

# ИТОГИ <sup>16+</sup>

## ПЕРСПЕКТИВЫ

### АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННОЕ ИЗДАНИЕ



ВЛАСТЬ

БИЗНЕС

ТОП-200

АРКТИКА

СТИЛЬ

ЗДОРОВЬЕ

ОБЩЕСТВО

ИЗДАТЕЛЬ ПРОЕКТА



ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ





\* Фелис

Архангельск, ул. Поморская, 41, корп. 1. Тел. (8182) 43-00-55

- Все виды парикмахерских услуг ---*
- Кабинеты косметологии (аппаратной, эстетической, инъекционной) ---*
- Кабинеты массажа, обёртывания, спа, хамам, инфракрасная сауна ---*
- Ногтевой сервис, маникюр и педикюр в 4 руки ---*
- Процедуры по уходу за лицом и телом ---*
- Гидромассаж, солярий, коллагенарий ---*
- Бьюти-бар, бьюти-бутик ---*





> формируем репутацию

Учредитель: А.В. Полубатовов  
163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32  
Тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555  
e-mail: apolubatonov@ommedia.ru  
www.ommedia.ru

Издатель  
**ИЗДАТЕЛЬСКИЕ  
ПРОЕКТЫ**

Главный редактор:  
О.Э. Зазыкин

Департамент заботы о Клиентах:  
Директор Алёна Сафронова  
Координатор Елена Бобровская

Литературный редактор,  
корректор:  
Лада Зазыкина

Арт-директор:  
Алексей Болдырев

Дизайн, верстка:  
Алексей Болдырев,  
Олег Зазыкин

Фотографии:  
Илья Войнов, Артём Личутин,  
Анна Морозова, Михаил Прынков,  
Яна Старковская, фотобанк мэрии  
Котласа, пресс-центр Правительства  
Архангельской области, персональные  
архивы

Адрес редакции, издателя:  
163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32  
Тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555  
e-mail: ommedia@ommedia.ru

Печать  
**ТИПОГРАФИЯ №2**

163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32

Тираж: 5000 экз.  
Дата выхода: 26 августа 2019 года

Периодичность: ежегодно  
Порядковый номер: №10 (17)

Доставляется в правительство Архангельской области и областное Собрание депутатов, в городские администрации Архангельска, Северодвинска, Новодвинска, Котласа, других городов и районов Архангельской области, в собрания депутатов этих городов и районов, персонально главам муниципалитетов, депутатам; адресная доставка в офисы ведущих организаций, предприятий, компаний, фирм и банков региона, в представительство Архангельской области при Правительстве РФ, в органы федеральной власти Российской Федерации; распространяется на областных форумах, конференциях.

Цена свободная. Редакция не имеет возможности вступать в переписку, рецензировать и возвращать не заказанные ею рукописи и иллюстрации. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Рекламуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Перепечатка материалов и использование их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, возможна только с письменного разрешения редакции.

Издание «Итоги и Перспективы Архангельской области» зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу. Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ №ТУ 29-00159 от 15 апреля 2010 года. Издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. Возрастное ограничение 16+.



# БИЗНЕС-СУВЕНИРЫ И КАЛЕНДАРИ К НОВОМУ ГОДУ!

Более 20 лет в «ОМ-медиа»  
делают корпоративные сувениры  
для сотен клиентов.  
Успейте и вы заказать  
качественные подарки  
к Новому году 2020!

55  
видов  
календарной  
сетки



- ▶ Оригинальные идеи
- ▶ Более 7000 наименований сувениров
- ▶ Гарантия сроков и качества



Россия, Архангельск,  
пр. Новгородский, 32  
тел.: (8182) 20-4444, 20-5555  
e-mail: ommedia@ommedia.ru  
www.ommedia.ru

## ДАРИМ ЭМОЦИИ К ПРАЗДНИКУ!







ПОСУДА • НОЖИ • СТОЛОВЫЕ ПРИБОРЫ • СЕРВИРОВКА • АКССУАРЫ • ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ КУХНИ • БАР • БАРБЕКЮ



Архангельск, пр. Троицкий, 17, ТРК «Европарк»  
Северодвинск, пр. Морской, 70, ТК «Сити»  
[vk.com/berghoff\\_arh](https://vk.com/berghoff_arh)



## ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ И ПАРТНЁРЫ!

2019-й — год четырёх юбилеев: 435 лет исполнилось Архангельску, 635 лет — Яренску; кроме того, круглые даты отмечают и официальные символы: 30 лет назад был восстановлен исторический герб Архангельска, 10 лет исполнилось областному флагу. Несмотря на проблемы, у региона есть и сильные позиции. Мы на 22 месте в России по доле семей среднего класса (16,4%), в лидерах антинаркотического рейтинга «Трезвой России». РА «Эксперт» в этом году оценила уровень «экономического здоровья» Архангельской области на «четвёрку» (выше среднего) с позитивной динамикой — хотя в основном за счёт крупных проектов федеральных структур.

Обо всём этом читайте на страницах издания. Помимо традиционного списка топ-200 крупнейших предприятий мы представляем важнейшую информацию об общественных процессах: актуальные данные опросов социологов САФУ дают оценку уровня жизни, экологической, политической обстановки, идентичности жителей и многого другого.

Мы желаем вам активной деловой, гражданской позиции, хорошего инвестиционного климата и чистой окружающей среды.

С уважением к вам и вашему делу,

Олег Зыкин, главный редактор.

P.S. В 2019-м в регионе прошли сотни назначений и перестановок, в том числе в важнейших компаниях и органах власти (см. «Топ-50 назначений»). Сейчас наша редакция готовит календарь-справочник дней рождения и профессиональных праздников «Первые лица» на 2020 год, который будет пользоваться **особой популярностью в силу большого числа новых персон**. Используйте эту площадку для продвижения и укрепления репутации — позвоните нам по телефону (8182) 20-4444 и забронируйте лучшие места в издании!





# УНИКАЛЬНЫЙ ФОРМАТ

ДНЯ РОЖДЕНИЯ ДЛЯ  
ДЕТЕЙ И ВЗРОСЛЫХ  
ВЫПУСКНОГО  
КОРПОРАТИВА  
ИГРЫ КЛАССОМ

+7 (929) 247-08-63  
[VK.COM/FORTBOYARDARH](https://vk.com/fortboyardarh)



А ТЫ  
ГОТОВ  
ДОБЫТЬ  
ЗОЛОТО  
ФОРТ БОЯРД?



## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

- 14 Чего достиг регион: наше место в России**  
Позиции области в федеральных рейтингах
- 20 Гостем будешь**  
Все VIP-визиты с осени 2018-го по лето 2019 года
- 25 Архангельск оценил управленцев**  
Как меняется мнение горожан об органах власти
- 26 Стратегия: поле экспериментов**  
«Миссия» Архангельской области: документы и факты
- 31 Главный политический индикатор**  
Жители о положении в стране, в области и её центре
- 32 Парад приоритетов**  
Динамика представлений властей о самом главном
- 34 Сергей Моисеев: национальным проектам — прочную основу**  
Основные решения депутатов в комитете по бюджету
- 36 Иван Новиков: «Решения, принятые «тишком», не проходят, открытость и доверие лежат в основе сотрудничества»**
- 40 Фракция «Единая Россия»: В приоритете — поддержка северян и развитие региона**
- 42 Котлас возрождает главный мост**  
«Двинопарк» увековечил находку XIX в.: динозавров
- 44 Буквы надежды нашей: ПЛК, ТОСЭР, НОЦ, ОЭЗ...**  
Новые форматы и площадки: где лозунги, а где дела?
- 46 Архангельску нет места в «Единой Евразии»?**  
Мегапроект по поводу Севморпути обошёл наш город
- 47 Гид политтехнолога: что ценят северяне?**  
Социология: северяне назвали ключевые ценности
- 48 Вся депутатская рать**  
Чем отличались выборы 2018 года и их результаты
- 50 Гендер власти: рейтинг «самых мужских» городов и районов**  
Пол и возраст управленцев: количественный анализ
- 51 Кто ответит за Архангельск?**  
Опрос: кого назвали ответственным за центр области
- 52 Топ-50 назначений (осень 2018 — лето 2019)**  
Один из рекордных сезонов по числу перестановок
- 54 НАО: московская волна**  
Современная команда главы НАО: кто за что отвечает
- 55 Поморское землячество: на благо малой родины**  
Первые лица и проекты «гильдии земляков» в Москве
- 56 «Икс»-политика, или Теория поколений по-архангельски**  
Применима ли поколенческая модель к депутатам?
- 58 Шиес как предчувствие**  
Позиции: что изменил самый громкий проект региона
- 60 Топ-10 цитат о мусорной реформе в Архангельской области.**
- 60 Ответственность за экологию: жители опередили власть**  
Опрос показал зрелость «экологического сознания»
- 61 Рейтинг экологических проблем**  
Архангелогородцы оценили экоситуацию в городе
- 62 Росздравнадзор: фальсификата — минимум, рынок — в равновесии**  
В центре медрынок перенасыщен, в районах — наоборот

- 64 Михаил Авалиани: приблизить медицину к человеку**  
Депутат и практик медпроектов — о здравоохранении
- 66 Поморье в цифрах**  
Архангельскстат сравнил города и районы области

## БИЗНЕС И ЭКОНОМИКА

- 70 Экономика укрупнения: инертным здесь не место**  
Сколько бизнесов закрывается и открывается?
- 71 Топ-5 сделок**
- 74 Рейтинг доступности архангельского леса**  
Все лесничества региона: расчёты профильного НИИ
- 76 Архангельская аквакультура: бизнес будущего или хлопотное хобби?**
- 78 Высокое кадровое напряжение**  
Насколько работников больше, чем работы в области?
- 79 Продукция для качественного строительства на Севере**  
Что производит Кузнечевский КСКМ сегодня
- 80 Корпоративный антрополог: как работать в замороженном регионе?**  
Прикладные рекомендации тренера Владимира Данкина
- 86 Дорожный проект: набираем прежние обороты**  
Где и сколько трасс приводят в порядок
- 92 Дороги и перспективы**  
Как меняется дорожный фонд и что даст нацпроект
- 94 Андрей Малышев: есть дорога — земля живёт!**  
Депутат, гендиректор Мезенского дорожного управления о своей отрасли
- 96 Агентство регионального развития — для бизнеса Поморья**
- 98 Владимир Малахов: инженерный взгляд на Архангельскую область**  
Интервью вице-президента Национальной палаты инженеров РФ
- 102 Рецепты жизнестойкости: от поля до прилавка**  
Почему «Петровский» выжил под натиском «федералов»
- 104 Приказано строить!**  
Сколько планируют построить и расселить в регионе
- 108 700 проектов: от фантазий до реальности**  
В каких отраслях бьётся инвестиционная мысль
- 110 Дирижёры жилищного рынка**  
В Архангельске появился «Дом.рф». Для чего?
- 111 Что нас устраивает: ответы Архангельска**  
Социология: северяне оценили жизнь с разных сторон
- 112 Коммунальная мозаика**  
Что происходит в региональном ЖКХ
- 115 Как меняется областной центр?**  
Результаты опроса архангелогородцев

## ТОП-200

- 118 Рейтинги: Сигнал для политиков: детектор настроения**  
Какое настроение преобладает среди жителей?
- 118 Жить в Архангельске — удовольствие для избранных.**  
Насколько люди довольны тем, что здесь живут

# АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦБК: от полуфабрикатов до продукции высокого передела

**20** млн евро стоимость новой  
бумагоделательной машины

**2000** метров в минуту  
скорость новой БМД

**70** тысяч тонн/год тисью-продукции  
производительность БДМ

**Февраль 2019 г.**  
первая партия продукции  
нового завода ООО «Архбум Тиссю  
Групп» отправлена потребителям

**Soffione**  
собственный бренд  
двух- и трёхслойная  
туалетная бумага  
и бумажные полотенца

ООО «Архбум Тиссю Групп»  
(ИП «Ворсино», Калужская область) –  
дочерняя компания АО «Архангельский ЦБК»



Архангельский ЦБК



АРХБУМ  
ТИССЮ ГРУПП

- 118 Сколько счастья в Архангельске?**  
Социологический замер исследователей САФУ
- 119 Топ-200: обновление и укрупнение**  
Главные изменения среди главных бизнес-игроков
- 120 Топ-200 крупнейших компаний Архангельской области**
- 128 Топ-12 громких дел**
- 130 Топ-10 цитат**
- 131 Топ-10 вкусных мест Архангельска**  
Две версии рейтинга кафе, баров, ресторанов города
- 132 Топ-20 крупнейших поставщиков в Архангельской области (2011–2019)**  
Кто и сколько заработал на закупках?

## СТИЛЬ ЖИЗНИ

- 136 Культурный цикл**  
Ключевые события культурной жизни региона
- 138 Солнце и корабли**  
15 главных выставочных проектов Поморья
- 140 «Заразить зрителей театральной бациллой»**  
Как в области прошёл Год театра
- 142 Хранитель театра**  
Интервью директора драмтеатра Сергея Самодова
- 144 Театр кукол: новый дом на старом месте**  
Жизнь и свежие идеи после масштабной реконструкции
- 146 В эпицентре архангельской культуры**  
Архангельский городской культурный центр
- 148 Маленькая Грузия в Архангельске**  
Чем отличается новый ресторан «Генацвале»?
- 150 Как устроен северный досуг: конкуренция за время**  
Рейтинг занятий и видов отдыха по итогам опроса
- 152 Кому в Архангельске жить хорошо?**  
Социология: горожане оценили жизнь и перспективы

## АРКТИКА

- 156 Старт арктической пятилетки**  
Кто и что повезёт по Северному морскому пути
- 158 Логистика высоких широт**  
Что делает «Оборонлогистика» в Архангельске
- 160 Форум, который мы потеряли**  
Что обсуждали на уехавшем Арктическом форуме
- 162 А мы пойдём на север**  
В каких проектах участвуют наши компании и порт

## ЗДОРОВЬЕ

- 167 ГАПОУ АО «Архангельский медицинский колледж»**  
Как организовать паллиативную помощь?
- 168 Здравоохранение: кого награждал президент**  
Персоны, отмеченные государственными наградами
- 169 Топ-12 архангельских проблем**  
Опрос: рост цен и экология стали главной тревогой
- 170 АОКБ: флагман регионального здравоохранения**  
Самые важные события в жизни областной больницы
- 174 Первая во всех смыслах**  
В Первой городской готовятся к пересадкам сердца
- 178 Михаил Авалиани: медицина — без очередей**

**и вовремя!**

Успешное ГЧП: Центр ЭКО, пансионат «Забота»

- 180 Боль можно одолеть**  
Интервью главного врача клиники «Анеста» Эдуарда Антипина
- 184 Профилактика в приоритете**  
Северодвинская горбольница №1 помогает и району
- 187 Карта водных рисков Архангельской области**  
Где больше всего кишечных инфекций?
- 188 ЦМСЧ №58: ежедневная борьба за жизни и здоровье северян**  
Кто и как лечит тружеников атомного судостроения
- 192 ПрОП: новые технологии — новая жизнь!**  
Архангельское протезно-ортопедическое предприятие
- 194 Скрининг должен пройти каждый**  
Северодвинская стоматологическая поликлиника
- 196 СГКБ №2: в ритме жизни**  
Северодвинская городская клиническая больница №2
- 198 «Семейный доктор»: 9 лет заботы о пациентах**  
УЗИ и многопрофильный центр — новые услуги

## ОБЩЕСТВО

- 202 Кадровый дефицит и судьба молодых северян**  
Где хотят работать выпускники нашей области
- 204 Общество по-архангельски: требовать и трудиться**  
Итоги опроса: каким должен быть член общества?
- 206 Дерево как архитектурный тренд**  
Эксперт института «Стрелка»; проекты Сергея Альбицкого
- 208 Практик строительства: расстаться с прошлым**  
Кирилл Витков: трезвый взгляд на деревянный город
- 209 Городская среда: изменения за год**  
Жители оценили 12 аспектов Архангельска
- 210 Кого награждал президент**  
Государственные награды жителей области (2018 — лето 2019 г.)
- 213 Российскую ностальгию изучили в Архангельской области**  
В Устьянском районе побывали этнологи МГУ
- 214 Культурно-финансовая асимметрия**  
Как распределены средства на реставрацию?
- 215 Вольное экономическое общество: наука и практика**  
Чем занимается структура, основанная Екатериной II
- 216 Наркобизнес наступает**  
Сколько человек втянуто в наркотический криминал
- 217 Рейтинг идентичностей**  
Итоги опроса: кем считают себя архангелогородцы?
- 218 Тысяча сто**  
Главные победы северных спортсменов
- 220 Спорт сильных: «Феерии» — 35!**  
Феномен художественной гимнастики в Архангельске
- 221 Андрей Багрецов: «Всех приглашаю на старт!»**  
Глава областного агентства по спорту — о стратегии

## КЛАССИФИКАТОР

- 222 Компании-участники**



# ANDY WOLF, HANDMADE.

*Стиль, мода,  
индивидуальность!*



- изготовление очков
- солнцезащитные очки
- подбор контактной коррекции зрения
- аксессуары
- прием врача-офтальмолога

#### **АРХАНГЕЛЬСК:**

ул. Воскресенская, 102, ТЦ «РИМ», бутик  
тел. 8 (8182) 27-01-32  
наб. Северной Двины, 93  
тел. (8182) 20-10-05

#### **СЕВЕРОДВИНСК:**

ул. Ломоносова, 73  
тел. (8184) 52-96-33  
ул. Ломоносова, 81, ЦУМ  
тел. (8184) 50-11-11, доб. 2279  
ул. Советская, 50/12  
тел. (8184) 58-07-80  
пр. Труда, 12, Дисконт  
тел (8184) 50-18-26



optica29



moda-optic.ru



modaoptic29

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ,  
ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

Лицензия ФС-99-04-002118 от 26.11.2014 г. выдана Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения  
Лицензия ЛО-29-01-001883 от 25.09.2015 г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

- А**  
Абакина Ольга 146, 222, 224  
Абрамов Эдуард 127  
Авалиани Инга 224  
Авалиани Михаил 64, 127, 178, 222, 223  
Агранович Алексей 22, 137  
Акимов Максим 46  
Алентова Вера 136  
Алсуфьев Алексей 87, 90, 105, 115  
Альбицкий Сергей 207  
Ананьин Сергей 129  
Ангелов Александр 212  
Андреев Дмитрий 127  
Анохин Владимир 125  
Антипин Александр 122  
Антипин Эдуард 180, 181, 222  
Антонов Владимир 52  
Антонов Яков 120  
Архангельский Силантий 147  
Астапов Дмитрий 74  
Аткинс Леон 137
- Б**  
Бабушкина Полина 142  
Багинский Григорий 53  
Багрецов Андрей 221  
Баженов Александр 28  
Байдакова Елена 187  
Баков Олег 124  
Баландин Юрий 122  
Баранов Николай 30  
Баранова Зульфия 122  
Барболин Сергей 125  
Беглов Александр 20  
Безудный Юрий 54  
Белоковин Эрнест 49  
Белев Алексей 20  
Белев Игорь 126  
Белев Павел 120  
Берденников Андрей 49  
Берл Лазар 21  
Бессерт Андрей 52, 107  
Бессонов Сергей 126  
Бетхер Наталья 124  
Блинская Татьяна 47, 204  
Бобров Евгений 23, 60  
Бобыкин Евгений 124  
Богданова Валентина 223  
Боенко Сергей 54  
Бокарева Тамара 125  
Болдырев Андрей 123  
Болтенков Эдуард 53  
Бондарев Дмитрий 126  
Бондаренко Елена 192  
Борисенок Наталья 127  
Боровиков Николай 53  
Браулин Андрей 42, 223  
Братушев Иван 142  
Брегович Горан 140  
Брох Яков 124  
Будниченко Михаил 120  
Будо Ирина 212  
Булыгин Александр 123  
Бульнин Михаил 224  
Бурмистров Михаил 46  
Бурчаловский Павел 121  
Бурызгов Евгений 122  
Бытю Сергей 120
- В**  
Варакин Александр 121  
Вардан Оганесан 21  
Варламов Алексей 142  
Варнаков Владислав 123  
Вартанов Павел 123  
Васильев Александр 123  
Васильев Михаил 54  
Вахаев Валерий 223  
Вахрушев Артём 52  
Вдовина Дарья 219  
Ведерникова Тамара 213  
Велихов Евгений 55  
Вердиев Фарид 126  
Верховцев Владимир 161  
Верховцева Наталья 122  
Вешняков Александр 55  
Виноградова Надежда 125  
Витков Кирилл 208  
Вишневецкий Алексей 22  
Власова Наталья 186  
Володин Глеб 143  
Воложинский Андрей 23  
Волосевич Еликанида 175  
Волчок Сергей 216  
Воробьева Надежда 168  
Воронцов Дмитрий 127  
Воронцова Тамара 124  
Вторый Станислав 49
- Г**  
Гавцова Светлана 214  
Гаврилова Нина 186  
Гагарина Татьяна 194, 224  
Гасарский Павел 122  
Гайда Кирилл 53  
Галахова Ирина 120  
Галина Разживина 186  
Галушина Римма 54  
Галанович Игорь 52  
Герасимов Павел 122  
Гладышев Денис 106  
Гогун Андрей 136  
Годзиш Игорь 90, 92, 113  
Голубев Михаил 168  
Голубева Алевтина 212  
Голубов Виктор 188, 224  
Голунов Иван 59  
Гомзаков Александр 123  
Гончаров Андрей 125  
Горбатова Любовь 127  
Горелова Ольга 53  
Горобец Татьяна 223  
Горшков Алексей 123  
Грецов Александр 130  
Гренков Сергей 175  
Грухов Александр 224  
Григорьев Алексей 127  
Григорьев Владимир 121  
Григусев Алексей 123  
Грозный Иван 205  
Грошева Наталья 186  
Губанов Георгий 49  
Гудин Йоханнессон 160, 161  
Гуинн Макс 20  
Гусев Григорий 121  
Готти Массимо 139
- Д**  
Давыдов Александр 125  
Давыдов Юрий 122  
Давыдова Дарья 147  
Даниил, Митрополит  
Архангельский и  
Холмогорский 130  
Данкин Владимир 80  
Дементьев Евгений 218  
Дергаев Евгений 219  
Дзюба Елена 222  
Дитяев Алексей 121  
Доброхотова Ирина 121  
Докшин Олег 51  
Дородьев Дмитрий 52, 53  
Дракунов Олег 122  
Дружинин Сергей 28  
Дунаева Любовь 168
- Е**  
Евгений Смирнов 139  
Евменов Николай 22  
Евстигнеев Максим 126  
Едемский Эдуард 123  
Екатерина Прокольева 49  
Екимов Леонид 219  
Енигин Владимир 55, 224  
Епифанова Ольга 22  
Ермильшев Алексей 143  
Ермолин Алексей 123, 126
- Ж**  
Жаботинский Сергей 122  
Жиринский Владимир 48, 60  
Жура Светлана 215
- З**  
Заболотнев Евгений 125  
Заборский Максим 53, 96, 222  
Загвозкин Сергей 53  
Зазыкин Олег 4  
Зайкин Валерий 121  
Залплатин Алексей 120, 222  
Зарипов Роман 52  
Захарчук Алексей 123  
Зверев Сергей 211  
Зганиц Валентина 54  
Зинченко Наталья 222  
Золотова Полина 143  
Зубко Дмитрий 114  
Зыльев Дмитрий 120, 222
- И**  
Иванов Александр 222  
Иванов Михаил 53  
Иванова Александра 219  
Иванова Ирина 224  
Игнатов Иван 120  
Иевлев Александр 196, 197, 224  
Иконников Виктор 53  
Иконникова Ольга 215  
Ильина Ольга 212  
Иньков Александр 126  
Исаев Никита 130  
Исаков Михаил 219  
Истомин Андрей 213
- К**  
Кабачков Борис 24  
Кабанихин Роман 125  
Кабанов Владимир 123  
Кабрицкий Михаил 210  
Калабарисов Игорь 127  
Калашник Евгения 54  
Калмыков Андрей 122  
Калмыков Евгений 128  
Калугин Николай 130  
Кальгаев Антон 206  
Карамян Виктория 168  
Карасов Андрей 121  
Карпов Владимир 52  
Карташова Римма 184, 224  
Касилова Светлана 126  
Катырин Сергей 21  
Кашка Мустафа 23  
Керимов Фейруз 122  
Кизин Сергей 126  
Кириленко Андрей 23  
Кирилл, Патриарх  
Московский 20  
Кириллова Наталья 126  
Киселева Георгий 28  
Киселева Ирина 28  
Кисель Сергей 223  
Кичик Анастас 143  
Климов Андрей 124  
Клишова Татьяна 53  
Книпович Николай 77  
Кныревич Василий 223  
Князевский Константин 24  
Кобылкин Дмитрий 60  
Кобяков Антон 22  
Ковтун Владислав 125  
Кожевникова Ирина 223  
Кожин Анатолий 224  
Козакова Ирина 66  
Козырев Геннадий 76  
Кологреев Александр 127  
Колодецкий Дмитрий 24  
Кольбин Александр 127  
Комаров Андрей 120, 223  
Кондаков Андрей 127  
Коннов Виталий 222  
Кононов Александр 53  
Кононова Людмила 52, 55, 224  
Константинов Александр 29, 30  
Кончаловский Пётр 139  
Конхов Фёдор 55  
Кореньевский Андрей 124  
Корелин Юрий 124  
Кореньев Фёдор 122, 224  
Коробов Владимир 215  
Коростелёв Юрий 124  
Коротенков Алексей 52  
Корчевников Борис 21  
Костоголов Николай 123  
Кравцова Татьяна 185  
Кравченко Владимир 210  
Крапивин Иван 212  
Красильников Сергей 49, 174, 175, 224  
Красокова Иван 211  
Красокова Ольга 211  
Кривов Вадим 92  
Кривошапкин Сергей 120, 223  
Крицкая Тамара 124  
Кротов Николай 55  
Круглов Сергей 219  
Крупчак Владимир 71  
Крыков Андрей 121  
Крылов Дмитрий 120, 223  
Крюков Алексей 130  
Кувалдин Борис 74  
Кудрин Алексей 24, 52  
Кудрявцев Алексей 120, 224  
Кудрявцев Максим 76  
Кудряшова Елена 121  
Кузнецов Александр 127  
Кузнецов Станислав 219  
Кузнецова Елена 186  
Кулакова Анна 124  
Кулижников Денис 86, 88, 91, 93  
Куликов Константин 123  
Кулявцев Иван 52  
Куневич Ольга 120, 223  
Курлыгин Павел 123  
Кустурица Эмир 136
- Л**  
Лавёров Николай 55, 204  
Лавонен Сергей 121  
Ламмила Анне 21  
Лашкина Светлана 122  
Лахтионов Дмитрий 125  
Левитин Игорь 20  
Легков Александр 218  
Леушев Сергей 125  
Лидер Александр 54  
Лилеев Николай 175  
Липницкий Алексей 52  
Личутин Владимир 55  
Лобанцова Елена 124  
Логвиненко Татьяна 54  
Логинов Олег 52, 120  
Логунов Иван 123  
Ломоносов Михаил 215  
Лохов Вадим 123
- Лохов Дмитрий 144, 145  
Лубенченко Андрей 212  
Лубенченко Людмила 212  
Лукин Александр 21, 163, 224  
Лукин Алексей 214  
Лычева Ирина 122  
Любов Виктор 211  
Лякишева Марина 222
- М**  
Макаровский Александр 124  
Максимов Александр 211  
Максимов Антон 47, 204  
Максимова Елена 211  
Малахов Николай 55  
Малахов Владимир 98  
Малинина Кристина 47, 204, 215  
Мальшев Андрей 94, 95, 125, 223  
Малыгин Роман 219  
Мамошин Михаил 130  
Маничев Дмитрий 124  
Маринин Валерий 121  
Маричев Сергей 120  
Марчук Роман 224, 215  
Марьяна Архипова 213  
Маслов Денис 53  
Маскин Александр 123  
Матонин Василий 136  
Медведев Дмитрий 170  
Мельническая Марина 145  
Мень Михаил 42  
Меньшаков Леонид 127  
Меньшов Владимир 136  
Миков Станислав 122  
Минин Александр 126  
Мирон Валерий 53  
Михальков Антон 21  
Мишуков Олег 53  
Моисеев Сергей 34, 40, 222  
Монти Алессандро 21, 139  
Морита Акио 83  
Морозов Владимир 144, 145, 222  
Мостович Валерий 125  
Мышев Роман 121, 126  
Михайкин Николай 215
- Н**  
Наволоцкая Ирина 222  
Назаренко Евгений 52, 124  
Назаров Алексей 52  
Назарын Михаил 52  
Наседкин Виктор 60  
Насонов Яков 168, 176  
Незамаев Сергей 161  
Некипелов Александр 46  
Немирова Александра 186  
Неручев Сергей 120, 222  
Неучев Сергей 126  
Нечаев Илья 123  
Нибайин Сергей 125  
Нинисте Саули 160, 161  
Никитенко Алексей 53  
Никулин Владимир 224  
Нифантьев Алексей 122  
Нифантьев Евгений 122  
Новиков Иван 36, 39, 223  
Новожилов Виктор 52  
Новоселова Мария 130  
Нога Владимир 127  
Нога Татьяна 25, 31, 51, 60, 61, 111, 193, 217  
Норицын Алексей 53  
Носова Светлана 223
- О**  
Оганян Ваагн 126  
Орлов Игорь 32, 58, 59, 60, 130, 157, 161, 163, 221  
Осталчук Валерий 121  
Охупкова Вера 121
- П**  
Павлов Игорь 126  
Павлова Вероника 219  
Палкин Михаил 52  
Парфёнов Виктор 128  
Паршин Владимир 125  
Пахомов Даниил 219  
Пахомов Дмитрий 122  
Пелехов Михаил 121  
Пеньевской Евгений 126  
Петрова Маргарита 186  
Петровский Владимир 224  
Петросян Ваге 49, 52, 124, 130  
Петрин Игорь 170, 222  
Пецин Паоло 20  
Пидник Артём 22  
Пинаев Игорь 87, 90, 222  
Пирогов Александр 52  
Письменный Андрей 120  
Питковская Елена 220, 224  
Пластинин Александр 215  
Платонов Евгений 122  
Подлевских Андрей 124  
Подольская Наталья 219  
Поликарпов Александр 49  
Полосин Андрей 27  
Полубатован Александр 223  
Поляков Павел 157  
Пономарева Наталья 121  
Попов Андрей 126  
Попов Вячеслав 165  
Попов Дмитрий 53  
Попцова Людмила 211  
Потайчук Иван 125  
Потего Пётр 52  
Потолов Алексей 88, 89  
Прибытков Сергей 215  
Пригородский Пётр 124, 223  
Проничева Елена 120  
Пурим Дмитрий 21, 163  
Путин Владимир 60, 104, 157, 160, 167  
Пушкин Дмитрий 213  
Пылова Анатолий 28  
Пышкина Галина 222  
Пышный Вячеслав 124
- Р**  
Радченко Владимир 129  
Разговорков Андрей 124  
Рейнтамм Карл 24  
Ремми Тони 137  
Рождественский Василий 139  
Рокит Милтон 47, 204  
Ромаканиемов Юхо 21  
Романов Максим 121  
Романова Дарья 20  
Рудаков Александр 125  
Рудакова Людмила 211  
Румянцев Александр 219  
Румянчева Ольга 212  
Русанов Александр 52  
Руссова Ольга 25, 31, 51, 60, 61, 111, 193, 217  
Рюмин Виктор 211  
Рябцев Олег 74
- С**  
Савенкова Людмила 122  
Савостин Сергей 120, 223  
Садков Виктор 27  
Садовничий Виктор 46  
Самодов Сергей 142, 222  
Самойлик Тамара 168  
Самушина Надежда 186  
Саргсян Трдат 23  
Сафронов Никас 138  
Сафронова Елена 223  
Сведаль Эрик 21  
Светлана Кулиш 186  
Светлана Нечупуренко 99  
Свилютин Михаил 127  
Седых Владимир 53  
Седых Сергей 127  
Секушин Дмитрий 60  
Селивёрстова Марина 125  
Селюгин Александр 127  
Семашко Николай 189  
Семёнов Андрей 215  
Сенокосов Евгений 125  
Сергеев Александр 46  
Сергеева Лариса 123  
Серебренников Владимир 122  
Сечин Игорь 157  
Сидоренков Виктор 74, 75  
Сидоренкова Елена 74  
Сидорова Наталья 54  
Силуанова Людмила 215  
Симакова Людмила 211  
Синицкая Наталья 215  
Ситников Илья 219  
Славинская Виолетта 124  
Слотин Степан 123  
Слюняев Игорь 20  
Сметанин Альберт 215  
Сметанина Людмила 215  
Смирнов Сергей 53  
Смирнова Валерия 25, 31, 51, 60, 61, 111, 193, 217  
Собянин Сергей 60  
Соколова Елена 215  
Солдатенков Алексей 121  
Сохин Виктор 126  
Станкевич Александр 126  
Стародубенко Виктор 62  
Старостина Ольга 54  
Степанов Александр 60, 127  
Степанова Вера 215  
Степанова Светлана 74  
Стругов Василий 124  
Стругов Леонид 55  
Сумарокова Алла 147  
Сухарев Владимир 49  
Сысов Владимир 211  
Сюхин Сергей 139
- Т**  
Табачников Игорь 120, 223  
Тагаев Сергей 52  
Тарасулов Григорий 106  
Таскаев Леонид 49  
Телова Ольга 222  
Тетеревлев Константин 52  
Тимофеев Алексей 52  
Тимошенко Андрей 143  
Толстой Евгений 120  
Тропай Алексей 113  
Тропников Николай 125  
Трофименко Павел 123  
Трубинов Григорий 24  
Трутнев Юрий 22, 160, 161  
Тряпицын Савелий 219  
Тутыгин Андрей 215  
Тучин Сергей 125  
Тютюков Евгений 53
- У**  
Угольников Игорь 22  
Угрюмов Николай 124  
Ульянов Александр 226  
Ульянищкая Лариса 223  
Унгурия Татьяна 187  
Уолтер Джей Ди 137  
Урлин Дмитрий 123  
Устюгов Сергей 218
- Ф**  
Фадеев Валерий 24, 36  
Федорков Александр 49, 60  
Фёдоров Андрей 123  
Фёдоров Лев 27  
Фёдорова Анастасия 224  
Феклистов Александр 53  
Фельдт Алексей 59  
Филатов Антон 21  
Фоменко Евгений 113  
Фомичев Александр 224  
Форнаро Энцио 139  
Фортыхин Виталий 57  
Фролов Александр 107  
Фролова Ирина 127  
Фролушкин Евгений 127
- Х**  
Хайбулаев Сергей 125  
Хайдарова Светлана 122  
Ханженков Сергей 211  
Хай Нил 56  
Хинзаман Ларри 24  
Хозяинов Юрий 224  
Хохлов Владимир 53  
Худякова Светлана 168
- Ц**  
Цветков Дмитрий 128  
Цыбульский Александр 22, 54  
Цыма Ирина 25, 31, 51, 60, 61, 111, 193, 217  
Цымбалюк Дмитрий 222  
Ципленков Сергей 23
- Ч**  
Чабанов Евгений 125  
Чанчиков Андрей 126  
Чередниченко Сергей 127  
Черепанов Сергей 224  
Черепанова Ирина 139  
Черкасов Александр 120  
Черников Артём 43  
Чижков Александр 127  
Чижова Людмила 215  
Чилингаров Артур 55  
Чураков Андрей 130  
Чураков Антон 126
- Ш**  
Шабанова Галина 168  
Шадрин Александр 122  
Шалькова Наталья 126  
Шанина Ирина 120  
Шарапов Андрей 127  
Шарин Павел 215  
Шарков Лев 212  
Шашлаков Николай 125, 129  
Шванев Илья 219  
Швелева Татьяна 126  
Шевчук Наталья 121  
Шейн Александр 124  
Шестаков Илья 22, 23  
Шилкин Григорий 124  
Шилов Александр 125  
Широкий Юрий 52  
Ширяева Екатерина 148  
Шойгу Сергей 23  
Шохин Александр 55  
Штраус Уильям 56  
Шульман Екатерина 59  
Щуракова Екатерина 215
- Щ**  
Щербакова Наталья 124  
Щербина Наталья 124
- Я**  
Ягубков Игорь 20  
Ядов Владимир 47  
Яковлев Михаил 105  
Ярошевич Александр 23, 157  
Ярыгина Ирина 121  
Яснопольская Ольга 159

# СТРОЙБАТ

ВЫБОР ПРОФЕССИОНАЛОВ

- Оптово-розничная торговля строительными материалами
- Комплектация объектов

# 22 года

За свою деятельность на рынке Архангельска компания заслужила доверие таких предприятий, как: АО «Архгражданреконструкция», строительно-инвестиционный холдинг «Аквилон Инвест», группа компаний «ТИТАН», группа компаний «Регион», ОАО «ПО „Севмаш“», АО «Центр судоремонта „Звездочка“», компания «Макси Девелопмент».

Большим плюсом фирмы является гибкая ценовая политика, собственный крытый складской комплекс 8000 м<sup>2</sup> с площадью территории в 2 гектара и механизированной погрузкой-разгрузкой, теплые секции для хранения неморозостойкого товара. Всегда в наличии достаточный и быстро возобновляемый складской запас материалов.

**Сегодня компания «СТРОЙБАТ» — это 4 розничных магазина с оптовыми отделами в основных районах города для максимально удобной и быстрой работы с клиентами.**

Компания владеет разнотоннажным автопарком для качественной и своевременной доставки материалов на объекты клиентов, предлагает полный перечень как строительных, так и отделочных материалов.



## НАШИ МАГАЗИНЫ

### ОФИС-МАГАЗИН:

г. Архангельск,  
ул. Смольный Буян, 23, корп. 1  
тел.: 29-45-45, 64-24-40

### СКЛАД-МАГАЗИН:

г. Архангельск,  
Окружное шоссе, 17  
тел.: 297-555, 297-444

### МАГАЗИНЫ:

г. Плесецк, ул. Ленина, 1А  
тел. (81832) 7-11-77  
г. Архангельск, ул. Шубина, 3  
тел. (8182) 20-80-60, 205-999

[www.stroybat.net](http://www.stroybat.net)



**8** месяцев  
средний период между  
изменениями Устава

**Архангельской области**

(в среднем) — это

**37** изменений и дополнений  
(на начало 2019 г.)



**3324**

человека осуждены и  
**16** человек оправданы  
районными судами  
области в 2018 году

**338**

адвокатов в Архангельской  
области, из них семеро  
моложе 30 лет  
(конец 2018 г.)

**50** лет

средний возраст глав  
городов и районов  
на середину 2019 г., только  
пятеро родились в 1980-х

**260**

лет назад, в 1759 году,  
историк и просветитель В.В. Крестинин  
создал в Архангельске первое в России  
историческое общество



**2,5 м**

достигает размах крыльев  
орлана-белохвоста —  
самой крупной хищной птицы  
в регионе

**№1**

к концу июня 2019 г. область стала  
лидером в России по числу дел  
об «оскорблении власти»  
(пять дел, возможность  
возбуждения ещё  
трёх дел)



# Baldinini



Архангельск, пр. Троицкий, 20, тел. 8-921-476-11-39  
[www.baldinini.it](http://www.baldinini.it)

# Чего достиг регион: наше место в России

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

ВРП области без НАО за 2017 год (показатель рассчитывается с запозданием два года) составляет 467,1 млрд рублей, это 41 место между Липецкой областью и соседней Мурманской, где население существенно меньше — 748,1 тысячи человек (2019 г.). Более важен ВРП на душу населения: у нашей области позиция выше.

		тыс. руб.
28	Калининградская область	421,5
29	Архангельская область	418,4
30	Оренбургская область	414,9

При этом регион сохраняет несоразмерно низкий уровень жизни, который продолжил снижаться, — по данным РИА «Рейтинг» за 2018 год, область потеряла ещё одну позицию, оставаясь в соседстве с Кабардино-Балкарией. Оценка по столбальной шкале строится на 70 показателях, объединённых в 11 групп, от доходов населения и безопасности до освоённости территории и здоровья. Теперь нас отделяет лишь 9 позиций от Республики Тыва, региона с худшим уровнем жизни по версии РИА «Рейтинг» (16,195 балла):

		Балл
67 (0)	НАО	39,255
...		
74 (-4)	Республика Карелия	36,324
75 (-1)	Архангельская область	35,676
76 (-1)	Кабардино-Балкарская Республика	34,148

Редакция «Итогов» по традиции публикует обзор позиций Архангельской области в основных рейтингах, чтобы объективно оценить жизнь региона и сравнить его с другими. В этом году — свежие данные уже известных рейтингов и несколько новых.

За прошлый год, по данным агентства, у региона один из самых низких индексов промышленного производства — 95,9% (4-е место с конца). В интегральном рейтинге социально-экономического положения, который учитывает большое число показателей, включая макроэкономические и бюджетные, наша область поднялась на одну позицию — с 48-й на 47-ю, оставаясь во второй половине субъектов РФ. Госдолг Архангельской области на 1 июля 2019 года, согласно данным Минфина, составил 27,1 млрд рублей — это 24-е место в России (НАО — 1,8 млрд руб.); долг её муниципальных образований — 3,5 млрд руб.

## Насколько безопасно жить?

Институт региональных проблем с мая 2019 г. публикует рейтинг криминогенности регионов, в показателях которого соединены экономические (ИПЦ, индекс бедности, номинальная зарплата и др.) и криминальные (число ДТП, преступлений и др.). Чем выше место, тем более неблагополучен регион. К июлю составлено три рейтинга, в них Архангельская область находилась сначала на 27-м, затем на 26-м месте — в первой трети.

25 (-4)	Краснодарский край
26 (0)	Архангельская область
27 (+2)	Тверская область
...	
60 (+1)	НАО



## КОМИТЕТ ГРАЖДАНСКИХ ИНИЦИАТИВ В 2018 Г. СОСТАВИЛ РЕЙТИНГ РЕГИОНОВ ПО ДОЛЕ ГОСЗАКАЗА, КОТОРУЮ ПОЛУЧАЮТ МЕСТНЫЕ ПОСТАВЩИКИ: В НЁМ НАША ОБЛАСТЬ — №77 (42,37%).

Рейтинги фактической преступности разнятся. Абсолютное (а не удельное) число преступлений, на которое опирается Russia Today, делает регионы несопоставимыми. «Реальное время» (Казань) составило «Арестантский доклад», выстроив регионы по числу преступлений на 100 000 человек, и в нём Архангельская область оказывается на 22 месте между Новосибирской областью и Хабаровским краем. Но при проверке по информации Генпрокуратуры (портал правовой статистики) значения не совпадают — с учётом НАО, и без него. Сама Генпрокуратура не публикует удельное число преступлений с 2014 года. Согласно сведениям портала, долгосрочный тренд в Архангельской области с 2010 г., как и во всей стране, — снижение количества преступлений, кроме всплеска 2015–2016 гг. Если разделить их на численность населения соответствующих лет, то в прошлом году в регионе зарегистрировали 1641,69 преступления на 100 000 человек, в I полугодии 2019-го — 833,39. Показатель прошлого года выше среднероссийского (1356,80), что не позволяет зачислить область в число наиболее безопасных.

### Сколько можно заработать?

В перечне регионов по доле высокооплачиваемых работников (РИА «Рейтинг») Архангельская область занимает высокое 17-е место. Но этот показатель не учитывает сокращение самих рабочих мест и разрыв богатых и бедных. По сведениям кадровых экспертов, зарплаты местных компаний для самых массовых профессий в торговле и сервисе остались на уровне 5-летней давности. Рейтинг регионов по доходам того же агентства показывает отношение медианных доходов к стоимости фиксированного набора товаров и услуг в 2018 году: в Архангельской области оно составило 1,54 — 31-е место в стране (по убыванию) при 12,6% населения за чертой бедности — 28-е место (по возрастанию).

		Доля работающих с зарплатой > 100 тыс. руб.	Доля работающих с зарплатой < 15 тыс. руб.	Самые распространённые зарплаты (1/2 работников), тыс. руб.
3	НАО	20,02%	2,6%	41...92
...				
16	Хабаровский край	4,67%	12,9%	21...49
17	Архангельская область	4,57%	14,5%	19...47
18	Амурская область	3,83%	18,2%	18...44

### Меньше работы — меньше людей

В рейтинге по числу созданных рабочих мест, который подготовлен РИА «Рейтинг», Архангельская область близка к аутсайдерам: за 2016–2018 гг. ликвидировано 31,8 тысячи мест — 5,8% (73-е место в России); за 2009–2018 гг. — 86,9 тысячи (14,4%). Однако в 30 регионах в последние годы рабочих мест становилось больше, причём не только «в столицах», но и в северокавказских республиках, которые борются с безработицей. Архангельская область идёт другим путём — сокращения населения. За последние три года она потеряла 2,65% жителей, оказавшись по этому параметру на 78 месте в России, за 10 лет — 9,09% (за этот период численность населения Дагестана удвоилась).

### Поражение ЖКХ

В ежегодном опросе Domofond.ru более 90 тысяч человек оценили качество работы служб ЖКХ в 200 городах России по 10-балльной шкале. Лидеры рейтинга 2019 г. — Ейск, Тюмень, Нижневартовск. Сильное снижение оценки жителей поместило Архангельск в число аутсайдеров, на третье место с конца. По всей видимости, сложился целый букет причин, от уборки города в снегопады до затеи с «межмуниципальными полигонами» ТКО:

		2018	2019
102	Северодвинск	6,0	5,2
...			
197	Киселевск	5,3	3,7
198	Архангельск	4,7	3,6
199	Каменск-Шахтинский	3,9	3,1

### Жилищное ослабление

Всё это не могло не сказаться на архангельском рынке недвижимости, цены на котором завышены даже в сравнении с Московской областью. Тот же портал Domofond.ru проанализировал цены на квартиры в новостройках 63 городов за первое полугодие 2019 г. В 48 из них цены выросли (больше всего в Сочи и Краснодаре). Архангельск с отрицательной динамикой оказался предпоследним:

		руб. / кв. м 01.2019	руб. / кв. м 06.2019	
61	Тамбов	43 702	42 845	-2,0%
62	Архангельск	73 799	70 656	-4,3%
63	Махачкала	38 676	36 518	-5,6%

## Конкурентоспособность: вид снаружи

Национальный рейтинг инвестклимата, который формирует АСИ, публикуется только до 20 места, чтобы в остальных регионах не было лишних эмоций. Архангельская область не попадала в двадцатку лидеров. Однако есть целый ряд аналогов. Мы подробно освещали их в прошлых выпусках, поэтому назовём только место в рейтинге инвестиционного потенциала по версии РА «Эксперт»: в 2018 году оно повысилось на одну позицию до 51-й.

Подробнее — о новом источнике: на «Форуме стратегов» осенью 2018 г. консорциум Леонтьевского центра и AV Group представил обновлённый индекс конкурентоспособности регионов России AV RCI-2018 beta, который учитывает майский указ о национальных целях, новые данные Росстата и т.д. Индекс рассчитан по 160 показателям и их динамике. Они оцениваются в разрезе факторов конкурентоспособности и по направлениям конкуренции: рынок, институты, человеческий капитал, инновации и информация, природные ресурсы, инвестиции и финансовый капитал, пространство и реальный капитал.

У Архангельской области индекс ниже среднероссийского. Авторы выделили в стране три «коридора» экономического роста, но Архангельская область к ним не причислена, оставаясь лишь в «потенциальном коридоре».

		AV RCI (max = 5)
44	Владимирская область	1,71
45	Архангельская область	1,66
46	Тамбовская область	1,64
...		
74	НАО	0,74

## Рейтинг «ОМ-медиа»: строительная результативность

В этом году мы предлагаем собственный рейтинг, рассчитанный по данным Счётной палаты. Ведомство опубликовало данные о незавершенном строительстве в регионах на начало 2019-го. В Архангельской области насчитывалось 484 таких объекта, в которые вложено 11,61 млрд рублей, из них 82 — объекты, строительство которых приостановлено больше полугода или законсервировано

но (1,56 млрд рублей). Если разделить количество таких долгостроев на общие вложения в «незавершенку» на ту же дату, мы получим показатель, условно отражающий результативность вложений в строительство в целом: сколько заброшенных строек приходится на каждый миллион рублей, вложенных в строительство (и длящееся, и остановленное). Обозначим его «РВС». Чем выше значение, тем выше вероятность плохих результатов строительных инвестиций — включая обманутых дольщиков и т.п. По этому показателю область близка к верхней десятке рейтинга.

		Число долгостроев на 01.2019	РВС (ед. / млн руб.)
10	Новгородская область	16	0,00754
11	Архангельская область	82	0,00706
12	Смоленская область	44	0,00667

## Экорейтинг — вниз

Национальный экологический рейтинг регионов, который составляет «Зелёный патруль» и Национальный экологический корпус, и все его составляющие мы подробно освещали в «Итогах 2018», поэтому назовём только главное. В последней версии (весна 2019) Архангельская область упала с 27 на 36-е место, получив сводный экологический индекс 54 из 100 — наряду со Смоленской областью, Республикой Татарстан и Ставропольским краем.

Эта оценка, рассчитанная с учётом социальной экологии, запаздывает. В ней ещё не отразились важные изменения в регионе: от экопротестов и завоза тысяч тонн арктического мусора с Ямала до взрыва неназванной ракеты в Нёноксе в августе 2019-го. Кстати, в рейтинге Domofond, составленном по опросу жителей 150 городов в конце 2018 г., Архангельск вошёл в десятку самых грязных с оценкой 4,6 из 10.

## Высокие технологии — невысоко

Национальный доклад «Высокотехнологичный бизнес в регионах России» готовит РАНХиГС, Ассоциация инновационных регионов (АИРР) и «Интерфакс». В нём выделено пять групп регионов по их доле в результатах хайтек-бизнеса России (выпуск продукции, экспорт, налоговые сборы, новые рабочие места, стартапы). Архангельская область относится к 4-й группе — пониженная доля, 0,5–1%; а также пять групп по доле в ресурсах России для развития высокотехнологичного бизнеса

## МИНСТРОЙ РФ ОЦЕНИЛ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТА «ФОРМИРОВАНИЕ КОМФОРТНОЙ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ» В 2018 Г.: АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ ЗАНЯЛА 16 МЕСТО ИЗ 35, НАБРАВ 63 БАЛЛА ИЗ 122.

(капитал, труд, инфраструктура и научный потенциал) — наш регион также относится к 4-й группе D: пониженная доля, 0,5–1%. Ранг 4D получили ещё 13 регионов.

Доклад включает ещё несколько характеристик, из которых ясно, что высокотехнологичный сектор в Архангельской области состоит в основном из судостроительных предприятий и их окружения. Строительство атомных подводных лодок, автоматика для судов ВМФ — сложнейшие современные производства, но считать их в полной мере «бизнесом» не совсем корректно. «Севмаш», выручка которого превышает бюджет области, зависит от оборонного заказа, и в чистой рыночной конкуренции огромная инфраструктура верфи находилась бы в заведомо невыгодной позиции.

### ГЧП: отмечена оборонная инфраструктура

Минэкономразвития РФ разработало методику оценки развития государственно-частного партнёрства в регионах: учитывается развитие институциональной среды; нормативно-правовое обеспечение; опыт реализации проектов ГЧП. В обзоре Национального центра ГЧП за 2018–2019 гг. по этой методике Архангельская область заняла достойное 31-е место (как и в 2017-м). Позиция НАО снизилась с 74-й до 78-й.

Уровень развития ГЧП		
30	Камчатский край	57,6%
31	Архангельская область	55,0%
32	Волгоградская область	52,7%

В докладе НЦ ГЧП упоминаются два архангельских проекта, оба — на условиях концессии: производственно-логистический комплекс (ПЛК) Минобороны и строительство школы в округе Майская Горка. ПЛК строится как один из планируемых 25-ти в системе хранения материальных средств для Вооруженных Сил. В силу масштаба он и притягивает внимание прежде всего, однако это не областной проект, он зависит от Министерства обороны и компании-концессионера. В самой области достаточно много муниципальных и региональных концессионных соглашений. Их рейтинг — в «Итогах 2018».

### Интернет-бизнес: наступление — извне

Портал «Инвест-Форсайт» составил рейтинг регионов по приросту доли электронных продаж в общем объеме товарооборота, рассмотрев период с 2014 по 2018 г. На

первом месте оказалась Удмуртия (+3,4%), где выросли продажи железнодорожных билетов через интернет в связи с запуском новых маршрутов в начале 2010-х. Электронная коммерция растёт далеко не везде: в 29 регионах за пять лет её доля снизилась. В числе таких субъектов федерации и Архангельская область (с НАО) — падение на 0,87%. Это 75-е место в стране.

Интернет-торговля действительно вытесняет традиционные магазины, но сайты, которыми пользуются покупатели в нашем регионе, чаще федеральные и зарубежные. Местные игроки не смогли найти стабильные растущие ниши и создать доверие северян в сети. Ассоциация компаний интернет-торговли доложила, что главный тренд интернет-торговли — фермерские продукты. Учитывая активность жителей области в сети (см. далее), это многообещающая сфера для региональных производителей и ритейлеров, даже несмотря на транспортно-географические сложности.

### Сетевой активизм на высоте

В нескольких регионах Севера и Северо-Запада люди стараются разбавить достаточно инертную жизнь бурными сетевыми дискуссиями, множеством Интернет-СМИ; в этом Архангельская область преуспела. Статистику социальных сетей публикует, например, агентство Brand Analytics. В расчёте проникновения (доля активных авторов в населении) учитываются уникальные пользователи за период, написавшие хотя бы одно сообщение.

Наш регион — в числе лидеров по активности во «ВКонтакте», чему способствует число политических и экологических проблем. Остальные социальные сети у нас используются меньше, хотя по проникновению «Твиттера» (4,28%) область находится в первой трети регионов, на 26-м месте в России; «Фейсбука» (0,62%) — на 64-м. Статистика за июль 2019 года выглядит так:

ВКонтакте:			
		Активных авторов	Проникновение
5	Калининградская область	340 048	34,83%
6	Архангельская область	390 032	34,51%
7	Севастополь	140 692	33,80%

Instagram:			
		Активных авторов	Проникновение
56	Волгоградская область	259 508	10,19%
57	Архангельская область	113 971	10,08%
58	Смоленская область	96 078	10,02%



С сетевой активностью связана методика и другого показателя, рассчитанного журналом «Сноб» весной 2019-го по объявлениям в социальных сетях: индекс доступности секс-работниц. Он представляет собой отношение цены часа их труда к средней зарплате в регионе, для Архангельска — 7,54% при средней цене услуг 2500 рублей. Ниже всего индекс в Анадыре, Магадане и Нарьян-Маре (2,13%).

### Архангельское удовольствие

Настроения северян парадоксально приподняты, несмотря на экономические показатели. Финансовый университет при Правительстве РФ в 2018-м провел исследование в 78 городах России с населением более 250 тысяч человек, опросив в каждом не менее тысячи человек.

Архангельск оказался в числе городов, где больше всего довольных или полностью довольных жизнью: 82%, наряду с Вологдой, Иркутском и т.д. (максимум — в Грозном, 88%). 61% архангелогородцев полностью или в основном уверены в своём завтрашнем дне (лидер — Ижевск, 69%); 73% — в завтрашнем дне своего предприятия.

Напомним, что, по исследованию «Финэкспертизы», в Архангельской области закрывается предприятий в 2,29 раза больше, чем создаётся (показатель выше, чем в среднем по России; подробнее см. обзор «Экономика укрупнения»), но тем не менее жители смотрят в будущее весьма оптимистично.

### Рекорды влияния

Агентство политических и экономических коммуникаций (АПЭК) путём опроса 27 экспертов регулярно

оценивает влияние глав субъектов РФ на федеральном уровне. В итоге последовательного движения в рейтинге влияние губернатора Архангельской области в июле 2019 года достигло 85-го места из 85 (2,83 балла из 10). Это объясняется не только агитацией за шиеский могильник, но и всем поведением областных властей: отношение к населению как к «шелупони» не стало новостью, но в большинстве регионов его всё же принято скрывать.

### КПД архангельских депутатов

Портал «Депутат клуб» каждую сессию рассчитывает коэффициент полезности депутатов, который суммируется из четырёх индексов:

**Индекс активности депутата в Госдуме** — отношение суммы выступлений в зале пленарных заседаний и участия в законопроектах к сумме всех выступлений и законопроектов за сессию.

**Индекс народного голосования** — отношение голосов на странице депутата на сайте «Депутат.клуб» к общему количеству проголосовавших. Голосование накопительное, за всё время в нём приняло участие около 4 миллионов человек.

**Экспертный индекс работы в регионе** — показатель учитывает работу с жителями и общественными организациями, с органами региональной власти, с региональными элитами и работу в интернете. Методика расчёта описана только в первом выпуске КПДГД, причем цифровое значение не соответствует описанию. В оценке участвуют более 800 федеральных и региональных экспертов, политтехнологов и журналистов.

Место		Активность в ГД (max 01-06.2019 = 37,78)	Индекс народного голосования (max 01-06.2019 = 24,57)	Экспертный индекс (max 01-06.2019 = 29,90)	Индекс медийности (max 01-06.2019 = 51,74)	КПД депутата (max 01-06.2019 = 84,49)
30	Савастьянова Ольга Викторовна (ф.)*	20,24	6,02	18,0	2,66	46,92
113	Епифанова Ольга Николаевна (ф.)	8,75	3,68	13,9	3,40	29,73
173	Юрков Дмитрий Васильевич	5,77	3,36	15,0	1,46	25,59
312	Палкин Андрей Васильевич	2,98	3,45	13,9	0,45	20,79
370	Вторыгина Елена Андреевна (ф.)	3,18	3,41	10,0	2,01	18,60
413	Лавров Олег Леонидович (ф.)	1,37	3,42	11,9	0,32	17,01

\* (ф.) — ДЕПУТАТ ИЗБРАН В СОСТАВЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО СПИСКА КАНДИДАТОВ.

## В РЕЙТИНГЕ ФОНДА «ПЕТЕРБУРГСКАЯ ПОЛИТИКА» ЛЕТОМ 2019 ГОДА АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ ОСТАВАЛАСЬ В ЧИСЛЕ РЕГИОНОВ СО СЛАБОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ (ИЮЛЬ — 4,8 БАЛЛОВ ИЗ 10).

	Общий итог (средний балл)		Политико-управленческий блок		Социальный блок		Финансово-экономический блок	
	Балл	Ранг	Балл	Ранг	Балл	Ранг	Балл	Ранг
2018	0,550	78	0,499	82	0,631	46	0,521	64–66
2017	0,541	75	0,524	76	0,616	60–62	0,484	74–75

**Индекс медийности** — отношение упоминаний депутата в СМИ (ТВ, радио, пресса, интернет-СМИ) к общему количеству упоминаний всех депутатов за созыв по данным «Медиалогии», «Медиаметрикс».

Депутаты, представляющие Архангельскую область, в последнем рейтинге за январь — июль 2019 года занимают следующие позиции (для сравнения индекса в заголовках столбцов приведены максимальные значения — у соответствующих лидеров по каждому из них, см. таблицу на стр. 18).

### Как нами управляют

АПЭК каждый год оценивает эффективность управления в регионах, отмечая, что она постепенно повышается (кроме социального блока), хотя не намного. Три блока оценки делятся на несколько направлений, в которых рассматривается целый ряд параметров, приводимых к сопоставимой шкале от 0 до 1 балла методом линейного масштабирования; итоговый рейтинг — среднее арифметическое значений трёх блоков. В показателях есть и статистические величины, и мнение 155 экспертов.

Для нашего края динамика позиции выглядит не празднично. Она упоминается в характерной фразе: «неблагоприятные результаты продемонстрировали проблемные регионы Сибири и Дальнего Востока... а также Архангельская область». Проседание обусловлено именно политико-управленческими факторами, оценка остальных повысилась (см. таблицу на стр. 19).

### Госзакупки: прозрачная концентрация

Проект «Национальный рейтинг прозрачности закупок» (НРПЗ) реализуется с 2006 года: в нём замеряется «зрелость и качество закупочных процессов», а также потери государства при низкой конкуренции. Последний НРПЗ рассчитан по данным периода с июля 2017 г. до конца июня 2018 г., за который эти потери составили 89,61 млрд рублей. Балльная оценка рассчитывается по 43 критериям, от доли нарушений до среднего числа поставщиков, допущенных к электронным аукционам. Архангельская область получила 5380 баллов (лидер —

Москва, 6133), оказавшись в верхней группе: «гарантированная прозрачность».

Похожий рейтинг — эффективности и прозрачности закупочных систем регионов — составляет Гильдия отечественных закупщиков и специалистов по закупкам и продажам. Методика детально проработана, восемь показателей рассчитываются по очень большому числу критериев. В отчёте по итогам 2018 года рассматривался 51 регион, разбитый на четыре группы: лидер, высший рейтинг, высокий, выше среднего (по каждому показателю). Архангельская область получила достойные оценки, за исключением двух пропущенных показателей:

- Оценка организационной структуры закупок региона — выше среднего;
- Нормативная база региона — выше среднего;
- Оценка осуществления закупочных процедур — высокий;
- Исполнение требований законодательства о закупках — высший;
- Исполнение контрактов — высший;
- Снятие административных барьеров и обеспечение доступности информации о региональной системе государственных закупок — высокий.

Формальные показатели не схватывают много важного. Например, авторы НРПЗ отмечают, что 44,47% аукционов и конкурсов приводят к снижению цены менее 1%. 12,12% стоимости закупок и 15,06% их числа за период выполнены у единственного поставщика (895 млрд руб.), 4,47% — конкурсы с ограниченным участием. В «Атласе контрактной системы» ЦСР отмечена фантастическая концентрация госзаказа: 2,98% от всех работавших в госзаказе поставщиков привлекли 80% стоимости всех контрактов (2016 г., общая тенденция не изменилась). Таким образом, само устройство госзакупок настолько приспособлено к концентрации, что полное соответствие формальным требованиям её не меняет.

# Гостем будешь

Хотя первые лица страны нечасто балуют Архангельскую область своим вниманием, другие крупные руководители регулярно посещают Поморье. Рассказываем о главных VIP-визитах за последний год.

Текст: Михаил Прынков

**19 августа 2018**  
**Кирилл, патриарх Московский**  
**Игорь Слюняев, министр**  
**регионального развития**

**Александр Беглов, полпред президента в СЗФО**

Глава Русской православной церкви совершил поездку по северным епархиям и побывал в Нарьян-Маре, Котласе и на Соловках. На островах он провёл совещание, посвящённое проблемам реставрации монастыря, участие в котором приняли министр регионального развития и церковные чиновники: управляющий делами Московской патриархии митрополит Варсонофий, руководитель административного секретариата епископ Сергей, председатель Синодального отдела по монастырям и монашеству архиепископ Феогност, председатель Синодального отдела по взаимоотношениям церкви и общества протоиерей Всеволод Чаплин.



**24 августа 2018**  
**Дарья Романова, начальник орготдела**  
**эстафеты огня XXIX зимней универсиады**

Архангельск в числе ещё тридцати городов готовился принять огонь зимней универсиады — в город на Двине спортивный факел прибыл 3 ноября. Поэтому летом в город приехали представители организаторов, чтобы оценить готовность инфраструктуры и предупредить возможные сложности. Они осмотрели предполагаемый маршрут, встретились с сотрудниками агентства по спорту, САФУ, правоохранительных органов, МЧС, администрации Архангельска и других структур, задействованных в проведении «огненной» эстафеты.



2018

2

август

**2 августа 2018**  
**Алексей Беляев,**  
**главный онколог СЗФО**

Руководитель НИИЦ онкологии имени Н. Н. Петрова и главный онколог Северо-Западного федерального округа приехал в Архангельск, чтобы оценить работу местных врачей и регионального минздрава. Он встретился с губернатором Игорем Орловым и провёл совещание с коллегами, отметив необходимость ранней диагностики онкозаболеваний и внедрения высокотехнологичных видов медицинской помощи.



**2 августа 2018**  
**Игорь Ягубков, блогер**

Один из известных российских блогеров, автор проекта ZavodFoto.ru посетил регион по приглашению архангельской Торгово-промышленной палаты. Он побывал на нескольких крупнейших предприятиях: АЦБК, лесозаводах, МРТС, в цехах «Севмаша», на объектах «Севералмаза» и других — всего более 25 компаний, встретился с руководителями бизнес-структур и губернатором. Результатом поездки стал подробный рассказ и фотоотчёт о промышленном потенциале Поморья.



19

23

24

**23 августа 2018**  
**Макс Гуинн, президент**  
**дорожно-строительного и**  
**лесного дивизиона**  
**John Deere**

Высокопоставленные сотрудники компании John Deere, одного из ведущих поставщиков техники для строительства и лесозаготовок, посетили Архангельскую область. На встрече с представителями региональной власти они обсудили вопросы развития в Поморье крупноузловой сборки машин, а также формирования образовательных программ для подготовки операторов харвестеров, форвардеров и другой техники.



29

**29 августа 2018**  
**Игорь Левитин,**  
**помощник президента**

Бывший министр транспорта, а теперь — помощник президента и председатель попечительского совета Федерации настольного тенниса России принял участие в церемонии открытия международного турнира по настольному теннису на призы А. Ф. Родина. Турнир собрал более 150 спортсменов из России, Австрии, Чехии, Финляндии, Германии, Украины, Белоруссии, Швейцарии, Китая, Дании, Молдавии и Сербии. По словам гостя, «настольный теннис хорош тем, что, прежде чем ударить, есть время подумать».



3

сентябрь

**3 сентября 2018**  
**Паоло Пецци,**  
**митрополит Римско-**  
**католической церкви**  
**России**

Глава российских католиков встретился в Архангельске с мэром Игорем Годзишем, обсудил с ним вопросы культурного взаимодействия и создания католического прихода. Митрополит освятил часовню, строящуюся в Соломбальском округе на Никольском проспекте. В столицу Поморья Паоло Пецци приехал уже в четвёртый раз.





19 сентября 2018

**Сергей Катырин, президент  
Торгово-промышленной палаты РФ**

**Юхо Ромакканиemi, президент  
Центральной торговой палаты Финляндии**

**Анне Ламмила, генеральный  
консул Финляндии в Санкт-Петербурге**

В дни Маргаритинской ярмарки в Архангельске состоялась конференция торгово-промышленных палат Северо-Западного федерального округа и Финляндии. В ходе мероприятия представители ТПП нескольких регионов обсудили вопросы развития судоходства, судостроения и лесопромышленного комплекса, проблемы привлечения инвестиций. Кроме того, отдельная сессия была посвящена темам приграничного сотрудничества и свободы передвижения между государствами.



11 октября 2018

**Берл Лазар, главный раввин России**

В областном центре состоялась открытие синагоги и общинного центра «Звезда Севера». В торжественной церемонии принял участие главный раввин России. Выступая перед первыми посетителями, он рассказал: «Общинный центр — это не просто молельный дом. Это место, где люди могут собираться, получать образование, здесь есть место для встреч, концертов, благотворительных и социальных проектов... Это место не только для евреев, оно для всех!».



22 сентября 2018  
**Эрик Сведаль,  
генеральный консул  
Норвегии в Мурманске**

В рамках деловой программы Маргаритинской ярмарки архангельский губернатор встретился с представителями Норвегии. Стороны говорили о расширении сотрудничества в образовании и бизнесе. Норвежцы также выразили заинтересованность в развитии авиасообщения между Тромсё и Архангельском.



18 октября 2018

**Дмитрий Пурим, председатель  
правления ПАО «Совфрахт»**

**Антон Филатов, гендиректор  
ООО «Оборонлогистика»**

**Александр Лукин, гендиректор  
АО «Первая горнорудная компания»**

Международный форум «Арктические проекты — сегодня и завтра» состоялся в Архангельске в шестой раз, собрав более трёх сотен гостей. Иностранцев среди них оказалось немного, зато в числе российских участников были руководители крупнейших федеральных компаний, реализующих проекты на территории Арктической зоны, в том числе в Архангельской области. Кроме того, на форум приехали представители «Новатэка», «Атомфлота», «Объединённой судостроительной корпорации», МРТС, многочисленных структур «Газпрома» и других значимых компаний.



12

19

22

9

11

18

19

>

октябрь



12 сентября 2018  
**Вардан Оганесян,  
мэр Держмука**

Делегация из Армении прибыла в Архангельск, чтобы встретиться с представителями туристического бизнеса и специалистами региональной Корпорации развития. Весной 2018 года между Архангельском и армянским городом Держмуком было подписано соглашение о взаимодействии, создано НКО «Союз сотрудничества Архангельской и Вайоцдзорской областей». Держмук и Вайоцдзорская область расположены в горной местности, развивают туризм и виноделие и заинтересованы в партнёрстве с российскими туроператорами.



9 октября 2018  
**Антон Михальков,  
гендиректор  
ГК «Росводоканал»**

В Архангельске подписано концессионное соглашение (сроком на 49 лет) об обеспечении водоснабжения. Концессионер, компания «Росводоканал», обязуется привести в порядок коммунальные сети города, а взамен будет получать доход от их эксплуатации. Подпись под документом поставили руководитель «Росводоканала» Антон Михальков, губернатор Игорь Орлов, глава Архангельска Игорь Годзиш и директор МУП «Водоканал» Эдуард Смелов.



19 октября 2018  
**Борис Корчевников,  
гендиректор телеканала  
«Спас»**

Руководитель одного из главных религиозных СМИ России посетил столицу Поморья по приглашению Елены Кутуковой, возглавляющей представительство области в Москве. Директор канала встретился с митрополитом Архангельским и Холмогорским Даниилом, побывал в городских храмах и Александро-Невской общеобразовательной школе, а затем отправился в Александро-Ошевенский и Антониново-Сийский монастыри.



19 октября 2018  
**Алессандро Монти, генконсул Италии в Санкт-Петербурге**

Представитель Итальянской Республики открыл в Архангельске выставку работ своего земляка, художника Массимо Гьотти. В экспозиции «Гуманность металла» были представлены скульптуры и композиционные панно, выполненные из нержавеющей стали. Ещё одним гостем выставки стал куратор Энцо Форнаро, который уже не первый год сотрудничает с музейным объединением «Художественная культура Русского Севера».

17 декабря 2018

**Артём Пидник, гендиректор ПАО «МРСК Северо-Запада»**

Руководитель одной из крупнейших электроэнергетических компаний встретился с главой Архангельской области Игорем Орловым, чтобы подписать соглашение о сотрудничестве. Главной темой встречи стало обеспечение бесперебойного электроснабжения во время арктического форума. Форум «уехал», но соглашение осталось. Документ предусматривает инвентаризацию объектов энергетики и поиск способов погашения задолженности государственных учреждений перед «Архэнерго».

5 февраля 2019

**Николай Евменов, командующий Северным флотом**

Глава крупнейшего военного соединения в Русской Арктике осмотрел объекты Северного флота в Архангельской области и провёл встречу с руководителем региона. Николай Евменов и Игорь Орлов обсудили вопросы совместного использования объектов инфраструктуры, создание учебного военного центра на базе САФУ и развитие кадетского образования. Командующий также посетил Архангельский морской кадетский корпус.



6 декабря 2018

**Ольга Епифанова, зам. председателя Госдумы**

**Андрей Сорокин, советник министра культуры**



**Алексей Вишневецкий, зам. председателя Союза журналистов**

**Игорь Угольников, продюсер, режиссёр**



**Алексей Агранович, продюсер, режиссёр**

6–9 декабря в регионе проходил второй международный кинофестиваль Arctic Open. В кинотеатрах Архангельска, Новодвинска и Северодвинска можно было увидеть российское и европейское кино (всего более 50 фильмов), а деловая программа фестиваля включала семинары и питчинг (конкурс сценарных заявок). Среди гостей помимо многочисленных российских критиков и режиссёров были кинематографисты из Швеции, Исландии, Дании, Финляндии и других северных стран.



2018

6

декабрь

12



12 декабря 2018

**Юрий Трутнев, зам. председателя правительства**

**Антон Кобяков, советник президента РФ**

Глава оргкомитета форума «Арктика — территория диалога» Юрий Трутнев провёл в Архангельске совещание по подготовке к конференции и оценил готовность инфраструктуры к приёму тысяч иностранных гостей. По итогам поездки вице-премьер недвусмысленно заявил, что за право проведения столь важного мероприятия нужно бороться, и отметил нехватку выставочных площадей. Судя по дальнейшему переносу конференции в Петербург, этот визит стал «роковым» для форума в Архангельске.



5 февраля 2019

**Илья Шестаков, глава Росрыболовства**

Руководитель Федерального агентства по рыболовству провёл в Архангельске совещание, посвящённое подготовке к конференции экспертов стран-участниц Соглашения о предотвращении нерегулируемого промысла в открытых водах Арктики. «Соглашение подписано только в прошлом году. Сейчас вырабатываются основные подходы к его реализации: как оно будет действовать, как будут работать научные группы. Мы взяли инициативу проведения первой встречи на себя и должны обеспечить соответствующий уровень», — подчеркнул Илья Шестаков.



2019

24

январь



24 января 2019

**Александр Цыбульский, губернатор НАО**

В Архангельске прошло совещание, посвященное вопросам создания в городе научно-образовательного центра «Новые материалы и технологии для Арктики». Вместе с архангельским губернатором участие в нём принял глава Ненецкого автономного округа. К 2024 году в России должно быть сформировано 15 современных научно-образовательных центров. Создание НОЦ на базе САФУ станет совместным проектом Архангельской области и НАО, уже разработана «дорожная карта» необходимых работ.

5

февраль

**АЛЕКСЕЙ БЕЛЯЕВ: «АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ ОТЛИЧАЕТСЯ ХОРОШЕЙ ОНКОЛОГИЧЕСКОЙ СЛУЖБОЙ ПО ОСНАЩЁННОСТИ, НАЛИЧИЮ ТЕХНОЛОГИЙ, ПОКАЗАТЕЛЯМ И ЛЕЧЕНИЮ».**

**18 февраля 2018**  
**Евгений Бобров,**  
 зам. председателя Совета  
 по правам человека при президенте

**Сергей Цыпленков,**  
 исполнительный директор  
 российского отделения «Гринпис»

В регион прибыли члены президентского Совета по правам человека, чтобы ознакомиться с ситуацией вокруг строительства мусорного полигона в Шиесе. Они осмотрели место работ, побывали в Урдоме, Рикасихе и встретились с местными жителями, а 21 и 22 февраля провели выездные совещания в Архангельске с участием представителей регионального правительства, Минприроды, Росприроднадзора, Рослесхоза, Госдумы и других структур. Увиденным члены СПЧ явно остались недовольны. «Я бы хотел посмотреть в глаза прокурору, который при наличии таких нарушений отмачивается и присылает отписки», — заявил заместитель председателя Совета Евгений Бобров.

**18 марта 2019**  
**Трдат Саргсян,** глава  
 Вайоцдзорской области

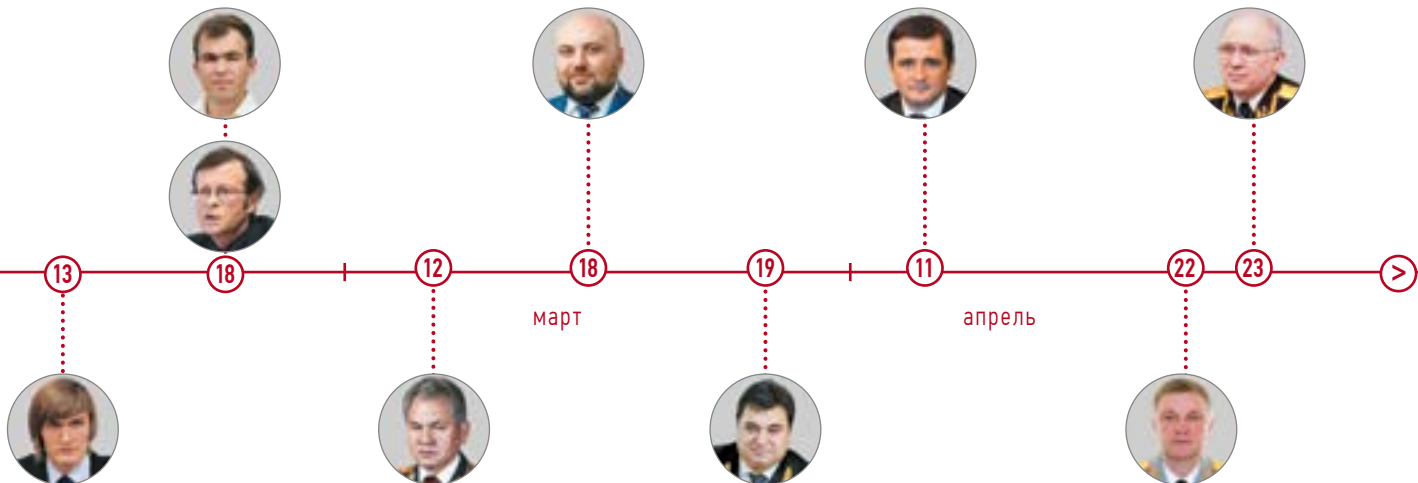
Визит руководителя Вайоцдзорской области продолжил серию встреч делегаций из Армении с представителями архангельского правительства. Трдат Саргсян и Игорь Орлов обсудили вопросы дальнейшего сотрудничества, а затем приняли участие в церемонии открытия торгового дома Армении в Архангельске. В этом году должен быть открыт и торговый дом Архангельска в Ереване. Игорь Орлов предложил продумать меры стипендиального поощрения студентов из Армении, приезжающих на учёбу в Архангельск.

**11 апреля 2019**  
**Илья Шестаков,**  
 глава Росрыболовства

Руководитель «рыбного» ведомства встретился с губернатором Поморья, чтобы обсудить вопросы транспортировки рыбной продукции с Дальнего Востока в Архангельск. Такой опыт уже есть, рейс занимает около двух недель — в два раза быстрее, чем путь по железной дороге. Илья Шестаков посетил объекты Архангельского тралового флота и Архангельского опытного водорослевого комбината и принял участие в международной конференции стран-участниц Соглашения о предотвращении нерегулируемого промысла в районе открытого моря центральной части Северного Ледовитого океана.

**23 апреля 2019**  
**Андрей Воложинский,**  
 начальник Главного штаба  
 ВМФ

На «Севмаше» спустили на воду атомную подводную лодку «Белгород» — первый экспериментальный носитель беспилотной системы «Посейдон». Ни президент, ни глава Минобороны на церемонию не приехали: по одной из версий, из-за антимусорных протестов. Крупнейшим руководителем, присутствовавшим при спуске АПЛ, стал начальник Генштаба ВМФ. По его словам, корабль существенно повысит обороноспособность России. Принять подлодку и систему «Посейдон» на вооружение планируется в 2020–2021 годах.



**13 февраля 2019**  
**Андрей Кириленко,**  
 президент Федерации  
 баскетбола

Глава РФБ встретился со спортивными чиновниками Архангельской области и руководителем региональной баскетбольной федерации. Стороны обсудили работу по развитию спорта и поддержке молодых спортсменов. Заместитель губернатора по социальным вопросам Артём Вахрушев рассказал, что баскетболом в регионе занимаются около семи тысяч человек, из них более половины — дети и подростки; в течение года в Поморье проходит полсотни баскетбольных турниров. Было отмечено, что скоро регион создаст студенческие команды (мужскую и женскую) для выступления на крупных турнирах.

**12 марта 2019**  
**Сергей Шойгу,**  
 министр обороны

Глава оборонного ведомства прибыл в Северодвинск для проверки выполнения государственного оборонного заказа. На «Севмаше» он проинспектировал строительство боевых кораблей и подводных лодок. Кроме того, министр провёл совещание по развитию кораблестроения с руководством Минобороны и представителями «Объединённой судостроительной корпорации», в ходе которого, в частности, напомнил о необходимости закончить до конца года строительство атомных подводных крейсеров «Князь Владимир» и «Казань».

**19 марта 2019**  
**Мустафа Кашка,**  
 гендиректор ФГУП  
 «Атомфлот»

Глава «Атомфлота» прибыл в столицу Поморья, чтобы обсудить возможности использования архангельского порта в снабжении северных проектов и выстраивании новых грузопотоков. За две недели до этого у архангельских причалов пришвартовался единственный в мире атомный лихтеровоз «Севморпуть», чтобы принять на борт технику для доставки на Гыданский полуостров. По словам Мустафы Кашки, Архангельск также может быть задействован в рейсах «Севморпути» с Дальнего Востока.

**22 апреля 2019**  
**Александр Ярошевич,**  
 руководитель департамента  
 транспортного обеспечения  
 Минобороны

В Архангельске состоялся сбор руководящего состава службы военных сообщений Минобороны, который провёл глава соответствующего департамента. Архангельск рассматривается военными как один из главных логистических центров для снабжения объектов в Арктике. Александр Ярошевич вновь подтвердил планы строительства в городе промышленно-логистического комплекса, подчеркнув, что в рамках этого проекта за счёт средств Минобороны будет отремонтирован ряд автодорог в Архангельске.





**16 мая 2019**  
**Карл Рейнтамм, генеральный консул Эстонии в Санкт-Петербурге**

Эстонский консул, назначенный на должность в 2018 году, посетил Архангельск впервые. Гость встретился с руководством города и области, познакомился с деятельностью эстонского культурно-просветительского общества «Виру» и побывал в нескольких культурных учреждениях областного центра. Губернатор Игорь Орлов предложил консулу активней развивать экономические и творческие связи, в частности, пригласил эстонских артистов на международный фестиваль уличных театров.

**1 июня 2019**  
**Алексей Кудрин, председатель Счётной палаты**

**Григорий Трубников, зам. министра науки и высшего образования**

Бывший министр финансов, а ныне глава Счётной палаты Алексей Кудрин провёл в Архангельске расширенное заседание попечительского совета САФУ. Участники обсудили перспективы развития университета, в том числе планы создания на его базе научно-образовательного центра мирового уровня (согласно имеющимся планам, в стране должно быть создано не менее 15 таких центров). Как отметил замминистра науки Григорий Трубников, «это новый формат для нашей страны. Министерство образования главной задачей этих центров видит необходимость связать страну цепочкой инновационных кластеров».

**21 июня 2019**  
**Валерий Фадеев, секретарь Общественной палаты**

В Архангельске прошёл форум «Сообщество», организованный федеральной Общественной палатой и посвящённый развитию гражданских инициатив. Один из ключевых спикеров, секретарь ОП РФ Валерий Фадеев, в своём выступлении высказался так: «Архангельская область — один из регионов-лидеров в стране по уровню самоорганизации граждан. В области наработан хороший опыт инициативы снизу, здесь одним из первых в стране началось становление системы территориального общественного самоуправления».

2019

16

май

25

1

20

июнь

21

**25 мая 2019**  
**Ларри Хинзман, президент Международного арктического научного комитета**

В Архангельске состоялась Неделя арктической науки, собравшая 450 учёных из 29 стран. Инициатором мероприятия выступил Международный арктический научный комитет — организация, объединяющая исследователей из северных государств. Члены президиума МАНК провели встречу с губернатором региона, ректором САФУ Еленой Кудряшовой, заинтересовались идеей создания в Архангельске арктического научно-образовательного центра. Глава МАНК Ларри Хинзман отметил, что Архангельску предназначена ключевая роль в освоении Арктики и развитии Северного морского пути.

**ГРИГОРИЙ ТРУБНИКОВ: «ПОСЛЕДНИЕ 15–20 ЛЕТ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНАЯ ИНДУСТРИЯ РАЗВИВАЕТСЯ ОЧЕНЬ БЫСТРО, И В ЭТОМ СМЫСЛЕ АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ — ХОРОШИЙ ПРИМЕР ТОГО, КАК ЗА ДОВОЛЬНО КОРОТКОЕ ВРЕМЯ СРАЗУ НЕСКОЛЬКО НАУКОЁМКИХ ОТРАСЛЕЙ ПОКАЗАЛИ ПРОГРЕСС».**



**20 июня 2019**  
**Борис Кабаков, директор департамента судостроительной промышленности Минпромторга**  
**Константин Князевский, зам. гендиректора ФГУП «Атомфлот»**  
**Василий Стругов, зам. гендиректора ФГУП «Росморпорт»**  
**Дмитрий Колодяжный, вице-президент АО «ОСК»**

В областном центре состоялся второй форум «Судостроение в Арктике», собравший более 250 гостей, в том числе нескольких крупных федеральных руководителей. Участники обсудили вопросы развития судостроительной и судоремонтной отрасли в северных регионах, выступили с докладами и приняли участие в работе «круглых столов». Было отмечено, что реализация нефтегазовых проектов в Арктике и рост перевозок по Севморпути способствуют производству судов и импортозамещающей морской техники, в том числе и в Архангельской области.

