Познакомиться с работами Мартинки и Оскара, которые выходят далеко за пределы этой традиции, можно на их сайте — bobrikovadecarmen.org.



МАРТИНКА БОБРИКОВА, ОСКАР ДЕ КАРМЕН. ЖИЗНЬ В НАЧАЛЕ ВРЕМЕНИ. РАМ ГАЛЛЕРИ, ОСЛО, 2017. ФОТО: ЯН ХЮР

Международная жизнь мезенского бренда

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Мезенская роспись неожиданно зазвучала в мире парфюмерии, причём во многих странах: она превратилась в стиль одного из ароматов бренда The Vagabond Prince (США — Франция). Его создатель Елена Кнежевич дала эксклюзивные комментарии из Сан-Диего нашему ежегоднику.



Сложно припомнить настолько яркую и необычную интеграцию северных мотивов в мировую массовую культуру. Кто автор идеи? «Странствующий принц», названный по имени благородного героя многих сказок, — независимый парфюмерный дом, который создан в Сан-Диего (Калифорния). Первая его композиция Enchanted Forest («Заколдованный лес») была представлена в 2012 году.

Для каждого аромата в парфюмерном искусстве крайне важно и визуальное измерение, в котором главный замысел выражается наглядно: от оформления и упаковки до всех материалов маркетинга. По-английски это называется коротко — «арт» такого-то аромата. «Сказочная» коллекция калифорнийского дома состоит из трёх ароматов, которые были оформлены в стилях традиционных росписей, творчески переработанных авторской командой: Enchanted Forest — хохломская, затем появился Swan Princess («Принцесса-лебедь») — пермогорская и,

наконец, Land of Warriors («Земля воинов») — мезенская.

«The Vagabond Prince — это мой семейный проект, наш собственный бизнес, я придумываю и ароматы, и то, как они будут выглядеть, — рассказывает Елена Кнежевич. — И поскольку я родом из России, из Ярославля, для меня было естественным отразить в оформлении ароматов — тоже, кстати, вдохновлённых русской культурой, — моё увлечение росписью.

Я познакомилась с мезенской росписью уже в Калифорнии благодаря моему другу и учителю Марианне Гореловой. Марианна ведёт уроки по декоративному искусству для детей и взрослых в Сан-Диего, и мне на её уроках удалось оживить свои детские воспоминания: впервые с русской росписью я познакомилась ещё в детстве. Мы, несколько увлечённых друзей, собирались и с удовольствием учились, а потом уже сами стали писать. Мезенская роспись стала нашей любимой, она нравится

всем — и тем, кто рисует, и тем, кто потом рассматривает работы».

«Земля воинов», для которой был задействован мотив архангельской культуры, описывается в магазинах как унисекс-аромат в семействах «фужерные» и «древесные». Композиция, к которой приложил руку парфюмер Бертран Дюшофур, очень сложна и включает многие ноты и аккорды от ангелики (дягиль) до махагоны (красное дерево). Суть её сам Дюшофур описывает так: «Land of Warriors посвящён коже, кожаные аккорды пронизывают аромат сверху донизу, представляя сразу несколько её оттенков», — и далее объясняет такой же многогранный состав «свежего начала», дополняющего букет. Стоимость флакона (100 мл) в России составляет от 10 000 до 13 100 руб. и почти не отличается от цены на сайте самого парфюмерного дома с бесплатной доставкой по миру.

Интересно, что благодаря Елене Кнежевич и её художественно-парфюмерному проекту слово «мезень»

ЕЛЕНА КНЕЖЕВИЧ: «В МЕЗЕНИ — МНОГО СОЛНЦА, СЧАСТЬЯ, ПЛОДРОДИЯ... РОСПИСЬ БУКВАЛЬНО ЗАРЯЖЕНА ЭНЕРГИЕЙ, ЭТО ИМЕННО ТО, ЧТО Я ХОТЕЛА ОТРАЗИТЬ В СВОЁМ АРОМАТЕ».

узнали как нарицательное имя самой росписи: она использует его так же, как говорят «пермогорка», «гжель».

«Идея оформить аромат «Земля воинов» в стиле мезенской росписи пришла сама собой, вместе с композицией аромата, — говорит она. — В мезени — много солнца, счастья, плодородия: это и лошадки, и семечки, и звёздочки, ягоды, деревья жизни... Роспись буквально заряжена энергией, это именно то, что я хотела отразить в своём аромате, поэтому они слились в творческом процессе и разрабатывались одновременно. Я, конечно, перебрала множество рисунков и фотографий, читала книги о мезенской росписи, чтобы узнать её историю, символику и каноны. Но орнамент для оформления я создала самостоятельно, основываясь на том, что можно и нужно рассказать языком мезени. Помимо правил в мезени есть много творческой свободы! Я очень люблю своих лошадок с солнечными гривами и стройными ножками.

Меня очаровывает мезенская роспись соединением символов, наблюдений и даже шуток художника: можно изобразить ветер, сияние звёзд, а лошадки могут быть курдючные, с косами, с брусничинами в гриве... Очень занимательно разглядывать каждый мазок: за ним может быть сила стихий, а может быть просто пёрышко, которое уронила пролетавшая утка. Что это — просто точка или лежащее в земной тверди зерно, напитавшееся водой, которую ловкая кисть вписала волнистой линией в узорчатые земные слои? В мезенской росписи видно, как много значит солнце на Севере, как много соляных знаков и символов плодородия в каждой росписи. Я очень люблю мезенских лошадок, а ещё можно придумать и изобразить по-мезенски кого и что угодно. А как чудесны мезенские пейзажи — ёлочки, травки, холмы и реки! Ни у кого не



ЕЛЕНА КНЕЖЕВИЧ (ВТОРАЯ СПРАВА) С КОЛЛЕГАМИ

возникает никаких вопросов о том, что изображено: всё так мило, наивно и в то же время глубокомысленно изображено».

Елена сожалеет о том, что сама не побывала в Архангельской области, когда её подруги-однокурсницы с филологического факультета МГУ ездили на Север изучать фольклор. Но, возможно, именно эта дистанция, отсутствие погружения и дали автору свободу: чтобы по-своему оживить классический, традиционный узор, нужна художественная смелость, а чтобы перенести его в мир ароматов — смелость двойная.

Сам профиль парфюмерного дома со сказочно-русской коллекцией для Калифорнии тоже кажется необычным, о ней знают прежде по высоким технологиям и Голливуду. Почему именно это место? «Калифорния — это творческий котёл разных культур, и много модных тенденций, не только в сфере технологий, рождаются именно здесь, — объясняет Елена Кнежевич. — Мы придумываем и разрабатываем всё дома, в Калифорнии, а производим во Франции — и аромат, и упаковку. На то есть разные причины: удобство логистики, качество спирта и т.д.»

В самой Архангельской области появление «Земли воинов» прошло полностью незамеченным (мы благода-

рим искусствоведа Екатерину Шарову, которая впервые обратила внимание на это интересное событие и популяризирует именно мезенскую роспись в других форматах). А на парфюмерных сайтах, в интернет-магазинах аромат и его стиль оформления вызвал множество рецензий и отзывов ценителей — в том числе на «Фрагрантике», онлайн-энциклопедии парфюма, ответственным редактором и сооснователем которой является Елена Кнежевич: «Встретили замечательно! Судя по отзывам покупателей, мезенское оформление понравилось больше остальных, и, признаюсь, я сама его люблю больше всех, — говорит автор. — Мезень графична, она понятна людям из разных культур, потому что древняя и апеллирует к понятиям, которые почитаются везде, — таким, как любовь, семья.

Роспись, особенно мезенская, притягивает к себе, как сказка, поскольку в ней заключено повествование. Северяне строят добротное и красиво, а мезень с её позитивной символикой украшала дома, прялки, другую домашнюю утварь. В своём доме я разместила несколько «мезенских» работ с наших уроков и ежедневно заряжаюсь их солнечной энергией. Мои гости их тоже каждый раз отмечают. Красивое, доброе, уютное и всем понятное и близкое, а именно такова мезенская роспись, всегда найдут себе новый дом в любой стране».

За кем пойдут активисты?

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

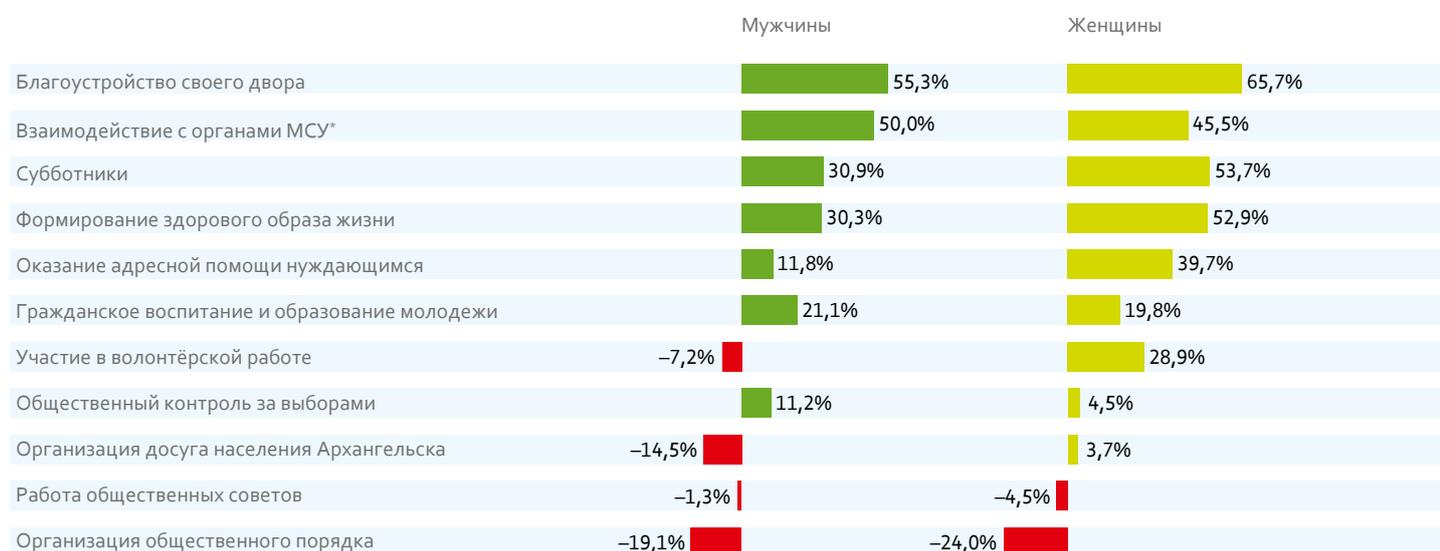
Откуда набирать политический или общественный актив? Какие темы социальных акций привлекут больше участников? По этим вопросам, важным для общественных лидеров, даёт подсказку исследование социологов САФУ. Главный вывод — активность молодёжи недооценивается.

Методика исследования, проведённого под руководством Ольги Руссовой среди архангелогородцев зимой 2017 года, изложена на стр. 26. Респонденты оценили, в каких проектах они готовы участвовать. Результаты приведены к индексу — это разница между долями ответов «готов участвовать», «скорее готов» и долями обратных: «не готов участвовать», «скорее не готов». Итог вполне обнадеживает.

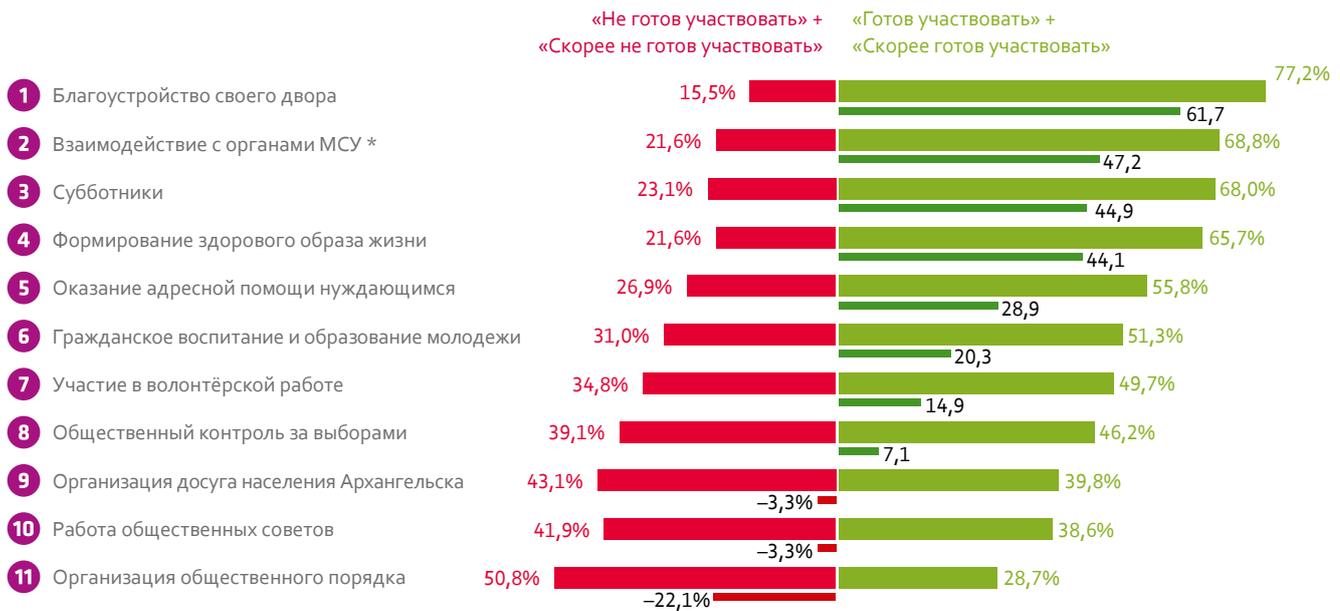
Жители, по крайней мере на словах, готовы включаться в большинство проектов, кроме трёх (получивших отрицательный индекс): они не жаждут следить за общественным порядком, участвовать в общественных советах и в организации досуга горожан. Интересно, что общественные советы, которые созданы теперь при каждом министерстве и структурах администрации Архангельска, вызывают отрицательную реакцию чаще, чем положительную — значит, большинство людей не видят в них пользы либо статуса (хотя в глубокой провинции, на-

оборот, участвовать в таких советах престижно). Вариант с обтекаемой формулировкой — «взаимодействие» с органами МСУ — вызвал более позитивную реакцию. Субботники для респондентов ближе, чем честные выборы. Среди женщин готовность к социальным мероприятиям выше, чем среди мужчин, и это ожидаемо.