# Архангельск оценил управленцев

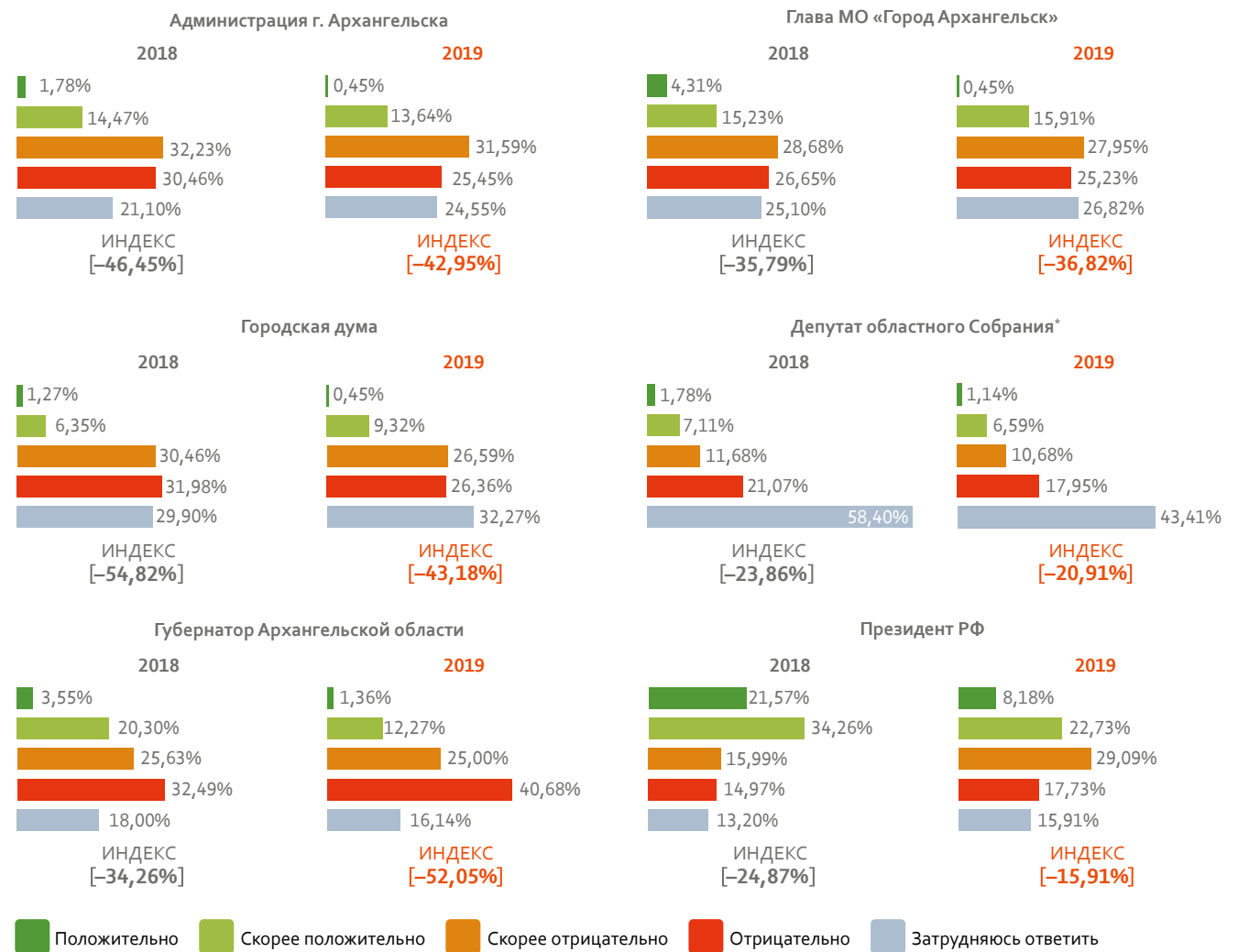
Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа» по данным исследования «Социальное самочувствие жителей Архангельска» (В. Смирнова, Т. Нога, И. Цыма, руководитель О.Н. Руссова)

Сравнив социологические опросы с интервалом в один год, можно увидеть, как поменялись оценки органов власти жителями Архангельска: сильные изменения коснулись двух властных инстанций.

Исследователи САФУ продолжают мониторинг социального самочувствия жителей Архангельска: опрос по широкому кругу тем проводили в декабре 2018 — январе 2019 года бакалавры Валерия Смирнова, Татьяна Нога, Ирина Цыма под руководством доцента кафедры философии и социологии Ольги Руссовой. Сбор ответов проводился на платформе САФУ Lime Survey и с помощью бумажных анкет. В сумме выборка составила 440 человек из генеральной совокупности 281 248 жителей старше 18 лет (применены квоты по полу и возрастным группам для соответствия структуре

населения города, выборка репрезентативна по этим характеристикам). 80,68% опрошенных живут в Архангельске дольше 20 лет, 9,55% — от 10 до 20 лет. При доверительном интервале 97% такая выборка означает погрешность ±5,2%, при интервале 95% — ±4,7%. В одном из вопросов мы решили показать динамику мнения жителей к ноябрю-декабрю 2017 года. Индекс — разность ответов «положительно», «скорее положительно» и «отрицательно», «скорее отрицательно». Примечательно, что теперь положительных индексов не осталось ни у одной инстанции.

Оцените деятельность органов власти



\* В ОПРОСЕ ПРЕДЛАГАЛОСЬ ВПИСАТЬ КОНКРЕТНОГО ДЕПУТАТА ОБЛАСТНОГО СОБРАНИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНО.

# Стратегия: поле экспериментов

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



В феврале 2019-го областным законом утверждена стратегия Архангельской области до 2035 года, проект которой готовили в ВШЭ. Декларация нового курса и «пространства, комфортного для жизни» была полностью нивелирована: уже на старте она слишком сильно разошлась с реальным выбором региона.

«Главная стратегическая цель (миссия): Архангельская область — центр Русского Севера, привлекающий и объединяющий людей для все-стороннего развития, реализации передовых идей и комфортного проживания. Главной ценностью Стратегии является человек», — говорится в документе. Дело не в том, что теперь закреплена потеря специализации: «профиль» области даже не объявляется в миссии, он упомянут только в преимуществах, а в общую формулу о «всестороннем развитии» можно подставить название любого региона (заменяв «Русский Север», например, на «Сибирь»). Главная проблема — противоречия, которые бросаются в глаза на фоне предыдущей более скромной стратегии. Что означает «центр Русского Севера»? Важный титул ни к чему не обязывает, на экономический центр область не претендует, Арктический форум здесь не задержался. Чем область «привлекает и объединяет»? В самой стратегии заложен прогноз убыли населения, и только за первое полугодие 2019-го оно сократилась на 3,8 тысячи человек. Где обещанное

«комфортное проживание» — или предпосылки к тому, чтобы оно таким стало? По опросу агентства Zoom Market, Архангельск вошёл в топ-5 самых грязных городов страны. Какие «передовые идеи» воплощаются в области? В рейтинге инновационных регионов России (АИРР) область не входит ни в число «сильных», ни в число «средне-сильных» инноваторов, в топ-20 рейтинга АСИ область не включалась, в рейтинге высокотехнологичных бизнесов (АИРР / РАНХиГС) регион причислен к «суб-центрам несырьевого роста» — после крупнейших, крупных и средних.

Тем не менее одну «передовую идею» в области стали реализовать с особым усердием: складирование московских отходов.

## Фундамент стратегии и незаметный юбилей

В июле 2019 года активисты отметили годовщину протестов против строительства полигона в Шиесе, значение которого для жителей превосходит любые бумажные проекты. Эта тема,

волнующая большинство населения, в стратегии не упоминается вообще (что говорит о качестве стратегического планирования). Поэтому оказалось, что на практике для региона актуальнее другой документ, тоже стратегический, который можно изучать как учебник: книга Катрин де Сильги «История мусора: от средних веков до наших дней». Автор пришёл к четырём принципам в обращении с отходами: принцип предупреждения — минимизация выбросов; принцип ответственности — платит тот, кто загрязняет, и столько, насколько загрязняет; принцип защищенности; принцип близости — отходы должны обрабатываться там же, где производятся. Заметим, что шиесский полигон нарушает все их сразу.

Наш тезис состоит в том, что проект не является ни единичным, ни случайным, то есть возникшим по воле конкретного мэра Москвы. Это логичное продолжение курса, выбранного для региона, — хотя и не им самим — почти век назад. Фактической стратегией уже тогда становилось превращение области в место для экспериментов,



## СОГЛАСНО СТРАТЕГИИ, К 2035 ГОДУ 50% ЖИТЕЛЕЙ БУДУТ ВЕСТИ ЗДОРОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ, А К 2024-МУ КОЭФФИЦИЕНТ РОЖДАЕМОСТИ СОСТАВИТ 1,7 РЕБЁНКА НА ЖЕНЩИНУ.

для вывоза и сброса опасности в широком смысле: сначала людей, которых считали преступниками; затем бомб; затем отходов.

Соловки — место одного из экспериментов над людьми, которых свозили сюда со всей страны. Численность заключённых доходила здесь до 71 800 по официальным данным, умерших — около 7500. На его базе создан Беломорско-Балтийский ИТЛ, один из самых крупных механизмов репрессий и строительства (хотя его центр находился уже в Медвежьегорске): число заключённых в 1932 году превышало 100 тысяч.

В июле 2019 года исполнилось 65 лет ещё одной точке экспериментов — «Объекту-700» на Новой Земле, советскому ядерному полигону. В 1955–1990 гг. (до моратория на ядерные испытания) здесь провели 132 ядерных взрыва, 94% общего числа взрывов в СССР. Из них 87 проведены в атмосфере, 42 подземных и три — под водой. В 1961 году здесь взорвали «Царь-бомбу» — самую мощную водородную бомбу в истории. По расчётам Всероссийского научно-исследовательского геологического института (ВСЕГЕИ) и «ВНИИОкеангеология», уровень радиации в южной части архипелага придёт в норму через 120–150 лет.

С 1960-х годов заливы Новой Земли стали местом ядерных могильников, которые хранят тысячи контейнеров твёрдых радиоактивных отходов (РАО). В Новоземельской впадине, кроме 4824 контейнеров, захоронен реактор атомной подводной лодки, лихтер-перевозчик жидких РАО. В 1967 году в заливе Цивольки затоплен контейнер с радиоактивным содержимым аварийного реактора ледокола «Ленин». В 1982-м в Карском море у северо-восточного побережья Новой Земли на входе в залив Степового затоплена подлодка К-27.

В книге Л.А. Фёдорова «Необъявленная химическая война в России» приводятся свидетельства участников затоплений химического оружия (бомб, в частности, с ипритом) у Новой Земли в 1950–1960-х гг. Из письма 1954 года: «Эшелоны со снарядами ящиками разных размеров приходили в военный порт в Северодвинске, где грузились на большегрузные баржи. Баржи уходили в море и возвращались через 10–12 часов порожними».

Можно возразить, что Новая Земля не характерна для всей области в силу географии. Тогда пришлось бы списать и Соловки. Кроме того, никакого разрыва с материковой частью в истории и задачах архипелага нет: «Северный рабочий» подробно писал о том, как до 90-х гг. жидкие и твёрдые отходы из подлодок выгружались в Северодвинске и только потом передавались ВМФ для затопления. После запрета сброса в воды Мирового океана РАО накапливались в заводских хранилищах «Звёздочки». В 1963 году построили комплекс по утилизации АПЛ, здесь в печи сжигалась часть РАО, например, строительные леса; затем перерабатывались и жидкие РАО. Так что Новая Земля — вовсе не изолят, живущий по отдельной доктрине. Как увидим, этот пример не единственный.

### Позиция области: к сбросу готовы

Космодром «Плесецк», которым многие гордятся, кроме улетающих ракет, до 2003 г. оставлял и продукт на местности: гептил. Практически каждый масштабный объект, который поднимается на флаг со словами «федеральное значение», «всероссийский» и т. д., имеет похожую структуру: продукт, нужный центру или поставляемый на экспорт, — большие объёмы пиара на тему того, как он

озолотит жителей, — затем обычные рабочие места и свой «гептил», остающийся в области.

«Только открытие алмазных месторождений уже оставило свой пагубный след на этой очень ранимой земле, — писал В. Садков в «Севере» в 1999 году. — В 1991-м специалисты Архангельской лесоустроительной экспедиции выявили удручающую картину. Негативные последствия от геологоразведочных работ обнаружены на 20 000 га. В заповедных местах вырублены 700 га леса, под просеки и дороги 221 га... Карьеры, свалки и незапланированные постройки поглотили 129 га и т. д. И можно только представить, что будет, если дело дойдёт до строительства ГОКа».

Именно этот курс был продолжен в 2010-е годы, и не только внешними структурами управления, как раньше. В 2014 году на имя губернатора пришло письмо о намерениях построить на Новой Земле новый пункт «финальной изоляции» радиоактивных отходов. Теперь речь шла уже об отходах со всего Северо-Запада (!) 3 и 4 классов опасности. Губернатор Игорь Орлов поддержал начинание.

В выступлении перед областными депутатами в 2015 году представитель «Росатома» Андрей Полосин сообщил, что «реализация проекта позволит «прибраться» в Архангельской области, где и так накоплено много радиационных отходов». В ходе дискуссии выяснилось, что их масса порядка 50 тонн (по сообщению ИА Regnum). Полосин обещал некий «доход» региона порядка 12 млрд рублей, «при дальнейшем расширении инвестиций — до 200 миллиардов рублей», а также многочисленные общественные слушания. Подавляющим большинством голосов депутаты согласовали проект.

Мы направили в «Росатом» семь детальных вопросов о проекте. В апреле 2019-го «Национальный оператор по обращению с радиоактивными отходами» (ФГУП «НО РАО») направил ответ: «Принято решение об экономической нецелесообразности размещения на Новой Земле пункта финальной изоляции радиоактивных отходов 3 и 4 классов. Следовательно, расчет дохода Архангельской области от реализации проекта не был осуществлен. По той же причине общественные обсуждения не проводились». Отсюда выяснилось, что фантомные миллиарды никем на самом деле не рассчитывались.

То, что проект не состоялся, — не главное. Показательна моментальная готовность принять отходы, для чего губернатору и большинству депутатов не понадобились никакие независимые эксперты, экологи и мнение жителей. Стратегический курс на место вывоза и сброса строго соблюдался, когда СССР не существовал больше 20 лет, и власти региона могли выступить против.

В ответе «НО РАО» подчёркивалось, что «на данный момент радиоактивные отходы, приведенные в соответствие с критериями приемлемости, вывозятся на их финальную изоляцию за пределы Архангельской области. Находящиеся на территории радиоактивные отходы хранятся в безопасном состоянии и не оказывают влияния на окружающую среду Северодвинска и в целом Архангельской области».

Что за хранение имеется в виду? Это ещё одна часть того же курса: хранилище твёрдых радиоактивных отходов «Севмаша» — «Миринова гора» в 15 км от Северодвинска, — построенное в 1950-х. Объект, как сообщалось в репортаже «Вестей», быстро заполнился, а затем потерял герметичность, его затопила вода. В репортаже прозвучали слова до-

зиметриста Анатолий Пылова: «Было всё внутри, но наружу выходили маленькие потоки». Только в 2009 году здесь завершилась реконструкция (создана многослойная защита, восстановлен дренаж, изоляция и т.д.), объект привели в безопасное состояние. Расчётный срок службы нынешнего саркофага — пятьдесят лет. За это время в России должны появиться «окончательные» могильники. Туда и перевезут содержимое хранилища. На «Севмаше» заверяют, что последний раз его вскрывали в 70-х, а сейчас все радиоактивные отходы вывозятся на предприятия по переработке.

### Взрывная работа об экологии

Ядерные эксперименты не ограничились Новой Землёй. В Архангельской области проведено три мирных ядерных взрыва (МЯВ). Считать их чисто архангельской спецификой неверно — всего взрывов было 124 в разных частях СССР. С другой стороны, были регионы, где они не проводились вообще.

Наиболее известны два архангельских МЯВ: «Глобус-2» (1971 г., на глубине 595 м, мощность 2,3 килотонны) и «Рубин-1» (1988, 820 м, 8,5 килотонны), которые выполнены для геосейсмозондирования в Вилегодском районе, в 27 км от Ильинско-Подомского, 40 км от Коржамы. Информационно-аналитическая система «Особо охраняемые природные территории России» оценивает силу негативного воздействия взрывов как «существенную». Воздействие экспериментов на жителей достоверно неизвестно: по результатам исследования 2011 года уровни облучения объявлены «абсолютно безопасными», хотя на этой основе нельзя судить об обстановке в первые недели и годы после взрывов, когда распадались короткоживущие радионуклиды.

Авторы исследования признают, что «путь потенциального дополнительного облучения жителей населенных пунктов, расположенных на близком расстоянии от мест проведения МЯВ, может быть связан с миграцией техногенных радионуклидов в местную гидросеть».

Меньше известен МЯВ «Агат» (1984, на глубине 772 м, 8,2 килотонны) — в 10 км от д. Ручьи, 150 км западнее Мезени. Обследование местности выполняли в 2010-х гг. сотрудники Института экологических проблем Севера Уральского отделения РАН (подробные данные по слоям почвы и конкретным изотопам — в статье Г.П. Киселёва, А.В. Баженова, И.М. Киселёва, С.В. Дружинина «Радиоактивность эпицентральных зон промышленных ядерных взрывов в Архангельской области» 2014 г.; общий вывод авторов: «Исследование проб сфагнума не показывает радиоактивного загрязнения растительности в эпицентральных зонах»).

У этих МЯВ есть маленькая фирменная черта: «Рубин-1» был последним в СССР, как памятник Ленину в Архангельске. Он проводился уже на территории Вилегодского государственного природного биологического заказника, созданного в 1986 году. Взрыв в заказнике наглядно демонстрирует, чего стоит в Архангельской области даже статус охраняемой территории. На поле экспериментов не бывает зон, защищённых от экспериментов.

### Северный завоз отходов

Летом 2019 года активисты, которые проводили бессрочную акцию протеста против шиецкого полигона, выяснили: на судне Yamal Irbis в Архангельск привезли отходы из Сабетты. Грузовики с ними остановили в Соломбале, потребовав документы. Росприроднадзор долго выяснял, кто хозяин 4000 тонн мусора — от

## КОГДА ЛЕС НАПРАВЛЯЕТСЯ НА ЭКСПОРТ, А ТАЛАНТЛИВЫЕ ЖИТЕЛИ — В СТОЛИЦУ, ОСТАЁТСЯ ЗЕМЛЯ, ПОСЛЕДНИЙ РЕСУРС, КОТОРЫЙ И ПРЕДЛОЖИЛА ОБЛАСТЬ.

грунта и стекла до бетона и тканей. Портал 29.ru сообщил, что владелец — «Ямал СПГ», доставку вело ООО НПП «Союзгазтехнология».

«Информация о том, что и ранее отходы из ЯНАО поступали в г. Архангельск, и для захоронения на полигоне г. Архангельска, подтвердилась», — ответили из регионального управления Росприроднадзора на запрос депутата Ирины Чирковой. На перевозчика и ООО «САХ» заведены административные дела.

Таким образом, ввоз отходов уже стартовал. Верность стратегическому курсу выдерживается независимо от лиц, фамилии которых могут произвольно меняться. А как же «всесоюзная лесопилка»? Эта миссия не противоречит всероссийскому мусорному полигону. Леспром просто превратился в начальное звено полного цикла. В его финале — утилизация не только опилок, но и самого места, откуда вывозится древесина. Когда лес направляется на экспорт, а талантливые жители — в столицу, остаётся земля, последний ресурс, который и предложила об-

ласть. Шиесский могильник, предполагаемая площадь которого составит 3000 га, только завершил реальную стратегию (в отличие от бумажной), сделал её видимой. Именно поэтому его включили в число «приоритетных инвестиционных проектов». Однако землёй в районах и поселениях распоряжались органы местного самоуправления (МСУ). Оставить это без изменений в рамках выбранной стратегии было невозможно.

### «Стратегическое» наступление — на МСУ

Сопутствующий замысел стал быстро воплощаться в жизнь. Официальная стратегия включает проект «Жилищное строительство». Годовой ввод жилья должен расти без остановок, достигая 433,47 тыс. кв. м в 2024 году и 533,13 в 2035-м. Одна из поставленных задач проекта — не средств, не инструментов, а именно задач — «перераспределение отдельных полномочий в сфере градостроительной деятельности между органами местного самоуправления и органами государственной власти Архангельской области». И ещё до принятия

стратегии, в ноябре 2018-го пресс-служба регионального правительства сообщила, что «полномочия по подготовке, согласованию и утверждению генеральных планов, схем территориального планирования и правил землепользования и застройки будут переданы с муниципального на региональный уровень».

Отъём полномочий стал реакцией властей на решение Урдомы, где депутаты изменили генплан для развития Шиеса. Жилая зона населённого пункта, включающего железнодорожную станцию, была увеличена с учётом заявлений тех, кто пожелал здесь поселиться, чтобы уберечь территорию от потока московских отходов. Законопроект, который может лишить муниципалитеты таких прав, был принят областным Собранием в первом чтении, хотя голосование сопровождалось бурной дискуссией, а несколько депутатов вышли из зала.

Решение неожиданно поддержали главы Каргопольского и Вилегодского районов. Они сослались на затраты, «приезжих» проектировщиков и их ошибки. Депутаты Котласа, наоборот,

### ПОЗИЦИЯ ЭКСПЕРТА



**Александр Константинов, к.и.н., в 1990–2005 гг. консультант горсовета, мэрии г. Архангельска, в 1998–2019 гг. доцент ПГУ, САФУ:**

— С 2004 года количество муниципальных образований в регионе сократилось с 253 до 204 в 2019 году,

в том числе сельских поселений — с 200 до 158. В Концепции развития МСУ в Архангельской области поставлена задача дальнейшего укрупнения сельских поселений. Однако МСУ следует развивать в каждом конкретном населённом пункте — независимо от числа жителей. Именно они должны выбирать форму организации самоуправления: с учётом своих интересов, специфики местных укладов. Территориальное планирование в районах и городских округах следует рассматривать как элемент стратегического планирования развития территории

Архангельской области. Сейчас районы, городские и сельские поселения должны решать 34 вопроса местного значения, городские округа — 43. Финансовых ресурсов для этого не хватает, большинство МО являются дотационными. Договоры по передаче полномочий между районами и поселениями, на мой взгляд, — шаг к «муниципальному унитаризму». По существу, речь идет о возвращении к одноуровневой системе МСУ в области в виде муниципальных и городских округов.

В Коношском районе в 2016-м проведён анкетный опрос. В нём участвовали 93 муниципальных служащих из 123. По мнению респондентов, повышению их профессионализма препятствует: недостаточная оплата труда (57,0%), коррупция (31,2%), отсутствие карьерного роста (33,0%) и мотивации к эффективной службе (29,0%). Способные муниципальные управленцы, не видя перспектив для продвижения на государственной и муниципальной службе, ищут применение своего опыта в других отраслях.



обратились к губернатору с просьбой исключить их город из внешнего управления: «У нас, в отличие от районов и поселений области, не стоит кадровый вопрос в работе отдела архитектуры — достаточно грамотных специалистов, которые на сегодня прекрасно справляются со своими задачами и могут оперативно решать все вопросы с населением города», — сказал председатель котласского собрания депутатов Александр Степанов.

Между тем в федеральном законе тема отрегулирована однозначно: по Градостроительному кодексу, подготовка и утверждение документов территориального планирования поселений и муниципальных районов, утверждение местных нормативов градостроительного проектирования, правил землепользования и застройки поселений и межселенных территорий и т.д. — полномочия поселений и муниципальных районов соответственно (ст. 8).

Попытка забрать полномочия, связанные с управлением землёй, главным местным ресурсом, — один из многих шагов по нейтрализации местного самоуправления (МСУ). Главным среди них считают переход от прямых выборов глав к фильтрам «конкурсных комиссий». Александр

Константинов, много лет отработавший в архангельской мэрии (см. комментарий), отметил «укрупнение» муниципалитетов, которое даёт экономию на кадрах, почти незаметную для местных бюджетов, и хроническую проблему с самими кадрами. Он приводит данные опроса 2016 года в Коношском районе: 64,3% муниципальных служащих ответили, что денег им хватает, но покупка большинства товаров длительного пользования вызывает затруднения; треть сказали, что денег хватает для приобретения продуктов питания.

В принятой стратегии нет специального раздела по МСУ (однако в Архангельской области действует концепция развития МСУ до 2020 года, которая предусматривает дальнейшее укрупнение). Большое внимание уделено лишь ТОСам, поскольку они не имеют ни стабильных ресурсов, ни властных полномочий. В документе область делится на зоны, из которых к «зонам роста» отнесены только котласский и архангельский куст. В стратегии пространственное развитие привязывается к кластерам. Для него необходимо «плотное взаимодействие» государственной власти с органами МСУ, «формирование объединений органов местного самоуправления в рамках каждой зоны». И снова универсальное

решение: «При необходимости должна быть организована передача исполнительным органам государственной власти Архангельской области муниципальных полномочий, осуществление которых в условиях низкой плотности населения является неэффективным». Такую «необходимость» первым делом усмотрели при строительстве мусорного полигона. Стратегическим курсом задана и модель управления, которая будет его проводить.

\*\*\*

Как показало время, стратегическая ставка региона — работа истории, а не губернатора или внешнего стратега. При отсутствии сильных лидеров и сокращении полномочий эту ставку невозможно изменить изнутри. Остаётся лишь догонять федеральную моду: слова, схему поведения чиновников и силовиков и т.д. Несмотря на многообразие подходов у организаций, которые занимались Архангельской областью (ЦСР «Северо-Запад», «Стратеджи Партнерс», ВШЭ), они включают в свои стратегии одни и те же проекты, иногда предлагая новые отрасли. Но фактический курс при убыли населения неизбежно упрощается — пока, наконец, не сводится к добыче природных ресурсов и хранению чужих отходов.

## ПОЗИЦИЯ ЭКСПЕРТА



**Николай Михайлович Баранов (1837–1901), архангельский губернатор в 1881–1882 гг.:**

— Да, недавно то было время, благодаря которому и теперь внутри России при названии Архангельской губернии у большинства

русских людей является понятие о крае с неисчерпаемыми богатствами, а между тем, на что ни оглянись, везде уже видна другая картина. В Архангельске, как на кладбище, виднеются там и сям памятники о его старом значении, о его прежней широкой и полезной

для государства деятельности: опустелые дома так недавно еще работавших торговых фирм, разваливающиеся заводы и набережные, фундаменты эллингов и верфей, почти заброшенные монументальные здания Морского ведомства. И там, где прежде с таким успехом для русской торговли из русского леса русские мастера строили ходкие корабли, теперь мы видим иностранные суда, приходящие обогащаться в наших водах китовым и рыбным промыслами. Весь этот грустный порядок вещей, лишая Россию выгод от обладания приокеанским портом и одним из богатейших краев, в то же время местное население довел до необыкновенной нищеты.

# Главный политический индикатор

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа» по материалам исследования «Социальное самочувствие жителей Архангельска» (В. Смирнова, Т. Нога, И. Цыма, руководитель О.Н. Руссова)

Исследование социологов САФУ показало: архангелогородцы смотрят на положение дел в стране — особенно в своей области и городе — критичнее, чем россияне в целом.

По очередному опросу ВЦИОМа, в мае 2019-го индекс экономического положения в стране (перевес положительных оценок над отрицательными) снизился до 28%, политического — годами не опускается ниже 50%. В Архангельске более общий индекс удовлетворенности положением дел в стране, включающий социально-экономические аспекты и уровень жизни, остаётся в глубоко отрицательной зоне. Ситуацию в Архангельской области горожане оценивают на 13,18% хуже, чем в России в целом. Такие данные получены в ходе социологического опроса на рубеже 2018–2019 гг., проведённого бакалаврами-социологами под руководством доцента САФУ Ольги Руссовой (см. методику на стр. 25).

Совершенно иначе выглядит сравнение по самооценке: на вопрос «Как бы Вы оценили в настоящее время материальное положение Вашей семьи?» (ВЦИОМ) 14% россиян ответили «в целом хорошее», 61% — «среднее». По опросу ФОМа, в июле 2019 года 60% россиян считали свое материальное положение средним, 11% — хорошим. В этом Архангельск близок к среднероссийским данным: 70,68% удовлетворены или скорее удовлетворены уровнем жизни в семье.

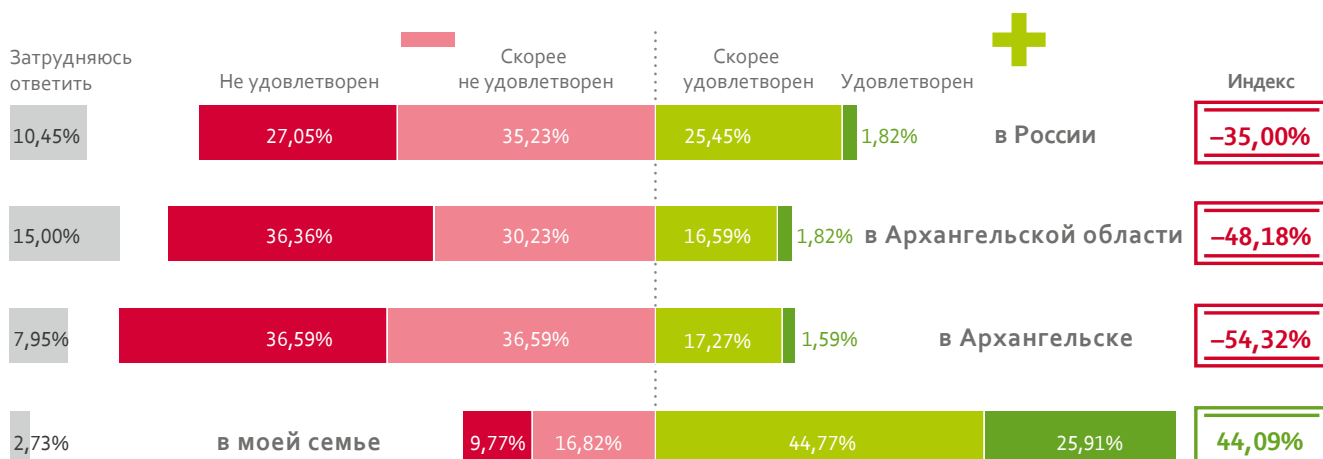
Социологи также выяснили, как изменились намерения жителей по отношению к самому городу: почти

треть, 32,27%, не связывают или скорее не связывают своё будущее с Архангельском. Здесь нужно учитывать возрастную структуру выборки, отражающую структуру населения, поскольку среди молодёжи доля «мысленно уезжающих» выше, среди пожилых людей — значительно ниже. За первое полугодие 2019-го, по данным Архангельскстата, из области уехали примерно 9100 человек, приехали 8000. Население Архангельска к началу 2019 года, по данным Росстата, сократилось до 348 343 человек, хотя оценка в дальнейшем может измениться. Число жителей до 30 лет, по предварительным данным, составило 131,1 тысячи человек.

Связываете ли Вы своё будущее с Архангельском?



Удовлетворены ли Вы нынешним положением дел (общее социально-экономическое состояние и уровень жизни) в России в целом, в Архангельской области и в Архангельске?



# Парад приоритетов

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Что для области главное? Мы обратились к повестке региональной власти, объявленной губернатором, и проследили, как эволюционировали эти представления о самом важном в Архангельской области и в работе правительства.

— Моя цель — вывести регион в число экономических лидеров.

Обращение к областному Собранию перед голосованием по вопросу наделения полномочиями губернатора, цит. по actualcomment.ru, февраль 2012 г.

— Оценивая как государственную задачу подготовку наших ребятишек к поступлению в школу и рост здоровых и грамотных, готовых к общению детей, мы выбираем как приоритет дошкольное образование.

На круглом столе в областном Собрании о развитии дошкольного образования, цит. по ИА Regnum, октябрь 2012 г.

— Я считаю этот вопрос одним из важнейших приоритетов в работе правительства области. Мы должны сделать всё, чтобы снизить стоимость жилья для северян.

На встрече с геологами области, цит. по news29.ru, апрель 2013 г.

«Особо Игорь Орлов остановился на стратегических задачах, которые будут в дальнейшем определять социально-экономическое развитие региона. Во-первых, это освоение Арктики. Во-вторых, создание городской агломерации «Большой Архангельск»... Третьим приоритетным направлением названо развитие Соловков».

Сообщение о докладе И. Орлова о деятельности правительства Архангельской области за 2011 г., цит. по dvinanews.ru, апрель 2012 г.

У специалистов по стратегическому управлению считается аксиомой, что приоритетов не бывает много (даже три), поскольку честно выбранный курс требует сосредоточить усилия и финансы — семьи, компании или региона. Но федеральная повестка стремительно меняется, а выборы требуют отвечать ожиданиям разных групп жителей — по крайней мере, на этапе избирательной кампании, так что региональные власти часто адаптируют дискурс. Предлагаем вниманию читателей фрагменты выступлений Игоря Орлова, по которым можно понять направление и скорость таких изменений.

— У регионального правительства много задач, которые требуют серьезных ресурсов, но поддержка спорта и физической культуры — в приоритете.

На круглом столе с представителями спортивного сообщества в Устьянском районе, цит. по блогу orlov29.ru, январь 2014 г.

— Приоритетом является сохранение, восстановление и эффективное управление запасами ценных видов водных биоресурсов, прежде всего семги. (...) Здоровая, многопоколенная семья, мощный образовательный кластер России, уважение к рабочим специальностям, адресная поддержка и помощь тем, кто нуждается в ней, уважение к духовным святыням и культурным традициям Русского Севера, наш регион — «портал» в Арктику — вот наши социальные приоритеты.

Послание губернатора 2015 г., цит. по portalu Zabudushее.rf, февраль 2015 г.

— Приоритетным направлением для Правительства региона остается жилищное строительство.

Отчёт о деятельности правительства Архангельской области за 2014 г., цит. по aosd.ru, март 2015 г.

— Забота о педагогических кадрах — наш безусловный приоритет. (...) Развитие малого и среднего бизнеса, стимулирование рыночной инициативы и предпринимчивости граждан остается для меня приоритетной задачей.

Предвыборная программа И.А. Орлова на выборах губернатора 2015 г., цит. по arkhangel'sk.er.ru, август 2015 г.





**ИГОРЬ ОРЛОВ: «У НАС ЕСТЬ ПРИОРИТЕТЫ, ИХ НАДО МАКСИМАЛЬНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ И РАЗВИВАТЬ. СЕГОДНЯ, НАПРИМЕР, ОДНИМ ИЗ ТАКИХ НАПРАВЛЕНИЙ ЯВЛЯЕТСЯ ЛЕСНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ» (МАРТ 2018 Г.)**

— Внедрение современных технологий, приобретение оборудования, создание комфортных условий для врачей и их маленьких пациентов являются безусловным приоритетом в работе областного правительства.  
Комментарий при посещении Северодвинской городской детской клинической больницы, цит. по «Северному рабочему», **август 2015 г.**

— Поддержка инвесторов — приоритет всей нашей работы.  
Интервью portalu «Новый бизнес. Социальное предпринимательство», цит. по nb-forum.ru, **декабрь 2015 г.**

— Мы сохранили приоритеты, во главе которых неизменно остаётся человек, его социальное благополучие и уверенность в завтрашнем дне.  
Отчёт о деятельности правительства Архангельской области за 2015 г., цит. по aosd.ru, **февраль 2016 г.**

— Развитие транспортной инфраструктуры региона — одна из приоритетных задач Правительства. (...) Рост качества и уровня жизни людей с ограниченными возможностями здоровья, повышение их конкурентоспособности на трудовом рынке, увеличение эффекта от реабилитации благодаря повышению доступности объектов социальной инфраструктуры — эти задачи мы рассматриваем в числе приоритетных.  
Отчёт о деятельности правительства Архангельской области за 2016 г., цит. по aosd.ru, **апрель 2017 г.**

«Говоря о планах на будущее, губернатор Игорь Орлов выделил два приоритетных направления — это строительство новых школ и дорог». Сообщение о ежегодной конференции регионального отделения ОНФ в Архангельской области, цит. по dvinanews.ru, **ноябрь 2017 г.**

— Вы как мамы многодетных семей должны знать: главный приоритет — чтобы ваши дети были здоровы. Всё возможное для обеспечения этого важнейшего приоритета мы как власть будем делать.  
На встрече с жителями Онеги, цит. по arkhangel'sk.er.ru, **август 2017 г.**

— В качестве приоритетной выступает задача оценки результативности как действующих охраняемых территорий, так и запланированных к созданию.  
Послание губернатора 2017 г., цит. по aosd.ru, **март 2017 г.**

— Социальная поддержка северян является одним из приоритетных направлений работы Правительства.  
Отчет о деятельности правительства Архангельской области за 2017 г., цит. по aosd.ru, **март 2018 г.**

— Главным ориентиром нашей деятельности по-прежнему должны быть интересы и благополучие людей.  
Послание губернатора 2018 г., цит. по ГТРК «Поморье», **апрель 2018 г.**

— У нас есть приоритеты: благополучие наших людей, открытая экономика, прорывные решения во всех сферах деятельности и равные возможности для всех участников.  
На Международном экономическом форуме в Санкт-Петербурге, цит. по ГТРК «Поморье», **май 2018 г.**

— Да, у нас есть основные приоритеты: космодром Плесецк, строительство подводных атомных лодок и Арктика.  
На круглом столе с представителями бизнеса Санкт-Петербурга, цит. по «Деловому Петербургу», **июнь 2018 г.**

— Что касается Шиеса, то моя задача — развивать и увеличивать инвестиции в регионе. Но они должны быть максимально корректными, безопасными для населения. Это является приоритетом.  
На Беломорском студенческом форуме в САФУ, цит. по dvinatoday.ru, **ноябрь 2018 г.**

— В числе приоритетов — образование, здравоохранение, культура и спорт, всё, что связано с сельской инфраструктурой. (...) В числе безусловных приоритетов власти — поддержка предпринимательских инициатив.  
Интервью при выдвижении кандидатом в депутаты Архангельского областного собрания, цит. по arkhangel'sk.er.ru, **август 2018 г.**

«Игорь Орлов вновь обратил внимание правительства и глав муниципальных образований Архангельской области, что приоритетом работы органов власти на сегодняшний день является реализация национальных проектов».  
Сообщение о еженедельном оперативном совещании в правительстве Архангельской области, цит. по dvinanews.ru, **октябрь 2018 г.**

# Сергей Моисеев: Национальным проектам — прочную основу

Доходы областной казны в 2019 году составят 87,5 млрд рублей: они увеличены за счёт дополнительных поступлений налогов, экономии по конкурсным процедурам, поступлений из федерального бюджета и Фонда реформирования ЖКХ. Как управляют государственными средствами, на что они идут и над чем работают депутаты в комитете по вопросам бюджета, финансовой и налоговой политике, — рассказал его председатель и руководитель фракции «Единая Россия» Сергей Моисеев.



**Сергей Вениаминович, как Вы и Ваши коллеги оцениваете работу областного правительства, заметно ли развитие основных отраслей экономики?**

— Одним из основных индикаторов работы правительства лично для меня является рост инвестиций в основной капитал. Его уровень и динамика определяют социально-экономическое развитие региона. Это позволило в конечном итоге создать тысячи новых рабочих мест и нарастить налоговые отчисления в бюджеты всех уровней. А увеличение доходов областного бюджета позволило нам не только существенно сократить госдолг региона, но и проиндексировать заработную плату работникам бюджетной сферы, выполнить майские указы Президента. Создаётся прочная база для реализации социальных обязательств. И поскольку ситуация изменилась в лучшую сторону, появились финансовые возможности увеличить, например, социальную поддержку ветеранов: мы смогли повысить ежемесячную денежную выплату труженикам тыла, ветеранам труда, военной службы, гражданам, пострадавшим от политических репрессий.

**Вы родом из Плесеца, в 2018 году выдвигались по одномандатному округу Устьянского и Котласского районов, знаете весь центр и юг области. Какое внимание при строительстве жилья, инфраструктуры сейчас уделяется районам, есть ли в областной инвестпрограмме крупные проекты?**

— Серьёзный толчок в развитии инвестиционной политики сделан в рамках реализации национальных проектов, инициированных президентом России. Выделенные из федерального центра средства позволят нам начать возведение новых объектов. На инвестпрограмму в 2019–2021 годах направляется 58,7 млрд рублей из всех источников, в том числе из областного бюджета — 2,8 млрд в 2019 году, 2,1 млрд в 2020-м и 1,8 млрд в 2021-м. Они будут распределены более чем по ста объектам. Запланировано открытие 13 детских садов, реконструкция Ленинградского проспекта в Архангельске, перевод жилфонда Мирного на природный газ, ввод сети водоснабжения и канализации в посёлке Соловецком. Средства областной инвестпрограммы в 2019 году также идут на приобретение шестнадцати модульных ФАПов и здания для тренировочной базы лыжников в Няндоме. Среди других значимых объектов — физкультурно-оздоровительный комплекс и тренажёр для скалолазания в Северодвинске, поле для мини-футбола в Няндоме, футбольное поле и беговые дорожки на стадионе «Салют» в Котласе. Кроме того, завершается первый этап укрепления берега Северной Двины вдоль набережной Седова в областном центре.

Благодаря новым ресурсам мы сможем до 2025 года расселить 26 тысяч человек из 1651 многоквартирного дома — 450,8 тысячи кв. метров аварийного и ветхого жилья, почти в два раза больше, чем за предыдущие пять лет.

## «БЛАГОДАРЯ НОВЫМ РЕСУРСАМ МЫ СМОЖЕМ ДО 2025 ГОДА РАССЕЛИТЬ 26 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК ИЗ 1651 МНОГОКВАРТИРНОГО ДОМА — 450,8 ТЫСЯЧИ КВ. МЕТРОВ АВАРИЙНОГО И ВЕТХОГО ЖИЛЬЯ».

**Кроме национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги», который касается дорог региональных и городской агломерации (Архангельск, Новодвинск, Северодвинск, Приморский район), областные депутаты приняли поправку в закон о дорожном фонде, чтобы районы лучше справлялись с ремонтом и содержанием дорог местного значения, дворов, проездов к ним. В чём её суть?**

— Поправку в областной закон о дорожном фонде внесли депутаты нашей фракции: мы предложили увеличить норматив отчислений от транспортного налога на физических лиц, которые передаются в местные бюджеты. После бурных обсуждений правительство согласилось с депутатами, и теперь мы совместно предлагаем с 2020 года оставлять на муниципальные дороги в местных бюджетах 25% транспортного налога, который платят физические лица, а не 10%, как раньше. Такое решение позволит районам своевременно проводить дорожные работы.

**Какой видите роль депутатов в выполнении национальных проектов?**

— Вносятся новые идеи, которые помогут достичь национальных целей. Например, мной предложено разработать областную программу по обновлению материально-технической базы больниц и поликлиник Архангельской области. Это отвечает задачам нацпроекта «Здравоохранение». Такие решения стали основой наших рекомендаций областному правительству при рассмотрении отчета об исполнении бюджета прошлого года. Но прежде всего — нужен контроль за целевым и эффективным использованием средств, которые выделяются на реализацию нацпроектов.

**Доходы областного бюджета на июньской сессии увеличены на 5,1 млрд рублей. Как распорядились этими средствами?**

— Дополнительные средства решено направить на выполнение социально значимых задач, строительство важных инфраструктурных объектов, поддержку приоритетных отраслей. В том числе на чувствительные для северян направления: например, на сдерживание тарифов на коммунальные услуги направляется 253 млн рублей. Часть средств направляется на сельское хозяйство области — субсидии на повышение продуктивности в молочном скотоводстве (на 155 млн рублей), на поддержку племенного животноводства (на 7,7 млн рублей). На повышение ежемесячной денежной выплаты ветеранам труда, реабилитированным, труженикам тыла направляется 127,3 млн рублей. Предусмотрены средства на заверше-

ние строительства Обозерской больницы с поликлиникой (14,1 млн рублей), на строительство больницы в Березнике Виноградовского района (30 млн рублей). На решение проблемы просроченной задолженности учреждений здравоохранения выделено 161,5 млн рублей.

**Депутаты поддержали Ваш законопроект о снижении налога для предпринимателей, работающих по «упрощёнке», с 15% до 10% (если объектом являются доходы минус расходы). Что даст такое решение?**

— Речь идёт о предпринимательской деятельности по наиболее значимым направлениям в сфере производства, сельского хозяйства, строительства и научных исследований. Снижая налоговую ставку в условиях кризисных явлений в отдельных отраслях, мы поддержим малый и средний бизнес в реальном секторе, которому не всегда хватает оборотных средств. Это поможет сохранить рабочие места, особенно в сельской местности. В июне законопроект принят в первом чтении.

Поступил ряд предложений: например, из правительства — включить также социально значимые виды деятельности, дифференцировать ставку. По некоторым видам деятельности предлагается снизить её до 7%, в том числе для тех, кто работает в здравоохранении, общепите, оказывает социальные услуги, занимается профессиональным и дополнительным образованием, гостиничным бизнесом, переработкой отходов и т.д. Коллеги из комитета по экономике, предпринимательству и инвестиционной политике предложили закрепить это снижение до 2024 года, чтобы предприниматели были уверены в стабильных налоговых условиях на время реализации национального проекта. Все предложения мы изучим, обсудим в комитете вместе с коллегами и учтём, когда законопроект будет рассматриваться во втором чтении.

**Вы назначены координатором регионального партийного проекта «В поддержку малого бизнеса». В чём его содержание?**

— В рамках проекта планируется развивать институты поддержки предпринимательства региона, в том числе создание областного «Дома предпринимателя» — площадки, работающей по принципу «одного окна», где можно узнать обо всех видах федеральной, региональной и муниципальной поддержки предпринимательства. Ещё одна важная задача — реализация законодотворческих и иных инициатив по совершенствованию трудовых отношений. Кроме того, как и с национальными проектами, мы должны организовать партийный и парламентский контроль за их исполнением.



# Иван Новиков: «Решения, принятые «ТИШКОМ», не проходят, открытость и доверие лежат в основе СО-трудничества»



Текст: Евгений Удалкин,  
Ирина Колесникова

Сегодня у гражданского общества появилась возможность выйти на новый уровень диалога с властью для совместного поиска путей решения наиболее острых социальных проблем. Иван Новиков — о диалоге власти и народа, гражданской активности людей, новой идеологии партии власти.

— Мы живём в новом, абсолютно прозрачном обществе, и потому любой проект, который мы хотим реализовать и касающийся интересов большого количества людей, должен сопровождаться широкой разъяснительной работой, форматами общественного контроля, вовлеченностью людей в принятие решений, — заявил секретарь регионального отделения Партии «Единая Россия», председатель комитета областного Собрания депутатов по развитию институтов гражданского общества Иван Новиков, выступая на форуме «Сообщество». Он подчеркнул, что решения, принятые «тишком» от народа, заранее могут быть обречены на провал.

— Нам надо быть готовыми отвечать на вопросы, которые справедливо задают граждане. Когда строишь планы, во главе угла всей работы должны быть мнение населения, публичность и открытость. Это и есть то, что называется сообществом и сотрудничеством, — считает парламентарий.

— Архангельская область осознанно и обоснованно выбрана площадкой для проведения форума Общественной

палаты РФ «Сообщество», — заявил секретарь Общественной палаты РФ Валерий Фадеев. — Область сильна активным гражданским сообществом, и это стало основой для проведения здесь дискуссионных площадок и встреч форума, объединённых темой «Самоорганизация граждан и общественное самоуправление».

## С кухонь — в соцсети и на улицы

**Иван Владимирович, с появлением интернета у граждан появилось больше возможностей высказать своё мнение...**

— Если раньше человек с чем-то был несогласен, он обсуждал происходящее в кругу семьи, на кухне или в офисных кабинетах и курилках. И чаще всего этим и заканчивалось. Сегодня у любого гражданина есть универсальный инструмент — социальные сети и мессенджеры, которые позволяют не только выразить своё мнение, но и объединиться и самоорганизоваться. Наиболее острая социальная проблема становится не только причиной

## «КОГДА СТРОИШЬ ПЛАНЫ, ВО ГЛАВЕ УГЛА ВСЕЙ РАБОТЫ ДОЛЖНЫ БЫТЬ МНЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ, ПУБЛИЧНОСТЬ И ОТКРЫТОСТЬ».

появления репортажей в традиционных, влиятельных и авторитетных СМИ, но и, что несколько непривычно для нас, причиной выхода людей на площади и улицы.

Мы видим, что если те или иные проекты и инициативы не были обсуждены с общественностью, с трудовыми коллективами, то их достаточно сложно реализовать. Потому что к ним нет доверия со стороны общества. Сегодня не учитывать мнение населения — значит, относиться к нему неуважительно.

Когда наша партия несколько лет назад запустила партийный проект «Комфортная городская среда», основной частью проекта было соучастие граждан. Важно не столько преобразовать окружающую среду, сколько сделать это с опорой на мнение населения. Тогда, скажем, условный парк или двор не только преобразится, но и долгое время будет находиться в хорошем состоянии. Потому что люди берегут. Неудивительно, что этот партийный проект сегодня вошёл в число национальных проектов.

Ещё один пример из партийной практики — предварительное голосование, когда мы задолго до выборов идём к людям посоветоваться: кого из имеющихся у нас лидеров выдвинуть на предстоящих выборах. Победители предварительного голосования чаще всего побеждают и на выборах.

Мы — и депутаты, и «Единая Россия» как партия власти граждан, — открыты для всех здравых идей и проектов, которые работают на развитие территорий через развитие гражданской инициативы. Впервые за всю историю поморского парламентаризма в областном Собрании образован комитет по развитию институтов гражданского общества. Мы в комитете работаем с двадцатью областными законами и предполагаем вносить в них изменения, которые будут учитывать требования нового времени. Приглашаю всех к конструктивному диалогу.

**В этом году остро обсуждалась тема предоставления мест для проведения публичных мероприятий. Не кажется ли вам, что областной закон о митингах и иных мероприятиях публичного характера требует корректировок?**

— Областной закон № 149 и федеральный закон № 54 дают возможность определить постоянные места для проведения общественно-политических мероприятий, так называемые «гайд-парки». Локализация таких мест позволяет на должном уровне обеспечить безопасность людей. Та часть гражданского общества, которая несогласна с теми или иными подходами власти, должна иметь возмож-

ность цивилизованно выразить своё мнение. Зачем была законодательно закреплена такая регламентация? Чтобы у муниципальной власти была возможность постоянного диалога с представителями гражданского общества, в том числе с протестно настроенными.

**Было бы нелишним ещё раз акцентировать внимание на самом понятии гражданского общества...**

— На волне протестов у многих возникло представление, что гражданское общество — это только те люди, которые протестуют. Конечно, это не так. Есть и другие его представители, имеющие принципиально иную точку зрения. Они просто не митингуют. Но и это далеко не весь гражданский сектор. ТОСы, НКО, общественные организации и движения, которые уже много лет и плодотворно работают в нашем регионе. Сегодня, на пике протестов, многие как-то про это забывают. Как, впрочем, некоторые забывают и про то, что протестующие имеют право получить под свои мероприятия специально отведённые на это места.

**Но по факту всё выглядит несколько иначе...**

— Да, в феврале на первом экокфоре в Архангельске участники задавали вопросы: зачем отправлять человека высказывать своё мнение на Левый берег? Почему нас так не уважают? Почему этого нельзя делать в центре города, в местах, установленных законом? Это вопрос к власти. Закон позволяет администрациям предоставить такие места в центре. Отказ в данном случае воспринят в первую очередь как неуважение к мнению граждан. Это привело к эскалации конфликта, к несанкционированным митингам...

**В Архангельске мы уже столкнулись с такой ситуацией...**

— Да, и я беспокоился, наблюдая в толпе родителей с детьми. А если бы ситуация вышла за пределы допустимого и кто-нибудь пострадал? Риски были. Пусть это останется на совести организаторов, которые нарушают закон и людей за собой ведут. Я тогда говорил одному из них: не устраивает закон, давайте работать над ним, а не подводить людей под штрафы. Мы сейчас ревизуем законодательство в этой сфере и уточним список мест, отведённых для публичных мероприятий. Изучим их ещё раз с точки зрения соответствия требованиям закона, удобства для горожан. Чётко зафиксируем, под какие мероприятия они должны отводиться. Пикеты, митинги и прочие способы демонстрации своей гражданской позиции станут нормой. Для несогласных с чем-либо — это возможность высказаться, для власти — возможность услышать, выстроить диалог и выйти на решения, которые устроят большинство.



**Как показывает практика, меньшинство при этом останется все равно недовольным.**

— Это вопрос зрелости гражданского общества. И любого института демократии. У нас, например, на последнем съезде партии в уставе закрепили несколько этических норм поведения члена партии. Одна из них гласит следующее: открыто высказывать и отстаивать свою позицию в ходе партийной дискуссии, после принятия окончательного решения придерживаться коллегиальной партийной позиции. Надо уметь уважать решение большинства.

## Новые инструменты для развития территорий

**Как сегодня «Единая Россия» взаимодействует с гражданским обществом?**

— Мы за 18 лет наработали достаточно весомый багаж работы с общественными организациями региона. На сегодня у нас подписаны соглашения более чем с 70 крупными организациями. За каждым из них — реализованные идеи и проекты. Но мы расширяем палитру механизмов взаимодействия с инициативными партийцами и гражданами. В этом году на базе регионального отделения Партии «Единая Россия» мы открыли Центр поддержки гражданских инициатив.

**Каковы задачи центра?**

— Его цель аккумулировать в «одном окне» всю информацию об имеющихся программах и грантах, их сроках, формах заявок. Если в первичной парторганизации, в общественном объединении, где работает активный гражданин, есть реальная идея, проект, который где-то не получил поддержку, мы рассмотрим все имеющиеся возможности и предложим какую-то из них, напишем рекомендательное письмо от Партии. Также немаловажно,



чтобы человек или организация получили информационную поддержку — такие ресурсы у нас сегодня есть.

Кроме того, на съезде Партии было принято решение о проведении конкурса грантов для первичных парторганизаций на поддержку социально значимых инициатив до 200 тысяч рублей. Конкурс закончился, у нас в регионе поддержаны два проекта. Но весь список поступивших заявок побудил нас сделать свой региональный конкурс, который будет работать на регулярной основе.

Главное для нас — поддержать инициативных людей. Чтобы люди, с которыми мы работаем на своих территориях, увидели, что есть ещё одна дополнительная возможность привлечь деньги в свой микрорайон, посёлок или двор.

## Девиз ВДВ на службе молодёжной команды региона

На политическом ландшафте области происходит стремительная смена кадровой политической и хозяйственной элиты. Вернее сказать, омолаживается эта самая элита, привносятся в нашу жизнь новые подходы, которые старшему поколению кажутся не всегда соответствующим привычным представлениям.

На самые высокие должности в правительстве региона, в городах и районах приходят 30–40-летние молодые люди. Все ли они созрели для таких высот? Вопрос сколь разумный, столь и противоречивый. А где же им ещё учиться управлять? Прежняя школа комсомола утеряна, попытки её возродить и предпринимают в «Единой России». С этого года заработала Высшая партийная школа «Единой России».

— Я работал с людьми старой школы, которые получили свою управленческую закуску ещё в комсомоле. И это была очень хорошая управленческая школа. В период



## «ГРАЖДАНСКОЕ ОБЩЕСТВО — ЭТО НЕ ТОЛЬКО ТЕ ЛЮДИ, КОТОРЫЕ ПРОТЕСТУЮТ».



становления новой России, к сожалению, эта школа была утрачена. Сегодня мы формируем такую партийную школу, где молодёжь учат управлению и политической работе на территории. Пока основная аудитория ВПШ — партийный актив. Но, я уверен, он должен расширяться. Надо идти, прежде всего, к тем, у кого уже есть семья, дети, бизнес, кто уже укоренился на территории с лозунгом «Никто, кроме нас!», — поделился своим пониманием темы Иван Новиков.

— Каждая новая политическая команда должна обеспечить преемственность, а для этого необходимо учиться, ведь управление территорией — очень сложный процесс, — отметил лидер регионального отделения «Единой России». — «Единая Россия» готова предоставить молодёжи любые учебные площадки, помочь избраться в представительные органы, получить необходимые знания для того, чтобы строить карьеру в исполнительной власти. Нам нужны надёжные, искренние, ответственные управленцы, потому что только такие люди могут обеспечить будущее Архангельской области, — считает Иван Новиков.

### Нацпроекты руками молодых

В чём, собственно, проблема? Её и обозначил партийный секретарь. Сегодня Архангельская область, как и вся Россия, стоит на пороге реализации национальных проектов, которые открывают перед ней серьёзные перспективы. В рамках реализации стратегии развития страны в регион будет инвестировано более 80 миллиардов рублей.

— Цель национальных проектов — изменить качество жизни людей. Имея такие деньги, мы должны обеспечить качественный рывок в развитии инфраструктуры и благоустройстве наших городов и поселков, в создании качественной системы здравоохранения и образования. Сегодня государство создаёт для этого все условия,



и я уверен, что эти инструменты будут использоваться. Но всё будет зря, если на конкретно взятой территории не будет активного, ответственного, стремящегося к развитию, а самое главное — искренне верящего в доброе дело и развитие своей территории человека. И здесь ключевая роль принадлежит молодёжи, — сказал Иван Новиков.

Как отметил Новиков, призывая молодёжь активно включиться вместе с партийцами в работу по реализации нацпроектов, работу политика граждане оценивают по реальным делам.

— Политика — это не демонстрация своего мнения по тому или иному поводу, умение выходить на пикеты и комментировать в соцсетях решения власти. Политика — это умение сформировать команду, которая сможет работать на результат: построить новые дороги, школы и больницы, спортивные объекты, — отмечает Иван Новиков на встречах с молодёжью. — Век популиста недолог: через год народ спросит, а предъявить будет нечего. «Единая Россия» 18 лет в лидерах, потому что в её команде профессионалы из разных сфер, которые на различных площадках — от схода граждан в посёлке до Федерального Собрания — дискутируют, принимают коллегиальные решения, контролируют их выполнение и добиваются результата.

### СОВЕТУЯСЬ С ЛЮДЬМИ

При принятии управленческих решений необходимо советоваться с людьми в открытой форме, убеждать в тех или иных подходах и, заручившись поддержкой населения, начинать реализовывать те или иные проекты и инициативы, активно вовлекая население в эту работу. Пример вовлечения людей в проекты, которые реализовывает «Единая Россия», — «Городская среда». В этом году активно и с интересом жители вместе с главами муниципалитетов занимаются созданием парковых территорий.



# Фракция «Единая Россия»: В приоритете — поддержка северян и развитие региона

В активе фракции «Единая Россия» в новом созыве Архангельского областного собрания депутатов — ряд важных законопроектов и законодательных инициатив, направленных на поддержку северян, развитие экономики и инфраструктуры региона.



## Повышение ЕДВ для 200 тысяч ветеранов Поморья

Одно из важнейших достижений — увеличение размера ежемесячной денежной выплаты для категорий нуждающихся граждан (труженики тыла, ветераны труда и ветераны труда Архангельской области, ветераны военной службы, лица, подвергшиеся политическим репрессиям и впоследствии реабилитированные, лица, признанные пострадавшими от политических репрессий). Количество получателей ЕДВ составит 208 753 человека. С января 2020 года размер ежемесячной денежной выплаты будет составлять 856 рублей.

«Вопрос увеличения суммы неоднократно поднимался и ранее, но сделать это не позволял дефи-

цит бюджета и жёсткие условия со стороны федерального центра. Сейчас бюджет региона на будущий год планируется без дефицита и появились финансовые возможности увеличить социальную поддержку ветеранов», — подчеркнул председатель комитета областного Собрания по вопросам бюджета, финансовой и налоговой политике Сергей Моисеев.

## Налог для «упрощенцев»: снизить ставку до 10%

Инициативы фракцией изменения предусматривают с 1 января 2020 года снижение ставки налога при применении упрощённой системы налогообложения для налогоплательщиков, осуществляющих предпринимательскую деятельность по отдельным наиболее значимым направлениям, с 15 до 10%.

Речь в первую очередь идёт об упрощённой системе налогообложения на основе дохода, при которой применяется ставка в размере 6%.

## Увеличена компенсация многодетным семьям на оплату услуг по ТКО

Соответствующие изменения при поддержке фракции внесены в статьи 17 и 25 областного закона «О социальной поддержке семей, воспитывающих детей, в Архангельской области». Инициатива внесена губернатором Архангельской области.

Ежегодно на эту меру соцподдержки из областного бюджета будет выделяться порядка 63 млн. рублей — в регионе насчитывается около 10 тысяч многодетных семей, в которых воспитывается более 32 тысяч детей.

## ВОЗМОЖНОСТЬ УВЕЛИЧЕНИЯ ЕДВ ПОЯВИЛАСЬ БЛАГОДАРЯ РАБОТЕ ФРАКЦИИ В ТЕЧЕНИЕ ВОСЬМИ МЕСЯЦЕВ СОВМЕСТНО С МИНИСТЕРСТВОМ ФИНАНСОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ.

### Больше денег дорожным фондам муниципалитетов

С 1 января 2019 года на содержание местных дорог в муниципальных образованиях будет оставаться 20% (а не 10%) средств, собранных на территории муниципальных образований в виде транспортного налога. Поправки позволят дополнительно направлять на ремонт дорог и дворовых территорий более 33 миллионов рублей ежегодно.

### Альтернатива для многодетных семей

С 1 июля 2019 года вступил в действие законопроект, предусматривающий выплаты денежной компенсации в сумме 210 тысяч рублей многодетным семьям взамен предоставления земельных участков. Выплата может быть направлена только на улучшение жилищных условий.

Законодательная инициатива — следствие того, что часто у муниципальной власти не хватает средств на развитие инфраструктуры выделяемых земельных участков, которые остаются невостребованными. На 1 октября 2018 года в реестре на получение земельного участка состоит 6282 семей.



### Принятые законопроекты — часть предвыборных обязательств «Единой России»

«В рамках финансового обеспечения реализации партийной Программы в бюджете Архангельской области предусмотрено финансирование по 78 мероприятиям, включённым в партийную программу», — подчеркнул член президиума политсовета, руководитель рабочей группы по контролю за реализацией предвыборной Программы реготделения, зампреда облсобрания Игорь Чесноков.

Например, по нацпроекту «Демография» Архангельской области предусмотрено финансирование на

2019–2021 годы в размере 2,26 миллиарда рублей, финансово обеспечены задачи в сфере здравоохранения, субсидия для Архангельской области на 2018–2020 годы на строительство новых школ составила 1,16 миллиарда рублей.

Дополнительно выделены 4,5 миллиона рублей на предоставление субсидий местным бюджетам на развитие ТОС, 160 млн рублей на софинансирование расходов на ремонт местных дорог, 31 миллион рублей — на текущие и капитальные ремонты медучреждений, дополнительные 15 миллионов рублей на обустройство плоскостных спортивных сооружений в рамках партпроекта «Детский спорт» и другие.



# Котлас возрождает главный мост

Третий год подряд на территории МО «Котлас» успешно реализуется федеральный приоритетный проект «Формирование комфортной городской среды». За два года здесь преобразились почти 30 дворовых территорий, появились новые общественные пространства. В 2019 году таких объектов станет ещё больше. А в 2020-м отремонтируют мост.

## Шанс стать лучше

Город Котлас стремится во всем соответствовать статусу небольшого, но современного города, в том числе и в благоустройстве. Создание комфортной и доступной городской среды — одно из приоритетных направлений в стратегии его развития.

Эта работа здесь активно ведётся с 2017 года, когда правительством РФ был утверждён национальный проект «ЖКХ и городская среда». Небольшие города получили возможность привести в порядок дворы, облагородить парки, скверы и другие городские территории за счёт дополнительного финансирования из федерального бюджета.

В Котласе этим шансом воспользовались. Разработали и утвердили муниципальную программу, которая предусматривала благоустройство 12 дворов, двух популярных городских территорий и парковой зоны. На это удалось привлечь более 21 миллиона рублей. В результате к столетнему юбилею Котласа в городе появился «Бульвар искусств», оборудовано место для прогулок взрослых и детей в микрорайоне ДОК и в посёлке Вычегодский.

В этом же году в Котласе исчез неприглядный пустырь на берегу Северной Двины. Его превратили в ухоженную набережную с красивым названием



«Двинопарк», вложив свои, городские средства. Он расположился в приречном районе города Котласа, вблизи памятника Бойцам Северодвинской речной флотилии на улице Виноградова.

«Двинопарк» увековечил память о находке палеонтолога Виктора Амалицкого, который в конце XIX века нашёл под Котласом окаменелые останки нескольких новых видов доисторических животных. Двум из них были даны названия Котлассия и Двиния — в честь города Котласа и реки Северная Двина. Их скульптуры органично украсили «Двинопарк».

Также на этой территории проведён капитальный ремонт смотровой площадки памятника бойцам Северодвинской речной флотилии, выполнено обустройство парка с пешеходными и велосипедными дорожками,

смотровых площадок. Были установлены скамьи, проведено и подключено освещение. В дополнение ко всему здесь появилась автобусная остановка с павильоном для ожидания транспорта и парковка.

«Двинопарк» стал отличным подарком городу и его жителям в год столетнего юбилея Котласа. По достоинству его оценили не только горожане и гости Котласа. В 2017 году он был включён в федеральный реестр лучших муниципальных практик, сформированный Минстроем РФ по итогам реализации федерального проекта в 2017 году. А Глава МО «Котлас» Андрей Бральнин был отмечен благодарственным письмом руководителя Минстроя РФ Михаила Меня — за активное участие в реализации мероприятий по формированию комфортной городской среды и весомый личный вклад в проект «Строительство „Двинопарка“».



## В РЕЗУЛЬТАТЕ ПОБЕДЫ ВО ВСЕРОССИЙСКОМ КОНКУРСЕ КОТЛАСУ ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА БУДЕТ НАПРАВЛЕНО 85 МЛН РУБЛЕЙ И ЕЩЁ ОКОЛО 20 МЛН — ИЗ БЮДЖЕТА РЕГИОНА.

### Дворы и парки

В 2018 году за счёт средств программы — около 22 млн рублей — удалось отремонтировать уже 17 дворов. А осенью 2018 года в Лименде, микрорайоне Котласа, открылся парк «Работникам речного флота». Этот проект поддержали не только лимендцы, но и большая часть котласчан в ходе голосования.

Работа в парке кипела всё лето: отремонтировали пешеходные дорожки, оборудовали детскую игровую и спортивную площадки, освещение, установили скамейки, урны, малые архитектурные формы. Открытие парка стало настоящим праздником для жителей Лименды.

В этом же году привели в порядок сквер Советов, на территории которого установлен памятник участникам ликвидации последствий аварии на Чернобыльской АЭС и других техногенных аварий и катастроф. Были отремонтированы подходы к памятнику и благоустроена прилегающая территория.

В 2019 году, благодаря действию федеральной программы «Формирование комфортной городской среды», удалось направить большую часть средств из выделенных почти 26 млн на благоустройство территорий в по-

сёлке Вычегодский, которому в 2019 году исполняется 70 лет. Своеобразным подарком для вычегодцев будет преобразование парка и сквера. Ещё один сквер облагородят в Котласе, а также отремонтируют семь дворов.

### 85 + 20 = мост

В результате победы во всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях Котласу из федерального бюджета будет направлено 85 млн рублей и ещё около 20 млн — из бюджета региона. Участники конкурса — малые города с населением до ста тысяч человек, а также исторические поселения федерального, регионального значения. Победители конкурса получают субсидии из федерального бюджета на реализацию своих проектов по благоустройству.

В 2019 году Котлас принимал в нём участие во второй раз — и победил. Помимо жителей, творческой общности города, специалистов администрации МО «Котлас» в подготовке проекта участвовал архитектор, урбанист из Москвы Артём Черников. Именно он предложил положить в основу проекта ремонт и благоустройство путепровода над железнодорожными путями, который связывает центр города

и приречный район, так называемый «Горбатый мост».

Это одна из достопримечательностей Котласа. Его сдали в 1960 году, и с тех пор он ни разу капитально не ремонтировался. В 2016 году после обследования выяснилось, что объект находится в аварийном состоянии, а на его ремонт необходимы сотни миллионов рублей. Путепровод закрыли для проезда транспорта, и он стал только пешеходным. Попасть на автомобиле в приречный район стало возможно по единственной дороге, которая проходит через железнодорожный переезд. Именно поэтому решение проблемы оторванности приречного района от остального города легло в основу проекта.

Победа досталась Котласу непросто. Было подано 330 заявок из 77 регионов. По решению федеральной комиссии в финал вышли 80 проектов из 46 субъектов РФ. В категории «Малые города с населением от 50 до 100 тысяч человек включительно», помимо МО «Котлас» было представлено ещё 64 участника. Долгожданная победа одержана. А это значит, что до конца 2020 года в Котласе будет реализован самый масштабный проект по благоустройству, поддержанный на всероссийском уровне, — ремонт столь необходимого городу и его жителям «Горбатого моста».





# Буквы надежды нашей: ПЛК, ТОСЭР, НОЦ, ОЭЗ...

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Последние лет десять в России отмечены гонкой организационных форматов и видов инвестиционных площадок, призванных стимулировать экономику. В эту моду включена и наша область. Кроме кампаний красивые названия, есть и реальные действия — пока в основном в оборонном комплексе.

## ТОСЭР пока не опережает

Главными достоинствами Онеги называют морской климат, который идеально подходит для лыжных тренировок, и богатую историю: например, на Кий-острове (15 км от города) в 1656-м патриарх Никон основал монастырь — нынешний Онежский Крестный. Здесь два льготных режима: не только территория опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР — по сути, внутренний офшор), но и моногород, пользующийся господдержкой для диверсификации хозяйства.

Преференции для резидентов ТОСЭР — налог на прибыль не более 5% первые пять лет, освобождение от земельного налога на тот же срок, уменьшенные страховые взносы и т.д. Но с резидентами пока негусто, единственным с 2018 года стал строящийся центр водного семейного отдыха. Аквапарк уже включили в реестр Минэкономразвития РФ. Есть проект туркомплекса, в котором планируется предлагать поездки на квадроцикле, походы за грибами и

ягодами, водорослевые ванны, познавательные экскурсии и т.д.; а кроме того, создаёт музей жемчужного промысла. Главные риски туристических проектов — не хозяйственные, а маркетинговые.

За 2018–2019 годы благодаря стройке могильника в Шиесе область приобрела для внешней публики стойкую репутацию места, куда будут привозить миллионы тонн мусора. А куда именно — кто будет разбираться, выбирая место для отдыха? Очевидно, что ставка региона на отходы прямо исключает ставку на путешественников. Принимать можно либо одно, либо другое.

## ПЛК «Архангельск»

Более наглядные результаты — там, где работают по-военному. О производственно-логистическом комплексе (ПЛК) Минобороны мы подробно рассказывали в предыдущем выпуске «Итогов». Объект площадью 140 га должен стать одним из 25, которые заменят устаревшую систему военных складов. Он строится на усло-

виях концессии. Единообразно на ПЛК будет храниться до 27 тыс. тонн твёрдых грузов, 78 тыс. тонн ГСМ.

Концессионер (ООО «ПЛК Архангельск», учреждённое АНО «Комплекс инжиниринговых технологий Курчатовского института») будет не только обеспечивать хранение и обслуживание имущества военных, но и зарабатывать на коммерческой зоне ПЛК.

Изучается множество вариантов: не только портовые услуги (прогноз — более одного миллиона тонн грузов; предполагается, что 80% перевалки будет именно коммерческой), но и производственные проекты, связанные с Арктикой. Для этого будут создана удобная транспортная и энергетическая инфраструктура. В июле 2019 года подготовку площадки в Маймаксе и ход работ инспектировал замминистра обороны генерал Дмитрий Булгаков. При стройке планируется задействовать до 1500 рабочих, по итогам в регионе должно быть создано свыше 500 рабочих мест.

## АРХАНГЕЛЬСКИЙ НОЦ, ПО ЗАМЫСЛУ, ДОЛЖЕН КООПЕРИРОВАТЬСЯ С КЛАСТЕРАМИ И ПРЕВРАЩАТЬ ИХ ПОТРЕБНОСТИ В ОБЩИЕ ПРОЕКТЫ, ПРИМЕР — СОЗДАНИЕ ЦИФРОВОЙ МОДЕЛИ ЛЕСОВ АРКТИКИ.

### Лес — не ресурс, а средство маскировки

ПЛК — не единственная оборонная структура, которая будет включена в хозяйственную жизнь. В области работает и филиал ФГАУ «Оборонлес» (вр.и.о. директора в 2019 г. — Виктор Трапезников). Учреждение занимается охраной, таксацией, воспроизводством лесов и лесостроительными работами на землях обороны. На них при строительстве военных объектов ежегодно вырубается до миллиона кубометров древесины, говорится на сайте «Оборонлеса». Учреждение реализует эту продукцию, а кроме неё — услуги рекультивации земель и проекты освоения лесов.

Но объём работ в регионе остаётся тайной. Запросы редакции в филиал и центральный офис не дали результата (единственный ответ, который удалось получить: «Данные на интервью отправлены повторно на согласование в вышестоящую организацию»). Новости о филиале появляются нечасто — его сотрудники ведут, например, профилактику лесных пожаров в Мирном, занятия в детских садах о противопожарной безопасности в лесу и т.п.

В конце 2018 года в здании СМП открылся офис «Оборонлогистики», которая изначально планировала производить аэродромные плиты на базе МРТС. Представительство компании — ООО «Обл-сервис» — имеет офисы в архангельском аэропорту и на Новой Земле, в п. Белушья Губа. Компания располагает складом, возит грузы и пассажиров в Амдерму-2, на Соловки, в Нарьян-Мар — самолётами Ту-134 и по морю, судами грузоподъёмностью от 1000 до 1500 кг, выполняет и чартерные рейсы. Не так давно компания занялась и доставкой в пределах Архангельска, Новодвинска и Северодвинска.

### ОЭЗ с филиалами?

В июле в областном правительстве побывали представители Республики Татарстан, которые представили возможности особой экономической зоны (ОЭЗ) «Алабуга». Она получила высшую оценку Минэкономразвития за 2018 год. Условия для бизнеса здесь близки к сказочным: нулевой налог на имущество, на землю, на транспорт, НДС и ввозная пошлина на оборудование; аренда — 2,3 рубля за кв. м в год (выкуп — 11 рублей за кв. м), два промышленных парка, готовые коттеджи с бассейном и теннисным кортом, таможенный пост и т.д.

Гендиректор ОЭЗ Артур Аюпов назвал логистические преимущества Архангельской области: комбинации морских и железнодорожных перевозок, опыт участия в арктических проектах. Это даёт повод для сотрудничества. Визит стал бенефисом замгубернатора Алексея Никитенко, который объявил о возможности открытия филиала ОЭЗ. Архангельскому минэку поручено найти подходящие площади. Появление такого формата, безусловно, стало бы отличной возможностью для бизнеса. Трудность только в стартовых условиях: Татарстан, участник Ассоциации инновационных регионов, целенаправленно создавал инвестплощадки многие годы, вкладывая огромные средства и усилия.

### НОЦ: жёсткая конкуренция

По майскому указу, в России должны появиться «не менее 15 научно-образовательных центров мирового уровня» на базе интеграции науки и реального сектора экономики — уже к концу 2021 г. За признание развернулась сильная борьба, поскольку НОЦ поддержат грантами. Споры вызвал самый общий вопрос: что такое НОЦ? Юрлицо, или «совместная программа действий» с заказом от бизнеса (министр М. Котюков), или структура в вузе, или симбиоз организаций РАН с высшей школой? На эту тему проводились диспуты и стратегические сессии. В САФУ создан НОЦ «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования», сферой влияния которого назначена вся арктическая зона. Проректор САФУ Марат Есеев заявил, что НОЦ должен — ни больше ни меньше — «кардинально изменить экономику региона». К выходу «Итогов» результаты ещё не объявлены, но сильную конкуренцию составляет Якутия, и настроения федеральных чиновников складывались скорее в её пользу. У нашего центра есть и новация: кооперация с кластерами, которые должны служить агрегаторами потребностей производства, а НОЦ — превращать их в общие проекты, интересные для всей отрасли. Один из них — создание цифровой модели лесов всей Арктики.



ПЛК. ФОТО: DIVINANEWS.RU

# Архангельску нет места в «Единой Евразии»?

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

На картах грандиозного проекта новых транспортных коридоров «Единая Евразия: ТЕПР — ИЕТС», который разрабатывается более трёх лет, не нашлось места Архангельску, хотя придаётся большое значение Севморпути. В чём причина?

Первая версия «Единой Евразии» была передана в правительство из Московской школы экономики МГУ ещё в 2016 году. В 2019-м обновлённый проект представили Владимиру Путину президент РАН Александр Сергеев и ректор МГУ Виктор Садовничий, причём стоимость успеха подрасти, отмечает «Коммерсантъ». В презентации РАН, которую изучила редакция «Итогов», сумма инвестиций — 18 трлн рублей. Общая концепция — соединить «Транссибом 2» Восточную и Юго-Восточную Азию (ЮВА) с Восточной и Западной Европой. Высокоскоростной железнодорожный коридор «Евразия» протяжённостью 10 127 км должен связать транспортные системы Европы и Китая через Казахстан и целый ряд регионов России. Всего будут задействованы 23 субъекта РФ. Документ уже не чистое прожектёрство: из аппарата президента он поступил зампреду правительства Максиму Акимову на проработку с авторами.

Второй крупный блок проекта — Северный морской путь. Предполагается создание инфраструктуры для круглогодичной проводки судов, а также транспортных хабов с портовыми терминалами и объектами разных классов для воздушного транспорта: аэродромы среднемагистральной авиации, межрегиональные транспортные узлы и взлётно-посадочные полосы малой авиации. Академик РАН А. Д. Некипелов называет «Единую Евразию» возможной основой стратегии пространственного развития России. Именно в его материалах отражено видение будущего СМП. Показательна одна деталь: мультимодальные транспортные узлы появятся в Нарьян-Маре и Мурманске, но не в Архангельске; ВПП малой авиации обозначены в Мезени и в НАО. Архангельск в этом будущем, похоже, авторы вообще не увидели — отсутствует даже порт (см. фрагмент карты).

«Более безграмотного и удручающего документа по логистике не выпускали уже давно, — критиковал замысел Михаил Бурмистров (Infoline) в материале «Коммерсанта». — Всё, от содержания до оценок, вызывает даже не вопросы, а недоумение. Как можно всерьёз говорить о

43 тысячах километров высокоскоростных магистралей стоимостью почти 20% от ВВП России при сроке окупаемости 12–15 лет?»

Кроме использования транзитного потенциала России, авторы обещают «уплотнение» экономического пространства, создание условий для развития экономики на десятилетия вперед, рациональное размещение населения и путь к искомому «экономическому прорыву». Но эксперты усомнились и в этом: например, единая энергосистема для объектов добычи в Арктике и Сибири не требуется, заводы строятся со своими электростанциями. Добавим, что Архангельск — наглядный пример того, что логистический потенциал сам по себе не ведёт к оживлению или росту экономики (а считать рациональным «размещение населения» в области можно лишь в том смысле, что оно рационально уезжает). Зато в идее пространственного развития, изложенной авторами, сделана ставка на агломерации: перспективных с численностью «ядра» более миллиона человек — одна (Волгоград), от 500 тысяч до 1 млн человек — 19. В их числе, очевидно, и Архангельск + Новодвинск + Северодвинск (571,7 тыс. человек). Но почему и как эта сумма станет «крупным центром экономического роста», остаётся загадкой.



ФРАГМЕНТ ПРЕЗЕНТАЦИИ АКАДЕМИКА РАН А. Д. НЕКИПЕЛОВА, ДИРЕКТОРА МОСКОВСКОЙ ШКОЛЫ ЭКОНОМИКИ МГУ ИМ. М. В. ЛОМОНОСОВА, «О СТРАТЕГИИ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» (ДЕКАБРЬ 2018).

# Гид политтехнолога: Что ценят северяне?

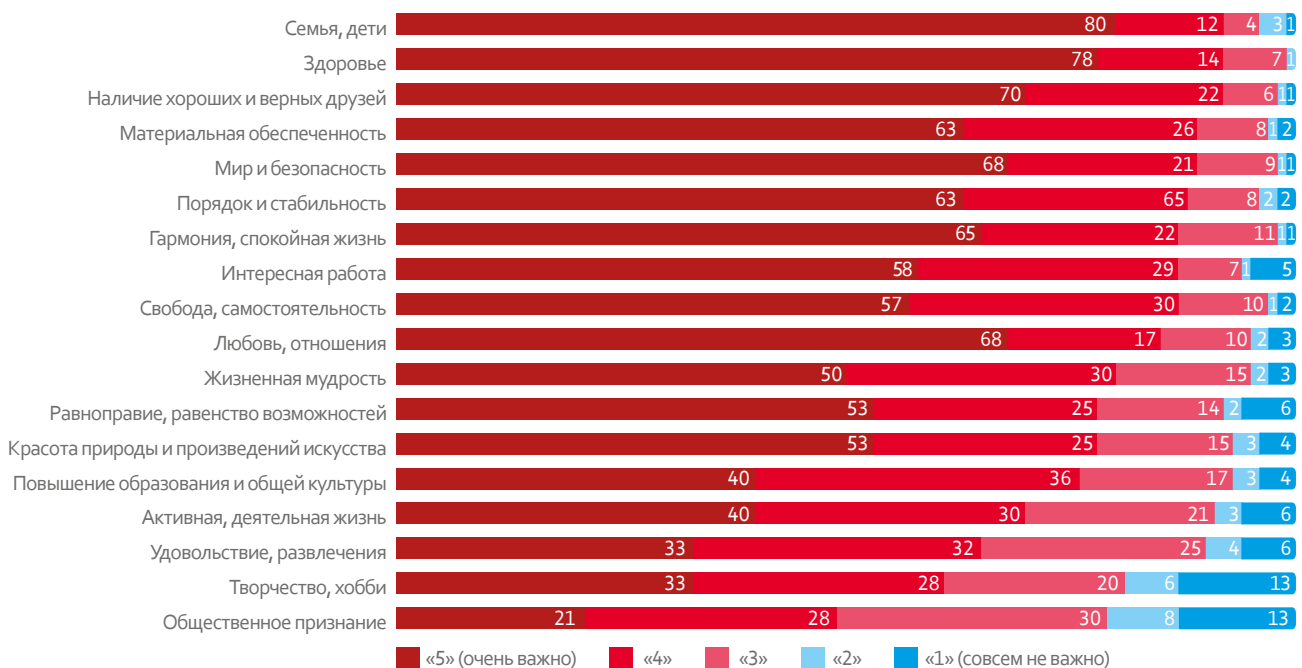
Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа» при содействии Лаборатории социокультурной динамики развития арктических регионов Российской Федерации (Институт комплексных исследований Арктики ФГБУН «Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики имени академика Н.П. Лаверова» РАН)

Социологи ИКИА ФИЦКИА РАН исследовали ценности жителей той части Архангельской области, которая включена в Арктическую зону. Мы перестроили результаты в «рейтинг». Он прямо связан с уровнем жизни: признание, творчество, удовольствие — на последних местах, люди сосредоточены на первичных потребностях.

Анкетный опрос (очный, лицом к лицу) проводился в 2018 году в Архангельске, Новодвинске, Северодвинске, Мезенском, Онежском и Приморском районах — эти территории вместе с Новой Землей отнесены к Арктической зоне, но жители архипелага не включались из-за понятных трудностей. Результаты опубликованы К.О. Малининой, Т.А. Блынской, А.М. Максимовым, которых редакция благодарит за материал. В квотную выборку включались жители от 18 лет и старше, неполные анкеты не учитывались. В итоге объём выборки составил 408 человек (доверительный интервал  $\pm 5\%$ , доверительная вероятность не указана — по нашим расчётам, чуть выше 95%, то есть выборка вполне репрезентативна). Ценности в анкете предлагались не произвольно: это

система психолога Милтона Рокича (1918–1988), которую адаптировала к нашей стране группа с участием В.А. Ядова. Рокич выделил терминальные (предельные) ценности — относящиеся к жизненным целям, и инструментальные — определяющие способы достижения целей, поведение. В нашем «рейтинге» терминальные ценности выстроены по сумме ответов «очень важно» и «важно». Почему признание, увлечения и т.д. оказались наименее важными? «Большинство респондентов относят себя к категории людей, которым собственных доходов хватает лишь на продукты питания и одежду (47%), — объясняют авторы. — Основной заботой... является удовлетворение первичных потребностей (пища, жилье, одежда), ресурсов же, например, для саморазвития уже недостаточно».

Оцените каждый пункт с точки зрения его значимости в Вашей жизни по пятибалльной шкале, где 5 — очень важно, 1 — совсем неважно (доли ответов в процентах)



ПРЕДЛОЖЕННЫЕ РЕСПОНДЕНТАМ ПУНКТЫ ПЕРЕСТРОЕНЫ ДЛЯ РЕЙТИНГА ПО СУММЕ ОЦЕНОК «5 БАЛЛОВ» (ОЧЕНЬ ВАЖНО) И «4 БАЛЛА» (ВАЖНО).



# Вся депутатская рать

Текст: Михаил Прынков

9 сентября 2018 года в Поморье выбирали депутатов областного Собрания и городской Думы. В тот же день состоялись дополнительные выборы в муниципальные советы и выборы в собрание депутатов НАО. Главный итог голосования — ослабление позиций «Единой России» и заметный рост представительства ЛДПР.

## Коммунизм и популизм

Итог, надо сказать, ожидаемый. Предыдущие выборы в региональный парламент проходили в 2013 году, в другой социально-экономической атмосфере, ещё до Крыма, Сирии, санкций, падения рубля и прочих примет второй половины 2010-х. Федеральные политологи отмечают, что с 2014–2015 годов наблюдается падение рейтингов власти: население заметило, что холодильник пустеет.

В 2018 году этот процесс ускорился и обострился, катализатором послужила пенсионная реформа. Неудивительно, что если в 2013-м при избрании депутатов облсобрания «Единая Россия» получила 40,69% голосов избирателей, то в 2018-м эта доля сократилась почти на четверть — до 31,59%. Можно не сомневаться, что если бы выборы проходили на пару месяцев позже, то есть после начала активного антимусорного протеста, результаты «партии власти» оказались бы ещё хуже.

Явка избирателей составила 29,33% — немногим больше, чем в 2013-м (25,09%), причём этот рост отчасти был достигнут благодаря увеличенному на два часа времени работы избирательных участков. К выборам были допущены шесть партий: КПРФ, «Справедливая

Россия», «Единая Россия», «Коммунисты России», «Родина» и ЛДПР. Для сравнения, на предыдущих выборах спектр представленных политических сил был куда шире: в тот раз своих кандидатов успешно зарегистрировали 19 партий (впрочем, набрать хотя бы 5%, необходимые для получения одного мандата, удалось всего пяти, так что в 2018 году меньший выбор не повлиял на итоговый расклад).

На фоне массового недовольства пенсионной реформой не удивляет возросшая популярность партий социалистической направленности. КПРФ получила 18,82% голосов (против 12,88% в 2013-м), «Справедливая Россия» — 15,06% (было 10,46%), «Коммунисты России» — 4,03% (было 1,63%, однако и четырёх процентов мало для получения депутатского кресла). А вот «Родина» сдала позиции, набрав всего 3,72% (в 2013-м — 6,18%).

Но главным триумфатором региональных выборов стали вовсе не «левые», а партия Владимира Жириновского, улучшившая результат почти в два раза: у неё 23,45% голосов (было 12,3%). Таким образом, на местном уровне ЛДПР становится главной оппозиционной силой... во всяком случае, из тех, что работают в депутатских кабинетах, потому как на улице и в соцсетях вектор движе-

ния задают совсем другие люди — те, кого до выборов даже не допускают.

Чем объяснить взлёт популярности либерал-демократов? Есть несколько факторов. Во-первых, это результат протестного голосования. Многие из тех, кто принципиально не хотел поддерживать «Единую Россию», но и к социалистам относится настороженно, предпочли отдать голос кандидатам от ЛДПР. Кроме того, электорат «левых» оказался размыт между четвёркой похожих партий, в то время как ЛДПР у нас одна-единственная. Вероятно, и предвыборная кампания «жириновцев» была организована эффективней, чем реклама их «красных» оппонентов. Ну и, наконец, нельзя сбрасывать со счетов фактор популизма: в условиях растущей социальной напряжённости громкие лозунги, поддержанные харизмой Владимира Жириновского, оказываются привлекательны для многих.

## Накал борьбы

«Партия власти» постепенно превращается в «партию окраин»: города, где сосредоточено наиболее экономически активное и образованное население, голосуют за неё всё неохотней. Худший результат «Единая Россия» показала в Котласе, набрав здесь всего 19,22% голосов (для сравнения, у КПРФ 25,77%, у ЛДПР

## ГЛАВНЫМ ТРИУМФАТОРОМ РЕГИОНАЛЬНЫХ ВЫБОРОВ СТАЛИ ВО ВСЕ НЕ «ЛЕВЫЕ», А ПАРТИЯ ВЛАДИМИРА ЖИРИНОВСКОГО, УЛУЧШИВШАЯ РЕЗУЛЬТАТ ПОЧТИ В ДВА РАЗА.

Результаты выборов в Архангельское областное собрание депутатов

	2018	2013
Явка	29,33%	25,09%
Единая Россия	31,59%	40,69%
ЛДПР	23,45%	12,30%
КПРФ	18,82%	12,88%
Справедливая Россия	15,06%	10,46%
Коммунисты России	4,03%	1,63%
Родина	3,72%	6,18%

20,61%). Посредственно «медведи» выступили в Северодвинске (от 19,32 до 25,69% в зависимости от избирательного округа), центральных районах Архангельска (Октябрьская ТИК — 19,46%, Ломоносовская — 25,45%), Новодвинске (24,19%), Коряжме (22,76%).

В схватку за потерянные «единороссами» голоса вступили коммунисты и жириновцы. В некоторых округах коммунисты даже вышли вперед (например, в Октябрьском районе Архангельска им удалось собрать 29,17% голосов против 20,56% у либерал-демократов), но в большинстве районов проиграли. Наименьший успех кандидаты от КПРФ продемонстрировали в Новодвинске (9,64%) и на Пинежье (12,90%). И если в «городе бумажников» голоса у них «отъели» соперники из ЛДПР (37,33%), то в Пинежском районе популярностью пользуется «Справедливая Россия» (21,72%). Отметку в двадцать процентов «справедливороссам» удалось преодолеть

также в одном из северодвинских избирательных округов (20,78%).

Конкуренция на выборах 2018 года была выше, чем на предыдущих, ведь в новом созыве число народных избранников решили сократить с 62 до 47 человек, а количество одномандатных округов уменьшили с 31 до 24. Это привело к более жесткой внутривнутрипартийной борьбе ещё на этапе формирования списка кандидатов. При этом некоторые «тяжеловесы» отказались от участия в выборах: например, в числе кандидатов не было Станислава Второго и Александра Поликарпова. В новый состав депутатов не смог пробиться и Эрнест Белокоровин, хотя пытался (несмотря на первоначальное решение оставить политику и «пожить для себя»). Зато в числе новичков, успешно прошедших в региональный парламент, — такие известные личности, как главврач первой горбольницы Сергей Красильников, директор аэропорта «Архангельск» Ваге Петросян и бывший вице-губернатор Екатерина Прокопьева, ставшая первой женщи-

ной-председателем Архангельского облсобрания.

Результаты выборов в Собрание депутатов Ненецкого автономного округа несколько отличаются от голосования в Поморье. Явка тут традиционно оказалась выше: 35,9%. За «Единую Россию» проголосовали 38,97% жителей НАО (на 6,65% меньше, чем в 2014 году), за КПРФ — 23,8% (было 19,26%), за ЛДПР — 17,36% (было 10,75%). Около 5–5,5% голосов оказалось отдано за «Родину», «Справедливую Россию» и «Коммунистов России», в итоге все они получили по одному мандату в окружном Собрании. Таким образом, уровень партийного разнообразия в ненецком законодательном органе оказался выше, чем в Архангельске: шесть партий против четырёх. «Единая Россия» здесь чувствует себя чуть сильнее, зато на втором месте благодаря накопленному запасу прочности по-прежнему КПРФ — но ЛДПР значительно сократила разрыв.

Результаты выборов в Архангельскую городскую Думу близки к итогам областного голосования. При явке 26,87% за «Единую Россию» проголосовали 27,41% избирателей, за ЛДПР — 21,43%, за КПРФ — 17,94%, за «Справедливую Россию» — 17,3%. «Коммунисты России», «Родина» и «Яблоко» получили меньше 5% и в Думу не прошли. Всего было распределено 30 депутатских мандатов: 15 по партийным спискам и столько же по одномандатным округам.

### ТОП-5 САМЫХ МОЛОДЫХ ДЕПУТАТОВ ОБЛАСТНОГО СОБРАНИЯ



Георгий Губанов,  
ЛДПР, 1990 г. р.



Андрей Берденников,  
«Единая Россия», 1988 г. р.



Владимир Сухарев,  
ЛДПР, 1988 г. р.



Леонид Таскаев,  
КПРФ, 1987 г. р.



Александр Федорков,  
ЛДПР, 1986 г. р.

# Гендер власти: рейтинг «самых мужских» городов и районов

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Верно ли, что власть сохраняет сильный гендерный перекос в сторону мужчин? Мы проанализировали состав депутатов во всех муниципальных образованиях области и составили их рейтинг по «коэффициенту неравного представительства», а также показали поколения мэров и спикеров.

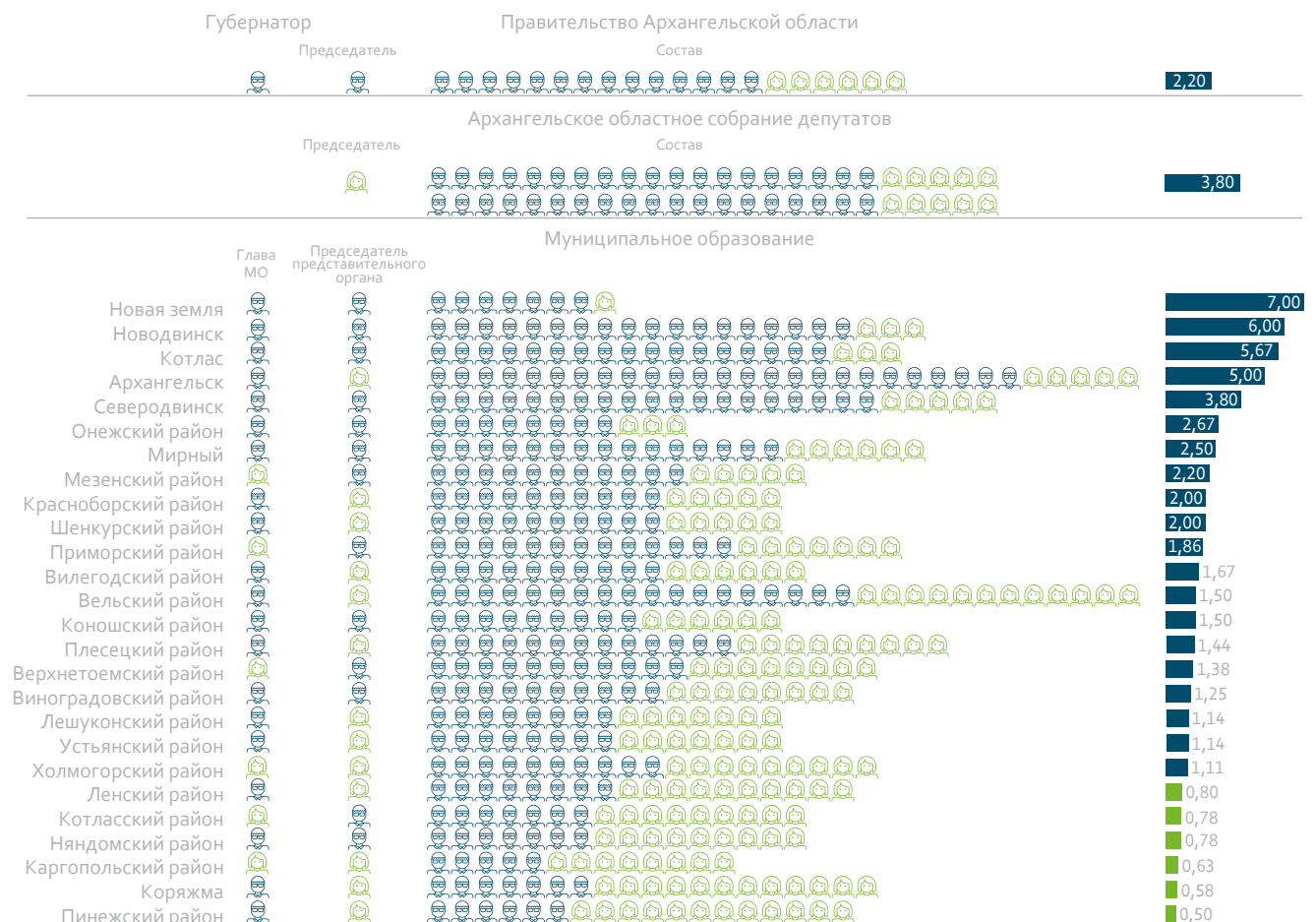
В рейтинге отражено число мужчин и женщин в совете депутатов каждого города и района. На апрель 2019 г. состав депутатов на сайтах органов МСУ опубликован не всеми муниципалитетами в явном виде. При отсутствии списка использовались данные последних опубликованных деклараций о доходах. Совет депутатов Новой Земли на сайте МО представлен противоречиво: состав депутатов (названных с местным ко-

лоритом «сотрудниками») отличается от состава их постоянных комиссий; для рейтинга использовался первый вариант — «Руководители и сотрудники». «Коэффициент неравного представительства» — это отношение числа мужчин к числу женщин, по которому и отрейтингованы муниципалитеты. Пять районов и один город (Коряжма), в которых коэффициент меньше единицы (то есть женщин-депутатов больше мужчин), обозначены

зелёным цветом. В сумме во всех муниципальных образованиях 290 депутатов-мужчин и 180 женщин, то есть общий коэффициент составил 1,61 — намного ниже, чем в областном правительстве.

Этот коэффициент достигается за счёт сельских районов. В Северодвинске, Архангельске, Котласе, а также в областном Собрании мужчин больше в 3,80–5,67 раза: в самых крупных горо-

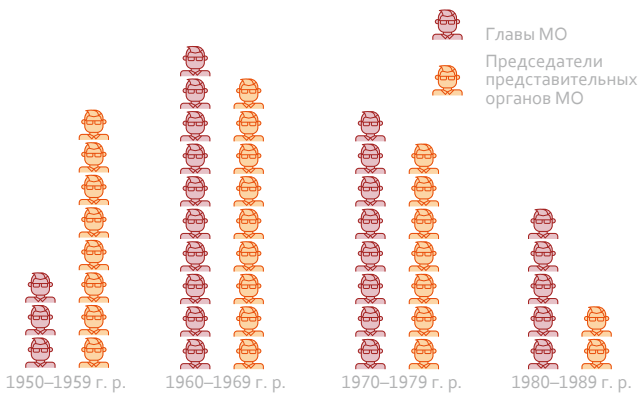
Состав архангельской власти: где сильнее патриархальный перевес?



дах и региональном представительном органе мужчины не отпускают контроль. Если состав избранников на Новой Земле можно как-то объяснить спецификой постоянного населения, то новодвинскую аномалию (отношение мужчин и женщин — 6:1) никак не списать на профиль моногорода и на ЦБК: для сравнения, Коряжма с её Котласским ЦБК — среди лидеров по представительству женщин. Следовательно, дело не в индустриальном укладе, где мужчины якобы могут лучше себя проявить, а в локальной и организационной культуре. Недаром соседи Коряжмы в рейтинге — Пинежский и Каргопольский районы.

Отдельно мы сгруппировали глав муниципалитетов и председателей советов депутатов по возрасту. На диаграмме видно, что поколения глав обновляются чуть быстрее, чем поколения депутатов, но молодёжи по-прежнему мало — в 2019 году только 5 глав и 2 спикера рождены в 1980-е, рождённых в 1960-е — больше всего.

Поколения управленцев: кто управляет муниципалитетами?



**КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА**



**Олег Докшин, руководитель регионального подразделения производителя упаковки «АстаПак» в Архангельской области:**

— У меня есть опыт и самостоятельного бизнеса, и опыт 9 лет работы в мужских коллективах, и 7 лет в образовании, где коллективы в основном женские.

Да, в управлении больше мужчин, но никакой проблемы здесь не вижу. По опыту могу утверждать, что у женщин развито интуитивное и эмоциональное начало, пусть теперь это модно считать стереотипом. И это вовсе не отрицательная черта: например, многие женщины-депутаты юга области выступили против строительства мусорного мусоросжигателя в Шиесе, потому что у женщин есть материнский инстинкт и они менее трусливы, когда дело касается выживания детей. А политика довела именно до такой крайности — вместо развития переработки отходов и создания рабочих мест. Женщины переживают в первую очередь за людей, поэтому в таких проблемах они впереди. Как бы ни менялись технологии и формы управления, внутренний мир человека остаётся прежним.

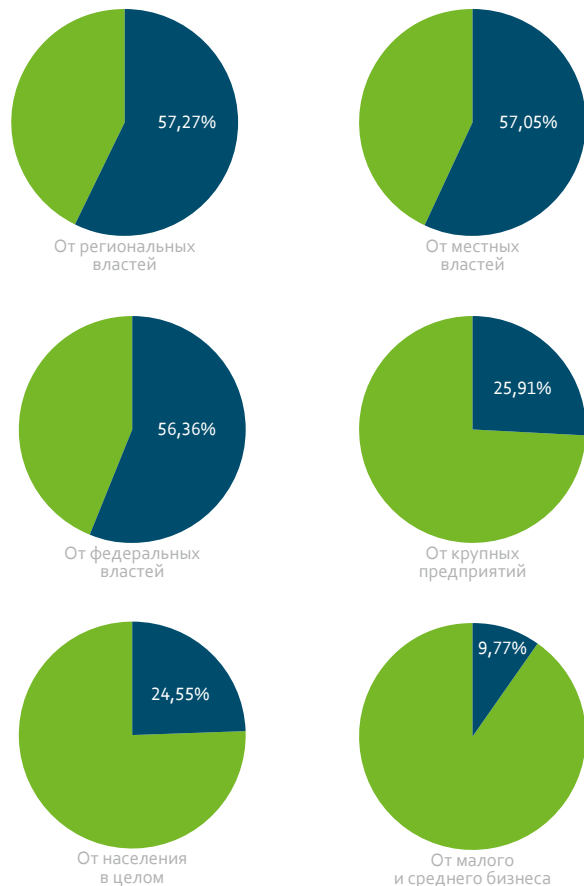
# Кто ответит за Архангельск?

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа» по материалам исследования «Социальное самочувствие жителей Архангельска» (В. Смирнова, Т. Нога, И. Цыма, руководитель О.Н. Руссова)

За экономику областной столицы жители возложили одинаково высокую ответственность на федеральную, региональную и местную власти. Такие ответы получены в рамках исследования, которое провели социологи САФУ под руководством Ольги Руссовой (методика — на стр. 25). Самих себя, то есть население, назвала лишь четверть респондентов, на малый бизнес рассчитывают меньше 10%.

Напомним, что в Архангельске в 2019 году живёт 31,7% населения области. В городе больше половины занятых работают в бюджетной сфере, включая образование и медицину, меньше всего горожан трудятся в сельском хозяйстве и в строительстве.

От кого, по Вашему мнению, в наибольшей степени зависит экономическое благополучие Архангельска? (Респонденты могли выбрать не более трёх вариантов ответа)

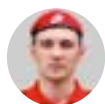




# Топ-50 назначений (осень 2018 — лето 2019)



**Сентябрь 2018.** Членом Совета Федерации, представляющим областное Собрание, стал **Виктор Новожилов**, служивший региональным спикером. Людмила Кононова вернулась в областное Собрание — в комитет по социальной политике, здравоохранению и спорту. В 2018 г. она награждена медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.



**Сентябрь 2018.** На слёте регионального отделения военно-патриотического движения «Юнармия» начальником регионального штаба избран **Сергей Тагаев**, майор внутренней службы в отставке. Он служил в ФКУ ИК-1 УФСИН старшим психологом отдела охраны, с 2011 г. — начальником отдела охраны, с 2013 г. — заместителем начальника отдела охраны.



**Октябрь 2018 — февраль 2019.** Смена всех глав архангельских МУПов. В октябре 2018 г. директором «Спецтреста по обслуживанию населения» вместо Романа Зарипова стал **Александр Пирогов**, служивший в органах внутренних дел, а последние годы — в «Горбанях». Их директором в марте 2019 г. стал **Михаил Назарьин**, чей предшественник Константин Тетеревлев работал меньше четырёх месяцев. В феврале 2019 г. директором МУП «Стигла» (прачечные) назначен **Владимир Карпов**, в прошлом депутат Архгордумы.



**Август 2018 — май 2019.** В октябре 2018 г. гендиректор аэропорта «Архангельск» **Ваге Петросян** избран президентом Международной ассоциации руководителей авиапредприятий (МАРАП); в мае 2019 г. издатель «Бизнес-класс Архангельск» **Алексей Липницкий** стал президентом Альянса независимых региональных издателей (АНРИ) на XIII Саммите в Хельсинки. В августе 2018 г. **Игорь Гапанович**, ранее главный тренер «Водника», единогласно выбран главой Федерации хоккея с мячом Архангельской области.



**Октябрь 2018.** Гендиректором Архангельского опытного водорослевого комбината (АОВК, см. Топ-100 компаний) назначен **Александр Русанов**, отвечавший за финансы; он же руководит компанией «Русские водоросли — Соловки». Коммерческим директором стал **Алексей Кудрин** (не глава Счётной палаты), исполнителем остаётся Алексей Коротенков.



**Ноябрь 2018.** Областным министром экономического развития назначен **Иван Кулявцев**, до этого — уполномоченный по защите прав предпринимателей. Семён Вуйменков стал заместителем гендиректора Национальной инжиниринговой корпорации по взаимодействию с органами власти.



**Ноябрь 2018 — апрель 2019.** Волна обновлений руководящего состава предприятий Северодвинска. В ноябре 2018 г. исполнительным директором Северодвинского ПАТП назначен **Юрий Широкий**, в прошлом депутат. Северодвинский хлебокомбинат в январе 2019 г. возглавил депутат **Евгений Назаренко**. Гендиректор ОАО «ПКБ» Марк Магунов из-за убытков прошлого года заменён в апреле 2019-го на **Алексея Тимофеева**. Он оставил ту же должность в ОАО «Лакомка»; там его преемник — **Владимир Антонов**, ранее руководивший «Спорттоварами».



**Декабрь 2018.** Заместителем председателя правительства Архангельской области назначен **Артём Вахрушев**, который теперь курирует социальный блок. Ранее он возглавлял аудиторское бюро «Азимут», был управляющим «АТК-Медиа».



**Декабрь 2018.** Исполнительным директором СПО «Союз профессиональных строителей» (председатель совета — М.А. Палкин) единогласно избран **Андрей Бессерт**, гендиректор компании «Двина-строй». Его предшественник Дмитрий Дорофеев осенью возглавил Вельский район.



**Февраль 2019.** Совет директоров СПО «Арктика» (см. Топ-200 компаний) назначил генеральным директором заслуженного машиностроителя РФ **Олега Логинова**. Пётр Потего, отметивший 70 лет в августе 2018-го, остаётся его советником.



**Февраль 2019.** Новый директор ООО «РВК-центр», концессионера архангельского «Водоканала», — **Михаил Иванов**. Главе города его представил гендиректор ГК «Росводоканал» Антон Михальков. Ротация прошла после «путаницы» в счетах за воду у тысяч жителей.



**Февраль 2019.** Уполномоченным при губернаторе Архангельской области по защите прав предпринимателей назначена **Ольга Горелова**, в 2015–2018 гг. работавшая первым заместителем гендиректора КРАО (ранее — в агентстве по туризму и международному сотрудничеству).



**Февраль 2019.** Должность и.о. директора Архангельского филиала ФГУП «Росморпорт» с августа 2018 г. **Кирилл Гайда** (1984 г.р.) занял без приставки «и.о.». В 2008–2014 гг. он работал старпомом в Baltic Group International. Замдиректора по флоту в мае 2019 г. стал **Владимир Хохлов**; главным инженером в ноябре 2018 г. — **Владимир Седых**.



**Март 2019.** Корпорация развития Архангельской области из АО преобразуется в АНО и должна стать «одним окном» для предпринимателей. Гендиректором нового Агентства регионального развития стал **Максим Заборский**, ранее руководитель Фонда имущества и инвестиций.



**Апрель 2019.** Директором ГБУ Архангельской области «Региональная транспортная служба» (мониторинг, взвешивание, спецстоянки и т.п.) стал **Олег Мишуков**, ранее замминистра транспорта региона. Предыдущий руководитель Сергей Загвозкин остался в учреждении на посту заместителя директора.



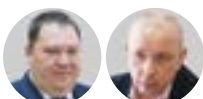
**Май 2019.** Военным комиссаром Архангельской области стал **Валерий Мирон**, контр-адмирал из Владивостока, командовавший подразделениями флота в других регионах. **Григорий Багинский**, предыдущий военком в течение 15 лет, остался инспектором вооруженных сил при военкомате.



**Июнь 2019.** На новую должность заместителя губернатора по инвестиционной политике депутаты согласовали **Алексея Никитенко** (1977 г.р.). С 2015 г. он служил замом губернатора Калужской области и руководителем его администрации. Калужанина посчитали креатурой полпреда; ему приписывают задачу продать проект мусорного полигона в Шиесе. **Виктор Иконников** стал заместителем председателя правительства по вопросам реализации нацпроектов.



**Июнь 2019.** Смена руководства на Соловках: главой МО «Соловецкое» утверждена **Татьяна Клишова**. Евгений Тютюков (глава в 2016–2019 гг., отметившийся в «банном» диалоге о причалах) стал заместителем директора Соловецкого музея-заповедника по экскурсионной деятельности.



**Февраль — июнь 2019.** Новые управленцы в областном центре. В феврале 2019 г. директором департамента муниципального имущества Архангельска назначен **Эдуард Болтенков**, уроженец Донецка (с 2010 г. в областном правительстве, затем в администрации города). В апреле департамент транспорта, строительства и городской



инфраструктуры возглавил **Алексей Норицын**, служивший в администрации Котласа. Его предшественник Александр Феклистов, назначенный в ноябре 2018-го (вместо Дениса Маслова из «Аквилон-Девелопмента» — с августа 2018 г.), ушёл уже в марте 2019-го. В июне главой Соломбальского округа стал **Дмитрий Попов**, работавший в Соломбальском ОВД, СМТ №3, СМТ №1, «Жилкомсервисе», а с 2007 года служивший заместителем главы округа. 1 июля Северный округ возглавил **Николай Боровиков** из департамента городского хозяйства, в прошлом он уже руководил тремя разными округами.

**Сентябрь — декабрь 2018.** В трёх районах сменились первые лица:

Вельский район. Сентябрь 2018. **Дмитрий Дорوفеев**. В 2012–2018 гг. директор ООО «Регион-Инвест»; депутат МО «Приморское», депутат Приморского района; в 2018 г. директор СРО «Союз профессиональных строителей».



Няндомский район. Октябрь 2018. **Александр Кононов**. В 2013–2018 гг. — первый заместитель главы; член Няндомского местного политсовета «Единой России».



Шенкурский район. Декабрь 2018. **Сергей Смирнов**. Ранее руководил отрядом противопожарной службы №18.



**Июль 2019.** Президент назначил председателем Архангельского областного суда **Владимира Ананьева**, уроженца Углича, с 2004 г. возглавлявшего Ярославский облсуд.

# НАО: МОСКОВСКАЯ ВОЛНА

В НАО произошёл целый ряд замен — Александр Цыбульский обновил команду. Поэтому вместо того, чтобы описывать каждое назначение, мы приводим заместителей губернатора по состоянию на конец лета 2019 г., выделив тех, кого можно условно отнести к «московской волне». Иван Болтенков, который пришёл из петербургского комитета по тарифам, служил на посту заместителя губернатора немногим больше одного года и в июне 2019 г. уже успел уйти с должности.



**Бездудный Юрий Васильевич**

Курирует аппарат Администрации НАО, департамент природных ресурсов, экологии и АПК, департамент цифрового развития, связи и массовых коммуникаций; нацпроекты «Экология» и «Цифровая экономика»



**Васильев Михаил Викторович**

Курирует вопросы внутренней политики НАО



**Логвиненко Татьяна Павловна**

Заместитель губернатора НАО — руководитель департамента финансов и экономики



**Лидер Александр Владимирович**

Организует работу департамента по реализации государственной политики в сферах: строительство, ЖКХ, энергетика, дороги и др.



**Сидорова Наталия Александровна**

Курирует деятельность департамента образования, культуры и спорта



**Калашник Евгения Александровна**

Курирует Управление имущественных и земельных отношений, сельское хозяйство и торговлю, контрольно-ревизионную деятельность



**Боенко Сергей Ефимович**

Сфера ответственности — ГО и ЧС; координирует управление госзаказа, управление гражданской защиты и обеспечения пожарной безопасности, госинспекцию по ветеринарии, госинспекцию строительного и жилищного надзора



**Зганич Валентина Сергеевна**

Координирует деятельность в сферах развития КМНС, развития и укрепления межнациональных и межконфессиональных отношений

С осени 2018 г. у Ненецкого округа также новые сенаторы:



**Галушина Римма Федоровна**

Со 2 октября 2018 г., представитель от Собрания депутатов НАО в СФ ФС РФ (член Комитета по науке, образованию и культуре)



**Старостина Ольга Валентиновна**

С 1 октября 2018 г., представитель от администрации НАО в СФ ФС РФ (член Комитета по федеративному устройству, региональной политике, МСУ и делам Севера)

# Поморское землячество: на благо малой родины

ОО «Поморское землячество в Москве» создано в ноябре 1995 года. Учредительное собрание, на котором присутствовало 47 человек, состоялось в Центральном доме учёных. Первым президентом землячества был избран вице-президент Российской академии наук Николай Лавёров.

Он возглавлял организацию до 2005 года и в дальнейшем стал почётным президентом Поморского землячества. С 2005 по 2014 год президентом землячества был Николай Малаков, экс-заместитель министра культуры, с 2015 года по настоящее время — почётный президент Поморского землячества. С декабря 2014 года президентом землячества является Людмила Кононова: с 2013 по 2018 год — член Совета Федерации, первый заместитель председателя Комитета по социальной политике, сегодня — советник председателя Федерального фонда обязательного медицинского страхования.

Сегодня в организации состоит 653 человека, из них 176 человек до 45 лет. 107 членов землячества ушли из жизни. Для увековечения их памяти в землячестве идёт работа по созданию «Книги памяти».

Среди членов землячества такие известные люди, как академик Евгений Велихов, бывший посол в Латвии Александр Вешняков, Герой России Артур Чилингаров, путешественник Фёдор Конюхов, президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин, писатель Владимир Личутин, первый вице-президент «Объединённой су-

достроительной корпорации» Леонид Стругов, заместитель руководителя Рослесхоза Николай Кротов и другие.

Правление землячества состоит из 19 человек, председатель — Владимир Енягин. В землячестве действуют клубы: деловой, молодёжный, ветеранов, театралов, интересных встреч, изучения родословных и истории Севера, любителей путешествий и экскурсий, творческий центр «Белоцветье». В 2019 году будут созданы клубы друзей поморского землячества, охотников и рыболовов, а также филиал межрегионального Ломоносовского фонда. Создана постоянно действующая группа по реализации социальных проектов, которую возглавляет лично президент — Людмила Кононова. Подписаны соглашения о сотрудничестве с муниципалитетами Архангельской области, с учебными заведениями и общественными организациями.

Поморское землячество входит в Московский координационный совет региональных землячеств при правительстве Москвы. В 2018–2019 годах Поморское землячество стало организатором ряда межрегиональных мероприятий, проведённых на площадке Московского дома национальностей.

Главная цель Поморского землячества — участие в социально-экономическом развитии Архангельской области. Деловой клуб землячества в последние два года провёл несколько заседаний, посвящённых развитию лесного комплекса, туристического кластера и других направлений. В 2018 году делегация землячества принимала участие в деловой программе Маргаритинской ярмарки. Клуб любителей путешествий организовал выезд членов землячества в Архангельскую область: центр лыжного спорта «Малиновка», Пинежский заповедник, Соловецкие острова. Делегации землячества ежегодно посещают районы области и участвуют в юбилейных и культурных мероприятиях. Реализуется ряд социальных проектов: в частности, организация экскурсионных и культурных программ для детей, соревнований, патриотические акции, возрождение храмов Русского Севера.

653

человека состоят  
в ОО «Поморское землячество  
в Москве»



# «Икс»-политика, или Теория поколений по-архангельски

В политике Архангельской области преобладает поколение X, меньше всех — «миллениалов». Несмотря на то, что известная сегодня теория поколений была разработана американцами Уильямом Штраусом и Нилом Хау для описания цикличности в развитии общества англо-американской культуры, она применяется и в странах других культур, в том числе в России.

Согласно этой теории, историю можно представить в виде четырёх-ступенчатых поколенческих циклов, то есть сменяющих каждые двадцать лет друг друга поколений. Представители последних четырёх получили следующие названия: бэби-бумеры, X, Y и Z.

Точки отсчёта в разных культурных общностях привязаны к разным годам — соответственно различным историческим событиям, происшедшим в обществе, и изменениям социального устройства. Так, для Советского Союза/России началом поколения миллениума считается

1985 год — начало Перестройки, объявленной Михаилом Горбачёвым и завершившейся распадом СССР в 1991 году. Актуальная поколенческая разбивка для нашей страны и ближнего зарубежья выглядит так: бэби-бумеры — 1944–1963 годы рождения; поколение X — 1964–1984 гг.; поколение Y (миллениалы) — 1985–2003 гг. и поколение Z — с 2004 года по настоящее время.

## Фракция «Иксов»

Опираясь на открытые данные, мы выяснили, какие поколения в каких пропорциях представлены среди вы-



## НАИБОЛЕЕ МНОГОЧИСЛЕННОЙ СРЕДИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПОЛИТИКОВ ЯВЛЯЕТСЯ ВОЗРАСТНАЯ ГРУППА 1970-Х ГОДОВ РОЖДЕНИЯ — 47 ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ.

борных региональных политиков — депутатов областного Собрания, Архангельской городской Думы и городского Совета Северодвинска, — а также глав муниципальных образований (часть из которых избирается, часть — проходит фильтр «конкурсов»).

Возрастной диапазон региональных политиков — от 28 до 76 лет, а наиболее многочисленной среди них является возрастная группа 1970-х годов рождения — 47 представителей. На втором месте — те, кто родился в 1960-е: 35 человек. Родившихся в 1980-е — 29, а самых молодых, родом из 1990-х, совсем мало — всего трое. Немногим больше и ветеранов — 1940-х годов рождения — четверо. Ещё 13 политиков родились в 1950-х.

Если разбиение провести по поколенческим реперным годам, то больше всего в архангельской политической жизни представлены «иксы» — 84 человека. На втором месте «бэби-бумеры» — 30, и на третьем — «игреки»-миллениалы, которых 16. Поколение Z по понятным причинам не представлено вообще, как несовершеннолетние. Оговоримся, что к «бэби-бумерам» мы причислили и самого

старшего, дуайена депутатского корпуса Поморья Виталия Фортигина, родившегося в 1943 году.

### Главное — люди хорошие...

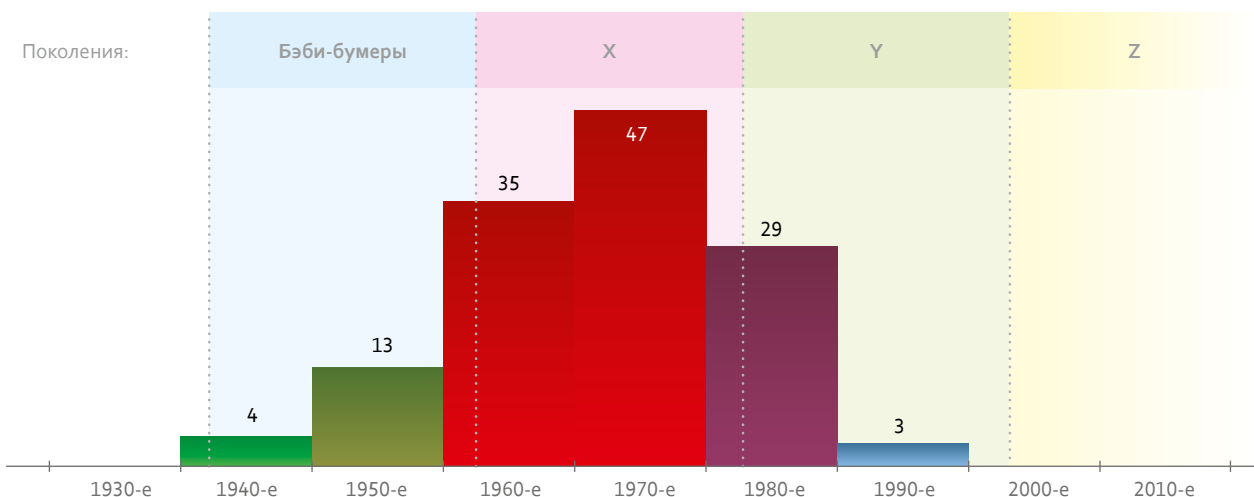
Социологи и психологи приписывают советско-российским «иксам» следующие основные характеристики: готовность к изменениям и возможность выбора, базовая техническая грамотность и глобальная информированность, индивидуализм и надежда на себя, прагматизм. Качества положительные и социально эффективные, но именно приписываемые, причём большой группе. Поэтому не стоит удивляться, когда поведение и действия политиков расходятся с этими замечательными характеристиками. Ведь политики — значительно меньшая группа, успешность в которой определяется конформизмом, готовностью маскировать «веления души» и соответствовать усреднённым ожиданиям масс.

«Игрекам» присущи не менее достойные качества: гражданский долг и высокий уровень морали, высокая компетентность, особенно в высокотехнологичных сферах и инфотех-

нологиях, личная ответственность. С другой, психологи отмечают у них скептицизм, неумение подчиняться и стремление к немедленному вознаграждению, что не способствует успешным стратегиям, ориентированным на большие достижения в будущем, а не «завтра».

В уходящем десятилетии можно отметить тренд на омоложение политиков. Он складывается из двух потоков. Первый — молодые управленцы, аппаратчики, чиновники, переходящие на определённой стадии своей карьеры в активную политику из политики исполнительской. Второй — повзрослевшие дети политиков и бизнесменов «первой волны 90-х» — чаще всего наследующие сначала бизнес и имущественные комплексы родителей, а после и их политические амбиции, которые удовлетворяются постепенно, начиная с «низового» выборного уровня — муниципальных депутатов. Эти две составляющие тесно взаимосвязаны: занятие политикой даже на уровне муниципального депутата отлично помогает продвигать интересы своего бизнеса, что остро понимали и «новые русские» родители четверть века назад.

Распределение региональных политиков по возрастам и поколениям



# Шиес как предчувствие

Текст: Михаил Прынков



Ещё год назад мало кто прогнозировал, что Архангельская область станет главным протестным регионом на карте России. Сегодня к Поморью приковано внимание федеральных властей, политологов и крупнейших СМИ, потому что здесь особенно ярко проявляются изменения в массовом сознании россиян.

## Столица русского мусора

Конфликт в Шиесе начинался как типичная проблема локального масштаба: есть власти, желающие использовать территорию определённым образом, и жители, не одобряющие эти планы. Подобные столкновения интересов случаются в любых странах, и в норме удаётся найти решение, приемлемое для всех участников: для того и существуют общественные институты. Шиесский кейс отличается тем, что власть здесь изначально отказалась (и продолжает отказываться) от компромисса, предпочитая продавливать решение силой — чем вызвала ответное противодействие. В результате локальный конфликт вышел за пределы региона и превратился в воронку, притягивающую к себе всё новые и новые силы. С каждым витком противостояния выход из него становится всё дороже.

Проблема Шиеса имеет несколько аспектов. Первый — конечно, экологический. Тема свалок вышла на передний план в политической и

социальной повестке, и Архангельская область может выступить одним из пионеров внедрения современной системы обращения с отходами. Общественные движения региона с успехом проводят акции по отдельному сбору мусора, жители в опросах подтверждают готовность к РСО, а многие уже на деле перешли к сортировке отходов. В социуме явно сформирован запрос на более бережное отношение к окружающей среде. Однако региональные власти словно бы не слышат его: несмотря на призыв президента, ни шиесский проект, ни территориальная схема обращения с отходами (до сих пор не утверждённая) не предполагают внедрения мусоропереработки.

Создание полигона в Шиесе вызывает массу вопросов. Почему работы по строительству потенциально опасного объекта в зоне санитарной охраны начались без проекта, общественных слушаний и экологической экспертизы? Почему ответственные лица противоречат сами себе, то заявляя, что видели документы по Шиесу (Игорь

Орлов на пресс-конференции 14 января 2019 года), то утверждая обратное (он же на странице «ВКонтакте» 30 апреля: «Технического проекта нет, земельный участок под планируемый полигон никто инвестору не выделял, проект не прошел госэкспертизу. Пока мы не увидим все необходимые для запуска проекта документы, его нельзя ни одобрить, ни запретить»). Как случилось, что проект, который «нельзя одобрить», был признан приоритетным инвестиционным? Наконец, если полигон действительно безопасен для окружающей среды, зачем строить его на расстоянии тысячи километров от Москвы? Транспортировка мусора на такое расстояние — недешёвое удовольствие.

Внятно ответить на эти вопросы региональные власти так и не смогли. Зато смогли настроить против себя и против полигона граждан самых разных взглядов: от урдомских рабочих до архангельских учёных, от студентов до пенсионеров, от марксистов до либертарианцев. Уклонение от диалога с активистами,

## ЗА НЕСКОЛЬКО МЕСЯЦЕВ СТИХИЙНЫЙ ПРОТЕСТ ПРОТИВ СТРОИТЕЛЬСТВА ПОЛИГОНА ПЕРЕРОС В ОРГАНИЗОВАННОЕ ДВИЖЕНИЕ С СИЛЬНЫМИ ГОРИЗОНТАЛЬНЫМИ СВЯЗЯМИ.

надуманные предлоги для запрета митингов в центре городов, репрессивное правосудие (новый рекорд: Архангельская область заняла первое место в России по количеству возбуждённых дел за «оскорбление власти»), постановочные общественные слушания в Урдоме, информационная война в СМИ и соцсетях — все эти шаги, направленные на решение проблемы с помощью административного ресурса, лишь укрепили образ власти как чуждой сущности, враждебной гражданам. Неслучайно посты активистов на Шиесе носят имена «Сталинград» и «Ленинград», а среди самых популярных песен, которые звучат у костра, — «Вставай, страна огромная».

Не способствовали разрешению конфликта и заявления губернатора: слова про «шелупонь», отказ самому ехать на Шиес (главную «горячую точку» региона!), общая авторитарная риторика («Ну их нафиг, эти цифры. Я знаю, что я делаю, и знаю, что я прав»). Попытки замолчать проблему в государственных средствах массовой информации вызвали очередное падение доверия к ним. Как заметил по этому поводу доцент кафедры всеобщей истории САФУ Алексей Фельдт, «нет никакой необходимости тревожить ГТРК „Поморье“, если проблему Шиеса освещают New York Times, France 2, BBC, „Радио Свобода“, Varents Observer и другие солидные СМИ».

### Это наше болото

На фоне противоречивых заявлений и непродуманных действий властей особенно ярко проявилось гражданское самосознание северян. Всего за несколько месяцев стихийный протест против строительства полигона перерос в хорошо организованное движение с сильными горизонтальными связями. Активистам удалось не просто провести серию митингов, крупнейших в истории региона, но и продвинуть проблему в федеральную и международную новостную повестку, а главное — серьёзно затормозить стройку. Выяснилось, что административный ресурс, судебное давление, завезённый из других регионов ОМОН и водомётные автомобили, цензура и «специальные» тиражи газет — все эти инструменты не только не работают против гражданской солидарности, но ещё больше укрепляют её. Ненасильственное сопротивление оказалось действенным способом борьбы.

При этом, несмотря на личные инициативы отдельных депутатов, системные оппозиционные партии от такой борьбы дистанцировались. Ни КПРФ, ни ЛДПР, ни «Справедливая Россия» не оказывают открытой поддержки протестующим. Интересы огромной части населения не представлены в поле официальной публичной политики, и граждане это видят. Видят сращивание интересов государства и капитала.

Видят, что в отсутствие политической конкуренции представители государства готовы продавливать непопулярные и сомнительные решения. Всё это ведёт к утрате ключевого качества властных институтов — легитимности. На региональном уровне легитимность губернатора уже поставлена под сомнение: последние строчки в рейтингах, символические «повешения» и свист на массовых мероприятиях превратили Игоря Орлова в «хромую утку».

Проблему Шиеса нужно рассматривать в ряду других конфликтов недавнего времени: протестов в Ингушетии (итог — отставка главы республики), в Екатеринбурге (итог — отмена строительства храма на месте сквера), дела Ивана Голунова (итог — прекращение преследования журналиста и увольнение двух генералов МВД). Всё это — часть разгорающегося противостояния между властью и обществом, «подогреваемого» снижением доходов населения, пенсионной реформой и нарастающим чувством социальной несправедливости. На примере Архангельской области мы наблюдаем, насколько выросла способность граждан к объединению и насколько утрачен полезный потенциал государственного аппарата. Исход «битвы за Шиес», возможно, предвосхитит политические процессы, которые мы будем наблюдать в России в ближайшие пять лет.

**МНЕНИЕ**



**Екатерина Шульман, политолог, доцент РАНХиГС, член Совета по правам человека при президенте РФ (из выступления на «Эхе Москвы»):**

— Мусор, который предполагается завозить в Шиес, — это мусор московский. И земля, на которой всё происходит, принадлежит РЖД. То есть там два интересанта: правительство Москвы и РЖД. Им противостоят люди,

которые там живут и которые не хотят, чтобы на них наживались, портили жизнь и экосистему. И при этом вообще не предлагали ничего взамен. Никаких предложений в принципе не поступает. В качестве инструмента диалога — только ОМОН. Тем не менее опыт Екатеринбурга и многих других регионов России должен был бы уже научить, что движение напролом, даже если ты очень богатый, очень могучий и из Москвы, не всегда окупается. Да, много было случаев, когда это окупалось, люди затыкались, и удавалось сделать то, что так сильно хочется сделать. Но времена меняются.



# Топ-10 цитат о мусорной реформе в Архангельской области



**Игорь Орлов**, губернатор Архангельской области, о Шиесе:  
— Это просто богом созданное место для того, чтобы там строить что-то серьезное, создавать точку опоры.



**Владимир Путин**, президент России:  
— Я обязательно поговорю и с руководителем области, и с Сергеем Семёновичем Собяниным. Они не могут решать это келейно. Я вообще не очень понимаю, зачем создавать опять полигон в непосредственной близости от населенных пунктов.



**Дмитрий Кобылкин**, министр природных ресурсов России:  
— Как мы можем повлиять? Что вы от нас ждёте? То есть вы там заключили соглашение [с Москвой], вы это там замутили, а мы всё это спасай?



**Владимир Жириновский**, лидер ЛДПР:  
— Давайте тундру засыпать этим мусором. Там некому проводить митинги, туда не поедет московская оппозиция, не доберутся ни на оленях, ни пешком.



**Евгений Бобров**, член Совета при Президенте РФ по правам человека, о Шиесе:  
— Если это будет так безопасно, как говорят, технология будущего, так, может, вблизи с Москвой это лучше делать? (...) Я бы хотел посмотреть в глаза прокурору, который при наличии таких нарушений молчит и присылает вам отписки.



**Александр Степанов**, председатель Собрания депутатов Котласа:  
— Считаю безумием строить гигантскую мусорку в болотах... Гимн нашей родной области, который сегодня начинается словами «Край наш поморский», можно будет читать как «Край наш помойский».



**Александр Федорков**, депутат городского Совета Новодвинска:  
— «Таракановское» кладбище затопило, люди в ужасе, уже скоро начнут всплывать трупы. ...Кладбище превратилось в озеро, а на въезде ещё и завалено мусором, который никто не убирает!



**Евгений Фоменко**, заместитель председателя правительства Архангельской области (цит. по шиес.рф):  
— Мы сами увидим и исследуем содержимое этих брикетов, которые поедут в Архангельскую область. Как я уже ранее говорил, брикет я нюхал, брикет не пахнет.



**Виктор Наседкин**, прокурор Архангельской области:  
— Можно не верить власти, но тогда надо собирать чемодан, наверное, и уезжать куда-нибудь за границу, где вы будете верить и доверять.



**Дмитрий Секушин**, журналист, активист:  
— Самое страшное слово для тех, кто придумал строить полигон на Шиесе, — солидарность.

## Ответственность за экологию: жители опередили власть

В рамках большого социологического мониторинга, который продолжают исследователи САФУ (в 2019 году опрос проводили бакалавры В. Смирнова, Т. Нога, И. Цыма под руководством О. Руссовой; см. методику на стр. 25), жителям Архангельска предложили вопрос о раздельном сборе отходов (РСО). В общей сложности 85,45% горожан готовы к этой системе — дело за организацией: установкой контейнеров, переработкой и т.п. Как видим, в ответственном отношении к мусорной проблеме граждане опережают практику ЖКХ, которая зависит от решений управленцев. «Гринпис» в 2018 г. обнаружил раздельный сбор лишь в 101 городе, но лишь 14,5% их жителей имеют доступ

к инфраструктуре РСО. Лидеры по доступности — Мытищи, Альметьевск, Волжский. Но в Архангельской области, как говорили жители

Урдомы в обращении к президенту, «вместо уменьшения образования отходов и их раздельного сбора строятся новые полигоны».

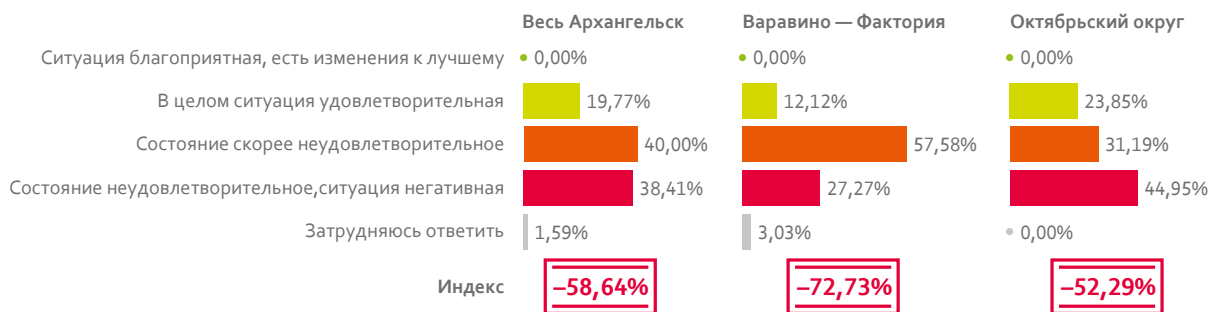


# Рейтинг экологических проблем

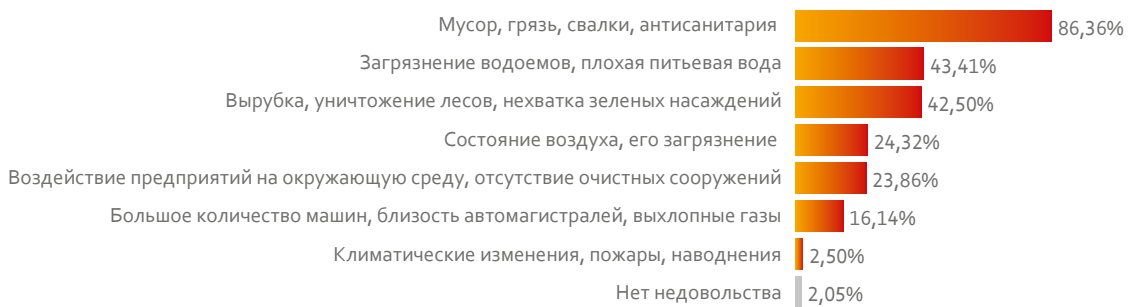
Больше четверти архангелогородцев участвовали в экологических митингах и акциях, а 40% экономили воду, что не принято считать привычкой россиян.

Это выяснилось в ходе мониторинга социального самочувствия жителей Архангельска, который выполнили социологи САФУ — бакалавры Валерия Смирнова, Татьяна Нога, Ирина Цыма под руководством доцента Ольги Руссовой (см. методику на стр. 25). Горожане оценили экологическую ситуацию в областном центре и рассказали, какие природосберегающие практики знакомы им по личному опыту. Индекс — разница положительных и отрицательных оценок (перевес). Он не одинаков, например, на Варавино модуль индекса на 20,44% больше, чем в Октябрьском округе, а положительных оценок минимум.

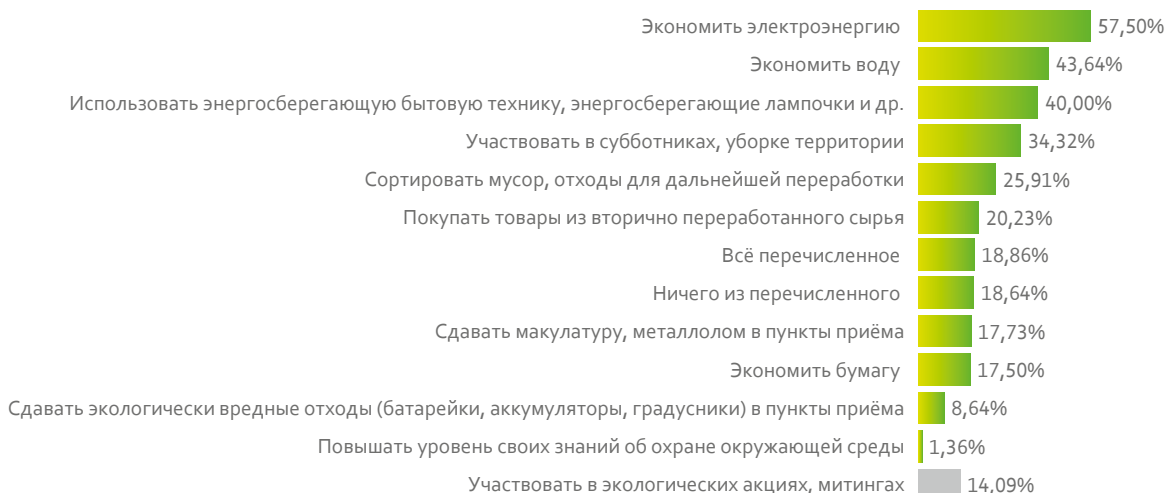
Как Вы оцениваете экологическую ситуацию в Архангельске?



Что в экологической ситуации больше всего беспокоит Вас в последнее время?



Что из перечисленного Вам лично приходилось делать в последний год?



# Росздравнадзор: фальсификата — минимум, рынок — в равновесии

На 10 000 жителей области приходится 54–56 врачей, это число колеблется, но заметных снижений нет — ведь убывает само население. Как это отразилось на доступности медпомощи? Часто ли клиники нарушают правила? Об этом рассказывает руководитель территориального органа Росздравнадзора по Архангельской области и НАО Виктор Стародубенко.



**Виктор Георгиевич, каждый год мы определяем по данным вашего ведомства пульс медицины в области. Главное: стала ли она доступнее за последние годы? Технологии совершенствуются, но всё стягивается в областной центр, и то не весь. А это влияет на своевременность помощи, получения лекарств — так ли?**

— Жалоб на доступность медицины становится больше. Но есть объективные факторы. Во-первых, ещё в 2016 году Минздрав России регламентировал расположение медицинских организаций: например, в населённом пункте от 100 до 2000 человек должен быть ФАП, а в Мезени или Лешуконском, согласно этому приказу, — только амбулатория или участковая больница. Наверное, в нормативах не всё можно учесть, в том числе специфику Архангельской области: наши расстояния, места, куда можно проехать только по зимнику, отсутствие дорог и т.д. Но регион должен придерживаться этих федеральных стандартов.

Во-вторых, моё мнение как бывшего главного врача — в определённых местах оптимизация обоснована. Например, в Заостровье была своя участковая больница, хотя путь отсюда до Архангельска — 20 минут. Когда провели анализ, то выяснили: жители Заостровья и ближайших деревень, которые лечатся в больнице, на ночь уезжали домой. Логика подсказывает, что здесь эффективно будет работать врачебная амбулатория с койками дневного пребывания. И таких примеров много.

Считаю, что основная проблема связана с нехваткой врачей. К узким специалистам записаться на приём бывает невозможно, хотя по государственным гаранти-

ям вас должны принять в течение 14 дней. Особенно это характерно для районов области. Из-за отсутствия узких специалистов в районе большой вынужден приехать в Архангельск, где его примут через неделю, а всё это время ему придётся где-то жить, питаться — конечно, люди не могут столько ждать, поэтому идут в платные клиники и отделения.

**С 2018 года ГУП «Фармация» стало единственным поставщиком медикаментов для всех областных больниц — появилась монополия, «рынок» с одним продавцом. Какие результаты для пациентов наблюдают ваши специалисты: изменились ли сроки, цены поставок, состав препаратов?**

— Когда планировались эти изменения, мы много обсуждали их с главными врачами. Главное опасение было в том, что предприятие будет завышать цены. Стоимость лекарств в регионе наша служба отслеживает ежемесячно. На жизненно важные препараты (ЖНВЛП) рост цен за прошлый год в России составил в среднем 2,7%, а в Архангельской области — только 1,4%. В целом оптовые цены в России выросли на 3,3%, в нашей области — на 2,6% (в НАО — на 5%). Закупочные цены на ЖНВЛП госпитального сегмента в России увеличились на 0,8%, в нашей области — наоборот, снизились на 0,8%. Что же касается ГУП АО «Фармация», то здесь есть как плюсы, так и минусы. С одной стороны, руководители учреждений лишены права самостоятельно искать более дешёвые лекарственные препараты, получая их от предприятия по ценам и в сроки, не всегда устраивающие ЛПУ. С другой стороны, за счёт большего объёма товара предприятие имеет возможность получить большую скидку от про-

## С 1 ЯНВАРЯ 2020 ГОДА В МАРКИРОВКЕ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ДОЛЖНЫ БУДУТ УЧАСТВОВАТЬ ВСЕ МЕДИЦИНСКИЕ И АПТЕЧНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ СТРАНЫ.

изготовителей, что скажется на цене. Да и «Фармация» не всегда может оперативно закупить медикаменты, в этом случае медицинская организация имеет право самостоятельно проводить их закупку.

**Проект по маркировке лекарств с ноября 2018 года передан от налоговой службы оператору системы «Честный знак», которая распространяется и на сигареты, шины, обувь и т.д. С 2020-го для медикаментов она будет обязательной. Не приведёт ли маркировка к тому, что какие-то препараты или производители просто исчезнут из-за повышения издержек?**

— Хотя в аптеках должен быть установлен софт и сканеры, оператор обещает, что затраты небольшие и к заметному повышению цен это не приведёт. Конкретные препараты не исчезнут, ведь маркироваться в любом случае будут все наименования, а вот цены будут зависеть от спроса. Уже с октября, когда в обязательном порядке начнут маркироваться препараты по двенадцати высокозатратным нозологиям, четыре аптечные сети в нашей области будут работать с маркированной продукцией.

С 1 января 2020 года в маркировке лекарственных средств должны будут участвовать все медицинские и аптечные организации страны. Все медикаменты, поступающие на оптовый склад, в аптеку или аптечный пункт, в медицинскую организацию, будут сканироваться, данные будут вноситься в систему, где можно отследить движение этого препарата от производителя до конкретного пациента; кем и куда он отпущен, на кого списан. Автоматически будет отслеживаться срок годности каждого препарата, упростится управление лекарственными запасами в медицинской организации. Исключится повторная продажа конкретной партии лекарственных средств. В ходе эксперимента в Санкт-Петербурге зафиксированы случаи повторной продажи на аукционах маркированных препаратов, уже как бы проданных в других регионах страны. Но пока маркируется только около 200 наименований лекарств.

С нового года обязательной маркировке будут подлежать все лекарственные препараты на территории России.оборот немаркированных ЛС будет запрещён. Сейчас в регионе зарегистрированы 142 участника процесса маркировки — больницы, поликлиники, аптеки и т.д. Это значит, что у них появятся сканеры и программное обеспечение, чтобы отслеживать всю траекторию движения каждой упаковки от производителя до пациента.

**Какова доля местных аптечных сетей на архангельском рынке (и по обороту, и по количеству точек), а**

**какую часть заняли франшизы «федералов»? Какова тенденция?**

— Крупных федеральных аптечных сетей у нас нет, кроме брендов «Ригла» и «Живика». Но в последнее время интерес к области проявляют соседние регионы: на юг Архангельской области стали заходить аптечные компании из Сыктывкара, Вологды. Главный оператор на территории Архангельской области — ГУП «Фармация», она представлена аптеками и аптечными пунктами в каждом районе.

**Сколько фальсификата или контрафактных лекарств обнаружили за год? Часто ли нарушаются требования к работе клиник, аптек?**

— Для контроля качества мы регулярно отбираем десятки образцов лекарственных средств в медицинских и аптечных организациях. В 2018 году мы изъяли из оборота 46,5 тыс. упаковок недоброкачественных препаратов. В 2018 году выявлены 245 упаковок двух наименований лекарственных средств, изготовленных из фальсифицированных фармацевтических субстанций. Зато нарушений законодательства, которые мы обнаружили при проверках медицинских и аптечных организаций, стало втрое больше, чем в 2017 году. Нашими специалистами были возбуждены 83 административных дела, по ним наложено штрафов на 3,3 млн рублей.

**Продолжает ли расширяться частная медицина в Архангельской области, или новым игрокам эта сфера уже неинтересна?**

— Рынок медицинских услуг в области сложился и находится в равновесии. Сейчас в области 1060 действующих медицинских и фармацевтических лицензий. В Архангельске и Северодвинске рынок даже перенасыщен, в сельской местности — наоборот, частные кабинеты располагаются в основном в райцентрах. Новые игроки появляются только на юге региона, но их единицы. Зато известны успешные государственно-частные проекты.

Когда после громких инцидентов с пластическими хирургами во всех регионах прошли проверки, этот сегмент сократился и в нашем регионе: некоторые клиники мы наказали, некоторые сами закрылись, потому что не смогли соответствовать установленным стандартам. За последние годы в области стали доступны многие высокотехнологичные виды медицинской помощи. Их оказывают девять государственных и федеральных медицинских организаций, большой прорыв в здравоохранении области мы связываем с открытием Центра ядерной медицины и Перинатального центра.



# Михаил Авалиани: приблизить медицину к человеку



Реально ли в Архангельской области достичь целей нацпроекта «Здравоохранение»? Ведь область — один из 37 регионов, где в 2018-м выросла и без того высокая смертность от сердечно-сосудистых заболеваний. Комплексную оценку дал Михаил Авалиани, заместитель председателя комитета областного Собрания депутатов по социальной политике, здравоохранению и спорту.

**Михаил Мемедович, в 2019 году расходы на социальную сферу — 64% областного бюджета, 15,2 млрд рублей направляется на здравоохранение, а объём фонда ОМС — 22,7 млрд рублей. Меняется и структура: с одной стороны — централизация, с другой — ФАПы в далёких районах. Отвечает ли эта структура и финансирование специфике региона, потребностям жителей?**

— Финансирование с каждым годом увеличивается на 3–5%. Хочется, чтобы эта цифра была больше, но и поступающие средства нужно расходовать эффективно. Первичная медпомощь должна оказываться на местах, в муниципальных образованиях — независимо от их величины. Возвращается система фельдшерско-акушерских пунктов, которые в советское время работали во всех отдалённых районах. Если пациенту нужна помощь, он должен получить её незамедлительно и рядом с домом. В ФАПе работает фельдшер, и он определяет, нужно ли пациента госпитализировать в районную больницу или помощь может быть оказана на месте. При таком подхо-

де снижается инвалидность и смертность, осложнений в разы меньше.

Когда во всех населённых пунктах появится доступная помощь — больше половины пациентов получают лечение на местах. Меньше людей отправятся в районные поликлиники и больницы, они будут разгружены, значит, и пациенты будут находиться там в более комфортных условиях; решится проблема очередей, повысится качество медпомощи как в стационаре, так и в поликлиниках.

Но некоторые виды медпомощи и должны быть централизованы — например, высокотехнологичная, специализированная помощь, работа узких специалистов. В малонаселённых пунктах эту задачу могут решить выездные комплексы с лабораторным и рентген-оборудованием. Для нас важно приблизить медицину к месту жительства.

**Майские указы президента определили новые нацпроекты, первый из них — «Здравоохранение».**

## «СНИЗИТЬ СМЕРТНОСТЬ МОЖНО ЗА СЧЁТ ПРОФИЛАКТИЧЕСКИХ ОСМОТРОВ И ДИСПАНСЕРИЗАЦИИ, ПРИЧЁМ ОНА ДОЛЖНА БЫТЬ ДЛЯ ВСЕХ, А НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ РАБОТАЮЩЕГО НАСЕЛЕНИЯ».

**Насколько реалистично для Архангельской области достичь его показателей по снижению смертности, по борьбе с онкологическими, сердечно-сосудистыми заболеваниями?**

— Снижения смертности по таким серьёзным заболеваниям можно добиться за счёт профилактических осмотров и диспансеризации. Причём диспансеризация должна быть для всех, а не только для работающих жителей: и детей, и пенсионеров. Только так можно выявить тяжёлые заболевания на ранней стадии. Тогда и лечить пациента легче и дешевле. Раннее выявление онкозаболеваний позволяет человеку или излечиться полностью, или получить меньшую группу инвалидности, а значит, не утратить качества жизни, которое было у него до болезни. Иногда серьёзные заболевания поначалу проходят безболезненно и бессимптомно, узнать о них можно только при обследовании.

**Как считаете, есть ли перспективы у идеи Минздрава РФ — сблизить стандарты ОМС и ДМС, уменьшить налоги для тех, кто пользуется добровольным медицинским страхованием?**

— Время от времени эта тема поднимается. Страховать по всем статьям в ДМС — это достаточно дорого, но софинансирование со стороны государства значительно облегчит задачу. Граждане нашей страны готовы вкладываться в своё здоровье. И государству дешевле обойдётся сбережение здоровья нации, чем лечение. Когда человек за что-то платит, он это бережёт — может прозвучать грубо, но это факт.

**В прошлом году депутаты продлили до конца 2021-го срок выплат женщинам, родившим первого ребёнка в 18–24 года; ограничили продажу электронных сигарет несовершеннолетним. Есть ли результаты? Над чем комитет работает постоянно?**

— Эксперимент по доплате роженицам от 18 до 24 лет идёт не первый год. К сожалению, это не дало большого эффекта, всплеска рождаемости в этом возрасте мы не получили. Считаю, что нужно поощрять рождение первенца независимо от возраста мамы. Даже из нашего не очень богатого бюджета. Невозможно проинформировать о дополнительных выплатах каждую девушку, да и подстраиваться под возраст не так просто.

Вторая инициатива — борьба с курением. Мои некурящие работники уже больше десяти лет получают надбавку в размере 10%. И это действует: среди них более 90% некурящих. Я категорически против сигарет всех видов,

в том числе электронных, так как их действие на организм ещё недостаточно изучено. В этом направлении комитет будет продолжать регулирование.

Кроме этого, работаем совместно с правительством области и стараемся контролировать индексацию социальных услуг. Меры социальной поддержки, которые были приняты, должны сохраняться и дополняться.

**В Северном округе хорошо известно ваше участие в культурной и спортивной жизни, например, помощь коллективу народного танца «Коляда» в поездке на международный конкурс-фестиваль «Этажи» — он вернулся оттуда с дипломом лауреата I степени. Почему вкладываете силы в такие начинания?**

— Много лет я поддерживаю разные общественные проекты, и это приносит хорошие плоды. Иногда приходится задаваться вопросом: кто, если не я? Стараюсь помогать инициативным группам, в том числе с финансированием из резервного фонда, иногда помощь приходит со стороны партии «Единая Россия». Часто бывает, что власть, бизнес и народные начинания находят точки соприкосновения.

**По Вашим наблюдениям: есть ли реальные следы в расширении профилактики и заботы о здоровье среди жителей?**

— За последние десять лет ситуация изменилась в лучшую сторону. Молодежь стала больше уделять внимание здоровому образу жизни, открываются фитнес-клубы, бассейны, куда охотно идут северяне; люди стали меньше пить и курить. ЗОЖ — это модно. А сейчас мы видим эффект от запрета курения в общественных местах. Закон работает на все пять баллов. Когда его приняли, депутаты и не думали, что эффект будет таким, но идею о воздухе без табачного дыма подхватили все: и владельцы развлекательных заведений, и сами граждане.

**Вы были одним из депутатов, которые поддерживали закон о развитии Архангельска как областного центра. Нужно ли Архангельску возрождение этого законопроекта?**

— Было время, когда мы приняли такой закон, но потом в 2008 году начался кризис и эта поддержка была приостановлена. Конечно, я за то, чтобы она возродилась, потому что Архангельск — лицо каждого из нас, всех жителей Архангельской области. И облик города должен радовать и нас самих, и туристов: мы должны выглядеть достойно!

# Поморье в цифрах



Статистические показатели — один из немногих способов объективно измерить уровень развития региона и качество жизни населения.

О том, как выглядит Архангельская область на «цифровой» карте России, рассказывает руководитель Архангельскстата Ирина Козакова.

**Ирина Николаевна, Росстат недавно пересчитал объёмы ВВП и промышленного производства за три года. Как теперь выглядит динамика ВРП в Архангельской области?**

— Действительно, в апреле Росстат осуществил вторую оценку ВВП за 2018 год и актуализировал годовые и квартальные данные по ВВП за 2014–2017 годы. Это связано с поступлением новой информации, в том числе предварительных итогов сельхозпереписи 2016 года. ВРП Архангельской области, включая НАО, в 2017 году составил 743,6 млрд рублей, рост по сравнению с 2016 годом — 1,8%. Оценивая вклад отдельных отраслей, можно отметить, что наибольший рост показали обрабатывающие производства, строительство и торговля, формирующие в структуре ВРП почти треть валовой добавленной стоимости.

**Есть ли в Архангельской области отрасли без убыточных предприятий, кроме рыбной? Где убытков меньше всего?**

— Такие виды экономической деятельности есть, но их, к сожалению, немного. На данный момент за 2018 год имеются только данные оперативной отчётности организаций без субъектов малого предпринимательства, банков, страховых организаций и бюджетных учреждений. По итогам года сальдированный финансовый результат организаций Архангельской области составил 35 млрд рублей прибыли. Прибыльными являются 68% организаций. Основной вклад в формирование положительного сальдо внесли производители бумаги, транспортных средств и оборудования, трубопроводного транспорта, добывающие компании. В этих сферах не было убыточных организаций. Что касается организаций рыболовства

и рыбоводства, то по итогам года доля прибыльных организаций в этом секторе экономики составила 86%.

**Каков средний срок жизни ООО в последние пять лет? Сколько компаний закрывается, сколько регистрируется?**

— Ответы на эти вопросы требуют дополнительных исследований, но так или иначе они связаны с бизнес-демографией — относительно новой для России областью статистики. В 2014 году Росстатом утверждена и опубликована официальная статистическая методология формирования показателей бизнес-демографии. Данные за 2017 и 2018 годы уже опубликованы на интернет-портале Росстата в виде таблиц. Если проследить ситуацию в Архангельской области за последние пять лет, то явно наблюдается ежегодное снижение числа зарегистрированных организаций. Общее количество ликвидированных предприятий в полтора раза превысило число регистрирующихся, в результате общее число организаций сократилось с 25756 организаций в 2014 году до 22 117 в 2018-м. Количество индивидуальных предпринимателей также снижается, но меньшими темпами.

**Какие города и районы области демонстрируют позитивные результаты по показателям социального благополучия?**

— К основным показателям, характеризующим социальную ситуацию в городах и районах, относятся, прежде всего, показатели демографии и уровня жизни населения. Следует сказать, что демографическая ситуация в целом по региону остается сложной. Численность населения постоянно сокращается. По данным оценки, численность населения за 2018 г. сократилась на 10,6 ты-

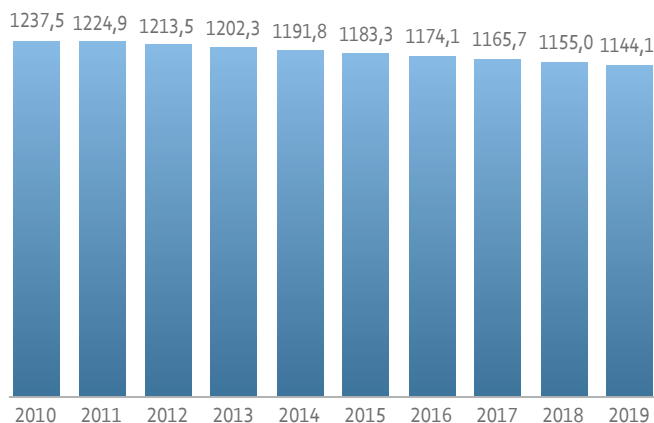
## ПО ИТОГАМ ГОДА САЛЬДИРОВАННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОРГАНИЗАЦИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ СОСТАВИЛ 35 МЛРД РУБЛЕЙ ПРИБЫЛИ. ПРИБЫЛЬНЫМИ ЯВЛЯЮТСЯ 68% ОРГАНИЗАЦИЙ.

сячи человек. Прирост населения отмечался только в городских округах: Мирный, Новая Земля и Нарьян-Мар. Сокращение численности населения обусловлено как естественной убылью населения, так и отрицательным сальдо внешней миграции. Другой важный индикатор — уровень оплаты труда. По итогам 2018 года наибольший размер среднемесячной заработной платы (без субъектов малого предпринимательства) зафиксирован на Новой Земле (75,6 тыс. руб.), в Мезенском районе (61,4 тыс. руб.), Северодвинске (59,2 тыс. руб.), в Ненецком автономном округе: Заполярном районе (91,2 тыс. руб.), Нарьян-Маре (77,2 тыс. руб.). Наименьшая зарплата — в Каргопольском (31,8 тыс. руб.) и Верхнетоемском (31,1 тыс. руб.) районах. В целом по региону среднедушевые доходы в 2018 году составили 33,4 тысячи рублей (рост по сравнению с 2017-м — на 3,9%). Численность населения с доходами ниже прожиточного минимума в 2018 году составила 158,2 тысячи человек, то есть 13,7% жителей области. Это чуть больше среднероссийского показателя (12,9%).

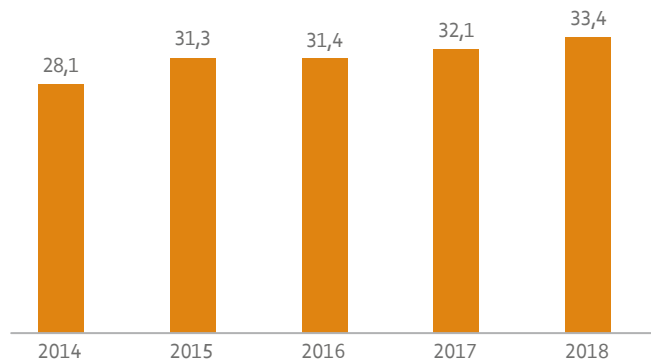
### Насколько хорошо жители Поморья обеспечены жильём?

— В среднем по региону обеспеченность жильём на конец 2018 года составила 28 квадратных метров на одного жителя: 40,7 метра в сельских районах и 24,5 — в городах. Уровень благоустройства в городской местности выше. Кроме того, здесь активней идёт строительство нового жилья. За последние пять лет лидерами в сфере жилищного строительства были Архангельск (446,3 тысячи квадратных метров новых жилых помещений), Котлас (236,2 тысячи), Северодвинск (209,2 тысячи). Среди районов: Приморский (124,6 тысячи), Вельский (79,3 тысячи), Коношский (75,8 тыс кв. м).

Оценка численности населения Архангельской области, включая НАО, тыс. чел. (на 1 января)



Среднедушевые денежные доходы населения Архангельской области, включая НАО, тыс. руб. в мес.



### А что с социальной инфраструктурой?

— Ежегодно в нашем регионе за счет нового строительства или реконструкции вводятся в эксплуатацию социально-культурные объекты. В 2018 году в Архангельске введен в действие перинатальный центр. Сданы в эксплуатацию начальная школа на 320 мест в Красноборске, детский сад на 60 мест в п. Турдеевск, два ФАПа: в Мезенском и Приморском районах, проведена реконструкция Архангельского театра кукол с увеличением вместимости зрительных залов на 80 мест.

### Росстат рассчитывает отдельный блок статистики по Арктике. Что отражают эти показатели?

В состав сухопутных территорий Арктической зоны входят Архангельск, Новодвинск, Северодвинск, Приморский, Онежский и Мезенский районы, Новая Земля и территория НАО. Информация по Арктической зоне формируется недавно, но она довольно разнообразная. Особое внимание уделяется показателям, характеризующим развитие науки и технологий, качество инфраструктуры, обеспечение экологической безопасности.

Экономика арктических территорий Архангельской области в основном представлена добычей нефти и газа, судостроением, лесопромышленным комплексом, добычей алмазов и рыбным промыслом, а также получившей развитие за последние годы туристской деятельностью. По данным за 2017 год, на территории муниципальных образований, отнесённых к Арктической зоне, приходилось 99,7% добычи полезных ископаемых в Архангельской области и НАО, а также 80,5% объёма обрабатывающих производств. 82,4% инвестиций, привлечённых в экономику региона в 2017 году, было направлено в арктические территории.



# 45,8%

доля несырьевых товаров  
в экспорте Архангельской области  
(2018)

# 2,76

## человека

средний штат микро-,  
малых и средних предприятий  
области (включая ИП)  
(по ЕРСМиСП на 10.05.2019)

# 3 190,6

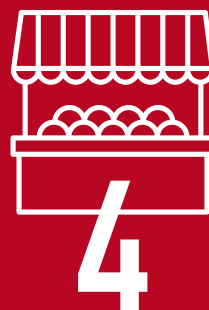
 млн \$

внешнеторговый оборот Архангельской  
области в 2018 году (в том числе экспорт  
2 958,3 млн \$, +22,9% к 2017 г.)



# 350 000

тонн пеллет в год  
выпускается в регионе



## рынка

осталось в области: два  
сельскохозяйственных —  
в Архангельске и Вельске,  
два универсальных —  
в Северодвинске  
и Котласе

# 2152,6

 тыс. м<sup>3</sup>

производство пиломатериалов  
хвойных пород в области (2018)



# 3,5

 млн сеянцев ели

ежегодно высаживает Устьянский семеноводческий  
комплекс (Архангельская область — среди  
лидеров по лесовосстановлению в СЗФО)

# 252,9

  
млрд руб.

оборот региональной  
розничной торговли  
(2018, +3,1%)

# 81 896 м<sup>2</sup> = 15,2%

площадей жилых домов строятся с переносом сроков ввода (на июнь 2019 г.)



**ГАРАЖ  
ТУЛС®**

 **GARAGETOOLS.RU**



 **GARWIN®**

**LICOTA®**

**ТЕХРИМ**

 **8 (8182) 40 40 90**

Архангельск  
ул. Нагорная, д.2  
(здание справа от «Астра-Авто»)

# Экономика укрупнения: инертным здесь не место

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

После сильного всплеска 2016–2017 гг. в регионе немного уменьшились инвестиции (100,2 млрд рублей в прошлом году) и промышленное производство; растёт экспорт и импорт, однако реальные располагаемые доходы жителей падают пятый год подряд: первый квартал 2019 г. — 90,7% к тому же периоду 2018-го.

Обзор областной экономики осложняют эксперименты Росстата. В апреле 2019-го агентство пересчитало доходы населения за пять лет, чтобы сгладить их снижение (роста не получилось); в середине 2018-го были пересчитаны задним числом данные по промышленному производству; с 2020 года, как обещал Дмитрий Медведев, благосостояние будет рассчитываться с учётом «индивидуальных возможностей, особенностей ситуации каждого нуждающегося человека», и т.д. В результате передачи Росстата в ведение Минэкономразвития статистика приведена в такое состояние, что её публикации следует оценивать только с учётом ведомственной принадлежности. В нашей области не существует и самостоятельных аналитических центров наподобие лабораторий ВШЭ, с чьими сведениями или оценками можно было бы сравнить показатели Архангельскстата.

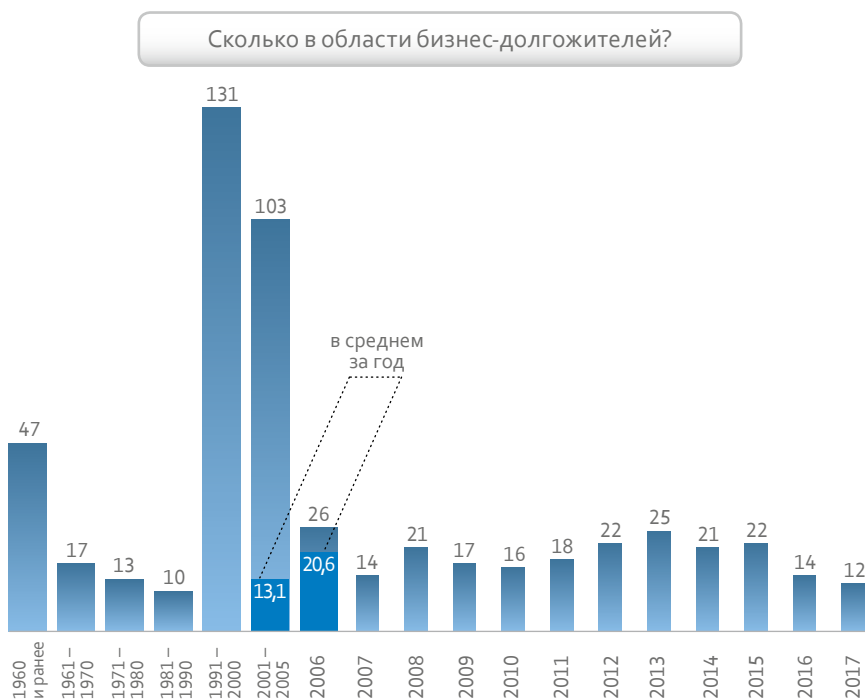
Отдельные сведения, впрочем, невозможно массажировать: в 2018 году, по сведениям территориального органа статистики, в регионе введено 304 тысячи кв. м жилья — минимум за пять последних лет, немногим больше, чем в 2013-м. Строительство считают одним из индикаторов экономики в целом. Строго выдерживается ритм убыли населения на 8–10 тысяч человек в год (минус 10 700 жителей в прошлом году). Растёт добыча полезных ископаемых, но после подъёма 2017-го сократился объём продукции обрабатывающих производств — с 289,2 до 229,0 млрд рублей. Демография

организаций ещё чувствительнее реагирует на изменения в стране и области: по исследованию «Финэкспертизы», в Архангельской области отношение закрытых предприятий к созданным — 2,29, больше, чем в среднем по России; по информации ФНС, этот показатель ниже, хотя за первое полугодие 2019-го превысил 2.

В своих стратегиях и жители, и бизнес не могут остаться глухими к курсу, который выбрал регион. Миллионы тонн московского мусора, не успев отправиться сюда, уже нанесли ущерб имиджу территории. Невозможно эвакуировать большой завод или карьер. Но создавать что-то новое, привязанное к местности с такой репутацией, рискнёт не каждый

предприниматель. Неудивительно, что при сворачивании активности малого бизнеса становится больше структур её «поддержки»: например, в 2018-м учреждено АНО «Агентство регионального развития» (многие посчитали, что к нему перейдут функции КРАО, но на июль 2019-го действовали обе организации).

Наконец, ещё один простой индикатор: доход свыше 45 000 рублей имеют 19,8% жителей (без НАО). Но и это не стимулирует людей массово начинать своё дело. Даже самозанятость, несмотря на широкую рекламу, в Архангельской области не получила распространения — на начало 2019 года в регионе было всего 30 самозанятых, а всего этот формат опробовали чуть больше 50 жителей.



# Топ-5 сделок

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Текущий год не стал богатым на крупные сделки: основные проекты, например, Устьянского ЛПК, были завершены раньше (только Устьянский леспромхоз вошёл в его состав в марте 2019 г.). Представляем примечательные корпоративные события, начиная со времени выхода предыдущего выпуска «Итогов» — с осени 2018 года.

1

**Сентябрь 2018.** Pulp Mill Holding купил ООО «Европак» — завод по производству гофрокартона и гофротары в индустриальном парке «Масловский» Воронежской области, где на тот момент завершался монтаж оборудования. Сумму сделки эксперты группы Veta оценили в пределах 4 млрд рублей (стоимость завода проектной мощностью 188 млн кв. м в год — примерно 2,2 млрд руб.). Доли распределены между АЦБК (99%) и «Архбумом» (1%); по сведениям издания, они заложены в ВТБ. В 2020 году «Европак» войдёт в структуру «Архбума». В совокупности Подольское, Истринское и Воронежское производство образуют мощность 850 млн кв. м гофроупаковки в год, что делает предприятие лидером отрасли в России. Владимир Крупчак сообщил «Коммерсанту», что и мощность АЦБК увеличится в силу синергетического эффекта, а «главной целью приобретения актива в Воронеже стало расширение перерабатывающих мощностей для экспансии на юг России — один из основных потребительских центров гофротары в стране».

2

**Зима 2018–2019.** Объявлено о том, что завод «Красная Кузница», филиал ЦС «Звездочка», пройдёт модернизацию на протяжении 17 лет. В производство будет вложено 30 млрд рублей, из которых до трети будут заёмными. Предприятие раскрыло для ТАСС назначение инвестиций: 13 млрд рублей — оборудование, 17 млрд — строительно-монтажные работы. В результате на «Красной Кузнице» будет создано производство элементов буровых платформ, а также мощности для среднего, текущего ремонта и судосервиса для судовладельцев Северо-Запада.

3

**Август 2018.** «Севмаш» провёл конкурс на реконструкцию транспортно-передаточного комплекса. Победителем стало АО «Тяжмаш» (Сызрань), стоимость работ составит 1,8 млрд рублей (снижение начальной цены в заявках двух претендентов не превышало 1%). Подрядчик взялся за 17 месяцев разработать проект, изготовить и поставить технику для перемещения корпусных конструкций грузоподъемностью 2000 тонн. Предприятие вместе со «Звездочкой» готово участвовать в строительстве ледостойкой стационарной платформы в Обской губе для «Газпрома»; в 2020–2021 гг. на «Севмаше» будут заложены две атомные подлодки проекта 885М «Ясень-М», их строительство продлится семь лет.

4

**Август 2018.** Архангельский морской порт, в 2019-м отмечающий 435-летний юбилей вместе с городом, обнулil долю (с 10%) в уставном капитале «Беломортранса». В ноябре АМТП учредил две организации: «АМТП-Инвест» и «АМТП-Строй», зарегистрированные в Маймаксе на ул. Космонавта Комарова.