А вот картина в возрастных группах прямо противоречит стереотипам. В ответах — чем моложе респонденты, тем больше они желают включаться в социальные задачи; между тем партийные структуры, общественные объединения по привычке рекрутируют пенсионеров. Наша гипотеза: у молодёжи и среднего возраста есть силы, но нет времени, и они отвечают, что «готовы» участвовать, имея в виду «если бы...» — если бы им создали условия, удобный график и т.д. У пожилых людей времени больше, плюс каналы доступа к ним понятнее: например, советы ветеранов. Но ответы показали, что потенциал участия в общественной жизни у молодёжи точно есть.



Направления -лидеры:
в каких мероприятиях и общественных проектах вы готовы
принять участие?

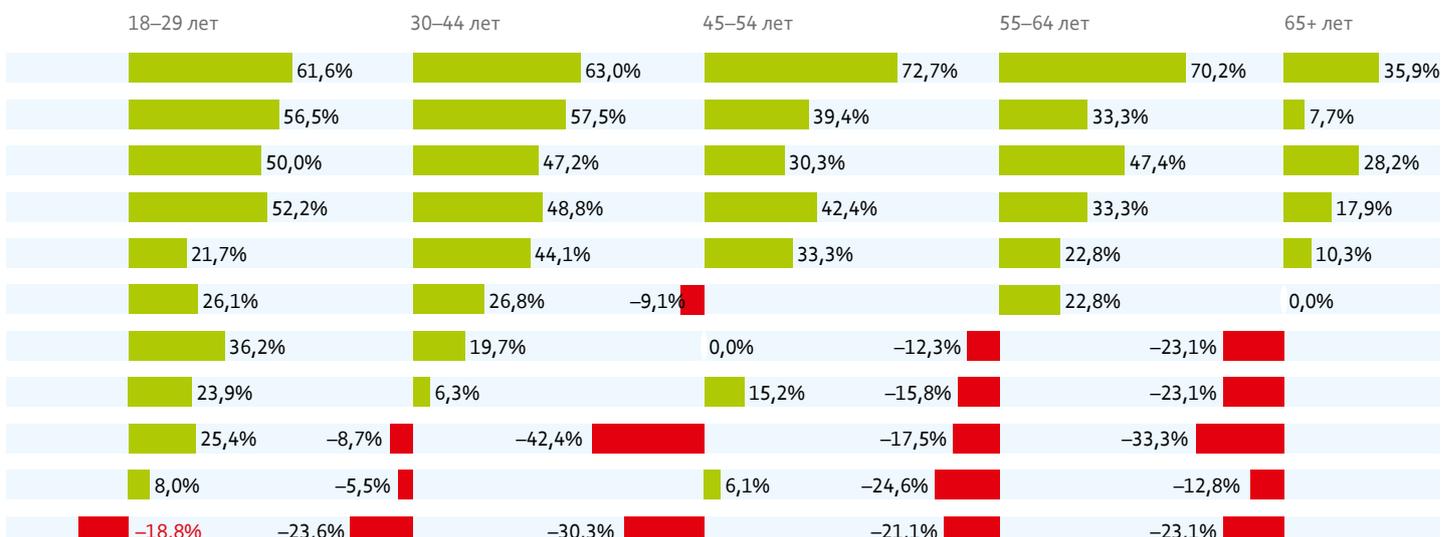


7,1 индекс общественного участия:

сумма ответов «готов участвовать» и «скорее готов участвовать» минус сумма ответов «скорее не готов участвовать» и «не готов участвовать» (вариант «затрудняюсь ответить» не учитывается). Положительный индекс показан зелёным, отрицательный — красным.

* Ответы на вопрос «Готовы ли вы взаимодействовать с органами местного самоуправления для решения приоритетных проблем?»

Откуда берутся активисты?
Индекс общественного участия по группам респондентов



Меняющаяся культура

Текст: Игорь Майский

Крупнейшие учреждения культуры — не только визитная карточка Архангельской области, но и средоточие гуманитарных, технических, экономических и социальных проблем.



Большой музей — большие задачи

Архангельский краеведческий музей испытывает влияние двух процессов: во-первых, издержек, обусловленных изменением парадигм управления, во-вторых, мирового тренда падения интереса потенциальных посетителей к музеям естественной истории и музеям цивилизации. И если на крупных музеях, расположенных в больших городах, это сказывается не столь остро, то провинциальный музей всё больше зависит исключительно от «организованного» посетителя. Это обязательные групповые походы для школьников, летние наплывы российских и иностранных групповых туристов, а также крупные ежегодные мероприятия: Ночь музеев и Ночь искусств, новогодние праздники.

Главная проблема музейного маркетинга — низкая добровольная

лояльность потребителя услуг. Рядовой горожанин вряд ли будет частым гостем, скорее он останется в модели «трёх посещений»: первое — в школьные годы, второе — со своими детьми, и третье — на какое-нибудь из вышеперечисленных событий, проходящих в музейных интерьерах.

Музеи вынуждены выступать в роли как модели культуры высокого разбора, так и типичного масскульта для среднего посетителя. Музей меняется, используются современные технологии, но зачастую содержание мультимедийного киоска в музейном зале сильно уступает доступным сетевым ресурсам и книгам, а уровень работы с посетителями не вызывает желания вернуться в музей.

Проблемы есть и с темпами перевода музейных предметов (большинство из них всегда хранится в фондах) в цифровые образы. Обязательные, установленные государственной

культурной политикой сроки и объёмы выдерживаются, единый госкаталог постоянно пополняется, но качественного роста пока незаметно. И до полноценных виртуальных туров по 3D-экспозициям регионального музея (не говоря уже о районах) ещё далеко.

Архив: бумага и цифра

Наиболее серьёзные проблемы, связанные с «цифровизацией» наследия, в регионе испытывает областной архив. Оцифровка документов ведётся крайне медленно — в архиве только один сканер, за работу с которым отвечает лишь один специалист.

Самыми востребованными являются метрические книги, они и подлежат первоочередной оцифровке. В архиве крайне популярна платная услуга по организации генеалогического исследования, заказы на которую принимаются только один месяц

В НОЯБРЕ 2017 ГОДА ОТПРАЗДНОВАЛ 180-ЛЕТИЕ АРХАНГЕЛЬСКИЙ КРАЕВЕДЧЕСКИЙ МУЗЕЙ — ОДИН ИЗ СТАРЕЙШИХ МУЗЕЕВ РОССИИ.

в году — в декабре. И над пятьюстами принятыми заявками сотрудники работают весь следующий год.

Руководство госархива Архангельской области неоднократно в местных СМИ высказывало озабоченность тем, что средства из федерального бюджета отпускаются преимущественно архивам в Москве и Санкт-Петербурге, а провинции выделяются по «остаточному принципу». При этом ещё в 2014 году Октябрьский суд Архангельска обязал архив создать электронный фонд пользования документами до 1 декабря 2020 года. Напомним, что из 6000 единиц хранения в архиве оцифровано лишь четыре десятка, то есть менее процента. Такими темпами на выполнение решения суда потребуются века...

Причины — в кадровой проблеме. Недостаточно приобрести специальные сканеры для документов и книг или 3D-сканеры для предметов, для обеспечения постоянной загрузки оборудования нужны и специалисты, которыми провинция небогата. И наконец, все полученные данные нужно надёжно и с обязательным резервированием хранить, обеспечивая высокую скорость выдачи информации. Значит, нужны дата-центры и их персонал, а это снова затраты денег, времени и человеческих ресурсов.

Кадры = жильё?

В 2018 году отмечает 30-летие Архангельский филиал Всероссийского художественного научно-реставрационного центра имени академика И.Э. Грабаря (ВХНРЦ), где сейчас работают 13 реставраторов по девяти направлениям: реставрация древнерусской темперной живописи, произведений масляной живописи и графики, деревянной полихромной скульптуры и резьбы по дереву, мебели, тканей, керамики и изделий из металлов.

В Архангельске не учат на реставратора, и, по словам заведующей филиалом ВХНРЦ им. академика И.Э. Грабаря Марины Соколовой, обязательным требованиям по профессиональному образованию отвечают лишь выпускники соответствующих профильных учебных заведений в Москве, Санкт-Петербурге и Суздале. Но привлечь их в Архангельскую область нечем, и даже не столько из-за уровня оплаты труда (вполне достойной для сферы культуры и искусства), сколько отсутствием возможности предоставить жильё.

Реставрация: долго... и пыльно

Тем не менее Архангельский филиал ВХНРЦ успешно работает над реставрацией многих уникальных пред-

метов. Таких, например, как карета XVIII века типа «Берлин», перевозившая, как полагают историки, сосланных на Север членов знаменитого Брауншвейгского семейства.

Верх кареты три года находился в реставрации, а сегодня хранится в Архангельском краеведческом музее. Предстоит восстановить крышу кареты, некогда выделанную из цельной бычьей или воловьей кожи, воссоздать интерьер салона. Затем очередь дойдёт до массивного деревянного шасси кареты. И только потом верх, кузов и шасси будут собраны в единое целое. На завершение работ может уйти более десяти лет.

Годы занимает реставрация произведений живописи. Так, картину «Страшный суд» для Ненецкого окружного музея реставрировали более двух лет. На сроки реставрации влияет не только сложность работ, но и наличие финансирования. Любопытно, что много времени уходит на очистку предметов от скопившейся за века пыли.

В среднем за год в мастерских филиала ВХНРЦ реставрируется до сотни предметов. Предметы-памятники, отреставрированные художниками-реставраторами филиала, составляют экспозиции большинства музеев Архангельской области.



МОДЕЛЬ ИСТОРИЧЕСКОГО ПАРУСНОГО ФРЕГАТА «ДИАНА»



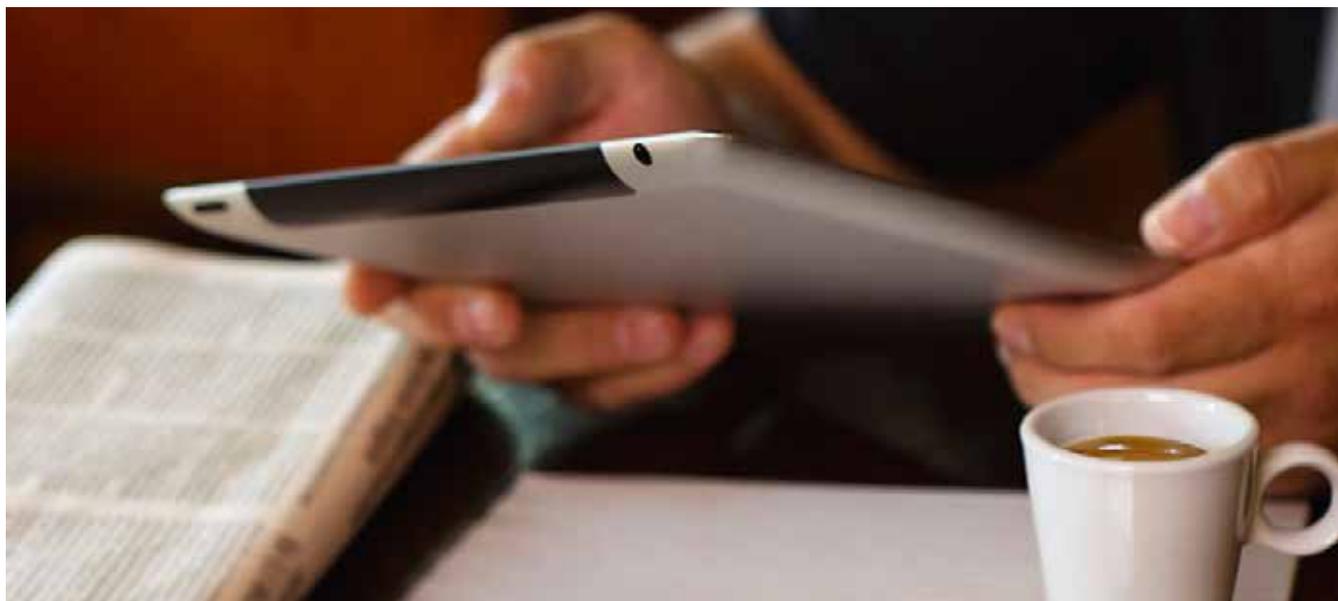
КАРЕТА XVIII ВЕКА ТИПА «БЕРЛИН»



РЕСТАВРАТОР АЛЕКСЕЙ ЧЕКИН РАБОТАЛ НАД КАРЕТОЙ «БЕРЛИН» И НАД МОДЕЛЬЮ ПАРУСНОГО ФРЕГАТА «ДИАНА»

Утром в планшете, вечером в газете

Текст: Михаил Прынков



Газеты и журналы проиграли битву за оперативность телевидению, а телевидение — интернету. На наших глазах формируется новая модель потребления информации. Развитие технологий приводит к фундаментальным изменениям на медиарынке.