5

**2019.** Печальный знак эпохи: в феврале 2019 года всего за 5,4 млн рублей был продан производственный комплекс северодвинской «Беломорской рыбоперерабатывающей компании» (БРК), чья консервированная сельдь была популярным продуктом на многих прилавках. Сейчас БРК находится в процессе ликвидации. Комплекс включал земельный участок, стоянку и холодильные камеры, покупателем стало СМУ №19 г. Северодвинска.



# Andritz

## PrimeLine W6-XT бумагоделательная машина

новая бумагоделательная машина Andritz AG (Австрия) устанавливается на заводе ООО «Архбум Тисью Групп» (ИП «Ворсино», Калужская область)

### Параметры проекта:

- Продукция: туалетная бумага, полотенца под собственным брендом Soffione
- Общий объём инвестиций – 10 миллиардов рублей
- **Производственная мощность:**
  - запуск (первая очередь) – 70 тысяч тонн продукции
  - полная мощность – 210 тысяч тонн продукции
- **Оборудование:**
  - бумагоделательная машина Andritz AG
  - Конвертинговые линии Futura
- Старт проекта: осень 2018 года



• Компания успешно реализует продукцию по всей территории Европейской части России (подписаны договоры с крупными федеральными сетями)

- Собственная бумагоделательная машина Andritz
  - Стоимость: более 20 миллионов евро
  - Запуск: сентябрь 2019 г.

# Futura (Италия)

первая линия конвертинга

запущена в эксплуатацию: производство туалетной бумаги и бумажных полотенец под собственным брендом Soffione.



## АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦБК: от полуфабрикатов до продукции высокого передела

# Soffione

### Продуктовый портфель:

- двухслойная туалетная бумага под собственным брендом Soffione PureWhite, Soffione Decoro Blue и Soffione Decoro Pink
- трёхслойная туалетная бумага Soffione Premio
- бумажные полотенца Soffione Menu и Soffione Maxi



Архангельский ЦБК



АРХБУМ  
ТИССЬЮ ГРУПП

# Рейтинг доступности архангельского леса

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Вне лесного комплекса часто говорят, что весь лес в области поделён, и остался он только в самой далёкой глуши. Но в самом ЛПК знают, что это миф. Спутниковая съёмка показывает: даже столица региона окружена труднодоступными лесами.

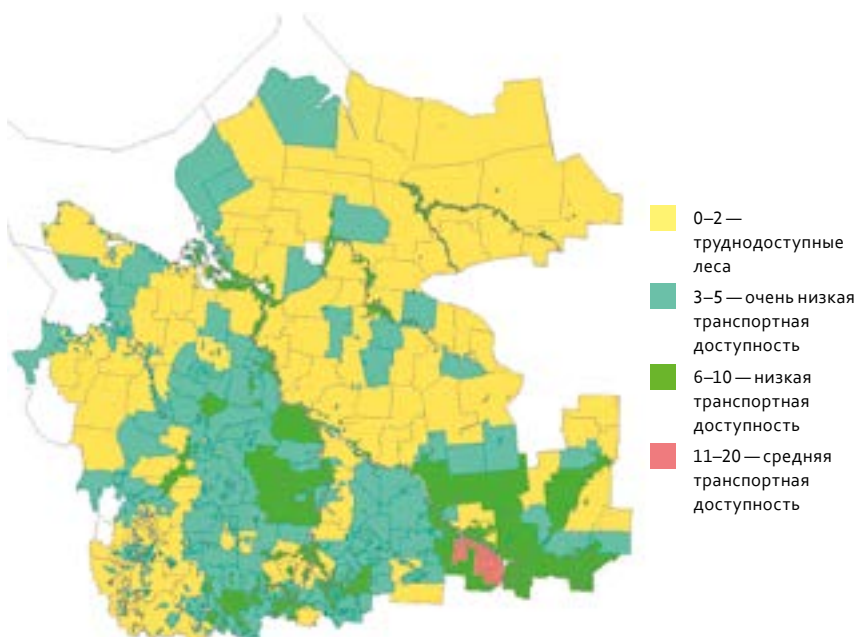
Доступность лесов Архангельской области оценили специалисты Всероссийского НИИ лесоводства и механизации лесного хозяйства, опираясь на современные геоинформационные методы: OpenStreetMap с корректировкой по результатам дешифрирования панхроматических спутниковых снимков и с учётом участков сплошных и выборочных рубок. Редакция «Итогов» перестроила таблицу, опубликованную в журнале института, составив рейтинг территорий по плотности дорог. Большая часть труднодоступных лесов — на севере (правобережье Северной Двины). Однако здесь сложная сеть болот и рек, а продуктивность лесов невысока.

Факт расходится с лесным регламентом на огромную величину. В нашем регионе спутник увидел в общей сложности 37 947 км дорог, не заложенных в документах. Но даже это не делает основную часть лесов более доступной для освоения. Более 80% — это грунтовки, их пропускная способность зависит от сезона, а когда заготовка окончена, трассы быстро зарастают. Сейчас крупные арендаторы строят более 400 км дорог в год, в том числе противопожарных, и реконструируют свыше 40 км. Но нормативы часто не соблюдаются — на лежнёвые дороги в лучшем случае насыпается грунт. Такая дорога служит 3–4 года.

Авторы (В.М. Сидоренков, О.В. Рябцев, Е.М. Сидоренкова, Д.О. Астапов, С.К. Степанова) ссылаются на труды Б.И. Кувалдина. По его исследованиям, эффективное лесное хозяйство со значительной долей выборочных рубок возможно при протяжённости лесных дорог более 11 км на 1000 га. В нашем регионе такая плотность — в единственном лесничестве (Котласском). Вести лесохозяйственную деятельность с преобладанием сплошных рубок (традиционная система), пишут авторы, можно при плотности дорог более 3 км на 1000 га. Пять лесничеств в Архангельской области не дотягивают и до этого показателя. Это затрудняет лесовосстановление и уход за лесами. Поэтому традиционное лесное хозяйство со сплошными рубками и сохранением подроста будет преобладать. Если не соблюдать режим рубок, не заниматься сохранением жизнеспособного подроста хвойных пород, семенников и т.д., то меняется породный состав, что и наблюдалось в некоторых районах. Но выборочные рубки в большей части области невыгодны.

Проблема лесных дорог усилилась тем, что речной транспорт утратил прежнее значение. За 20 лет речных судов стало меньше в три раза, требуется дноуглубление, обустройство портов и т.д. Это повысило зависимость от автотранспорта. Авторы ВНИИЛМ пришли к выводу: оптимальные условия для традиционного лесного хозяйства возможны, если за 10 лет в области будет построено примерно 5827 км дорог — при условии, что нынешняя сеть по-прежнему будет использоваться.

Карта транспортной доступности участков лесничеств (км/1000 га)





**В НАШЕМ РЕГИОНЕ СПУТНИК УВИДЕЛ В ОБЩЕЙ СЛОЖНОСТИ  
37 947 КМ ДОРОГ, НЕ ЗАЛОЖЕННЫХ В РЕГЛАМЕНТЕ.  
НО БОЛЬШАЯ ИХ ЧАСТЬ — ЭТО «КОРОТКОЖИВУЩИЕ» ГРУНТОВКИ.**

Лесничество	Общая протяжённость дорог по регламенту, км	Общая протяжённость дорог по данным спутниковой съёмки, км	Различия с данными регламента, км	Плотность дорог по данным спутниковой съёмки, км/1000 га	Необходимый объём строительства дорог в год, км
Котласское	1 519	6 964	5 445	11,6	0
Красноборское	985	6 432	5 447	8,2	84
Вилегодское	1 211	2 859	1648	6,5	0
Архангельское	1 137	5 651	4 514	4,9	173
Обозерское	2 237	3 124	887	4,7	31
Пуксоозерское	946	1 695	749	4,6	0
Няндомское	1 764	3 532	1 768	4,5	20
Вельское	1 863	3 937	2 074	4,3	107
Коношское	3 264	3 143	-121	4,2	96
Шенкурское	2 770	3 106	336	4,2	70
Карпогорское	3 002	3 184	182	4,1	249
Верхнетоемское	1 783	4 309	2 526	4	98
Яренское	2 355	3 771	1 416	4	203
Березниковское	1 295	3 267	1 972	3,8	292
Устьянское	2 316	3 920	1 604	3,7	123
Выйское	905	2 923	2 018	3,2	203
Плесецкое	1 424	1 250	-174	3,2	76
Холмогорское	1 690	2 348	658	3,2	243
Емецкое	1 628	1 879	251	3	189
Приозёрное	1 791	2 440	649	2,8	181
Онежское	3 297	5 020	1 723	2,6	467
Северодвинское	535	2 185	1 650	2,6	274
Пинежское	1 556	1 333	-223	2,2	289
Лешуконское	1 111	1 708	597	1,8	839
Сурское	761	1 376	615	1,7	243
Каргопольское	1 154	1 282	128	1,6	248
Мезенское	1 089	697	-392	0,2	1 029

ИСТОЧНИК: В.М. СИДОРЕНКОВ, О.В. РЯБЦЕВ, Е.М. СИДОРЕНКОВА, Д.О. АСТАПОВ, С.К. СТЕПАНОВА. ОЦЕНКА ТРАНСПОРТНОЙ ДОСТУПНОСТИ ЛЕСНЫХ ЗЕМЕЛЬ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СОВРЕМЕННЫХ ГЕОИНФОРМАЦИОННЫХ МЕТОДОВ НА ПРИМЕРЕ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ // ЛЕСОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ. 2017. №2.

## КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА

**Виктор Сидоренков, заведующий отделом лесоводства и лесоустройства ВНИИ лесоводства и механизации лесного хозяйства, канд. с.-х. наук:**

— Лесных дорог в Архангельской области, согласно данным спутниковой съёмки, больше, чем предусмотрено лесным регламентом. Но они, хотя и увеличивают доступность лесов, прежде всего предназначены для вывозки древесины в краткосрочном периоде. После использования лесов большая их часть утрачивает значение в течение нескольких лет. Такая ситуация типична для лесного хозяйства, ориентированного на зимнюю заготовку.

Из-за низкого качества дорог (в основном лежнёвки) не удаётся добиться большей постоянной доступности лесов. Поэтому, хотя большая часть лесов Архангельской области и пройдена рубками, они по-прежнему являются труднодоступными, особенно в северной части области с её большим числом озёр и рек. В развитии лесного хозяйства в долгосрочной перспективе практическое значение имеют дороги общего пользования и дороги с улучшенным покрытием. Именно на такую систему дорог и было сориентировано планирование лесного хозяйства области при разработке нашим институтом регламентов и лесного плана.



# Архангельская аквакультура: бизнес будущего или хлопотное хобби?

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

По данным «РБК Pro», Россия поставляет на продажу 1,5% аквакультурной рыбы в мире (лидер — Китай: 67%). В Архангельской области, несмотря на традиции рыбной промышленности, объём рыбоводства далеко не промышленный, всего 110 тонн в год, зато потенциал — огромный.

В декабре 2018 года региональный министр АПК и торговли Ирина Бажанова сообщила о восьми рыбоводческих хозяйствах в Архангельской области и говорила о задаче увеличить объёмы производства в разы. Однако уже через три месяца, в марте 2019-го, на наш запрос в областном правительстве насчитали лишь пять предприятий в сфере товарного рыбоводства, которые мы приводим на карте. Действительно ли это вся «отрасль»? В Северном филиале ФГБУ «Главрыбвод» ответили редакции, что не располагают сведениями об аквакультурных компаниях, зато их реестр ведёт Северо-Западное ТУ Росрыболовства. Отдел госконтроля, надзора и рыбоохраны по Архангельской области СЗТУ Росрыболовства сообщил, что такого списка не имеет. Этот факт сам по себе может служить показателем того, придают ли федеральные структуры значение рыбоводству в нашем регионе. Тем не менее в областном правительстве видят в нём будущее и заказывают обследования водоёмов, которые должны показать пригодные места (обследованы Вельский, Онежский, Приморский, Холмогорский районы).

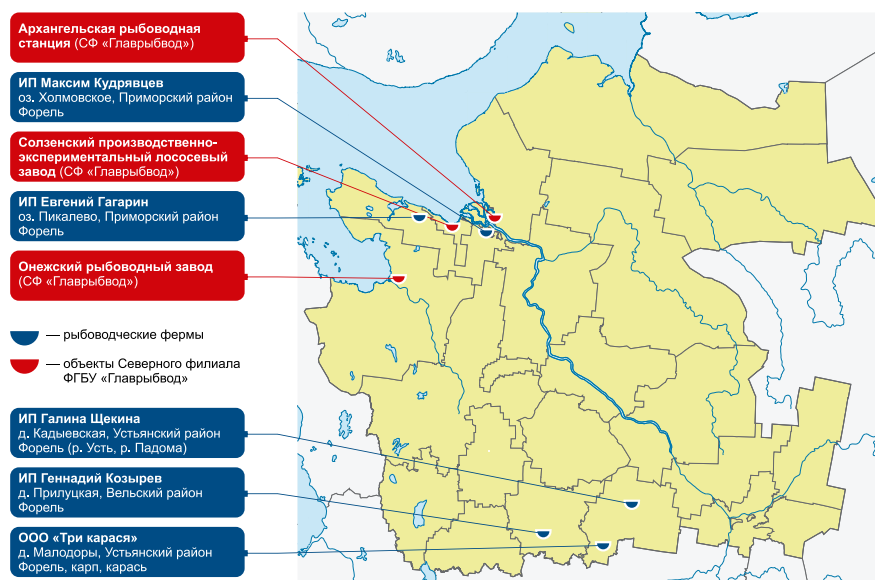
Покупатели жалуются на то, что в рыбном регионе рыба теперь стоит дороже мяса. Но рыночный перекос до сих пор не привёл к заметному

росту предложения и к подъёму рыбоводства. Некоторые вообще оценивают это направление скептически, называя его занятием для пенсионеров, скопивших начальный капитал: само производство простое, требует постоянных хлопот, контроля и расходов — отдельные суммы мы приводим далее. Наладить стабильный сбыт в большом регионе ещё сложнее. Однако ближайший пример Карелии с хорошо развитой аквакультурой (23–25 тысяч тонн в год плюс планируемый селекционно-племенной центр) показывает, что

полноценная отрасль может сложиться и в других регионах Севера, даже если учесть «фирменное» карельское преимущество — множество озёр.

В Архангельской области одно из самых крупных — хозяйство Максима Кудрявцева на озере Холмовском — ещё в 2015 году вышло на годовой объём производства 50–60 тонн. Начинающие фермеры могут получить грант, в том числе на развитие рыбоводческого бизнеса. КФХ Геннадия Козырева в Вельском районе

Кто и какую рыбу выращивает в Архангельской области?



## ПАРАДОКСАЛЬНО, ЧТО ДОПУСТИМЫЕ ОБЪЁМЫ ВЫЛОВА СТЕРЛЯДИ, УЖЕ ОБИТАЮЩЕЙ В СЕВЕРНОЙ ДВИНЕ, ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ НИКОГДА НЕ ОСВАИВАЛИСЬ ДАЖЕ НА ТРЕТЬ.

было выделено 1,5 млн рублей. В его хозяйстве работают установки замкнутого водоснабжения и выростной бассейн, предусмотрено озонирование, постоянно поддерживается температура 12–17 градусов, поэтому рыба выращивается круглый год. Эти мощности позволяют выдавать до 30 тонн форели и до 400 тысяч мальков ежегодно.

Чтобы подобный бизнес стал массовым, Евразийский аквакультурный альянс (ЕААА) совместно с Рыбхозассоциацией разработал доступное технологическое решение. Аквамодули для индустриального рыбоводства (с самоочищающимися бассейнами и запатентованными блоками: очищающий, биореактор, оксигенатор) можно запускать в любом количестве, выращивая на площади 50 кв. м до 5 тонн форели или 20–30 тонн клариевого сома. Небольшое число таких модулей по силам содержать одной семье без наёмных сотрудников, срок окупаемости оценивается в один год.

Кроме частного бизнеса, рыбу в регионе выращивают и по государственному заказу на трёх площадках

# 58

### место в России занимает Архангельская область по объёму рыбоводства

Северного филиала «Главрыбвода»: Солзенский производственно-экспериментальный лососевый завод, Онежский рыбоводный завод и Архангельская рыбоводная станция — воспроизводство биоресурсов входит в задачи учреждения. В 2018 году Солзенский и Онежский заводы выпустили в реки области 241 тыс. молоди семги и 76 тысяч — кумжи (в сумме на 10% больше, чем в 2017-м).

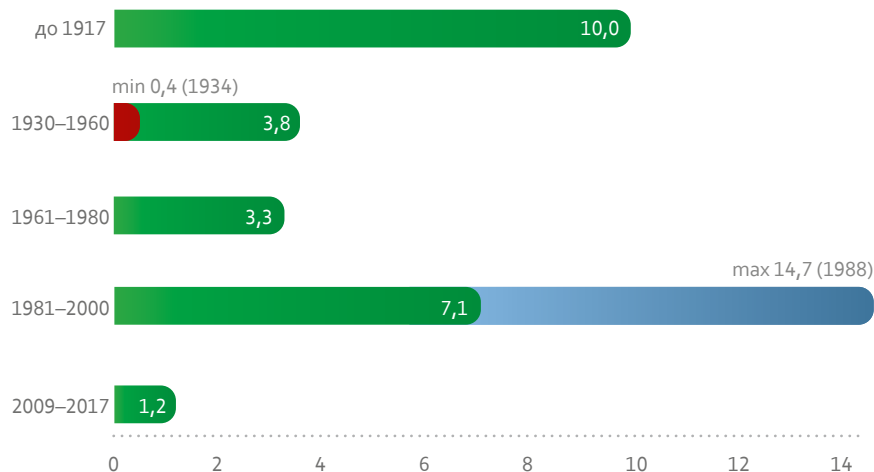
Утверждать, что перспективы коммерческого рыбоводства в Архангельской области исключительно светлые, неверно. Есть ряд несостоявшихся начинаний; есть проекты, о которых после запуска ничего не слышно. Летом 2017 года ГТРК «Поморье» выпустила репортаж о Николае Федорове из деревни Телегово Красноборского района, который

организовал осетровый цех на месте бывшего свиноводческого хозяйства. Фермер выращивает стерлядь, бестеров, карпов, раков и сомов. Журналисты честно сообщили: «Правда, пока от работы лишь убытки», — вложения составили 2 млн руб–лей, ежемесячные расходы — 34 000 рублей. На момент репортажа рыба ещё не выросла до товарного вида. Но и в 2019-м в ответе из областного правительства не упоминалась ферма в Красноборском районе.

Парадоксально, что допустимые объёмы вылова стерляди, уже обитающей в Северной Двине, за последние десять лет никогда не осваивались даже на треть. Между тем стерлядь (семейство осетровых) занесена в Красную книгу России. В бассейнах многих рек, например, Дона и Днепра, она уже встречается единичными экземплярами, а в бассейне Кубани, как говорит справочник, «вероятно, исчезла».

Обоснованием объёмов вылова в Архангельской области занимается Северный филиал ПИНРО (Полярного НИИ морского рыбного хозяйства и океанографии им. Н.М. Книповича), на 2019 год этот показатель составляет 2,52 тонны. По сведениям «Севрыбвода», на которые ссылается институт, уловы стерляди в реке в разные годы менялись от 3,3 до 10 тонн. Минимум пришёлся на 1934 год (0,4 т), максимум — на 1988-й (14,7 т). Но в 2009–2017 гг. среднегодовой вылов резко снизился до 1,2 т (в 2011-м — 0,5 т). В 2016 году стерлядью длиной больше метра, пойманной у деревни Копачево (Холмогорский район), похвастался журналистам 29.ru Эрнест Белокоровин, тогда ещё депутат. Он заметил, что рыбы в реке становится больше: «Видимо, общий спад производства и снижение вредных выбросов в области пошли ей на пользу. Хотя тут какой-то плюс экологии».

Сколько стерляди ловили в Северной Двине (средний годовой вылов в тоннах)



\* по данным северного филиала ПИНРО.

# Высокое кадровое напряжение

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Архангельская область вошла в десятку регионов с самой высокой напряженностью на рынке труда. При этом формальная численность незанятых в 2018 году оставалась в узком диапазоне 9600–11 000 человек, а безработица — на уровне 1,5% рабочей силы.

Мы сравнили число резюме и вакансий в Архангельской области на трёх крупных ресурсах: SuperJob, HeadHunter, Zarplata.ru. Перевес в сторону соискателей считается естественным. Однако в нашей области, как и во многих регионах, он достигает огромных величин. Если усреднить показатели трёх сайтов, то вакансий в Архангельске в 36,8 раза меньше, чем соискателей; в области в целом — в 43,7 раза (по двум сайтам: без hh.ru, показывающего только города).

«Весной 2019-го мы перебрали под сотню резюме для инженерных должностей, — рассказывает подрядчик одного из крупных промышленно-строительных проектов. — Никто не сидит без дела: все где-то трудятся. Часть вынужденно ушла в узкую специализацию или в продажи, хотя у людей за плечами большие объёмы, высокая квалификация, опыт. Чувствуется, что заняты работой не их уровня. Но к предложениям открыты все. Зарплатные ожидания вполне

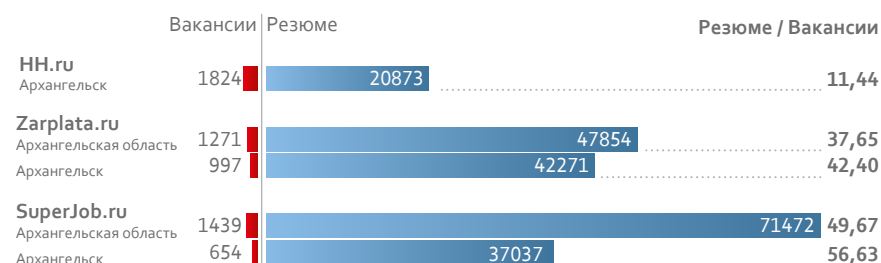
разумные, а у самых лучших — сильно выше рынка, на уровне московских. С чисто кадровой точки зрения сейчас неплохое время для запуска бизнеса в Архангельске, если бы не было ещё финансового аспекта, тарифов, падения доходов и всего остального. Видно, что сохранилась инженерная культура, можно за три дня собрать приличную команду специалистов».

Росстат оценил напряженность на рынке труда балльной оценкой. Средний балл региона определялся как

среднее значение позиции региона по четырём факторам: занятость; безработица; среднее время поиска работы безработными; доля безработных, ищущих работу 12 месяцев и дольше. Архангельская область (без НАО) получила 67,5 балла, оказавшись на 10 месте среди регионов с наибольшей напряженностью (на первом месте — Карачаево-Черкесская Республика с 84 баллами; минимальная напряжённость — в Чукотском АО, в Москве и Санкт-Петербурге).

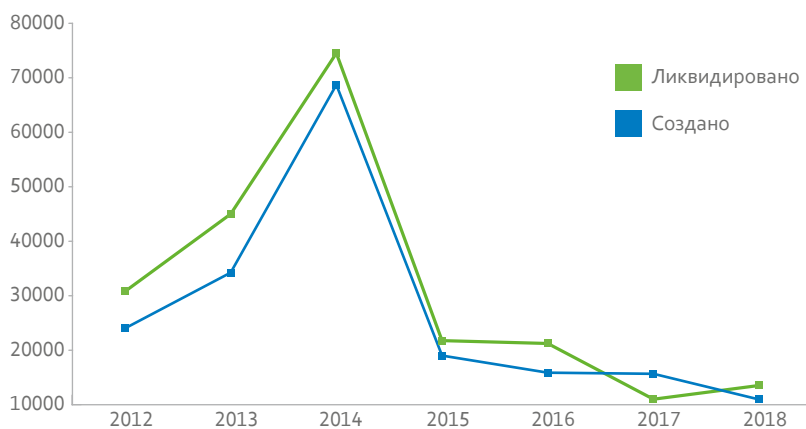
Рабочие места в регионе продолжают ликвидироваться быстрее, чем появляются новые. За 2012–2018 гг. накопленным итогом их стало на 38,7 тысячи меньше. Неудивительно, что повысилась готовность к переездам. Даже возможности для теневой занятости на Севере ограничены. Дополнительный кадровый тренд последних лет — приток на рынок соискателей с опытом в государственных и муниципальных структурах и даже работающих в них в данный момент. Как бы они ни пресекали размещение резюме своих сотрудников, надёжность таких учреждений больше не служит фактором абсолютной лояльности, особенно в низовом и среднем звене.

## Насколько работников больше, чем работы?



\* по данным на 01.04.2019. СТАТИСТИКА SUPERJOB ПРИВЕДЕНА С УЧЁТОМ РЕЗЮМЕ, ДОСТУПНЫХ ПОСЛЕ РЕГИСТРАЦИИ.

## Рынок труда сжимается: созданные и ликвидированные рабочие места в Архангельской области



\* по данным АРХАНГЕЛЬСКОСТАТА.

# Продукция для качественного строительства на Севере

ОАО «Кузнечевский комбинат строительных конструкций и материалов» работает в Архангельске 54 года, выпуская около полутора тысяч наименований продукции.

Всё это время продукция КСКМ поддерживает безупречную репутацию предприятия. Многие жилые и административные здания Архангельска возводятся на основе изделий КСКМ.

ОАО «Кузнечевский комбинат строительных конструкций и материалов» много лет держит марку и славится качеством выпускаемой продукции. На предприятии могут изготовить самые сложные в техническом исполнении заказы. Здесь можно заказать все существующие виды железобетонных конструкций. Комбинат не оста-

навливается в развитии — с одной стороны, осваивается номенклатура изделий, которые не выпускались раньше, с другой — меняются запросы заказчиков: в домах увеличиваются площади комнат, меняется высота потолков. Внедряются и новые стандарты продукции.

Предприятие обладает богатым научно-техническим опытом. В изготовлении железобетонных конструкций учитывается специфика строительства на Севере. Вся продукция, чтобы соответствовать нормативным документам, проходит обязательный контроль в собственной лаборатории на всех стадиях производства, начиная с сырья. На каждое изделие выдаётся документ о качестве.

Прочностные и тепловые характеристики, устойчивость конструкций к воздействию низких температур делают продукцию комбината незаменимой при строительстве промышленных объектов на Крайнем Севере.



**РАБОТАЕМ НА БЛАГО ГОРОДА**  
**54**  
года

**КУЗНЕЧЕВСКИЙ КСКМ**  
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

---

**СБОРНЫЙ ЖЕЛЕЗОБЕТОН**  
(ДОРОЖНЫЕ ПЛИТЫ, АЭРОДРОМНЫЕ ПЛИТЫ, ЛЕСТНИЧНЫЕ МАРШИ, ТРОТУАРНАЯ ПЛИТКА, СВАИ, БОРДЮРНЫЙ КАМЕНЬ, ЭЛЕМЕНТЫ КОЛОДЦЕВ, БЕЗНАПОРНЫЕ ТРУБЫ, ФУНДАМЕНТНЫЕ БЛОКИ)

**ЖЕЛЕЗОБЕТОН**  
ПО ИНДИВИДУАЛЬНЫМ ЧЕРТЕЖАМ

**ТОВАРНЫЙ БЕТОН, РАСТВОР**  
(С ДОСТАВКОЙ)

**ТОВАРНАЯ АРМАТУРА • КЕРАМЗИТ**

---

Россия, г. Архангельск, Талажское шоссе, 23  
Тел. (8182) 24-22-73; факс (8182) 24-22-79  
E-mail: [kckm@kckm.info](mailto:kckm@kckm.info)  
[www.kckm.info](http://www.kckm.info)



# Корпоративный антрополог: как работать в замороженном регионе?



Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

«ОМ-медиа» продолжает эксклюзивные интервью с лучшими российскими бизнес-тренерами: мы адресуем им вопросы архангельских компаний и проблемы всего региона.

В 2019 году о них размышляет Владимир Данкин, лидер центра экспертизы «Корпоративная культура» компании «Тренинг-Бутик» и один из первых проводников корпоративной антропологии в России.

**Главная тревога в Архангельской области — ежегодное «истекание кадровой кровью», убыль населения с отъездом толковых специалистов. Как замедлить его на уровне отдельной компании, как удержать молодёжь?**

— Я немало поработал в топливной и нефтегазовой отрасли: с Газпромом, Роснефтью, нефте- и газодобывающими компаниями, и в одной из крупнейших организаций ТЭК выяснял, почему молодые люди приезжают на Север. Вопрос можно решать из моделей и схем, а можно — разбираясь в конкретных ситуациях, даже на конкретном месторождении. У меня сложилось впечатление, что каждое судьбоносное решение поехать на Север — уникально, но в нём много настоящих ценностных аспектов. Едут не только потому, что здесь больше платят.

Но первый год-два высок риск падения мотивации. Отсюда роль наставничества: насколько оно поддерживается, как относятся к наставникам — как к тем, кто опекает и адаптирует (это распространённая позиция), или как к тем, кто помогает развиваться? Хороший наставник делает и то и другое. Но фокусировка на развитии зачастую упускается, потому что ситуация доста-

точно драматичная. Север, суровые условия с высокой дисциплиной, приехал молодой человек, и попасть сюда из университетской жизни — сильный стресс. У наставников есть соблазн концентрироваться на защите, поддержке. Но если не выстраивать линию развития человека в течение первого полугодия-года, начинается серьёзный сбой в мотивации. Он выйдет из позиции автора собственной жизни, который решил написать главу о том, как поехал на Север, пошёл против течения, спокойного и стабильного существования. Теперь он начинает переживать реальные события, а не лозунги. И надо дать ему возможность что-то сделать, достичь, решать настоящие задачи. Тогда перед вами встает вопрос: как не погрузить его в рутину и скуку? А с другой стороны — как не сломать его сложной задачей и чтобы он сам что-нибудь не сломал заодно?

Если ребята приехали просто на вахту — это путешествие, приключение. Но в организациях ТЭК есть программы поддержки студентов, после чего они едут на Север на три года и больше — это уже не вахтовая жизнь. Когда разговариваешь с ними, то понимаешь, что они готовы заводить здесь семью, даже в небольших посёлках. Тогда нужно ставить серьёзные, интересные задачи, но раз-

**«В ЛЮБОЙ ГРУППЕ 2,5–3% ЛЮДЕЙ, СКЛОННЫХ К НОВОМУ; 12–15% ТЕХ, ДЛЯ КОГО НОВИЗНА БУДЕТ СИМВОЛИЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ; И 30–40% ПРАГМАТИКОВ, КОТОРЫЕ УВИДЯТ В ИЗМЕНЕНИЯХ ПОЛЬЗУ».**

бывать их на ступени, каждая из которых требует дополнительного обучения, «скиллов». Правильно выстроив такую цепочку — вызов-обучение, вызов-обучение, — вы можете поддерживать в молодом человеке энергию и мотивацию на том же уровне, с которым он оказался в вашей компании, чтобы он хотел связать с Севером свою жизнь. Значит, нужно наставничество, культура развития и работа с осмысленными для человека вызовами, на которых он может постоянно учиться.

**Можно ли расшевелить инертные, безынициативные коллективы, которые заражены апатией, на что в «замёрзшем» регионе многие жалуются?**

— Это вообще распространённое в нашей культуре явление: инертность, позиция защиты, обороны того, что есть. Есть оно — и слава богу... С точки зрения корпоративной антропологии надо понять, что является символическим капиталом в организации. Мы полагаем вслед за культурологами, что люди в своей деятельности получают некие мотивы, значения, ценности. Они не обязательно должны измеряться деньгами, влиянием, уровнем доверия (сейчас в организациях иногда измеряют, кто, к кому и как часто ходит, спрашивает совета или, наоборот, помогает советом). Это могут быть самые разные факты. Например, сотрудник провёл несколько крупных сделок, и в столичной организации это будет символическим капиталом; в провинции ценно просто сохранение места работы — если у меня есть работа, я могу даже гордиться этим.

У нас в интервью при исследованиях есть вопрос, выводящий на понимание символического капитала: когда вы встречаетесь с одноклассниками, то что рассказываете им про свою работу? Это и есть символическая ценность — не обязательно зарплата. Например, лесничий может сказать: я каждый день хожу по прекрасным лесам, это настоящий отдых, единение с природой. Что люди уважают, считают более важным и ценным, чем личная жизнь, для чего готовы прийти пораньше или задержаться на работе — ради чего готовы чем-то жертвовать? И с феноменами такого рода можно взаимодействовать, в том числе из управленческой позиции.

Если у вас инертный коллектив, не исключено, что причина кроется здесь: то, что для людей символически значимо, в повседневной деятельности подавлено. Они приходили на работу, чтобы было одно, а видят совсем другое в последние годы, поэтому не понимают, ради чего дёргаться, пытаться что-нибудь делать лучше, расти и т. д. Может быть значимой возможностью получить дополнительные навыки, даже спортивная жизнь. Мы

работали с одним культурным проектом, и оказалось, что для сотрудников моложе 40 лет большое значение имеют спортивные состязания. Искать элементы символического капитала можно просто по разговорам людей. Ещё один инструмент, который активно используют наши зарубежные коллеги, — предложение рассказать показательную историю о своей организации. Какие истории рассказывают люди? Например, они могут ответить: когда меня взяли в компанию, у нас случилась авария, и мой руководитель первым пришёл на работу ночью, три дня не ел и не спал, пока аварию не ликвидировали; понятно, что остальные сотрудники тоже пришли на работу и положили себя, чтобы аварию устранить. — Дело не в том, как люди на самом деле повели себя в сложной ситуации, а в том, что именно такую историю они рассказывают.

В истории всегда есть конфликт или момент выбора. Через них вы можете видеть, как устроен символический капитал. Какие выборы люди совершают, между чем и чем? Какой выбор в организации считают приемлемым, а какой, наоборот, отвергаемым, осуждаемым? Через разговоры, беседы, выявление историй можно понять, какой капитал более весомый. Дальше — управленческий вызов. Можно постараться работать с органикой, которая уже сложилась. Если ценность обучения по-прежнему существует (не то чтобы все бегает и говорят: дайте мне ещё одну диссертацию защитить! — но в принципе образование считается ценным), то вы можете это поддерживать, начинать вложения в обучение. А можете прийти к выводу: символический капитал, который сложился, тормозит компанию. Например, уважением пользуется тот, кто меньше всего общается с руководством или может послать клиента просто потому, что тот его достал, и все скажут: о, молодец, смелый. Не будем говорить, хорошо это или плохо, потому что начинаем привносить свои ценности. Но руководитель может сказать, что такая структура символического капитала приводит к замедлению и депрессии — и экономической, и в развитии человеческого потенциала. Тогда вы можете формировать новый капитал. Например, выявлять то, что для вас важно. Пусть мы считаем, что у нас народ апатичный, вялый, но я вижу, что у русских людей по-прежнему есть смекалка: на стандарты они идут тяжело, а где-нибудь прикрутить проволочку, чтобы всё заработало в два раза быстрее — распространённый навык. Можно выявлять его, поддерживать, хвалить, устраивать конкурсы прикручивателей проволочек, если вам нужны инженерные решения.

Итак, исследование символического капитала через слушание, особенно рассказов, в которых есть моменты выбора — и потом управление: либо поддержка существу-

ющих элементов, либо формирование новых, которые являются для нас важными.

**Как быть с организациями тюремного типа, где сильный лидер выстроил всё под себя, «развитие» сводится к росту планов, вместо доверия — штрафы, работник не видит карьеру?**

— У меня сложное отношение к таким компаниям. Последние лет пять в России стали модными модели, которые показывают уровни корпоративной культуры, в том числе низовые, где решающую роль играет контроль, сила, жёсткость. В модели Кинга — Логана пять уровней:

1. Культура враждебности, «жизнь — дерьмо». Это оптимальная иллюстрация «тюремной» компании.
2. «Моя жизнь — дерьмо»: то есть не всё плохо, я уже пытаюсь выйти из ситуации, просто у меня не получается, я жертва.
3. «Я крутой» — воин-одиночка.
4. «Мы крутые» — гордость за своё племя.
5. «Жизнь прекрасна».

К верхним уровням можно стремиться, но Логан, когда приезжал в Россию, подчёркивал: дело не в том, чтобы расти по лесенке, а в том, чтобы выбирать уровень, который наиболее адекватен организации сейчас. В модели спиральной динамики тоже есть уровни, похожие на криминальную субкультуру, но такие организации бывают адекватны среде.

Сравним с IT-компаниями. Есть культура Google, где приветствуется инициатива, много перемещений, в том числе горизонтальных; знаменитые пятницы, когда ты можешь работать на себя. Но есть и другие организации, также в числе крупнейших и инновационных, где перемещений нет вообще, люди подбираются на основе big data, человек чётко вписан в своё место, и когда освободится должность руководителя — его никто не будет поднимать, найдут другого руководителя. Там неплохие зарплаты, но разработана система штрафов, в которой вообще нет ничего «гуманитарного». Тренер должен прийти в зал за 40 минут до мероприятия, не провёл вовремя пропуском — гонорар на 25 тысяч рублей меньше. Почему же люди здесь работают, ещё и хороший продукт создают? Ответ простой: они сами любят продукты компании, привязаны к бренду и считают, что создают

лучший в мире софт. И их подход, и подход Google по-своему работают. Но если Google делает ставку на твой собственный смысл, большой нарратив твоей жизни, как говорят культурологи, то другие компании делают ставку на нарратив самой компании — и ты можешь стать её частью.

Я много занимаюсь с молодыми учёными, готовлю их к выступлениям, в том числе для научного стендапа на канале «Культура». Это несколько сотен молодых исследователей на переднем крае разработок. Хорошо, если среди них найдётся хотя бы десяток человек, которые видят целью создание стартапа. А если спросить: вы готовы к работе в профильной лаборатории Росатома или Роскосмоса? — 90% скажут, что готовы. Здесь и возникает тема настоящего большого смысла. Если у тебя есть смысл, ради которого ты нечто делаешь, то жёсткая дисциплина, отсутствие перемещений по горизонтали или по вертикали могут оказаться даже ценностью.

Хороший ход — когда организация может дать смыслы, показать, чем все мы связаны. На заводе «Петрозаводск-маш», который сейчас входит в структуру Росатома, люди до сих пор говорят: мы создавали лучшие бумагоделательные машины в мире! В холле предприятия есть небольшой музей, его центральный элемент — металлический цилиндр. Если вам ничего не сказать, вы видите просто цилиндр, а сотрудники ходят мимо него с ощущением гордости: это идеально выточенная лет 30 назад деталь для БДМ. Когда человек умеет что-то идеально делать — идеально заготавливать лес, идеально вывозить его, перерабатывать — то это может быть куда важнее для его здоровья и здоровья предприятия, чем попытки изменить их. Если вы видите какой-то большой смысл в том, чем занимаетесь, то у вас уже есть большой потенциал.

В книге «Корпоративное племя» голландские авторы вносят в повестку понятие тотема. Тотем — то, ради чего племя существует, что олицетворяет этот смысл, он считается практически живым. Наши голландские партнёры создали модель работы с тотемом в организации: как поддерживать смысл в компании, то, ради чего люди продолжают трудиться, но поддерживать не манипулятивно, а так, чтобы люди знали, что происходит.

**То есть не переделывать жёсткую систему, но разбавить смыслами?**

— Я бы сказал не «разбавить», а наоборот — уплотнить смыслами. Сделать так, чтобы в разряженном состоянии, где ты делаешь неизвестно что и непонятно зачем, воз-

**«В 2015 ГОДУ ОБНАРУЖИЛИ: МЕЖДУ ВОВЛЕЧЁННОСТЬЮ И УСПЕШНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ НЕТ КОРРЕЛЯЦИИ. ЧАСТО ОРГАНИЗАЦИЮ ДВИГАЮТ ТЕ, КТО ГОВОРЯТ: ВСЁ ПЛОХО, ТАК НЕЛЬЗЯ РАБОТАТЬ!»**

ника плотность. Чиксентмихайи в своём «Потоке» приводит пример автослесаря, который 20 лет выполняет практически конвейерный набор операций. Он не видел более счастливого человека, потому что каждый день и каждую минуту тот понимает, что делает и ради чего. Он всё время ставит перед собой дополнительные задачи: сделать быстрее, точнее, эффективнее с точки зрения расхода топлива. Рабочая культура, культура человека, который занят реальным делом и видит его ценность, и есть то, что мы понимаем под уплотнением смыслами. Смысл — не обязательно строительство коммунизма, и не всегда требуется «всё для фронта, всё для победы». Это может быть конкретный вызов: каждый раз я сделаю лучше, чем вчера, потому что я профессионал, умею классно выполнять работу.

**Нет ли здесь подмены самореализации гордостью за компанию?**

— Может быть гордость за компанию, а может быть профессиональная гордость. Машинисты на железной дороге делают, казалось бы, каждый день одно и то же. Но ребята достают сигарету, ставят её вертикально на торпеду локомотива и демонстрируют мастерство: задача — тронуться так, чтобы сигарета не упала. Это не формальное соревнование, в котором победители заранее известны, а очень живой вызов, и если тронуться так, что сигарета не упадёт, — день прожит не зря. Значит, они умеют плавно вести состав, пассажиры не прольют горячий чай.

Такие элементы всегда есть. Но мы их не видим на уровне руководства, когда начинаем придумывать и «внедрять» корпоративную культуру, думая, что создаем дополнительную мотивацию. При этом будут разрушаться такие тонкие структуры, профессиональная состязательность. И вы никогда не сможете компенсировать эти культурно обусловленные практики своими прекрасными идеями. Это и есть проблема управления корпоративной культурой по всему миру, а в России особенно — у нас в принципе считается, что сделать что-то можно только сверху. Поэтому лучше обладать настоящим вниманием и уметь слушать людей. Этого у нас не хватает.

**А если в организации нет субъекта изменений? На кого опереться, когда лидерские качества вымыты?**

— Допустим, сейчас субъектов нет. Но почти в любой устойчивой группе есть 2,5–3% людей, склонных к новому; 12–15% тех, для кого новизна будет символическим капиталом; и 30–40% прагматиков, которые увидят



в изменениях пользу для себя лично. Проблема в том, что у нас в огромном количестве организаций подавлены эти функции. Их можно обнаружить через открытость и обратную связь, разобравшись, чего вы хотите и чего хотят сотрудники. «Мы современная компания, мы за всё хорошее» — это не даёт ясности. Люди за этим не побегут. Они пойдут за вами, только когда поймут: куда?

И второе — обратная связь, умение выслушать людей, понять, как они воспринимают ситуацию и вектор изменений. Российские управленцы мало с этим работают. Постановка целей и задач — это они ещё понимают, но вот открытость воспринимается как риск: кто-то что-то узнает, подсидит, использует ресурс, который сам управленец хотел использовать, и т. д. А с обратной связью совсем беда — нет даже навыка выслушивать людей. Слушание подразумевает способы общения, проявления людей, в которых им удобно рассказывать о проблемах.

Основатель «Sony» Акио Морита сказал: компания никогда не будет успешной, если о её развитии думает только руководство. И японский подход в значительной мере построен на том, чтобы услышать людей, которые на месте видят проблему. У нас этого очень мало, и нужно создавать площадки обсуждения, полноценной коммуникации. Совещание уже зарекомендовало себя определённым образом: это не та форма, в которой вы приходите и рассказываете, как можно развить организацию или куда-то её двигать. Это скорее форма отчётов, постановки планов. Наши голландские партнёры полови-





ну новой книги посвятили тому, как строить «костровую» коммуникацию. Когда вы садитесь у костра в походе и ведёте разговор, у вас уже есть установка на то, что людей выслушают, им дадут договорить, каждый сможет высказаться. Открытость и позитивная коммуникация, устойчивая, удобная для всех — вот что позволит всем проявиться и понять, где субъекты изменений.

**Возможно, субъекты и не проявляются, пока нет прямой физической угрозы? Пока в Архангельской области не было опасений, что население отравят, гражданское общество было разрозненным, но теперь вспомнили даже слово «поморы». В бюджетных структурах тоже резко начинают искать «идеи», когда есть угроза слияния, ликвидации, потери должности.**

— В значительной степени вы правы. Что бы ни говорили нам прогрессивные авторы — мол, реклама должна идти от возможностей, а не от проблем — угроза и проблема влияет кратно больше. Но угроза может быть в сенситивном пространстве, в непосредственной близости, а может и в коммуникативном пространстве. Это не обязательно угроза жизни. Она просто должна восприниматься как важная, символически значимая. То, что с конвейера сойдёт машина с браком, для рабочего на «Тойоте» — страшная угроза чести и достоинству.

Почти сто лет назад Глейчер и Бекхард вывели формулу перемен: обязательно нужна неудовлетворённость, ясное видение будущего и первые шаги — нужно знать, что сделать сейчас, иначе вы будете в панике; и всё это должно перевешивать сопротивление изменениям. Но что воспринимается как угроза? Появление чужого — угроза для одного типа культуры, а если культура смотрит на чужое с интересом, считает его ресурсом, то это будет, наоборот, возможность нового хода, новая мотивация. Для одних большой объём заказов является угрозой, другие скажут: заказы есть, наконец-то работать будем! Для открытости недостаточно объявить, куда и как меняться. Нужно обязательно показывать, почему вообще надо меняться, почему так дальше жить нельзя. И обратная связь не будет возникать, если люди не видят угрозу. Главное, чтобы она была значимой для них, не абстрактной. Если в Архангельской области вспомнили слово «поморы», это и есть работа с символическим капиталом — иногда его нужно даже переигрывать, усиливать.

**Или искусственно вносить такие вызовы? Ротацией среднего звена, внутренней конкуренцией команд.**

— Угрозы существованию — один уровень, а угрозы что-то потерять, обладая этим — другой, близко к культуре силы в спиральной динамике. Если вы выстраиваете угрозу в виде конкуренции, когда рядом выигрывает другая команда, а символически значимый проигрыш воспри-

## «ЕСТЬ МНОЖЕСТВО ЧЕСТНО РАБОТАЮЩИХ ЛЮДЕЙ. КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА — НЕ СПОСОБ МАНИПУЛЯЦИИ ИМИ: ЛУЧШЕ КЛАСТЬ В ЕЁ ОСНОВУ ВНИМАНИЕ К РЕАЛЬНЫМ ПРАКТИКАМ И СМЫСЛАМ».

нимается как тяжелое поражение — это ближе к культуре успеха, результата. Выше — ещё сложнее. Логан приводит пример организаций, которые выходят на уровень между четвертым и пятым («жизнь прекрасна»). В них говорят: мы соревнуемся не с конкурентами, а с тем, что в жизни может что-то пойти не так. Мультипликаторы Pixar — однозначные лидеры, задающие стандарты отрасли, но они говорят: конечно, у нас есть конкуренция! Мы конкурируем с водой: её нужно нарисовать так, чтобы она была реалистичной. Воду победили — теперь конкурируем с шерстью льва, и т. д.

В организациях считают важнейшим показателем вовлечённость, ставят по ней KPI, платят премии. Она воспринимается как приверженность, лояльность. Но еще в 2015 году обнаружили, что между вовлечённостью и успешностью предприятия нет корреляции. И в корпоративной антропологии стали возникать идеи о том, что не обязательно вовлечённые двигают организацию вперёд. Я около 20 лет работал в реальном бизнесе и хорошо понимаю: часто организацию двигают те, кто говорят — смотрите, всё плохо, так нельзя работать! Это люди совсем не те люди, которых принято считать вовлечёнными, даже наоборот. Критики очень нужны для драйва. Особенно конструктивные критики, которые говорят, почему всё плохо и что можно сделать. Культура, которая позволяет ориентироваться на таких людей, может оказаться более успешной. Если мы будем выращивать её в регионе, где каждый находится в экстремальных условиях, где приходится много работать, мобилизоваться, — это будет важнее, чем ждать, что все станут довольны и счастливы на рабочем месте.

Одна из задач, которые мы видим как корпоративные антропологи, — выявлять в организации «белых ворон», тех, кто думает по-другому. Лет десять назад считали, что корпоративная культура — это когда все идет под одним флагом в одну сторону. Теперь появился новый акцент: надо искать инакомыслящих, мыслящих принципиально по-другому, поддерживать их, и в современном мире, где происходят постоянные изменения, вызовы, движение в неопределённости, именно такие люди будут давать вам решения и возможность прорыва. На Севере люди не особо склонны высказываться, они могут быть недовольны, но думать: ну и ладно, что уж тут выступать... Поэтому задача управленца — не просто поддержать того, кто уже конструктивно критикует, а найти таких людей и создать обстановку, в которой они могут довериться и высказаться. Формирование корпоративной культуры — не выстраивание всех в одну шеренгу и не движение к одной идеологической цели. Важно увидеть разность потенциалов людей, которая даёт энергию. Если регион депрессивный — это тоже источник недовольства, значит, и энергии. Ей нужно просто уметь управлять.

### Кто востребован — послушные или предприимчивые?

— На разных этапах развития организации нужны разные люди. Пока вы на этапе «давай-давай» по Адизесу, очень высока роль лидера, который создал компанию, он удерживает движение, в котором и здесь надо за-работать, и здесь пробить заказ, и там присоединить. Затем организация должна переходить в более здоровое состояние юности. На переходе возникает ловушка основателей. С одной стороны, надо отпускать вожжи и передавать менеджерам, иначе ты просто начнёшь тормозить организацию, с другой стороны — отпустить не так просто. У компаний, с которыми я и коллеги работают, растёт число запросов от тех, кто достиг этого этапа: надо переходить в состояние большей системности, структурированности, потому что развитие в старом подходе «быстро нашёл — схватил» уже невозможно. Этот вызов надо увидеть, принять и понять, на кого ориентироваться. Ответ в балансе. Предприимчивость ценна, но и исполнительность тоже. Команда должна состоять из заведомо разных. Не может быть каждый менеджер в компании одинаково хорош во всех направлениях. Кто-то будет про «здесь и сейчас», кто-то про издержки, кто-то про стратегию, а кто-то — про то, как всем вместе нормально существовать. Создать такую команду, дать им возможность работать вместе, будучи очень разными — серьёзный вызов, и не только в малом и среднем бизнесе: у крупных компаний с миллиардными оборотами в месяц возникают те же проблемы.

### ОТ РЕДАКЦИИ

В ходе интервью мы убедились, что вид на Архангельскую область из столицы радикально деформирован. Владимир Данкин был уверен, что здесь существует некий «этнографический парк на границе с Карелией», зато обратил мало внимания на мега-проект захоронения московского мусора и массовые протесты. Это напрямую связано и с корпоративной антропологией — точнее, с тем, что её не применяют: взгляд снаружи может упустить главное. В одной из известных архангельских компаний выгон сотрудников на первомайскую демонстрацию всерьёз считают признаком «корпоративной культуры». Такие штампы тиражируются вовне, заменяя картину мотивации максимально упрощённой пропагандой. Работы и мероприятия «Тренинг-Бутика» по корпоративной антропологии мы особенно рекомендуем учреждениям дополнительного образования, культуры и промышленным компаниям.

# Дорожный проект: набираем прежние обороты

Текст: Светлана Сергеева



НОВЫЙ ЯГРИНСКИЙ МОСТ. ПРОЕКТ. SEVERODVINSK.INFO

В Архангельской области началась реализация национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» (БКАД) — в этом году на ремонт дорог и развитие дорожного хозяйства выделяется порядка 2,5 млрд рублей. Всего до 2024 года область получит из федерального бюджета 22,5 млрд рублей.

Нацпроект БКАД состоит из четырёх проектов: первый касается ремонта дорожной сети в регионе и Архангельской агломерации, второй — общесистемных мер развития дорожного хозяйства. Эти два направления в Архангельской области курирует региональное министерство транспорта. Ещё два проекта: «Безопасность дорожного движения» (его курирует МВД), главная цель которого — снижение смертности при ДТП, а также проект «Дороги Министерства обороны».

## Сколько стоит?

По первым двум проектам утверждены лимиты федерального финансирования: ежегодно в течение шести лет на дороги агломерации область будет получать по 568 миллионов рублей, на дороги регионального

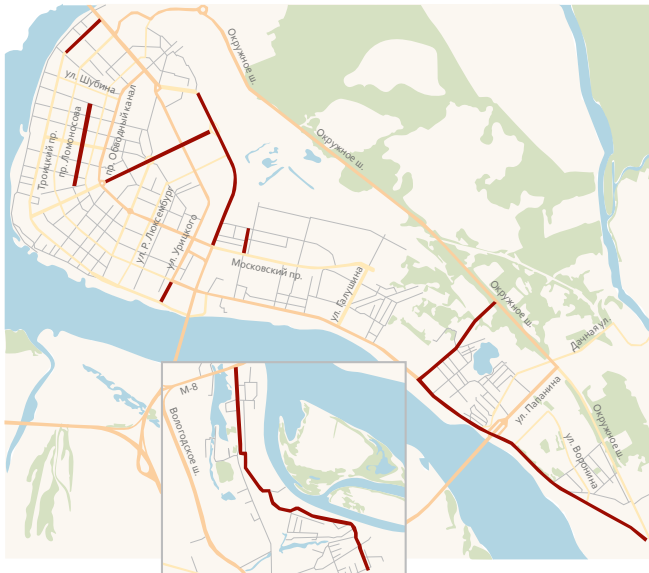
значения в этом году выделяется почти 1,2 миллиарда.

Причём в сумму 2,5 миллиарда рублей не входят объёмы регионального дорожного фонда, а также расходы на содержание дорог и т.д.

— Для обеспечения целевого показателя нормативного состояния региональных автомобильных дорог в нацпроект БКАД включаются дорожные работы по капитальному ремонту и ремонту автомобильных дорог в объёме 1053,5 км, — отмечает заместитель министра транспорта Архангельской области Денис Кулижников. — В 2024 году протяжённость дорог в нормативном состоянии по результатам инструментальной диагностики составит 2093,2 км, или 29,1%. Только в текущем 2019 году в норматив будет приведено порядка

## ЗАДАЧА — ДОВЕДЕНИЕ ДОЛИ ПРОТЯЖЁННОСТИ ДОРОГ АРХАНГЕЛЬСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ В НОРМАТИВНОМ СОСТОЯНИИ ДО 85%. СЕЙЧАС ОН СОСТАВЛЯЕТ 38%.

### АРХАНГЕЛЬСК, ПЛАН ДОРОЖНЫХ РАБОТ НА 2019 ГОД



- пр. Ленинградский (от ул. Ленина до пересечения с Окружным шоссе в районе лесозавода №2);
- ул. Урицкого (от пр. Ломоносова до набережной Северной Двины);
- пр. Новгородский (от ул. Вологодской до ул. Свободы);
- пр. Дзержинского (от ул. Гагарина до ул. Тимме);
- ул. Ленина (от пр. Ленинградский до Окружного шоссе);
- ул. Воскресенская (от пр. Обводный канал до ж/д вокзала);
- пр. Троицкий (от ул. Суворова до ул. Гагарина);
- ул. Смольный Буян (от пр. Обводный канал до пр. Дзержинского);
- ул. Павла Усова (от пр. Ленинградский до д. 43 по ул. Павла Усова);
- ул. Нахимова (от Краснофлотского моста до ул. Зеньковича);
- ул. Зеньковича (от ул. Нахимова до ул. Доковской);
- ул. Доковская (от ул. Зеньковича до ул. Вычегодская).

100 километров региональных дорог. Для сравнения — на начало 2018 года соответствовали нормативным требованиям 14,6% сети региональных автодорог, или 1112 км.

Ещё один показатель — доведение доли протяжённости дорог Архангельской агломерации в нормативном состоянии до 85%. Сейчас он составляет 38%.

Количество аварийно опасных участков необходимо сократить не менее чем на 50% — с 29 до 14.

— Участие Архангельской области в национальном проекте значительно улучшит состояние улично-дорожной сети, а также повысит уровень безопасности на дорогах региона. Уже в текущем году Архангельская область получит на реализацию проекта 1,7 миллиарда рублей из федерального бюджета. Всего же объем средств, выделенных по проекту на ремонт дорог Архангельской области и агломерации Архангельск — Северодвинск — Новодвинск до конца 2024 года, составит 22,5 миллиарда рублей, — рассказал первый заместитель

губернатора — председатель Правительства Архангельской области Алексей Алсуфьев.

### Критерии отбора

Учитывая рекомендации нацпроекта, на федеральные деньги можно отремонтировать лишь центральные, магистральные дороги, по которым передвигается обществен-

ный транспорт, и городские, по которым осуществляется маятниковая миграция населения из города в город.

В состав Архангельской агломерации включена опорная улично-дорожная сеть протяжённостью 431,4 км, в том числе федерального значения — 71,3 км, регионального значения — 88,2 и местного значе-

### КОММЕНТАРИЙ СПЕЦИАЛИСТА



**Игорь Пинаев, директор дорожного агентства «Архангельскавтодор»:**

— Среди приоритетных направлений, на которых будут вестись ремонтные работы, были выбраны наиболее социально важные дороги, отличающиеся наиболее высокой интенсивностью. В частности, в планах ремонта на этот год такая важная автотрасса — Усть-Бага — Ядриха. В этом году на этой дороге суммарно отремонтируют 48 километров в трёх районах — Верхнетоемском, Красноборском и Котласском. Таким образом, в нормативное состояние будет приведена сразу одна шестая часть всей трассы. Среди других направлений — автодороги Вельск — Шангалы и Костылево — Тарногский Городок, дороги в селе Карпогоры, а также ещё несколько направлений. Объём работ ежегодно будет возрастать. Таким образом, к моменту завершения нацпроекта в 2024 году протяжённость автомобильных дорог в нормативном состоянии в Архангельской области составит 2166 км.



## СЕВЕРОВИНСК, ПЛАН ДОРОЖНЫХ РАБОТ НА 2019 ГОД



- пр. Морской (от д. 2 по пр. Морской до д. 46а по пр. Морской);
- пр. Ленина (от Архангельского шоссе до д. 12 по пр. Ленина);
- ул. Ломоносова (от д. 2 по ул. Ломоносова до д. 115 по ул. Ломоносова);
- ул. Коммунальная (от 0 до 1+373), в том числе мост через дренаж у КОС;
- ул. Транспортная (от д. 1а по ул. Транспортная до 0+900);
- ул. Первомайская (от д. 1 по ул. Первомайской до д. 63 по ул. Первомайской).

ния — 271,9 км. В основном это дороги Архангельска, Северодвинска и Новодвинска.

К сожалению, речь идёт именно о дорожном ремонте без капитального ремонта и реконструкции. Это связано с тем, что к 2024 году мы должны привести в нормативное состояние 85% дорог — чтобы достичь этого показателя, дорогостоящие работы провести невозможно.

— На этапе подготовки на карте выделялись участки дорог, которые востребованы в межмуниципальном трафике и нуждаются в ремонте. Эта работа была синхронизирована между Архангельском, Северодвинском, Новодвинском и Приморским районом и согласовывалась с областным министерством транспорта. В итоге были определены планы на этот год и предварительные списки на последующие два года, — пояснил и.о. директора департамента транспорта, строительства и городской инфраструктуры администрации Алексей Потолов.

### Карта ремонта

В областном центре по национальному проекту «Безопасные и качественные автомобильные дороги» будет отремонтировано 12 участков дорог

общей протяжённостью 18 километров. Самый большой по площади и дорогостоящий объект — проспект Ленинградский на протяжении от ул. Ленина до Окружного шоссе. В прошлом году здесь был выполнен большой объём работ по реконструкции участка от ул. Смольный Буян до ул. Первомайская. В этом году здесь завершатся все запланированные мероприятия, а благодаря проекту БКАД приведение проспекта в соответствие будет продолжено. Ремонт запланирован на участке от ул. Ленина до Окружного шоссе. По результатам экспертизы стоимость работ оценили почти в 100 млн рублей (59 тыс. кв. м).

В продолжение прошлогодних ремонтов был включён и участок ул. Воскресенская — от пр. Обвод-

ный канал до железнодорожного вокзала.

— Вокзал областного центра является связующим транспортным узлом для жителей агломерации. Поэтому дороги, ведущие к нему, включены в план первоочередных ремонтов. Это не только ул. Воскресенская, но и пр. Дзержинского, ул. Смольный Буян, — отметил Алексей Потолов.

Участок покрытия на проспекте Дзержинского — от ул. Гагарина до ул. Тимме обойдётся примерно в 42 млн рублей (33 тыс. кв. м).

5,4 тысячи кв. м дорожного полотна заменят на ул. Смольный Буян — от пр. Обводный канал до пр. Дзержинского. Стоимость ремонта участка — порядка 12 млн рублей (5,4 тыс. кв. м).

## КОММЕНТАРИЙ СПЕЦИАЛИСТА



**Денис Кулижников, заместитель министра транспорта Архангельской области:**

— Мы предусмотрели значительно средств на ремонт дороги Усть-Вага — Ядриха, это кратчайшее направление из Архангельска в Коми. Сейчас есть шансы, что эту дорогу мы передадим в федеральную собственность к 2020 году, хотя изначально обсуждался 2023 год. Это для нас был бы большой плюс, ведь, уменьшая протяжённость региональных дорог, мы можем высвободившиеся средства направить на другие объекты.

## ПО ПРОЕКТУ БКАД СРЕДСТВА ИДУТ НА ДОРОГИ АГЛОМЕРАЦИОННОГО ЗНАЧЕНИЯ, КРУПНЫЕ МАГИСТРАЛИ. НА ОКРАИНЫ ОСТАЁТСЯ ЛИШЬ «ЯМОЧНЫЙ РЕМОНТ».

— Экспертизой подтверждена сметная стоимость ремонтных работ по нацпроекту БКАД в сумме 488 млн 944 тыс. рублей. Федеральные вложения составят 371,9 млн рублей, городской бюджет готов добавить 117 млн рублей. Проекты объёмные, на восьми из двенадцати участках предполагается не только замена покрытия проезжей части, но и ремонт тротуаров, — отметил Алексей Потолов.

### Страдают окраины

Несмотря на оптимистичные доводы чиновников о масштабных ремонтах, активисты общественного движения «Асфальт29» были разочарованы цифрами финансирования национального проекта. По их словам, в 2017–2018 гг., когда действовала программа «Безопасные качественные дороги» (до нацпроекта), крупные городские агломерации ежегодно получали из федерального бюджета солидные средства (от 500 млн до 1 млрд рублей), при этом региональное софинансирование должно было составить ровно такую же сумму («рубль к рублю»). Нацпроект БКАД уже не так требователен к софинансированию, как БКД, требуется добавить лишь 20%, что облегчает нагрузку на региональный бюджет. Однако в части дорог Архангельска всё пошло совершенно не так, как представлялось активистам. По проекту БКАД ремонтируются в основном дороги агломерационного значения (региональной заинтересованности), но софинансирование легло на плечи и без того очень скудного муниципального дорожного фонда. То есть город потратит на БКАД практически все свои деньги на ремонт дорог. Причём средства идут только на дороги агломерационного значения, крупные магистрали, центральные крупные дорожные артерии. На окраины остаётся лишь «ямочный ремонт». В 2019 году —

21 млн рублей, на которые будет отремонтировано 19 тыс. кв. м дорожного покрытия.

Изначально активисты Асфальт29 полагали, что правительство области получит федеральные средства по БКАД, произведёт необходимое софинансирование из регионального бюджета и передаст их городу для проведения работ. При этом средства, собранные в Архангельске в качестве транспортного налога (ежегодно это около 100 млн рублей), город направит на ремонт дорог не агломерационного значения, а также тротуаров. На деле софинансировать БКАД Архангельск вынужден самостоятельно. На это потратят практически все средства с транспортного налога.

### Где прорыв?

Активисты группы «Асфальт29» отмечают, что ожидания граждан на реальный прорыв в дорожном ремонте не оправдались — по факту средств выделяется немногим больше, чем в 2016 году (учитывая «Платон»). При этом помощь от регионального бюджета из года в год сокращается.

— В 2008 году областной центр из бюджетов всех уровней на ремонт и строительство дорог получил более 1,2 млрд рублей. Мы рассчитывали на более значительную поддержку от региональной власти. С таким подходом тот самый прорыв, о котором говорят политики страны, вероятно, так и останется на словах. А реальный прорыв нам, несомненно, обе-

### РЕГИОНАЛЬНЫЕ ДОРОГИ В ПРОЕКТЕ БКАД

- Ремонт автомобильной дороги Вельск — Шангалы на участках км 5+420 — км 10+400, км 13+200 — км 14+800, км 17+600 — км 18+623, км 25+623 — км 34+380, км 36+600 — км 45+100 в Вельском районе Архангельской области
- Ремонт автомобильной дороги Усть-Вага — Ядриха на участках км 152+000 — 166+00, км 166+000 — 174+000 в Верхнетоемском районе Архангельской области
- Ремонт автомобильной дороги Усть-Вага — Ядриха на участке км 269+960 — км 285+000 в Котласском районе Архангельской области
- Ремонт автомобильной дороги Карпогоры — Веегора — Лешуконское на участке км 0+000 — км 4+418 в Пинежском районе Архангельской области
- Ремонт автомобильной дороги Карпогоры — Сосновка — Нюхча — граница с Республикой Коми на участке км 0+000 — км 5+700 в Пинежском районе Архангельской области
- Ремонт автомобильной дороги Подъезд к ж/д станции «Карпогоры-пассажирская» от автомобильной дороги Карпогоры — Веегора — Лешуконское на участке км 0+000 — км 3+623 в Пинежском районе Архангельской области
- Ремонт автомобильной дороги Костылево — Тарногский Городок на участках км 26+600 — км 29+200, км 30+000 — км 34+452 в Устьянском районе Архангельской области
- Ремонт автомобильной дороги Сия — Кулига на участке км 1+995 — км 9+626 в Холмогорском районе Архангельской области
- Капитальный ремонт автомобильной дороги Усть-Вага — Ядриха, км 237 — км 248
- Реконструкция автомобильной дороги Усть-Ваеньга — Осиново — Фалюки, км 43+500 — км 63+000

спечат давние «дорожные партнёры» города: теплоэнергетики и Водоканал, — заявляют общественники.

Отвечая на эту претензию во время пресс-конференции по проекту БКАД, первый заместитель губернатора Архангельской области Алексей Алсуфьев отметил, что регион должен учитывать запросы всех муниципальных образований, а не только областного центра. В Архангельской области очень много дорог местного значения, которые требуют ремонта, но не соответствуют критериям нацпроекта.

— Мы понимаем, что в течение ближайших пяти с половиной лет нагрузка на областную казну будет возрастать, только в 2019 году на конкурсной основе муниципальным образованиям выделяется 120 млн рублей. Финансирование по нацпроекту районам не предусмотрено, — пояснил Алексей Алсуфьев.

По словам главы Архангельска Игоря Годзиша, первый год реализации нацпроекта в регионе — стартовый. В 2019-м приоритет сделан по тем направлениям, которые возьмут на себя основную нагрузку во время реконструкции Северодвинского моста. Этим объясняется выбор улиц областного центра, где пройдёт ремонт. Между тем дополнительное финансирование город предусмотрел на содержание и ремонт автомобильных дорог общего пользования. 20 марта на сессии городской Думы одобрено выделить в бюджете 61 млн рублей, которые планируется направить на ремонт ул. Ярославской и ул. Красных Партизан в Соломбале, ул. Урицкого (от пр. Ломоносова до наб. Северной Двины) и другие объекты.

## Подрядчики определены

Одним из первых контрактов, заключённых в рамках нацпроекта, стал ремонт дороги Сия — Кулига (дорога

ведёт к Антониево-Сийскому монастырю, который в 2020 году отметит 500 лет с момента своего основания) и ремонт участка км 152 — км 174 автотрассы Усть-Вага — Ядриха в Верхнетоемском районе. В обоих аукционах победителем стало ООО «Автодороги».

Ещё два объекта, включённые в нацпроект БКАД, являются переходящими с прошлого года. Это капитальный ремонт 11-километрового участка автодороги Усть-Вага — Ядриха в Красноборском районе, который реализует АО «Котласское ДРСУ», и реконструкция участка дороги Усть-Ваенга — Осиново — Фалюки в Виноградовском районе (ООО «Севзапдорстрой»). Контракты по ним подписаны, работы же на обоих объектах будут завершены осенью 2019-го года.

Финишная точка заключения контрактов 1 июня. По словам директора агентства «Архангельскавтодор» Игоря Пинаева, лимиты федерального финансирования до регионов были доведены в январе, это позволило гораздо раньше приступить к процедуре торгов, а значит, и подрядчики могут выйти на объекты уже в мае.

— Это лишь первый год реализации нацпроекта. Надеюсь, что в последующем мы будем завершать процесс подготовки проектов и торговые процедуры в ещё более сжатые сроки, что крайне важно, в частности, для оптимальной организации подрядчиками процесса закупки и доставки материалов, — считает Игорь Пинаев.

Сейчас Министерство транспорта РФ проводит общий анализ потребности регионов, обсуждается, как всё правильно спланировать, чтобы не возникло дефицита материалов. Нацпроект стартовал по всей стране, а значит, потребуются дополнительные объёмы битума, щебня, песка.

Преимущество БКАД как раз и заключается в том, что компании дорожной отрасли уже сейчас будут знать перспективные планы работ на ближайшие пять лет, смогут планировать свою деятельность, закупать технику.

В региональном минтрансе считают, что подрядчиков искать не придётся. В последнее время дорожники не были загружены — достаточно вспомнить 2016 год, когда размер дорожного фонда составлял 6 миллиардов рублей, было отремонтировано 100 км дорог. В 2018 году, напротив, произошло резкое снижение — по ремонтам 2,3 км дорог и начало капитального ремонта 11 км по Красноборску... По сути, регион набирает прежние обороты и эти объёмы осилит легко.

## Не БКАДом единым...

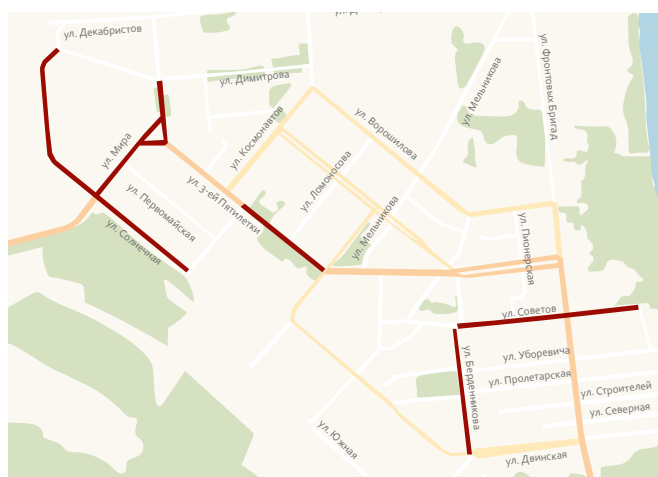
В целом финансирование дорожной отрасли (помимо нацпроекта БКАД) позволяет надеяться на увеличение объёмов работ. Так, в 2019 году дорожный фонд Архангельской области увеличится в 1,6 раза (в сравнении с 2018 г.) и составит 6,5 млрд рублей. Рост поступлений произойдёт за счёт:

- увеличения доли акцизов на нефтепродукты (491 млн рублей),
- межбюджетных трансфертов из федерального бюджета (2,1 млрд рублей),
- привлечённых федеральных субсидий по государственным программам «Культура Русского Севера» и «Устойчивое развитие сельских территорий»,
- нового источника дохода «Штрафы за нарушение ПДД» (326 млн рублей).

Кстати, всего от штрафов за нарушение правил дорожного движения в

**МОЖНО ГОВОРИТЬ О 6–7 МИЛЛИАРДАХ РУБЛЕЙ  
ЕЖЕГОДНО, КОТОРЫЕ БУДУТ НАПРАВЛЯТЬСЯ  
НА ДОРОЖНУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ ОБЛАСТИ.**

**НОВОДВИНСК, ПЛАН ДОРОЖНЫХ РАБОТ НА 2019 ГОД**



- ул. Мира (от ул. Солнечная (в т. ч. перекрёсток с ул. Солнечная до ул. Димитрова, в т. ч. перекрёсток с ул. Димитрова);
- ул. Советов (разворотная площадка у д. 2а по ул. Уборевича, вдоль д. 1 по ул. Советов до д. 23 по ул. Советов);
- ул. 3-й Пятилетки (от ул. Мельникова, в т. ч. перекрёсток до ул. Мало-Новая);
- ул. Берденникова (от ул. Советов до ул. Двинская);
- ул. Солнечная (от ул. Мало-Новая, в т. ч. перекрёсток — до ул. Мира; от ул. Мира до ул. Димитрова, в т. ч. перекрёсток).

Также в рамках работ по нацпроекту запланированы устройство светофорных объектов на ул. Фронтных Бригад и установка барьерного ограждения на ул. 50-летия Октября и ул. Ворошилова.

областной бюджет поступало около 300–400 млн рублей, с этого года эти средства идут только в региональный дорожный фонд. Таким образом, можно говорить о 6–7 млрд рублей ежегодно, которые будут направляться на дорожную инфраструктуру области.

Стоит обратить внимание и на различные госпрограммы, которые курируют непрофильные в транспортной отрасли министерства. Например, в программу «Развитие культуры Русского Севера» попал туристический кластер «Малиновка» — под развитие туризма выделяются средства на реконструкцию моста через р. Вага. Дорога в Нёноксу — ещё один инфраструктурный объект, только по программе министерства сельского хозяйства, который нацелен на обеспечение сельских территорий дорогами с твёрдым покрытием.

Общая стоимость строительных работ — 424 млн рублей. Из них федеральные средства составляют 164 млн рублей, ещё 245 млн выделено из бюджета Архангельской области, 14 млн рублей будет добавлено из бюджета Северодвинска.

Администрация города уже провела конкурс, определён подрядчик — ООО «Севзапдорстрой». Почти 12-километровый участок гравийной дороги от 46-го километра региональной трассы Северодвинск — Онега до Нёноксы будет построен за два года. Уже в 2019 году пройдут работы на участке длиной 4,6 км, в 2020 году — построено ещё 7,24 км.

— Средняя стоимость одного километра данной гравийной дороги — около 36 млн рублей, что эквивалентно стоимости строительства подобного рода объектов, уже реализованных в Архангельской области. Вид дорожного покрытия, которое будет использовано при строительстве, — смесь ЦПГС и частично асфальтобетон. В результате мы получим полноценную трассу круглогодичного действия со всей необходимой инфраструктурой. В частности, при строительстве дороги будут проведены большой комплекс земляных работ и отсыпка территории, уложено 16 водопропускных труб, — сообщил заместитель министра транспорта Архангельской области Денис Кулижников.

Ещё один масштабный проект — реконструкция моста через Никольское устье в Северодвинске.

По факту это строительство нового моста с правой стороны от действующего. После того как новое сооружение будет построено и введено в эксплуатацию, старый мост разберут. Стоимость разборки также входит в проект.

В каждом направлении движения будет по две полосы. Планируется строительство четырёхполосных подъездных путей от Архангельского шоссе и затем до улицы Октябрьской.

Финансировать строительство объекта планируется за счёт федерального, областного и местного бюджетов. В рамках государственной программы «Развитие транспортной инфраструктуры» на 2019 год на реконструкцию моста через Никольское устье планируется направить 200 млн рублей из федерального бюджета, из областного — 20 млн рублей.

В местном бюджете на этот год предлагается 33,5 млн рублей направить для обеспечения доли софинансирования и проведения публичного технологического и ценового аудита при реализации проекта «Реконструкция моста через Никольское устье».



# Дороги и перспективы

Текст: Михаил Прынков

Фото: Яна Старковская



«Майский» указ 2018 года в числе прочих национальных целей называет развитие транспортной инфраструктуры. Поэтому он был с надеждой воспринят дорожниками, уставшими от хронического недофинансирования отрасли. Пока принципиальных изменений в развитии дорожной отрасли в Поморье не произошло, но планы на будущее большие.

## Безопасные и качественные

Объём регионального дорожного фонда в 2019 году превысил семь миллиардов рублей — это больше, чем когда-либо прежде. Для сравнения, в 2017 и 2018 годах на содержание и ремонт областных автотрасс было выделено 4,91 и 4,14 миллиарда рублей соответственно. Предполагается, что рост финансирования должен способствовать постепенному приведению в порядок дорожной сети — во всяком случае, такие планы озвучивают представители регионального правительства.

По словам министра транспорта Архангельской области Вадима Кривова, к 2024 году не менее 29% автодорог регионального значения должны быть приведены в нормативное состояние. Сегодня требования соответствуют всего около

14% региональной дорожной сети, общая длина которой составляет 7622 километра. Предусмотрено также сокращение мест концентрации ДТП с 29 в 2017 году до 14 в 2024-м (22 таких «горячих точки» находятся в Архангельске и Северодвинске).

Особое внимание будет уделено улучшению ситуации в архангельской агломерации: если сегодня здесь отвечают нормативам 38% дорог, то к 2024 году этот показатель планируют довести до 85%. Общая протяжённость дорог в агломерации, включающей территорию Архангельска, Северодвинска, Новодвинска и часть Приморского района, составляет 437 километров, из них 274 километра трасс местного значения.

Работу будут вести в рамках национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные доро-

ги», что предполагает софинансирование за счёт средств федерального бюджета (22,5 миллиарда рублей до 2024 года). На пресс-конференции этой весной Вадим Кривов рассказал:

— Был проведён детальный анализ состояния дорожной сети, подготовлены все необходимые документы. Помимо основных задач нацпроект подразумевает внедрение на дорогах региона интеллектуальных транспортных систем, а также применение передовых технологий. Ещё одно направление, которому будет уделено внимание, — это сохранение уже существующей дорожной сети посредством установок новых автоматических пунктов весогабаритного контроля на региональных дорогах.

На той же пресс-конференции глава Архангельска Игорь Годзиш отметил, что благодаря участию в нацпроекте в 2019 году в областном

## ОБЪЁМ РЕГИОНАЛЬНОГО ДОРОЖНОГО ФОНДА В 2019 ГОДУ ПРЕВЫСИЛ СЕМЬ МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ — ЭТО БОЛЬШЕ, ЧЕМ КОГДА-ЛИБО ПРЕЖДЕ.

центре будет отремонтировано 18 километров дорог — в два раза больше, чем в предыдущем. Среди них: улица Урицкого (от проспекта Ломоносова до Набережной), Новгородский проспект (от Вологодской до Свободы), проспект Дзержинского (от Гагарина до Тимме), улица Воскресенская (от Обводного Канала до вокзала), Троицкий проспект (от Суворова до Гагарина), Смольный Буян (от Обводного до Дзержинского) и другие объекты.

### Главные направления

В 2019 году строительно-монтажные работы, связанные с созданием линий искусственного освещения, запланированы на двух региональных трассах: около трёх километров в посёлке Пинега (на участке дороги Архангельск — Мезень) и около девяти километров в Няндомском районе на трассе Долматово — Няндама — Каргополь — Пудож. Количество мостов, которые в 2019 году должны быть приведены в нормативное состояние, — девять. Капитальный ремонт будет проведён всего на одном 11-километровом участке автотрассы Усть-Вага — Ядриха в Красноборском районе.

Зато в рамках текущего ремонта планируется привести в порядок около ста километров трасс. Примерно такой же объём ремонта запланирован на 2020 год, а в 2021-м протяжённость ремонтируемых дорог должна составить уже почти 170 километров. В качестве приоритетных направлений работы выбраны наиболее загруженные и социально значимые автотрассы. В 2019 году в нормативное состояние будет приведена сразу шестая часть автодороги Усть-Вага — Ядриха: суммарно здесь будут отремонтированы 48 километров в трёх районах (Верхнетоемском, Красноборском и Котласском). Среди других важных направлений — авто-

дороги Вельск — Шангалы и Костылево — Тарногский Городок, дорога в Карпогорах. Первые работы начались ещё в июне, окончание ремонтов запланировано на ноябрь.

Перспективы улучшения региональной дорожной сети в «Архангельск-автодоре» связывают и с передачей части трасс в федеральную собственность. В мае этого года под федеральное «крыло» была отдана дорога Брин-Наволок — Каргополь — Вытегра на границе Архангельской и Вологодской областей: она вошла в состав трассы А-215, теперь её содержание и ремонт финансирует федеральный бюджет, а регион может направить освободившиеся средства на другие объекты. Обсуждается вопрос передачи в федеральную собственность дороги Усть-Вага — Ядриха (это кратчайший путь из Архангельска в Коми). Владелец трассы может смениться уже в следующем году. В отдалённом будущем (замминистра транспорта Архангельской области Денис Кулижников называет 2029 год) в собственность федерации может быть передана трасса Архангельск — Онега.

Новые источники пополнения дорожного фонда — увеличенная доля акцизов на нефтепродукты

(дополнительные 491 миллион рублей в 2019 году) и штрафы за нарушение правил дорожного движения (с 2019-го они полностью поступают в региональный фонд — ежегодно это 300–400 миллионов рублей). По словам Дениса Кулижникова, около ста миллионов из суммы штрафов удаётся собрать благодаря камерам фото- и видеофиксации. Неудивительно, что число таких камер растёт: если на сегодняшний день в регионе используется около 40 комплексов автоматической фиксации нарушений ПДД, то к концу 2024 года их число планируется увеличить до 80. В интервью газете «Архангельск» замминистра поясняет:

— Техника постепенно замещает работу инспекторов ГИБДД, их количество сокращается. Конечно, после установки камер сначала приходит очень много штрафов, что ведёт к росту поступлений. Но это не цель работы, задача — сделать движение безопасным. Даже было поручение от министра транспорта РФ: не менее 10% собранных средств направлять на повышение безопасности дорожного движения, а не только строить или ремонтировать дороги.



# Андрей Малышев: есть дорога — земля живёт!

«Бизнес и дороги неразлучны, как только строится трасса или переправа — создаются или просыпаются предприятия, начинают активно передвигаться по территории жители, туристы, — район оживает», — говорит Андрей Малышев, генеральный директор Мезенского дорожного управления и депутат областного Собрания.



Андрей Малышев знает о том, как устроен настоящий Север, не по рассказам: он родился в селе Лешуконское. С 2004 года работает в дорожной отрасли северных районов, с 2011-го — в Мезенском дорожном управлении, которое отвечает за содержание трасс в Мезенском, Пинежском, Холмогорском и Лешуконском районах, а пять лет назад стал генеральным директором предприятия. Подавляющая часть гравийных и грунтовых дорог, три сотни километров зимников, множество водотоков и крупных рек, через которые отсутствуют мосты, делают работу по содержанию дорог трудной задачей, однако крайне необходимой для жителей отдалённых районов. Позицию гендиректора о транспортных путях как важном ресурсе для сельских территорий подтверждает практика:

— Когда через реку Мезень появился понтонный мост в районе д. Кимжа и понтонная переправа в Лешуконье, люди перестали терять целые часы в ожидании теплохода, на катер с баржей исчезли очереди по двадцать машин, — рассказывает Андрей Васильевич. — Тогда оставался один шаг: сделать проезд по ним бесплатным, и мы признательны областному правительству и «Архангельскавтодору» за то, что такое решение принято. Раньше за автомобили приходилось платить от 500 рублей.

Как только это бремя сняли — моментально увеличился поток транспорта, люди поехали к родственникам на выходные, на праздники, увеличился поток грузовых и пассажирских перевозок, стало больше туристов. Появился импульс для развития экономики и социальной сферы района.

## Новый шаг дорожного хозяйства

Гендиректор Мезенского ДУ считает, что этот рецепт работает для каждой удалённой территории: бизнес появляется только там, где есть дорога. Сейчас, например, большие площади леса в Лешуконском и Пинежском районах взяты в аренду крупными лесозаготовительными и лесоперерабатывающими организациями. Компаниям пришлось строить свои трассы, в том числе межрайонные. Малому и среднему бизнесу такое не под силу. Со строительством новых направлений региональных трасс дело сложнее, именно поэтому так трудно запустить экономическую активность вдалеке от городов:

— Протяжённость огромная, в нашем ведении 1723 км региональных и более 300 км муниципальных дорог. Самые нагруженные трассы — от Архангельска на Мезень, которая собирает движение трёх районов,

и от Архангельска на Карпогоры, по ней идёт весь транспорт Пинежского района. Добавим к этому 162 моста, по которым перевозят строительные материалы, топливо. Капремонты мостов идут постоянно, но тем, которые прошли через ремонт 15–20 лет назад, теперь нужен новый цикл. Резко возросшая весовая нагрузка на дороги приводит к их мгновенному разрушению. Гравийные и грунтовые дороги неспособны обеспечивать не только безопасный проезд, но и проезд как таковой. Хорошо, что есть понимание ситуации компаниями «Титан» и УЛК: они помогают техникой, материалами, и совместными усилиями мы поддерживаем дороги на тех территориях, где компании ведут заготовку. Национальный проект даёт возможность отремонтировать наиболее нагруженные в плане интенсивности дороги области. Благодаря ему в 2019-м в Карпогорах будут отремонтированы 13 км асфальтобетонного покрытия, а с 2021 года ремонт дойдёт и до районов.

А пока... каким бы ни было состояние дорог, предприятие обязано убирать тот же снег в нормативно отведённые сроки и намораживать ледовые переправы зимой, профилировать и грейдировать летом. С этим коллектив Мезенского ДУ справляется, быстро перебрасывая технику по северным

## «СТОПРОЦЕНТНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ ОБЛАСТИ ПОЗВОЛЯЕТ ЗАДЕЙСТВОВАТЬ ПРЕДПРИЯТИЕ В МОМЕНТЫ, КОГДА НЕОБХОДИМО БЫСТРОЕ РЕШЕНИЕ СИТУАЦИИ С ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ДВИЖЕНИЯ».

просторам: никаких коллапсов даже в снежную зиму 2018–2019 года не случилось.

### Государственный подход — надёжность

Дорожные управления не первый год планируют приватизировать. Как оценивают это в самих коллективах? «Стопроцентная собственность области позволяет задействовать предприятие в моменты, когда необходимо быстрое решение какой-либо ситуации с обеспечением движения. А потом говорить о компенсации затрат, — объясняет Малышев. — К примеру, размыло дорогу, водопропускную трубу или сложилась аварийная ситуация на мосту — нужно оперативное решение. Не всегда можно быстро разыграть контракт, выделить финансирование. На Севере таких случаев десятки. Предприятие работает с прибылью. Ежегодно обновляется парк техники, выполняются социальные гарантии работникам. Сейчас наши дивиденды пополняют областной бюджет: логичнее оставлять их в казне региона».

### Принципы «дорожного» депутата

— Стараюсь каждое лето и зиму проехать по всем трём районам, не только по основным магистралям, но и по тем, которые считаются второстепенными, — для жителей деревень они бывают гораздо важнее, — рассказывает Андрей Малышев (его выбрали депутатом областного Собрания от районов, в которых работает «Мезенское ДУ»). — Конечно, люди обращаются не только по моему профилю, поэтому работаем совместно с Сергеем Дмитриевичем Эммануиловым. Общая основная проблема — кадровый голод в сельских районах. Он и нашего предприятия касается напрямую: если на селе скоро будет некому работать,

1730 КМ

региональных автодорог содержит Мезенское ДУ, из них только 46 км имеют асфальтобетонное покрытие

придётся даже дороги содержать вахтовым методом. Нужно не только помочь в конкретной ситуации, но и разбирать проблему в комплексе.

Работа производственника и депутатская деятельность, да ещё и в сложных районах, — напряжённый режим, признаёт Андрей Васильевич. Тем не менее его приёмные работают в Карпогорах, Лешуконском и Мезени. Он успевает заниматься самыми далёкими поселениями, названия которых в Архангельске мало кто знает. Только один пример. Отсутствие моста через небольшую речку Низьма в Лешукон-

ском районе делает невозможным проезд транспорта в летний период от двух муниципальных образований до районного центра и далее, в Архангельск.

— Долго искали техническое решение, которое бы удовлетворяло местным условиям, нашли, подготовили проект и сметную документацию. Сейчас активно работаем совместно с министерством транспорта и «Архангельскавтодором» над реализацией проекта. Таких задач много, для небольших посёлков транспорт — вопрос жизни, — говорит Малышев. — И если у жителей будет удобный способ добраться до того же районного центра и обратно, быстро получать государственные, образовательные услуги, медицинскую помощь, это будет одним из важнейших современных стимулов — таких как наличие интернета и сотовой связи, — оставаться и работать на своей малой родине.



РЕМОНТ МОСТА ЧЕРЕЗ Р. НАНБАС. КМ 61 АВТОМОБИЛЬНОЙ ДОРОГИ КАРПОГОРЫ — ВЕЕГОРА — ЛЕШУКОНСКОЕ



# Агентство регионального развития — для бизнеса Поморья

С марта 2019 года в Архангельской области начала работу новая организация, призванная помочь бизнесу Поморья в реализации новых проектов и привлечении российских и зарубежных инвесторов — Агентство регионального развития.

Создание автономных некоммерческих организаций для таких целей — общероссийский тренд. В Архангельской области новый институт развития сформирован в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». Агентство регионального развития объединило ресурсы и компетенции Дома предпринимателя, Корпорации развития и многофункционального центра «Мой бизнес». Максим Заборский, генеральный директор агентства, рассказывает:

— В рамках одной организации объединяются все возможности, существующие на федеральном и региональном уровнях. Мы получили структуру с огромным спектром (более 300) услуг для всего предпринимательского сообщества области и внешних партнёров. Это регистрация бизнеса, консалтинг, обучающие

программы, подбор промышленных площадок, использование лучших форматов для структурирования бизнес-планов и «упаковки» проектов, взаимодействие с финансовыми организациями и институтами развития.

Агентство предоставляет услуги в формате «единого окна»: теперь предпринимателям не нужно «ходить по кабинетам», что позволяет сэкономить немало времени. В рамках Агентства регионального развития действуют центр «Мой бизнес», Центр поддержки кластерного развития, Центр поддержки предпринимательства, Центр поддержки экспорта, Центр компетенций в сфере сельского хозяйства. Агентство предоставляет предпринимателям бесплатный коворкинг и переговорные комнаты. Специалисты агентства работают и в районах области, где проводят консультации и встречи с предпринимателями.

— За амбициозными целями, поставленными в рамках национальных проектов, за показателями эффективности стоит основная цель: улучшение качества жизни граждан, — говорит Максим Заборский. — Сегодня важно не предлагать отдельные инструменты поддержки, а формировать комплексные предложения с использованием всех возможностей. Именно поэтому мы развиваем сотрудничество с максимально широким перечнем федеральных институтов. Мы работаем над тем, чтобы в каждом отдельном случае находить наиболее эффективные, системные точки взаимодействия, формировать взаимовыгодные способы партнёрства.

Офис Агентства регионального развития располагается по адресу: Архангельск, набережная Северной Двины, 71. Связаться со специалистами агентства можно по телефону +7 (800) 100-70-00 или по электронной почте office@msp29.ru.



## АНО АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ «АГЕНТСТВО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ»

**мойбизнес**  
центр оказания услуг






Цель Агентства — создать многофункциональную систему по предоставлению поддержки потенциальным, действующим предпринимателям региона и инвесторам по принципу «единого окна», синхронизированную со стратегией развития региона, и обеспечить ее эффективную работу.


**В СТРУКТУРЕ АГЕНТСТВА:**

-  Центр поддержки предпринимательства
-  Центр кластерного развития
-  Центр поддержки экспорта
-  Центр развития инвестиционной деятельности
-  Отдел по работе с муниципальными образованиями
-  Инновационный центр
-  Отдел по взаимодействию с федеральными институтами развития
-  Центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров

**МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И ИНВЕСТОРОВ РЕГИОНА:**

-  Подбор финансовых инструментов, помощь в привлечении кредитных ресурсов
-  Консультации по вопросам ведения бизнеса
-  Подбор площадок для реализации проекта
-  Услуги для участников кластеров
-  Организация бизнес-миссий и участия в выставках в России и за рубежом
-  Услуги по регистрации товарных знаков, сертификации продукции
-  Инновационные проекты
-  Продвижение бизнеса

-  Сопровождение инвестиционных проектов
-  Образовательные мероприятия
-  Поиск партнеров за рубежом
-  Перевод сайта или рекламных материалов на иностранные языки и многое другое
-  Помощь в реализации государственно-частного партнерства
-  Услуги для фермеров

АРХАНГЕЛЬСК     НАБ. СЕВ. ДВИНЫ, 71     8 (800) 100-7000  
 OFFICE@MSP29.RU     MSP29.RU



## СБОР, ТРАНСПОРТИРОВАНИЕ, ОБЕЗВРЕЖИВАНИЕ МЕДИЦИНСКИХ ОТХОДОВ



## СБОР, ТРАНСПОРТИРОВАНИЕ, УТИЛИЗАЦИЯ, ОБРАБОТКА, ОБЕЗВРЕЖИВАНИЕ ОТХОДОВ 1–5 КЛАССА ОПАСНОСТИ:

- ртутьсодержащие отходы (лампы, термометры)
- аккумуляторы
- фильтры (топливные, угольные, загрязненные нефтепродуктами, масляные)
- отработанные масла
- спецодежда, ветошь промасленная
- шпалы
- резинотехнические изделия (шины, покрышки, обувь, перчатки, противогазы)
- просроченные пищевые отходы
- оргтехника (принтеры, компьютеры, картриджи)



164902, Архангельская область,  
г. Новодвинск, ул. 50-летия Октября, 41/1  
Тел. (818-52) 4-35-09, факс (818-52) 4-53-00  
E-mail: t-servis1991@mail.ru; www.tech29.ru

Архангельская область,  
г. Вельск, ул. Геологов, 2Б  
Тел. (818-32) 2-53-69



# Владимир Малахов: инженерный взгляд на Архангельскую область

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



Мы продолжаем галерею северян, добившихся успехов в масштабах страны. Владимир Малахов родом из Онежского района, сейчас он вице-президент Национальной палаты инженеров России и гендиректор компании «Современные технологии генподрядного менеджмента», имеющий за плечами огромные стройки и опыт работы в Росатоме.

**Владимир Иванович, у Вас впечатляющая карьера даже среди уроженцев нашей области, оказавшихся «в столицах». Расскажите немного о биографии: как пришли к собственному бизнесу?**

— Спасибо за оценку моих скромных достижений. Разумеется, я как выходец из Архангельской области всегда стараюсь помнить о том, что за каждым, даже незначительным успехом стоят учителя-земляки из моего детства, с малой родины. И мне очень не хочется их подводить. Я родился на станции Малошуйка, там же закончил десять классов школы. Очень хотел поступить в лётное училище, но не прошёл по возрасту, а потому закончил Онежское ПТУ №12, стал водителем. Затем служил в пограничных войсках, которым многим обязан в своём становлении. В армии решил получить высшее авиационное образование с прицелом вернуться домой, например, на космодром Плесецк. Закончил с отличием Харьковский авиационный институт. Но жизнь сложилась иначе. После пяти стройотрядов от нашего института я настолько полюбил строительство, что выбрал его как свою единственную стезю.

Я работал в Газпроме, в Росатоме: и как генподрядчик, и как заказчик прошёл путь от мастера на стройке до генерального директора генподрядной компании и компании заказчика. Получил второе высшее образование — экономическое, стал кандидатом экономических наук, специализируясь именно в строительстве, закончил программу MBA в РАНХиГС. Иными словами, при 50 млрд рублей капитальных вложений я за свою жизнь честно построил порядка десяти крупных объектов, чего желаю всем, кто встанет на нелёгкий путь строителя. По мере накопления опыта стал заниматься консалтинговыми и образовательными проектами и, поскольку уже почти 20 лет живу в Москве, являюсь постоянным экспертом-преподавателем в нескольких вузах: РАНХиГС при Президенте РФ, МГСУ, ВШЭ, РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина и других.

## «ЕСЛИ ОДНАЖДЫ В ОБЛАСТЬ ПРИДЁТ ГРАМОТНЫЙ, БОЛЕЮЩИЙ ЗА РЕГИОН РУКОВОДИТЕЛЬ, ТО НАЙДЁТСЯ НЕ ОДИН ДЕСЯТОК ЦЕНТРОВ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ И ТОЧЕК РОСТА».

Сфера моих образовательных интересов — управление инвестиционно-строительными проектами, строительно-промышленный инжиниринг, управление компаниями инвестиционно-строительного бизнеса и аналогичные темы. В 2011 году создал собственную консалтинговую компанию, а в прошлом году запустил образовательный проект БИСКИД — Бизнес-школа инвестиционно-строительного консалтинга, инжиниринга и девелопмента. Имею порядка ста публикаций в различных изданиях, написал две книги по этой тематике. Всегда занимался и общественной работой, сегодня я вице-президент Национальной палаты инженеров России и соавтор проекта федерального закона об инженерном деле и инжиниринговой деятельности в России.

**Учитывая Ваш опыт в инвестиционно-строительных проектах: как считаете, почему в Архангельской области многие начинания заканчиваются печально? Долгострой с обманутыми дольщиками, сооружения у Морского-речного вокзала, которые строят, а потом сносят, инфраструктурные замыслы, которые десятилетиями не выходят из жанра фэнтези, — Белкомур и т.д. Северный стиль управления или внешние причины?**

— Думаю, есть ряд объективных и субъективных причин. Во-первых, многие амбициозные, грамотные и талантливые молодые люди стремятся туда, где могут найти большее удовлетворение и применение своим способностям. Я знаю с десяток наших земляков — например, Екатерина Пужанова, исполнительный директор Университета управления проектами в ГК «ПМСОФТ», или Светлана Нечепуренко, банковский и инвестиционный консультант, — которые нашли своё место в Москве, а не в Архангельске. Поэтому кризис профессионализма объективно присутствует во многих сферах деятельности в регионах.

Во-вторых, далёкая от эффективности форма власти в регионах. Политика использования варягов, лояльных центральной власти, приводит к тому, что результаты деятельности чиновников не связаны с чаяниями и потребностями населения. Все работают на KPI, на красивый отчёт и на масс-медиа, но никак не на население. Временные люди ставят временные краткосрочные цели и не склонны к стратегическому развитию регионов. В будущем их за это не похвалят. Потому что не формируется профессиональная команда управленцев на долгосрочной основе.

Наконец, в-третьих, «субъективная» специфика Архангельской области: как климатическая, географическая, так и социально-экономическая. Она делит всё население

на две группы. Одни рассматривают область как место заработка с последующим выездом — как можно более ранним. Это самая активная группа, в том числе предприниматели из других регионов и местные активные жители, но так или иначе питающие надежды на скорый переезд в более комфортные условия. Именно они могут, но не хотят строить долгосрочные инвестиционные планы. Вторая группа — постоянные жители, которые или не желают, или не в силах покинуть свой край. С одной стороны, среди них много патриотов области. С другой — это группа минимальных инвестиционных возможностей. Как видите, реальная опорная группа населения, которая выступит базисом долгосрочных инвестиционных проектов, отсутствует, и её формированием никто не занимается.

**Как относитесь к программе превращения нашей области в полигон для мусора из Москвы, которая полным ходом реализуется с 2018 года?**

— Подобные решения реализуются без оглядки на мнение населения. Причина та же: традиция привлечения в региональную власть варягов-временщиков, направляемых из центра, — дорога к экономическому упадку любого региона. Как вы понимаете, полигон не создаёт никаких рабочих мест, тем более квалифицированных, не создаёт прироста регионального продукта, поскольку ценообразование строится в центре. Это нельзя назвать инвестиционным проектом в принципе. Потому можно говорить только о традиционном нежелании федеральных властей думать о развитии территорий. Это, к сожалению, главная проблема всех российских регионов.

Мне довелось принять участие в одном из проектов, инициированных руководством Архангельской области: я бросился в него с большим желанием сделать что-то полезное для земляков. Но проект закончился ничем по той же самой причине — в руководстве не было практически ни одного ответственного лица, которое хоть сколько-нибудь связывает себя с жителями области. Все были или варягами, или потенциальными выезжающими в другие регионы, и заниматься всерьёз экономическим обоснованием и системной организацией проекта было просто некому.

**С Вашей точки зрения, для каких производств кроме ЛПК может быть перспективной Архангельская область? Есть ли у нас исключительность или преимущества в глазах инвестора?**

— Вы знаете, если однажды в область придёт грамотный, болеющий за регион руководитель, который будет думать о благосостоянии жителей, а не только брать под ко-





зырёк, исполняя команды из Москвы, то найдётся не один десяток центров инвестиционной привлекательности и точек роста. Во-первых, ЛПК должен перестать быть сырьевой отраслью, достаточно запретить вывоз леса-кругляка. Все производства лесопромышленного кластера должны быть выстроены в вертикальный интегральный поток и давать только готовую продукцию. Добавленная стоимость сразу вырастет. Во-вторых, алмазы пока никуда не делись. Где результат в области? В-третьих, государственные заказчики: от Роскосмоса и УФСИН до корабелов Северодвинска. В-четвертых, забытая и заброшенная переработка рыбы. В-пятых, исторический и этнокультурный туризм, добыча полезных ископаемых и т.п. Как ни покажется странным, но нам придётся так или иначе возвращаться к советской практике материального стимулирования жизни на Севере. А значит, надо законодательно увеличивать уровень оплаты труда, в том числе в бизнесе. За это надо бороться на уровне центральной власти, а не рассказывать сказки о ленивых архангельских мужиках. Может, звучит противоречиво, но рост доходов жителей, установленный законодательно именно для Архангельской области, спровоцирует рост инвестиций в регион на всех уровнях. В противном случае половина области скоро переедет в Крым: там такие же зарплаты, но тепло и сухо.

**Какие главные уроки Вы получили в крупных организациях, от каких иллюзий пришлось избавиться?**

— За время своей карьеры я работал в разных крупных компаниях, начиная с Газпрома, затем в генподрядных организациях, в «Стройтрансгазе», «Стройгазмонтаже», в Росатоме и в некоммерческих инженерных структурах. Несколько простых выводов я сделал для себя давно. Во-первых, чем легче крупной государственной компании даётся прибыль и доходность, особенно если эта прибыль гарантирована законами, — тем более неэффективной, бессмысленной и забюрократизированной становится операционная деятельность компании. И сколько бы такие компании ни тратили средств на реинжиниринг, на цифровизацию и автоматизацию своей текущей, все эти мероприятия ведут только к обратному — ещё большей непроходимости операционной деятельности. Компании, которым каждая копейка даётся с боем, всегда стройны, чётко осознают, чего они не должны делать, и не позволяют себе лишних операционных затрат.

Во-вторых, чем больше государственная компания тратит на PR и саморекламу, тем больше у неё внутренних проблем. Если говорить откровенно, то сегодня медийность бизнеса стала главным критерием оценки внутреннего состояния. Коммерческим организациям, хоть успешным, хоть не очень, такая реклама ради рекламы — а не ради борьбы за клиента — не нужна в принципе. А вот государственным всё время надо спасать лицо, и проблемные компании вы легко можете узнать по объёму PR. Даже если они имеют все государственные гарантии финансирования и прибыли.

**«НАПРАВЛЯЙТЕ ЛУЧШИХ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ В ИХ РОДНЫЕ РЕГИОНЫ, ОБУЧАЙТЕ ВЫХОДЦЕВ ИЗ ОБЛАСТИ И ВОЗВРАЩАЙТЕ ТУДА, ГДЕ ИХ ЗНАНИЯ ПРИНЕСУТ МАКСИМАЛЬНЫЙ ЭФФЕКТ».**

**За последние годы панорама бизнеса в Архангельской области немного изменилась: СЦБК и СЛДК, которые казались вечными, исчезли; у малого лесного бизнеса проблемы с делянками; ушли многие банки; объекты ЖКХ передаются в концессию; зато начнётся добыча на Новой Земле, а крупные холдинги развились ещё больше. Видите вы во всём этом какую-то логику и стратегию? Куда мы движемся?**

— Нет, стратегии здесь нет никакой в принципе. Я вижу скорее не стратегию, а тенденцию к экономическому упадку Архангельской области и её постепенному обезлюживанию, что, разумеется, не может меня не огорчать. Вы называете видимые сигналы этой тенденции, а есть и много неявных. Например, моя малая родина ещё в постперестроечные времена представляла собой посёлок с населением больше 3000 человек, которое увеличивалось. Сегодня там живёт дай бог тысяча человек, и люди разъезжаются как могут. Есть довольно простая логика. При средней зарплате в 40–50 тысяч рублей никакая семья не может скопить средств на нормальное жильё, а значит, выпадает из рынка недвижимости. То есть жильё эконом-класса ценой выше 40 тысяч рублей за квадратный метр она не сможет осилить в принципе, и существенного прироста девелоперского рынка ждать неоткуда. С другой стороны, можно понять девелоперов, у которых нет возможности строить дешевле в силу специфики региона. Любые попытки снизить себестоимость жилья ведут к резкому падению качества и росту цены владения. Наконец, если у жителя области появился источник дохода, позволяющий купить жильё за 60 тысяч рублей и более — он сразу будет покупать его вне Архангельской области и попытается построить счастье в другом месте. Вот такой парадокс. Это удел всех северных и удалённых террито-



рий. А потому строительство здесь нельзя вести на тех же условиях, что и во всей стране. Жаль, но пока наши управленцы этого не осознают. В результате — низкие объёмы строительства, дорогое жильё, низкое качество инфраструктуры, отсутствие городской среды и культуры длительного комфортного проживания. Эту ситуацию надо менять кардинально. Было бы кому!

**Регион из года в год отправляет на внешний рынок труда очень компетентных людей: талантливых архитекторов, IT-специалистов, журналистов, экономистов, которых мы часто показываем в «Итогах». Почему их потенциал не реализуется на малой родине? Что отличает уроженцев архангельского Севера?**

— Жители Архангельской области — это всегда бойцы, они несгибаемы и не поддаются унынию. Трудности для них — только повод собраться и идти дальше. Иногда кажется, что ген сомнения в себе у них отсутствует напрочь. Такие люди из Архангельска меня окружают в Москве. Это приятно, но и огорчает: хочется, чтобы они и в Архангельске были. Причина отъезда лучших — в общем центростремительном движении людей и капитала. Нам его не остановить, оно присуще всему миру.

Что можно сделать? Притормаживать эту тенденцию, с одной стороны, с другой — замыкать карьерный круг административно. Притормозить тенденцию — значит, создавать для молодёжи в области привлекательные рабочие места с позиции зарплаты и условий труда. Это надо закрепить законодательно. Нужно формировать более выгодные условия для приобретения жилья в городе, а не на стороне, мотивировать жителей к инвестициям в регион. Работа длительная, стратегическая, ей надо заниматься постоянно. Замыкать карьерный круг — это задача кадровой политики госорганов, госкорпораций и крупного бизнеса в целом. Направляйте лучших топ-менеджеров в их родные регионы, назначайте на должности в области выходцев из неё, обучайте и возвращайте туда, где их знания принесут максимальный эффект. Конечно, кто-то не согласится. Но ведь особо никто и не пробовал. Меня, например, никто ни разу не пригласил. В любом случае, мы, архангельские поморы, сильны своим глубинным пониманием жизни, и даже если мы уходим из родного дома, то только затем, чтобы в конце пути сделать для него лучшее.

Я уверен, что наш главный аргумент — это неистребимый оптимизм и вера в народ. С этим мы добьёмся всего, что хотим. Успехов всем моим землякам, здоровья и удачи! А я всегда готов вам помочь.

# Рецепты жизнестойкости: от поля до прилавка



Последняя продуктовая сеть, которая выдержала натиск «федералов», — «Петровский». Для этого Компании пришлось стать предельно гибкой: передовая система лояльности, доставка на дом, включение в альянс «Хороший вкус»; параллельно в «Любовском» продолжается селекция семенного картофеля.

**Владимир Клавдиевич, в ноябре 2018-го команда ТФ «Петровский» отметила 25-летний юбилей в Марфином доме. Примеров стойкости торговых сетей перед лицом федеральных конкурентов — единицы. В чём главный рецепт?**

— Главный рецепт в том, что розничная сеть образована из определённого числа независимых предпринимателей — владельцев магазинов, которые работают сами на себя. В этом я вижу наиболее эффективную модель организации деятельности. Те бизнес-модели, которые хорошо работали на дефицитном рынке, на котором Компания начинала свою деятельность, неэффективно работают на профицитном рынке. На данный момент рынок ритейла — это профицитный рынок. В последнее время мне довелось погрузиться в изучение опыта европейского ритейла, который организован по образцу кооперативов. Именно кооперативы в Европе домини-

руют на рынках присутствия. Вот этот опыт я и пытаюсь реализовать в настоящий момент.

**Розничная сеть «Петровский» присоединилась к сети «Хороший выбор» из 13 региональных ритейлеров, совместный бренд уже заметили в Архангельске. Что даёт этот альянс?**

— Действительно, розничная сеть присоединилась к франчайзинговой сети «Хороший выбор». Это как раз то отечественное кооперативное движение, которое мы реализуем в РФ. Что это даёт? Это даёт увеличение закупочной силы, дополнительные компетенции в управлении и технологиях, развитие и внедрение современных ИТ-систем для автоматизации бизнес-процессов. А для покупателей — более низкие цены, новые акции, интересные скидки, более интересные товарные предложения, повышение качества обслуживания, поскольку часть функций переданы в центральный офис франчайзинговой сети, появляется возможность больше внимания уделять обслуживанию покупателей, формированию покупательского опыта. Осенью 2018-го совместно с «Роскачеством» розничная сеть провела акцию к Всемирному дню качества: на некоторые товары, которые проверило «Роскачество», производители снизили цены, чтобы покупатели их попробовали. Такие акции планируется проводить и в дальнейшем.

**У аптечной сети «Вита Норд» и розничной сети «Петровский» общая система лояльности с картой «Снегири». Что сейчас знает компания о клиентах?**

— Система позволяет проводить персональные акции: покупатель будет получать только те предложения, которые его интересуют. Программа подсказывает, кому интереснее получать скидки, кому — кэшбэк, и на какой ассортимент. Существуют преференции для зарегистрированных владельцев карт «Снегири»: в «личном кабинете» на сайте [www.карта-снегири.рф](http://www.карта-снегири.рф) можно выбрать от трёх до пяти товаров, которые владелец карты сможет покупать со скидкой. Накопленный кэшбэк можно использовать как в магазинах розничной сети, так и в аптеках «Вита Норд». Планируем подключить и других участников к данной системе. Система лояльности постоянно совершенствуется, в настоящий момент тестируется мобильное приложение «Хороший выбор».

**Интернет-гипермаркет «Петромост» одним из первых предложил доставку продуктов на дом.**



## ВЛАДИМИР ПЕТРОВСКИЙ: «С БОЛЬШОЙ ДОЛЕЙ ВЕРОЯТНОСТИ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ИГРОКИ ПОДНИМУТ СВОИ ЦЕНЫ, КАК ТОЛЬКО ВЫДАВЯТ С РЫНКА МЕСТНЫЕ СЕТИ».

**В Архангельске был целый ряд попыток создать доставку продуктов, но поддерживать такой сервис получается только у пиццерий и похожих заведений с узким ассортиментом. Как это удаётся вашей компании?**

— Было сложно завоевать доверие покупателей интернет-магазина: СМИ рассказывают, что работники торговли спят и видят, как обмануть людей. Но при заказе скоропортящейся продукции сотрудники интернет-магазина выбирают самую свежую продукцию — ведь только так покупатели станут постоянными. Если привезут некачественную продукцию — покупатель больше никогда не сделает заказ. Интернет-магазин расширил районы доставки в Архангельске, услуга стала доступна и для Северодвинска, Новодвинска. Часто интернет-магазином пользуются мамочки с детьми, инвалиды, которые ограничены в передвижении. Для инвалидов интернет-магазин предлагает бесплатную доставку.

**АПК «Любовское» и СПК «Никольск» получили серьёзный федеральный грант на создание новых сортов семенного картофеля, в «Любовском» есть лаборатория микрорастений. Что должно получиться в результате?**

— Проект выполняем совместно с Всероссийским НИИ картофельного хозяйства им. А.Г. Лорха. Бюджетное финансирование — 52,4 млн рублей, грант АПК — 44,4 млн. Программа рассчитана на 8 лет. В «Любовском» в 2016 году запущена лаборатория иммуноферментного анализа, позволяющая проверять семенной картофель на вирусные и виroidные болезни; в 2017-м — лаборатория по микроклональному размножению картофеля (семенной картофель из пробирок). Для семенного материала используется тепличный комплекс из пяти теплиц, в перспективе их будет десять.

Не секрет, что 80% рынка овощных культур занимают иностранные фирмы. Семенной картофель иностранных селекционеров — высокого качества, однако каждый сорт должен быть районирован. Отечественная селекция стремится поставить на рынок сорта картофеля, которые не уступают, а то и превосходят импортные. В этом и заключается наша совместная деятельность с ВНИИКСХ.

АПК «Любовское» ведёт размножение сортов российской селекции для крупных сельхозпроизводителей, фермерских и личных подсобных хозяйств. В реестре — и известные сорта, и наши новинки. К 2025 году будут созданы три новых сорта, произведено 1200 тонн элиты отечественных сортов картофеля.

**Собственное производство многие ритейлеры считают скорее довеском, который может стать убыточным при изменении рынка. Но Вы оцениваете потенциал агрокомплекса иначе. Насколько стабилен спрос на семенной картофель? Какой будет география покупателей?**

— Семенной картофель — перспективное направление. Сорта становятся не универсальными, а приобретают «профиль»: для варки, жарки, чипсов, переработки на крахмал и т.п. География поставок «Любовского» не ограничивается домашним регионом, были поставки в Новосибирск, Красноярск, Подмоскovie, Башкирию. Для нас важно, чтобы каждый покупатель нашёл для себя несколько любимых сортов картофеля, высокого качества, свободных от вирусных болезней.

**На что сейчас нацелена компания — на число новых объектов или качество взаимодействия с покупателями?**

— Увеличивать количество объектов — не самая эффективная стратегия на падающем рынке. Наоборот, неэффективные розничные точки сеть закрывает, города строятся, меняются покупательские потоки. Сейчас надо работать над улучшением предложения покупателям, формированием покупательского опыта. Например, гипермаркет «Петромост» и супермаркет в ТЦ «Гиппо» начали предлагать самую широкую линейку русских пирогов с разнообразными начинками, которые производятся на месте. Надо сказать, очень шикарная получилась продукция.

**Фирма «Петровский» известна социальной активностью и благотворительными акциями. Какие форматы дают самый заметный результат? К каким видам совместных социальных программ могли бы пригласить партнёров и других предпринимателей?**

— Несомненно, надо занимать более активную социальную позицию. Но чтобы заниматься благотворительностью, надо зарабатывать. Так, Компания участвовала в акции «Добрый Архангельск». Вырученные средства были перечислены на поддержку программ: «Активное поколение» — улучшение качества жизни пожилых людей, «От сердца к сердцу» — помощь тяжелобольным детям, связанная с работой иппотерапевтов Архангельского клуба любителей лошадей. Ежегодно Компания помогает малообеспеченным семьям Соломбалы собрать детей в школу, вручает им портфели со всеми принадлежностями, а также многое другое.



# Приказано строить!

Текст: Татьяна Потапова



В соответствии с «майским» указом президента России в Архангельской области к 2024 году должно ежегодно возводиться почти 600 тыс. квадратных метров жилья. Показатель 2018 года едва перевалил за 300 тыс. «квадратов». Сможет ли регион выполнить столь амбициозную задачу, особенно с учётом отмены долевого участия в строительстве?

Владимир Путин в мае прошлого года подписал указ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Главный тезис — в стране необходимо значительно сократить объем аварийного жилья и увеличить жилищную застройку не менее чем до 120 млн кв. метров в год.

Архангельская область должна к 2024 году выйти на показатель 598 тыс. кв. метров. Очевидно, что перед отраслью поставлена не только масштабная, но и крайне сложная задача, ведь по итогам прошлого года в регионе в эксплуатацию было

введено всего 304 тысячи кв. метров жилья. При этом 43,9%, или 133,6 тыс. «квадратов», от этой цифры пришлось на индивидуальное жилищное строительство.

Впрочем, низкие объёмы ввода жилья даже по сравнению с предыдущим 2017 годом были вполне прогнозируемы. Драйвером строительной отрасли в нашем регионе традиционно выступала государственная программа переселения граждан из аварийного фонда. В 2018 году программа завершила своё действие, и даже федеральные миллионы, дополнительно выделенные Фон-

дом содействия реформированию ЖКХ на «аварийку», не могли спасти ситуацию.

Последний социальный дом в рамках реализации пятого этапа программы переселения граждан из жилья, признанного аварийным до 1 января 2012 года, сдали в феврале 2019 года. В девятиэтажку на Московском проспекте в Архангельске переехали 207 горожан. Однако социальная стройка в округе Майская Горка на этом не завершается. Под новые жилые здания уже выделены земельные участки. Также на сайте регионального правительства сообщается, что существует план действий по запуску комплексного проекта по строительству 25 тыс. квадратных метров жилья в районе Нового посёлка в Архангельске.

## Продолжат расселение

Именно участие в национальных проектах, в первую очередь направленных на расселение аварийного фонда, и должно дать старт множеству масштабныхстроек в регионе. Запущена новая адресная программа по переселению граждан из аварийного жилья, рассчитанная на период до 2025 года. В неё вошли многоквартирные дома, признанные аварийными с 1 января 2012 года по 31 декабря 2016 года.

«В ближайшие шесть лет на территории региона планируется расселить 1651 дом — это более 450 тыс. кв. метров жилых помещений, в которых проживает 26 тыс. человек, — сообщил первый заместитель

## К 2024 ГОДУ ТЕМПЫ ВВОДА ЖИЛЬЯ В ПОМОРЬЕ ДОЛЖНЫ УДВОИТЬСЯ — С 300 ТЫС. КВАДРАТНЫХ МЕТРОВ (В 2018 ГОДУ) ДО 600 ТЫС. «КВАДРАТОВ».

губернатора Архангельской области — председатель Правительства Архангельской области Алексей Алсуфьев. — Для сравнения, в предыдущую пятилетку сокращение аварийного фонда составило 265 тыс. квадратных метров».

Общий объем финансирования программы превысит 22 млрд рублей. Из них 21,5 млрд рублей предоставит Фонд содействия реформированию ЖКХ, 493,9 млн рублей — областная казна и 29,2 млн рублей — местные бюджеты.

В регионе уже приступили к выполнению первого этапа программы, в рамках которого за два года планируется расселить порядка 40 тыс. квадратных метров аварийного жилищного фонда, в нем проживает более двух тысяч человек. В 2019 году расселяемая площадь составит 5,5 тыс. «квадратов», а количество переселённых граждан — 363 человека. Предельная расчётная стоимость одного квадратного метра в текущем году установлена в размере 47,5 тыс. рублей. Уже в 2020-м она вырастет до 49,7 тыс.

«Очередность включения муниципалитетов в новый этап программы будет определяться исходя из степени готовности земельных участков под строительство домов, наличия инфраструктуры, а также с учётом результативности реализации мероприятий предыдущего этапа программы», — пояснил Алексей Алсуфьев.

### Инвестиции в инфраструктуру

Там, где будет идти строительство нового жилья, нужна и сопутствующая инфраструктура: дороги и внутриквартальные проезды, социальные учреждения. В частности, обсуждается отдельная программа по развитию инфраструктуры микрорайонов Майской Горки, так

как именно там предполагается возведение домов для расселения.

Собственно, и в «майском» указе акцент сделан не только на строительстве жилья. Темой стройки пронизаны и другие разделы документа: демография и здравоохранение, культура и экология.

В 2018 году на реализацию областной адресной инвестиционной программы в Архангельской области было направлено порядка 3,2 млрд рублей. В их числе региональные средства в размере 1,3 млрд рублей, к которым удалось привлечь на условиях софинансирования более 1,6 млрд рублей из федерального бюджета и порядка 255 млн рублей — за счёт Фонда реформирования ЖКХ. Средства были направлены на строительство объектов в сфере культуры, здравоохранения, спорта, жилищного и дорожного строительства, приобретение зданий и транспорта.

Помимо строительства социального дома на Московском проспекте, в Архангельске открыли перинатальный центр на 130 коек, после трёхлетней реконструкции в сентябре прошлого года начал работу Архангельский театр кукол, построен Центр культурного развития в Каргополе и начато строительство аналогичного центра в селе Ильинско-Подомское Вилегодского района. В 18 сельских домах культуры проведены ремонты.

«Начато строительство 13 школ и детских садов, продолжено возведение 11 объектов: восьми дошкольных учреждений на 1425 мест и трех школ для 580 учащихся, — сообщает Алексей Алсуфьев. — В 2018 году открыли двери детский сад в посёлке Турдеевск на 60 мест и начальная школа на 320 учащихся в Красноборске. В этом году начинаем строительство ещё одиннадцати детских садов на 2080 мест в рамках нацпроекта «Демография»».

В 2019 году на реализацию областной инвестиционной программы будет направлено более 7 млрд рублей, из них 5,5 млрд предоставит федеральная казна и 1,9 млрд рублей — бюджет региона. Средства распределят между 57 объектами.

В планах строителей завершение реконструкции участка Ленинградского проспекта в Архангельске, дороги в Мирном и перевод жилого фонда города на природный газ, запуск сети водоснабжения и канализации в Соловецком посёлке и газораспределительной сети в МО «Аргуновское» Вельского района.

Большое внимание уделяется и развитию спортивной инфраструктуры. В Северодвинске начато строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с универсальным игровым залом, на стадионе в Котласе появится футбольное поле и беговые дорожки. Ремонты спортивных объектов проведены в Онежском районе и Новодвинске. Включены в инвестиционную программу на 2019 год и работы по укреплению берега Северной Двины в районе набережной Седова в областном центре.

Вопросы здравоохранения предусматривают возведение амбулаторий, фельдшерских и фельдшерско-акушерских пунктов в населённых пунктах, где проживают от ста до двух тысяч человек.

### Доступная ипотека

Стоит отметить, что показатель обеспеченности населения жильём в нашем регионе достаточно высокий. На одного человека приходится в среднем 27,9 кв. метра жилой площади.

«Это выше, чем по СЗФО и России в целом, — подчеркнул министр строительства и архитектуры Архангельской области Михаил Яковлев. —

По стране данный показатель в среднем составляет 25,2 кв. метра».

По мнению министра, значимую роль в стимулировании спроса на строящееся жилье должна сыграть доступная ипотека. По информации Центрального банка Российской Федерации, за 2018 год в Архангельской области было выдано 14802 ипотечных кредита, что превышает уровень 2017 года на 27,4%. Сама же ставка по жилищным кредитам в регионе в прошлом году снизилась с 10,53 до 9,49%.

Тем не менее согласно обозначенным национальным целям ставка по ипотеке должна быть ещё меньше — ниже 8%. Вся надежда на областной проект по предоставлению льготных ипотечных кредитов работникам бюджетной сферы, так называемую «социальную ипотеку». С 2017 года на территории Архангельской области заключено 74 таких кредитных договора на сумму 113,4 млн рублей.

## Сдали долгострой

Ещё одним драйвером для строительной отрасли являются реализуемые в Архангельской области

инвестиционные проекты по восстановлению прав обманутых дольщиков. Конец 2018 года ознаменовался позитивным событием: выдано разрешение на ввод в эксплуатацию долгостроя на улице Выучейского.

«Это первый масштабный инвестиционный проект, принятый правительством Архангельской области, который реализовали именно по достройке дома, — подчеркнул руководитель инспекции государственного строительного надзора Архангельской области Денис Гладышев. — Права 28 граждан, пострадавших от недобросовестных действий застройщиков, в настоящее время восстановлены в полном объёме».

Достроить «замороженный» ещё в 2014 году объект удалось благодаря принятому в области закону, согласно которому инвестору, взявшему на себя обязательства по выплате пострадавшим денежных средств, предоставляются земельные участки для строительства жилья без проведения торгов.

Всего в 2018 году удалось решить проблемы 86 дольщиков. Им была выплачена денежная компенсация

или восстановлены жилищные права граждан. Работа в данном направлении продолжается.

## Проектное финансирование

Не стоит забывать, что наращивать темпы строительства жилья придётся в условиях глубокого реформирования строительной отрасли. С 1 июля 2019 года застройщики уже не смогут привлекать средства граждан для возведения домов. В соответствии с поправками в федеральный закон №214 деньги будут храниться на специальных эскроу-счетах в банках, получить эти средства компания-застройщик сможет только по окончании строительства и получении гражданами жилья. Так что девелоперам придётся строить дома на собственные или заёмные средства.

Главная идея законодательной инициативы — обезопасить граждан от действий недобросовестных застройщиков. Вот только обернуться такое решение может уходом с российского строительного рынка сотен компаний, а возникшее в результате снижение конкуренции закономерно приведёт к росту цен на жилье.

## МНЕНИЕ



**Председатель общественного совета при министерстве строительства и архитектуры Архангельской области, генеральный директор ООО «Агентство-ТС» Григорий Тарасулов:**

— Запрет долевого строительства может привести к печальным последствиям. Поправки в законодательство приняты, но «правила игры» до сих пор чётко не обозначены. А так как сегодня большинство застройщиков не имеет опыта сотрудничества с банками, они находятся в недоумении, как работать после 1 июля. Если к лету компании не получат доступ к проектному финансированию, то стройка

вполне может остановиться. Затем последует цепная реакция: подрядчики, производители строительных материалов, кирпичные и цементные заводы. Первые плоды нововведения мы почувствуем в конце года, когда некоторые застройщики уйдут с рынка.

Нужно понимать, что федеральные законы зачастую — лишь лозунги. Сомневаюсь, что отмена долевого участия в строительстве в действительности защитит граждан. Предположим, застройщик по каким-то причинам банкротится. Человек, взявший ипотечный кредит, конечно, сможет вернуть само «тело» займа, но кто ему компенсирует уплаченные за это время банку проценты? Сумма может достигать половины стоимости самого жилья. Так что речь не о защите прав граждан, а об интересах определённой группы лиц.

## СТАВКА ПО ИПОТЕКЕ В РЕГИОНЕ В 2018 ГОДУ СНИЗИЛАСЬ С 10,53 ДО 9,49%, НО СОГЛАСНО ОБОЗНАЧЕННЫМ НАЦИОНАЛЬНЫМ ЦЕЛЯМ ДОЛЖНА БЫТЬ ЕЩЁ МЕНЬШЕ — НИЖЕ 8%.

«Оценивать достоинства и недостатки этой системы сейчас, на мой взгляд, преждевременно. Многие детали выяснятся в процессе внедрения и практической реализации проектов, — считает исполнительный директор СРО «Союз профессиональных строителей» Андрей Бессерт. — Очевидно, что не все застройщики подходят под требования банков, многим придётся уйти с рынка. В то же время финансово устойчивые и опытные компании сохранят свои позиции и не будут испытывать конкуренцию со стороны новых и менее опытных застройщиков. Важно, что новая схема финансирования даёт уверенность, что жилой комплекс будет профинансирован в полном объёме и застройщик не будет отвлекать собственные средства или изыскивать их на стороне. Условия кредитования — это самый главный вопрос для строителей, поскольку всем очевидно, что чем выше ставка, тем больше затраты и, соответственно, тем дороже квадратный метр».

Руководитель СРО отметил, что профессиональное сообщество ожидает от банков снижения процентных ставок по кредитам, что позволит уменьшить нагрузку по обслуживанию займов на строительство, и таким образом, можно будет использовать долгосрочное кредитование без отвлечения собственных средств.

Представители Центробанка России в свою очередь пояснили, что для открытия эскроу-счетов в Архангельской области аккредитованы 13 банков (по данным на конец апреля 2019 года. — Прим. авт.).

«Понятно, что подход будет индивидуальным. Застройщикам придётся вложиться не только в приобретение земельного участка, но и иметь деньги на начальный период строительства — по закону они должны обеспечить не менее

10% от общей стоимости проекта, хотя эта планка может быть и больше в зависимости от финансовой устойчивости компании», — отметил в своём докладе на XIV Поморском Строительном форуме председатель комитета Архангельского областного Собрания депутатов по экономике, предпринимательству и инвестиционной политике Александр Фролов.

По мнению парламентария, положительный момент в том, что банки не допустят нецелевого использования средств, каждый проект будет гарантированно профинансирован. Застройщики смогут брать долгосрочные кредиты без риска для основных средств. В результате сократятся сроки возведения объектов, поскольку все будут заинтересованы в скорейшем погашении кредитов.

В то же время во время переходного периода многие банки не смогут сопровождать проектное строительство, считает Андрей Бессерт. Риски долгостроя и удорожания объекта строительства целиком будут возложены на застройщика.

«Также мне пока неясен вопрос о сроках выплаты процентов по кредиту: в случае если банк потребует их ранее продажи квартир, где застройщику брать эти средства, ведь продажу он сможет оформить только после сдачи объекта, — отмечает руководитель СРО «Союз профессиональных строителей». — Учитывая все плюсы и минусы, можно сказать, что процесс «оздоровления» строительства жилья идёт параллельно с процессом монополизации в этой сфере и, как следствие, может привести к росту цен на квадратный метр».

### Местное производство

Обеспечить потребности масштабной стройки призваны местные

производства. Застройщики охотно вкладывают средства в производство строительных материалов, поэтому задача власти — по максимуму устранить мешающие росту инвестиционной активности административные препоны. Особое внимание следует уделить модернизации строительной отрасли и созданию конкурентных производств, которые будут работать по самым современным технологиям.

Так, в прошлом году в реестр приоритетных инвестиционных проектов Поморья включён проект ОАО «Северодвинский завод строительных материалов» по строительству цеха по производству сборных железобетонных изделий методом непрерывного безопалубочного формования общей стоимостью 175,9 млн рублей. В настоящее время в стадии разработки проектно-сметная документация на строительство цеха. Реализация проекта позволит серьёзно снизить себестоимость производимой продукции и повысить экологические показатели производства. Кроме того, мощности нового цеха позволят увеличить объём производства предприятия в 2,5 раза.

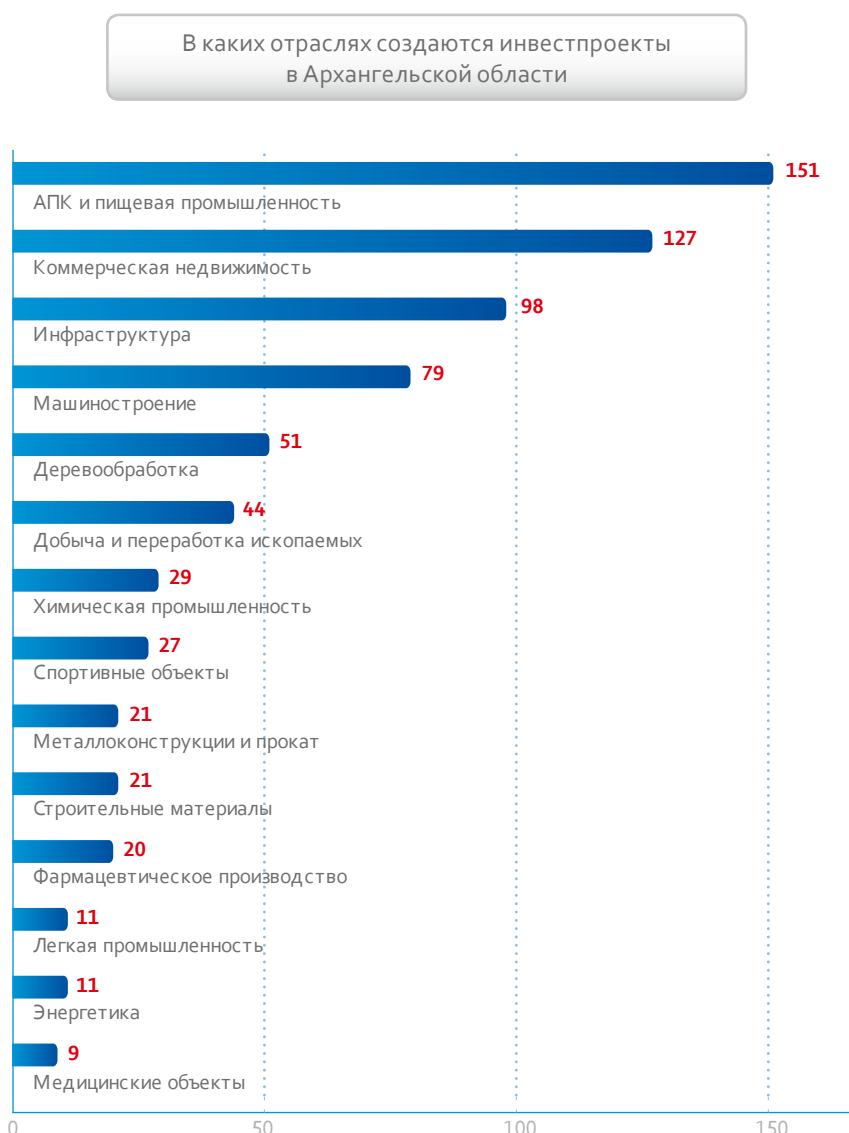
В региональном правительстве уверены, что развитие отрасли можно обеспечить только за счёт проведения постоянной модернизации действующих производств, повышения качества индустриального домостроения и оптимизации ценовой политики производителей строительных материалов за счёт внедрения Федеральной государственной информационной системы ценообразования в строительстве (ФГИС ЦС), основной задачей которой является мониторинг стоимости строительных ресурсов в территориальном разрезе для каждого субъекта Российской Федерации.



# 700 проектов: от фантазий до реальности

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Собрать все инвестиционные проекты региона — невозможная задача: они непрерывно возникают, исчезают, останавливаются и объявляются снова. По одной из всероссийских баз мы проанализировали их примерную статистику и качественный состав для Архангельской области.



Портал «Инвестиционные проекты России» (разработан группой «Профессиональные Комплексные Решения», Санкт-Петербург) охватывает более 13 000 заявленных и реализуемых в стране проектов. Его источниками служат специализированные базы данных, СМИ, администрации регионов, представители генподрядных компаний-партнёров и т.д.

Для Архангельской области портал включает проекты, добавленные с 2012 года. Многие замыслы той поры остались на стадии «проектирование». Описания стадий, впрочем, не следует принимать всерьёз: на февраль 2019 г. «отменённым» не указан ни один замысел, а мусорный полигон, который строился ударными темпами, назван «приостановленным». Не каждый предприниматель регулярно сообщает публике о том, как живёт его проект, и почти никто не признаётся открыто, что проект умер. Поэтому портал — только одна из проекций, которую можно оценивать лишь условно.

Не следует считать число проектов прямым показателем привлекательности отраслей. Многое зависит от истории, сложившейся отраслевой структуры, и на портале нередко

## ЛИДЕРОМ ПО ЧИСЛУ ИНВЕСТПРОЕКТОВ ВЫСТУПАЕТ ВОВСЕ НЕ ЛЕСПРОМ: ОН ВОООЩЕ ОКАЗАЛСЯ НА ПЯТОМ МЕСТЕ, ЧТО В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ ПОДТВЕРЖДАЕТ СИЛЬНУЮ КОНСОЛИДАЦИЮ ОТРАСЛИ.

встречаются проекты расширения существующих производств. Известны случаи, когда большое число проектов просто имитируется для отчётности или создаётся для кражи кредитов и т.п. В базе отражены и переходящие по наследству проекты наподобие метанолового завода в Архангельске (о нём — в предыдущем выпуске «Итогов»), которые тянутся через десятилетия и могут остаться в идеальном мире ещё дольше, что для окружающей среды скорее благо.

Информация портала может быть полезна с другой точки зрения — она позволяет видеть, в каких отраслях Архангельской области наиболее активно работает предпринимательское и инвестиционное мышление. По состоянию на февраль 2019 года портал отражал в регионе 699 проектов — исключая завершённые (введённые в эксплуатацию). Для сравнения: КРАО на тот же момент сопровождала 28 проектов. На портале лидером по их числу выступает вовсе не леспром. Он вообще оказался на пятом месте, что в очередной раз подтверждает сильную консолидацию ЛПК. Малые лесные компании уже не рассчитывают на деланки и поэтому не разрабатывают такого количества инвестпроектов, как в прошлом. Медицинский бизнес, который хорошо развивается в городах региона, считается одним из самых прибыльных, имеет стабильный спрос в связи с состоянием государственной медицины, несмотря на всё это оказался на последнем месте.

Кроме энергии проектного мышления и её распределения по отраслям, этот массив позволяет оценить размах «инвестиционной фантазии» в Архангельской области. Она не зависит от условий, реалистичности, предыдущей практики и отражает только широту мечтаний бизнеса

**млрд рублей —  
областная инвестиционная  
программа на 2019 год**

(экономистам известны классические примеры отраслей, возникших на пустом месте, безо всяких предпосылок). Мы представили десять самых необычных для региона замыслов в редакционном ранкинге.

Обзор всех 699 проектов показал, что очевидно экстравагантных, утопических среди них — считанные единицы (сотые доли процента). Наоборот, скучных, типовых проектов большинство. Так и выглядит стабильный бизнес. Десятки ферм, «апарт-отелей»; новые склады и цеха действующих заводов; неизменные торговые центры — всё это изредка разбавляется свежими идеями: промышленный комплекс по добыче и переработке малинового кварцита; производство кофе-аппа-

ратов; переработка шин. Креативное воображение, характерное для пустого рынка, уступило место более осторожным и консервативным планам, но не исчезло. Заметна и простая инерция ранее сделанных вложений. Сложно объяснить чем-либо другим второе место рейтинга, занятое коммерческой недвижимостью: казалось бы, убывающая доходность ТЦ, уход арендаторов даже из выгодных точек в 2017–2019 гг. и прочие сигналы должны были сильно сократить интерес к сооружению новых объектов. Однако в областной столице продолжают появляться гипермаркеты.

105 архангельских проектов отражены как «государственные». Этому числу доверять не приходится — к ним отнесены деревообрабатывающий комплекс, ГОК и т.д. (видимо, проекты, объявленные регионом приоритетными). Тем не менее областная инвестпрограмма на 2019 год составляет свыше 7 млрд рублей, из них 5,5 млрд — федеральные средства. С учётом концессий несомненно, что инфраструктурные стройки стали значительной частью всей инвестиционной активности.

Топ-10 смелых и нетипичных для региона проектов\*

I	Строительство вагоноремонтного завода	01.2019
II	Строительство завода по переработке борщевика	07.2018
III	Строительство завода по производству чипсов и солёных орешков	09.2018
IV	Реконструкция и расширение производства янтаря	11.2018
V	Строительство фермы по выращиванию ракообразных	06.2018
VI	Строительство дата-центра	10.2017
VII	Создание производства специй и маринадов	05.2016
VIII	Строительство «иннограда науки и технологий»	04.2016
IX	Строительство комплекса по глубокой переработке льна	04.2018
X	Строительство завода кабельно-проводниковой продукции	10.2017

\* Ранжирование редакции по данным портала «Инвестиционные проекты России» [investprojects.info](http://investprojects.info), указанный месяц — время появления на портале.

# Дирижёры жилищного рынка

Текст: Игорь Майский

Минувшей весной исполнился год, как государственное АО «Агентство ипотечного жилищного кредитования» (АИЖК), более 20 лет реализующее госинициативы по развитию жилищного строительства и повышению доступности жилья (в том числе и в Архангельской области), официально сменило название на «Дом.РФ».

Все дочерние организации «Дом.РФ» (единственный акционер которого — Российская Федерация в лице Росимущества) в первой половине 2018 года были переименованы и перешли на использование единого нового бренда. Это, в частности, «Дом.РФ Управление активами», УК «Фабрики ИЦБ», «Фонд единого института развития в жилищной сфере», «Дом.РФ Ипотечный агент» и АКБ «Российский капитал». В Архангельской области в настоящее время есть как представительство «Дом.РФ», так и девелоперская компания, являющаяся его агентом.

Деятельность «дирижёра жилищного рынка», как образно успели окрестить «Дом.РФ» эксперты отрасли, направлена на реализацию опубликованного в мае 2018 года одного из знаменитых «майских указов» президента России «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Он предусматривает совершенствование механизмов финансирования жилищного строительства, модернизацию строительной отрасли и снижение административной нагрузки на застройщиков. Также декларируется необходимость снижения к 2024 году ставки по ипотеке до уровня 8% и ниже, обеспечение жильём семей со средним достатком

и увеличение объёмов жилищного строительства до уровня 120 млн кв. м в год при устойчивом сокращении количества непригодного для проживания жилья.

В целом по стране с 2017 года ставки по ипотеке закрепились на уровне ниже 10% и продолжают снижаться (6% для граждан России, имеющих детей), объёмы выдачи ипотеки растут, а в конце марта этого года «Дом.РФ» начал выдавать ипотеку на приобретение готового или строящегося загородного дома с земельным участком без дополнительного залога.

В Архангельской области реализация жилищных программ вызывает серьёзные вопросы. В регионе большое количество приостановленных или сильно затянувшихсястроек, проблемность которых в большой степени обусловлена общей сложностью экономической ситуации в Поморье. На этом фоне возможность некоторого количества относительно обеспеченных северян воспользоваться ипотекой погоды не делает — какие бы привлекательные условия ни предлагал «Дом.РФ».

Когда реальные доходы северян снижаются, востребованными ока-

## ЦИФРА

С учётом результатов деятельности дочернего банка «Российский капитал» объём выданных «Домом.РФ» ипотечных кредитов в 2018 году составил почти 63 млрд рублей (пятое место в стране).

зываются предлагаемые «Дом.РФ» программы помощи заёмщикам в сложной жизненной ситуации, государственные спецпрограммы поддержки отдельных категорий граждан и перекредитование ипотечных кредитов. В качестве примера можно привести безвозмездную передачу «Домом.РФ» в начале 2019 года земельного участка площадью 0,2 га в Архангельске жилищно-строительному кооперативу «Блиц», в состав которого входят сотрудники Управления Федеральной налоговой службы по Архангельской области и НАО.

Безвозмездная передача земли существенно снижает себестоимость строительства — до 40 тыс. руб. за кв. м, что примерно на 30% ниже среднерыночных цен в регионе. Ввод в эксплуатацию дома, квартиры в котором получают 19 семей, запланирован на первый квартал 2022 года.

## КОММЕНТАРИЙ

Как сообщили «Итогам» в пресс-службе «Дома.РФ», в 2018 году Банк «Дом.РФ» в Архангельской области выдал 13 ипотечных кредитов на сумму 20,4 млн рублей. За первую половину 2019 года Банк «Дом.РФ» в Архангельской области уже выдал 43 кредита на сумму 77,7 млн рублей.

Выдача ипотечных кредитов «Дома.РФ» в Архангельске и Архангельской области осуществляется через центры выдачи, организованные в прошлом году по договору с компанией «Базис девелопмент».

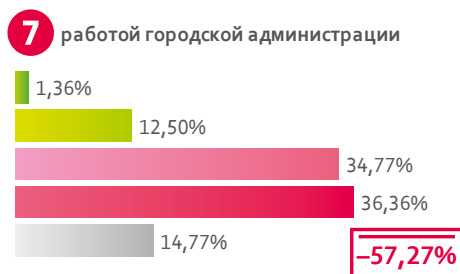
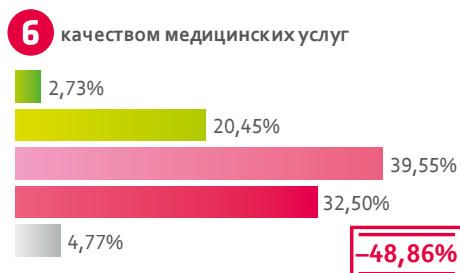
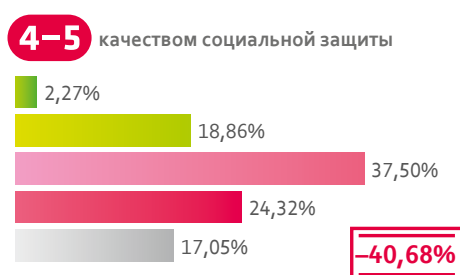
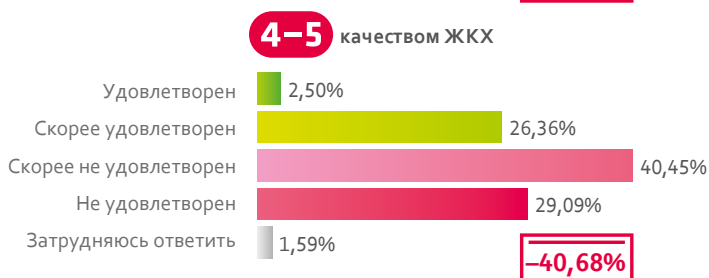
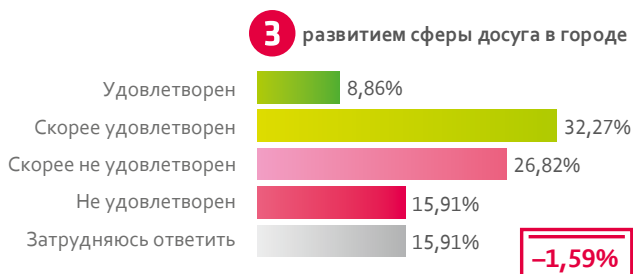
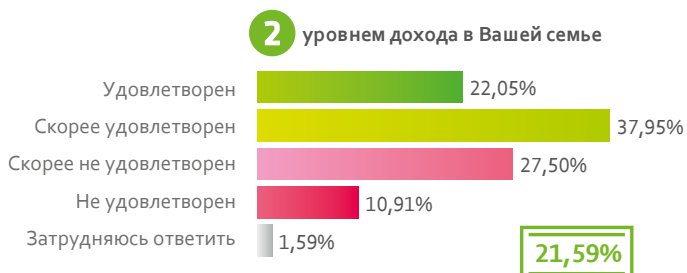
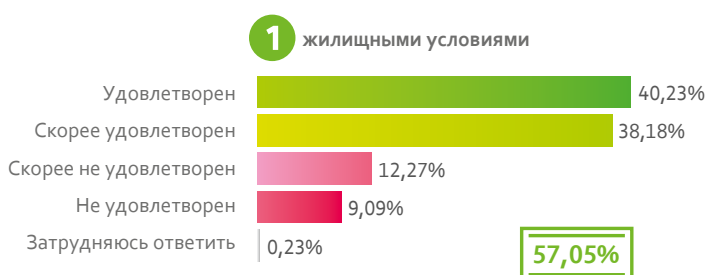
Текст: аналитический отдел  
ГК «ОМ-медиа» по материалам  
исследования «Социальное  
самочувствие жителей  
Архангельска» (В. Смирнова,  
Т. Нога, И. Цыма, руководитель  
О.Н. Руссова)

# Что нас устраивает: ответы Архангельска

**Обновленные данные социологического мониторинга: жителей областного центра устраивает то, что больше зависит от них самих; у всех публичных сервисов отрицательных оценок существенно больше, чем положительных.**

Мониторинг, который ведут социологи САФУ под руководством доцента Ольги Руссовой (см. методику на стр. 25), на рубеже 2018–2019 гг. дал новые оценки различных сторон жизни архангелогородцев. Мы выстроили их в рейтинг по индексу — разности «положительных» и «отрицательных» ответов, — исключив вопросы, связанные с семьей, дружбой и т.п. Жилье и уровень дохода, на которые люди могут непосредственно влиять, получили положительные индексы. Довольных и недовольных сферой досуга, которая больше зависит от частной инициативы предпринимателей, почти поровну. Затем с сильным разрывом следуют социальная защита, ЖКХ, медицина, работа администрации города — у всего, что зависит от обезличенных инстанций и структур, недовольных значительно больше. По этим ответам можно судить, насколько «клиентоориентированы» публичные (государственные, муниципальные, коммунальные) услуги.

Насколько вы удовлетворены:



**-57,27%** — индекс удовлетворённости: сумма ответов «удовлетворён» и «скорее удовлетворён» минус сумма ответов «не удовлетворён» и «скорее не удовлетворён» (вариант «затрудняюсь ответить» не учитывается). Элементы с положительным индексом показаны зелёным цветом, с отрицательным — красным.



# Коммунальная мозаика

Текст: Татьяна Потапова



Ежегодник «Итоги» регулярно освещает события, которые происходят в сфере регионального ЖКХ. Расскажем о наиболее важных изменениях, происходящих в этой отрасли региональной экономики.

## Мусорный предел

В последний год в центре внимания — внедрение новой системы обращения с твёрдыми коммунальными отходами (ТКО). С 1 июля 2019 года северяне должны начать оплачивать ещё одну коммунальную услугу — вывоз и утилизация ТКО, но в регионе до сих пор не утверждён соответствующий тариф, даже не принята территориальная схема обращения с отходами.

Многострадальный документ не раз подвергался корректировке. Первый вариант территориальной схемы вообще был забракован экспертами, так как не соответствовал действительности.

сти. В январе на суд общественности представили новый документ, споры вокруг которого не утихают до сих пор. Камнем преткновения стали места размещения межмуниципальных полигонов для захоронения и переработки мусора. Предлагаемые варианты один за другим отвергаются гражданами. Последнее место, выбранное общественной комиссией, — на 30-м километре трассы М8 «Холмогоры» — не устраивает жителей ближайших поселений, прежде всего Катунино. Люди выходят на митинги.

Много вопросов остаётся и к тому, как будет организован сам процесс сбора мусора.

## В РЕГИОНЕ ДО СИХ ПОР НЕ УТВЕРЖДЁН ТАРИФ НА ВЫВОЗ И УТИЛИЗАЦИЮ ТКО, ДАЖЕ НЕ ПРИНЯТА ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ СХЕМА ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ.

— При всей масштабности реформы сферы обращения с ТКО именно по состоянию контейнерной площадки у дома люди будут судить об эффективности принимаемых мер, — считает заместитель председателя правительства Архангельской области Евгений Фоменко. — Есть регионы, где построены современные заводы по переработке отходов, но должным образом не организован вывоз мусора и содержания контейнерных площадок, люди недовольны.

Кто в ответе за чистоту контейнерных площадок? Именно этот вопрос является ключевым в спорах муниципалитетов, регионального оператора и управляющих организаций. Каждая из сторон имеет свою точку зрения и апеллирует к нормам жилищного законодательства. В правительстве Архангельской области считают, что контейнерная площадка — зона ответственности регионального оператора. Муниципалитеты же должны выбрать место для объекта и оборудовать его согласно экологическим требованиям только в случаях, когда площадка находится в общественном месте. Если контейнерами пользуются жильцы определённого дома, то организацией площадки должна заниматься их управляющая организация.

— Если контейнерная площадка находится на муниципальной земле, УК

не имеют законного права направлять средства собственников на её оборудование и содержание, — прокомментировал ситуацию директор НП «Саморегулируемая организация управляющих недвижимостью «Гарант» Алексей Тропин, выступая на IV региональном форуме управляющих компаний в сфере ЖКХ Архангельской области.

Свою позицию относительно содержания контейнерных площадок высказал и председатель комитета по жилищной политике и коммунальному хозяйству Архангельского областного Собрания депутатов Виктор Заря. По мнению парламентария, если удастся каким-то образом убедить жильцов взять участок под контейнерной площадкой в свою собственность — прекрасно. Но до тех пор муниципальная власть должна чётко выполнять требования федерального закона и, если контейнерная площадка находится на их земле — содержать её.

«Другая крайне важная задача — определение достаточности контейнерных площадок, — отмечает Евгений Фоменко. — От того, насколько эффективно мы проработаем данный вопрос, будет зависеть логистика и в конечном итоге размер платы для граждан. Контейнерных площадок не должно быть много или мало, их должно быть ровно столько, сколько

ко необходимо для качественного предоставления услуг населению».

Сейчас в территориальной схеме уже содержится информация о более чем четырёх тысячах контейнерных площадок. Во многих местах, главным образом в небольших населённых пунктах, такие объекты появятся впервые.

Точный размер единого тарифа на вывоз и утилизацию ТКО для жителей Архангельской области пока не определён. Региональный оператор должен будет защитить его после утверждения территориальной схемы обращения с отходами и проведения конкурса по выбору перевозчиков коммунальных отходов.

### Остановка по требованию

Из трёх тысяч подъёмников, эксплуатируемых в Архангельской области, более половины отработали свой нормативный ресурс и должны быть остановлены до 15 февраля 2020 года. Таково требование технического регламента Таможенного союза о безопасности лифтов. Главный вопрос: откуда взять средства на столь масштабную работу?

В рамках реализации программы капитального ремонта многоквартирных домов в Поморье за последние два года заменено 605 лифтов. Такие

### ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



**Игорь Годзиш,**  
глава администрации  
Архангельска:

— Из 2600 обращений граждан, которые поступают в администрацию Архангельска, 90 процентов касаются качества содержания жилого фонда. Я лично общался с сотнями горожан, встречался с представителями управляющих компаний и пришёл к мнению, что необходимо кардинально

менять подход к работе отрасли жилищно-коммунального хозяйства. Поставить во главу угла человека. Ведь ЖКХ — не совокупность зданий и сооружений с соответствующей инфраструктурой, это прежде всего набор услуг, предоставляемых людям, и удовлетворённость населения качеством сервиса. Парадоксально, но чем больше усилий прилагается для совершенствования работы ЖКХ, тем больше критических обращений поступает в адрес власти. Это говорит о том, что мнение жителей должно быть в основе всех преобразований.

работы намечены и на 2019 год: под замену пойдут 220 подъёмников — 100 в Архангельске, 108 — в Северодвинске и 12 — в Новодвинске. Вместе с тем парк лифтов, который исчерпал свой нормативный срок эксплуатации, все ещё остаётся значительным.

По данным Ростехнадзора, на территории Архангельской области эксплуатируется более 3000 лифтов, из них порядка 1800 выработали свой нормативный ресурс. При этом почти тысяча подъёмников расположены в жилых многоквартирных домах, которые накапливают средства капитального ремонта не в «общем котле», а на специальных счетах. Это значит, что людям необходимо самостоятельно принять решение о проведении ремонта, но, что куда важнее, — определить, где взять средства на столь дорогостоящие работы. Замена одного подъёмника обойдётся минимум в два миллиона, а в архангельских многоэтажках зачастую по шесть подъездов.

«В домах, где деньги аккумулируются в «общем котле», замена лифтов будет произведена региональным оператором, — отмечает генеральный директор Фонда капитального ремонта многоквартирных домов Архангельской области Александр Бараев. — Сложнее ситуация обстоит в домах со спецсчетами. Собственни-

кам необходимо вернуться в «общий котёл» или принять решение о сборе дополнительных средств, так как только за счёт минимального взноса вопрос не решить. Мы предлагаем владельцам специальных счетов, которые не хотят менять способ накопления средств на проведение капремонта, пойти по пути рассрочки платежа. Подрядные организации озвучили схему: 30 процентов аванса, 20 процентов после выполнения работ и остаток равными долями в течение пяти лет».

Вариант вполне может оказаться рабочим, ведь для многих собственников поспешное решение о переходе в «общий котёл» может оказаться недальновидным. Помимо лифтов домам нужны и другие, не менее значимые, ремонты. А в программе капремонта большинство многоэтажек, которые выбрали спецсчёт, стоят в самом конце очереди.

По словам заместителя министра ТЭК и ЖКХ Архангельской области Тамары Лемешевой, помимо УК в Поморье создано и работает порядка 170 ТСЖ. Стало быть, одним из возможных вариантов решения «лифтовой проблемы» может стать создание ассоциации ТСЖ и ЖСК. Такой формат работы позволит объединить усилия в работе по замене подъёмников, в том числе — через проведение объединённых закупок,

консультационную и методическую помощь.

Напомним, в соответствии с требованиями технического регламента Таможенного союза о безопасности лифтов, подъёмники, отработавшие нормативный 25-летний срок службы, должны быть выведены из эксплуатации до 15 февраля 2020 года. В правительстве РФ прорабатывается вопрос продления данного срока на период от 5 до 7 лет. Но до тех пор, пока изменения не внесены в технический регламент, готовиться нужно к негативному сценарию развитию ситуации.

## Территория комфорта

Куда более успешно продвигается в регионе реализация федерального проекта «Формирование комфортной городской среды», в основе которого механизм прямого участия граждан в определении общественных территорий и мероприятий по их благоустройству. В 2018 году было благоустроено 252 территории: 150 дворовых, 91 общественная и 11 парков. В 2019 году необходимо привести в порядок ещё 124 дворовых и 78 общественных территорий, финансирование мероприятий составит порядка 400 млн рублей.

На проходившем в апреле 2019 года Поморском строительном форуме

## МНЕНИЕ



**Дмитрий Зубко,**  
директор архангельского филиала  
ООО «ЭкоЦентр» (2018–2019) :

— Жители области, а тем более жители городов, недостаточно готовы к разделному сбору мусора. Некоторые люди сортируют отходы, но это

очень небольшой процент. Не хватает информации, поэтому необходимо больше говорить о пользе разделного сбора и воспитывать в себе привычку сортировать мусор.

На данном этапе территориальной схемой предусмотрено внедрение двухконтейнерной системы сбора мусора. В один контейнер пойдут мокрые отходы, в другой — сухие, которые готовы к дальнейшей сортировке. Двухконтейнерная система сбора — это начальный этап к переходу на раздельный сбор мусора, на следующих этапах реформы предполагается установка контейнеров отдельно для стекла, пластика и бумаги. Согласно территориальной схеме к 2024 году утилизироваться должно 35% от общего объёма отходов — это те отходы, которые могут быть использованы вторично.

## БОЛЕЕ 15 МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ ПОТРЕБУЕТСЯ ДЛЯ БЛАГОУСТРОЙСТВА ВСЕЙ ТЕРРИТОРИИ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ.

была озвучена астрономическая сумма в 15 млрд рублей. Именно столько средств необходимо Архангельской области, чтобы жизнь во всех её уголках стала комфортной. Но сможет ли регион получить такие средства? Дело в том, что с 2020 года Правительство Российской Федерации начнёт оценивать выполнение программы «Формирование комфортной городской среды» по индексу качества, и от этого будет зависеть дальнейшее выделение финансирования регионам.

«Индекс качества — это не только благоустройство, это и дороги, и строительство, и экология, — отмечает первый заместитель губернатора — председатель правительства Архангельской области Алексей Алсуфьев. — То есть достижение целевого показателя будет зависеть и от реализации мероприятий других нацпроектов. Я рассчитываю, что в скором

времени вместе с главами муниципальных образований мы создадим собственный региональный стандарт оценки качества уровня городской среды, и это потребует серьёзного внимания всех исполнителей».

### Чистая вода

В числе новаций — начало реализации в 2019 году на территории Архангельской области федерального проекта «Чистая вода», который является частью национального проекта «Экология». В результате проводимых мероприятий доля северян, обеспеченных качественной питьевой водой из централизованных систем водоснабжения, к 2024 году должна составить 82,9%, а доля городского населения — 92,7%.

Алексей Алсуфьев отметил, что соответствующее соглашение с Минстро-

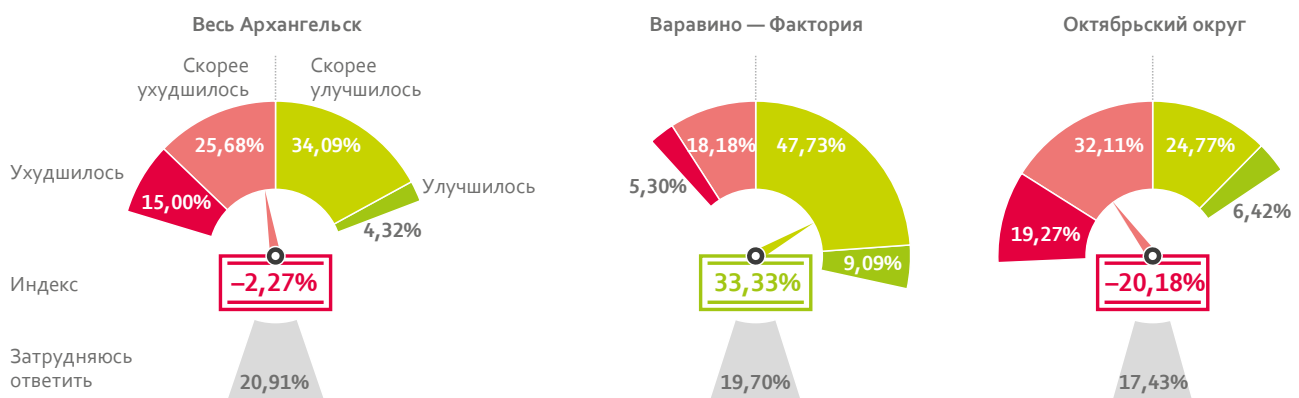
ем России о предоставлении субсидий из федерального бюджета для строительства объектов питьевого водоснабжения уже заключено. Объем финансирования мероприятий программы для нашей области составит 2,6 млрд рублей.

«Сейчас важно принять совместное решение о том, как эти средства распределить между муниципальными образованиями, — подчеркнул председатель правительства Архангельской области. — Мы предлагаем отойти от «подушевого» принципа, когда деньги выделяются исходя из численности населённого пункта, а предоставлять финансирование муниципальным образованиям, реально готовым к реализации данного проекта на своей территории. Список таких МО уже есть в распоряжении регионального правительства».

## Как меняется областной центр?

В рамках мониторинга, который ведут социологи САФУ (см. методику на стр. 25), на рубеже 2018–2019 гг. получены новые ответы архангелогородцев на вопрос о состоянии региональной столицы — их можно сравнить с результатами годовой давности. Индекс — разность между суммами «положительных» и «отрицательных» ответов («состояние улучшилось» и «скорее улучшилось» минус «ухудшилось» и «скорее ухудшилось»). Этот показатель за год снизился на 9,5%, доля «положительных» ответов — на 5,6%.

Как, по Вашему мнению, изменилось в целом состояние Архангельска за последние три года?







**11** млн **₽**

стоимость благоустройства двора по адресу: Архангельск, ул. Попова, 42

**>17** км

протяжённость крупнейшей гипсовой пещеры Европейского Севера — системы Кулагорская — Троя в Пинежье



**в 3** раза

площадь Приморского района превышает площадь Калининградской области

**21106**

организаций в Архангельской области в 2019 г. — минимум с 2006 г. (28 628 ИП — минимум с 2008 г.)



**1-я**

за 98 лет синагога открылась в Архангельске 11 октября 2018 г. Это самая северная в России синагога



**96** (из 382)

место Архангельска в рейтинге городов по этажности новостроек (2019): 11 этажей



**>15** млн карат

добыл «Севералмаз» с 2005 г. до сентября 2018 г. (ресурсы месторождения им. Ломоносова — более **115 млн карат**)



**80** лет

в 1939 г. созданы:

**Архангельский судостроительный техникум** (8 июля) — сегодня АМИ им. В.И. Воронина — филиал ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова

**Архангельский кооперативный техникум** (1 февраля)

**Архангельское областное отделение Союза советских художников** (11 апреля)

**Архангельское областное отделение**

**Всероссийского театрального общества** (25 апреля)



**14**

храмов

**Василия Блаженного** может разместиться под сводами эллинга №1 (цех №50) Севмаша — старейшего цеха на сваях из лиственницы



## СТЕЙКИ DRY-AGED

Парное говяжье мясо – это некий бренд, который используется на ассоциациях с парным молоком. Теплым, домашним... В действительности, это достаточно жесткий продукт со слабовыраженным мясным вкусом. Чтобы говядина соответствовала самым высоким требованиям качества, она должна пройти процесс вызревания (сухого или влажного), при котором происходит распад гормонов стресса и размягчения волокон.

По вкусовым ощущениям мраморная говядина сухого вызревания (dry-aged) значительно превосходит мясо влажной выдержки. Профессионалы и гурманы во всем мире высоко ценят уникальный вкус стейков DRY-AGED. В результате, наличие этого продукта в меню ведущих мировых стейк-хаусов стало своеобразным "must-have".

 **El Fuego**  
сеть ресторанов

На сегодняшний день создана технология полного цикла сухого вызревания мраморной говядины, позволяющая осуществлять строгий автоматизированный контроль всего процесса. В специализированных шкафах достигаются оптимальные условия и абсолютная гигиена. В результате получается идеальный по вкусовым качествам и текстуре продукт, – настоящая революция в сфере приготовления мяса!

В El Fuego установлен уникальный шкаф MATUR-MEAT® непосредственно в зале ресторана, что обеспечивает абсолютную «прозрачность» процесса сухого вызревания мяса. Технологии и рецептуры производства разработаны лабораторией Алессандро Куомо, совместно с ведущими шеф-поварами мира.

Следуя современным гастрономическим тенденциям, El Fuego объединяет инновационные технологии, скрупулезный подход к качеству и вкусу конечного продукта, а также принципы доступности в новом мясном меню.

[WWW.ELFUEGO.RU](http://WWW.ELFUEGO.RU)

Г. АРХАНГЕЛЬСК | ПР. ЧУМБАРОВА-ЛУЧИНСКОГО, 39

Г. СЕВЕРОДВИНСК | УЛ. ПЕРВОМАЙСКАЯ, 22

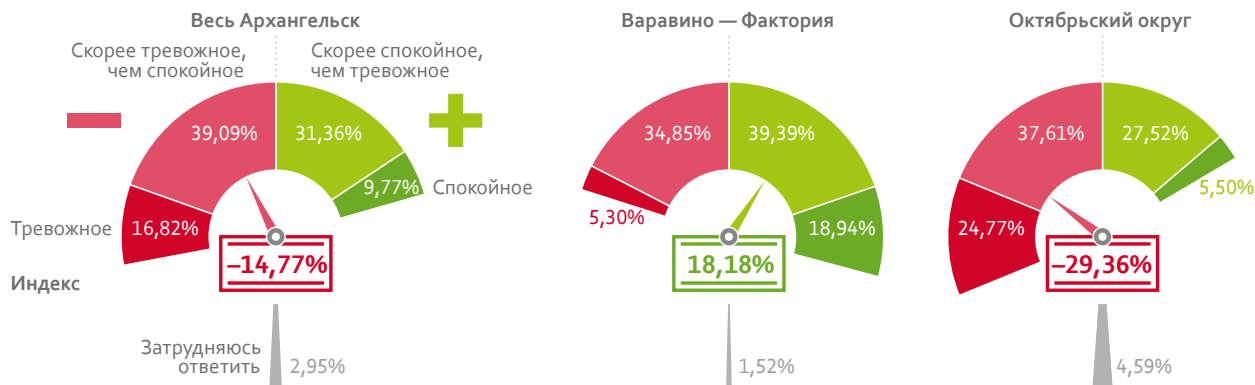




# Сигнал для политиков: детектор настроения

Социологическое исследование, проведённое в Архангельске на рубеже 2018–2019 г. (авторы — Валерия Смирнова, Татьяна Нога, Ирина Цыма под руководством доцента кафедры философии и социологии Ольги Руссовой, см. методику на стр. 25) включало вопрос о настроении горожан. Этот вопрос в общероссийском мониторинге ФОМ показал переход в примерно в феврале — марте 2019-го: спокойное настроение граждан сначала сравнялось с тревожным, а затем стало преобладать (например, июль 2019 г. — с перевесом 8%). В Архангельске ситуация обратная.

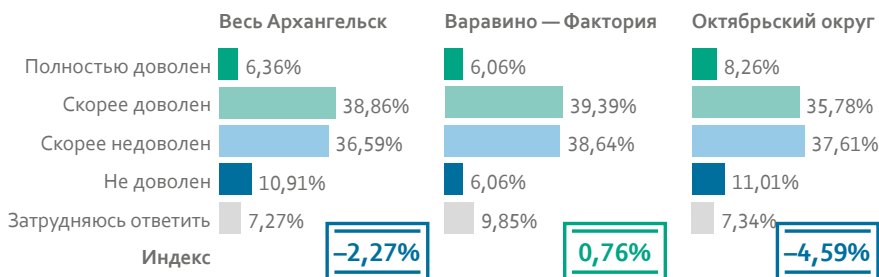
Какое настроение, по вашему мнению, преобладает сегодня среди Ваших родных, друзей, коллег, знакомых – спокойное или тревожное?



## Жить в Архангельске — удовольствие для избранных

Социологический опрос показал парадоксальный результат: жители областного центра недовольны качеством ЖКХ, работой управленцев, медициной и много чем ещё (материал об этом читайте в разделе «Власть»), но самим фактом жизни в Архангельске довольны и скорее довольны 45,22% респондентов. Впрочем, с недовольными их почти поровну, минимальный положительный перевес есть только на Варавино.

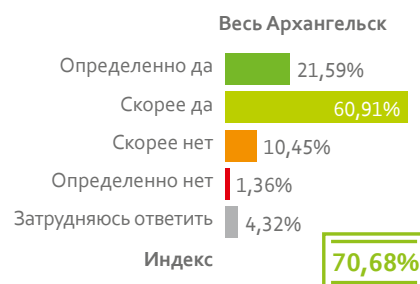
Довольны ли Вы тем, что живете в Архангельске?



## Сколько счастья в Архангельске?

В апреле 2019 года ВЦИОМ зафиксировал рекордный уровень счастья россиян за всю историю измерений — 86%. Архангельск не отстаёт: по данным опроса, который проведен бакалаврами-исследователями САФУ под руководством доцента Ольги Руссовой (методика на стр. 25), 82,5% горожан определённо или скорее счастливы. Это хорошо коррелирует с исследованием Финансового университета при Правительстве РФ: в первой половине 2018-го 83% жителей Архангельска полностью или в основном довольны жизнью. Ответы на Варавино и в Октябрьском округе, как и по ряду других вопросов, отличаются: в Октябрьском округе (север города, включая остров Кего) несчастных вдвое больше, а индекс счастья (разность между ответами «да», «скорее да» и «нет», «скорее нет») заметно ниже.

Вы счастливы или нет?



# Топ-200: обновление и укрупнение

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Наш рейтинг крупнейших компаний Архангельской области расширен новыми игроками благодаря дополнительным источникам данных. Однако лидеры не меняются, более того, с прошлого года в регионе базируется крупнейший в России заготовитель и переработчик древесины, лидер по экспорту пиломатериалов в Китай — Группа УЛК, которую теперь кредитует банк «Открытие».