Бумага не всё стерпит

Число печатных СМИ неуклонно сокращается — это общемировая тенденция. Наступление на рынок бумажной прессы идёт по двум фронтам. С одной стороны, читателям удобней получать информацию из интернета, это просто, быстро и дёшево (подавляющее большинство сетевых изданий предоставляют контент бесплатно, зарабатывая на рекламе). С другой стороны, самим редакциям легче работать «на интернет»: при выпуске традиционных газет и журналов расходы на печать могут превышать 50% себестоимости, нередко достигая и 70–80%; переориентация на цифровую модель распространения позволяет существенно сократить затраты. Новые технологии позволяют создать СМИ вообще без редакции, журналисты могут писать статьи, не выходя из дома, — а это означает со-

кращение расходов на аренду офиса и транспортные расходы. Издания, работающие по такому принципу, есть и в Архангельске.

В России состояние рынка бумажной прессы дополнительно осложнилось из-за общих проблем в экономике. Число рекламодателей сократилось, так как многие компании вынуждены были урезать маркетинговые бюджеты. В то же время из-за резкого подорожания валюты возросла стоимость печати. Более 90% оборудования в российских типографиях — это импортные машины, краска для них тоже производится за рубежом. Газетной бумагой Россия обеспечивает себя сама, а вот более дорогие журнальные сорта ввозит из-за границы. Единственное отечественное предприятие, выпускающее чистоцеллюлозную мелованную бумагу, — филиал группы «Илим» в Коряжме.

ИЗ-ЗА ПОДРОЖАНИЯ ВАЛЮТЫ ВОЗРОСЛА СТОИМОСТЬ ПЕЧАТИ. А БОЛЕЕ 90% ОБОРУДОВАНИЯ В РОССИЙСКИХ ТИПОГРАФИЯХ — ЭТО ИМПОРТНЫЕ МАШИНЫ.

Ещё одним гвоздём в крышку гроба стал запрет на рекламу в прессе алкоголя, табака и биодобавок. По расчётам Ассоциации распространителей печатной продукции, в результате этих ограничений издатели потеряли до 20% доходов от рекламы. Президент АРПП Дмитрий Мартынов отмечает также, что запрет на реализацию табачных изделий в киосках прессы привёл к снижению продаж газет и журналов.

— Киосковая розница на сегодняшний день составляет 65,5% в общем объёме распространяемого тиража, остаётся основным каналом реализации газетно-журнальной продукции, но он неуклонно сужается, — говорит Дмитрий Мартынов. — Киоски прессы уничтожаются со скоростью в среднем десять объектов в день. В стране их осталось всего 23 тысячи, тогда как пять лет назад было 42 тысячи.

Наряду с сокращением розничных продаж упали и объёмы подписки — за три года более чем на треть. Причины чисто экономические: в 2014 году были отменены государственные субсидии на доставку газет и журналов населению, что привело к росту почтовых тарифов более чем в два раза. В результате некоторые издания по подписке стали стоить даже дороже, чем в рознице.

Замкнутый круг

Архангельский медиарынок живёт по тем же законам, что и федеральный, и сталкивается с теми же проблемами. Подписка и розничные продажи падают, газетные киоски на остановках общественного транспорта закрываются, тиражи и частота выхода сокращаются. Так, главная северодвинская газета «Северный рабочий» в 2018 году начала выходить два раза в неделю вместо прежних трёх. С необходимостью снижать объём и периодичность сталкиваются почти

все районные и городские издания.

В 2016 году на полгода остановила работу самая известная областная газета «Правда Севера», а возродившись (благодаря помощи областного правительства), стала выходить всего раз в две недели. С января 2018-го издание перешло на еженедельный выпуск (сократив число полос с 48 до 24), но и это мало для газеты, которая была когда-то ежедневной. Содержание нынешней «Правды Севера» (к слову, отметившей в прошлом году столетний юбилей) далеко от того, что принято называть качественной прессой: газета, по сути, превратилась в сборник отчётов о деятельности региональной власти. И это не единственное издание, которое постигла подобная участь. Эту тенденцию прокомментировала в интервью газете «Архангельск» заведующая кафедрой журналистики САФУ Ольга Третьякова:

— Журналистика уходит, вымывается из средств массовой информации, причем иногда это делают сами журналисты. Чтобы не потерять работу, соглашаются с цензурой, публикуют материалы по заявкам пресс-служб, порой целые выпуски частных СМИ оплачены по договорам информационного обслуживания с органами

власти. Учредители сейчас плохо понимают, как нужно относиться к журналистике, журналистам, СМИ. Авторитет, репутация будут в тысячу раз выше, если тебя покритикуют, а ты среагируешь, ответишь, проявишь свою демократичность и понимание людских проблем. Газета как сборник пресс-релизов, какими стали сегодня многие издания, где на каждой странице фотографии чиновников во всех ракурсах, ничего кроме обратного эффекта у читателей не вызывает.

Многие печатные издания попали в замкнутый круг, из которого уже вряд ли сумеют вырваться: «сборник пресс-релизов» неинтересен массовому читателю и неконкурентоспособен на медиарынке, подобные издания не могут существовать самостоятельно, в условиях самокупаемости. В результате они попадают в ещё большую зависимость от заказчика, что нередко приводит к дальнейшему снижению качества.

Заказчик же в любой момент может отказаться от финансирования «подшефного» СМИ. Так случилось, например, с газетой «Моряк Севера», учредителем которой было «Северное морское пароходство». Одна из старейших многотиражек Архангельской области, выходившая

МНЕНИЕ



Дмитрий Мартынов, президент Ассоциации распространителей печатной продукции (из доклада на 10-й отчётно-выборной конференции Ассоциации): — Положение нашей отрасли стало крайне тяжёлым. И на фоне экономического кризиса, снижения доходов населения, роста цен на бумагу и тарифов на подписку, административных барьеров и изменений в отечественном законодательстве оно продолжает ухудшаться. Газеты и журналы закрываются прежде всего по экономическим

причинам. Типографская бумага безудержно растёт в цене за счёт бесконтрольной деятельности перекупщиков и оптовиков. Не стоит сбрасывать со счетов и отношение к рынку прессы государственных органов всех уровней. В верхах делается ставка на цифровые гаджеты и интернет, поскольку там преобладает мнение о скорой кончине печатных СМИ.

с 1931 года, была закрыта в декабре 2017-го. В пресс-службе пароходства говорят, что печатные номера издания будут иногда выходить «для освещения значимых событий и мероприятий», но регулярный выпуск газеты прекратился, даже несмотря на «заступничество» ветеранской организации СМП. Ещё раньше, в июле 2017-го, вышел последний номер «Рыбака Севера» — эту газету на протяжении 65 лет издавал «Архангельский траловый флот».

Изменения происходят и на быстро развивающемся рынке интернет-СМИ. Одно из старейших информационных агентств региона, «Двина-Информ», стало частью медиахолдинга, который называют близким к областному правительству, — того самого, в который входят «Правда Севера» и «Архангельское городское телевидение». Теперь главным редактором «Правды Севера» и «Двины-Информ» значится один человек — бывший руководитель агентства по печати и СМИ Архангельской области Денис Горин. В то же время появляются и независимые ресурсы: так, в 2017 году начало работать информагентство «Двина Сегодня», созданное при поддержке частного инвестора.

Продолжается развитие телевизионной сети. Осенью 2017-го было расширено вещание цифрового ТВ на территории региона. Работы по установке и настройке нового оборудования провели даже на Новой Земле — теперь вместо трёх аналоговых телеканалов там можно смотреть двадцать цифровых. Сегодня более 97% жителей области имеют возможность принимать телевизионный сигнал, в том числе местные передачи, в цифровом виде.

Цифровая эпоха

Статистика показывает, что популярность традиционных медиа — телевидения, радио и бумажной прессы —

снижается год от года, в то время как охват интернет-аудитории, наоборот, растёт. Главный редактор «Двины Сегодня» Александр Кулешов считает, что этот тренд уже не переломить:

— Тенденция на вымирание газет прослеживается очень чётко. Более того, со временем и телевидение уйдёт в интернет — зритель будет смотреть каналы, выбирая передачи, а не сидя на утверждённой телепрограмме. Уже сегодня в моём окружении достаточно много людей, которые полностью отказались от телевидения и находят всё, что им нужно, в Сети.

«Тенденцию на вымирание» подтверждают и сотрудники типографий. Полиграфический бизнес ощущает изменения на медиарынке особенно остро: если обычную газету можно преобразовать в интернет-издание, то типография остаётся типографией. Или закрывается, потому что её услуги нужны всё меньшему числу клиентов. Падение спроса вынуждает поднимать цены, что вызывает ещё больший отток заказчиков.

— В 2011–2012 годах мы печатали более шестидесяти наименований газет. Сегодня это число сократилось до одиннадцати, — рассказывает руководитель одной из типографий Архангельской области. — Многие издания закрылись, другие теперь печатают в Вологде или соседних регионах. Кроме того, упали тиражи календарной и этикеточной продукции, заказы в целом стали более простыми и дешёвыми. В результате сегодня мы работаем на грани рентабельности. Развиваем направление цифровой печати малыми тиражами: десять, пятьдесят, сто экземпляров. Есть заказы на печать книг малым тиражом — до десяти штук.

В Архангельске давно ходят слухи о возможном закрытии крупнейшей в регионе типографии «Правда Севе-

ра», приватизированной в 2015 году за 87,5 млн рублей. В декабре 2017-го очередное сообщение о приостановке деятельности полиграфического предприятия опубликовал отраслевой интернет-журнал PrintDaily, сославшись на запись в «Фейсбуке» Павла Арсеньева, руководителя тверской типографии «Парето-Принт». Однако директор ИПП «Правда Севера» Елена Морозова опровергла эту информацию:

— Ни о каком закрытии производства речи не идёт. Сегодня мы лишь оптимизируем затраты и проводим модернизацию. Мы уже убрали часть устаревшего оборудования, но на оставшемся продолжаем выпускать книги и газеты. Будем закупать новую технику, в связи с чем, конечно, произойдёт и оптимизация штата.

Модернизация происходит и в журналистике: развитие технологий позволило в несколько раз ускорить процесс подготовки материалов, особенно на радио и телевидении. Но, несмотря на рост производительности, профессия журналиста не становится менее востребованной. Если в 2004 году в Поморском университете на обучение по специальности «журналистика» было принято 25 абитуриентов, то план по приёму САФУ на 2018 год — 35 человек. И ещё 30 — по недавно созданному направлению «реклама и связи с общественностью». Вопреки разговорам о том, что соцсети уничтожат СМИ, а блогеры заменят журналистов, до этого пока далеко. Александр Кулешов объясняет почему:

— У журналиста есть обязанности и ответственность, которых нет у блогеров. Читатель, получивший информацию из блога, захочет проверить её в СМИ. Заменить журналистов роботами в обозримом будущем тоже вряд ли удастся: взять комментарий, провести расследование — это «живая» работа.

Приоритеты архангельских потребителей

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Опросы, проведённые в рамках партнёрского проекта «ОМ-медиа» и портала 29.ru, показали, каких форматов развлечений не хватает северянам, на какие они тратят больше всего, а на каких готовы экономить. Это — набросок маркетингового исследования, прямой сигнал бизнесу.

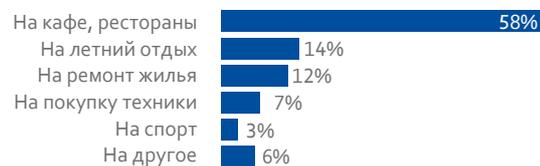
Виды расходов на хобби и то, от чего люди готовы отказаться при нужде, дают чёткие ориентиры для предпринимателей в потребительских сегментах: нужно учитывать, на чём будут экономить люди при кризисе. Согласно ответам респондентов, из всех видов досуга архангелогородцы тратят больше всего на спорт, и от этих расходов откажутся в последнюю очередь. Чаще экономят на общепите. Поэтому средний чек в ресторанах области сократился на 15,7% за три года, достигнув 370 руб. весной 2018 г. (при оплате картами Сбербанка).