Рейтинг составлен на основе собственных источников редакции, отчётности предприятий и данных Архангельскстата. Компании включаются в топ-200 по точному либо ориентировочному объёму выручки (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов и аналогичных платежей за 2018 год. Когда точные данные недоступны, указываются примерные интервалы сумм, в которых находится выручка. Место в рейтинге и указанные суммы отражают исключительно оценку редакции, кроме данных ПАО и иных компаний, раскрывающих отчётность. САФУ и СГМУ внесены в рейтинг для только сопоставления масштабов их деятельности с другими организациями: в учреждениях учёт отличается от ООО и АО, поэтому позиция в рейтинге полностью условна (приведена не выручка, а доходы по опубликованным формам 0503721 и 0503737). Вот некоторые заметные изменения:

- Самое большое формальное событие корпоративной жизни — реорганизация устьянского холдинга: все предприятия, входящие в группу (пять из них включены в рейтинг), в конце 2018 года объединены в одно юридическое лицо с персоналом почти 5300 тысячи человек. Новая структура ещё не отражена в топ-200, масштаб её выручки можно оценить по присоединённым компаниям. В прошлом году группа увеличила объём производства пиломатериалов до 1 млн куб. м — в четыре раза, став крупнейшим производителем в России, а в апреле 2019-го Владимир Буторин сообщил о планах строительства собственного ЦБК. В июле банк «Открытие» открыл Группе УЛК кредитную линию на 725 млн долларов на инвестиционные проекты компании до конца 2026 года.
- «Северный центр судостроения и судоремонта», получив в 2018-м прибыль 936 млн рублей, был упразднён при упрощении структуры ОСК (исключён из топ-200). ТД «Пять Звезд — Север», который успел заработать в прошлом году 339 млн рублей, находится в стадии ликвидации, поэтому также исключён из рейтинга.
- В марте 2018 г. «Башнефть» анонсировала предстоящую ликвидацию НК «Восток НАО» (7 лицензионных участков), признав убыток от обесценивания инвестиций в размере 1,4 млрд рублей и от обесценивания займов в рамках совместной деятельности с «Лукойлом» в размере 2,5 млрд рублей.
- Впервые за многие годы за пределами рейтинга оказалась «АрхангельскГражданРеконструкция» с выручкой 184,7 млн руб., Архангельская РЭБ флота (141,1 млн), Северодвинский завод строительных материалов (171,0 млн), «Пур-Наволоки Отель» (147,8 млн) и КБ «Рубин-Север» (123,3 млн).
- Из «РН-Архангельскнефтепродукт» выделилось ООО «Сбыт», которое было присоединено к ООО «РН-Северо-Запад», созданному в июле 2018 г. После реорганизации «РН-АНП», как известно из отчёта УФАС, не является участником розничного и мелкооптового рынка топлива (что меняет годовые показатели; для ориентира: выручка 2017 г. — 8,35 млрд руб.). Пресс-служба «Роснефти» не ответила на запрос редакции по этой теме. Кстати, в прошлом году «РН-АНП» завершил проектирование реконструкции Архангельского терминала, что позволяет ожидать расширения объёмов перевалки. Сейчас через терминал проходит 0,86 млн тонн собственных ресурсов, в основном поступающих от Самарской группы НПЗ и Ангарской НХК, и 0,26 млн тонн от сторонних поставщиков.
- В марте 2019 г. признана банкротом компания «Норд-Техник», которая занималась обслуживанием авиатехники (№101 в предыдущем рейтинге «Итогов»), было открыто конкурсное производство.
- В сентябре 2018 г. ЗАО «Севергеология» в НАО (одно из дочерних обществ «Татнефти», в 2017-м показало нулевую выручку) преобразовано в ООО, летом 2019-го его присоединили к ООО «Татнефть-НАО».



# Ferzini

*Бутик модных штор*

## ИНТЕРЬЕРНЫЙ ТЕКСТИЛЬ

ИЗ ИНДИИ, ИТАЛИИ, БЕЛЬГИИ, ФРАНЦИИ, ИСПАНИИ, ГЕРМАНИИ, ТУРЦИИ И ДРУГИХ СТРАН

Мы предлагаем самые свежие и интересные дизайнерские решения, чтобы ткани превратились в шторы мечты каждой хозяйки. А профессионализм швей гарантирует отличное качество пошива.

**А ТАКЖЕ:**

- Текстиль, карнизы, аксессуары
- Солнцезащитные системы: рулонные шторы, жалюзи, плиссе, бамбук
- Декоративные экраны для систем отопления и вентиляции
- Разработка дизайн-проектов, выезд дизайнера и замерщика
- Установка, повес

*Каждая модель штор – авторская работа, частичка души дизайнера!*

Архангельск, ул. Попова, 16, ТЦ «Аквилон», магазин «Пять шагов», 2-й этаж

 boutiqueferzini 
  boutiqueferzini.ru 
  irinaferzini\_arkadeva 
  8 (911) 574-31-64 
  ferzini@yandex.ru

## ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
1	ПО «СЕВМАШ», АО Судостроение и судоремонт	Северодвинск	107 392,5 ↑	БУДНИЧЕНКО Михаил Анатольевич
2	БАШНЕФТЬ-ПОЛЮС, ООО Добыча нефти	Нарьян-Мар	> 60 000	КОМАРОВ Андрей Геннадьевич
3	ГРУППА «ИЛИМ», АО, ФИЛИАЛ В КОРЯЖМЕ Целлюлозно-бумажное производство	Коряжма	60 522 ↑	КРИВОШАПКИН Сергей Николаевич
4	СОВМЕСТНАЯ КОМПАНИЯ «РУСВЬЕТПЕТРО», ООО Добыча нефти	Москва / Нарьян-Мар	> 50 000	КЛИНЧЕВ Валерий Андреевич (Москва) ОДИНЦОВ Андрей Алексеевич (филиал НАО)
5	ЦЕНТР СУДОРЕМОНТА «ЗВЁЗДОЧКА», АО Судостроение и судоремонт	Северодвинск	50 295,6 ↑	МАРИЧЕВ Сергей Юрьевич
6	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦБК, АО Производство целлюлозы и древесной массы	Новодвинск	38 800 ↑	ЗЫЛЁВ Дмитрий Игоревич
7	АГД ДАЙМОНДС, АО (ранее «Архангельскгеолдобыча») Добыча алмазов	Архангельск	21 378,1 ↑	НЕРУЧЕВ Сергей Сергеевич
8	ВАРАНДЕЙСКИЙ ТЕРМИНАЛ, ООО Хранение и транспортировка нефти	р.п. Искателей	> 15 000	УК: ЛУКОЙЛ-ТРАНС, ООО
9	ПКП «ТИТАН», ООО Оптовая торговля лесоматериалами	Архангельск	14 505,2 ↑	КУДРЯВЦЕВ Алексей Владимирович
10	ЛЕСОЗАВОД 25, ЗАО Производство пиломатериалов	Архангельск	11 167,0 ↑	КРЫЛОВ Дмитрий Александрович
11	АРХБУМ, АО Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары	Новодвинск	11 016,8 ↑	ГАЛАХОВА Ирина Александровна
12	УСТЬЯНСКИЙ ЛПК, ООО (до 12.2018; вошло в ГК «УЛК») Производство пиломатериалов	с. Березник	10 000-12 000	ШАНИНА Ирина Васильевна (2018, и.о.) ТОЛСТОЙ Евгений Николаевич; в ГК «УЛК»
13	СЕВЕРАЛМАЗ, ПАО Добыча алмазов	Архангельск	9630,9 ↑	ПИСЬМЕННЫЙ Андрей Васильевич
14	КОЛВИНСКОЕ, ЗАО Добыча нефти	Нарьян-Мар	7000-10 000	ТАБАЧНИКОВ Игорь Борисович
15	ННК-ПЕЧОРАНЕФТЬ, АО Добыча нефти и газа	Нарьян-Мар	8248,6 ↑	ТАБАЧНИКОВ Игорь Борисович
16	НОРДАВИА-РА, ЗАО Пассажирские авиаперевозки	Архангельск	7980,1 ↑	САВОСТИН Сергей Анатольевич
17	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТРАЛОВЫЙ ФЛОТ, АО Морское рыболовство	Архангельск	7124,3 ↑	ЗАПЛАТИН Алексей Павлович
18	КОМПАНИЯ ПОЛЯРНОЕ СИЯНИЕ, ООО Добыча нефти	НАО / г. Пушкино	6876,5 ↑	КУНЕВИЧ Ольга Валерьевна
19	СПО «АРКТИКА», АО Монтаж, обслуживание судового оборудования ВМФ	Северодвинск	6056,6 ↓	ЛОГИНОВ Олег Геннадьевич
20	РН-АРХАНГЕЛЬСКНЕФТЕПРОДУКТ, ООО Торговля моторным топливом (до выделения ООО «Сбыт»)	п. Талаги	3500-7000	ИГНАТОВ Иван Иванович
21	АВТОДОРОГИ, ООО Эксплуатация автодорог	Архангельск	3500-7000	БЕЛЯЕВ Павел Владимирович
22	УЛК, ООО (до 12.2018; вошло в ГК «УЛК») Лесозаготовки	с. Березник	3500-7000	ПРОНИЧЕВА Елена Николаевна (2018, и.о.); далее в ГК «УЛК»
23	БЕЛУГА МАРКЕТ АРХАНГЕЛЬСК, АО Оптовая торговля алкогольными напитками	Архангельск	3984,7 ↓	БЫТЮ Сергей Семёнович
24	ТГК-2 ЭНЕРГОСБЫТ, ООО Поставка электроэнергии	Архангельск	3619,8	ЧЕРКАСОВ Александр Валерьевич
25	СЕВЕРНОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО, ОАО Морские грузоперевозки	Архангельск	3461,9 ↑	АНТОНОВ Яков Михайлович



**ПТИКА  
ЛИНЗ**

**ПРЕДЛАГАЕМ УСЛУГИ ПО:**

- ✓ офтальмологии
- ✓ контактной коррекции зрения
- ✓ изготовлению очков

**ЗАПИСЬ НА ПРИЁМ К СПЕЦИАЛИСТУ И ВСЯ ИНТЕРЕСУЮЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО АДРЕСАМ И ТЕЛЕФОНАМ В Г. АРХАНГЕЛЬСКЕ:**  
ул. Поморская, 5, офис 227, тел. (8182) 43-02-52 / пр. Дзержинского, 13, тел. (8182) 43-02-32 / ул. Воскресенская, 6, тел. (8182) 43-02-83

Лицензия № ФС-99-03-002656 от 24 февраля 2012 г. выдана Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения и социального развития  
Лицензия № ЛО-29-01-001941 от 25 декабря 2015 г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

**ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО**

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
26	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ФАНЕРНЫЙ ЗАВОД, АО Производство фанеры и древесных плит	Новодвинск	3437,0 ↑	БУРЧАЛОВСКИЙ Павел Клавдиевич
27	ЛПК СЕВЕР, ООО (до 12.2018; вошло в ГК «УЛК») Лесопромышленное производство (Вельский ДОК)	Вельск	3000-3500	ОХУЛКОВА Вера Альбертовна (2018, и.о.), далее в ГК «УЛК»
28	ПОМОРСКАЯ ЛЕСОПИЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, ООО (до 12.2018; вошло в ГК «УЛК») Производство пиломатериалов	Архангельск	3000-3500	ПОНОМАРЕВА Наталья Михайловна (и.о. 10-12.2018), далее в ГК «УЛК»
29	САФУ ИМ. М.В. ЛОМОНОСОВА, ФГАОУ ВО Высшее образование	Архангельск	3059,0* ↑	КУДРЯШОВА Елена Владимировна
30	ФАРМАЦИЯ, ГУП Оптовая поставка медикаментов; сеть аптек	Архангельск	2500-3000	СОЛДАТЕНКОВ Алексей Валерьевич
31	ОНЕЖСКИЙ ЛДК, АО Производство пиломатериалов	Онега	2946,3 ↑	ООО «УК „Сегежа Групп“» / ВАРАКИН Александр Леонидович (исп. дир.)
32	ТД «АСПЕКТ», ООО Оптовая торговля	Архангельск	2890,4 ↑	ГУСЕВ Григорий Геннадьевич
33	МКК «ЦЕНТРОФИНАНС ГРУПП», ООО Микрокредитование	Северодвинск	> 2000	УК: ЦФ, ООО
34	РЫБОЛОВЕЦКАЯ КОМПАНИЯ «СОГРА», АО Морское рыболовство	Архангельск	2500-3000	ГРИГОРЬЕВ Владимир Юрьевич
35	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЛИКЕРО-ВОДОЧНЫЙ ЗАВОД, АО Производство алкогольных напитков	Архангельск	2000-2500	ШЕВЧУК Наталия Леонидовна
36	АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТНАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, АО Эксплуатация ДЭС, котельных, электросетей	Архангельск	2327,8 ↑	ЗАКИН Валерий Анатольевич / УК: ПАО «ТГК-2»
37	СЕВЕРНОЕ РЕЧНОЕ ПАРОХОДСТВО, АО Водные грузоперевозки	Архангельск	2000-2500	ЛАВОНЕН Сергей Александрович
38	НАРЬЯН-МАРСКИЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ АВИАОТРЯД, АО Пассажирские авиаперевозки	Нарьян-Мар	2053,4 ↑	ОСТАПЧУК Валерий Евгеньевич
39	НПО «ЗАВОД ХИМИЧЕСКИХ РЕАГЕНТОВ», ООО Производство реагентов, коагулянтов для водоочистки	Архангельск	2000-2500	ПЕЛЕХОВ Михаил Владимирович
40	АКСЕЛЬ-НОРД, ООО Торговля легковыми автомобилями	Архангельск	2011,1 ↑	МЫШЕВ Роман Васильевич
41	КОТЛАССКИЙ ХИМЗАВОД, ОАО Производство лакокрасочных материалов	Коряжма	1985,0	ДОБРОХОТОВА Ирина Павловна
42	БЕЛАЗ-СЕРВИС, ООО Техобслуживание и ремонт автотранспорта	Архангельск	1875,1 ↓	РОМАНОВ Максим Валерьевич
43	КТА.ЛЕС, ООО Утилизация отсортированных материалов	Северодвинск	1500-2000	КАРАСОВ Андрей Юрьевич
44	МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЦЕХ «АПРЕЛЬ», ООО Производство продуктов из мяса	Северодвинск	1500-2000	ЗАМЯТИН Олег Андреевич
45	АРХАНГЕЛЬСКАЯ МОЛОЧНАЯ КОМПАНИЯ, АО Оптовая торговля молочными продуктами	Архангельск	1500-2000	ООО «УК „Агрохолдинг Белозорие“»
46	БУНКЕРНАЯ КОМПАНИЯ, ЗАО Оптовая торговля топливом	Архангельск	1500-2000	КРЫКОВ Андрей Николаевич
47	АНДЕГ, СПК РК Вылов рыбы и водных биоресурсов	д. Андег, НАО	1500-2000	ДИТЯТЕВ Алексей Алексеевич
48	ИЛИМ-ТНП, ООО Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары	Коряжма	1597,9 ↑	ЯРЫГИНА Ирина Рудольфовна
49	УСТЬ-ПОКШЕНЬСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ, ООО Лесозаготовки	п. Ясный, Пинежский район	1519,3 ↑	МАРИНИН Валерий Николаевич
50	МОЛОКО, АО Производство молока и молочной продукции	Архангельск	1502,6 ↓	ООО «УК „Агрохолдинг Белозорие“»



АРХАНГЕЛЬСК, УЛ. ШУБИНА, 3, ОФИС 32  
8 (8182) 21-59-09 • arhgeoiz@gmail.com



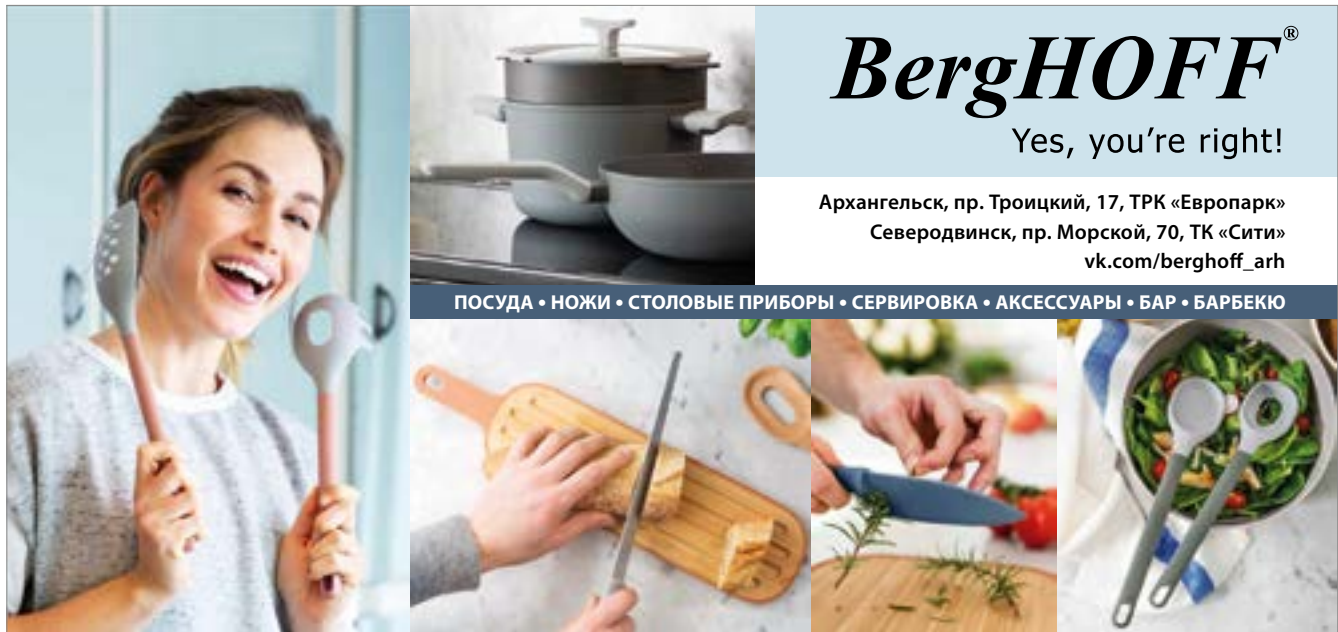
# ГЕОИЗЫСКАНИЯ

## ИНЖЕНЕРНЫЕ ИЗЫСКАНИЯ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ

### ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
51	ВИРС, ООО Розничная торговля (бренд «Мега» и др.)	Архангельск	1486,4 ↓	САВЕНКОВА Людмила Владимировна
52	СЕВЕРПРОД, ООО Розничная торговля	Архангельск	> 1000	БАРАНОВА Зульфия Изильевна
53	СЕВЕРЖИЛКОМСЕРВИС, МП ЗР Услуги ЖКХ	Нарьян-Мар	1000-1500	МИКОВ Станислав Владимирович
54	ВОДОКАНАЛ, МУП МО «АРХАНГЕЛЬСК» Сбор и очистка воды	Архангельск	1000-1500	ГЕРАСИМОВ Павел Петрович
55	НП «АРХАНГЕЛЬСКХЛЕБ», ЗАОр Производство хлеба и хлебобулочных изделий	Архангельск	1250,3 ↓	ЛАПШИНА Светлана Александровна
56	ДИНАМИКА АРХАНГЕЛЬСК ХЭНДЭ, ООО Продажа автомашин	Северодвинск	1227,8 ↑	ГАГАРСКИЙ Павел Алексеевич
57	АРХСКАН, ООО Продажа грузовой автотехники Scania	Архангельск	1202,4 ↑	ПАХОМОВ Дмитрий Федорович
58	ПЛЕСЕЦКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АО Эксплуатации автодорог	Архангельск	1199,1 ↑	КОРНЕЕВ Фёдор Вячеславович
59	ТОРГСЕРВИС 29, ООО Розничная торговля	Архангельск	1169,6 ↑	НАЗАРОВ Алексей Владимирович
60	ТРАНССТРОЙ, ООО Строительство; аренда техники; продажа щебня	Архангельск	1161,9 ↑	ШАДРИН Александр Владимирович
61	2-й АРХАНГЕЛЬСКИЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ АВИАОТРЯД, АО Авиаперевозки	н.п. Аэропорт «Васьково»	1000-1500	ДАВЫДОВ Юрий Егорович
62	АРКТИКАТРАНСЭКСКАВАЦИЯ, ООО Производство земляных работ	п. Харьягинский, НАО	1000-1500	КЕРИМОВ Фейруз Юркулуевич
63	ДВИНА, ООО Оптовая торговля напитками	Архангельск	1148,6 ↑	ПЛАТОНОВ Евгений Владимирович
64	КАРПОГОРЫЛЕС, ООО Лесозаготовки	с. Карпогоры	1139,4 ↑	НИФАНТЬЕВ Евгений Леонидович (2018), БАЛАНДИН Юрий Владимирович (с 2019)
65	ЯГРЫ, ООО Морское рыболовство	Архангельск	1081,5 ↑	АНТИПИН Александр Павлович
66	СЕВЕРНЫЙ РЕЙД, АО Производство и ремонт автоматики для ВМФ	Северодвинск	1091,5 ↑	ЛЫЧЕВА Ирина Евгеньевна
67	ТОРГОВЫЙ ДОМ «КАРАВЕЛЛА», ООО Оптовая торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Архангельск	1049,2 ↑	ЖАБОТИНСКИЙ Сергей Андреевич
68	АРХАНГЕЛЬСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ, ОАО Морской транспорт	Архангельск	1032,5 ↓	СЕРЕБРЕННИКОВ Владимир Геннадьевич
69	ВОСХОД, ООО Оптовая торговля продуктами, напитками и табачными изделиями	Котлас	1012,3 ↑	ВЕРХОВЦЕВА Наталья Васильевна
70	ФИРМА «ПЕТРОВСКИЙ», ООО Торговля продуктами питания	Архангельск	> 900	ХАЙДАРОВА Светлана Зайниевна
71	ПОМОРНЕФТЕГАЗГЕОФИЗИКА, АО Оптовая торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	р.п. Искателей, НАО	900-1000	БЫРГАЗОВ Евгений Михайлович
72	НАШЕ ПИВО, ООО Оптовая торговля пивом	Архангельск	1031,0 ↓	ДРАКУНОВ Олег Леонидович
73	СЕРВИССНАБ, ООО Грузоперевозки	Архангельск	1000,3 ↑	НИФАНТЬЕВ Алексей Евгеньевич
74	ПЛО ОНЕГАЛЕС, ООО Лесозаготовки	Онега	974,8 ↑	УК: ООО «Сережа Групп»
75	СЕВЕРОВДИНСК-МОЛОКО, АО Производство молока и молочной продукции	Северодвинск	957,2 ↑	КАЛМЫКОВ Андрей Леонидович





# BergHOFF®

Yes, you're right!

Архангельск, пр. Троицкий, 17, ТРК «Европарк»  
Северодвинск, пр. Морской, 70, ТК «Сити»  
[vk.com/berghoff\\_arh](http://vk.com/berghoff_arh)

**ПОСУДА • НОЖИ • СТОЛОВЫЕ ПРИБОРЫ • СЕРВИРОВКА • АКСЕССУАРЫ • БАР • БАРБЕКЮ**

## ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
76	СЕВЗАПДОРСТРОЙ, ООО Строительство автодорог, ж/д и ВПП аэродромов	Архангельск	900-1000	НЕЧАЕВ Илья Александрович
77	АВИСТА СЕРВИС, ООО Общественное питание, содержание вахтовых посёлков	Нарьян-Мар	900-1000	ВАРТАНОВ Павел Геннадьевич
78	НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «СЕВЕРНОЕ СИЯНИЕ», ООО Добыча сырой нефти	Нарьян-Мар	900-1000	МАСЯКИН Александр Николаевич
79	ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ АРХАНГЕЛЬСК, ООО Газификация, обслуживание газового оборудования	Архангельск	882,7 ↑	КУРЛЫГИН Павел Александрович
80	НИПТБ «ОНЕГА», АО Технологическое обеспечение модернизации судов ВМФ	Северодвинск	815,1 ↓	КУЛИКОВ Константин Николаевич
81	КТА-МЕТ, ООО (ГРУППА «КТА») Специализированная оптовая торговля	Северодвинск	> 800	ВАСИЛЬЕВ Александр Сергеевич
82	ПЯТЬ ШАГОВ, ООО Розничная торговля	Архангельск	> 800	БОЛДЫРЕВ Андрей Викторович
83	ВИНКОМ, ООО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Архангельск	700-900	БОЛДЫРЕВ Андрей Викторович
84	ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ ДОМ «КХЗ», ООО Продажа продуктов химической промышленности	Коряжма	788,6 ↑	ФЁДОРОВ Андрей Борисович
85	СЕВЕРО-ОНЕЖСКИЙ БОКСИТОВЫЙ РУДНИК (СОБР), АО Добыча глины и каолина	р.п. Североонежск	773,4 ↑	ЛОГУНОВ Иван Иванович
86	АРХАНГЕЛЬСКОБЛГАЗ, АО Распределение газообразного топлива	Архангельск	747,9 ↑	ЛОХОВ Вадим Валентинович
87	РЕГИОН-ЛЕС, ООО Управление лесозаготовками, производство пиломатериалов	Архангельск	> 700	ТРОФИМЕНКО Павел Анатольевич
88	ДИНАМИКА АРХАНГЕЛЬСК РР, ООО Продажа автомашин	Северодвинск	> 700	ЕДЕМСКИЙ Эдуард Анатольевич
89	НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ», ООО Добыча сырой нефти	Нарьян-Мар	700-900	ВАРНАКОВ Владислав Иванович
90	ЛИДЕРПРО, ООО Оптовая торговля молочными продуктами	д. Константиновская, Шенкурский район	> 600	ГРИТУСЕВ Алексей Викторович
91	ФИРМА «КОНУС», ООО Розничная торговля	Архангельск	> 600	ЕРМОЛИН Алексей Владимирович
92	АРХЛЕС-СЕРВИС, ООО Сеть магазинов инструментов	Архангельск	674,5 ↑	УК: ООО «Архлес и Ко»
93	КОТЛАССКОЕ ДРУС, АО Эксплуатация автодорог	р.п. Шипицыно, Котласский район	661,0 ↑	ЗАХАРЧУК Алексей Александрович
94	ДОЛИНА, ООО Оптовая торговля алкогольными напитками	Архангельск	600-700	БУЛЫГИН Александр Николаевич
95	КАРПОГОРСКОЕ, ПО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	с. Карпогоры	651,3 ↓	ЯГУДИН Николай Владимирович
96	ДМИТРИЕВСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ, ООО Лесозаготовки	п. Кизема, Устьянский район	626,3 ↑	ГОМЗЯКОВ Александр Николаевич
97	НАРЬЯН-МАРДОРРЕМСТРОЙ, ГУП НАО Строительство автодорог	р.п. Искателей, НАО	600-700	ГОРШКОВ Алексей Александрович (внешн. упр.), КАБАНОВ Владимир Викторович (и.о. директора)
98	НОРДИКА, ООО Торговля лесоматериалами	Архангельск / Москва	620,9 ↑	УРПИН Дмитрий Александрович
99	КОНТАКТ ПОМОРЬЕ, ООО Оптовая торговля	Архангельск	613,9 ↓	СЕРГЕЕВА Лариса Петровна
100	ОБЪЕДИНЕНИЕ КОТЕЛЬНЫХ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ, МУП МО «КОТЛАС» Теплоснабжение	Котлас	500-600	СЛОТИН Степан Юрьевич





**ПЛЕСЕЦКОЕ**  
КОМПАНИЯ

**3000 км дорог**  
**7 подразделений**  
**Аренда спецтехники**  
**Дорожные указатели и знаки**

**163060, Архангельск, ул. Урицкого, 70, корп. 1. Тел./факс: (8182) 64-09-87, e-mail: info@ador-pleseck.ru**

## ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
101	МЯСОПРОДУКТЫ, АО Производство мяса	Нарьян-Мар	500–600	КРИЦКАЯ Тамара Борисовна
102	ДИНАМИКА АРХАНГЕЛЬСК Ф, ООО Продажа автотранспорта	Северодвинск	586,0 ↑	ШЕИН Александр Викторович
103	СЕВПРОДТОРГ, ООО Розничная торговля	Архангельск	584,6 ↑	ЩЕРБАКОВА Наталья Валерьевна
104	УСТЬЯНСКАЯ МОЛОЧНАЯ КОМПАНИЯ, ООО Молочное животноводство	с. Малодоры, Устьянский район	583,2 ↓	ЛОБАНЦОВА Елена Николаевна
105	МЕТАЛЛОТОРГ, ООО Оптовая торговля металлом	Архангельск	580,6 ↑	ВОРОНЦОВА Тамара Михайловна
106	НАРЬЯН-МАРСКОЕ МУП ОБЪЕДИНЁННЫХ КОТЕЛЬНЫХ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ Теплоснабжение	Нарьян-Мар	564,7 ↑	БЕТХЕР Наталья Николаевна
107	СЕВЕРОВДИНСКИЙ ХЛЕБОКОМБИНАТ, ОАО Производство хлеба и кондитерских изделий	Северодвинск	554,6 ↑	МАКАРОВСКИЙ Александр Владимирович (2018) НАЗАРЕНКО Евгений Юрьевич (с 2019)
108	МАРМЕЛАД, ООО Розничная торговля	Северодвинск	552,6 ↓	БРОХ Яков Иванович
109	АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕЧНОЙ ПОРТ, АО Деятельность водного транспорта	Архангельск	551,9 ↓	РАЗГОВОРОВ Андрей Владимирович
110	АЭРОПОРТ АРХАНГЕЛЬСК, АО Аэропортовая деятельность	Архангельск	549,9 ↓	ПЕТРОСЯН Ваге Самвелович
111	ПАРФЮМ-АРХАНГЕЛЬСК, ООО Продажа парфюмерии и косметики	Архангельск	549,6 ↓	СЛАВИНСКАЯ Виолетта Брониславовна
112	ВЕЛКОМ, ООО Продажа топлива	Вельск	541,6 ↓	УГРЮМОВ Николай Сергеевич
113	ЮНИВЕР, ООО Сеть аптек	Архангельск	536,0 ↑	ЩЕРБИНА Наталья Михайловна
114	ШОКОЛАД, ООО Розничная торговля	Северодвинск	531,4 ↓	КУЛАКОВА Анна Александровна
115	КОТЛАСКИЙ ЭЛЕКТРОМЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД, АО Производство газобаллонных изделий	Котлас	530,6 ↑	КЛИМОВ Андрей Юрьевич
116	АРХАНГЕЛЬСКОЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ООО Передача электроэнергии, присоединение к сетям	Архангельск	523,1 ↓	ШИЛКИН Григорий Владимирович
117	БИОНЕТ, ОАО Производство топливных гранул и брикетов	Онега	500–600	ПЫШНЫЙ Вячеслав Анатольевич
118	АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛРАЗВЕДКА, ООО Геологоразведка, геофизические и геохимические работы	Архангельск	500–600	ПОДЛЕВСКИХ Андрей Валерьевич
119	ИЛИМСЕВЕРТЕХНО, ООО Розничная торговля	Коряжма	500–600	БОБЫКИН Евгений Николаевич
120	МК-КОМПАНИ, ООО Сеть аптек	Архангельск	518,4 ↓	КОРЕПИН Юрий Васильевич
121	АЛЬТЕРНАТИВА НОРД, ООО Торговля строительными материалами	Северодвинск	514,7 ↑	КОРЕНЕВСКИЙ Андрей Валентинович
122	ОНЕГАЛЕС, ПАО Лесозаготовки; производство пиломатериалов	Онега	507,4 ↑	УК: ООО «ПЛО Онегалес»
123	ЖИЛКОМСЕРВИС, МУП МО «НОВОДВИНСК» Управление эксплуатацией жилфонда	Новодвинск	450–500 ↓	МАНИЧЕВ Дмитрий Николаевич
124	КУЗНЕЧЕВСКИЙ КСКМ, ОАО Производство изделий из бетона	Архангельск	489,8 ↑	ПРИГОРОВСКИЙ Пётр Яковлевич (2018), КОРОСТЕЛЁВ Юрий Викторович (2019, и.о.)
125	СОЗИДАНИЕ, Северодвинское МУП (ранее МУП «ЖКК») Управление эксплуатацией жилфонда	Северодвинск	450–500	БАКОВ Олег Анатольевич

\* ПАО «ОНЕГАЛЕС» во второй половине 2017 года было преобразовано в ООО, поэтому приведена выручка за первое полугодие 2017 г.



**ОптСтройПоставка**  
общество с ограниченной ответственностью  
**КОМПЛЕКТАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ**

*с Вами  
с 2001 года*

www.osp29.ru

г. Архангельск, ул. Тимме, 23, оф. 316. Тел.: (8182) 21-21-22, 43-06-72. E-mail: osp29@list.ru, osp777@bk.ru

**ЦЕМЕНТ ЩЕБЕНЬ ПЕСОК ЦПС КЕРАМЗИТ БЛОК**

**ПОСТОЯННО В НАЛИЧИИ + ДОСТАВКА**







**КИРПИЧ**

**ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО**

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
126	СОЛОМБАЛЬСКАЯ ЛЕСНАЯ КОМПАНИЯ, ООО Лесозаготовки	Архангельск	487,1 ↑	КАБАНИХИН Роман Васильевич
127	АГРОФИРМА «ВЕЛЬСКАЯ», АО Разведение молочного крупного рогатого скота	д. Дюковская, Вельский район	483,8 ↓	ШАШЛАКОВ Николай Владимирович
128	НАРЬЯН-МАРСКОЕ ГОРОДСКОЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ОБЩЕСТВО Розничная торговля	Нарьян-Мар	450-500	БОКАРЕВА Тамара Титовна
129	РЫБОЛОВЕЦКИЙ КОЛХОЗ «СЕВЕР», СПК Морское рыболовство	с. Долгощелье, Мезенский район	466,5 ↑	СЕЛИВЕРСТОВА Марина Николаевна
130	СЕТИ, ОАО (в 2019 г. — АО) Тепловые сети	Коряжма	466,3 ↓	ВИНОГРАДОВА Надежда Ивановна
131	РЫБОЛОВЕЦКИЙ КОЛХОЗ «ОСВОБОЖДЕНИЕ» АРХРЫБОЛХОЗСОЮЗА, СПК Морское рыболовство	с. Койда, Мезенский район	456,7 ↓	ТУЧИН Сергей Викторович
132	ГТ СЕВЕР, ООО Строительство зданий	Северодвинск	452,8 ↓	ГОНЧАРОВ Андрей Сергеевич
133	ШАЛАКУШАЛЕС, ООО Лесозаготовки	п. Шалакуша, Няндомский район	450-500	ЛЕУШЕВ Сергей Владимирович (2018) ЗАБОЛОТНЕВ Евгений Александрович (2019)
134	КРАСНОБОРСК-ЛЕС, ООО Лесозаготовки	Архангельск	450-500	РУДАКОВ Александр Анатольевич
135	ВАЖСКОЕ, АО Производство мяса КРС, молока, кормов, картофеля	с. Благовещенское, Вельский район	445,7 ↓	ООО «УК „Агрохолдинг Белозорие“»
136	ВЕНАС, ООО Торговля строительными материалами	Архангельск	440,7 ↓	ШИЛОВ Александр Леонидович
137	СЕВМАШ-ШЕЛЬФ, АО Кораблестроение, создание плавучих сооружений	Северодвинск	439,7	МОСТОВИЧ Валерий Васильевич
138	НАРЬЯН-МАРСКАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ, ГУП НАО Производство электроэнергии	Нарьян-Мар	400-450 ↑	СЕНОКОСОВ Евгений Юрьевич
139	ВАЕНЬГСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ, ООО Лесозаготовки	р.п. Березник	400-450	ПОТАЙЧУК Иван Михайлович
140	УСТЬЯНСКАЯ ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, ООО (до 12.2018; вошло в ГК «УЛК») Теплоснабжение	р.п. Октябрьский	400-450	ПАРШИН Владимир Фёдорович (2018); далее в ГК «УЛК»
141	ЖИЛИЩНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ, МУП Услуги ЖКХ	Мирный	400-450	КОВТУН Владислав Владиславович (и.о.)
142	ТЕХНОВЭЛ, ООО Геологоразведка, геофизические и геохимические работы	Архангельск	400-450	ДАВЫДОВ Александр Степанович
143	ДВИНЛЕСПРОМ, ООО Лесозаготовки	п. Двинской, Холмогорский район	400-450 ↑	БАРБОЛИН Сергей Алексеевич
144	МЕЗЕНСКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АО Эксплуатация автодорог	Мезень	400-450	МАЛЫШЕВ Андрей Васильевич
145	БИУС, ЗАО Ремонт и техобслуживание судов и лодок	Северодвинск	400-450	ЧАБАНОВ Евгений Васильевич
146	АМУ «СЕВЗАПЭНЕРГОМОНТАЖ», ЗАО Изготовление и ремонт оборудования ТЭС, металлоконструкций	Архангельск	420,9 ↑	ХАЙБУЛАЕВ Сергей Ахмедханович
147	БЕЛЫЙ ДОМ, ООО Строительство жилья и социальных объектов	Архангельск	418,8 ↓	НИБАБИН Сергей Сергеевич
148	МОСТСЕРВИС-ТРАНС, ООО («КОТЛАСНЕФТЕПРОДУКТ») Розничная продажа топлива на АЗС	Котлас	417,1 ↑	ЛАХТИОНОВ Дмитрий Евгеньевич
149	МИРНИНСКАЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, МУП Управление эксплуатацией жилого фонда	Мирный	400-450	АНОХИН Владимир Егорович
150	ХАРИТОНОВОЛЕС, ООО Лесозаготовки	Коряжма	400-450	ТРОПНИКОВ Николай Витальевич

**ИЗГОТОВИМ**  
закажи мягкую  
настоящую корпусную  
ИЗ МАССИВА  
И МЕТАЛЛОПРОФИЛЯ

 arhimeb29  
 arhimeb\_29  
 Поморская, 44  
 (8182) 656529

**МЕБЕЛЬ**  
meb  
архИ ТВОРЧЕСКАЯ  
МАСТЕРСКАЯ

## ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
151	АВТОРИТЕТ, ООО Торговля автотехникой	Северодвинск	> 400	БЕССОНОВ Сергей Николаевич
152	АКСЕЛЬ-АРХАНГЕЛЬСК, ООО Торговля автотехникой	Архангельск	> 400	МЫШЕВ Роман Васильевич
153	АЛГОРИТМ-СЕРВИС, ООО Продажа автотранспорта Lada	Архангельск	> 400	ПАВЛОВ Игорь Владимирович
154	ВЕСЕЛОЖКА, ООО Оптовая торговля	Архангельск	405,6 ↓	ЧУРАКОВ Антон Игоревич
155	БЕЛФРАХТ, ЗАО Морские грузоперевозки	Архангельск	> 300	ПЕНЬЕВСКОЙ Евгений Павлович
156	СИГМА, ООО [в состоянии реорганизации] Розничная торговля продуктами	Архангельск	> 300	КАСИЛОВА Светлана Анатольевна (с 04.2018)
157	АРХАНГЕЛЬСКИЙ АВТОЦЕНТР КАМАЗ, ООО Продажа автотехники	Архангельск	> 300	ИНЬКОВ Александр Владимирович
158	РЕГИОН, ООО Оптовая торговля	Архангельск	> 300	ШАЛЬКОВА Наталья Юрьевна
159	СМУ №19 Г. СЕВЕРОВДИНСКА, ООО Строительство	Северодвинск	> 300	СТАНКЕВИЧ Александр Евгеньевич
160	СОЛОМБАЛЬСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД, ООО Производство грузоподъемного оборудования и транспорта	Архангельск	350-400	ЕВСТИГНЕЕВ Максим Владимирович
161	СПК МОСТ, ООО Строительство и ремонт мостов, путепроводов, эстакад	Архангельск	> 300	БЕЛЯЕВ Игорь Владимирович
162	ИНТРАНСТЭК, ООО Оптовая торговля топливом	Архангельск	> 300	НЕУЧЕВ Сергей Васильевич
163	СЕВЕРНАЯ ИМПЕРИЯ, ЗАО Торговля топливом	Северодвинск	> 300	КИРИЛЛОВА Наталья Юрьевна
164	РЕСУРС, ООО Торговля автомобильными деталями	Архангельск	> 300	ПОПОВ Андрей Валерьевич
165	ЦЕНТРАСОЛЬ, ООО Оптовая торговля	Архангельск	> 300	МИНИН Александр Германович
166	СЕВЕРПРОМСОЛЬ, ООО Оптовая торговля	Архангельск	> 300	БОНДАРЕВ Дмитрий Робертович
167	ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ А4, ООО Инвестиционная деятельность	Архангельск	> 300	ШЕВЕЛЕВА Татьяна Андреевна
168	ВИНАЛКО, ООО Розничная торговля	Архангельск	> 300	ЕРМОЛИН Алексей Владимирович (реорг.)
169	СЕВЕРНАЯ ТЕПЛОГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ, ООО Торговля древесным сырьем; генерация тепловой энергии	Вельск	> 300	УЛЬЯНОВ Александр Евгеньевич
170	ДОРСТРОЙМЕХАНИЗАЦИЯ, ОАО Строительство автодорог и гидротехнических сооружений	Архангельск / Троицк (Москва)	> 300	СОХИН Виктор Борисович
171	НАРЬЯН-МАРСЕЙСМОРАЗВЕДКА, ОАО Геологоразведка, геофизические и геохимические работы	р.п. Искателей, НАО	> 300	УК: ПАО «ГЕОТЕК Сейсморазведка»
172	АРХАНГЕЛЬСКАЯ ТЕЛЕВИЗИОННАЯ КОМПАНИЯ (АТК), ООО Телевизионное вещание	Архангельск	350-400	ЧАНЧИКОВ Андрей Борисович
173	СЕВДОРСТРОЙСЕРВИС, ООО Строительство автодорог	Коноша	350-400	ОГАНЯН Ваагн Робертович
174	ПИНЕЖЬЕЛЕС, ООО Лесозаготовки	п. Пинега	350-400 ↑	КИЗИН Сергей Борисович
175	НЕНЕЦКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ, АО (100% НАО) Оптовая торговля топливом; строительство	р.п. Искателей	366,8 ↓	ВЕРДИЕВ Фарид Ильхам Оглы





📍 Архангельск,  
ул. Поморская, дом 44

☎ 8 (8182) 440-611,  
+7 (911) 554-06-11

✉ Mosplitka29@yandex.ru

🌐 Vk.com/mosplitka29

📷 Instagram.com/mosplitka29

🌐 www.mosplitka.ru

# МОСПЛИТКА

САЛОН КЕРАМИЧЕСКОЙ ПЛИТКИ И САНТЕХНИКИ

## ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
176	ЕДИНСТВО, АО Управление эксплуатацией жилфонда	Северодвинск	355,0 ↑	УК: СМУП «Жилищный трест»
177	ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЖКХ, МУП Г. КОРЯЖМА Услуги ЖКХ	Коряжма	300-350	АБРАМОВ Эдуард Николаевич
178	ФОРЕСТ, ООО Транспортная обработка грузов	Коряжма	300-350	ЧИЖКОВ Александр Алексеевич
179	СКВ-КОМПАНИ, ООО Производство мебели	Архангельск	300-350	КОЛОГРЕЕВ Александр Сергеевич
180	ДИАЛ-СЕВЕР, ООО Оптовая торговля	Вельск	300-350	БОРИСЕНКО Наталья Вячеславовна
181	АСТ, ООО Аренда судов внутреннего водного транспорта	Архангельск	347,6 ↓	ГРИГОРЬЕВ Алексей Анатольевич
182	ЮМИЖ-ЛЕС, ООО Лесозаготовки	Шенкурск	340,4 ↑	КОЛЫБИН Александр Анатольевич
183	АРХАНГЕЛЬСК-ВОСТОК-СЕРВИС, ООО Оптовая торговля спецодеждой	Архангельск	300-350	МЕНЬШАКОВ Леонид Николаевич
184	ЛУКОВЕЦКЛЕС, ООО Лесозаготовки	Архангельск	300-350	КУЗЕНКОВ Александр Александрович
185	МПЖРЭП СЕВЕРОВДИНСКА, МУП Управление эксплуатацией жилого фонда	Северодвинск	300-350	ЧЕРЕДНИЧЕНКО Сергей Алексеевич
186	РОЛС-ДЕЛЬТА, ООО Торговля стройматериалами (сеть «Стройбат»)	Архангельск	> 300	СЕЛЮГИН Александр Викторович
187	БУЛАТОВСКИЙ БАЗАЛЬТ, ООО Добыча базальтового щебня в п. Булатово	р.п. Плесецк	> 300	КАЛАВРИОС Игорь Владимирович
188	ДЕВЕЛОПМЕНТ СЕРВИС, ООО Розничная торговля	Архангельск	> 300	УК: ООО «Ритейл Менеджмент»
189	МАСТЕР-СЕРВИС, ООО Продажа автотранспорта	Северодвинск	> 300	АНДРЕЕВ Дмитрий Викторович
190	АРН, ООО Розничная торговля	Архангельск	313 ↓	НОГА Владимир Иванович
191	СГМУ, ФГБОУ ВО Высшее образование	Архангельск	312,9** ↓	ГОРБАТОВА Любовь Николаевна
192	ТИТАН-ДЕВЕЛОПМЕНТ, ООО Управление недвижимостью	Архангельск	250-300	ФРОЛОВА Ирина Сергеевна
193	ВЕЛЬСКОЕ ЛЕСОПЕРЕВАЛЧНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ООО Лесозаготовки	Вельск	250-300	ФРОЛУШКИН Евгений Александрович
194	ЭКСПЕДИЦИЯ №2, АО Горные, строительные, геологоразведочные работы	Архангельск / Новая Земля	279,1 ↓	СТЕПАНОВ Александр Владимирович
195	КОМПАНИЯ ЭЛЕКТРА, ООО Оптовая торговля	Архангельск	268,1 ↓	ВОРОНЦОВ Дмитрий Валерьевич
196	ГАРАНТ НОВЫЙ ВЕК, ООО Оптовая торговля	Северодвинск	267,1 ↓	СЕДЫХ Сергей Яковлевич
197	АВТОДОРОМСТ, АО Эксплуатация автодорог	д. Лукинская, Вельский район	250-300	СВИТОЛИН Михаил Геннадьевич
198	ОНЕГА НЕРУД, ООО Добыча щебня	п. Покровское	250-300	ШАРАПОВ Андрей Борисович
199	ДВИНАФАРМ, ООО Сеть аптек	Архангельск	> 200	УК: ООО «Антарес»
200	ТОРГОВЫЙ КОМПЛЕКС «НА ОКРУЖНОЙ», ЗАО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Архангельск	250-300	АВАЛИАНИ Михаил Мемедович





**СЕВЕРЛИЗИНГ**  
**ЭФФЕКТИВНОЕ РЕШЕНИЕ ДЛЯ БИЗНЕСА!**

**Вам не хватает оборотных средств для ведения хозяйственной деятельности, приобретения нового оборудования или модернизации производства? Выход есть! Это лизинговая компания «Северлизинг»**

Базовые условия лизинга:

- \* Стоимость предмета лизинга от 300 000 рублей;
- \* Аванс от 20 до 49 %;
- \* Срок лизинга от 12 месяцев;
- \* Удовлетворительное финансовое состояние предприятия;
- \* Срок рассмотрения документов от 1 до 7 дней.

- Легковые автомобили • Грузовые автомобили
- Спецтехника и производственное оборудование
- Недвижимость
- Индивидуальный подход
- Максимальная приближенность к потребностям клиентов
- Юридически грамотное оформление и ведение сделки

**Мы готовы рассмотреть и Ваши условия лизингового проекта.**

**г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 37, пятый этаж. Телефоны: (8182) 42-43-10, 20-67-37**

## Топ-12 громких дел

1

**Август 2018.** Завершилось неоднозначное уголовное дело в отношении главы Шенкурского района **Виктора Парфёнова**: его признали виновным в превышении полномочий при реконструкции единственной дороги, связывающей несколько деревень с «большой землёй». Последующая проверка пришла к выводу, что при решении проблемы глава незаконно вывел территорию, на которой пролегает дорога, из земель лесного фонда. Наказание — 2,5 года лишения свободы условно.

2

**Август 2018.** На миллион рублей оштрафовано ООО «Северо-западная топливная компания ГРОСС». Причина — в 2017 году представитель компании пытался дать взятку (75 тысяч рублей) судебному приставу, чтобы ускорить процедуру взыскания долга с ООО «НАФТАКОМ». Сам представитель «СЗТК ГРОСС», некто Богалейш, наказания не понёс: уголовное дело против него было прекращено в связи с деятельным раскаянием.

3

**Август 2018.** Передано в суд дело против коммерческого директора одной из архангельских строительных компаний. По версии следствия, он незаконно продал принадлежавшие предприятию два грузовика, тягач и автокран, а деньги (более трёх миллионов рублей) оставил себе. Объявления о продаже он размещал в интернете. Предприимчивому предпринимателю грозит до десяти лет лишения свободы (в соответствии со статьёй «Присвоение или растрата»).

4

**Сентябрь 2018.** Утверждено заключение по уголовному делу в отношении **Евгения Калмыкова**, бывшего начальника отдела технической эксплуатации Центра хозяйственного обеспечения областного УМВД. Калмыков подписал от имени учреждения несколько контрактов с коммерческими структурами, но фактически эти договоры не выполнялись. Его обвиняют в злоупотреблении полномочиями, в результате чего государству был причинён ущерб в 1,1 млн рублей.

5

**Октябрь 2018.** После семилетнего разбирательства вынесен приговор бывшему председателю жилищно-кооператива «Соната» **Дмитрию Цветкову**, обвинённому в мошенничестве и растрате. Ему предстоит провести в местах лишения свободы почти 8 лет. Жилой комплекс так и не был построен, потерпевшими по делу признаны более 70 человек, вложившие в проект около 130 млн рублей. Осуждённый вину не признал: по его словам, дом не удалось возвести из-за экономического кризиса, а не из-за злого умысла.

6

**31 октября 2018 года** в 8.52 17-летний учащийся Архангельского политехнического техникума Михаил Жлобичский взорвал себя самодельным устройством у проходной в РУ ФСБ. Пострадали три сотрудника, погиб только сам террорист — фанат негилиста С. Нечаева. Преступление было заранее анонсировано в Телеграм-канале странным языком («не его словами это написано» — по словам преподавателей).

## Мозгобойня

Архангельск

Отличный повод  
собраться  
с друзьями и  
коллегами!

Собирай команду и  
приходи играть!

+7 (911) 598- 71-98



7

**Декабрь 2018.** Октябрьский районный суд поставил точку в деле о **незаконно построенной двухэтажной часовне — иконной лавке на Чумбаровке**. Суд разрешил муниципалитету снести здание, а сопутствующие расходы будут взысканы с собственника (архангелогородца **Владимира Радченко**). Такое решение было принято после того, как владелец отказался самостоятельно исполнять предписание о сносе.

8

**Декабрь 2018.** Против двух руководителей компании «КТА», занимающейся сборкой и переработкой металлолома, возбуждено дело об уклонении от уплаты налогов. Их подозревают в том, что в 2014—2017 годах они фальсифицировали бухгалтерскую отчётность и налоговые декларации, в результате чего государство недополучило более 300 млн рублей. Это крупнейшее налоговое преступление на территории области, следствие по нему ведёт отдел по расследованию особо важных дел Следственного управления регионального СК.

9

**Январь 2019.** Передано в суд уголовное дело против **генерального директора агрофирмы «Вельская» Николая Шашлакова**. Его обвиняют в том, что в 2014 году он с помощью многочисленных фирм-однодневок организовал незаконную вырубку многовековых деревьев: «под нож» отправилось более 200 тысяч кубометров леса. Государству причинён ущерб в размере 12,5 млн рублей (то есть особо крупный). Предпринимателю грозит до 10 лет лишения свободы.

10

**Январь 2019.** Бывшего директора Красноборской средней школы **Сергея Ананьина** приговорили к 8,5 года заключения в колонии строгого режима за растление малолетних. Установлено, что жертвами педагога стали пять несовершеннолетних, в отношении которых он неоднократно совершал «действия сексуального характера с использованием беспомощного состояния потерпевших». В 2016 году директор получил звание «Почётный работник общего образования РФ».

11

**Февраль 2019.** Начато судебное рассмотрение дела о **незаконном строительстве на железнодорожной станции Шиес**. Истец — Северо-Западное управление Ростехнадзора, в качестве ответчика выступает московское ООО «Технопарк». По словам представителей Ростехнадзора, стройка мусорного полигона идёт без разрешений, без проектной документации и без необходимого документального сопровождения. Ранее было возбуждено дело по факту незаконной рубки леса для строительства полигона: по предварительным оценкам, ущерб составил около 1,4 млн рублей.

12

**7 апреля 2019 г.** в Архангельске прошла акция против ввоза в регион мусора из Москвы. Организаторам не удалось согласовать её, тем не менее протестующие (по разным оценкам, от 5 до 7 тысяч человек) прошли по Троицкому проспекту и провели митинг на площади Ленина. В течение последующего месяца 41 участник акции был оштрафован на сумму более 1,1 миллиона рублей.



МЕБЕЛЬ. КУХНИ

**VERONA**  
mobili


ул. Гайдара, 55, 3-й этаж



тел. (8182) 46-22-42

## Топ-10 цитат



**Игорь Орлов**, губернатор Архангельской области:

— Искренне хочу купить домик. Рядом с Архангельском. Но, блин, такие цены. С моей зарплатой не получается. (...) Нашел у Цигломени недостроенный дом, но там такие соседи.



**Николай Калугин**, первый заместитель прокурора Архангельской области:

— Единственное, что пока здесь у нас в заслуженном активе, так это отобранная у коммерсантов даровая рабочая сила осужденных к обязательным работам.



**Мария Новоселова**, директор департамента финансов администрации Архангельска:

— Дефицит бюджета носит инвестиционный характер: это вложения, а не проедание.



**Михаил Мамошин**, архитектор гостиницы Novotel, заслуженный архитектор РФ, академик архитектуры (цит. по НД29.рф):

— На мой взгляд, очень важны процессы, связанные с алмазами и всякими Белкомурами.



**Андрей Чураков**, политолог:

— Мне кажется, что в Архангельской области власть забыла главную истину: нельзя воевать с народом.



**Алексей Крюков**, в 2018 г. заместитель министра здравоохранения Архангельской области (цит. по «Эхо Севера»):

— Во время строительства перинатального центра я обогатился... строительными терминами и терминами ненормативной лексики.



**Никита Исаев**, директор Института актуальной экономики, экономист, политолог:

— Работа в регионе только на предприятиях ВПК в Северодвинске и в сфере услуг городов. Выживают люди на своих болотах, реках и озёрах за счёт рыбы, грибов и ягод. Развитие Арктики пока в основном на красивых презентациях.



**Ваге Петросян**, гендиректор АО «Аэропорт Архангельск»:

— Хотим сделать такую фишку, чтобы человек, даже не прочитав буквы «Аэропорт Архангельск», понял, что он находится в Архангельской области.



**Митрополит Архангельский и Холмогорский Даниил:**

— Пусть 2019 год в нашей митрополии будет годом памяти новомучеников и исповедников, а не годом свиньи!



**Александр Гревцов**, заместитель председателя Архангельской городской Думы:

— Регион расшатан, он уходит из-под партии власти. После выборов он станет красным, синим или желтым.



## Здоровый Малыш

ДЕТСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР



- ✓ Вакцинация детей и взрослых
- ✓ Стоматология от 0 до 18 лет
- ✓ УЗИ
- ✓ Анализы (с вызовом на дом)
- ✓ Педиатр (с вызовом на дом)
- ✓ Узкие специалисты

Лицензия на право осуществления медицинской деятельности № ЛО-29-01-002463 от 08.05.2018

**Архангельск, пр. Новгородский, 89. Телефоны: 42-47-67, 65-30-30, 63-70-62**

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

## Топ-10 вкусных мест Архангельска

Известный американский сайт TripAdvisor (без ложной скромности рекомендуемый себя как «крупнейший в мире сайт о путешествиях») на основе отзывов и оценок путешественников и туристов составляет рейтинги ресторанов в различных городах и регионах. Российский tripadvisor.ru считает, что в Архангельске есть 304 заведения (на начало года их было 299), а во всей области — 497. Мы планировали опубликовать два рейтинга — архангельский и областной, но оказалось, что с начала 2019 года первая десятка обоих рейтингов практически

идентична и постоянно занята ресторанами Архангельска! Расхождения начинаются с десятого места — если архангельский топ-10 замыкает ресторан Reka, то в областном на этом месте находится северодвинский ресторан «Братья Гриль» (а во втором десятке областного рейтинга северодвинцы уверенно делят половину мест с архангельскими заведениями). Для сравнения публикуем также топ-10 вкусных мест по версии сайта отзывов «Фламп», использующем ресурсы известного картографического ресурса «2ГИС».

### Топ-10 (по версии tripadvisor.ru)

- 1 Эль Фуэго (ресторан)
- 2 Почтовая Контора 1786 г. (ресторан)
- 3 Stare Mesto (ресторан)
- 4 Лок Сток (паб)
- 5 Анров (ресторан)
- 6 Пекарня на Чумбаровке (кафе)
- 7 Старый Тифлис (ресторан)
- 8 Додо Пицца (пиццерия)
- 9 Боброфф
- 10 Reka (ресторан)

### Топ-10 (по версии flamp.ru)

- 1 Братья Гриль (кафе-бар)
- 2 Грядка (сеть народных ресторанов)
- 3 ViVa, Мишель! (кафе)
- 4 La-Ваш (кафе)
- 5 Боброфф (ресторан)
- 6 Grossen Wagen (бар)
- 7 Вельвет (домашнее кафе)
- 8 Центральная кофейня (кафе)
- 9 Большая кастрюля (пельменная)
- 10 Династия (столовая)





# ЖЕНСКАЯ ОДЕЖДА

АРХАНГЕЛЬСК:

**ТЦ Рим**, ул. Воскресенская, д. 102, 1-й эт.

тел. 8 (911) 567-76-26

**Гранд Плаза**, пр. Троицкий, д. 20, 2-й эт.

тел. 8 (911) 585-21-22



## Топ-20 крупнейших поставщиков в Архангельской области (2011–2019)

Представляем рейтинг архангельских компаний по накопленному заработку на государственных, муниципальных и иных заказах, которые проводятся через портал госзакупок. Рейтинг составлен с использованием данных портала «ГосЗатраты», агрегирующего данные закупок (clearspending.ru, проект Комитета гражданских инициатив) с коррективами. Он отражает подрядчиков, с которыми заключались контракты в соответствии с 94-ФЗ, 44-ФЗ и 223-ФЗ за время существования базы — с 2011 г. Мы не включали в список поставщиков из НАО. Объёмы

контрактов отдельных организаций, учтённых на портале многократно (из-за изменений организационно-правовой формы и т.д.), суммированы. В силу ухода с рынка и банкротства из рейтинга исключены структуры «Архэнергосбыта»; не учитываются также структуры Ростелекома как наиболее крупного во всей стране оператора связи, не характеризующего отдельный регион. Если сравнить компании с нашим рейтингом топ-200, можно увидеть, насколько высока зависимость крупных предприятий области от бюджетных средств.

Компания	Число контрактов	Сумма контрактов, руб.
1 ООО «Автодороги»	302 по 44/94-ФЗ 3 по 223-ФЗ	50 055 877 350 по 44/94-ФЗ 7 188 208 по 223-ФЗ
2 ГУП Архангельской области «Фармация»	4322 по 44/94-ФЗ 11 по 223-ФЗ	16 859 086 189 по 44/94-ФЗ 1 285 190 по 223-ФЗ
3 ООО «Севзапдорстрой»	50 по 44/94-ФЗ 5 по 223-ФЗ	14 939 191 066 по 44/94-ФЗ 327 863 775 по 223-ФЗ
4 Филиал ПАО «Сбербанк России» — Архангельское отделение №8637	310 по 44/94-ФЗ 6 по 223-ФЗ	10 397 208 743 по 44/94-ФЗ 4 310 509 по 223-ФЗ
5 ФГУП «Архангельское» ФСИН России	1161 по 44/94-ФЗ 1 по 223-ФЗ	9 489 022 596 по 44/94-ФЗ 8 000 000 по 223-ФЗ
6 ОАО, АО «Плесецкое дорожное управление»	238 по 44/94-ФЗ 17 по 223-ФЗ	7 896 695 673 по 44/94-ФЗ 17 386 776 по 223-ФЗ
7 АО «Котласское ДРСУ»	206 по 44/94-ФЗ 7 по 223-ФЗ	7 245 241 289 по 44/94-ФЗ 17 159 229 по 223-ФЗ



# WORK HORSE

транспортная компания  
пассажи́рские перевозки

e-mail: wpolo83@mail.ru

Архангельск, пл. Ленина, 4, оф. 2106 (21 эт.)

- ✓ заказ автобусов 8–45 мест
- ✓ автомобили  
представительского класса
- ✓ трансфер
- ✓ свадебный кортеж
- ✓ экскурсионные поездки

[www.work-horse.su](http://www.work-horse.su)  
[www.425046.ru](http://www.425046.ru)



8 (8182) 42-50-46  
8 (921) 243-37-37

8	СРЗ «Красная Кузница» — Архангельский филиал АО «ЦС «Звездочка»	237 по 44/94-ФЗ 140 по 223-ФЗ	6 210 428 689 по 44/94-ФЗ 2 639 873 137 по 223-ФЗ
9	ООО «Белый дом»	25 по 44/94-ФЗ 1 по 223-ФЗ	4 487 196 753 по 44/94-ФЗ 116 700 000 по 223-ФЗ
10	ООО «Строй Центр» (Северодвинск, Котлас)	54 по 44/94-ФЗ 30 по 223-ФЗ	5 115 482 463 по 44/94-ФЗ 783 970 836 по 223-ФЗ
11	ОАО, АО «Мезенское дорожное управление»	142 по 44/94-ФЗ	3 802 275 268 по 44/94-ФЗ
12	ООО «СПК-мост»	42 по 44/94-ФЗ 3 по 223-ФЗ	3 367 276 608 по 44/94-ФЗ 34 482 111 по 223-ФЗ
13	ООО «Севдорстройсервис»	51 по 44/94-ФЗ 7 по 223-ФЗ	3 124 616 342 по 44/94-ФЗ 125 033 080 по 223-ФЗ
14	ГУ ОАО, ПАО «ТГК-2» по Архангельской области	1748 по 44/94-ФЗ 58 по 223-ФЗ	2 916 966 256 по 44/94-ФЗ 141 398 958 по 223-ФЗ
15	АО «2-й Архангельский объединенный авиаотряд»	380 по 44/94-ФЗ 85 по 223-ФЗ	2 156 527 697 по 44/94-ФЗ 617 411 472 по 223-ФЗ
16	ОАО, АО «АрхангельскГражданРеконструкция»	11 по 44/94-ФЗ 1 по 223-ФЗ	2 061 826 609 по 44/94-ФЗ 2 900 000 по 223-ФЗ
17	ООО «РК-Инвест»	16 по 44/94-ФЗ 1 по 223-ФЗ	1 850 529 171 по 44/94-ФЗ 10 088 578 по 223-ФЗ
18	ОАО «АвтодорМост» (Вельский район)	57 по 44/94-ФЗ 16 по 223-ФЗ	1 781 828 975 по 44/94-ФЗ 115 660 223 по 223-ФЗ
19	ООО «ТГК-2 Энергосбыт» (отделения)	1851 по 44/94-ФЗ 65 по 223-ФЗ	1 650 473 115 по 44/94-ФЗ 222 665 680 по 223-ФЗ
20	ООО «МК-Компани»	7370 по 44/94-ФЗ 266 по 223-ФЗ	1 363 416 475 по 44/94-ФЗ 98 649 332 по 223-ФЗ



# 235

лет назад открылось первое  
благотворительное заведение  
в Соломбале (богательня для  
вдов морских служителей)



# 26

видов орхидей  
обитают в Архангельской  
области (последний обнаружен  
в 2011 г. в Няндомском  
районе: Orchidaceae Juss)

# 219

ярмарок и выставок  
проходит в области  
в 2019 году, из них 160 —  
сельскохозяйственные



# 317 200

декалитров пива  
сварено в Архангельской области  
за 2018 год



# 115

кафе в Архангельске  
(по данным 2ГИС,  
конец мая 2019 г.)



# 522,5 тыс. Р

цена первого в области «умного»  
пешеходного перехода в Северодвинске,  
установленного в 2019 г.

# 13,92 млрд Р

годовой оборот ресторанов, кафе, баров,  
столовых в Архангельской области (2018)





GIOVANNI FABIANI

Обувь & Сумки

GIOVANNIFABIANI.IT @giovannifabiani

*Amati*  
брендовая итальянская обувь

Архангельск, ул. Воскресенская, 20  
ТРЦ «Титан Арена», 1-й этаж  
тел. +7 921 088 4202



# Культурный цикл

Текст: Михаил Прынков



## Январь. Сияние Арктики

Второй всероссийский конкурс детского хореографического творчества «Сияние Арктики» собрал в столице Поморья более 800 участников и судей из крупнейших городов страны. Обладателем гран-при стала хореографическая студия «Дети Магнитки» из Магнитогорска. Среди архангельских коллективов лучшим был признан хореографический ансамбль «Стиль», занявший первое место в номинации «Детский танец».

## Январь. Хрустальные звоны

Единственный в России фестиваль колокольного искусства состоялся в Каргополе. «Хрустальные звоны» объединили концерты лучших звонарей России и Белоруссии, а также выступления других музыкальных коллективов, несколько выставок и мастер-классов. В рамках фестиваля прошел симпозиум «Музей и кампанология», к которому был подготовлен сборник статей о прошлом и настоящем колокольного искусства.

## Апрель. Европейская весна

Музыкально-театральный фестиваль проходил в Архангельске в 13-й

раз, но из суеверных соображений организаторы объявили его 14-м. Зрители смогли увидеть выступление музыканта Пахома, спектакль «В поисках автора» (главная «фишка» которого — использование очков виртуальной реальности), спектакль «Контракт» и мюзикл «Лёнька Пантелеев» от ТЮЗ имени Брянцева, спектакль «Старосветские помещики» от артистов мастерской Владимира Меньшова и Веры Алентовой.

## Апрель. Пасхальные фестивали

Сразу два пасхальных музыкальных фестиваля приняли концертные площадки областного центра. Поморская филармония организовала фестиваль «Небо славян», ключевым событием которого стало выступление Эмира Кустурицы и The No Smoking Orchestra. А в рамках Московского пасхального фестиваля в Архангельск прибыл симфонический оркестр Мариинского театра под управлением Валерия Гергиева.

## Апрель. Библионочь

В 2018-м ежегодная акция «Библионочь» проходила под лозунгом «Магия книги». Библиотеки региона подготовили для посетителей игры, викторины, концерты и выставки.

Культурная жизнь, как и многие процессы в мире, имеет циклический характер. Новый год — новый цикл. Рассказываем о главных событиях в творческом календаре 2018 года.

Одним из событий «Библионочи» стало подведение литературных итогов года в Добролюбровке: о жизни и успехах местного творческого сообщества читателям рассказал председатель регионального отделения Союза писателей Василий Матонин.

## Май. Родниковое слово

В 2018 году в театральном фестивале «Родниковое слово», посвященном сценическому воплощению произведений русских писателей, приняли участие 15 коллективов, в том числе все театры Архангельской области. Постановки посетили более четырёх тысяч зрителей. Больше всех наград собрал проект Андрея Гогуня «Потеря равновесия» — спектакль, сыгранный в специальном бассейне, установленном на сцене областного Театра драмы.

## Май. Ночь музеев

С 19 на 20 мая музеи региона распахнули свои двери в рамках всемирной акции. В соответствии с темой «Ночи музеев 2018» — «Шедевры из запасников» — гости музейных учреждений смогли увидеть уникальные экспонаты (от царских одежд до древних икон), а также несколько новых выставок. Кроме того, некоторые музеи

## АНАЛИТИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО «ТУРСТАТ» ВКЛЮЧИЛО АРХАНГЕЛЬСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ УЛИЧНЫХ ТЕАТРОВ В «ТОП-10 КУЛЬТУРНЫХ ФЕСТИВАЛЕЙ РОССИИ ИЮНЯ-2018».

рассказали о секретах профессий музейного работника, реставратора, исследователя.

### Май. Архангельск Блюз

Как и «Европейская весна», фестиваль «Архангельск Блюз» проходил в городе на Двине в 13-й раз — и несмотря на номер, вполне удачно. На сцене драмтеатра выступили американский блюзмен Леон Аткинс, американская же группа Mama's Bad Boys, британский мультиинструменталист Тони Реми, а также международный коллектив The Cards. Российский пианист Андрей Кондаков сыграл в дуэте с американским джаз-вокалистом Джей Ди Уолтером. И, как обычно, в программе фестиваля было несколько российских коллективов.

### Июнь. Фестиваль уличных театров

Аналитическое агентство «Турстат» включило архангельский фестиваль уличных театров в десятку главных культурных событий начала лета. Из-за финансовых проблем 24-й фестиваль оказался короче предыдущих, однако на улицах города всё равно успели выступить 19 коллективов — из Бразилии и Аргентины, Италии и Испании, Ирландии, Германии и, конечно, России. Почти половину участников составили творческие группы архангельских артистов, танцоров и музыкантов.

### Август. КеноVision

В Кенозерском национальном парке во второй раз прошёл фестиваль для молодых российских кинематографистов. Более 150 участников смогли получить практические навыки в сфере киноискусства и представить собственные работы на всероссийском конкурсе короткометражных

фильмов и в ходе питчинга (презентации) кинопроектов. Фестиваль организован архангельской школой кино InFilm.

### Сентябрь. Селектор

Ещё один новый региональный фестиваль, «Селектор», направлен на культурное исследование истории архангельского края и поиск «современной идентичности». В 2018 году фестиваль, организованный в помещениях бывшей типографии «Правда Севера», был посвящён преимущественно музыке и музыкальному образованию.

### Октябрь. Международные дни джаза

Знаменитые «Дни джаза» состоялись в Архангельске уже в 37-й раз и объединили музыкантов из России, Белоруссии, Швейцарии, Израиля и Соединённых Штатов. Кроме того, главный редактор журнала «Джаз.ру» прочитал лекцию об этом жанре музыки, а преподаватели Архангельского музыкального колледжа провели мастер-классы для начинающих артистов.

### Октябрь. Беломор-Буги

25-й рок-фестиваль «Беломор-Буги» собрал на одной сцене лучшие «тяжё-

лые» группы Архангельской области, а хедлайнерами выступили коллективы Ogre из США и Wolves Scream из Бельгии. Поскольку фестиваль был юбилейным, в числе участников «засветились» даже группы, уже прекратившие активную деятельность: например, такие, как «Поиграем и уйдём».

### Ноябрь. Ночь искусств

Ещё одна «Ночь», на этот раз — объединяющая все виды творчества, сплотила различные учреждения культуры. Их посетители смогли пообщаться с художниками, фотографами, писателями, актёрами и научными сотрудниками, послушать лекции, принять участие в практических семинарах и даже в коллективном музицировании (такую возможность, например, предлагал Шенкурский краеведческий музей).

### Декабрь. Arctic Open

На втором международном кинофестивале Arctic Open было представлено 52 фильма, снятых российскими, американскими, канадскими, датскими, шведскими, финскими и норвежскими режиссёрами. В рамках обширной программы фестиваля был организован питчинг картин для поиска инвесторов и дальнейшего финансирования проектов.

## КОММЕНТАРИЙ



### Алексей Агранович, актёр, режиссёр, председатель жюри игрового кино фестиваля Arctic Open:

— Главной целью этого фестиваля должно быть не только знакомство жителей области с замечательными фильмами, но и создание условий, при которых люди хотят иметь желание и мечту реализоваться в культуре, кино, чтобы они могли это делать здесь, не уезжая из Архангельска, чтобы сюда могли приезжать снимать со всей страны и мира профессиональные кинематографисты.

# Солнце и корабли

Текст: Михаил Прынков



ФОТО: DIVIANEWS.RU

Любая выставка, даже посвящённая явлениям далёкого прошлого, многое говорит и о настоящем, о наших сегодняшних мечтах и стремлениях, страхах и надеждах. «Итоги» представляют обзор 15 главных выставочных проектов Поморья в минувшем году.

## Январь. «Чаще смотри на Север»

Итогом конкурса детского и юношеского творчества, посвящённого столетию Октябрьской социалистической революции, стала художественная выставка в Архангельском музее изобразительных искусств. Более 60 рисунков художников в возрасте от семи лет до 21 года продемонстрировали взгляд молодого поколения на историю СССР — страны, которую они уже не застали.

## Февраль.

### «Никас Сафронов. Избранное»

Выставка самого известного из современных российских художников открылась в музее ИЗО 2 февраля (правда, без участия автора, который в последний момент не смог приехать). Экспозиция с понятным названием «Избранное» представила итог 30-летнего труда живописца — около ста работ, отражающих разные грани творчества Никаса Сафронова:

портреты, пейзажи, натюрморты и картины в фантазийном стиле, который сам художник называет Dream Vision.

## Февраль. «Лоцманская служба»

В 2018 году архангельской лоцманской службе, старейшей в России, исполнилось 405 лет. В честь этого события Северный морской музей подготовил отдельный выставочный проект, рассказывающий о зарождении поморской артели корабельных вожей в XVII веке и её дальнейшем развитии, а также о роли архангельского военно-лоцманского пункта Беломорской военной флотилии в годы Великой Отечественной войны.

## Март. «Сальвадор Дали. Тайнопись»

Работы знаменитого испанского художника можно было увидеть в музее художественного освоения Арктики. В экспозиции было представлено более 60 произведений цветной графики: литографии серий «Кармен», «Приключения Алисы в Стране Чудес», «Далинианские лошади», иллюстрации, а также триптих «Трилогия любви» — по словам организаторов, «мечта коллекционеров всего мира».

## Апрель.

### «Царство роскоши на колёсах»

В старинном особняке на Набережной открылась необычная экспозиция: более ста моделей ретроавтомобилей, собранных коллекционерами из Архангельска и других городов.

## В 2018 ГОДУ В РЕГИОНЕ ПРАЗДНОВАЛИ 325-ЛЕТИЕ РЕГУЛЯРНОГО РОССИЙСКОГО СУДОСТРОЕНИЯ.

«Победа» и «Волга», «Бугатти» и «Мерседес», а также другие марки, включая первый российский автомобиль «Руссо-Балт» 1910 года. В интерактивной зоне зрители могли своими руками собрать модель старинного автомобиля из дерева.

### Апрель. «Военные госпитали. Территория милосердия»

Коношский районный краеведческий музей подготовил выставку, посвящённую работе госпиталей в период Великой Отечественной войны: в Коноше дислоцировались три таких учреждения. Для экспозиции были собраны медицинские инструменты и оборудование тех лет, литература и архивные документы.

### Май. «Сны моряка»

В Северном морском музее открылась выставка арт-объектов заслуженного художника России Сергея Сухина. Многие такие произведения созданы под открытым небом, в районах Архангельской области, и на выставке они были представлены фотографиями. По словам художника, с помощью северных предметов быта — рыбачьих сетей, крестьянских кос, кузнечного инструмента и прочего — он передаёт «духовную ауру Северной Гипербореи».

### Май. «100-летие государственной архивной службы России»

1 июня 1918 года был принят декрет «О реорганизации и централизации архивного дела в РСФСР». К столетию этого события было приурочено открытие особой экспозиции в здании областного правительства. Выставка рассказывала о становлении архивного дела в регионе со времён Петра Первого и включала в себя ряд наиболее интересных документов, в том числе письма самого императора.

### Июнь. «Уходят в море корабли»

В 2018 году в регионе праздновали 325-летие регулярного российского судостроения. Одним из мероприятий в рамках юбилея стала выставка в музее ИЗО. Посетители смогли увидеть живописные и графические полотна, посвящённые современным и средневековым кораблям, морю и морякам, включая работы старейших советских живописцев Василия Рождественского, Петра Кончаловского и Евгения Смирнова.

### Июнь. «Архангельск — колыбель российского флота»

Другая «корабельная» экспозиция открылась в Гостиных дворах. На выставке были представлены предметы морского быта и корабельного оборудования, навигационные приборы, макеты парусников, старинные чертежи российских судов. Был даже якорь XVIII века, поднятый со дна Северной Двины. Выставку помогли создавать архангельские энтузиасты, поделившиеся историческими артефактами.

### Сентябрь. «Город солнца»

«Город солнца» — это коллекция советской живописи, скульптуры и плакатов эпохи 1930-х — 1940-х годов из собрания государственного музейно-выставочного центра «РОСИЗО». Она была экспонирована в музее изобразительного искусства. Часть представленных работ — произведения, созданные к знаменитой выставке 1937 года «Индустрия социализма». Кроме того, в экспозицию были включены военные плакаты.

### Октябрь. «Гуманность металла»

Персональная выставка итальянского художника Массимо Гьотти открылась в музее художественного освоения Арктики. Автор, родившийся в

Турине в 1938 году, создаёт работы из металла, причём не только скульптуры, но и многоцветные панно. В открытии выставки приняли участие Генеральный консул Италии в Санкт-Петербурге Алессандро Монти и выставочный куратор Энцо Форнаро.

### Ноябрь. «Зимняя война 9-го отдельного батальона»

В Гостиных дворах вспоминали боевой путь лыжного батальона, сформированного из добровольцев Архангельской области и принимавшего участие в советско-финской войне. В экспозиции можно было увидеть исторические документы и награды, оружие и снаряжение солдат, агитационные плакаты — причём принадлежавшие как советской, так и финской стороне. Многие предметы найдены архангельскими поисковиками в Финляндии.

### Декабрь. «Полёт души и рук творенье»

14 мастеров из разных городов России, Латвии и Белоруссии подготовили выставку авторских кукол в особняке на набережной, а вдохновила их на это жительница Северодвинска, член Международного объединения авторов кукол Ирина Черепанова. Среди работ кукольников — звери и люди, ёлочные игрушки, шкатулки и механизмы.

### Декабрь. «Первое адмиралтейство»

Северный морской музей не мог проигнорировать 325-летие российского судостроения и в конце года открыл экспозицию, посвящённую истории первой верфи и первого адмиралтейства Российской Империи. Её посетители смогли познакомиться с технологиями плотницкого дела в судостроении, примерить морскую форму, попробовать правильно связать морские узлы и отбить склянки.



# «Заразить зрителей театральными бациллами»

Текст: Яна Будрина



2019-й — Год театра. Сохранить и популяризировать театральные традиции и достижения, сделать лучшие постановки доступными для жителей самых отдалённых уголков страны — вот главные задачи тематического года.

Всего в 2019 году на поддержку мероприятий государственных театров из областного бюджета потратят 16,75 млн рублей. Ещё более 8,689 млн выделяют из федерального и областного бюджетов на ремонт и обновление 21 дома культуры в отдалённых населённых пунктах численностью менее 50 тысяч человек. Средства распределяют на конкурсной основе. Ещё 10,77 млн получают сельские клубы в Устьянском, Мезенском, Верхнетоемском и Вельском районах на капитальный ремонт зданий.

В рамках проекта «Театры малых городов» Северодвинский и Котласский драмтеатры получили на двоих более 11 млн рублей. Эти деньги пойдут на создание 11 новых спектаклей. Кроме этого, в Котласе приобретут микроавтобус, а в Северодвинске — профессиональный проектор.

В феврале в Северодвинском театре приступил к работе главный режиссёр Анастас Кичик, который стал известен в Архангельской области своими постановками для Архангельского театра драмы.

Зрителей ждут новые театральные премьеры (некоторые из них уже состоялись), поездки коллективов по отдалённым районам, а также обменные гастроли — в Архангельск приедут театры Санкт-Петербурга, Воронежа, Тамбова и других городов.

В течение года работают творческие лаборатории, проходят тематические занятия в школах, курсы по театральной критике. Планируется создание серии телевизионных передач, посвящённых истории театра, и съёмка телеверсии спектакля Архангельского театра кукол «Они и мы».

27 марта, в День театра, в Архангельске прошла акция «24 часа в театре». Зрители могли заглянуть в самые дальние и неизведанные уголки закулисы, почувствовать атмосферу творчества, посмотреть лучшие постановки.

Новое дыхание получил традиционный для области фестиваль «Ваш выход», где постановки северных театров оценили эксперты из Москвы.

Запомнится зрителям масштабная коллаборация Архангельского молодёжного театра и Поморской филармонии, которые объединились ради общей цели. Международный музыкально-театральный фестиваль «Транзит» начался с «Европейской весны», продолжился «Большим Пасхальным фестивалем» и увенчается Фестивалем уличных театров.

Организаторам удалось объединить в одном проекте дерзкие постановки, большой праздничный концерт хора Московского Данилова монастыря, который сопровождает на службах патриарха, а также грузинские, армянские и балканские мотивы. В очередной раз зарядил зрителей взрывной энергией Горан Брегович и его Wedding and Funeral Orchestra, сыгравший вместе с Симфоническим оркестром Поморской филармонии. Всего на сцене присутствовало около 70 человек.

По словам бессменного руководителя Молодёжного театра Панова, самая главная задача — заразить бациллой театра зрителей. И, кажется, им в очередной раз это удалось.

ОТКРЫТИЕ  
**87** ТЕАТРАЛЬНОГО  
СЕЗОНА



У. Шекспир

# ГАМЛЕТ

Трагедия Режиссёр - Андрей Тимошенко 16+

**28,29 СЕНТЯБРЯ**  
**17:00 ПРЕМЬЕРА**

Основная сцена

Главный режиссёр театра - Андрей Тимошенко

Н. Коляда

# БАБА ШАНЕЛЬ

16+

Режиссёр -  
Андрей Тимошенко

Комедия  
Основная  
сцена

**16 НОЯБРЯ**  
**ПРЕМЬЕРА 17:00**



ЧАСЫ РАБОТЫ КАССЫ ТЕАТРА 10:00–19:30  
ТЕЛ. 8 (8182) 20-84-34

[WWW.ARHDRAWA.RU](http://WWW.ARHDRAWA.RU)

# Хранитель театра



Зачем Иван Братушев купался в холодной Балтике, почему 60 копеек — это немало, и как драмтеатру удалось избавиться от монстра — в интервью директора Архангельского театра драмы имени М.В. Ломоносова Сергея Самодова.

## 2019-й объявлен годом театра. Будете удивлять премьерами?

— Первые две уже состоялись. Это результат лабораторий — нового для нас подхода. Приглашаются режиссёры, которые ставят с нашими актёрами эскизы, из них выбирают лучший, и он становится цельной постановкой.

Глеб Володин поставил чеховские «Три сестры», премьера состоялась 23–24 марта. Персонажи пьесы сидели за одним столом со зрителями, ели пироги, пили чай и размышляли о лучшей жизни, за которой надо «в Москву, в Москву».

Результат второй лаборатории — эскиз «Тараканы» по пьесе Полины Бабушкиной, созданной по рассказу Алексея Варламова. Режиссёр — Полина Золотовицкая.

В сентябре нас ждёт знаковая премьера — «Гамлет». Когда в региональном центре ставят такую пьесу, это становится центральным событием всей театральной жизни города. Мы даже съездили в датский город Хельсингер, тот самый Эльсинор, о котором пишет Шекспир. Ради съёмки артисту, исполняющему главную роль, Ивану Братушеву пришлось искупаться в Балтике при температуре воздуха плюс восемь градусов тепла.

## Новые спектакли помогают увеличивать доход от продажи билетов?

— В 2018 году только на продаже билетов мы заработали более 38 миллионов рублей, это на три миллиона больше, чем в 2017-м. Ежедневно в количественном показателе мы продаём полный зал. Сегодня средняя посещаемость 88%. Пару лет назад эта цифра была 44%. За полтора сезона удалось серьёзно повысить интерес к театру. В том числе и за счёт премьер — у нас их по пять-шесть в сезон. Несмотря на то, что, например, в этом году в госзадании указана цифра «три». Тем не менее есть к чему стремиться. Например, у БДТ — посещаемость 93%, у Театра имени Вахтангова — 96%.

## Сдача театра в аренду не идёт в ущерб собственным постановкам?

— Мы сдаём театр в аренду в основном только по понедельникам и вторникам. Аренда, сразу скажу, дорогостоящая, но и сутки работы нашей площадки стоят дорого, и мы должны понимать рентабельность. Пятница, суббота, воскресенье — всегда остаются только для наших собственных спектаклей. Всего в 2018 году мы заработали порядка 49 миллионов рублей. Для сравнения — это почти на пять миллионов больше, чем в 2017 году. Это



## ИТОГИ 86-ГО ТЕАТРАЛЬНОГО СЕЗОНА в Архангельском театре драмы им. М. В. Ломоносова



самая большая сумма, которую театр самостоятельно получил за последние годы. На каждый рубль государственной субсидии приходится около 60 копеек. Это хороший показатель для регионального театра.

### Вопрос о кредиторской задолженности ещё актуален?

— Когда я пришёл в театр в 2016 году, она составляла 17 млн рублей. На сегодня этот показатель уже меньше трёх миллионов. Работа по снижению кредиторской задолженности не мешает вкладываться в новые спектакли, материально-техническое развитие театра. Задолженность перестала быть монстром, поглощающим театр, зверем, бабайкой, которым всех пугают. Сегодня это просто одна из задач, которая не мешает работать, всё-таки театр создан для спектаклей, для творчества.

Без активной творческой жизни не были бы возможны такие финансовые показатели. Нельзя форсировать и рвать

как в одном направлении, так и в другом. Надо двигаться шаг за шагом, соблюдая баланс.

### До вашего прихода актёры жаловались на зарплату. Ситуация изменилась?

— Сейчас средняя заработная плата по театру приблизилась к 40 тысячам рублей, а если мы возьмём только труппу, то это порядка 42 тысяч рублей. Кроме этого, есть большой пакет социальных услуг в коллективном договоре — мы снимаем квартиры, выплачиваем различные пособия. При наличии экономии заработной платы выплачиваем премии. Так складываются режиссёрский и директорский фонды. Весь прошлый сезон, за исключением нескольких месяцев, нам удавалось это делать. В моем понимании любой человек, который служит в театре, будь то актёр или директор, — хранители. Театр был до нас и останется после, мы не вечны, а значит, главная задача, — сохранить и приумножить для наших последователей.