С возвращением ГТО вполне можно ожидать и возвращения парашютов. Однако с ними желают прыгать лишь 4% опрошенных. Подавляющее большинство (76%) скорее будут прыгать в воду — безусловным лидером среди недостающих развлечений Архангельска стал аквапарк. Он есть, например, в Мирном, и многие хотели бы появления такого же объекта в областной столице просто потому, что он служит своего рода знаком развития города. Публичные лекции вызвали интерес лишь у 5%, хотя в столице этот формат чрезвычайно популярен.

На какое личное или семейное увлечение, хобби, спорт вы тратите больше всего средств? (66 голосов)



От каких расходов вы откажетесь, если кризис сократит семейный бюджет? (121 голос)



Каких видов развлечений и активности вам не хватает в Архангельске? (237 голосов)



На страже истины

Текст: Михаил Прынков

Прокурор, ставший адвокатом.
Юрист, пишущий стихи и рассказы.
О профессионализме, творчестве и
нюансах выбора квалифицированного
судебного защитника размышляет
Денис Опякин.

Денис Владимирович, вы около восьми лет проработали в прокуратуре, но затем перешли в адвокатскую практику. Сложно ли было «переключиться» с одной позиции на другую?

— Конечно, взгляд на судебный процесс со стороны прокурора и адвоката отличается, всё-таки это во многом противоположные позиции. И в первое время в должности защитника было немного непривычно. Однако «переключение» произошло довольно быстро. Прокурор и адвокат работают в одном правовом поле, и это то, что их объединяет. Если, работая прокурором, я ставил себе задачу установить истину, то в роли адвоката вижу эту задачу так: установить истину и завершить дело с минимальными последствиями для клиента.

Ваши клиенты — кто они? С составами каких преступлений приходится работать чаще всего?

— Разные люди разного социального положения, а также юридические лица. Моя специализация — уголовная и административная практика. Несмотря на развитие технологий и изменения в обществе, в Архангельской области круг уголовных дел за последние годы не слишком изменился. Грабежи, разбои, дорожно-транспортные происшествия, незаконный оборот наркотиков — это классические преступления для нашего региона. В правовом государстве каждый имеет право на судебную защиту и беспристрастное судебное разбирательство. Обеспечить такую защиту — моя цель. Особенно важно это бывает в условиях кампанейщины, которая, к сожалению, бывает



в нашем государстве. Сейчас надзорные органы кинулись проверять магазины и батутные центры, возбуждать уголовные дела из-за нарушения правил безопасности — и не всегда эти дела справедливы. Здесь нужен квалифицированный адвокат, который помог бы избежать необоснованного наказания.

Как выбрать такого адвоката? Какими признаками руководствоваться?

— Нужно смотреть на стаж, трудовую биографию, ознакомиться с портфелем завершённых дел и отзывами клиентов, со статьями в СМИ, если они есть. Адвокаты сегодня активно «идут» в интернет — в Архангельске, например, свои сайты есть у 30–40 адвокатов (у меня в том числе). На веб-странице должна быть подробная информация

МНОГИЕ, ПОЛУЧИВ УСЛОВНЫЙ СРОК, ОСТАЮТСЯ ЭТИМ ДОВОЛЬНЫ И НЕ ПОДАЮТ АПЕЛЛЯЦИЮ — ХОТЯ МОГЛИ БЫ ПОПРОБОВАТЬ ПОЛНОСТЬЮ СНЯТЬ ОБВИНЕНИЕ.

об опыте конкретного юриста. Если нет, её можно запросить у адвоката. Задавать вопросы — вполне нормально. В целом могу сказать, что квалификация судебных защитников в Архангельской области растёт. В региональной Адвокатской палате требования к кандидатам высокие и со временем становятся ещё строже. Возьмём, например, сдачу экзамена на адвокатуру: раньше в ходе экзамена можно было пользоваться компьютером, справочными электронными системами — теперь это запрещено, всё нужно знать наизусть.

Насколько дороги услуги частного адвоката? Как регулируются цены на этом рынке?

— Стоимость юридических услуг во многом зависит от сложности дела. Это в любом случае недёшево, однако в нашем регионе расценки на услуги адвоката ниже, чем во многих субъектах страны. У нас приняты «Временные рекомендации» Адвокатской палаты Архангельской области от 7 апреля 2015 года, в которых обозначены примерные цены на услуги защитников. В реальности эти рекомендации часто не соблюдаются, что, на мой взгляд, неправильно. Адвокатское сообщество всё-таки должно стремиться к единой ценовой политике, и в случае завышения цен я рекомендую клиентам апеллировать именно к данным рекомендациям. Ознакомиться с ними можно на сайте региональной Адвокатской палаты.

Получается, вопрос цены — это вопрос саморегуляции и взаимодействия внутри профессионального сообщества. Насколько налажено это взаимодействие в нашем регионе?

— Не настолько хорошо, как хотелось бы, но прогресс есть. Если говорить обо мне, то я работаю в сотрудничестве с несколькими адвокатами, у которых есть свои адвокатские кабинеты. Сейчас мы открываем совместный офис в Плесецке. Высказывается идея об организации адвокатской коллегии. Это более крупное образование, объединение нескольких адвокатов или даже юридических фирм. Клиент сможет обратиться в коллегия, и уже внутри неё будет приниматься решение, кто из адвокатов будет представлять интересы человека, у кого больше опыта именно в таких делах. От этого выиграют все: клиенту будет проще найти грамотного защитника, чья квалификация подтверждена определённым корпоративным стандартом, профессиональной этикой, а адвокатам будет проще работать благодаря объединению усилий, «коллективному разуму».

Как вы оцениваете квалификацию судей и качество судопроизводства в Архангельской области? Почему

доля оправдательных приговоров в уголовных процессах составляет менее одного процента?

— Судьи у нас довольно грамотные. Я в течение нескольких лет работал в органах прокуратуры на Северном Кавказе, и мне есть с чем сравнивать. Порой районный судья в Архангельской области по уровню квалификации оказывается выше, чем представитель верховного суда какой-нибудь из кавказских республик. Взятничества и кумовства у нас тоже гораздо меньше, суды честнее и справедливее. Что касается обвинительного уклона нашего правосудия, то тут много причин. Одна из них — низкая правовая грамотность населения. Многие, получив условный срок, остаются этим довольны и не подают апелляцию — хотя могли бы попробовать полностью снять обвинение. Кроме того, сегодня около 66% уголовных дел рассматривается в особом порядке, когда подсудимый сразу соглашается с обвинением, признаёт вину — без опроса свидетелей и подробного изучения материалов дела, иногда даже без достаточных доказательств. Хотя, согласно нормам Уголовно-процессуального кодекса, веские доказательства должны быть в любом случае, даже при наличии признания, но в реальности на их недостаточность часто закрывают глаза. Такие дела пополняют число обвинительных приговоров. Оправдательные вердикты выносят в основном по делам частного обвинения, в которых не участвует прокурор.

В этом году в издательстве «ОМ-медиа» вышла уже третья ваша книга: сборник малой прозы, стихов и публицистики. Творчество помогает в работе? А работа в творчестве?

— Безусловно, помогает. Творчество даёт дополнительные возможности для развития навыков красноречия и ораторского искусства, способствует расслаблению и снятию стресса — для юриста это важно, чтобы не выгореть эмоционально. Сама работа тоже оказывает влияние на творчество. Труд юриста позволяет получить большой опыт, узнать разных людей, разные стороны жизни, и концентрация этого опыта находит воплощение на книжных страницах.



400 золотых медалей

Текст: Михаил Прынков



Вести здоровый образ жизни, правильно питаться и заниматься физкультурой становится модно. По данным регионального правительства, за три года доля жителей области, регулярно занимающихся спортом, выросла с 20 до 30%.

В 2017 году в Архангельской области было организовано более 500 спортивных мероприятий. Самые массовые из них — «Лыжня России» и «Кросс нации», ежегодно привлекающие свыше десяти тысяч участников. Интерес у жителей вызвали День физкультурника и День ходьбы, многочисленные мероприятия для школьников и события в рамках акции «Зарядка с чемпионом». Продолжается популяризация комплекса ГТО: в 2017 году спортивные нормативы сдали около двух тысяч жителей Поморья.

Ряд мероприятий (под общим названием «Зимние Арктические игры») был приурочен к арктическому форуму в марте, самыми крупными из них стали всероссийский юношеский турнир по хоккею с мячом Vodnik Open и первенство России по дзюдо среди юниоров. Всего для участия в Арктических играх в Архангельск прибыли более тысячи спортсменов.

Особое внимание в ушедшем году было приковано к Устьянскому району. Здесь в центре лыжного спорта «Малиновка» прошли сразу несколько соревнований с общим числом участников более тысячи человек: снегоходный фестиваль, чемпионат СЗФО по лыжным гонкам, первенство России по лыжным гонкам среди спортсменов 15–16 лет и другие.

Развивается инклюзивный спорт. В течение года в регионе прошли специальные зимние Беломорские игры и все-российская спартакиада специальной Олимпиады, было открыто несколько групп адаптивного спорта в районных центрах, многие спортивные объекты дооборудованы. Кроме того, область вошла в число двенадцати субъектов РФ, выбранных для апробации комплекса ГТО для инвалидов.

Крупнейшими спортивными объектами, открытыми в 2017 году, стали комплекс для стендовой стрельбы на острове Краснофлотском и лыжероллерная трасса в Малых Корелах. Всего с 2012 по 2017 год в регионе построили около 180 новых спортивных объектов, в том числе больше 120 спортплощадок.

В новом сезоне удачно выступил «Водник»: архангельский клуб впервые за двенадцать лет вышел в полуфинал чемпионата России по хоккею с мячом и занял четвёртое место в турнирной таблице. Не обошлось без скандала: в феврале «Водник» на своём поле играл с иркутским клубом «Байкал-Энергия», и обе команды саботировали матч. Игра завершилась со счётом 9:11 в пользу «Байкала», при этом все двадцать мячей были забиты хоккеистами в собственные ворота! По словам представителей «Водника», они таким образом протестовали против политики Федерации хоккея с мячом (вероятно, также намеренно пытались проиграть, чтобы выйти на более слабого соперника). А «Байкал-Энергия» просто «поддался на провокацию» — так объяснил одиннадцать автоголов его директор. Результат матча был аннулирован, тренеры обоих клубов и директор «Водника» дисквалифицированы, команды оштрафованы.

В 2017 году более 1700 спортсменов Архангельской области выступили более чем на 400 всероссийских и международных соревнованиях, завоевав более тысячи медалей, в том числе более 400 «золотых».

ГЛАВНЫЕ ПОБЕДЫ СЕВЕРНЫХ СПОРТСМЕНОВ В 2017 ГОДУ



Январь. Кубок России по конькобежному спорту.
Александр Румянцев: «золото» — 5000 м



Февраль. Кубок России по конькобежному спорту.
Александр Румянцев: «золото» — 5000 м;
«золото» — 3000 м



Февраль. Чемпионат России по стрельбе из пневматического и малокалиберного оружия.
Дарья Вдовина: «золото» — малокалиберная винтовка, из 3 положений, 50 м
Дарья Вдовина, Сергей Круглов: «серебро» — AIR-50 винтовка



Леонид Екимов: «бронза» — пневматический пистолет, 10 м



Февраль. Первенство России по пауэрлифтингу.
Мария Ерохина: «золото» — экипировка; «золото» — классика



Март. Чемпионат Европы по стрельбе из пневматического оружия.
Дарья Вдовина: «золото» — пневматическая винтовка, командный зачет, 10 м; «бронза» — пневматическая винтовка, 10 м



Март. Первенство Европы по пауэрлифтингу.
Мария Ерохина: «серебро» — троеборье



Март. Кубок России по конькобежному спорту.
Александр Румянцев: «золото» — 5000 м;
«бронза» — 1500 м



Март. Чемпионат России по конькобежному спорту.
Александр Румянцев: «золото» — 10000 м;
«золото» — 5000 м; «серебро» — многоборье



Апрель. Чемпионат России по биатлону.
Екатерина Зубова: «золото» — марафонская гонка



Апрель. Чемпионат России по гребле на байдарках и каноэ.
Илья Ситников: «серебро» — 5000 м



Апрель. Чемпионат России по тхэквондо (ГТФ). Сборная Архангельской области: 15 медалей



Апрель. Командный чемпионат России по стрельбе из пневматического и малокалиберного оружия. Сборная Архангельской области: 7 медалей



Май. Кубок России по гребле на байдарках и каноэ.
Наталья Подольская: «бронза» — 200 м



Май. Чемпионат России по савату. Сборная Архангельской области: 17 медалей



Июнь. Кубок России по стрельбе из пневматического и малокалиберного оружия. Сборная Архангельской области: 9 медалей



Июнь. Чемпионат России по гребле на байдарках и каноэ.
Наталья Подольская: «золото» — двойка, 200 м;
«серебро» — двойка, 500 м; «серебро» — 200 м
Илья Ситников: «бронза» — 5000 м



Июнь. Чемпионат мира по пауэрлифтингу.
Мария Ерохина: «серебро» — жим лёжа



Июнь. Чемпионат России по стрельбе из пневматического и малокалиберного оружия. Сборная Архангельской области: 8 медалей



Июль. Чемпионат мира по стрельбе из арбалета.