# Театр кукол: новый дом на старом месте



Минувший год стал для Архангельского театра кукол годом изменений. Кукольники обрели «новый-старый» дом — въехали после реконструкции в новое здание, расположенное на старом месте. О том, как обживаются актёры и зрители, рассказывают директор театра кукол Владимир Морозов и художественный руководитель Дмитрий Лохов.

— Самое главное — что у нас снова появился Дом. Три года без постоянного места жительства были для нас очень сложными в организационном и в творческом отношении. Мы вернулись домой — в единое пространство. Правда, оно новое, его нужно обживать, — считает Дмитрий Лохов.

С новым зданием пришли и новые возможности — штат увеличился вдвое, обогатились сценические, световые и звуковые возможности. На сцену возвращаются спектакли, которые не игрались уже несколько лет, и каждый должен пройти «переподготовку», приспособиться к новым техническим и сценическим условиям.

— Уже вернулись к зрителям «Кукольный балаганчик. Дон Жуан в Венеции», «Морозко» и «Петербургские сновидения», ждут своего часа «Хамлет, датский принц», «Чайка», «Вертеп»... Зрители соскучились по спектаклям театра кукол, билеты раскупаются в считанные дни, — говорит Владимир Морозов.

## ДМИТРИЙ ЛОХОВ: «Я БЫ СРАВНИЛ ТАКОЙ ТЕАТР НЕ С СИМФОНИЧЕСКИМ ОРКЕСТРОМ, А С ДЖАЗОВЫМ, ГДЕ У КАЖДОГО ЕСТЬ СОЛО, ЕСТЬ МЕСТО ДЛЯ ИМПРОВИЗАЦИИ».

### Атмосферу нужно намотить, надыхать

По словам директора, концепция оформления нового здания уже задана, но до конца пока не воплощена. Ждут своего часа Комната кукол, музей театра, помещение для домашних театриков, буфет... Всё это появится в следующем сезоне. Тогда же откроется Литературно-театральная гостиная театра, сейчас идёт работа над её новыми постановками. А зрители с нетерпением ждут появления экскурсий, причём самых разных — от подробной истории театра до рассказа о театральных профессиях.

Старый театр славился своей атмосферой — уютной и притягательной, каждый уголок маленького здания был обжит и дышал театральной игрой, или тайной, или сказкой. На протяжении десятилетий в этой обстановке тщательно, кропотливо выстраивались взаимоотношения со зрителями. В новом доме кукольники, не отказываясь от традиций, всё же постараются создать новую атмосферу, придумать новые «правила игры» и в оформлении, и в диалоге с большими и маленькими гостями.

### Театр как джаз

Сейчас кадровый состав театра увеличился вдвое — работает около ста человек, в труппу входит 22 актёра.

— Для меня главное, чтобы весь театр работал на одну цель. Меня интересует каждый актёр как личность со своим объёмом знаний, возможностями, чувством юмора. Каждый индивидуален, а в спектакле это всё соединяется. Если искать аналогии в музыке, я бы сравнил такой театр не с симфоническим оркестром, а с джазовым, где у каждого есть соло, есть место для импровизации. Всё это соединяется в единой музыке действия. Главное, чтобы каждый

был профессионалом своего дела, — говорит Дмитрий Лохов.

Ежегодно постановки театра видят около 41 тысячи человек. Работники театра замечают, что маленькие зрители очень изменились за три года, пока коллектив был без постоянной крыши над головой. И спектакли приходится немного дорабатывать, чтобы оставаться со зрителем на одной волне.

— Сейчас к нам приходит много новых людей. Мы занимаемся воспитанием зрителя — у нас существует выработанная система в педагогической части. Начинаем с маленьких детей 3–4 лет и потом идём по пути усложнения репертуара, — говорит Владимир Морозов. — А для взрослых, помимо обычных спектаклей, у нас есть спектакли-«родительские собрания»: «Большим о маленьких», «Ребёнок XXI века: чудо или чудовище?», «Они и Мы». Последний спектакль сейчас очень популярен, мы постоянно получаем заявки на него. Автор сценариев и идейный вдохновитель этого направления в нашей работе — педагог театра Марина Мельницкая.

Художественный руководитель театра считает, что в сценической

деятельности гнаться за новыми технологиями не всегда уместно. Иногда добавление в спектакль каких-то технических новшеств совсем не оправданно. По его мнению, необходимо уделять внимание именно традиционному театру кукол.

— В Санкт-Петербурге на международном фестивале мы играли спектакль «Дон Жуан в Венеции». Иностранцы были поражены тем, что куклы так могут двигаться и петь вживую. Они говорят: «У нас такого нет, это старая форма». В старой форме всегда можно найти сцепку с сегодняшним днём. Если спектакль живой, он всё равно существует здесь и сейчас, и мы наделяем его новыми смыслами, не специально, а интуитивно.

Театр ездит на гастроли по области, чтобы постановки кукольников могли увидеть и в глубинке. Коллектив участвует в международных фестивалях — летом и осенью предстоят поездки в Абакан и Мурманск. Также в этом году запланированы обменные гастроли с театрами Вологды и Петрозаводска.

В планах и мечтах есть и проведение фестивалей в Архангельске, но для этого здание нужно «обжить».



# В эпицентре архангельской культуры

Архангельский городской культурный центр в 2019 году встречает 45-летие. Здесь работают молодые специалисты со смелыми идеями, обновляются концертные залы и бурлит неутомимая креативная жизнь — о ней и важных наградах коллективов рассказывает директор Ольга Абакшина.



**Ольга Александровна, АГКЦ проводит сотни культурных событий. Какие форматы наиболее популярны среди горожан, кроме гастролей звёзд? Проводите ли эксперименты с новыми форматами?**

— Ежегодно в АГКЦ и его филиалах на острове Кего, на проспекте Чумбарова-Лучинского проходят более 650 событий: от мастер-классов, открытых уроков и выставок до концертов, фестивалей и общегородских праздников. Гастроли «звёзд» — в основном проекты арендаторов в наших залах. Среди наиболее популярных форматов традиционно на первом месте концерты, и наша задача — сделать особенным каждый, независимо от его масштаба и темы. Экспериментируем в основном в постановочной части с творческими коллективами: объединяем жанры, приглашаем друзей и новых партнёров, представляем зрителю новые имена и таланты.

**В АГКЦ 47 студий, клубов и мастерских. На какие рекомендуете обратить внимание родителям, которые ищут возможности для детей реализоваться в творчестве?**

— В наших творческих объединениях занимаются более 2500 горожан, как детей, так и взрослых. Для детей выбор существенно больше. Наиболее востребованы хореографические коллективы «Гран-При», «Апельсин», «Стремление», «Босиком по радуге», «Карамель». Из вокальных коллективов очень популярны «Консонанс», «Риальто».

Рисовать приглашаем в студию «Карандаш», а знакомиться с театральным делом — в студии «Ананас» и «Северные чудеса». Цирковая студия «Надежда» позволит ребёнку проявить способности и терпение, а подготовиться к школе самым маленьким поможет «Первый шаг». И это далеко не весь перечень. Большой спектр любительских коллективов работают для взрослых, желающих посвятить свободное время творчеству. Наша гордость — образцовые и народные коллективы, сегодня их уже 15.

**Ваш филиал в купеческом доме Ананьиных на Чумбаровке с прошлого года называется «Поморская АРТель», как и театр народной и современной культуры, который здесь работает и запомнился в 2019-м масленичными гуляниями. Бывают ли в «Поморской АРТели» туристы? Сколько человек притягивают представления её детских студий, сам театр, галерея?**

— Обновление филиала — наш культурный прорыв 2018 года. Выделенный корень «АРТ» в слове «артель» указывает на то, что теперь происходит в купеческом доме. А там кипит бурная творческая жизнь, «оживляя» исторический проспект. При поддержке главы города Игоря Годзиша проведён ремонт, приобретено оборудование, пошиты костюмы, и сегодня в «Поморской АРТели» действуют выставочная галерея, «Деловой чердак», мастерская Поморыча, помещения для занятий, обновлённая гостиная с выставкой «Северная выпечка». Гостям дома



## ЕЖЕГОДНО В АГКЦ И ЕГО ФИЛИАЛАХ ПРОХОДЯТ БОЛЕЕ 650 СОБЫТИЙ: ОТ МАСТЕР-КЛАССОВ, ОТКРЫТЫХ УРОКОВ И ВЫСТАВОК ДО КОНЦЕРТОВ, ФЕСТИВАЛЕЙ И ОБЩЕГОРОДСКИХ ПРАЗДНИКОВ.

представляют эксклюзивную шарманку с современной электронной «начинкой», северные сказки с лазерным «Северным сиянием», различные предметы быта из прошлого наших мам, бабушек и дедушек. В доме «поселились» персонажи из купеческой семьи и сам «хозяин дома» — Силантий Поморыч Архангельский. Афиша насыщена и разнообразна: музыкальные и фортепианные вечера, «домашний» театр, проект «Кардиограмма души», интерактивные экскурсии с разной тематикой, мастер-классы, чтецкие программы и «Купеческая игра». Здесь можно отметить семейное событие, заказать мероприятие с учётом своих вкусов. С туркомпаниями заключено уже четыре соглашения, на подходе ещё несколько, и за прошедший год турпоток в «Поморскую АРТель» вырос в три раза. В 2018 году сценарий интерактивной экскурсии «В гостях у Поморыча» удостоился звания лауреата Всероссийского конкурса «Лучшие региональные практики в сфере туризма», а в марте 2019-го проект филиала «Поморское счастье» вошёл в число победителей конкурса по развитию туризма в Архангельской области и получил грант — 500 000 рублей.

**В АГКЦ выступают фольклорные коллективы со всей области, можно побывать на мероприятиях землячеств. Какие районы наиболее активно работают с северной песней и с другими традициями? Чьих гастролов архангелогородцы особенно ждут?**

— Более 25 лет на базе АГКЦ существует прекрасный фольклорный коллектив «Церемоночка» под руководством Заслуженной артистки РФ Аллы Сумароковой — коллектив с богатейшим песенным репертуаром из разных районов области. А с 2005 года в АГКЦ раз-

виваются три фольклорных коллектива землячеств: мезенская «Душегрея», пинежские «Рябиновые зори» и лешуконская «Княжица». Каждый по-своему уникален, притягивает множество любителей северного фольклора. Особенно хочется отметить проект «Пинежские тальники», благодаря которому на протяжении семи лет в гостях у архангелогородцев побывали многие фольклорные коллективы нашего и других регионов. А «Рябиновые зори» гастролруют и по родному Пинежью, и по другим северным территориям. В 2018 году гостями АГКЦ и участниками Дня города стали красноборские «Сметанинские встречи», порадовав горожан задорными напевами и искусством гармонистов со всей страны. Мы рады представлять в АГКЦ творчество своих коллективов и с удовольствием принимаем гостей.

**Какие важные звания и награды за последние годы привезли коллективы культурного центра, особенно танцевальные, с фестивалей в других регионах?**

— Последние годы были «урожайными», многие коллективы АГКЦ отмечены достойными оценками. Только в 2018 году на международных конкурсах они получили: звание Гран-при (одноименная образцовая хореографическая студия «Гран-при»), 64 диплома лауреата, 12 дипломов разных степеней. Лауреатами всероссийских конкурсов стали 39 участников и коллективов, областных — 11, городских — 30. Солистка образцовой вокальной студии «Консонанс» Дарья Давыдова вышла в финал Международного телевизионного конкурса-фестиваля «Синяя птица». Конкурсы и фестивали — залог творческого роста, и все руководители коллективов активны в этом направлении.





# Маленькая Грузия в Архангельске

Грузия стала ближе к Русскому Северу. В самом сердце областного центра, на пешеходном проспекте Чумбарова-Лучинского, гостеприимно распахнул двери грузинский ресторан «Генацвале».

Название уже настраивает на добрый лад. Прямого перевода с грузинского у него нет, оно очень многогранно, означает «уважаемый друг, товарищ».

Ресторан отличается высокой кавказской кухней, где важно всё — отборное качество продуктов, оригинальная подача, приятная атмосфера в зале, музыкальное сопровождение и, конечно, грузинские танцы.

## Высокая кухня Кавказа

За свежими и качественными овощами и мясом трижды в месяц из Архангельска в Москву отправляется автомобиль. Северяне могут быть уверены: если в меню «Генацвале» указано, что шашлык сделан из молочной телятины — так оно и есть. Для салатов покупаются отборные помидоры, огурцы и другие овощи. 80% продуктов — привозные; специи и приправы прибывают прямо из Грузии. После того, как они поступают на кухню, повара «Генацвале» начинают творить чудеса.

В ресторане подают знаменитые грузинские вина, пиво, сваренное на минеральной воде, и другие национальные напитки и, конечно же, традиционные блюда Кавказа. К выбору продуктов здесь относятся принципиально, строго контролируется их качество. Вкус блюд соответствует классическим рецептам грузинской кухни и погружает гостей в атмосферу этой солнечной страны.

В Грузии выращивают более пятисот

видов винограда, поэтому выбор вин огромный — здесь одна из самых обширных винных карт в нашем регионе. В ресторане есть настоящий винный погреб и винный шкаф. Вся продукция, доступная в баре, производится только из натуральных ингредиентов, гости могут насладиться этнической и на сто процентов авторской коктейльной картой. Создатели этой «маленькой Грузии» на Севере постарались максимально представить её дух и атмосферу этой страны.

Ещё один напиток, который обязательно нужно попробовать в «Генацвале», — это грузинский кофе, который готовят совсем не так, как в обычных кофейнях. Как? Приходите, узнаете!

## Страна, которая всегда с тобой

Каждый вечер ужин гостей сопровождает разнообразная музыкальная программа: живое выступление вокалистов или музыкальное сопровождение, но неизменно с национальным колоритом: романтический саксофон, старинный дудук, нежное фортепиано, изящная флейта, трепетная скрипка. Часто «Генацвале» выбирают звёзды, приезжающие с гастролями в Архангельск, и тогда за ужином можно услышать их второй импровизированный концерт.

Здесь есть античный, каминный залы, а также комнаты, где можно спокойно пообщаться. Для каждого помещения отдельно регулируется свет и громкость музыки. В рестора-

не «Генацвале» отмечают семейные торжества, профессиональные, международные и христианские праздники, а также те, что чтут в Грузии.

На столах горят свечи, которые добавляют в атмосферу романтики, поэтому ресторан «Генацвале» как нельзя лучше подойдёт для предложения руки и сердца.

## Сабраж — вкус открывается саблей!

Каждый визит в «Генацвале» с вашими близкими или коллегами — это небольшое путешествие. Все официанты — в национальных костюмах, под зажигательную грузинскую музыку они не могут удержаться и танцуют — для дорогих гостей!

По праздникам проводятся эксклюзивные программы, гости получают памятные подарки от ресторана и профессиональные фотоотчёты.

Меню здесь — не просто фотографии блюд, а шедевр, созданный вручную членом союза художников РФ Екатериной Ширяевой, — нарисовано акварелью, по специальному заказу; на страницах изображены лучшие видовые места Грузии.

Ну и, конечно, изюминкой является оригинальная подача блюд. Например, только в «Генацвале» для дорогих гостей выполняется сабраж — откупорка бутылки шампанского саблей или кинжалом. Этот красивый, завораживающий ритуал поразит как настоящего джигита, так и даму его сердца.



Генацвале



**«Генацвале» – это ресторан в историческом центре Архангельска, где с истинным радушием встречают каждого гостя.**

**Попробовав изысканные авторские и традиционные блюда, Вы раскроете для себя секрет грузинского гостеприимства.**

**«Генацвале» – все краски Грузии!**



**проспект Чумбарова-  
Лучинского, 24**



**44-48-13**



**genacvale29**



**genacvale29**

# Как устроен северный досуг: конкуренция за время

Ночные клубы уходят в прошлое, спорт и дача популярнее театров и музеев, а религиозным собраниям отдают свободное время меньше 4% горожан — такие выводы можно сделать из социологического исследования, проведённого Центром социальных измерений «Фокус» в 2019 году.

Опрос инициирован «Севмашем», который создавал профориентационный центр в Доме корабела (бывший ДК Ленкома) — на предприятии выясняли, насколько северодвинцам будут интересны, например, 4D-аттракционы или интерактивный музей подводного кораблестроения. Исследование прошло в марте — апреле 2019 г. путём анкетирования горожан по месту жительства и на самом «Севмаше», а также на онлайн-платформе SurveyMonkey (ответы, полученные по этим каналам, в итоговых результатах не разделены).

По сведениям, предоставленным Центром «Фокус», выборка составила 643 человека, её состав отвечает половозрастной структуре взрослого населения Северодвинска и пропорциям между занятыми по сферам. Численность населения городов на начало 2019 года не была опубликована Архангельскстатом. На 1 января

2018 года количество северодвинцев от 15 лет и старше составляло 151 801 человек. Если считать это число неизменным либо меньшим (с 2004 года население города непрерывно снижалось, за исключением 2010-го), то с доверительной вероятностью 97% доверительный интервал выборки не превышает  $\pm 1\%$  при соблюдении соответствующих квот в каждом методе опроса и заполнении всей анкеты (на SurveyMonkey пользователи могут пропускать вопросы).

64,4% жителей Северодвинска указали, что располагают свободным временем и в будние, и в праздничные дни. Среди работников Севмаша таковых 46,4%, они более заняты работой и домашними хлопотами.

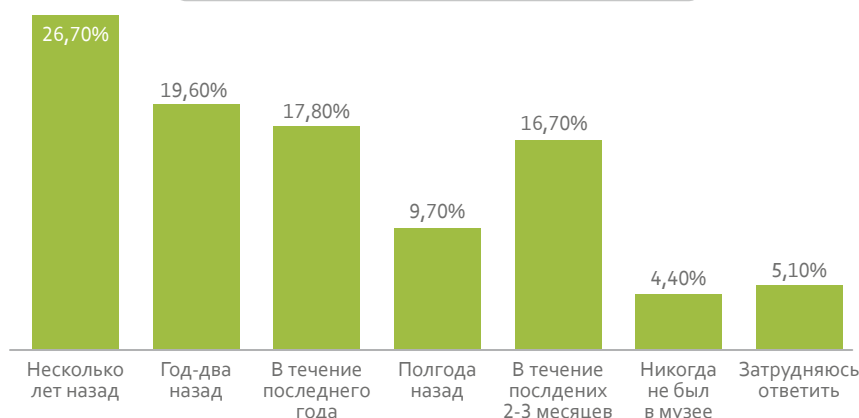
Семейные и домашние занятия — «бытовой досуг» — по-прежнему доминируют, хотя видов развлечений и бизнесов в этой сфере, претен-

дующих на свободное время, становится всё больше. Показательно, что ночные клубы и дискотеки отметили 3,9% ответивших. В конце 2010-х эти форматы переживают застой, как и в мегаполисах. Жители Северодвинска в целом чаще выбирали культурные и институциональные виды досуга — чтение, театры, музеи, выставки, получение дополнительного образования. Каждый пятый сообщил, что имеет постоянное хобби дома.

Гендерные и возрастные различия предсказуемы. Женщины чаще занимаются бытом, чтением, посещают спортклубы. Мужчинам ближе компьютер, дача, рыбалка. В молодом возрасте более распространено общение с друзьями, музыка, образовательный и развлекательный досуг. Для молодых семей и семей с детьми нехарактерно такое разнообразие: внимание концентрируется на решении семейных вопросов и воспитании. В среднем возрасте и раннем пенсионном периоде, когда человек ещё достаточно активен, он посвящает больше времени культуре — музеям, выставкам, театрам. С возрастом повышается значение дачи.

Финансовый достаток, отмечают социологи «Фокуса», расширяет спектр досуговых практик. При этом люди больше тратятся на общепит, фитнес — «внедомашние» практики, не только досуговые, но и социальные: это определённый стиль жизни, который сложно разграничить с отдыхом.

Когда вы последний раз были в музее?



## 38,3% РАБОТНИКОВ СЕВМАША ХОДИЛИ В МУЗЕИ В ТЕЧЕНИЕ ПОСЛЕДНЕГО ГОДА, ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПАРУ МЕСЯЦЕВ — 13,7%; НО КАЖДЫЙ ТРЕТИЙ В СЕВЕРОДВИНСКЕ НЕ БЫЛ В МУЗЕЯХ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ.

Материальные ограничения накладывают свой отпечаток на все сферы жизни. Люди с невысокими доходами проводят много времени перед телевизором, дома, на даче, читая книги.

С возрастом досуг у мужчин и женщин меняется по-разному, пишут авторы. Молодые девушки проводят время разнообразнее, вступая в средний возраст, они сосредотачиваются на семье, хозяйстве. Мужчи-

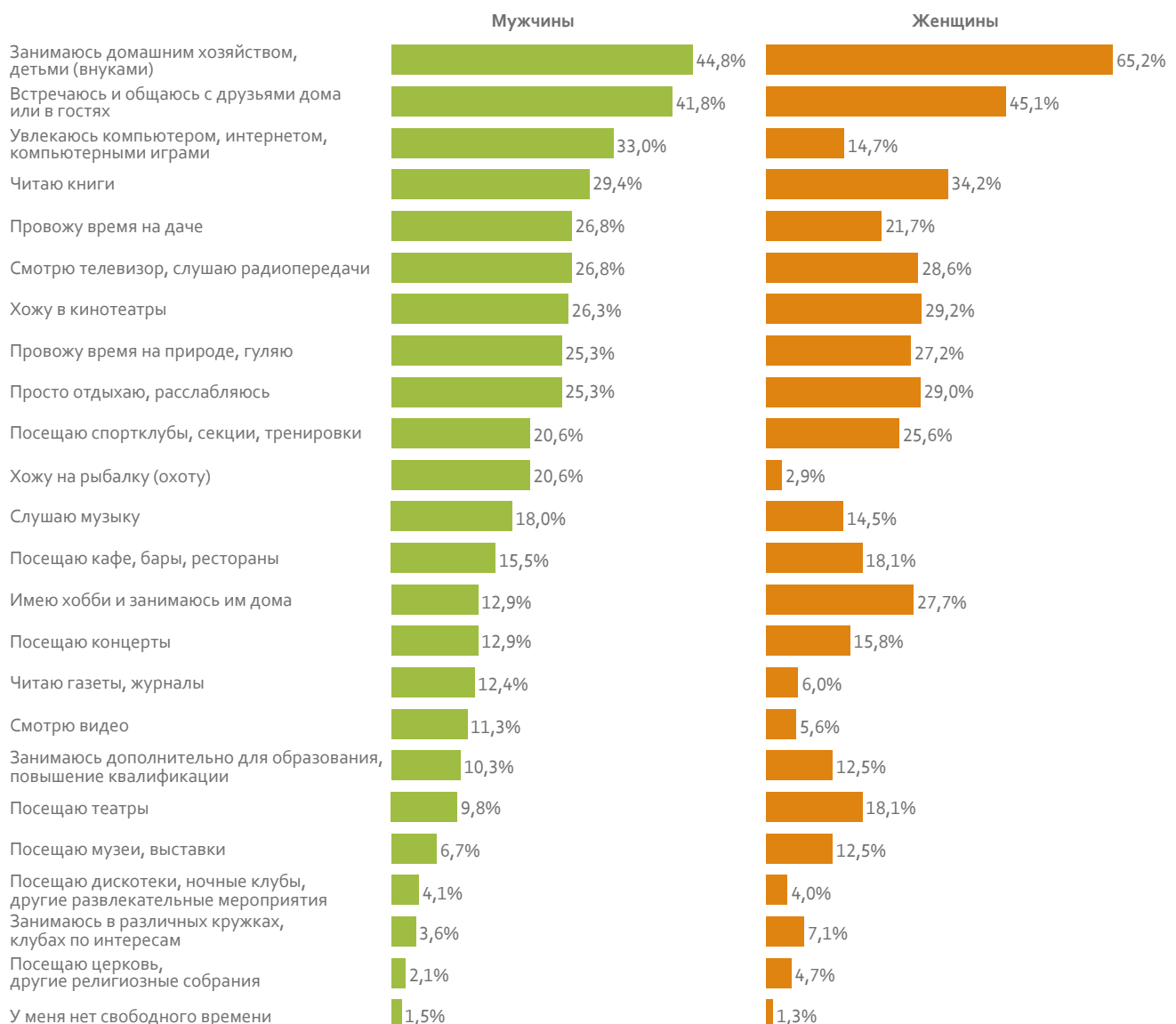
ны же осваивают это разнообразие именно в среднем возрасте: на него приходится пик увлечений компьютером, спортом, музыкой, книгами. А с возрастом мужской досуг становится более уединённым: дача, рыбалка, ТВ, газеты.

42% опрошенных северодвинцев отмечали, что среди их друзей и знакомых много тех, кто интересуется событиями в сфере культуры, часто

посещает различные театральные представления, музеи, выставки и т.д. Среди сотрудников Севмаша таковых 29,2%.

Жители Северодвинска достаточно часто ходят в музеи: за последний год их посетили 44,3% опрошенных, а 16,7% — за последние 2–3 месяца, так что здесь идёт достаточно плотная для промышленного города культурная жизнь.

Что вы делаете в свободное время чаще всего?  
(Не более пяти вариантов)





# Кому в Архангельске жить хорошо?

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа» по материалам исследования «Социальное самочувствие жителей Архангельска» (В. Смирнова, Т. Нога, И. Цыма, руководитель О.Н. Руссова)

Жители областного центра печальнее смотрят в будущее, чем россияне в целом, хотя на Варавино — Фактории преобладает оптимизм — это показал опрос, выполненный бакалаврами САФУ под руководством Ольги Руссовой на рубеже 2018–2019 гг.

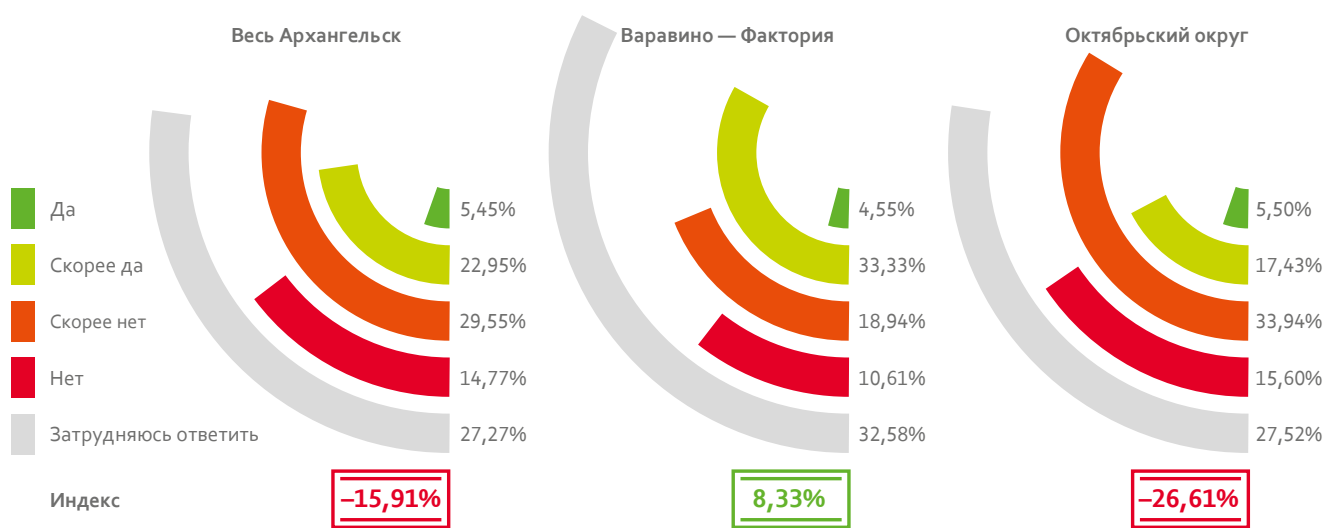
Методика исследования и характеристики выборки, отражающей структуру населения Архангельска, изложены на стр. 25. Часть исследования можно сравнить с общероссийскими данными. Например, индекс ожиданий — разница положительных и отрицательных ответов на вопрос «Как Вы считаете, через год Вы (Ваша семья) будете жить лучше или хуже, чем сейчас?» — регулярно рассчитывает ВЦИОМ. Последние годы он никогда не был отрицательным, в мае 2019-го составлял 45%, в июне — 40%. В Архангельске этот индекс ниже нуля, причем в некоторых округах, например, в Октябрьском — существенно ниже; позитивные ожидания преобладают на Варавино. Это коррелирует с ответами на другие вопросы, которые показали большой оптимизм этой части города. Отличительная черта города — высокая доля неопределенности (затруднившихся ответить).

Мнение респондентов подтверждается: по предварительным данным, реальные располагаемые денежные доходы в регионе за первое полугодие 2019-го составили 90,3% к тому же периоду 2018-го. За 2016–2018 гг., согласно рейтингу РИА «Новости», в регионе ликвидировано 31,8 тысячи рабочих мест — это 73-е место в стране (списывать всё на автоматизацию, сокращение населения и общую экономическую ситуацию в России нельзя, потому что в тридцати регионах число рабочих мест увеличилось). Этот тренд влияет на все остальное, что определяет жизнь большинства населения, и прогноз на следующий год логично следует из событий предыдущих лет. Кстати, в оценке жизни в Архангельске, в отличие от оценки будущего, неопределённости почти нет. Позитивные ответы дали в сумме меньше пятой части горожан.

Как вы оцениваете жизнь в Архангельске?



Можете ли Вы сказать, что через год Вы и Ваша семья будете жить лучше?



# Ваш СТИЛЬ

• эксперт-отдел •



## Магазин для настоящих профессионалов



Предметы ухода за волосами, лицом, телом



Инструменты и оборудование для парикмахерских



Официальный представитель профессиональных косметик

**Karous**  
PROFESSIONAL

|SCREEN  
PROFESSIONAL HAIR CARE

ELEA  
professional

LUXOR  
COLOR

**TEFIA**  
AQUA BEAUTY SYSTEM

📍 г. Архангельск, Универмаг  
ул. Поморская, 9  
тел. 49-19-09

📍 г. Архангельск  
пр. Ломоносова, 81  
тел. 49-49-81, 921-481-49-49

📍 г. Северодвинск, ЦУМ  
ул. Ломоносова, 81  
тел. 50-11-11



vashstilarh



интернет-магазин ВАШСТИЛЬ29.РФ

# 10 000 000

## ТОНН НЕФТИ

добыла морская платформа «Приразломная», построенная на Севмаше, — она на два метра выше пирамиды Хеопса

# >182 000

## особей стерляди

обитает в бассейне Северной Двины (по данным ПИНРО)

# 37 лет

средний возраст судов внутреннего транспорта в Архангельской области (нормативный срок эксплуатации — 25–30 лет)

# в 1,5 раза

с 1881 г. в Архангельске число лет с положительной среднегодовой температурой больше, чем с отрицательной

# 24–31 июля 1931 года

международная арктическая экспедиция на дирижабле «Граф Цепелин» с четырьмя представителями СССР: аэрофотограмметрическая съемка Земли Франца-Иосифа, Северной Земли и полуострова Таймыр

# 942 000

человек — пассажиропоток аэропорта «Талаги» в 2018 году (+5,7%, 32 место в рейтинге загрузки аэропортов страны)



# XVI век

появление первых православных крестов на Новой Земле (зафиксированы экспедицией В. Баренца в 1596–1597 гг.)



Помогаем делом

# ОТКРОЙТЕ СЧЁТ ДЛЯ БИЗНЕСА НА ВЫГОДНЫХ УСЛОВИЯХ

- ОТКРЫТИЕ СЧЕТА – 0 РУБЛЕЙ
- 3 МЕСЯЦА ОБСЛУЖИВАНИЯ – 0 РУБЛЕЙ
- ПЕРЕВОДЫ И ОПЕРАЦИИ  
С НАЛИЧНЫМИ – 0 РУБЛЕЙ



**8 (8182) 65-77-88**  
**vtb.ru**

Предложение действует для клиентов малого и среднего бизнеса (юридических лиц и индивидуальных предпринимателей) при открытии первого расчетного счета в валюте РФ в Банке ВТБ и одновременном подключении одного из пакетов услуг, действующего в обслуживающем филиале Банка: пакет услуг «Бизнес-касса» / «Развитие», пакет услуг «Бизнес-онлайн» / «Премиум», пакет услуг «Бизнес-Развитие» / «Стабильный бизнес». Указанные условия не являются офертой или приглашением делать оферты. Сроки действия акции и перечень отделений Банка, предлагающих пакетные предложения на специальных условиях, уточняйте по телефону 8 800 200 77 99, а также в офисах Банка ВТБ. Подробные тарифы с полным перечнем услуг указаны на сайте [www.vtb.ru](http://www.vtb.ru) (0+). Банк ВТБ (ПАО). Генеральная лицензия Банка России №1000. Реклама.



# Старт арктической пятилетки

Текст: Илья Войнов



Проведение в апреле 2019 г. в Санкт-Петербурге V Международного Арктического форума «Арктика — территория диалога» можно назвать началом новой, арктической, «пятилетки» — весьма уместного термина ещё из советской плановой экономики.

Многое в повестке дня форума 2019 года и в риторике за два года, минувших с предыдущего (проводившегося в Архангельске в 2017-м), напоминает сказанное в 1962 году руководителем СССР с трибуны XXII съезда правящей тогда компартии: «Наши цели ясны, задачи определены. За работу, товарищи!». Наиболее заметная цель, поставленная в поручении президента РФ, озвучена конкретно: в 2024 году перевозить по Северному морскому пути 80 млн т грузов.

На фоне этой технической логистической задачи первичные цели арктической экономики — добыча богатств заполярных недр и промышленное освоение огромных территорий — незаметно отходят на второй план, по крайней мере, в публичном дискурсе. Вот и приводимые в СМИ итоги очередного Арктического форума свидетельствуют — он решил скорее ряд медийных задач, послужив трибуной провозглашения «нового решающего

этапа», чем стал площадкой формирования новых идеологических смыслов освоения Заполярья.

## Где «Ворота в Арктику»?

Если отойти от жонглирования формулировками, то останутся следующие реальные направления освоения Арктики: добыча полезных ископаемых; переработка, насколько возможно, на месте — с созданием соответствующих производств (колоссальный опыт есть — Норильский промрайон и горнодобывающие и перерабатывающие комплексы Колымы); вывоз сырья и полуфабрикатов; транзитная транспортировка грузов; развитие всех необходимых для этого инфраструктур и систем обеспечения, включая военную.

На географической периферии Арктической зоны, к которой относится и Архангельская область, может быть размещено значительное количество

узловых элементов инфраструктуры, не только транспортной, но и вспомогательной промышленной (например, формирование металлоконструкций и сооружение крупных блоков специальной морской техники). Но останется ли в этой ситуации Архангельск «воротами в Арктику»?

Можно сказать, что да, хотя и лишь «одними из», и, похоже, не самыми широкими: «ворота» станут «уже» и более специализированными. За прошедший год реальный интерес к работе в Арктике через порт Архангельск продемонстрировало лишь военное ведомство, разместившее здесь один из ключевых офисов дочерней структуры «Оборонлогистика» и создающее в Поморье крупный логистический центр для обеспечения Арктической группировки войск.

В конце апреля в Архангельске состоялся учебно-методический сбор руководящего состава службы воен-

## ПЛАН ПЕРЕВОЗОК ПО СМП — 5 МЛН TEUS В ГОД — ЭТО СТОЛЬКО ЖЕ, СКОЛЬКО ЧЕРЕЗ ВСЕ РОССИЙСКИЕ ПОРТЫ ЗА 2018 ГОД. НАСКОЛЬКО ЭТО РЕАЛЬНО — ВОПРОС РИТОРИЧЕСКИЙ.

ных сообщений Департамента транспортного обеспечения Минобороны РФ. Доставка грузов в Арктике была одним из важнейших вопросов повестки дня военных транспортников, именно поэтому местом совещания был выбран Архангельск. В ходе мероприятия губернатор Игорь Орлов встретился с руководителем Департамента транспортного обеспечения Александром Ярошевичем.

### Сырьём наполнится «Северный Суэц»

Севморпуть в контексте арктической логистики традиционно величают «Вторым Суэцем». Звучный термин никогда не означал полной аналогии (и вряд ли будет), а планы загрузки СМП перевозками даже сырья, добываемого в российских недрах, пока что остаются лишь планами.

Так, ни у одной нефтяной компании в настоящее время нет собственного флота танкеров ледового класса. «Роснефть», крупнейшая из нефтяных компаний, только сформировала на судовой верфи «Звезда» заказ на 26 судов суммарной стоимостью более 250 млрд руб. со сроками сдачи с 2020 по 2025 год. Поэтому и к разработке, например, Западно-Иркинского участка «Роснефть» сможет приступить не раньше 2026–2027 годов.

В необходимость многочисленного флота транспортов ледового класса упираются и другие планы перевозок Севморпути, такие, например, как у «Приморского УПК», начавшего выбор площадки под строительство портов перегрузки на Кольском полуострове и на Камчатке. В проектируемой схеме грузы обычными судами пойдут до Камчатки, где будет осуществляться перевалка и временное складирование, далее судами ледового класса — до Мурманской области, где снова — перегрузка на обычные суда. Плановые показатели

впечатляют — 5 млн TEUs в год — это столько же, сколько через все российские порты за 2018 год. Насколько это реально — вопрос риторический.

На опубликованные глобальные планы морских перевозчиков оперативно откликнулись их сухопутные коллеги. Заместитель генерального директора российской интермодальной транспортной компании ПАО «Трансконтейнер» («дочки» РАО РЖД) Павел Поляков заявил изданию «РЖД-Партнёр», что «Себестоимость перевозок по Севморпути значительно выше, чем по железной дороге. Например, доставка груза с Дальнего Востока в Европу по СМП составляет в среднем 22 дня. По железной дороге доставка того же самого груза займёт семь дней, поэтому отправлять грузы железнодорожным транспортом в настоящее время выгоднее — и быстрее, и дешевле».

Очевидно, что большого грузооборота контейнеров на Севморпути в ближайшие годы не предвидится, и «дочка» РЖД пока реагирует лишь на саму возможность конкуренции. Но реальность работы самой железной дороги с её растущими тарифами и специфическими скоростями и организованностью не даёт поводов для оптимизма.

На одном из концов этого глобального транспортного плеча находится Архангельская область с известным набором околоарктических мегапроектов: новым глубоководным портом в Архангельске, ещё одним — в Индиге, и «примкнувшим к ним» многострадальным «Белкомуром».

Губернатор Архангельской области во время Арктического форума даже предложил вывозить весь лес и лесоматериалы через архангельский порт, попутно обвинив «Росморречфлот» в увеличении портовых тарифов.

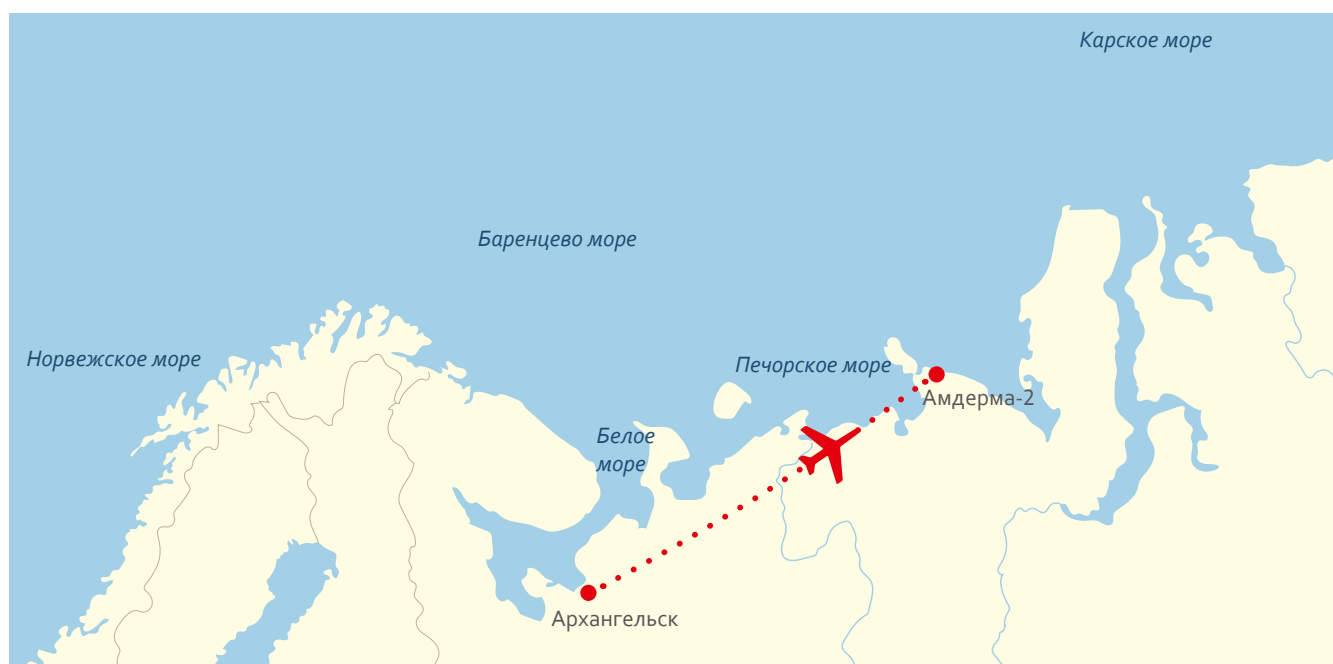
Порт в Индиге (куда не ведёт ни одна железная или автодорога), в очередной раз презентованный на Форуме, на этом фоне смотрится ещё более призрачно, чем «Белкомур», который то имеет поддержку федерального центра, то нет, но неизменно является излюбленной темой губернаторов Архангельской области и Республики Коми.

Реализации инфраструктурных проектов в высоких широтах призваны способствовать налоговые льготы для предприятий Арктической зоны, основным получателем которых станут добывающие компании. Процедуры согласования законопроекта о льготах в мае завершило Министерство развития Дальнего Востока и Арктики (часто сокращаемое до дивного Миндаль). Губернаторы приарктических регионов охотно идут на расширение арктической территории в своих субъектах Федерации, надеясь на приток инвесторов и создание новых рабочих мест, в этом году на Форуме «в Арктику постучалась», например, Карелия. Но в случае чрезмерного расширения Арктической зоны под льготное налогообложение будут попадать всё новые и новые территории, что уже несёт риски снижения объёмов налогов и вряд ли может приветствоваться федеральным центром.

### ЦИТАТА

«В настоящее время мы рассматриваем возможность создания арктического кластера, который в полном объёме будет работать на обеспечение этой задачи — достижения до 2024 года 80 миллионов тонн грузопотока по Северному морскому пути», — глава «Роснефти» Игорь Сечин на встрече с президентом России Владимиром Путиным в Кремле.

# Логистика ВЫСОКИХ ШИРОТ



Текст: Леонид Славин

Архангельская область с 2016 года является опорным регионом для работы в Арктике группы компаний «Оборонлогистика», заключившей соглашение о сотрудничестве с правительством Архангельской области.

## Опорный край

С 2017 года распоряжением правительства России «Оборонлогистика» определена единственным исполнителем работ и услуг по доставке материального имущества в Арктическую и Курильскую островную зоны РФ в рамках Северного завоза.

В ноябре 2018 года «Оборонлогистика» укрепила присутствие в регионе, открыв представительство в Архангельске. Основными задачами нового структурного подразделения в «Оборонлогистике» называют обслуживание Северного завоза и обеспечение регулярного авиасообщения между Архангельском и Новой Землёй, а также логистическую поддержку строительства объектов Минобороны РФ в Арктике.

Также «Оборонлогистика» совместно с ПАО «Совфрахт» и Северным (Арктическим) федеральным университетом создаёт в Архангельске Центр управления морскими и воздушными перевозками в Арктической зоне.

Ещё в октябре 2017 года ООО «Оборонлогистика» вместе с дочерней компанией «ОБЛ-Сервис» организовали первый авиарейс по маршруту Талаги — Амдерма-2 — Талаги, начав таким образом реализацию совместного с правительством Архангельской области проекта регулярного воздушного сообщения между Архангельском и Новой Землёй. Тем рейсом было перевезено более 40 пассажиров и 700 кг груза, а в 2018 году по маршруту Архангельск — посёлок Рогачёво и обратно было осуществлено уже 87 рейсов,

## ЗА ГОД КАПИТАЛИЗАЦИЯ «ОБОРОНЛОГИСТИКИ» ВЫРОСЛА НА 1,5 МИЛЛИАРДА РУБЛЕЙ — ДО БОЛЕЕ ЧЕМ 9 МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ.

> 5000 Т

грузов  
доставлено на Новую Землю  
в 2018 году в рамках  
Северного завоза

которыми перевезено 3500 пассажиров (в том числе 1700 по воинским перевозочным документам) и более 136 тонн грузов.

### Завоз — досрочно!

Мероприятия по исполнению госконтракта «Оборонлогистика» с Минобороны по Северному завозу в 2018 году были завершены досрочно — в сентябре. На Новую Землю доставлено более 5000 т грузов (продовольствия, медикаментов, техники, горюче-смазочных и строительных материалов), в другие пункты назначения в Арктической зоне (Земля Франца-Иосифа, Северная Земля, острова Котельный и Врангеля, мыс Шмидта) — 4000 тонн. В обратном направлении вывезено 800 тонн технического имущества и около 1500 тонн металлолома — в рамках реализации программы экологической очистки Арктики. Транспортные суда отправлялись в Арктику из Архангельска, Мурманска, Владивостока и Петропавловска-Камчатского.

В прошлом году «Оборонлогистика» увеличила и модернизировала свой флот, для осуществления Северного завоза в будущем сезоне компанией подготовлен договор на проектирование собственных рейдовых самоходных барж.

С 18 декабря 2018 года группа компаний «Оборонлогистика» включена в реестр таможенных представителей и получила возможность от своего

имени декларировать таможенные грузы. Лицензия таможенного представителя создаёт преимущество при оказании комплексных логистических услуг клиентам на всей территории России. Подводя итоги 2018 года, в «Оборонлогистике» отмечали, что за год компания достигла заметных успехов: реализован ряд важных перспективных проектов, расширено присутствие на рынке логистики, усовершенствована система управления, а капитализация за год выросла на 1,5 млрд рублей — до более чем 9 млрд.

По итогам работы компании в 2018 году президент России поручил правительству РФ определить ООО «Оборонлогистика» в качестве единственного исполнителя работ и услуг по доставке воинских грузов и материального имущества в Арктическую зону и Дальневосточный регион Российской Федерации в 2019 и 2020 годах.

### Оборона логистики?

Среди перспективных планов расширения деятельности «Оборонлогистики» в Архангельской области ещё в 2017 году был анонсирован и такой амбициозный проект, как сооружение в Новодвинске завода по сжижению природного газа мощностью 13–26 тысяч тонн СПГ в год. Но 2018-й так и не принёс никаких вестей о ходе его реализации или хотя бы о подготовке к ней.

Обращение в «Оборонлогистику» с просьбой уточнить и прояснить эти планы не дало результата. На запрос

редакции Ольга Яснопольская из пресс-службы компании ответила: «Что касается непосредственно планов по строительству завода СПГ в Новодвинске, то в силу специфического и корпоративного характера проекта комментировать и предоставлять спикеров в данной сфере в настоящий момент не представляется возможным».

Жаль, поскольку до сих пор нет ясности о проекте завода СПГ. Основных вопросов два: по какому газопроводу к заводу СПГ в Новодвинске будет подводиться магистральный газ? И каким транспортом планируется вывозить СПГ — ведь Новодвинск недосягаем для танкеров-газовозов исходя из глубины Северной Двины в этом месте, отсутствия в Новодвинске порта и расположения его выше по течению архангельских мостов, под которыми крупнотоннажные суда не пройдут в принципе. Именно поэтому все большие суда Архангельск и принимает в аванпорт Экономия, да и планы создания нового глубоководного порта обусловлены этими же соображениями. Так что эта часть арктической логистики пока остаётся загадкой...

3500

пассажиров  
и более 136 тонн грузов  
перевезено по маршруту  
Архангельск — посёлок Рогачёво  
и обратно в 2018 году

ИСТОРИЯ

### ООО «Оборонлогистика»

создано в 2011 году в структуре Министерства обороны РФ. С 2015 года «Оборонлогистика» работает в структуре военно-строительного комплекса Минобороны, обеспечивая транспортировку, хранение и производство продукции военного и специального назначения.



# Форум, который мы потеряли

Текст: Михаил Прынков



ФОТО: ARCTIC-INFO.RU

9–10 апреля в Санкт-Петербурге состоялся пятый международный форум «Арктика — территория диалога». Он должен был проходить в Архангельске, но оказался «потерян» столицей Поморья. Возможно, навсегда.

## Территория неготовности

Решение сделать Архангельск постоянным местом проведения форума было принято на уровне правительства России в 2016 году. Областное руководство рассматривало этот факт как подтверждение статуса города в качестве «столицы Арктики». Планировалось, что форум 2017 года соберёт от пятисот до тысячи гостей.

Реальность превзошла ожидания: участие в четвёртом форуме приняли более 2400 человек — таким образом, он стал крупнейшим деловым событием в истории Архангельска. Среди делегатов были президенты России, Финляндии и Исландии: Владимир Путин, Саули Ниинистё и

Гудни Йоханнессон. Город с трудом принял такое число гостей: в отелях Архангельска, Северодвинска и Новодвинска не хватало мест, стоимость аренды квартир в дни мероприятия выросла в десятки раз, движение в центре города оказалось перекрыто. Тем не менее форум стал импульсом для развития областной столицы. Например, именно для «Арктики — территории диалога» началось строительство самого большого в регионе выставочного центра «Норд-Экспо» и гостиницы международной сети Novotel. Местные власти и бизнес готовились к тому, чтобы принять форум ещё раз, но 17 января 2019 года сайты информагентств взорвались заголовками: мероприятие перенесли в Петербург.

Вначале эта новость прошла на уровне слухов в телеграм-каналах, а затем была подтверждена вице-премьером Юрием Трутневым в интервью ТАСС. Нельзя сказать, что такое решение стало абсолютно внезапным: разговоры о том, что на федеральном уровне не удовлетворены качеством подготовки к форуму в Архангельске, появились ещё в декабре. И всё же для большинства наблюдателей смена места форума за три месяца до его проведения оказалась неожиданностью.

Что привело к такому решению? Судя по всему, совпало сразу несколько факторов. Во-первых, то, что было озвучено официально: архангельская инфраструктура просто непригодна

## ДЛЯ БОЛЬШИНСТВА НАБЛЮДАТЕЛЕЙ СМЕНА МЕСТА ФОРУМА ЗА ТРИ МЕСЯЦА ДО ЕГО ПРОВЕДЕНИЯ ОКАЗАЛАСЬ НЕОЖИДАННОСТЬЮ.

к приёму такого числа участников. В 2019 году на форум заявилось около 3600 человек, то есть в полтора раза больше, чем 2017-м. В городе нет ни гостиниц, чтобы принять их, ни конференц-площадей: архангельский драмтеатр, в котором планировалось провести пленарное заседание, вмещает всего 1500 человек, в то время как петербургский конгрессно-выставочный центр «Экспофорум» рассчитан на три тысячи гостей.

Во-вторых, московские кураторы остались недовольны и подготовкой имеющейся инфраструктуры: у Юрия Трутнева, посетившего Архангельск в декабре 2018 года, возникли вопросы к качеству выставочных площадок и состоянию аварийных зданий в центре города, да и общий уровень благоустройства он не мог не заметить. В конце своего визита зампред правительства прозрачно намекнул, что областным и местным властям не стоит почитать на лаврах:

— В России немало территорий, относящихся к Арктике, а в ней сейчас идёт бурное развитие. Многие хотели бы принять гостей из зарубежных стран, президента России. Мы постараемся сделать прозрачным конкурентный процесс, чтобы определяться, где нам дальше проводить форум.

Не подготовлена к мероприятию оказалась даже главная площадка — «Норд-Экспо»: форум в Петербурге уже прошёл, а архангельский комплекс всё ещё не сдан в эксплуатацию. Кроме того, претензии к его оснащённости возникли у Федеральной службы охраны.

Ещё одна важная, но официально не озвученная причина переноса форума, — накалённая социально-политическая ситуация в Архангельской области. К январю 2019-го стало ясно, что антимусорное движение

охватило регион, и проведение «Арктики — территории диалога» будет сопровождаться пикетами, акциями протеста, а возможно, и несанкционированными митингами; внимание федеральной и зарубежной прессы неизбежно оказалось бы приковано к противостоянию гражданского общества и региональной власти. Очевидно, такие информационные издержки организаторам форума были не нужны.

### Встретились, поговорили

Всё, что осталось Архангельску от главного делового события в арктической тематике, — «утешительный приз» в виде экологической конференции по чётным годам. Впрочем, некоторую финансовую выгоду город успел получить: в 2018–2019 годах из федерального бюджета в рамках подготовки к международному мероприятию было дополнительно выделено около 500 миллионов рублей на ремонт объектов САФУ.

Итак, форум прошёл в северной столице 9–10 апреля. Несмотря на значительный рост числа участников, список руководителей государств, изъявивших желание прибыть на «территорию диалога», в 2019 году не изменился: Владимир Путин вновь общался с Саули Ниинистё и Гудни Йоханнессоном. Присутствовала на форуме и делегация Архангельской области во главе с губернатором Игорем Орловым. Поморские чиновники и бизнесмены приняли участие в нескольких деловых сессиях и подписали ряд договоров.

Важнейшим из них стало трёхстороннее соглашение о сопровождении разработки Павловского месторождения свинцово-цинковых руд на Новой Земле. Подписи под документом поставили губернатор Игорь Орлов, генеральный директор АО «Первая горнорудная

компания» Сергей Незамаев и генеральный директор АО «Атомредметзолото» Владимир Верховцев. Добыча свинца, цинка и серебра на Новой Земле — один из приоритетных инвестпроектов Архангельской области. Сумма необходимых инвестиций оценивается в 35 миллиардов рублей. Планируется, что полноценная эксплуатация месторождения начнётся в 2023 году.

Другие подписанные документы: план мероприятий по развитию сотрудничества между правительствами Архангельской области и Санкт-Петербурга до 2021 года; соглашение о сотрудничестве между Архангельской областью и Республикой Карелия (тоже до 2021-го); соглашение о совместном развитии региональных авиаперевозок с Ненецким автономным округом; соглашение о сотрудничестве с Государственным университетом морского и речного флота имени адмирала Макарова. Кроме того, подписано соглашение между Агентством регионального развития Архангельской области и фондом «Росконгресс» (организатором арктического форума и других крупных мероприятий).

Где пройдёт следующая конференция? На встрече с волонтерами «Арктики — территории диалога» Игорь Орлов сказал, что Архангельск будет претендовать на возвращение статуса «базы» форума: «Мы к 2021 году подготовимся и сделаем новое предложение». По словам главы региона, в число выставочных площадок могут войти помещения морского-речного вокзала, который планируется передать в областную собственность. Удастся ли за два года привести в порядок здание морвокзала и другую городскую инфраструктуру — большой вопрос. И, возможно, решать его будет уже другой губернатор.

# А мы пойдём на север

Текст: Михаил Прынков



То, что международный Арктический форум перенесли из Архангельска, не означает, что регион перестал быть важным опорным пунктом на пути к северным богатствам. Рассказываем о самых перспективных арктических проектах, в которых готовятся принять участие (или уже участвуют) предприятия Поморья.

## Архангельск — Мурманск

«Арктик СПГ-2» — так называется большой проект концерна «Новатэк», связанный с добычей и сжижением природного газа на Гыданском полуострове (в северной части Ямало-Ненецкого автономного округа). Пуск первой линии завода СПГ мощностью шесть миллионов тонн намечен на 2023 год; итоговая мощность должна составить 18 миллионов тонн ежегодно. Линии по сжижению газа планируется разместить в морской прибрежной зоне на железобетонных платформах гравитационного типа. Такие платформы и оборудование для них «Новатэк» будет собирать сам. Для этого корпорация создаёт Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений (ранее известный как «Кольская верфь»). Он будет расположен в районе села

Белокаменка — это в двенадцати километрах от центра Мурманска, на другом берегу Кольского залива.

Компании Архангельской области активно подключились к созданию ЦСКМС: например, «Дорстроймеханизация» расчищает местность, выполняет грунтовые работы и строит причалы, а «Беломортранс» участвует в снабжении проекта. Многие грузы в Белокаменку везут через Архангельск, задействуя портовые терминалы города. Кроме того, потенциальные подрядчики могут развернуть в архангельских портовых районах мощности для укрупнённой сборки технологических модулей (верхних строений морских платформ).

В частности, Ярославский завод металлоконструкций готов ежеме-

сячно собирать здесь оборудование суммарным весом 800–900 тонн, а затем силами архангельских судовладельцев доставлять его в Белокаменку. Схожие схемы разработали наши «Звёздочка» и «Севмаш», чей опыт строительства платформ «Приразломная» и «Арктическая» может быть применён и в работе ЦСКМС.

Создание технологического центра под Мурманском и сборка морских платформ — лишь один из начальных этапов проекта «Арктик СПГ-2». Несомненно, возможности архангельских компаний будут востребованы и в дальнейшем. В предыдущем крупном проекте «Новатэка» — «Ямал СПГ» было задействовано более сотни подрядчиков из нашего региона: поставщики продуктов питания и стройматериалов, производители оборудования и металлоконструк-

## МНОГИЕ ГРУЗЫ В БЕЛОКАМЕНКУ ВЕЗУТ ЧЕРЕЗ АРХАНГЕЛЬСК, ЗАДЕЙСТВУЯ ПОРТОВЫЕ ТЕРМИНАЛЫ ГОРОДА.

ций, транспортные и сервисные компании. Архангельск стал главным перевалочным пунктом на пути в Сабетту: большая часть грузов из центральной части России была доставлена на Ямал именно через наш порт. Строительство на Гыданском полуострове потребует такого же активного участия. Кстати, и в Сабетте ещё не всё закончено: основные работы завершены, но новый порт и завод СПГ по-прежнему требуют снабжения и обслуживания.

### Транспортный узел

Судя по всему, роль Архангельска как важного арктического транспортного узла будет укрепляться и дальше. Проект «Ямал СПГ» способствовал модернизации портовых районов и появлению новых объектов — таких, как логистическая база «Левый берег», построенная компанией МРТС. Помимо перевалки грузов здесь организовано производство труб и сложных металлоконструкций, а также гибких бетонных матов, используемых для строительства дорог, мостов, трубопроводов и гидротехнических сооружений. В 2018 году была достигнута договорённость о том, что тут будет развёрнуто производство плит для арктических аэродромов, строящихся по заказу Минобороны и Росавиации.

Кроме того, оборонное ведомство планирует создать в Архангельске собственный производственно-логистический комплекс для снабжения военных объектов в Арктике (которых становится всё больше). Он будет использоваться также для обеспечения северного завоза и обслуживания коммерческих заказов. Проект планируется реализовать уже в 2020 году; сумма необходимых инвестиций, по словам губернатора Игоря Орлова, оценивается в 5–6 миллиардов рублей.

В этом году начал работу Северный арктический ситуационный центр, созданный одним из главных полярных перевозчиков, компанией «Совфрахт», на базе САФУ. Центр должен стать основной площадкой для организации логистики в высоких широтах.

— Онлайн-платформа станет интегратором актуальных данных, необходимых для анализа деятельности в Арктике, — говорит председатель правления ПАО «Совфрахт» Дмитрий Пурим. — Здесь можно будет получить постоянно обновляемые сведения о ледовой и метеорологической обстановке в текущем и в прогнозном режиме, о расстановке ледоколов и средств обеспечения безопасности, данные о положении всех судов в акватории. Любой судовладелец сможет рассчитать стоимость доставки груза. Площадка станет единым «окном» для получения государственных и негосударственных услуг в арктическом секторе.

Ещё один местный проект не местного значения — завод СПГ, который планируют построить в районе Новодвинска. Эту инициативу продвигает ассоциация поставщиков нефтегазовой промышленности «Созвездие». Запуск первой очереди производства мощностью 25 тысяч тонн СПГ намечен на 2023 год, постепенно производительность должна увеличиться до 70 тысяч тонн. Сжиженный природный газ — один из самых экологически чистых видов топлива, и со временем он может войти в число главных источников энергии для арктических судов. В архангельском порту будет размещён плавучий терминал для бункеровки. Кроме того, СПГ можно использовать и на суше — например, в качестве автомобильного топлива (для этого проект «Созвездия» предусматривает создание заправочных станций).

### Холодное серебро

В том же 2023 году должна начаться добыча руды на Новой Земле — этот срок назвал генеральный директор «Первой горнорудной компании» Александр Лукин, выступая на форуме «Арктические проекты — сегодня и завтра», состоявшемся в Архангельске минувшей осенью. Павловское свинцово-цинковое месторождение входит в пятёрку крупнейших в России, его разведанные запасы составляют около 2,5 млн тонн цинка, полмиллиона тонн свинца и миллион тонн серебра.

«Первая горнорудная компания» — дочка «Росатома» — получила лицензию на разработку месторождения в 2014 году. В 2016-м был завершён первый этап инженерных изысканий. В 2018-м проект разработки месторождения, строительства горно-обогатительного комбината и портовой инфраструктуры вошёл в перечень приоритетных инвестиционных проектов Архангельской области. По данным на конец прошлого года, в работу было вложено 2,5 миллиарда рублей, в то время как общая сумма необходимых инвестиций оценивается в 35 миллиардов. В этом году должны быть окончательно завершены все проектные работы и согласования, а в следующем начнётся строительство.

Планируется, что руду на месторождении будут добывать открытым способом: глубина залегания позволяет. Здесь смогут постоянно трудиться около 750 человек. В правительстве Архангельской области подсчитали, что только за первые шесть лет работы комбинат «подарит» региональному бюджету не менее 9–10 миллиардов рублей налоговых отчислений. По словам Александра Лукина, большая часть добытого сырья пойдёт на экспорт, так как в России мало металлургических



заводов, способных перерабатывать такие объёмы свинцово-цинкового концентрата. Зато потенциальные покупатели есть, например, в Китае — предварительные соглашения с ними уже заключены.

Архангельск в этом проекте выступает как главная опорная база: грузы для строительства комбината и порта будут доставлять на Новую Землю через наш город. Когда ГОК войдёт в эксплуатацию, его тоже нужно будет снабжать через Архангельск. Руководство «Первой горнорудной компании» неоднократно организовывало встречи с местными подрядчиками, причём не только с транспортно-логистическими компаниями, но и со строителями, энергетиками, поставщиками оборудования и стройматериалов. Можно не сомневаться: архангельский бизнес примет в проекте «Павловское» самое активное участие.

### «Звезда» или «Звёздочка»

На 2025 год намечено начало эксплуатации газового месторождения Каменномысское-море, расположенного в акватории Обской губы между мысами Каменный и Парусный. Запасы газа в месторождении оцениваются в 550 млрд кубометров, прогнозируемый уровень годовой добычи — около 15 миллиардов. Поблизости расположено ещё несколько месторождений, так что со временем здесь должен вырасти целый промышленный «куст».

Оператором проекта выступает «Газпром добыча Ямбург». Представители компании говорят, что освоение Каменномысского станет одним из самых сложных проектов в истории мировой офшорной добычи. Глубины моря здесь относительно небольшие, от шести до 17 метров. Зато климатические условия крайне суровые: температура зимой опускается до минус

пятидесяти градусов, толщина льда достигает полутора-двух метров, навигационный период не превышает трёх месяцев.

В этом году должен быть выбран генеральный подрядчик, которому предстоит обустраивать инфраструктуру на суше и на море. В следующем планируется начать строительство ледостойкой стационарной платформы (ЛСП) на одной из российских верфей. Вполне возможно, что этой верфью станет «Звёздочка» или «Севмаш».

Прошлым летом представители дочерних структур «Газпрома» посетили Северодвинск, чтобы оценить возможности местных судостроительных гигантов. Они рассматриваются в числе основных претендентов на производство опорного основания и верхних строений ЛСП. Часть модулей может быть изготовлена силами филиалов «Звёздочки» в Архангельске (судоремонтный завод «Красная Кузница») и Снежногорске («Нерпа»).

Конкурентами северодвинских предприятий в этом вопросе называют калининградское ООО «Кливер», судостроительный комплекс «Звезда» на Дальнем Востоке и московское АО «Глобалстрой Инжиниринг». Кроме того, возможно привлечение к проекту китайских, корейских или японских компаний. Но у «Звёздочки» и «Севмаша» есть важное преимущество перед другими претендентами: географическое положение, максимально близкое к району реализации проекта.

Планируется, что тендер на строительство ледостойкой платформы будет объявлен этим летом, а уже в следующем году начнётся резка металла. В 2022-м суперблоки платформы должны быть собраны воедино — если работы будет выполнять «Звёздочка», эту операцию можно

провести в Никольском рукаве Северной Двины. К летней навигации 2024 года должны быть готовы верхние строения, выполнены достроечные работы и приёмо-сдаточные испытания, после чего платформу можно будет доставить в Обскую губу. По расчётам, путь из Северодвинска займёт около трёх недель. На 2025 год намечена сдача ЛСП в эксплуатацию.

Ледостойкая платформа — первый из крупных объектов, которые необходимо построить для освоения месторождения. Всего планируется собрать три платформы и восемь блок-кондукторов, и к этой работе тоже могут быть привлечены северодвинские заводы. Кроме того, предприятия региона готовы поставлять технику, металлоконструкции, трубы и другое оборудование для проекта.

### Вместо «Белкомура»

Ещё один проект в ЯНАО, который должен быть воплощён в середине 2020-х, — строительство железнодорожной магистрали «Северный широтный ход». В октябре прошлого года соответствующее концессионное соглашение было подписано между ОАО «Российские железные дороги» и ООО «СШХ».

Проект предусматривает строительство дороги и сопутствующей инфраструктуры по маршруту Обская — Салехард — Надым — Панды — Коротчаево. Собственником новой дороги будет государство, но до конца 2052 года право владения и пользования линией будет принадлежать концессионеру (ООО «СШХ»). Новая магистраль должна связать западную и восточную части Ямало-Ненецкого автономного округа, Северную железную дорогу со Свердловской. Кроме того, проект предусматривает реконструкцию железнодорожной линии Надым —

## ЕЩЁ ОДИН МЕСТНЫЙ ПРОЕКТ НЕ МЕСТНОГО ЗНАЧЕНИЯ — ЗАВОД СПГ, КОТОРЫЙ ПЛАНИРУЮТ ПОСТРОИТЬ В РАЙОНЕ НОВОДВИНСКА.

Пангоды за счёт «Газпрома» и линии Коноша — Котлас — Чум — Лабытнанги за счёт РЖД. В Министерстве транспорта сумму необходимых инвестиций оценивают в 236 миллиардов рублей.

Что всё это означает для Архангельской области? С одной стороны, это очередная большая стройка, к которой в качестве подрядчиков смогут присоединиться компании региона (хотя, вероятно, и не в таком масштабе, как к прибрежным проектам вроде «Ямал СПГ» и «Арктик СПГ-2»). Создание новой железнодорожной магистрали будет способствовать промышленному развитию северных регионов и росту грузооборота. С другой, «Северный широтный ход» выглядит как прямой конкурент «Белкомура»: оба проекта требуют большого государственного участия, и, вероятно, ресурсов на всё просто не хватит. Впрочем, и без этого «соперника» перспективы «Белкомура» выглядели весьма туманно. Конечно, идеальным вариантом было бы одновременное воплощение двух проектов. Так считает руководитель проектов компании «Морстройтехнология» Софья Каткова:

— Каждый из проектов выполняет свою миссию в транспортной

системе Севера. Они замечательно дополняют друг друга. При создании «Северного широтного хода» и участка «Белкомура» Карпогоры — Вендинга можно будет сформировать новый транспортный канал для экспорта углеводородов из Ямало-Ненецкого автономного округа через морские терминалы Архангельска.

### МАКОВЫЙ ОСТРОВ

В завершение нужно сказать об ещё одном арктическом проекте — относительно скромном по масштабам, но значимом в контексте развития региона. Это проект создания в национальном парке «Русская Арктика» многофункциональных автономных комплексов (МАКов).

МАК — это мини-гостиница для туристов и учёных. В его состав входят блок административно-жилых помещений, сектор жизнеобеспечения, склад ГСМ, гараж, заправочный комплекс, вертолётные площадки с командно-диспетчерским пунктом. В административно-жилой части могут быть оборудованы гостиничные номера (до 50 мест), столовая и хозяйственно-бытовые помещения. Каждый комплекс оснащён дизель-электри-

ческой станцией мощностью до 200 киловатт, электрической системой отопления, имеет станцию водоподготовки, накопления и очистки сточных вод.

Первые МАКи предполагается разместить на острове Хейса (в составе архипелага Земля Франца-Иосифа) и на мысе Желания острова Северный (в составе Новой Земли). Эти точки в 2013–2015 годах были очищены от мусора и приготовлены к развитию инфраструктуры. Доставлять сюда гостей можно вертолётom с острова Земля Александры (а туда — самолётom из Москвы, Архангельска или Диксона).

Авиатранспортировка туристов и их размещение в многоцелевых автономных комплексах позволяют существенно сократить стоимость туров в Русскую Арктику. Сегодня, чтобы полюбоваться красотами Северного Ледовитого океана, нужно покупать путёвку в морской круиз, что мало кому по карману (да и продолжительность такого тура составляет как минимум 12 дней). Возможность жить не на борту судна, а прямо на полярных островах вкупе с развитием воздушных перевозок сделает арктический туризм более популярным и доступным.

### МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА:



**Вячеслав Попов, председатель совета регионального научно-технического общества судостроителей имени академика А. Н. Крылова:**

— Предприятия «Объединённой судостроительной корпорации» способны выстроить эффективную

производственно-логистическую кооперацию для изготовления крупногабаритных металлоконструкций. Судостроительный комплекс одного только Северодвинска может перерабатывать не менее пятидесяти тысяч тонн

металла в год при односменной работе. При двухсменной работе этот показатель может быть увеличен более чем в два раза. Сборочно-монтажные площадки логичнее всего создавать там, где уже есть высококвалифицированные трудовые ресурсы и производственные возможности. Компании, входящие в ОСК, могут расширить линейку продукции за счёт изготовления крупногабаритных модулей для проекта «Арктик СПГ-2» и других аналогичных проектов. При оптимальном выстраивании кооперационных связей это позволит достичь стопроцентного уровня локализации производства модулей для СПГ-проектов уже к 2023 году.



**> 20 000**

жителей области регулярно  
занимаются плаванием



**346 кг**

выжал северодвинский атлет  
**Владимир Гришаев** на чемпионате  
мира по пауэрлифтингу в Японии —  
мировой рекорд в категории  
до 105 кг



**> 320** млн ₽

получает Архангельская область  
в 2019 году на льготные лекарства

**3 483 343** 

население Архангельска на начало  
2019 г. (убыль за год — 1391 человек)  
(по оценке Росстата)



**12%**

рост количества  
ВИЧ-инфицированных  
в области в 2018 году  
(1293 больных в 2017 г.)



**№48**

место области в рейтинге  
регионов по отсутствию  
вредных привычек

**≈ 15 000**

человек в регионе участвовали  
в «Лыжне России 2019», в том  
числе ≈ 5000 в Архангельске



**577 844** тонн

твёрдых коммунальных отходов (только учтённых)  
генерируют поселения и города области за год

# ГАПОУ АО «Архангельский медицинский колледж»

ЛИЦЕНЗИЯ №5968 ОТ 05.10.2015 БЕССРОЧНО. ВЫДАНА МИНИСТЕРСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

**«Важнейший вопрос, который имеет не только медицинское, но и социальное, общественное, нравственное измерение, — это организация паллиативной помощи».**

Президент Российской Федерации В.В. Путин  
в Послании Федеральному Собранию РФ 20 февраля 2019 года

По разным оценкам, в нашей стране в паллиативной помощи нуждаются до 800 тысяч человек. В ближайшие годы появятся новые направления на стыке здравоохранения и социального обслуживания, но уже сейчас можно настроить паллиативную помощь на потребности конкретной семьи и конкретного человека, обучить родственников медицинским и иным навыкам помощи людям, нуждающимся в долговременном уходе.

Мультидисциплинарный симуляционный центр Архангельского медицинского колледжа оснащен уникальным оборудованием (современными манекенами-симуляторами), позволяющим отработать манипуляции по уходу за пациентами разного возраста, навыки диагностики и оказания помощи при неотложных состояниях. О высоком уровне подготовки будущих специалистов по уходу за пациентами свидетельствуют победы студентов Архангельского медицинского колледжа в Открытых региональных чемпионатах «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) Архангельской области по компетенции

«Медицинский и социальный уход» (сиделка), включенной в соревновательную часть с 2018 года.

Архангельский медицинский колледж также проводит профессиональное обучение населения в области ухода за взрослыми и детьми по программе «Сиделка». Цель обучения — обеспечение максимально возможной бытовой и социальной самостоятельности в повседневной жизнедеятельности гражданам в случае полной или частичной утраты способности или возможности осуществлять самообслуживание, самостоятельно передвигаться, обеспечивать основные жизненные



ОБУЧЕНИЕ УХОДУ ЗА ПАЦИЕНТАМИ В СИМУЛЯЦИОННОМ ЦЕНТРЕ КОЛЛЕДЖА

потребности в силу заболевания, травмы, возраста или наличия инвалидности (в том числе у детей). К освоению программы допускаются лица различного возраста и уровня образования, включая лиц с ограниченными возможностями здоровья.

По окончании обучения выдается «Свидетельство о профессии рабочего, должности служащего» — документ, дающий право заниматься профессиональной деятельностью. Ждем на обучение неравнодушных, желающих помочь по адресу:

**Архангельск, ул. Сибиряковцев, 19, каб. №112; тел. (8182) 24-09-98, e-mail: arhmedcolledg@mail.ru, www.arhmedcolledg.ru**



ОБУЧЕНИЕ УХОДУ ЗА ПАЦИЕНТАМИ В СИМУЛЯЦИОННОМ ЦЕНТРЕ КОЛЛЕДЖА

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ



# Здравоохранение: кого награждал президент

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Среди жителей области, награждённых указами президента (см. раздел «Общество»), немалую часть составляют врачи и работники здравоохранения. Чтобы показать «роль личности» в здоровье северян, мы отдельным списком приводим имена специалистов, которые отмечены государственными орденами и почётными званиями с 1 января 2018 года до июня 2019-го.



**Дунаева Любовь Иринеевна**

Старшая медицинская сестра отделения детской поликлиники №1 ГБУЗ  
Архангельской области «Северодвинская городская детская клиническая больница»  
**Заслуженный работник здравоохранения Российской Федерации.** 9 апреля 2018 г.



**Худякова Светлана Александровна**

Заведующей отделением ГАУЗ Архангельской области  
«Архангельская клиническая офтальмологическая больница»  
**Заслуженный врач Российской Федерации.** 6 мая 2018 г.



**Карамян Виктория Григорьевна**

Главный врач ГБУЗ Архангельской области «Архангельский клинический  
родильный дом им. К.Н. Самойловой»  
**Заслуженный работник здравоохранения Российской Федерации.** 25 октября 2018 г.



**Самойлик Тамара Николаевна**

Фельдшер скорой медицинской помощи ГБУЗ Архангельской области  
«Архангельская областная клиническая станция скорой медицинской помощи»  
**Заслуженный работник здравоохранения Российской Федерации.** 25 октября 2018 г.



**Воробьева Надежда Александровна**

Заведующая кафедрой клинической фармакологии и фармакотерапии  
ФГБОУ ВО «Северный государственный медицинский университет»  
**Медаль ордена «За заслуги перед отечеством» II степени.** 10 января 2019 г.



**Шабанова Галина Аркадьевна**

Старшая медицинская сестра 2 инфекционного отделения ГБУЗ Архангельской области  
«Архангельская областная детская клиническая больница имени П.Г. Выжлецова»  
**Заслуженный работник здравоохранения Российской Федерации.** 10 января 2019 г.



**Насонов Яков Александрович**

Заведующий операционным блоком ГБУЗ Архангельской области  
«Первая городская клиническая больница им. Е.Е. Волосевич»  
**Орден «За заслуги перед Отечеством» III степени.** 28 марта 2019 г.



**Голубев Михаил Юрьевич**

Заведующий отделением функциональной диагностики ГБУЗ Архангельской  
области «Первая городская клиническая больница им. Е.Е. Волосевич»  
**Заслуженный врач Российской Федерации.** 13 июня 2019 г.



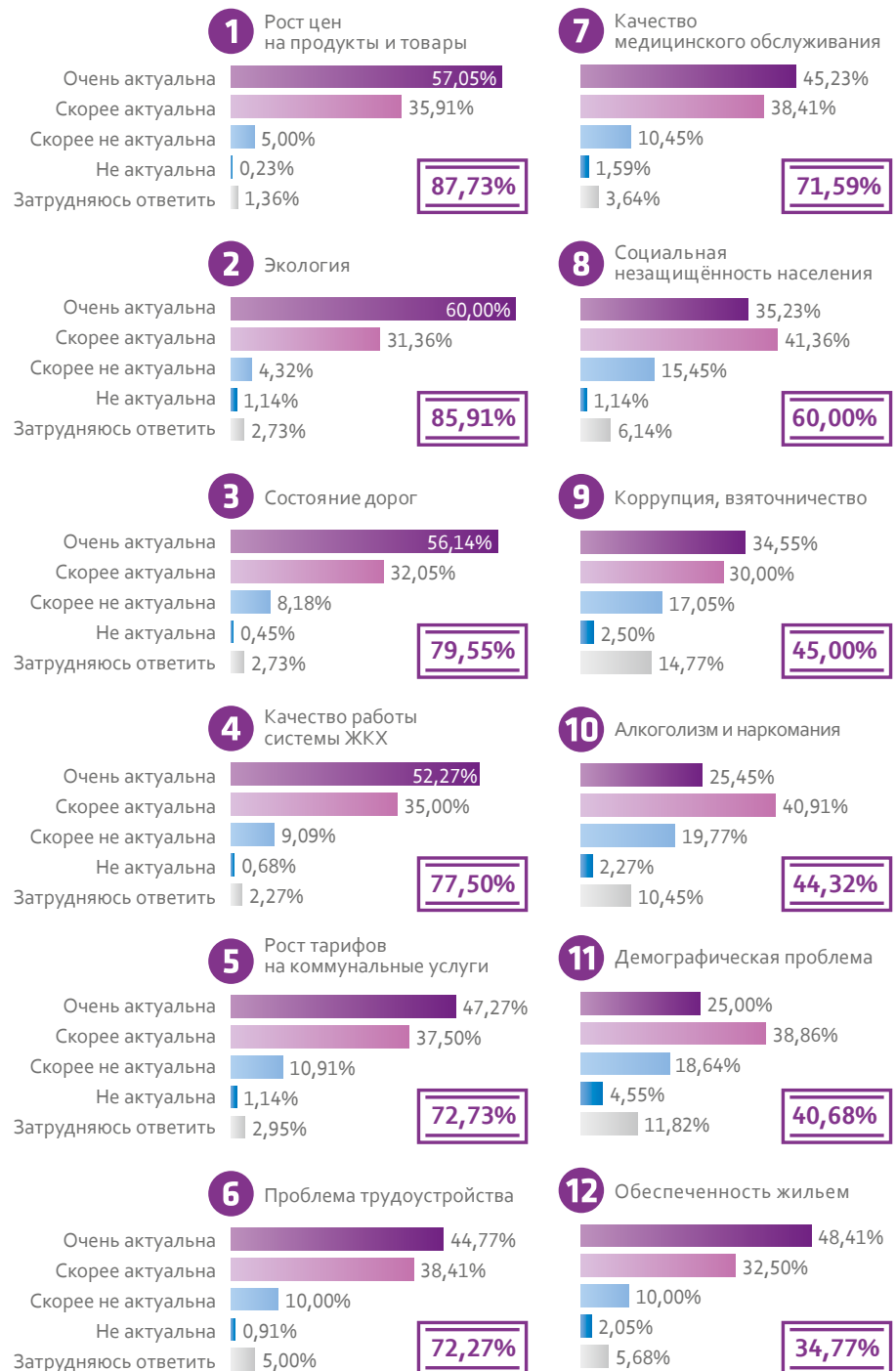
# Топ-12 архангельских проблем

Текст: аналитический отдел  
ГК «ОМ-медиа» по материалам  
исследования «Социальное  
самочувствие жителей  
Архангельска» (В. Смирнова,  
Т. Нога, И. Цыма, руководитель  
О.Н. Руссова)

За один год рост  
цен и экология  
поднялись на первые  
места в числе самых  
актуальных проблем  
Архангельска — об этом  
говорят результаты  
опроса, проведённого  
социологами САФУ  
под руководством  
Ольги Руссовой.

Характеристики выборки и методика социологического исследования изложены на стр. 25. Как и в предыдущем выпуске «Итогов», мы отрейтинговали проблемы по индексу (разнице «положительных» и «отрицательных» ответов). Произошли значительные перестановки: качество ЖКХ с 1 места сместилось на 4-е на фоне роста цен и вопросов экологии, которые раньше занимали 8 место. Реакция на цены — след повышения НДС и общей ситуации в экономике; важность экологии стала понятна всем жителям после Шиеса и «мусорной реформы». Обеспеченность жильём, наоборот, спустилась по индексу с 5 на 12 место. Долгосрочные, фоновые проблемы демографии и коррупции, как минимум влияющие на все остальные, остаются в последней трети рейтинга.

Оцените проблемы по степени актуальности для Архангельска:



72,27%

— индекс актуальности: сумма ответов «актуальна» и «скорее актуальна» минус сумма ответов «не актуальна» и «скорее не актуальна» (вариант «затрудняюсь ответить» не учитывается).

# АОКБ: флагман регионального здравоохранения

Интервью: Елена Чудесная. Фото: пресс-служба АОКБ



Архангельская областная клиническая больница известна как одно из ведущих медицинских учреждений региона. Здесь трудятся талантливые специалисты, применяются современные методы диагностики и высокотехнологичной медицинской помощи. О самых значительных событиях в жизни больницы, произошедших в 2018 году, рассказывает главный врач Игорь Петчин.

**Игорь Васильевич, какие виды помощи оказывает больница? Какие направления можно назвать ключевыми?**

— Архангельская областная клиническая больница — это многопрофильное лечебное учреждение, являющееся флагманом в системе здравоохранения региона. Мы оказываем помощь по четырём основным направлениям. Первое из них — это хирургия, причём наши врачи выполняют узкоспециализированные операции в таких областях, как общая хирургия, гепатобилиарная хирургия, колопроктология, торакальная хирургия, сердечно-сосудистая хирургия, нейрохирургия, травматология, ортопедия и так далее. Все хирургические отделения имеют лицензию на оказание высокотехнологичной медицинской помощи. Отмечу, что хирургическая активность нашей клиники составляет свыше 88%. Это очень высокие показатели для областной больницы даже в мас-

штабах всей страны. В прошлом году мы впервые провели более 13,5 тыс. операций, и это без учёта малоинвазивных вмешательств, число которых тоже растёт с каждым годом. Кроме того, наше учреждение является площадкой для оказания помощи иногородним и иностранным гражданам, которые находятся на территории региона. При необходимости им тоже оказывается хирургическая помощь.

**Второе направление работы больницы — терапевтическое?**

— Совершенно верно. В рамках терапевтического блока тоже работают специализированные отделения, что позволяет лечить самые тяжёлые и запущенные заболевания, применяя современные схемы лечения и диагностики. К примеру, отделение ревматологии (на 25 коек) лечит всех пациентов ревматологического профиля (то есть с заболе-

## «В ПРОШЛОМ ГОДУ МЫ ВПЕРВЫЕ ПРОВЕЛИ БОЛЕЕ 13,5 ТЫС. ОПЕРАЦИЙ, И ЭТО БЕЗ УЧЁТА МАЛОИНВАЗИВНЫХ ВМЕШАТЕЛЬСТВ».

ваниями суставов) в Архангельской области. Есть эндокринологическое отделение, есть отделение кардиологии на шестьдесят коек, где лечат пациентов с инфарктами миокарда, с острым коронарным синдромом, с хронической сердечной недостаточностью, лёгочной гипертензией, врождёнными и приобретёнными пороками сердца. Кроме того, мы единственные в регионе, кто ведёт школу для больных сахарным диабетом первого типа.

### Таким образом, в областную больницу обращаются пациенты с тяжёлыми и запущенными заболеваниями?

— Да, так и есть. Мы занимаемся в основном именно «тяжёлыми» пациентами, а такие «модные», распространённые болезни, как гипертония, язвенная болезнь желудка, гастриты, бронхиты, давно уже не лечим в АОКБ. Зато, например, наше гастроэнтерологическое отделение работает с запущенными и аутоиммунными заболеваниями желудочно-кишечного тракта. Два неврологических отделения занимаются лечением инсультов, нарушений мозгового кровообращения, рассеянного склероза, аутоиммунных заболеваний. В пульмонологическом отделении лечат аутоиммунные заболевания лёгких, бронхиальную астму, тяжёлые формы пневмонии. Это отделение плотно взаимодействует с торакальным отделением при долевывании пациентов после проведённых хирургических вмешательств. Наконец, у нас есть инфекционный блок, включающий детское и взрослое отделения. При вспышках особо опасных инфекций областная клиническая больница является основным провизорным госпиталем, поэтому оснащена современной качественной аппаратурой. Наша больница — единственная клиника в регионе, занимающаяся плановым лечением пациентов с хроническими гепатитами В и С. Причём очень эффективно: нам удаётся вылечить до 95% пациентов с такими диагнозами.