Сергей Круглов: «золото» — 10 м
Сергей Круглов, Станислав Кузнецов: «серебро» — 30 м



Сентябрь. Чемпионат России по гребле на байдарках и каноэ.
Наталья Подольская: «золото» — 200 м



Сентябрь. Кубок России по стрельбе из арбалета.
Станислав Кузнецов: 8 «золотых»



Октябрь. Чемпионат России по стрельбе из пневматического и малокалиберного оружия. Сборная Архангельской области: 5 медалей



Ноябрь. Кубок России по пауэрлифтингу.
Антон Солодов: «золото» — троеборье



Ноябрь. Кубок России по бобслею.
Анна Головина: «серебро» — двойка



Ноябрь. Кубок мира по конькобежному спорту.
Александр Румянцев: «бронза» — 5000 м;
«бронза» — 10000 м



Ноябрь. Чемпионат России по пауэрлифтингу.
Владимир Гришаев: «золото» — экипировка



Декабрь. Кубок России по стрельбе из пневматического и малокалиберного оружия. Сборная Архангельской области: 4 медали



Декабрь. Кубок России по лыжным гонкам. Светлана Николаева: «серебро» — классика, 10000 м; «серебро» — классика, 1000 м; «бронза» — свободный стиль, 1000 м



Декабрь. Кубок России по биатлону.
Екатерина Зубова: «серебро» — 15000 м



Декабрь. Чемпионат России по джиу-джитсу. Александра Иванова: «золото» — файтинг; «золото» — не-ваза



Декабрь. Чемпионат России по конькобежному спорту.
Александр Румянцев: «золото» — 10000 м;
«золото» — 5000 м

Андрей Багрецов: «Тренды в спорте формирует молодёжь»»

Интервью: Надежда Шилова

Руководитель агентства по спорту Архангельской области Андрей Багрецов — о том, какие виды спорта набирают популярность у молодого поколения северян и что этому способствует.



Андрей Вячеславович, в прошлом году наши спортсмены завоевали более 1000 медалей. В каких видах спорта больше всего наград?

— Лидеры по количеству наград — пулевая стрельба, плавание, тхэквондо, хоккей с мячом, лёгкая атлетика,

флорбол, лыжные гонки, конькобежный спорт, спортивная гимнастика, дзюдо, бокс, футбол, волейбол, стрельба из арбалета, настольный теннис. Эти виды спорта многие годы развиваются в Архангельской области.

Обратите внимание на прорывы, которые делают сегодня юные спортсмены. К примеру, в хоккее с мячом в этом году «Водник-2004» стал двукратным чемпионом Всероссийских юношеских соревнований на призы клуба «Плетеный мяч», а «Водник-2003» — бронзовым призёром первенства России. Благодаря поддержке областного бюджета в спортивной школе РЦРС «Водник» уже занимаются 12 команд разных возрастов. Причём детско-юношеский хоккей с мячом развивается не только в Архангельске, но и в Северодвинске, Плесецеке, Котласе, Верхней Тойме, на Соловках.

Несомненный тренд в регионе — футбол. Напомню, в этом году юношеская сборная Архангельской области, сформированная на базе ДЮСШ-1 Котласа, вышла в финальную часть первенства России по мини-футболу среди спортсменов 2004–2005 годов рождения. По итогам турнира подопечные Игоря Мельника вошли в пятёрку сильнейших в России. Это успех повлечёт настоящий ажиотаж в районах области. Тем более что инфраструктура уже создана — в рамках губернаторского проекта по строительству плоскостных сооружений за последние шесть лет появилось более 30 новых мини-футбольных полей.

— Этого достаточно?

— Конечно, нет! Я много езжу по районам области и часто слышу от жителей: «Нам одного поля мало. У нас мальчишки в очередь стоят, чтобы поиграть». Более того, мы ожидаем всплеск интереса к футболу в связи с проведением в России чемпионата мира. Поэтому губернаторский проект продолжает работать. Из бюджета региона в этом году выделено более 12 млн рублей. Хотелось бы, чтобы после формирования нового созыва областного Собрания депутатов финансирование увеличивалось год от года. Но развитие инфраструктуры идёт и за счёт средств областной и федеральной госпрограмм в сфере спорта.

— Что построено по госпрограммам?

— Начиная с 2012 года — четыре ФОК, из них два — в Северодвинске, по одному — в Архангельске и Котласе. Созданы лыжероллерные трассы в Устьянском, Вилегодском и Приморском районах. Построены крытый хоккейный корт в городе корабелов, стадион в столице Поморья (на Сульфате), спортплощадка при школе №7 Котласа, а также крытый тренировочный корт на архангельском стадионе «Труд». В Северодвинске началось строительство ФОК с универсальным игровым залом. На этот проект запланированы средства областного (73 млн рублей) и федерального (32 млн рублей) бюджетов.

— А бизнес готов участвовать в создании новых спортобъектов?

Ледовый дворец в селе Березник Устьянского района, построенный Группой компаний «УЛК», является уникальным для сельских территорий объектом. У местной молодёжи, увлечённой хоккеем с шайбой, лёд теперь круглый год! И этот вид спорта — в числе трендов.

Построен новый стрелковый комплекс в Архангельске. Под руководством заслуженного тренера России Александра Поздеева здесь тренируются не только наши звёзды. Возобновлён набор в группы для юных спортсменов.

Многие виды спорта востребованы северянами, но чтобы они стали трендами в широкой молодёжной среде, нужно создавать условия. Решить эту задачу возможно только общими усилиями правительства региона, областного Собрания депутатов, муниципальных органов власти, бизнеса и региональных федераций по видам спорта.

Центр гимнастической энергии

В 2018 году школа художественной гимнастики «Феерия» Елены Питковской начнёт 35-й год активной жизни. Её воспитанники привозят награды всероссийских и международных соревнований, дают концерты, поэтому заниматься в «Феерии» по-настоящему престижно.



«Клубов художественной гимнастики в Архангельске много, — рассказывает основатель школы Елена Питковская, тренер высшей категории, отличник физической культуры и спорта. — Но в отличие от спортивных школ, где дети проходят отбор, мы находим место для каждого ребенка, желающего заниматься гимнастикой».

Сейчас в «Феерии» аншлаг: в различных группах тренируются до 170 ребят. Всё начинается с 3–4 лет, когда ребёнок может заниматься без родителей — здесь он получает первоначальную базу физического развития, учится видеть и слышать тренера. Затем, в группах детей с пяти лет, — художественная гимнастика, которую иногда не оставляют до последних классов, особенно если дети нацелены поступать на спортивные факультеты. Все тренеры школы имеют высшее специальное образование, являются кандидатами и мастерами спорта, работает профессиональный психолог.

Открыты и группы общей физической подготовки, растяжки, а с этого

года — школа бега. В 2018-м спектр занятий расширился: появились тренировки и для взрослых. «Восток опять в моде, поэтому мы продолжили танцевальное направление для детей и взрослых, и сейчас у нас можно научиться танцу живота, — говорит Елена Алексеевна. — Можно попробовать занятия цигун — эта китайская система не требует больших нагрузок. А если желаете прийти в форму к лету, приходите на пилатес или пресс-бикини».

Почему «Феерия» так популярна? Главных причин три. Первая — наглядные результаты. Гимнастки этой школы блистают на всех заметных мероприятиях — от Дня города до эстафеты олимпийского огня. Они не только участвуют в соревнованиях (от городских до международных), но и дают собственные концерты, в которых переплетено театральное мастерство и художественная гимнастика: например, со своим номером «Весна» они открыли гала-концерт в Праге; были на фестивале в Италии, а также на самом именитом в России — «Алина», организованном Алиной Кабаевой.

Концерты, которые устраивает «Феерия» в Архангельске, собирают полные залы.

Вторая причина популярности — спортивные достижения. Художественная гимнастика устроена очень непросто, каждые четыре года меняется программа, а с ней и костюмы. «Феерия» не только адаптирует программу под каждого ребёнка, но и воспитывает мастеров. Гимнастки школы включены и в состав сборной Архангельской области. 10 лет школа состоит в обществе ОФСО «Авангард» и участвует в соревнованиях — от квалификационных до всероссийских. Секрет командного успеха, объясняет Елена Питковская, — в особом духе взаимной поддержки. Ведь команда из 5–6 участников — уже маленький коллектив, в котором они учатся не подводить друг друга и чувствуют ответственность за то, насколько усердно и красиво выступают вместе.

И третья причина — опыт и атмосфера самой «Феерии», которая преобразует каждого. «Наша воспитанница Алёна Яцына в 2017 году заняла второе место в конкурсе «Мисс Архангельск», а в 2016-м, вместе с Натальей Ступиной, выполнила нормативы мастера спорта. Смогли бы наши девочки добиваться таких результатов, если бы не занимались художественной гимнастикой? — улыбается Елена Питковская. — Даже дети со средними данными, которые занимаются у нас, выделяются красивой осанкой, походкой, уверенностью, коммуникабельностью; как правило, они хорошо учатся и везде успевают, потому что график соревнований учит организованности. Но для меня главное — здоровье детей, по максимуму развить их физические данные, причём так, чтобы они получали от спорта удовольствие».

«Движение вверх»: директор РЦРС «Водник» о спорте в регионе

Организация крупнейших в регионе спортивно-массовых мероприятий на территории Архангельской области, популяризация физкультуры и здорового образа жизни, спортшкола и команда «Водник», внедрение комплекса ГТО — сфера деятельности регионального центра развития спорта «Водник» сложна и обширна. О спортивной жизни «Итогам» рассказал директор крупнейшего спортивного учреждения Архангельской области Роман Клобуков.



Роман Викторович, много ли спортивных мероприятий проходит в нашем регионе?

— Много, и с каждым годом их число растёт. Благодаря поддержке и участию губернатора Архангельской области Игоря Анатольевича Орлова, агентства по спорту Архангельской области РЦРС «Водник» в минувшем году провёл порядка 500 различных соревнований и других мероприятий регионального и всероссийского уровня. Крупнейшие из них — День физкультурника, «Лыжня России», «Кросс нации», проект «Мини-футбол — в школу». А в отборочных этапах чемпионата школьной баскетбольной лиги «КЭС-БАСКЕТ» в этом году приняли участие более 250 команд со всей области, причём каждая школа получила от организаторов в подарок комплект мячей. В этом году в четвертый раз нам доверили провести финал Северо-Западного федерального округа ШБЛ «КЭС-БАСКЕТ». В рамках подобных мероприятий к нам приезжают настоящие «звёзды», которые помогают популяризовать спорт среди молодёжи. Например, в этом году у нас побывали олимпийская чемпионка Ирина Сумникова, наш земляк — чемпион Европы Сергей Быков и актёр Александр Ряполов, игравший в фильме «Движение вверх».

Специалисты РЦРС «Водник» проводят мероприятия во всех районах Архангельской области. Как организована эта работа?

— Мы гордимся нашим коллективом. Удалось собрать команду настоящих профессионалов. Наши специалисты

не только участвуют в организации соревнований, но и оказывают методическую поддержку муниципалитетам и спортивным организациям. Очень важна обратная связь: люди видят, на каком высоком уровне проходят мероприятия, и сами обращаются к нам, просят помощи в организации соревнований. Мы всегда готовы поделиться своими ресурсами, опытом — в этом и состоит наша задача как регионального центра развития спорта. Для примера возьмём Березник Устьянского района. Совсем недавно здесь был открыт прекрасный Ледовый дворец. И мы разработали план мероприятий, чтобы максимально эффективно использовать эту инфраструктуру. Одним из таких событий стал региональный финал Ночной хоккейной лиги, в котором играли команды из Архангельска и Вельска.

В начале этого года в устьянской «Малиновке» состоялся финал Кубка России по лыжным гонкам. Расскажите об этом событии.

— Финал Кубка России стал большим спортивным праздником не только для Устьянского района, но и для всей Архангельской области. Эти соревнования собрали самых именитых лыжников страны. На трассе в «Малиновке» бежали такие прославленные гонщики, как Сергей Устюгов, Александр Легков, Евгений Дементьев, Александр Бессмертных, Максим Вылегжанин. Эти соревнования проводились как альтернатива Олимпийским играм. Они стали своего рода проверкой и для нас, и для администрации Устьянского района, и для руководства «Малиновки». Совместно мы успешно справились с этой

НАШИ ГЛАВНЫЕ ЗАДАЧИ: ДАЛЬНЕЙШАЯ ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ СРЕДИ СЕВЕРЯН КОМПЛЕКСА ГТО, РАЗВИТИЕ МАССОВОГО СПОРТА, АКТИВНАЯ ПРОПАГАНДА СПОРТА, ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ!

работой, технический делегат Всероссийской федерации лыжных гонок Виктор Григорьев сказал, что Архангельская область готова принимать соревнования по лыжным гонкам ещё более высокого уровня, например, чемпионат России. Безусловно, уровень доверия к нам растёт. Всё больше Всероссийских федераций по различным видам спорта подают заявки на проведение турниров в нашем регионе. Благо спортивная инфраструктура, уровень специалистов позволяют проводить всероссийские и даже международные соревнования. А в ноябре этого года в Архангельск прибудет огонь Всемирной зимней универсиады. Наш центр будет участвовать в организации соответствующих мероприятий.

Отдельное направление работы центра «Водник» — развитие одноимённого спортивного клуба. Как сегодня чувствует себя знаменитая команда?

— «Водник» становится моложе, быстрее и постепенно возвращается в число лучших клубов страны. В 2017 году «Водник» занял четвёртое место в чемпионате. Успехи были бы невозможны без поддержки губернатора Архангельской области и региональных властей. Я уверен, что позитивный вектор развития будет продолжен. В будущем сезоне в команде будут заявлены 26 человек — все позиции закрыты, есть возможности для ротации. «Водник» пополняется новыми игроками, молодёжь стремится заслужить место в основном составе, а опытные спортсмены — не потерять своё. Конкуренция мотивирует игроков, заставляет развиваться, что идёт на пользу всей команде. У нас есть своя спортшкола. В прошедшем сезоне юные архангелогородцы весьма достойно представили Поморье не только на российской, но и на международной аренах. Можно не сомневаться, что в будущем многие из наших начинающих спортсменов не только станут игроками «Водника», но и войдут в состав сборной России.

Кроме хоккея с мячом в нашем учреждении успешно действуют и развиваются еще три отделения спортивной школы: по футболу, теннису и художественной гимнастике.

Для команды очень важна поддержка болельщиков. Удалось ли наладить взаимодействие с ними?

— Сотрудничеству с болельщиками мы уделяем большое внимание. Регулярно проводим встречи с ними, общаемся в соцсетях, помогаем с организацией мероприятий и выездов в другие города. У нас хорошие отношения с фанатским сообществом, мы чувствуем ответственную поддержку.

Кроме того, «Водник» ведет большую работу социальной направленности. Мы помогаем ветеранам в организации мероприятий, воспитанники детских домов посещают бассейн ЦРС «Норд Арена», абонементы на занятия плаванием для пенсионеров, многодетных семей продаются по льготной цене. Игроки «Водника» взяли шефство над подопечными Архангельской воспитательной колонии. Стадион «Труд» теперь открыт для свободных посещений горожанами. Вокруг большого игрового поля доступны беговые дорожки, действуют площадки для игры в волейбол, баскетбол, пляжный волейбол, зимой работал бесплатный каток, площадка для игры в хоккей на валенках.

Как в целом оцениваете состояние спортивной сферы в регионе? Можно ли сказать, что северяне любят спорт?

— Можно. Число участников спортивных мероприятий растёт год от года. По всей области создаётся современная спортивная инфраструктура. Люди это ценят и идут на стадионы и спортплощадки. Так, лыжный стадион в Малых Карелах, который находится в нашем управлении, за сезон посещают более ста тысяч любителей здорового образа жизни. Мы ведем кропотливую системную работу. На том же стадионе в Малых Карелах в 2016 году была открыта освещенная лыжероллерная трасса — это ответ на запрос лыжников, которые просили создать им условия для летних тренировок. Это было бы невозможно без поддержки Губернатора, Правительства Архангельской области и Агентства по спорту.

«Водник» — региональный оператор по внедрению Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО. Как идет работа в этом направлении?

С уверенностью могу сказать, что популярность комплекса ГТО растет. Активней других — школьники. Но нам поступают заявки и от организаций, руководители которых просят принять нормы ГТО у трудового коллектива. На некоторых предприятиях разработана система поощрений для сотрудников, сдавших ГТО на золотой значок. Это похвально. Всего в 2017 году в Архангельской области нормативы ГТО смогли успешно сдать 2686 человек, и это число растёт с каждым годом. Люди хотят быть здоровыми, сильными, спортивными! Поэтому наши главные задачи остаются прежними. Это дальнейшая популяризация среди северян Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО, развитие массового спорта на территории области, привлечение жителей к систематическим занятиям физкультурой, активная пропаганда спорта, здорового образа жизни!

Время преодоления



Спорт — это преодоление себя, преодоление обстоятельств. О том, как развивается спорт в регионе, как спортсмены Архангельской области идут к победам, рассказывает директор регионального центра спортивной подготовки «Поморье» Вячеслав Паникар.

Вячеслав Николаевич, в Пхёнчхане завершились XII Паралимпийские игры, в которых принимала участие наша землячка Наталья Братюк. Расскажите о её результатах на Паралимпиаде и в целом об успехах наших паралимпийцев в этом сезоне.

Нашим паралимпийцам пришлось не только выступать, но и готовиться к Паралимпиаде в непростых условиях. За два года до Игр Международный Паралимпийский комитет принял решение отстранить Паралимпийский комитет России от международных соревнований. Поэтому заслуженному мастеру спорта России Наталье Братюк и мастеру спорта России международного класса Ивану Кодлозерову пришлось провести предолимпийский сезон без международных стартов. Но для наших спортсменов нет непреодолимых преград. Поэтому, когда в сентябре прошлого года российских паралимпийцев всё-таки допустили до между-

народных соревнований, уже на первом этапе Кубка мира в Канаде в биатлоне на спринтерской дистанции шесть километров Наталья Братюк завоевала бронзовую медаль. А когда Международный Паралимпийский комитет объявил о допуске российских спортсменов на Паралимпиаду в Пхёнчхан, никто и не сомневался, что в состав делегации войдёт Наталья Братюк. В биатлонной гонке среди спортсменов с поражением опорно-двигательного аппарата на дистанциях 10 и 12,5 километра она вошла в шестёрку сильнейших биатлонисток Паралимпиады.

К сожалению, квоты на Игры не получила российская мужская команда по лыжным гонкам, в состав которой входит Иван Кодлозеров. Поэтому спортивный сезон Иван завершил участием в альтернативных соревнованиях, где в биатлоне на дистанции 7,5 километра занял третье место. В этих стартах успешно выступила и Наталья Братюк, завоевав медали

как в лыжных гонках, так и в биатлоне. В классе «стоя» наша спортсменка стала обладательницей «золота» в лыжном спринте, а также трёх серебряных наград в биатлонных гонках.

Объектом жарких споров и судьбоносных решений стали XXIII зимние Олимпийские игры. К сожалению, несправедливое решение коснулось нашего знаменитого конькобежца Александра Румянцева...

Это несправедливое решение говорит лишь о том, что от участия в Олимпийских играх отстраняли лидеров. А Александр Румянцев — один из сильнейших конькобежцев в мире. Все его медали завоеваны честно, его победы — это результат ежедневных и упорных тренировок. К стартам зимнего олимпийского сезона Александр подошёл в хорошей спортивной форме и показал свои наилучшие результаты, завоевав шесть золотых и три серебряные награды. В общем зачёте Кубка мира по конькобежному спорту Александр Румянцев занял пятую позицию, доказав, что он входит в число сильнейших конькобежцев планеты.

Но Александру пришлось преодолеть и совершенно «неспортивные» испытания. В конце прошлого года стало известно, что конькобежцев России, среди которых был и наш спортсмен, пожизненно отстранили от участия в Олимпийских играх. В начале февраля ребята были полностью оправданы решением Международного спортивного арбитражного суда. Однако Международный Олимпийский комитет так и не выдал Алексан-

В 2017 ГОДУ СВЫШЕ 1700 СПОРТСМЕНОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ВЫСТУПИЛИ НА БОЛЕЕ ЧЕМ 400 ВСЕРОССИЙСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ СОРЕВНОВАНИЯХ.

дру Румянцеву приглашение на Игры в Пхёнчхан.

В конце марта конькобежец вышел на старт альтернативных соревнований, в которых на дистанции 5000 метров завоевал серебряную награду.

Для того чтобы спортсмены конкурировали на всероссийской и международной арене, необходима современная тренировочная база. Как в регионе развивается инфраструктура для спорта высших достижений?

В марте по поручению губернатора Архангельской области Игоря Орлова в Архангельске был открыт современный стрелковый тир. При поддержке федерального и областного бюджета было приобретено самое современное оснащение — электронные мишени, аналогичные тем, какие используются при проведении чемпионатов мира и Олимпийских игр, мишенные установки, экипировка для спортсменов и, конечно, современное оружие. Создание такого современного спортивного объекта стало сильнейшим импульсом для дальнейшего развития пулевой стрельбы в регионе.

На новых специализированных тренажёрах занимаются пловцы спортивной школы Олимпийского резерва по плаванию. В рамках федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016–2020 годы» для спортсменов был приобретён комплект современного оборудования.

Под руководством главного тренера сборной Архангельской области по плаванию Ирины Будю, заслуженных тренеров России Александра Лагунова, Екатерины Котловой и других наставников спортсмены тренируются с использованием новых тренажёров и показывают достойные результаты. Так, на прошедших

1084

медали завоевали спортсмены Архангельской области в 2017 г.

недавно чемпионате и первенстве Северо-Запада России сборная команда Архангельской области по плаванию завоевала 65 медалей и получила путёвку на финальный этап IV летней Спартакиады молодёжи России, которая состоится в конце июля в Пензе.

Расскажите о самых ярких победах спортсменов регионального центра спортивной подготовки «Поморье».

В 2017 году свыше 1700 спортсменов Архангельской области выступили на более чем 400 всероссийских и международных соревнованиях. Спортсмены завоевали 1084 медали, в том числе 448 золотых, 323 серебряных и 313 бронзовых.

Уверенных побед добиваются наши стрелки. Под руководством главного тренера Александра Поздеева сборная команда Архангельской области по пулевой стрельбе уже во второй раз подтвердила звание чемпионов России. В национальном командном Чемпионате по стрельбе из малокалиберного оружия наши стрелки заняли первое место в общекомандном зачёте. Рекордное количество наград завоевал заслуженный мастер спорта России Леонид Екимов.

Мастера спорта России по пулевой стрельбе Михаил Исаков и Вероника Павлова в составе сборной команды России на чемпионате мира среди студентов завоевали одну золотую, две серебряные и одну бронзовую медали.

Успешно выступают и наши байдарочники. На чемпионате мира в Чехии мастер спорта России международного класса Наталья Подольская на дистанции 200 метров заняла четвёртое место. В национальном чемпионате завоевала одну золотую и две серебряные медали.

Мастер спорта России международного класса Илья Ситников стал серебряным призёром первенства мира по гребле на байдарках и каноэ. Серебряную медаль на дистанции 1000 метров Илья завоевал в байдарке-двойке.

На Кубке Европы по тхэквондо мастер спорта России Кристина Вязникова завоевала две золотые медали в командных видах программы и две серебряные медали в личных состязаниях. Павел Кондратов стал обладателем «золота» и «серебра» европейского Кубка.

Достойно на международной арене выступают наши пауэрлифтеры. Мастер спорта России международного класса Владимир Гришаев стал чемпионом мира, а мастер спорта России международного класса Мария Ерохина завоевала золотую медаль на первенстве мира по пауэрлифтингу (жим), малую серебряную медаль в жиме на первенстве мира по пауэрлифтингу (троеборье).

И это лишь малая часть больших побед воспитанников регионального центра спортивной подготовки «Поморье». Особенно радует, что успех и талант наших спортсменов являются примером для подрастающего поколения. Вести здоровый образ жизни, занимать активную жизненную позицию, бороться и добиваться наивысшего результата — всему этому ребёнка научат тренеры Архангельской области.

29,3%

избирателей региона —
жители Архангельска.



≈ 4 млн т

грузооборот морского порта
«Архангельск» в навигацию
2017 года.

2 793 229 дел

хранится в Архангельском областном архиве
(древнейший документ — XIV век).

13

местных банков создавалось
в Архангельской области
с 1990-хх гг.



955,7 млн руб.

инвестиции Архангельского
ЦБК в природоохранные
мероприятия за год.



11 680 ипотечных сделок

регистрируется Росреестром
в Архангельской области
и НАО за год
(2017, на основании договоров
+ на основании закона)

AMATI

Брендовая итальянская обувь
163000, Архангельск, ул. Воскресенская, 20, ТРЦ «Титан Арена», 1 этаж
Директор: Телова Ольга Александровна
Тел. 8 (921) 088-42-02

ARXIMEB

Творческая мастерская
163061, Архангельск, ул. Поморская, 44
Директор: Цымбалюк Дмитрий Эдуардович
Тел. (8182) 65-65-29
E-mail: arximeb2010@yandex.ru, www.arhimeb.com

BALDININI

Салон элитной обуви
163000, Архангельск, пр. Троицкий, 20
Генеральный директор: Телова Ольга Александровна
Тел. 8 (921) 476-11-39

BENETTON

Магазин одежды
163000, Архангельск, ул. Поморская, 22 (ТЦ «Арбат»), 1-й этаж
Тел. (8182) 28-65-66

BERGHOFF

Фирменный магазин бельгийской посуды
163000, Архангельск, пр. Троицкий, 17 (ТРК «Европарк»)
Директор: Коннов Виталий Николаевич
Тел. 8 (911) 572-43-90

EL FUEGO, АРГЕНТИНСКИЙ РЕСТОРАН

163000, Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, 39
Директор: Пышкина Галина Дмитриевна
Тел. (8182) 65-05-95
www.elfuego.ru

FERZINI

Бутик модных штор
163000, Архангельск, ул. Попова, 16, 2-й этаж
Руководитель: Наволоцкая Ирина Алексеевна
Тел. 8 (911) 574-31-64
E-mail: ferzini@yandex.ru, www.boutiqueferzini.ru

LANGUAGE.TODAY

Курсы иностранных языков
163000, Архангельск, наб. Северной Двины, 55 (блок «В», 3-й этаж, офис 302)
Генеральный директор: Лукина Наталья Алексеевна
Тел. (8182) 46-03-43
www.language.today

MARELLA

Бутик брендовой одежды
163000, Архангельск, ул. Воскресенская, 20, ТЦ «Титан Арена»
Директор: Волчкова Татьяна Викторовна
Тел. (8182) 42-46-55

MARY KAY

Средства по уходу за собой
163000, Архангельск, наб. Северной Двины, 30, офис 403
Бьюти-тренер, консультант по красоте: Быстрицкая Виктория
Тел. 8 (960) 000-36-36

WORK HORSE

Транспортная компания, пассажирские перевозки
163020, Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 2106 (21-й этаж)
Руководитель: Лякишева Марина Владимировна
Тел.: (8182) 42-50-46, 8 (921) 243-37-37
E-mail: wpolo83@mail.ru, www.work-horse.su

АБВ, ЦЕНТР СОПРОВОЖДЕНИЯ БИЗНЕСА, ООО

163000, Архангельск, наб. Северной Двины, 55 (БЦ «Дельта»), офис 303
Генеральный директор: Маклакова Екатерина Алексеевна
Тел. (8182) 41-31-50
E-mail: hivpo@mail.ru

АВА КЛИНИК, ООО

163000, Архангельск, ул. Суфтина, 18
Генеральный директор: Авалиани Инга Михайловна
Тел.: (8182) 44-24-23, 44-24-24
E-mail: avaclicnic29@gmail.com

АДВОКАТСКИЙ КАБИНЕТ

Юридические услуги
163000, Архангельск, пр. Новгородский, 32, 2-й этаж, офис 3
Адвокат: Опякин Денис Владимирович
Тел. 8 (921) 670-22-23
E-mail: opyakin.d@mail.ru, www.денисопякин.рф

АЛЬФА-БАСТИОН, ЧОО, ООО

Частная охранная организация
163000, Архангельск, ул. Карла Маркса, 27
Генеральный директор: Ерехинский Игорь Борисович
Тел.: (8182) 65-04-79, 65-51-07
E-mail: a-bastion29@yandex.ru, www.alfa-bastion.ru

АРХАНГЕЛЬСКААВТОДОР, ГКУ АО

Дорожное агентство
163072, Архангельск, ул. Комсомольская, 38, корп.1
Директор: Пинаев Игорь Николаевич
Тел. (8182) 20-66-88
E-mail: info@ador.ru, www.ador.ru

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ДЕТСКАЯ СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА, ГАУЗ АО

Медицинские услуги
163071, Архангельск, пр. Приорова, 6, корп. 1
Главный врач: Фуртиков Александр Яковлевич
Тел. (8182) 29-13-02
www.detstomat.ru

АРХАНГЕЛЬСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА, ГАУЗ АО

Медицинские услуги
163002, Архангельск, пр. Обводный канал, 9
Главный врач: Кабанов Владимир Алексеевич
Тел. (8182) 68-31-08
E-mail: aokob@aokob.ru

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТНАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА, ГБУЗ АО

Медицинские услуги
163045, Архангельск, пр. Ломоносова, 292
Главный врач: Петчин Игорь Васильевич
Тел. (8182) 63-63-63
E-mail: info@aokob.ru

АРХАНГЕЛЬСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ, ГАПОУ АО

Профобразование
163002, Архангельск, пр. Новгородский, 21, офис 210
Директор: Зинченко Наталья Николаевна
Тел. (8182) 68-30-52
E-mail: amk@atnet.ru, www.arhmedcolledg.ru

АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТЕАТР ДРАМЫ ИМ. М. В. ЛОМОНОСОВА, ГБУК АО

163000, Архангельск, Петровский парк, 1
Директор: Самодов Сергей Александрович
Тел. (8182) 41-20-55

АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТЕАТР КУКОЛ, ГАУК АО

163000, Архангельск, пр. Троицкий, 5
Директор: Морозов Владимир Михайлович
Тел. (8182) 63-97-72

АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТРЕСТ ИНЖЕНЕРНО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ИЗЫСКАНИЙ, ООО

Инженерные изыскания в строительстве
163020, Архангельск, пр. Никольский, 15, офис 307
Генеральный директор: Кабанихин Александр Васильевич
Тел.: (8182) 23-10-40, 23-31-10
E-mail: tisiz@arhtisiz.ru, www.arhtisiz.ru

АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНЫЙ КОМБИНАТ, АО

164900, Новодвинск, ул. Мельникова, 1
Генеральный директор: Зылёв Дмитрий Игоревич
Тел. (81852) 6-32-02
E-mail: info@appm.ru, www.appm.ru

АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ

163000, Архангельск, пл. Ленина, 1
Заместитель председателя комитета по здравоохранению и социальной политике: Авалиани Михаил Мемедович
Тел. (8182) 21-56-13, факс (8182) 20-03-43
E-mail: дума@aosd.ru, www.aosd.ru

АРХАНГЕЛЬСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ПРОТИВОПОЖАРНОЙ АВТОМАТИКИ, ООО

163013, Архангельск, ул. Полярная, 6
Директор: Комаров Михаил Александрович
Тел. (8182) 22-30-54

АРХАНГЕЛЬСКОЕ ПРОТЕЗНО-ОРТОПЕДИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ООО

163002, Архангельск, ул. Урицкого, 20
Тел. (8182) 48-22-22
E-mail: prop29@yandex.ru

АРХКОМ, ООО

Стоматологические услуги
163000, Архангельск, ул. Садовая, 53
Генеральный директор: Меньшиков Василий Юрьевич
Тел.: (8182) 68-32-32, 27-17-32, 69-32-22
www.zublekar.ru

БАНК ВТБ, ПАО

Весь спектр банковских услуг
163000, Архангельск, ул. Поморская, 2/68
Управляющая филиалом Банка ВТБ (ПАО) в г. Архангельске:
Носова Светлана Васильевна
Тел.: (8182) 20-08-88, 65-77-87

БИОЛАМ, МЕДИЦИНСКАЯ КОМПАНИЯ, ООО

Медицинские услуги
163001, Архангельск, пр. Ломоносова, 253
Директор: Добродеев Кирилл Геннадьевич
Тел. (8182) 65-27-84

БИЗМАХ, ООО

Медицинские расходные материалы
163045, Архангельск, Талажское шоссе, 45
Директор: Хайруллин Марат Расимович
Тел. (8182) 65-51-07
E-mail: zakaz@timed.ru, www.timed29.ru

БИЗНЕС-СУВЕНИРЫ, ООО

Имиджевые и деловые подарки, сувениры для промоакций
163000, Архангельск, пр. Новгородский, 32
Управляющий: Полубатов Александр Викторович
Тел. (8182) 20-55-55, e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

ГЕОИЗЫСКАНИЯ, ООО

Комплексные инженерные изыскания
163000, Архангельск, ул. Шубина, 3, оф. 32
Генеральный директор: Уляницкая Лариса Владимировна
Тел. (8182) 21-59-09
E-mail: arhgeoiz@gmail.com

ЕДИНАЯ РОССИЯ, АРО ВПП

163000, Архангельск, наб. Северной Двины, 96
Секретарь архангельского регионального отделения партии:
Фортыгин Виталий Сергеевич
Тел. (8182) 20-01-06
www.arkhangelsk.er.ru

ЕДИНЫЙ БРОКЕРСКИЙ ЦЕНТР, ООО

Операции на фондовом рынке
163000, Архангельск, наб. Северной Двины, 55, офис 202
Директор: Докшин Иван Николаевич
Тел. (8182) 63-76-90
E-mail: ebc29@yandex.ru, www.zerich.com

ЗДОРОВЬЕ И МИЛОСЕРДИЕ, ООО

Сеть салонов-магазинов оптики
163000, Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, 10, корп. 1, офис 3
Директор: Фёдорова Надежда Борисовна
Тел. (8182) 20-16-04
www.medoptic.ru

ИЗДАТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ, ООО

Ежегодник, журналы, корпоративная пресса, книги, справочники
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32, корпус «ОМ-медиа»
Директор: Сафронова Алёна Владимировна
Тел./факс: (8182) 20-55-55, 20-44-44
E-mail: asafronova@ommedia.ru, www.ommedia.ru

ИНГОССТРАХ, СПАО

Страхование
163000, Архангельск, пр. Новгородский, 93
Директор: Кругляк Николай Александрович
Тел.: (8182) 65-10-33, 20-51-88
E-mail: ingos@ingos.ru, www.ingos.ru

КАНТАТА

Чай, кофе, шоколад, сладости. Розничная торговля
163000, Архангельск, пр. Ленинградский, 38 (ТРЦ «МАКСИ»), 1-й этаж
Директор: Дорофеев Сергей Анатольевич
Тел. 8 (911) 673-09-49
www.cantata.ru

КОМПАНИЯ «ЭЛИНА», ООО

Детские игровые и спортивные площадки
163045, Архангельск, Талажское шоссе, 11, офис 309
Генеральный директор: Курас Татьяна Валентиновна
Тел.: (8182) 24-32-82, 43-12-08, 46-03-36
E-mail: ksil-pomor@mail.ru, www.ksil.com

КОНСТАНТА, ООО

Продажа и ремонт компьютеров, ПО, настройка, сопровождение программ семейства 1С, видеонаблюдение, ЛВС, телефонные станции
163060, Архангельск, ул. Урицкого, 70, корп. 1
Генеральный директор: Суранов Константин Владимирович
Тел.: (8182) 29-39-99, e-mail: info@konstanta.com, www.konstanta.com

ЛАРСОН ЕЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА, ИП

Единый визовый центр
163000, Архангельск, пр. Троицкий, 21
Руководитель: Ларсон Елена Владимировна
Тел. (8182) 63-91-81
E-mail: arhangelsk@evc-russia.ru

ЛДЦ МИБС-АРХАНГЕЛЬСК, ООО

Лечебно-диагностический центр
163060, Архангельск, ул. Тимме, 5
Генеральный директор: Ефремова Марина Юрьевна
Тел.: (8182) 64-12-13, 64-72-52

ЛЕД 29, ООО

Бильярдный клуб «Аристократ»
163000, Архангельск, ул. Воскресенская, 20 (ТРЦ «Титан Арена»), 5-й этаж
Директор: Котовская Елена Викторовна
Тел. 8 (931) 403-81-30
www.titanarena.ru

ЛИ ФЕЙШ, БУТИК

163000, Архангельск, ул. Воскресенская, 15
Генеральный директор: Агронская Надежда Вениаминовна
Тел. (8182) 49-47-77
E-mail: lefash@mail.ru, www.leefash.ru

МАЛЫЕ КАРЕЛЫ

Туристический комплекс
163502, Архангельская область, Приморский район, Малые Карелы
Генеральный директор: Бомштейн Максим Борисович
Тел. (8182) 46-24-72
E-mail: info@karely.ru

МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР «ЗАБОТА», РМ МИР, ООО

Медицинские услуги
163045, Архангельск, ул. Гагарина, 1
Директор: Горобец Татьяна Вячеславовна
Тел. (8182) 24-13-02
E-mail: zabortamir@yandex.ru

МЕЗЕНСКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АО

Строительство, ремонт и содержание дорог
163045, Архангельск, Окружное шоссе, 3, корп. 1
Генеральный директор: Малышев Андрей Васильевич
Тел. (8182) 24-10-15, факс (8182) 24-10-17
E-mail: mezdu@atnet.ru, www.adormezen.ru

МЕТАЛЛСНАБ, ООО

Оптовая торговля металлопрокатом
163072, Архангельск, пр. Троицкий, 95, корп. 1, офис 702
Директор: Леоненко Константин Александрович
Тел.: (8182) 42-04-03, 63-90-29
E-mail: leonenko11@yandex.ru, www.metallsnab29.ru

МОДА-ОПТИК

Сеть бутиков оптики
164500, Северодвинск, ул. Победы, 80, офис 23
Директор: Волбушко Сергей Владимирович
Тел. (8184) 52-96-33
E-mail: office@moda-optic.ru

МОЛОКО, АО

Производство молока
163002, Архангельск, ул. Октября, 42
Генеральный директор: Петров Владимир Сергеевич
Тел.: (8182) 61-61-02, 66-79-17

ОПТИКА ЛИНЗ, ООО

Розничная торговля лекарственными средствами
163000, Архангельск, ул. Поморская, 5, офис 227
Генеральный директор: Грехов Александр Леонидович
Тел. (8182) 65-31-01
E-mail: optikalins@yandex.ru

ОПТСТРОЙПОСТАВКА, ООО

Комплектация строительных объектов
163071, Архангельск, ул. Тимме, 23, офис 316
Генеральный директор: Черепанов Сергей Владимирович
Тел.: (8182) 21-21-22, 65-79-59
E-mail: osp29@list.ru, www.osp29.ru

ПАРАДИЗ ДЕНТАЛЬ, ООО

Медицинские услуги
163000, Архангельск, ул. К. Либкнехта, 54
Директор: Хлопина Ольга Владимировна
Тел. (8182) 46-03-03
E-mail: info@paradiz.ru

ПЕРВАЯ ГКБ ИМ. Е.Е. ВОЛОСЕВИЧ, ГБУЗ АО

Медицинские услуги
163000, Архангельск, ул. Суворова, 1
Главный врач: Красильников Сергей Валентинович
Тел.: (8182) 63-28-83, 27-52-95
E-mail: pressa@1gkb.ru, www.osp29.ru

ПЕРСОНА

Салон красоты и косметологии
163000, Архангельск, ул. Урицкого, 68, корп. 1
Директор: Заборская Полина Викторовна
Тел.: (8182) 64-38-70, 47-38-70
www.студия-персона.пф

ПЛЕСЕЦКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АО

Строительство, ремонт и содержание дорог
163060, Архангельск, ул. Урицкого, 70, корп. 1
Генеральный директор: Корнеев Фёдор Вячеславович
Тел. (8182) 64-09-87
E-mail: info@ador-pleseck.ru

ПОМОРСКОЕ ЗЕМЛЯЧЕСТВО В МОСКВЕ, РОО

Президент: Кононова Людмила Павловна
Председатель правления: Енягин Владимир Николаевич
Тел.: +7 (909) 945-87-32
E-mail: pomor007@mail.ru
www.pomor.land

ПРАВИТЕЛЬСТВО АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

163000, Архангельск, пр. Троицкий, 49
Губернатор Архангельской области: Орлов Игорь Анатольевич
Тел. (8182) 65-31-02 (приёмная губернатора), факс (8182) 21-54-95
E-mail: adm@dvinaland.ru
www.dvinaland.ru

ПРО, ООО

Поставка материалов для ремонтных работ и обслуживания оборудования
163060, Архангельск, ул. Шабалина, 6
Генеральный директор: Иванова Ирина Леонидовна
Тел.: (8182) 29-33-39, 64-60-04
E-mail: pro@oopro.ru, www.oopro.ru

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР РАЗВИТИЯ СПОРТА, ВОДНИК, ГАУ АО

163045, Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 179
 Директор: Клобуков Роман Викторович
 Тел. (8182) 22-99-22
 E-mail: info@vodnik29.ru, www.vodnik29.ru

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ, ПОМОРЬЕ, ГАУ АО

163045, Архангельск, ул. Гагарина, 8, корп. 1
 Директор: Паникар Вячеслав Николаевич
 Тел. (8182) 24-11-65
 E-mail: rcsp@belomorsport.ru, www.belomorsport.ru

РИМСКИЕ КАНИКУЛЫ, ООО

163000, Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 180
 Генеральный директор: Семёнов Иван Дмитриевич
 Тел. (8182) 44-00-90
 www.римские-каникулы29.pф

СЕВЕРОВДИНСКАЯ ГОРОДСКАЯ БОЛЬНИЦА №1, ГБУЗ АО

Медицинские услуги
 164504, Северодвинск, ул. Ломоносова, 47
 Главный врач: Карташова Римма Николаевна
 Тел.: (8184) 58-22-94, 58-22-94

СЕВЕРОВДИНСКАЯ ГОРОДСКАЯ ДЕТСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА, ГБУЗ АО

164504, Северодвинск, ул. Ломоносова, 49
 Главный врач: Киселёва Ольга Александровна
 Тел. (8184) 58-19-22
 E-mail: db@sevskdeti.ru

СЕВЕРОВДИНСКАЯ ГОРОДСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА №2 СКОРОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ, ГБУЗ АО

164523, Северодвинск, пр. Морской, 49
 Главный врач: Иевлев Александр Иванович
 Тел. (8184) 53-26-83
 E-mail: hospit2@yandex.ru, www.g62.pф

СТОЛИЦА ПОМОРЬЯ, БИЗНЕС-ЦЕНТР-ОТЕЛЬ

Гостиничные услуги
 163000, Архангельск, наб. Северной Двины, 88
 Директор: Заборский Максим Николаевич
 Тел. (8182) 42-35-75
 www.hotelarh.ru

СТРОЙБАТ

Оптово-розничная торговля строительными материалами
 163002, Архангельск, ул. Смольный Буян, 23, корп. 1
 Заместитель директора: Никулин Владимир Юрьевич
 Тел.: (8182) 29-45-45, 64-24-40
 www.stroybat.net

СТУДИЯ КРАСОТЫ МАРИНЫ ШВЕЦ

163000, Архангельск, ул. Воскресенская, 102 (ТЦ «Рим»), 1-й этаж
 Директор: Пашина Марина Сергеевна
 Тел. (8182) 47-77-79

ТИПОГРАФИЯ №2

Листовки, буклеты, плакаты, визитные карточки, календари, каталоги, годовые отчеты, открытки, конверты, предвыборная полиграфия
 163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32
 Управляющий: Полубатонов Александр Викторович
 Тел. (8182) 20-55-55, e-mail: ommedia@ommedia.ru, www.ommedia.ru

ТИТАН-ЩИТ, ЧОП, ООО

Охранные услуги
 163046, Архангельск, ул. Гайдара, 63, офис 423
 Исполнительный директор: Цегалко Александр Николаевич
 Тел.: (8182) 42-30-20, 42-30-30
 www.titan-shield.ru

ТИТУЛ, ООО

Салон дверей «Волховец»
 163046, Архангельск, ул. Поморская, 44
 Генеральный директор: Кокорин Андрей Павлович
 Тел. (8182) 40-10-95
 E-mail: arhtitul@mail.ru

ТОЧКА ЗРЕНИЯ, ООО

163000, Архангельск, ул. Комсомольская, 47, офис 1
 Директор: Макаровская Оксана Владимировна
 Тел. (8182) 24-04-02
 E-mail: zrenie_1@mail.ru

ТЭЧ-СЕРВИС, ПКФ, ООО

164902, Новодвинск, ул. 50 лет Октября, 41, корп. 1
 Директор: Булынин Михаил Иванович
 Тел. (818-52) 4-35-09, факс (818-52) 4-53-00
 E-mail: t-servis1991@mail.ru
 www.tech-servis.com

УК «НАШ ДОМ», ООО

163072, Архангельск, ул. Гагарина, 14, офис 14
 Генеральный директор: Марчук Роман Николаевич
 Тел. (8182) 27-61-04
 E-mail: nd789@bk.ru

ФЕЕРИЯ, ШКОЛА ХУДОЖЕСТВЕННОЙ ГИМНАСТИКИ

Художественная гимнастика
 163000, Архангельск, ул. Гайдара, 63 («Астра-Авто»)
 Руководитель: Питковская Елена Алексеевна
 Тел. (8182) 69-51-79

ФЕЛИС, ООО

Центр красоты
 163000, Архангельск, ул. Поморская, 41, корп. 1
 Генеральный директор: Фёдорова Анастасия Игоревна
 Тел. (8182) 43-00-55

ФОНД ИМУЩЕСТВА И ИНВЕСТИЦИЙ, ГУП АО

Оценочные услуги для физических лиц, бизнеса, решение земельных вопросов
 163000, Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, 24, 2-й этаж
 Директор: Заборский Максим Николаевич
 Тел. (8182) 63-58-99
 E-mail: office@fondarh.ru

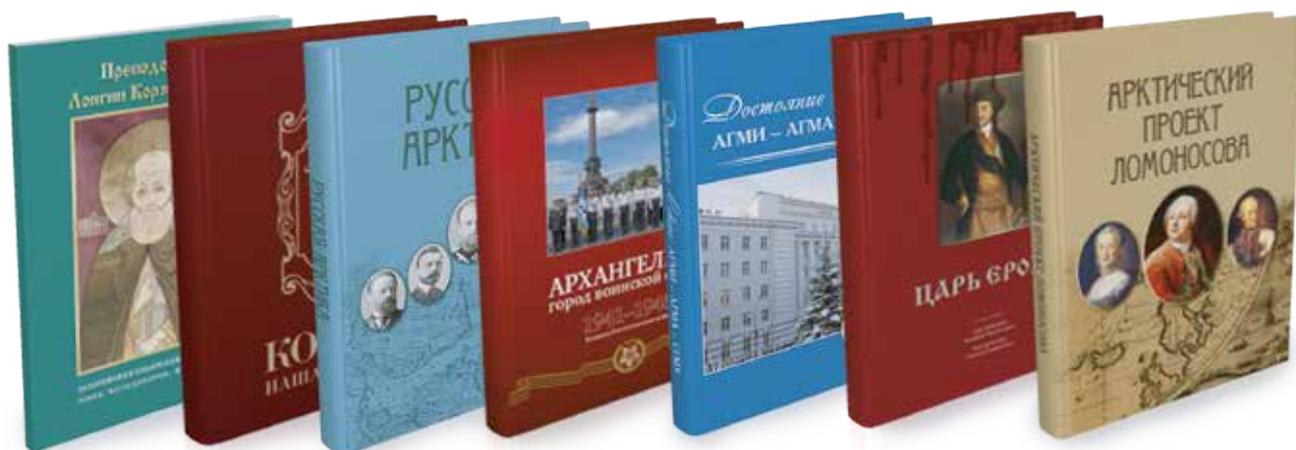
ЦЕНТРАЛЬНАЯ МЕДИКО-САНИТАРНАЯ ЧАСТЬ №58 ФЕДЕРАЛЬНОГО МЕДИКО-БИОЛОГИЧЕСКОГО АГЕНТСТВА, ФГБУЗ

Медицинские услуги
 164502, Северодвинск, ул. Кирилкина, 4
 Главный врач: Голубцов Виктор Борисович
 Тел. (8184) 52-23-36, e-mail: cmsch58@med58.ru

ЭЛЕФАНТ, ТС БЕЛОРУССКОЙ МЕБЕЛИ

Продажа мягкой и корпусной мебели
 163000, Архангельск, пр. Обводный канал, 67
 Генеральный директор: Шутова Ольга Николаевна
 Тел. (8182) 64-05-27
 E-mail: elephant7@inbox.ru

Мы делаем книги «ПОД КЛЮЧ»!



планирование и разработка концепции • подготовка текста • корректура • редактура
подбор фотографий и съёмка • изготовление оригинал-макета • печать
регистрация в каталогах • доставка обязательных экземпляров
организация участия в книжных выставках и конкурсах



163002, Архангельск, пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
www.ommedia.ru



- Специальная оценка условий труда
- Сбор, транспортирование, обезвреживание медицинских отходов
- Сбор, транспортирование, утилизация, обработка, обезвреживание, размещение отходов 1-5 класса опасности (оргтехники, ртутьсодержащих отходов, масел, ветоши, резино-технических изделий, аккумуляторов и пр.)
- Определение компонентного состава отходов, определение класса опасности расчетным и экспериментальным методом (методом биотестирования)
- Химический анализ воды, донных отложений, отходов, почвы, грунтов, выбросов в атмосферу
- Токсикологический анализ воды и водных вытяжек из почв, отходов, грунтов, осадков сточных вод
- Измерение химических и физических факторов на рабочих местах, атмосферного воздуха
- Химико-бактериологические исследования питьевой и природной воды
- Радиационный (дозиметрический) контроль территории, помещений и металлолома
- Определение эффективности работы пылегазоочистных установок
- Оформление паспортов пылегазоочистных установок
- Экологический аудит
- Инвентаризация источников образования отходов и оформление проекта нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР)
- Оформление паспортов отходов 1-4 класса опасности
- Наладка и ремонт теплотехнологического оборудования
- Расчет энерготехнических характеристик
- Ремонт, монтаж паровых и водогрейных котлов, паропроводов, металлоконструкций
- Ремонт, реконструкция энергетического и технологического оборудования
- Наладка процессов горения, газоочистки и водоподготовки

**164902, Архангельская обл.,
г. Новодвинск, ул. 50-летия Октября, 41/1
Тел. (818-52) 4-35-09, факс (818-52) 4-53-00**

E-mail: t-servis1991@mail.ru; www.tech-servis.com

**Архангельская обл.,
г. Вельск, ул. Геологов, 2Б
Тел. (818-32) 2-53-69**