### В 2018 году в составе больницы был открыт перинатальный центр. Расскажите о его работе.

— Перинатальный центр — это наше третье направление деятельности. Мы долго ждали его открытия, и наконец роженицы области обрели современный и комфортный родильный дом мощностью свыше двухсот коек. Это не просто роддом, это аккумулированные современные технологии, необходимые для сопровождения беременных и родовспоможения при различных экстрагенитальных заболеваниях матери или заболеваниях плода. Перед открытием центра наши специалисты прошли повышение квалификации на клинических базах федеральных перинатальных центров. Все методики, использующиеся там, теперь доступны и у нас. Главная задача нашего перинатального центра — помочь каждой семье иметь здоровых детей.

### Больница оказывает методическую поддержку медицинским учреждениям в районах области. Как организована эта деятельность?

— Организационно-методическое сопровождение — наша прямая обязанность в соответствии с уставом учреждения. Это четвёртое направление нашей работы. В составе больницы есть телемедицинский центр компетенций, благодаря которому наши врачи могут в режиме онлайн консультировать коллег в районных медицинских организациях, определяя необходимость обследования, коррекции лечения, выезда специалистов для оказания экстренной хирургической помощи или эвакуации пациентов. Наша клиника была одним из пионеров в становлении службы телемедицины на территории России. Мы ежегодно проводим более пяти тысяч удалённых консультаций, и с каждым годом их число растёт. Это связано как с возможностью получения независимого экспертного мнения, так и с помощью в принятии решения об экстренной эвакуации пациента. Наиболее востребованные специалисты медицинских консультаций — кардиологи, неврологи, анестезиологи, травматологи, гематологи, хирурги, акушеры-гинекологи и неонатологи. Наши медики часто консультируют также эндоскопистов и врачей функциональной диагностики.



ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ





**Вы упомянули об экстренной эвакуации пациентов. Насколько часто медики АОКБ выполняют такие задачи?**

— Наши телемедицинский центр и служба санитарной авиации работают в тесной связке. В прошлом году в районы области было совершено 697 вылетов, из них 195 — вылеты акушерских бригад. Для сравнения, в 2017 году — 582 вылета, из которых 112 — вылеты акушеров. В целом в 2018 году санавиацией было эвакуировано 1743 пациента, в 2017-м — 1389 человек. У нас постоянно действуют шесть врачебно-сестринских бригад, которые находятся в полной боевой готовности, так что при возникновении ЧС мы можем отправить на место столько специалистов, сколько необходимо. Здесь вспоминается пример — авиакатастрофа в Нарьян-Маре в конце 2017 года: тогда мы оперативно собрали восемнадцать медиков, которые вылетели в НАО и в течение двух суток боролись за жизни пострадавших. Те возможности санитарной авиации, та скорость реагирования, которая достигнута сегодня, это большое достижение в системе здравоохранения области. В некоторых субъектах России, к сожалению, этот вид помощи утрачен. И только благодаря поддержке Правительства Архангельской области и областного минздрава санавиация в нашем регионе активно развивается.

**Сколько сотрудников сегодня трудится в больнице? Сколько новых специалистов пришло в 2018 году?**

— Шесть лет назад кадровая ситуация в нашем учреждении была гнетущей. Большую часть работников составляли люди пенсионного и предпенсионного возраста, медицинских специалистов крайне не хватало (как во врачебном, так и в сестринском составе), и мы проработали новую стратегию кадровой политики. В итоге была сделана ставка на молодых специалистов и обучение на рабочем месте. Сегодня у нас в штате — около двух тысяч сотрудников, что означает полную укомплектованность (точнее, около 95%). Такие высокие показатели харак-



теризуют эффективность кадровой политики. В клинической больнице выработана чёткая преемственность поколений, и примерно две трети специалистов составляют люди молодого и зрелого возраста, а одну треть — околопенсионного.

**Областная больница занимает лидирующие позиции в регионе в развитии высокотехнологичных методов лечения. Расскажите об этом.**

— Сегодня 60% наших отделений имеют лицензию на оказание высокотехнологичной медицинской помощи (ВМП). Ежегодно объёмы такой помощи в регионе растут на 10–15%. Высокотехнологичная помощь становится доступной. Если раньше для её получения необходимо было ехать в федеральные центры и воспринималась она как что-то эксклюзивное, то сегодня это стало частью нашей рутинной работы. Причём большая часть таких методик со временем переходит из статуса ВМП в специализированную медицинскую помощь, оплачиваемую в системе обязательного медицинского страхования. По некоторым направлениям, в частности, в аритмологии и оториноларингологии, ещё сохраняются ограничения в доступности ВМП, так как подготовка специалистов в этих сферах занимает длительное время. Мы стараемся привлекать нужные кадры, проводя обучение и стажировки медиков в ведущих учреждениях здравоохранения России.

**Современная медицинская помощь требует современного оборудования. Удаётся ли обновлять аппаратную базу в больнице?**

— Для оказания медицинской помощи в соответствии с лицензионными требованиями областная клиническая больница имеет полный перечень необходимого оборудования. К сожалению, активное его использование приводит к амортизации, оно со временем приходит в негодность. Разумеется, для сохранения эффективности работы нужно периодически обновлять парк оборудова-

## «НАШЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЯВЛЯЕТСЯ ПЛОЩАДКОЙ ДЛЯ ОКАЗАНИЯ ПОМОЩИ ИНОГОРОДНИМ И ИНОСТРАННЫМ ГРАЖДАНАМ».

ния. Ежегодно Правительство Архангельской области и региональное министерство здравоохранения в рамках трёхуровневой системы оказания медицинской помощи выделяют средства для приобретения техники тем лечебным учреждениям региона, которым это необходимо. Кроме того, переоснащение медицинских организаций осуществляется в рамках реализации федеральных программ.

### В начале 2019 года на базе областной больницы открылась образовательная площадка. Как она будет использоваться?

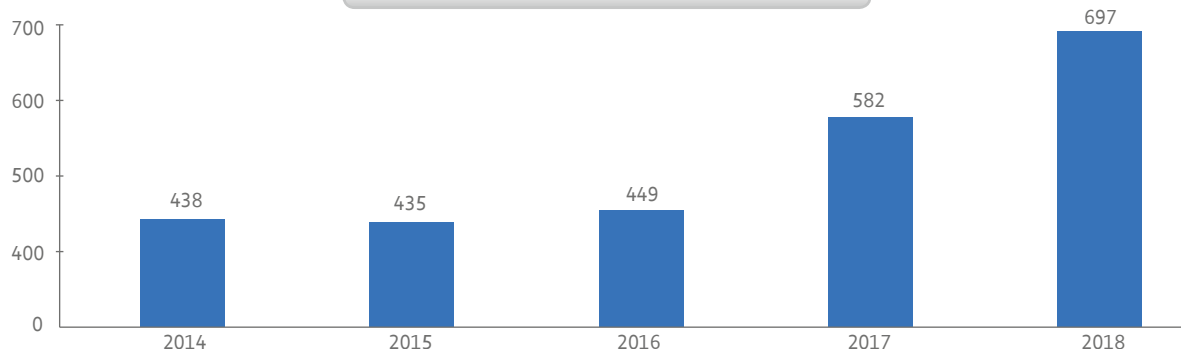
— Наша больница является клинической базой Северного государственного медицинского университета, с которым мы давно и тесно взаимодействуем. Мы часто приглашаем специалистов университетских кафедр на консилиумы, консультации, учебные конференции, клинические обходы в отделениях, что, несомненно, способствует постоянному непрерывному образованию работающих специалистов клинической больницы. Сейчас мы переходим на современные информационные методы ведения медицинской документации, хранения и интерпретации диагностических исследований, и это привело к необходимости создания единой образовательной площадки. Наличие такой площадки позволит сотрудникам университета, работающим в медицинском учреждении, использовать наработанную базу историй болезней и диагностических исследований для обучения студентов и врачей на постдипломном этапе. Кроме того, на новой площадке возможно проведение вебинаров и семинаров с применением современных дистанционных технологий, что даст возможность распространить имеющийся опыт на территории региона.

### Что ещё нового произошло в жизни областной больницы в 2018–2019 годах?



— В 2018 году мы внедрили двенадцать новых видов оперативных вмешательств, а также генно-инженерную биологическую терапию в гастроэнтерологии и неврологии; активно развиваем операции при миомах и выпадении матки. Освоили новые методы экстренной неонатальной хирургии на базе перинатального центра, используя оборудование, поставленное в рамках строительства центра. Мы ежегодно увеличиваем объём выездных форм работы и количество пациентов, осмотренных на таких выездах, то есть стараемся предоставлять медицинскую помощь в месте проживания жителей области. С недавних пор в состав нашего учреждения входит филиал Соловецкой участковой больницы. Правительством региона была разработана проектная документация по строительству этой клиники. Работы должны начаться в текущем году. После ввода объекта в эксплуатацию мы получим больницу, оборудованную в соответствии с современными санитарными нормами, оснащённую медицинским оборудованием для оказания помощи жителям островных территорий. Мы будем и дальше развивать технологическую базу областной клинической больницы, повышать квалификацию наших сотрудников. В завершение хочется отметить, что врачи борются с уже имеющимися заболеваниями. Но лучший способ быть здоровым — предупредить болезнь. Придерживаться здорового образа жизни, проводить профилактику. А при выявлении заболевания — не затягивать поход к врачу, а как можно быстрее начать лечение!

Количество вылетов санавиации по районам Архангельской области



# Первая во всех смыслах



О работе Первой городской клинической больницы имени Е. Е. Волосевич в прошедшем году и перспективах года нынешнего — в беседе нашего корреспондента с главным врачом ведущего медучреждения региона Сергеем Красильниковым.

— Больница является центром освоения и внедрения в практику современных медицинских технологий, прогрессивных форм организации и управления в здравоохранении, — подчёркивает Сергей Валентинович. — Медицинская помощь оказывается по следующим профилям: терапия, кардиология, эндокринология, пульмонология, гастроэнтерология, нефрология, травматология и ортопедия, урология, нейрохирургия, колопроктология, хирургия, хирургия (комбустиология), хирургия (трансплантация органов и тканей человека), сердечно-сосудистая хирургия, онкология, акушерство и гинекология, невро-

логия, скорая медицинская помощь, медицинская реабилитация, анестезиология и реаниматология.

— Первая городская больница располагает современной материально-технической базой и неизменно выполняет план программы государственных гарантий оказания бесплатной медицинской помощи. Ежегодно в отделение экстренной медицинской помощи обращается более 40 тысяч человек, из которых примерно 27 процентов получают помощь без последующей госпитализации, в профильных отделениях пролечивается около 30 тысяч пациентов, — уточняет главный врач.

## МОЛОДЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ СОСТАВЛЯЮТ ОКОЛО ПОЛОВИНЫ ВНОВЬ ПРИНЯТЫХ ВРАЧЕЙ И ТРЕТЬ МЕДИЦИНСКИХ СЕСТЕР.

### Медицинские технологии

— Учреждение имеет лицензии на оказание высокотехнологичной медицинской помощи по сердечно-сосудистой хирургии, абдоминальной хирургии, эндокринологии, нейрохирургии, урологии, онкологии, акушерству и гинекологии, травматологии и ортопедии, трансплантации. Активно применяются рентгенохирургическая диагностика и лечение, ультразвуковые исследования, развивается малоинвазивная хирургия — в первую очередь эндоскопическая, что позволяет уменьшить сроки пребывания пациентов в стационаре и период нетрудоспособности.

Для повышения качества медицинской помощи и безопасности медицинской деятельности внедряются новые технологии, обеспечивающие переход от открытых (травмирующих) хирургических вмешательств к видеоэндоскопическим технологиям, технологиям с применением мини-доступа, используются современные электрохирургические инструменты с модуляциями тока,

позволяющие работать с тонкими структурами (нервы, яичники, паренхиматозные органы).

На высоком уровне осуществляется реконструктивная хирургия при опухлях, повреждениях органов и заболеваниях сосудов. В нейрохирургии и травматологии используются современные конструкции для замены повреждённых костных и хрящевых структур организма человека.

### Спасти при инсульте

В этом году исполняется девять лет успешной работы созданного в 2010 году Регионального сосудистого центра, единственного в Архангельской области специализированного центра медицинской помощи при острых нарушениях мозгового кровообращения.

В 2018 году охват тромболитической терапией при ишемическом инсульте составил 8 процентов, что соответствует среднему уровню в России, проведено 11 тромбэкстракций, в восьми случаях применена бридж-

### ИСТОРИЯ

**1786**

Подписан указ о создании Больницы Приказа общественного призрения — первого гражданского лечебного учреждения в Архангельске.

**1906**

Больницу возглавил Сергей Гренков.

**1928**

Мощность больницы доведена до 1300 коек, ежегодно пролечивалось до 15000 больных.

**1932**

На базе больницы развёрнуто 11 клинических кафедр, которые возглавили ведущие учёные.

**1932–1957**

Главный врач — Николай Лилеев. Растёт коечный фонд, работают библиотека, ясли для детей, клуб.

**1939–1945**

Пролечено более 43 тысяч больных и раненых.

**1960–2008**

Больницу возглавляет Еликанида Волосевич. Практически заново создаётся материальная база, построено семь новых корпусов.

**1993**

Начало оказания кардиохирургической помощи больным с ИБС во всем регионе.

**2005–2007**

Введён в строй семиэтажный кардиокорпус, получена лицензия на осуществление ВМП.

**2009**

На должность главного врача назначен Сергей Красильников.

**2009**

Ежегодно пролечивается более 27 тысяч пациентов в год.

**2013**

К больнице присоединён Архангельский медицинский центр.

**2015**

Проведена реорганизация хирургической службы.

**2016**

Проведён капитальный ремонт операционного блока.







Я.А. НАСОНОВ (СЛЕВА) НАГРАЖДЁН ОРДЕНОМ «ЗА ЗАСЛУГИ ПЕРЕД ОТЕЧЕСТВОМ» III СТЕПЕНИ.

терапия, которая позволяет провести пациента через сложный период заболевания. Оперативное лечение проведено в 20 процентах случаях геморрагических инсультов, в том числе нейроэндоскопическим способом. Расширяется использование системы реабилитационного лечения. В совокупности это позволило двум третям пациентов, перенёвших острое нарушение мозгового кровообращения, при выписке из стационара быть независимыми в самообслуживании. Летальность от инсульта снизилась практически до 15 процентов.

## Знания и практика

Можно ли применительно к Первой городской больнице вести речь о кадровой проблеме и как сейчас обстоят дела с привлекательностью профессии медика?

— За многие годы в больнице сложился стабильный, творческий и преданный делу коллектив, в котором опыт и знания ветеранов сочетаются с инициативой, энергией и увлечённостью молодых, — рассказывает Сергей Красильников. — У нас работают высококвалифицированные специалисты: 40 врачей имеют учёную степень, пятеро из них — степень

доктора медицинских наук, 13 специалистов удостоены почётного звания «Заслуженный врач РФ» и «Заслуженный работник здравоохранения РФ», 40 — награждены нагрудным знаком «Отличник здравоохранения». Почти 40 процентов врачей и средних медицинских работников аттестованы на квалификационные категории, 100 процентов — то есть все — имеют сертификаты специалистов.

Наши специалисты неоднократно становились победителями и лауреатами профессиональных конкурсов, в том числе Всероссийского конкурса врачей и Всероссийского конкурса специалистов со средним медицинским и фармацевтическим образованием, не раз удостоивались Ломоносовских премий.

В учреждении последовательно проводится работа по профессиональной подготовке медицинского персонала и привлечению молодых специалистов. Больница является базой прохождения практики студентов Северного государственного медицинского университета и Архангельского медицинского колледжа.

Для привлечения и закрепления работников требуемых специаль-

ностей и квалификации, подъёма престижа медицинской профессии действует программа по совершенствованию кадровой политики на 2016–2020 годы. Ежегодно принимается на работу около 30 врачей и 75 медицинских сестёр — молодые специалисты составляют около половины вновь принятых врачей и треть медицинских сестёр.

— Большое внимание уделяется воспитанию не только профессиональных, но и нравственных качеств, не менее важных в работе врача, — уверен Сергей Валентинович. — Наш коллектив занимает активную социальную позицию, играя заметную роль в общественной жизни. Врачи Первой городской больницы обеспечивали медицинское сопровождение многих общественно-значимых мероприятий, организованных правительством Архангельской области и мэрией Архангельска, в том числе визитов первых лиц государств. Эффективная работа Первой ГКБ неоднократно была отмечена почётными грамотами областного Собрания депутатов, губернатора Архангельской области и администрации города Архангельска.

Больница — призёр муниципального конкурса по благоустройству Архангельска в номинации «Лучшее содержание, благоустройство и озеленение территории учрежде-

## ПЕРВАЯ ГОРОДСКАЯ БОЛЬНИЦА СЕГОДНЯ:

- 17 корпусов, расположенных на площади в 9,5 га
- 25 клинических отделений в структуре больницы
- 3000 штатных сотрудников разных специальностей
- 14 000 операций ежегодно выполняется в больнице
- 40 000 пациентов ежегодно обращаются в больницу

**В СТАЦИОНАРЕ ЕЖЕГОДНО ПРОЛЕЧИВАЮТСЯ ОКОЛО 30 ТЫСЯЧ ПАЦИЕНТОВ, ДО 65% ИЗ НИХ ГОСПИТАЛИЗИРУЮТСЯ ПО СРОЧНЫМ ПОКАЗАНИЯМ.**



### **СТРУКТУРА ПЕРВОЙ ГКБ ИМЕНИ Е. Е. ВОЛОСЕВИЧ**

- 26 специализированных клинических отделений, в том числе Региональный сосудистый центр
- 23 вспомогательных лечебно-диагностических отделений
- Лаборатория гемостаза и атеротромбоза
- 11 школ для пациентов
- Консультативные центры (эндокринологический; кардиологический; нефрологический; гепатопанкреатобилиарной хирургии и интервенционной эндоскопии; центр по оказанию платных услуг «Доверие»)
- Амбулаторно-поликлиническая помощь:
  - поликлинические отделения (ул. Гайдара, 3; ул. Мира, 22)
  - офис врача-терапевта (пр. Дзержинского, 11)

ний здравоохранения», победитель городского конкурса новогоднего оформления территориальных округов «Новогодний Архангельск» в номинации «Лучшее новогоднее оформление фасада здания предприятия, учреждения различных сфер собственности». Коллектив имеет благодарности мэрии за активное участие в двухмесячнике по уборке и благоустройству территории города.

### **БЛИЖАЙШИЕ ПЛАНЫ — ПЕРЕСАДКА СЕРДЦА**

В 2019 году в Первой городской клинической больнице осуществляется подготовка к проведению трансплантации печени и сердца. Операции по пересадке почки от родственных доноров и доноров со смертью мозга успешно выполняются здесь с 2017 года (выполнено семь трансплантаций).



ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

# Михаил Авалиани: медицина — без очередей и вовремя!



Десятки тысяч северян пользуются услугами «АВА Клиник», скорой помощи «Шанс», Центра ЭКО и пансионата «Забота», а медицинские и социальные сервисы, запущенные Михаилом Авалиани, показывают, как может развиваться государственно-частное партнёрство в регионе.

**Михаил Мемедович, известно, что теперь в «АВА Клиник» работают косметолог, психотерапевт, трихолог. Как создаются новые направления?**

— Центр развивается, к нам приходит всё больше хороших специалистов. И эти специалисты, и направления, которые появляются в архангельской медицине, — результат спроса. Мы решаем проблему там, где это нужно. Когда не было специалиста-трихолога, пациенты шли к дерматологу, но он не всегда может решить проблему: это узкий профиль, требуются более глубокие знания. Часто в «АВА Клиник» обращаются из-за больших очередей в государственных клиниках или из-за отсутствия нужных специалистов.

**В прошлом году в нашей области 264 малыша родились благодаря процедуре ЭКО. Какова в этом роль Центра ЭКО — одного из самых известных Ваших проектов?**

— Результативность ЭКО у нас составляет более 50%. Центру скоро исполнится пять лет, это один из хороших примеров государственно-частного партнёрства. Здесь может проводиться более тысячи процедур в год, на данный момент выполняется около трёхсот. Но до сих пор

люди ещё недостаточно информированы о наших возможностях.

У женщин старше 30 лет снижается вероятность забеременеть. Поэтому чем раньше бездетные пары обратятся в Центр ЭКО, тем больше вероятность положительного результата. Год от года растёт количество пациентов, работает «сарафанное радио». Сейчас изменился подход к проблеме бесплодия: если раньше мужчины думали, что это исключительно женская проблема, то теперь исследования доказали, что в каждом втором случае проблема — мужское бесплодие.

Руководителей минздрава и территориального фонда ОМС я всегда прошу, чтобы они не ограничивали женщин, желающих пройти процедуру ЭКО. Потому что пара, которая пришла на ЭКО, действительно хочет ребёнка, а желанный ребёнок вырастет хорошим человеком — ведь его будут воспитывать в любви и заботе. Сегодня ЭКО оплачивается до 39 лет. К 40 годам, если не получится, шанс сводится к нулю, поэтому тянуть нельзя.

**Проблемы в региональной медицине ещё не решены полностью. Возможен ли запуск новых проектов на принципах государственно-частного партнёрства (ГЧП)?**



**«ИНИЦИАТИВА В ГЧП ДОЛЖНА БЫТЬ ОБОЮДНОЙ: ТОЛЬКО ОБЩИМИ УСИЛИЯМИ, НЕЗАВИСИМО ОТ ФОРМЫ СОБСТВЕННОСТИ, РЕШАЕТСЯ ПРОБЛЕМА ДОСТУПНОСТИ МЕДИЦИНЫ В РЕГИОНЕ».**

— Министерство здравоохранения РФ ставит задачу привлечь частные инвестиции в здравоохранение, стремится избежать монополии государственных клиник. Ведь когда растёт конкуренция, выигрывает пациент.

Инвестирование в здравоохранение в нашей области развивалось очень бурно в 2013–2015 годах. Благодаря этому взаимодействию мы решили проблему гемодиализа, ЭКО, скорой помощи. К сожалению, после 2016 года такие результаты отметить трудно. Необходимо, чтобы областной минздрав видел потенциал негосударственных учреждений, взаимодействовал с ними. Инициатива должна быть обоюдной, поскольку совместными усилиями всех медицинских организаций, независимо от формы собственности, решается проблема доступности медицины в регионе. Медпомощь должна оказываться своевременно, а главное — качественно.

Шесть лет назад мы начинали гемодиализную помощь с 20-ю искусственными почками, сегодня их 46. С 1 июня 2019 года мы принимаем пациентов в новом центре на ул. Галушина, 23. Это решит проблему диализной помощи в Архангельске лет на десять вперёд, пациенты будут обеспечены на все 100%. Диализ работает в трёхсменном режиме с 7 утра до полуночи.

**Пансионат для пожилых людей «Забота», который Вы создали, стал показательным учреждением, и он культивирует подвижный образ жизни в любом возрасте. Остались ли в пансионате места, нужны ли в области другие такие заведения?**

— Система пансионатов для пожилых людей и инвалидов хорошо работает в развитых странах, где такие заведения принимают всех желающих — независимо от того, есть ли у постояльцев родственники. У нас финансы пока не позволяют принимать всех, поэтому в «Заботе» живут постояльцы, у которых нет близких родственников. Но это, надеюсь, временно, поскольку у детей зачастую нет возможности и условий, чтобы оказывать помощь пожилому человеку, особенно лежачим родственникам. В пансионате есть специальные ваннные комнаты, меха-



низмы для подъёма — вертикализаторы, есть каталки, которые меняют высоту — всё сделано для удобства постояльцев. Сегодня в «Заботе» живут более двухсот человек. Желающих много, но пока министерство труда и занятости придерживает тех, у кого есть родственники. Сам пансионат рассчитан на 228 мест. В будущем введём в эксплуатацию дополнительные площади. Полагаю, уже со следующего года в комфортных условиях будут жить порядка 250 постояльцев.

**У скорой помощи «Шанс» в конце 2018-го появился уже пятый автомобиль, который базируется в Майской Горке, — для оперативных выездов по этой части города. Сколько вызовов поступает, какая часть пациентов обслуживается по обычному полису ОМС?**

— Скорой помощи уже четыре года. С каждым годом к нам обращаются всё больше пациентов. «Шанс» работает в системе ОМС в течение трёх лет, и 80% вызовов — как раз помощь по ОМС. С появлением «Шанса» мы решили три проблемы: снизили нагрузку на государственную скорую помощь, решили проблему перевозки пациентов из районов в центр и обратно, расширили перечень платных услуг. «Шанс» принимает около тысячи вызовов в месяц, и ежегодно эта цифра увеличивается.

**Откуда берёте силы и энергию для такого количества начинаний?**

— В этом очень помогают те люди, что меня окружают, — сильная и надёжная команда профессионалов и, конечно, семья и родственники, которые поддерживают новые идеи и проекты. Моё первое образование — медицинское, живу в медицине без малого 40 лет. Последние 15 лет занимаюсь проблемами здравоохранения города и области. Второе высшее образование — экономическое. И на этой основе понимаю, как можно решить проблемы северян. В бизнес пришёл в 90-е, чтобы прокормить семью, но очень быстро понял, что торговлей может заниматься кто угодно, а вот медицина — это не всем дано: нужно иметь специальные знания.



# Боль можно одолеть



**Эдуард Эдуардович, расскажите, каким образом и благодаря чему в Архангельске была создана клиника, первая в своём направлении в масштабах всей России?**

— Так сложилось, что сотрудники кафедры анестезиологии и реаниматологии Северного государственного медицинского университета, занимающиеся проблемой лечения боли, в 2011 году создали по этому профилю программу профессионального усовершенствования для российских анестезиологов. После того как программа снискала признание профессионального сообщества, мы с коллегами решили создать в Архангельске клинику, где северяне могли бы получать специализированную медицинскую помощь самого высокого уровня, что часто недоступно в условиях регионов.

Так как «Анеста» основана специалистами в области лечения боли, то, помимо работы с пациентами, с самого

начала клиника стала практической базой для проведения мастер-классов и международных конгрессов специалистов по лечению боли, а также базой проведения ежемесячных обучающих циклов для врачей всей России и ближнего зарубежья. Сертифицированное обучение у нас прошли уже более трёхсот специалистов из разных регионов, как из частных клиник, так и из крупных государственных медицинских центров. В основном это анестезиологи, но есть среди них и нейрохирурги, и травматологи.

основания клиника стала практической базой для проведения мастер-классов и международных конгрессов специалистов по лечению боли, а также базой проведения ежемесячных обучающих циклов для врачей всей России и ближнего зарубежья. Сертифицированное обучение у нас прошли уже более трёхсот специалистов из разных регионов, как из частных клиник, так и из крупных государственных медицинских центров. В основном это анестезиологи, но есть среди них и нейрохирурги, и травматологи.

**Какой опыт накоплен специалистами клиники, какие методики и оборудование применяются?**

— Врачи «Анесты» ведут каждого пациента персонально, применяя новейшие технологии и обеспечивая высочайший уровень лечения боли. Индивидуально работая с каждым пациентом, команда специалистов высшей квалификации из нескольких областей медицины применяет

## РАБОТА С БОЛЬЮ В ЗАРУБЕЖНОЙ МЕДИЦИНЕ НАЗЫВАЕТСЯ PAIN MANAGEMENT — УПРАВЛЕНИЕ БОЛЕВЫМИ СИНДРОМАМИ. ВО ВСЕМ МИРЕ СПЕЦИАЛИСТЫ ПО ЛЕЧЕНИЮ БОЛИ — В ОСНОВНОМ АНЕСТЕЗИОЛОГИ.

передовые способы лечения боли любого происхождения, опираясь на интервенционный подход.

Боль — комплексная медицинская проблема, оказывающая значительное негативное воздействие на физическое и умственное состояние человека. Наша цель — снизить уровень боли и страдания, вернуть пациента к максимуму активности и самостоятельности, повысить качество его жизни. «Анеста» находится на фронтире медицины своего профиля, и многие технологии, которые здесь применяют, в России ещё не распространены, поэтому клиника работает исключительно на платной основе. Тем не менее нам удаётся ежегодно оказывать помощь сотням жителей Архангельской области.

В клинике ведётся не только лечебная, но и научная работа, создана исследовательская группа по проблемам интервенционных способов лечения боли. К нам приезжают ведущие зарубежные специалисты — делиться опытом и самим получать новые знания, потому что некоторые процедуры, которые мы делаем, настолько сложны, что во всем мире найдётся немного врачей, умеющих их выполнять.

### С какими видами боли работают врачи «Анесты»?

— С болью различной локализации, подчас «неразрешимой»: будь то боли в спине из-за грыжи позвоночных дисков или проблем с крестцово-подвздошными суставами, боль в коленных и тазобедренных суставах, онкологическая боль и постгерпетическая невралгия, послеоперационная боль. А также боль любой другой локализации, из-за которой пациенты подчас годами посещают различные медицинские учреждения, при этом даже не имея поставленного диагноза, не говоря уже об устранении причины и последствий боли.

Это головные и лицевые боли, боли в животе и фибромиалгия (боли во всем теле), боли при сахарном диабете и системных заболеваниях, например, склеродермии, системной красной волчанке, любые другие виды хронической боли.

### Кроме лечения боли, какие ещё направления деятельности клиники можно назвать?

— Это травматология и ортопедия, сосудистая хирургия. В «Анесте» проводятся ортопедические операции при статической деформации стопы, её переднего отдела, разных видах плоскостопия, молоткообразной деформации пальцев и ригидности большого пальца стопы, так называемой «косточки» (Hallux valgus), фиброзно-костных разрастаниях в области первого плюснефалангового

сустава. Врачи нашей клиники лечат межпозвоночный остеохондроз и нарушение осанки, сколиоз и кифосколиоз, артрит и остеоартроз, работают с последствиями травм позвоночника и суставов.

### Применительно к вашему профилю — какая диагностика используется?

— Диагностическую ценность для нас имеют только подробный рассказ пациента, анамнез болезни и лечебно-диагностические блокады. Дополнительную информацию дают рентген, магнитно-резонансная или компьютерная томография.

Пациенты заблуждаются, полагая, что если их осматривает невролог, травматолог или нейрохирург, стучит молоточком, сгибает и разгибает конечности, то после этого он вынесет вердикт о причине и источнике боли. Это не так: можно лишь что-то предположить, но только лечебно-диагностическая блокада под контролем наведения специальной иглы и с использованием нейростимулятора может дать ответ на вопрос.

### Какие медицинские технологии применяются в «Анесте»?

— Прежде всего надо сказать, что любые инвазивные вмешательства должны осуществляться под визуальным контролем. Мы единственные в России работаем под ультразвуковым наведением — чтобы исключить лучевую нагрузку на пациента, тогда как все остальные клиники используют рентгеновское наведение.

## ПЕРСОНА

### Эдуард Антипин, главный врач клиники «Анеста»:

- Доктор медицинских наук
- Анестезиолог-реаниматолог высшей квалификационной категории
- Альголог
- Доцент кафедры анестезиологии и реаниматологии Северного государственного медицинского университета
- Председатель Архангельской областной коллегии анестезиологов по лечению боли
- Член Европейского общества анестезиологов
- Лучший врач анестезиолог-реаниматолог 2011 года
- Стаж работы по специальности — 27 лет
- Генеральный директор ООО «МПЦ лечения боли и реабилитации»

Основными методами, помимо подведения лекарства к выбранной цели, являются термальная либо импульсная радиочастотная абляция (удаление части тканей). Сначала врач должен установить диагноз и найти конкретную причину боли, для чего необходимо под контролем ультразвука блокировать последовательно нервные структуры, пока боль не выключится. Одновременно врач с лечебной целью вводит противовоспалительный препарат, чтобы уже после диагностики больной чувствовал себя значительно лучше.

Абляция проводится при помощи специального аппарата и специальных канюль, которые вводятся в тело человека к определённой структуре, после чего в канюлю вставляется электрод, задаются параметры на аппарате и начинается процесс.

Импульсная радиочастотная абляция была разработана как модификация широко известной термальной радиочастотной абляции. В обычной (стандартной — термальной) радиочастотной абляции используется высокочастотный переменный ток для получения коагуляционного некроза целевого нерва без какой-либо избирательности для болевых волокон. Таким образом, используется высокая температура 80–90 градусов Цельсия в течение 90 секунд, чтобы уничтожить нерв, являющийся источником боли.

Но не всегда целевой нерв является чувствительным. Например, нервы, идущие к капсуле суставов, несут только функцию проведения боли, и их можно уничтожить, навсегда безопасно избавив вас от болевых ощущений в суставе. Одновременно улучшается объем движений в суставе, и это может на долгие годы отодвинуть необходимость в протезировании.

Однако многие нервы ещё руководят движениями, температурной чувствительностью или чувствительностью к прикосновениям. Такие нервы полностью уничтожать нежелательно, за исключением безвыходной ситуации у онкологических больных. Механизмы, с помощью которых импульсная радиочастотная абляция вызывает аналгезию, в первую очередь направлены на нейропатическую боль.

Кроме того, к интервенционным методикам относятся периферическая и центральная нейростимуляция нервов. У онкологических пациентов мы используем различные порт-системы, вшиваемые под кожу и обеспечивающие возможность вводить обезболивающие и другие препараты, а также удалять жидкость из брюшной или плевральной полости в любое время безболезненно и без проблем.

Специалисты нашей клиники в полной мере владеют всеми указанными методиками и эффективно применяют



## АБЛЯЦИЯ — ПРОЦЕСС УДАЛЕНИЯ (ПРИЖИГАНИЯ) ЧАСТИ БИОЛОГИЧЕСКИХ ТКАНЕЙ, АНАЛОГ ХИРУРГИЧЕСКОГО УДАЛЕНИЯ. БЫВАЕТ ЛАЗЕРНОЙ, ТЕРМАЛЬНОЙ ИЛИ РАДИОЧАСТОТНОЙ.

их для облегчения состояния пациентов, а развёрнутое описание методик можно прочитать на сайте «Анесты».

### Насколько доступно лечение в клинике такого уровня, как «Анеста», и что бы Вы могли порекомендовать нуждающимся в избавлении от боли?

— Многим людям, давно мучающимся от боли и неразрешимости связанных с этим проблем, зачастую непонятны методики, применяемые в нашей клинике. Это объяснимо, ведь современная наука развивается стремительно и суть новых технологий не сразу понимает даже значительная часть врачей. Что уж говорить о тех, кто не связан с медициной...

И у такой неосведомлённости есть другая, «тёмная» сторона: пациенты сбиты с толку и обращаются в клиники, позиционирующие себя как специализирующиеся на лечении боли, но на деле применяющие методы полувекковой давности, показавшие неэффективность с позиций доказательной медицины. Люди могут неоднократно лечиться в отделениях неврологии, но каждый раз выпиваются с той же болью, с которой и поступили туда.

Поэтому хочется в первую очередь предостеречь пациентов от обращения в шарлатанские по сути учреждения, где обещают «избавить от боли». И к сожалению, большинство пациентов не представляют возможностей клиники «Анеста», долгое время скитаются по разным больницам, даже обращаются за границу, но нередко и это безрезультатно.

### В чём особенность интервенционного лечения боли?

— Интервенционное лечение боли подразумевает малоинвазивные вмешательства не только в периферические, но и в основные нервные структуры человека. Эти вмешательства должны быть безопасны и проводиться опытными специалистами, которые долгие годы занимались лечением тяжелобольных пациентов и хорошо владеют навыками реанимации и поддержанием жизненно важных функций организма. Проще говоря, мы стараемся помочь пациенту без применения агрессивных, оперативных методов.

Все манипуляции проводятся только в операционной, оснащённой современной наркозно-дыхательной аппаратурой, а также аппаратурой наблюдения за пациентом, дефибриллятором и другими инструментами для оказания экстренной реанимационной помощи. Если вам предлагают выполнить какую-то блокаду в необорудованной операционной или просто в процедурной комнате — это значит, что врач не представляет, что

он делает, и вообще далёк от темы работы с болью. Не подвергайте свою жизнь опасности и обращайтесь к профессионалам!

### Каким образом регулируется работа с болью в российском здравоохранении?

— Основным документом, регламентирующим нашу работу, в Российской Федерации является Порядок оказания медицинской помощи по анестезиологии, где первым пунктом обозначено как раз лечение болевых синдромов. Это, кстати, к вопросу: почему так мало специализированных клиник? Да, многие специалисты, прошедшие у нас обучение, с энтузиазмом начинают применять в своих медучреждениях методики работы с болью, но, к сожалению, далеко не всё можно осуществить быстро — это обусловлено консервативностью самой системы и неповоротливостью бюрократического аппарата. Да, есть отделы лечения боли в крупных институтах, таких как НИИ Скорой помощи имени Склифосовского в Москве и НИИ травматологии и ортопедии имени Вредена в Санкт-Петербурге, и создаются небольшие отделения лечения боли в некоторых частных клиниках. Но это капля в море, и до сих пор «Анеста» — единственная в стране специализированная клиника, занимающаяся исключительно лечением болевых синдромов любой локализации и происхождения, ведущая научную деятельность и работающая в тесной связи с профильной кафедрой медицинского университета.

### КЛИНИКА «АНЕСТА» — ЭТО:

- Специализированная клиника лечения боли в России
- Лечение высокоэффективными малоинвазивными вмешательствами
- Передовые российские и зарубежные методики лечения болевых синдромов
- Высококвалифицированные специалисты в области работы с болью
- Современное оборудование
- Уникальный опыт
- Непрерывная помощь в лечении:
  - — первичный приём
  - — осмотр
  - — диагностика
  - — назначение лечения
  - — все необходимые процедуры
  - — реабилитация
- На связи 24 часа в сутки семь дней в неделю



# Профилактика в приоритете



Северодвинская городская больница №1 — ровесница города, появившаяся ещё в посёлке Судострой. С 2012 года больница имеет статус межрайонного центра — это значит, что здесь помогают не только северодвинцам, но и жителям Онежского и Приморского районов. Главный врач больницы Римма Карташова рассказала о том, как сегодня живёт и развивается медучреждение.

**Римма Николаевна, расскажите, пожалуйста, про структуру больницы и ключевые направления работы.**

— Мы являемся больницей терапевтического профиля. В состав входят поликлиника, дневной и круглосуточный стационары, диагностические отделения. В структуре больницы имеются кожно-венерологическое, противотуберкулёзное, врачебно-физкультурное отделения, городской центр «Здоровье». Они рассчитаны на приём всех жителей Северодвинска. Если говорить о прикреплённом населении, то это четверть всего города — более 43 тысяч человек.

Наша поликлиника самая мощная в Северодвинске, рассчитана на 1030 посещений в одну смену. В 2018 году число посещений больницы составило более миллиона. Численность жителей Северодвинска уменьшается, поэтому количество посещений не растёт и даже немного снижается, но всегда эта цифра более миллиона в год.

В поликлинике ведётся приём по 26 специальностям. В дневном стационаре в прошлом году прошли лечение около 2000 пациентов. Сам стационар имеет несколько направлений — терапевтическое, дерматологическое и травматологическое. В круглосуточном стационаре пролечены около четырёх с половиной тысяч человек. В 2018 году высокотехнологичные виды помощи получили сто человек.

**С какими проблемами северодвинцы чаще всего обращаются к врачам?**

— Лет 15 назад считалось, что Северодвинск достаточно молодой город. К настоящему времени мы вышли из этой категории — вместе с городом стареет и население. Соответственно, пациенты поликлиники и больницы также в своём большинстве относятся к старшему поколению. В прошлом году в нашем стационаре пролежался 101-летний житель города корабелов. Появилась необходимость организации гериатрической помощи. В прошлом году на базе поликлиники открыт гериатри-

## БОЛЕЕ 43 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК ПРИКРЕПЛЕНО К ГОРОДСКОЙ БОЛЬНИЦЕ №1 — ЭТО ЧЕТВЕРТЬ ВЗРОСЛОГО НАСЕЛЕНИЯ СЕВЕРОДВИНСКА.

ческий кабинет, а в круглосуточном стационаре 10 коек геронтологического профиля.

Около 44% пациентов в 2018 году обратились в поликлинику с профилактической целью. С каждым годом эта цифра увеличивается.

К врачам обращаются порядка полумиллиона человек ежегодно. Северодвинцам чаще всего требуется помощь специалистов при сердечно-сосудистых и эндокринных заболеваниях.

### **Как северодвинцы относятся к своему здоровью? Посещают ли специальные школы, если у них есть такие заболевания, как сахарный диабет?**

— В больнице работает две школы — сахарного диабета и артериальной гипертензии, где проходят обучение пациенты с этой патологией. Замечено, если пациенты уклоняются от обучения в этих школах, то заболевание протекает тяжелее, они чаще попадают в стационар и к врачу с обострением, а те, кто прошли обучение в школах, не испытывают данных проблем. У них заболевание протекает более благоприятно. Пациенты разные. Одни не заботятся о себе и живут со своей болезнью от стационара до стационара. Другие, напротив, умеют контролировать сахар, правильно питаются и занимаются физической активностью.

### **Расскажите о диспансеризации и профилактической работе поликлиники.**

— В последние несколько лет у нас ежегодно проходят диспансеризацию более восьми тысяч жителей. Важность диспансеризации доказана тем, что во время осмотров нередко обнаруживаются диабет, онкологические заболевания, гипертоническая болезнь, нарушения эндокринной системы (например, ожирение — сейчас это заболевание выявляется всё чаще).

В последнее время очень большое внимание уделяется раннему выявлению онкологических заболеваний. В 2018 году в поликлинике на первой и второй стадии выявлено 33,2% от всех онкобольных. Другими словами, треть пациентов, у которых выявлены такие заболевания, были обнаружены на ранней стадии.

В этом году мы открыли в поликлинике смотровой кабинет для мужчин, где ведёт приём фельдшер. Этот кабинет служит всё тем же целям — раннему выявлению онкологической патологии.

### **На базе поликлиники работает центр «Здоровье». В чём его цели и задачи, как организована его работа?**

— Центр работает более десяти лет и пользуется популярностью у жителей Северодвинска, потому что здесь за час можно пройти комплексное предварительное обследование: измеряется вес, рост, осуществляется исследование крови на сахар, холестерин, проводится ЭКГ, спирография. Если результаты тестов выявляют отклонения от нормы, то врач отправляет на более детальное обследование, а здоровым людям расписывает индивидуальную программу по сохранению здоровья, даются рекомендации по питанию, физической нагрузке. В этот центр может прийти каждый, для обследования нужны только полис и паспорт.

### **В прошлом году в круглосуточном стационаре со- кратилось количество коек. Есть ли тенденция на снижение мест и сейчас?**

— Да, такая тенденция есть. Снижение коечного фонда проводится пропорционально уменьшению численности взрослого населения. Мы получаем государственное задание, которое, в свою очередь, связано с численностью населения. Но очереди на плановую госпитализацию нет. Хотя медучреждение не носит статус больницы скорой помощи, более 70% всех пациентов попадает к нам по линии экстренной помощи. Чаще всего это больные с сердечно-сосудистыми заболеваниями и с инсультами.

Несколько лет на базе больницы функционирует первичное сосудистое отделение для больных с инсультами. Чем раньше такие пациенты попадут в стационар, тем лучше прогноз выздоровления. В отделении функционируют койки медицинской реабилитации для пациентов, перенёвших инсульт. После курса лечения заболевания, они, как правило, переводятся на койку медицинской реабилитации, где продолжается наблюдение и лечение. В медицинской реабилитации пациентов участвуют логопед, психолог, врач-физиотерапевт, инструктор лечебной физкультуры.

### **Есть ли проблема с кадровым составом? Приходят ли в больницу молодые специалисты?**

— В больнице трудится более 800 человек. Наш коллектив характеризуется стабильностью, нет большой текучки кадров. Есть сотрудники, которые работают в больнице много лет. Заведующая первичным сосудистым отделением, врач-невролог высшей категории Татьяна Александровна Кравцова прошла путь от врача-интерна

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

до заведующей отделением, работает в учреждении 42 года. Отмечу кардиолога высшей категории Светлану Васильевну Кулиш, она пользуется огромным уважением в городе, работала заведующей стационарным кардиологическим отделением, впоследствии перешла в поликлинику, её стаж 48 лет. Елена Геннадьевна Кузнецова — гастроэнтеролог высшей квалификационной категории, заведующая отделением, работает в больнице 42 года; Наталья Каюмовна Грошева — заместитель главного врача по поликлинической работе, врач-отоларинголог высшей квалификационной категории, после окончания интернатуры помогает пациентам в поликлинике 41 год. Старшая медсестра кожно-венерологического амбулаторно-поликлинического отделения Маргарита Владимировна Петрова работает в больнице 42 года; санитарка Нина Григорьевна Гаврилова работает в стационаре 53 года.

В 2017 году мы праздновали юбилей больницы. Была учреждена памятная медаль для ветеранов, её мы вручали нашим специалистам, посвятившим больнице свыше 45 лет. Медалью были награждены: Галина Николаевна Разживина, врач по спортивной медицине врачебно-физкультурного отделения; Надежда Ивановна Самухина — врач-фтизиатр противотуберкулёзного отделения; главная медицинская сестра больницы, заслуженный работник здравоохранения РФ Александра Григорьевна Немирова; медсестра кожно-венерологического отделения Нина Васильевна Горних.

Персонал больницы участвует в региональных и федеральных конкурсах профессионального мастерства. Заведующая противотуберкулёзным отделением, врач-фтизиатр Наталья Алексеевна Власова заняла второе место в республиканском конкурсе «Лучший врач года». А коллективы эндоскопического кабинета, клиничко-диагностической лаборатории и отделения лучевой диагностики стали победителями регионального и республиканского этапов конкурса «Архангельское качество» и «100 лучших товаров России» и получили Серебряные дипломы за оказание медицинских услуг отличного качества.

Больница в последние годы переживает период смены поколений. Сейчас 40% медсестёр и 50% врачей — пенсионного возраста. Поэтому необходимо, чтобы приходили молодые специалисты. В СГМУ по целевым направлениям учатся 18 студентов, ещё трое учатся в клинической ординатуре. Важна и преемственность поколений. У нас стало традицией проводить торжественное мероприятие «Встреча двух поколений», где молодые специалисты рассказывают, как они пришли в профессию, а заслуженные ветераны дают им напутствия.

На конец 2018 года в больнице работали 128 врачей, 315 сотрудников среднего медицинского образования и 8 санитаров — младший медицинский персонал.

### Удаётся ли закупать оборудование, производить ремонт?

— В последние годы на улучшение материально-технической базы выделяются незначительные средства, а больнице уже много лет, и требуется не только косметический, но и капитальный ремонт. На ближайшую перспективу ремонт корпусов — это один из важнейших планов. В прошлом году министерство здравоохранения выделило средства на замену электросетей в здании стационара, в 2019-м эти работы будут продолжены, выделены средства на проведение ремонта рентгеновского кабинета в здании стационара.

В хозрасчетном отделении предварительных и периодических осмотров открыт кабинет, где проводится исследование на наличие в биологических жидкостях наркотических веществ. Работа в кабинете построена таким образом, что подмена жидкости исключается. В отделении функционируют диагностические кабинеты — кабинет флюорографии, УЗИ, функциональной диагностики. Отделение располагается в отдельном здании — это позволяет здоровым пациентам, проходящим медицинские осмотры, не пересекаться с больными.

Несмотря на сложности, мы и дальше будем развиваться, внедряя современные технологии диагностики, лечения и профилактики.



# Карта водных рисков Архангельской области

Безопасный доступ к чистой воде — один из главных критериев цивилизации. В нашей области с этим не всё гладко. Качество воды по разным видам бактерий группы кишечной палочки считается низким в 13–14 районах из 19-ти и в двух городских округах из семи.

Число острых кишечных инфекций в Архангельской области идёт на убыль: от 7000 случаев и более в предыдущие годы и до 6543 в 2017-м. Но в пересчёте на 100 тысяч человек заболеваемость превышает общероссийскую. Природу более чем 60% инфекций установить не удаётся, наибольший риск таких заболеваний — в Архангельске, Новодвинске, Коряжме, Устьянском районе. Три четверти остальных — вирусные (наибольший риск — в Новодвинске, Котласе, Коряжме и Няндомском районе).

Почему с ними не удаётся справиться? «Вирусные агенты обладают высокой устойчивостью во внешней

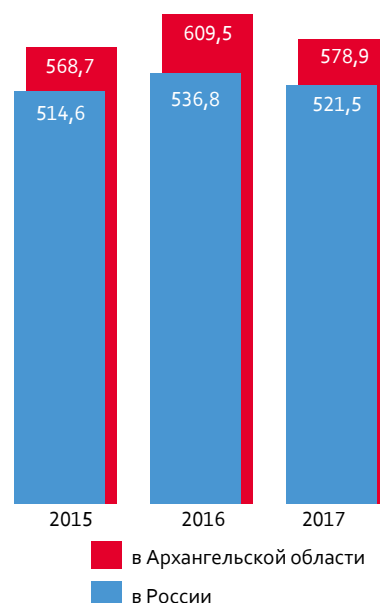
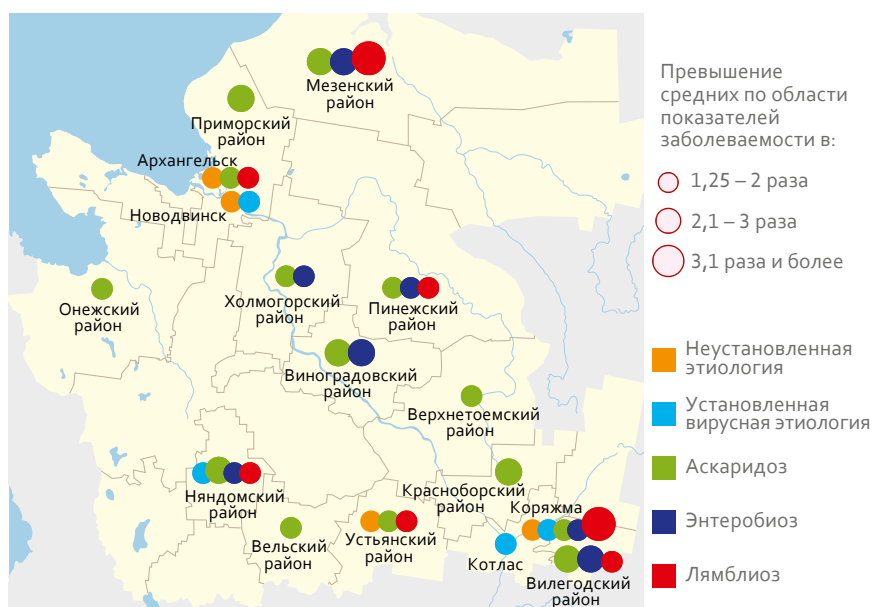
среде, — пишут Е.В. Байдакова и Т.Н. Унгурияну из архангельского Управления Роспотребнадзора, которые провели анализ базы микробиологических показателей воды в 46 точках региона за 11 лет. — Возбудители ротавирусной инфекции не погибают при обычном хлорировании воды в головных водопроводных сооружениях, сохраняют жизнеспособность в водопроводной воде до 60 дней, на различных объектах внешней среды — от 10 до 30 дней».

Между качеством воды и кишечными инфекциями есть сильная связь, заключают авторы. Водный путь передачи есть и у вирусов. В целом

территории высокого риска инфекционных болезней с таким способом распространения — Архангельск, Новодвинск, Котлас и Приморский, Устьянский, Няндомский, Холмогорский районы. Непросто и с химикатами. Архангельская область — один из девяти регионов, где в водоёмах первой категории (используемых как питьевой источник) санитарно-химические показатели превышены более чем в половине проб. Рецепт повышения качества воды известен: система водоподготовки, ремонт коммуникаций, безопасные источники; кроме того, нужен постоянный мониторинг и лабораторные обследования больных, чтобы точно установить вирус.

Карта водных рисков:  
места наибольшего количества кишечных инфекций

Случаи острых кишечных инфекций  
на 100 тысяч человек\*



ПО МАТЕРИАЛАМ Е.В. БАЙДАКОВОЙ, Т.Н. УНГУРИЯНУ (УПРАВЛЕНИЕ РОСПОТРЕБНАДЗОРА ПО АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ), ДАННЫЕ МИКРОБИОЛОГИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 11 ЛЕТ, ДОКЛАДА «О СОСТОЯНИИ САНИТАРНО-ЭПИДЕМИОЛОГИЧЕСКОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ НАСЕЛЕНИЯ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ В 2017 ГОДУ».

ПО ДАННЫМ ЦЕНТРА ГИГИЕНЫ И ЭПИДЕМИОЛОГИИ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ, РОСПОТРЕБНАДЗОРА



# ЦМСЧ №58: ежедневная борьба за жизни и здоровье северян



Северодвинск — город уникальный, здесь живут и работают люди, которые строят, возможно, самые сложные технические сооружения на Земле — подводные лодки. А заботятся о здоровье судостроителей в Центральной медико-санитарной части №58. О работе на благо северян рассказывает главный врач медсанчасти Виктор Голубцов.

## Готовы к экстренной помощи

— Вся система обслуживания сотрудников, трудящихся на заводах, существовала с начала работы предприятий. Наша медсанчасть была организована в Молотовске в 1942 году, а в системе Федерального медико-биологического агентства (в то время — Третьего главного управления при Минздраве СССР) мы работаем с 1960-го. Медсанчасть сегодня — это три поликлиники, многопрофильный стационар, в котором функционируют два федеральных центра: центр сердечно-сосудистой хирургии и центр профессиональной патологии, своя аптека, бюро судебно-медицинской экспертизы, своя служба крови. В год это отделение заготавливает более 500 литров крови, полностью обеспечивая ЦМСЧ как элементами, так и её компонентами. Мы готовы к экстренному оказанию помощи.

**Виктор Борисович, что даёт медсанчасти работа «под крылом» ФМБА России?**

— Переход под начало ФМБА России дал учреждению совершенно новое понимание природы промышленного здравоохранения, мощные научные центры. Наметился кадровый рост, совершенствовалась материально-техническая база. Сегодня в медсанчасти работают профессионалы, переехавшие в Северодвинск из Нижнего Новгорода, Твери, Калуги и других городов. Это большая честь — попасть в систему ФМБА России. Мы получили мощную поддержку в виде медицинского оборудования и современных технологий. В медсанчасти после 1960 года был создан прочный научный, технический, гуманитарный задел. Были построены корпуса новых больниц. Всё это позволило создать образцовое медучреждение, оказывающее помощь работающим людям, которое включает в себя мощное амбулаторно-поликлиническое звено, представленное несколькими поликлиниками, стационаром и разнообразными службами. 90-е годы нанесли серьёзный удар по медицинской системе, но тот «запас прочности», который был создан ранее, сохранился в медсанчасти. Сегодня ЦМСЧ — развитое ле-

## МЕДСАНЧАСТЬ СЕГОДНЯ — ЭТО ТРИ ПОЛИКЛИНИКИ, МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ СТАЦИОНАР, СВОЯ АПТЕКА, БЮРО СУДЕБНО-МЕДИЦИНСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ, СВОЯ СЛУЖБА КРОВИ.

чебно-профилактическое учреждение с высоким уровнем оказания медицинской помощи — первичной, высокотехнологической и специализированной.

### Защитить людей

**Об итогах 2018 года: сколько пациентов принято, сколько операций проведено, сколько работников прошли профосмотры и диспансеризацию?**

— Масштабы деятельности огромные. Только через поликлинику прошло порядка 700 тысяч человек за год. Количество работников, проходящих профилактические осмотры, ежегодно увеличивается. В 2018-м их прошли порядка 34 тысяч человек. Каждого сотрудника осматривают по 5–6 специалистов. При необходимости проводятся дополнительные обследования и берутся анализы. Кроме этого, система промышленного здравоохранения включает в себя цеховую терапевтическую службу. На предприятиях работает около 30 наших здравпунктов, сотрудники которых оказывают работникам заводов медпомощь (в том числе экстренную), выписывают направления, проводят предрейсовые осмотры. Порядка 8 тысяч человек ежегодно на базе поликлиник проходят диспансеризацию.

В стационаре в 2018 году было пролечено почти 11 тысяч человек. Треть из них — это обычные жители Северодвинска, не являющиеся работниками или ветеранами предприятий оборонно-промышленного комплекса. Что касается оперативных вмешательств, ежегодно их выполняется более 7000 — практически вся линейка операций на сердце (за исключением замены клапана), как и разнообразный спектр нейрохирургических, травматологических операций.

**Сохраняется ли тенденция снижения профессиональной заболеваемости? Что выявляется чаще всего?**

— Этот тренд продолжается. В прошлом году диагностировано 27 вновь выявленных профессиональных заболеваний. Замечу, что с каждым годом эта цифра уменьшается — если в 2016-м было зарегистрировано 60 впервые выявленных заболеваний, то в 2017-м — 28. Главная причина уменьшения количества профзаболеваний в том, что совершенствуются технологии судостроения, средства защиты работников на предприятиях. На предприятиях города организованы на высоком уровне охрана труда и соблюдение техники безопасности. Работники обеспечены индивидуальными средствами защиты и всевозможной техникой, которые могут защитить от вредного воздействия.

К сожалению, в ближайшие годы профзаболеваемость полностью не исчезнет. Главное — выявить патологию на ранней стадии, не доводить до инвалидности, вовремя обеспечить проведение необходимых saniрующих мероприятий. В этом задача фельдшерских здравпунктов.

### Когда есть поддержка

**Расскажите о новых технологиях, оборудовании, используемом в медсанчасти, о высокотехнологичных операциях.**

— Мы выполняем высокотехнологичные вмешательства по нескольким направлениям: сердечно-сосудистая хирургия, нейрохирургия, травматология и ортопедия. Высокотехнологичные операции проводятся и в гинекологии, и в урологии. Например, современные технологии позволяют сохранить пациенту почку, удалив камень энергией лазера. Такая операция проходит для организма больного с минимальным вмешательством.

В прошлом году мы приобрели оборудования более чем на 60 млн рублей. В конце 2018-го из федерального агентства нам поступила эндоскопическая стойка. На сегодняшний день это высший класс эндоскопической техники, позволяющий абдоминальным хирургам поднять лапароскопическую хирургию на иной уровень. Аппендициты, грыжи, холециститы — теперь всё удаляется эндоскопически. Этой техникой заинтересовались и урологи. К нам приезжают коллеги из архангельского медцентра имени Н. А. Семашко, чтобы поделиться опытом, показать, как работать на таком оборудовании.

В прошлом году мы решили практически все вопросы, связанные с организацией противоэпидемической безопасности в больнице. Приобрели новый мощный стерилизатор проходного типа, покрывающий все потребности в стерильном материале. Для стерилизации дорогостоящих видов медицинской техники, используемой при высокотехнологичных операциях, приобретены новые плазменные стерилизаторы. В больнице и поликлинике появилось современное ультразвуковое оборудование. В женскую консультацию закупили ультразвуковой аппарат, позволяющий на высоком уровне оказывать медицинскую помощь пациенткам.

Приобретён и цифровой эндоскопический комплекс на средства, выделенные предприятиями АО «Объединённая судостроительная корпорация». В минувшем году закупили новое наркозно-дыхательное, лабораторное оборудование. Техника ЦМСЧ постоянно обновляется, но, к сожалению, иногда она выходит

из строя.

Так, мы столкнулись с ситуацией, когда вышла из строя система охлаждения магнитно-резонансного томографа, который обслуживает не только медсанчасть, но и другие лечебные учреждения города. Именно в этот момент мы ощутили огромную поддержку всей системы ФМБА России. Агентство оперативно нам выделило необходимые средства — 8 млн рублей... Помогло и министерство здравоохранения региона — 2 млн рублей. В общем, справились с проблемой.

Кроме закупок техники, мы занимаемся капитальными и текущими ремонтами наших зданий.

## Заинтересовать специалистов

**Виктор Борисович, как решаете кадровый вопрос?**

— Медсанчасть сегодня — это 1500 сотрудников, из них более 300 докторов. Кадровая ситуация всегда сложная. Дело в том, что идёт постоянное обновление кадров. В специалитете СГМУ сегодня учатся порядка 60 наших целевиков. После окончания вуза стараемся отправлять будущих врачей в клиническую ординатуру. Места туда нам выделяет ФМБА России.

В этом году к нам должно прийти 12, а в следующем — 10 человек. Специалистов привлекает высокий уровень заработной платы, интереснейшая, востребованная работа. Они приходят в профессиональные коллективы, в которых начинают расти. Нейрохирурги, ассистируя за операционным столом опытным коллегам, очень быстро набираются опыта. У нас в ЦМСЧ постоянно проходят конкурсы профессионального мастерства и другие мероприятия, позволяющие привить молодёжи корпоративный дух.

Иногородним врачам оплачивается проживание или проезд к месту работы. По три миллиона рублей в год тратится только на оплату проживания специалистов. Мы включены в систему социального жилья, которое строит АО «ПО «Севмаш», причём медики получают жильё на тех же условиях, что и работники предприятия. Стоимость квадратного метра этого жилья в два раза меньше, чем в среднем по Северодвинску. Такие квартиры получили уже десять наших докторов. Практически полностью решена проблема с нехваткой цеховых терапевтов. Мы приходим к системе, похожей на советскую, когда люди приходили работать по распределению. Как такового распределения нет, но сегодня защищены права и работника,

и работодателя.

Наши сотрудники проходят стажировки в лучших клиниках России. Принимают участие в медицинских конгрессах, выступают на конференциях. Мы всячески поощряем такую деятельность, отправляя врачей на учёбу на средства, которые зарабатываем сами.

## Несколько слов о ветеранской организации ЦМСЧ?

— Туда входят наши старшие коллеги, которые уже на заслуженном отдыхе. Они наши учителя, люди, с кем мы отработали не один десяток лет. Ветеранская организация решает задачи по проведению различных мероприятий, и, если есть необходимость, её активисты навещают людей в больницах, участвуют в праздничных торжествах, где мы, отмечая их заслуги, награждаем грамотами и подарками. Самое главное, ветераны не чувствуют себя оторванными от коллектива. Они всегда в курсе дел медсанчасти, знают о новых технологиях и наших успехах.

## Перспективы и планы

### Как жители Северодвинска оценивают работу ЦМСЧ?

— Независимая оценка качества (НОК) проводится на нашем сайте. У нас есть и горячая линия — для оперативной связи, есть и старые формы — книга жалоб и предложений, еженедельные встречи, приёмы по личным вопросам. С пациентами ведётся большая разъяснительная работа. Мы всегда реагируем на жалобы — но их доля в общем количестве обращений мала, в последнее время мы больше получаем благодарности.

### В 2018 году медсанчасть одержала победу в профсоюзном конкурсе «Лучшие социальные партнёры Архангельской области». Что для вас значит эта победа?

— Нам очень приятно, что мы оказались отмечены в таком конкурсе. Мы достаточно эффективно работаем с нашей профсоюзной организацией. Я уважаю своих коллег, по-человечески люблю и понимаю, что им нужно обеспечить комфортные и, главное, безопасные условия труда, чтобы они были обеспечены всем необходимым для организации рабочего процесса. Чтобы был высокий уровень заработной платы, а в больнице было тепло и уютно. В медсанчасти существует коллективный договор. И все его пункты есть не только на бумаге, мы их выполняем.

**ЕСЛИ ДЕСЯТЬ ЛЕТ НАЗАД ЛЕТАЛЬНОСТЬ ОТ ОСТРОГО ИНФАРКТА МИОКАРДА СОСТАВЛЯЛА 22%, ТО В ПРОШЛОМ ГОДУ МЫ ДОБИЛИСЬ СНИЖЕНИЯ ЛЕТАЛЬНОСТИ ДО 11,2%.**

ОПЕРИРУЮТ НЕЙРОХИРУРГИ ЦИМСЧ (УДАЛЕНИЕ МЕЖПОЗВОНОЧНОЙ ГРЫЖИ)



**Виктор Борисович, расскажите о планах развития медсанчасти.**

— Планов очень много. Основной упор хочется сделать на оснащение поликлиник. Мы должны обеспечить комфортные условия пребывания пациентов, безбарьерную среду, бережливые технологии. Для этого необходимы внедрение электронной амбулаторной карты, проведение ремонтных работ, создание безбарьерной регистратуры, и мы сейчас очень активно этим занимаемся. Вторая цель — это обеспечение доступности медицинской помощи. Когда говорим о доступности, то имеем в виду обеспечение профессиональными кадрами.

Чтобы внедрить электронную амбулаторную карту, сначала необходимо оснастить все рабочие места компьютерами — то есть закупить «железо». В поликлинике на Яграх эта задача решена. В головной же поликлинике оснащение проведено на 65%. Чтобы закончить работу, потребуется 2,5 млн рублей.

В ЦМСЧ уже внедрена лабораторно-информационная система — врач получает результаты анализов пациентов сразу, как они выполнены. Мы стремимся к централизации. Думаем, что к концу года вся лабораторная диагностика будет проводиться в больнице. Это эффективно — мы загружаем дорогостоящее оборудование, у нас больше манёвров с реактивами, к тому же все эти процессы автоматизированы. Дальнейший этап — внедрение в систему всей истории болезни.

На экспертизе сейчас находится ремонт регистратуры

одной из поликлиник. И здесь очень рассчитываем на помощь федерального агентства, так как все ремонты стоят значительных средств. Мы стремимся достичь максимального использования возможностей имеющейся техники и планируем внедрять в работу новые технологии.

В прошлом году добились снижения летальности от инфаркта миокарда до 11,2%, сейчас стоит задача приблизиться к 10%. Напомню, что десять лет назад летальность от острого инфаркта миокарда составляла 22%. Это не просто цифры, а спасённые жизни. В год к нам поступает порядка 700–800 пациентов с острым коронарным синдромом, а из них 300 с инфарктом миокарда. Самое главное, что мы достигли договорённости с коллегами из других медицинских учреждений.

В стационаре организовано круглосуточное оказание помощи, и сегодня всех пациентов Северодвинска с подозрением на острый коронарный синдром везут к нам. Таких больных доставляют в приёмное отделение медсанчасти в течение 15–17 минут, и в течение часа они будут осмотрены кардиологом и анестезиологом-реаниматологом. При необходимости будет выполнена коронарография, поставлен стент или проведена пластика.

Следующий важный этап — совершенствование тех видов высокотехнологичной помощи, которые сейчас оказываются в стационаре. Это обеспечивают высокопрофессиональные кадры, подготовленные при помощи Федерального медико-биологического агентства.

ФМБА России выделяет нам средства и на ремонт оборудования, и на закупку нового. Три года назад мы приобрели рентгеновский аппарат, а в прошлом году — оборудование для операционной.

В медсанчасти продолжится работа по внедрению системы менеджмента качества. Сейчас мы в стадии заключения договора с методическим центром Росздравнадзора о получении соответствующего сертификата. Процедура длительная, очень затратная по времени и силам. Но это то, без чего сегодня не может существовать лечебное заведение.

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ



# ПрОП: новые технологии — новая жизнь!



В Архангельске четыре года успешно работает ООО «Архангельское протезно-ортопедическое предприятие» (ПрОП). Теперь высокотехнологичные протезы, ортезы, новейшие средства реабилитации доступны взрослым и детям Архангельской области, НАО, республик Коми и Карелия.

Архангельское протезно-ортопедическое предприятие (АрхПрОП) изготавливает протезы верхних и нижних конечностей, проводит обучение пользованию, предоставляет населению разные виды ортезов, корсетов, корректоров осанки, сложную ортопедическую обувь (в том числе по индивидуальным слепкам), индивидуальные ортопедические стельки, инвалидные коляски.

Если из-за травмы или болезни человек утратил конечности, то ему необходим протез. Люди, имеющие группу инвалидности и оформленную индивидуальную программу реабилитации и абилитации, получают эти изделия за счёт федерального бюджета.

Вид изделия зависит от потребностей и мотивации пациента. У 24-летней Надежды из Архангельска ампутирована левая нога выше колена. На предприятии она получила модульный протез бедра, который позволяет ей полноценно жить и работать. Сейчас она находится в отпуске по уходу за ребёнком, и единственное её отличие от других мам в

том, что с утра нужно надеть протез, а вечером поставить его на зарядку.

В штате АрхПрОП 12 сотрудников, среди которых четыре врача и четыре техника-протезиста, которые постоянно повышают свою квалификацию. Протезисты проходят обучение не только в России, но и в странах Европы. Один из сотрудников предприятия входит в топ-10 протезистов страны. Он сам пользуется протезом, поэтому трудности пациентов понимает как нельзя лучше. ПрОП идёт в ногу со временем, внедряя новые технологии: НТВ силикон, RevoFit, PrePreg — в протезах применяются мягкие гильзы из силикона. Они вынимаются, их можно стирать и они не натирают кожу.

— Потеря конечности — это всегда стресс, поэтому работаем не только с пациентом, но и с его родственниками. Сейчас в протезировании берут курс на комплексный подход, когда с человеком работает команда специалистов, которая создаёт условия для возвращения человека к разным аспектам жизни, — объясняет главный врач Елена Бондаренко.

Но протезы нужны и тем, у кого отсутствие конечностей является врождённым. Главный инженер предприятия Валерий рассказывает: «В Котласе живёт семилетний мальчик с врождённым недоразвитием обеих верхних конечностей. В прошлом году для него был изготовлен высокотехнологичный протез правой руки, в нём 24 хвата. Спустя 10 минут мальчик уже мог им пользоваться. В этом году в планах изготовить протез на его левую руку. Это будет первый ребёнок с двумя протезированными руками».

В планах коллектива — изготовить и научить пользоваться электронными пальцами 13-летнюю девочку из Архангельской области с врождённым недоразвитием руки. Это первый ребёнок в России, кто будет пользоваться такой технологией. Протез прост в использовании — надевается как перчатка. С новыми электронными пальцами девочка сможет выполнять более сложные движения, например, работать с сенсорными системами или вышивать бисером.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА.



Архангельск, ул. Гагарина, 1  
тел. (8182) 24-13-02

забота29.рф • vk.com/zabotamc  
instagram.com/zabotamir

Кабинет  
гинеколога  
(взрослого,  
детского)



Кабинет  
мануальной  
терапии, массажа  
и остеопатии



Кабинет  
стоматолога



Кабинет  
онколога,  
маммолога



Кабинет  
косметолога



Кабинет  
УЗИ,  
ЭЭГ



Кабинет  
психотерапии  
и сексологии



Лицензия ЛО-29-01-002416 от 02.03.2018 бессрочная выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

# Скрининг должен пройти каждый

В следующем году Северодвинской стоматологической поликлинике исполнится 60 лет. О том, как работает и развивается одно из самых опытных медицинских учреждений города, «Итогам» рассказала главный врач поликлиники Татьяна Гагарина.

**Татьяна Юрьевна, какие услуги предлагает стоматологическая поликлиника? Какие врачи ведут здесь приём?**

— Наша поликлиника — основное лечебное учреждение Северодвинска в области лечения заболеваний полости рта. У нас работают специалисты различных специальностей: врач-стоматолог-терапевт, стоматолог-хирург, ортопед, ортодонт, детские стоматологи, стоматологические гигиенисты. Мы оказываем стоматологическую помощь взрослым и детям. Проводим лечение кариеса и его осложнений, восстановление зубов, профилактику заболеваний твердых тканей зубов и пародонта, удаление зубов и зубосохраняющие операции. Лечим болезни слюнных желёз, доброкачественные новообразования челюстно-лицевой области, помогаем избавиться от последствий травм. Очень востребованным является протезирование с помощью съёмных и несъёмных протезов. Мы развиваем и такое инновационное направление, как имплантация: эта процедура позволяет быстро и надёжно заместить отсутствующие зубы. Важно, что в составе нашего ортопедического отделения есть своя зуботехническая лаборатория, поэтому все этапы протезирования осуществляются в одном месте, без необходимости обращаться в другие учреждения. У нас работают собственные рентгенологические кабинеты и кабинет физиолечения.



**В поликлинике есть отделение платного лечения. Какой спектр услуг оно предоставляет?**

— Отделение платного лечения действует с 1995 года и предлагает квалифицированную стоматологическую помощь, не включённую в программу госгарантий. Это, например, восстановление зубов современными пломбировочными материалами, подобранными точно в цвет «родного» зуба; сложное эндодонтическое лечение; подготовка к протезированию.

**Расскажите об оснащённости поликлиники. Какая новая техника применяется в работе?**

— Мы продолжаем обновлять медицинское и диагностическое оборудование. Сегодня во всех кабинетах поликлиники установлены современные стоматологические установки, созданы комфортные рабочие места для докторов и пациентов. Работает компьютерный томограф, позволяющий получать трёхмерное изображение челюстей, твёрдых тканей зубов и костей. С помощью этой современной диагностической техники врачи могут вовремя определить патологические изменения и назначить терапию или спланировать оперативное вмешательство. Кстати, несколько лет назад хирургическое отделение поликлиники было полностью переоснащено и отремонтировано.

## В ПРОШЛОМ ГОДУ ПАЦИЕНТЫ ПОСЕТИЛИ СЕВЕРОДВИНСКУЮ СТОМАТОЛОГИЧЕСКУЮ ПОЛИКЛИНИКУ БОЛЕЕ 100 000 РАЗ, ВЫЛЕЧЕНО БОЛЕЕ 50 000 ЗУБОВ.

**В этом году в поликлинике начали проводить обследование пациентов на основе аутофлюоресцентной стоматоскопии. Что это за технология?**

— Услуга аутофлюоресцентной стоматоскопии (АФС) позволяет визуализировать патологические изменения слизистой оболочки рта, губ и языка. Это скрининг-тест для раннего выявления признаков онкологических заболеваний. Мы начали проводить такие обследования с января 2019 года: закупили необходимое оборудование, обучили специалистов. В Северодвинской стоматологической поликлинике этот вид диагностики осуществляется в рамках программы государственных гарантий, то есть бесплатно. Скрининг проводится с помощью аппарата АФС-40 в тех случаях, когда у врача возникают подозрения. К примеру, при хронических незаживающих ранах в полости рта пациента. Процедуру онкоскрининга должен проходить каждый житель Северодвинска хотя бы раз в год.

**Поликлиника обслуживает не только взрослых, но и детей. Как проходит работа с маленькими пациентами?**

— Детское отделение вошло в состав поликлиники четыре года назад. Сегодня здесь организованы осмотр, диагностика, лечение и профилактика стоматологических заболеваний. Поводов бояться стоматолога у ребятшек сегодня совсем нет: при необходимости используется местная анестезия, а у каждого врача есть свой подход к малышам. В детском отделении все виды помощи бесплатные: лечение, удаление зубов, работа ортодонта, который решает проблемы прикуса и других зубочелюстных аномалий. Приёмы гигиениста, который проводит профилактическую чистку зубов и даёт советы родителям, тоже бесплатные. Мы стремимся сделать пребывание в нашей поликлинике максимально комфортным и для взрослых, и для детей, поэтому в 2018 году в детском



# 50 000

**зубов вылечено в поликлинике в 2018 г.**

отделении был проведён ремонт регистратуры. Яркие краски, красивое оформление, много света — всё сделано для удобства и хорошего самочувствия пациентов.

**Сколько медицинских работников трудится в детском отделении и в целом в поликлинике?**

— В детском отделении сейчас работают четырнадцать врачей, два гигиениста, сотрудники зуботехнической лаборатории. За 2018 год детское отделение приняло более 33 тысяч маленьких пациентов. Всего же в штате Северодвинской стоматологической поликлиники 55 врачей и 39 специалистов среднего медицинского персонала. В прошлом году пациенты посетили нас более ста тысяч раз, вылечено более 50 тысяч зубов. Мы постоянно проводим обучение специалистов, большое внимание уделяем привлечению молодых кадров. Поликлиника является клинической базой для прохождения производственной практики студентов Северного государственного медицинского университета и медицинского колледжа. Сегодня у нас сформирован слаженный, высокопрофессиональный коллектив. Медики учатся, ведут активную научную деятельность, участвуют в межрегиональных конференциях и профессиональных конкурсах. Приятно отметить, что наши сотрудники неравнодушны к жизни учреждения в целом. Так, в 2018 году у здания поликлиники на Морском проспекте по инициативе докторов были высажены кедры. Эта работа по благоустройству, как и работа по технологическому развитию, будет продолжена.

**Как записаться (или записать своего ребёнка) на приём в поликлинику?**

— Пациенты могут выбрать наиболее удобный для себя способ. Можно записаться через информационный киоск (инфомат), установленный в холле поликлиники, или через регистратуру (она работает с 7.30). Другой вариант — через электронную регистратуру на сайте [www.zdrav29.ru](http://www.zdrav29.ru) (виртуальные талоны здесь появляются по средам и пятницам в 19 часов). По телефону регистратуры записываются пациенты из районов области (Онежского, Приморского), инвалиды первой группы, дети-инвалиды.



# СГКБ №2: в ритме жизни



ПЕРЕДВИЖНОЙ МАММОГРАФИЧЕСКИЙ ЦЕНТР.

**Александр Иванович, спасение людей — ключевая задача для Вашего учреждения...**

— Да, около 70% пациентов СГКБ №2 — это «клиенты» скорой. Помощь им оказывается круглосуточно, плановые и экстренные операции проводят в девяти операционных, причём число плановых вмешательств составляет около 20 в день. Операционные оснащены современной техникой, в том числе эндовидеооборудованием, которое позволяет проводить малоинвазивные вмешательства: это уменьшает риск осложнений и сокращает период восстановления.

Наша больница имеет статус межрайонного медицинского центра и поэтому принимает срочных пациентов не только из Северодвинска, но и из соседних Приморского и Онежского районов. Это примерно каждый седьмой больной. Кроме того, учреждение исполняет функции центра ДТП второго уровня: здесь борются за жизни пострадавших в дорожных авариях от Рикасихи до Онеги. Для помощи таким пациентам создана система маршрутизации, позволяющая в минимальные сроки оказать всю необходимую диагностическую и лечебную помощь — от противошоковой палаты приёмного отделения до операционной. В больнице также работает единственный в Северодвинске круглосуточный травматологический пункт — мы снова открыли его в 2016 году, после двадцатилетнего перерыва. Ежедневно сюда обращаются за помощью более ста человек.

В 2019 году в больнице открылось отделение медицинской реабилитации. Здесь помогают вернуться к нормальному образу жизни пациентам с последствиями различных травм. Планируем открыть дополнительные реабилитационные койки для людей, перенёсших инсульт, а сейчас с такими пациентами работают в поликлинике.

## Помощь и реабилитация

**В 2018 году в круглосуточном стационаре Северодвинской городской клинической больницы №2 прошли лечение 11 тысяч пациентов...**

Северодвинская городская клиническая больница №2 — это больница скорой помощи. В структуру больницы также входят круглосуточный и дневной стационары, поликлиника на 750 посещений в смену, здравпункт «Белое озеро». По словам главного врача Александра Ивлева, формула качественной работы учреждения складывается из трёх составляющих: «эффективно, безопасно, недорого».

— Точнее, 10,8 тысячи человек, причём 6,6 тысячи из них поступили по экстренным показаниям. Ещё 3,1 тысячи пациентов прошли курс лечения в дневном стационаре. Врачи нашей больницы выполнили 13,7 тысячи операций! Большинство операционных вмешательств, например, 91% удалений аппендицита, выполняется эндоскопически — то есть пациент быстрее встанет на ноги и сможет выписаться домой. Процент малоинвазивных операций у нас — на уровне передовых стран Европы.

Также в больнице предоставляют урологическую, гинекологическую, онкологическую и другие виды помощи. Мы — одно из немногих медицинских учреждений в регионе, где используется аргоноплазменная коагуляция — особый вид монополярной электрохирургии. В этом году благодаря развитию этого направления СГКБ №2 вошла в число победителей конкурса «Архангельское качество».

## Здоровый образ жизни — в народ!

**Одно из важных направлений работы Вашей больницы — профилактика.**

— Наше медучреждение получило по федеральной программе первый в области передвижной маммограф, с его помощью планируем проводить до 12 тысяч исследований в год. Потребность в такой диагностике подтверждена в одиннадцати районах области, а в некоторых из них уже проведены выездные обследования. Только в Устьяхнах мы выявили 15 пациенток с подозрением на рак молочной железы — а это 15 спасённых жизней!

Параллельно мы планируем запустить по районам работу нашего центра «Белая роза». Ежегодно мы проводим около пяти тысяч осмотров жительниц города и районов области, примерно у 25 женщин выявляем онкологическую патологию на ранней стадии. Сегодня в нашей больнице на этой стадии удаётся выявлять более 62% онкологических заболеваний, что значительно выше, чем у коллег, причём 30% — при проведении профилактических осмотров.

## В 2018 ГОДУ В КРУГЛОСУТОЧНОМ СТАЦИОНАРЕ СЕВЕРОДВИНСКОЙ ГОРОДСКОЙ КЛИНИЧЕСКОЙ БОЛЬНИЦЫ №2 ПРОШЛИ ЛЕЧЕНИЕ 10,8 ТЫСЯЧИ ЧЕЛОВЕК.

тров, ещё до появления жалоб у пациента. Это результат серьёзных вложений в диагностику, обучение докторов и выстраивание системы диспансеризации.

**В больнице считают, что пропаганда здорового образа (ЗОЖ) жизни должна звучать «из каждого окна».**

— Профилактика, диспансеризация, вакцинация, пропаганда здорового образа жизни — вот основные задачи нашей поликлиники. Здесь оказывают помощь по 17 направлениям. Замечу, что мы одними из первых в области начали работу по ЗОЖ, когда сохранили отделение медицинской профилактики и открыли школы для пациентов. Сейчас открыты восемь «школ здоровья», посетителями которых являются больные сахарным диабетом, бронхиальной астмой, гипертонической болезнью, люди с избыточной массой тела, с метаболическим синдромом и т.д.

Больница активно сотрудничает с северодвинским интернет-изданием «Беломорканал», а наш совместный проект продвижения идей ЗОЖ также стал победителем в конкурсе лучших товаров и услуг региона и удостоен в 2018 году диплома «100 лучших товаров России».

### Коллектив профессионалов

**Вы рассказывали, что значительное внимание в больнице уделяют ремонту помещений...**

— Это так. Наша больница — одна из немногих, имеющих возможность вкладываться в ремонт корпусов. Недавно полностью отремонтировали травматологическое отделение, отремонтировано и оснащено отделение паллиативной помощи, оборудованы столовая для персонала и конференц-зал. Мы стараемся создать такие условия для пациентов и работников, чтобы пребывание в больнице было максимально комфортным. Финансовые ресурсы

для этого удаётся изыскивать благодаря рациональному использованию поступивших и заработанных средств. Отдельный вопрос — безопасность. В корпусах больницы были проведены масштабные работы по ремонту трубопроводов и пожарной сигнализации. В 2018 году капитально отремонтирована и переоснащена лаборатория, теперь три её зоны — общая, ПЦР и бактериологическая — оборудованы на самом высоком уровне. Всего в 2018 году на ремонт помещений больницы израсходовано более 21 миллиона рублей.

### Как обновляется кадровый состав больницы?

— В прошлом году в медучреждение пришли 20 врачей и 37 медицинских сестёр, в том числе 12 молодых специалистов. По целевому направлению в СГМУ поступили 11 первокурсников, а всего в медицинском вузе учатся 33 будущих врача больницы. К нам в Северодвинск едут работать медики из Ярославля, Магнитогорска, Санкт-Петербурга, Белгорода и других городов России... У нас разработаны программы материального стимулирования для сотрудников, например, выплаты на погашение процентов по ипотеке, иногородним специалистам компенсируются расходы на аренду жилья.

**Вы являетесь больницей скорой помощи, и персонал получает особенный опыт, причём в сжатые сроки. Однозначно, это не просто?..**

— Да, нагрузка большая, работа сложная, поэтому есть те, кто не выдерживает. Но оставшиеся прикипают душой. Ведь наша задача — оказывать максимально качественную и оперативную медицинскую помощь жителям Северодвинска и районов Архангельской области, и к этой работе специалисты больницы относятся со всей ответственностью. А значит, впереди есть новые цели и достижения. Старо как мир и, как всегда, актуально, но — предела совершенствованию нет!

### БЛИЦ-ОПРОС: АЛЕКСАНДР ИЕВЛЕВ



АЛЕКСАНДР ИЕВЛЕВ,  
ГЛАВНЫЙ ВРАЧ ГБУЗ  
АО «СЕВЕРОДВИНСКАЯ  
ГОРОДСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ  
БОЛЬНИЦА №2 СМП»

#### Ваше любимое изречение?

— «Не обещай, а сделай» — стараюсь следовать сам и требую от окружающих.

#### Ваше отношение к медицине в реалиях нынешнего времени?

— Мы находимся в самом начале пути к цели, которая мне очень импонирует, — сбережению здоровья нации, сопровождению здорового человека на протяжении всей его жизни. Путь этот очень сложный, порой экстремальный, но очень интересный.

#### Самый памятный случай из вашей практики?

— На отдыхе в Таиланде, когда мы с женой и 15-летней дочерью спасли тонувшую китайянку и успешно провели реанимацию. Незабываемое впечатление, когда девушка, которую считали погибшей, открывает глаза и делает первый вдох, а люди вокруг аплодируют! Наверное, тогда наша дочь и приняла решение пойти по стопам родителей... Сейчас она студентка.

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

# «Семейный доктор»: 9 лет заботы о пациентах



Начав свою работу в 2010 году в Северодвинске, сейчас «Семейный доктор» является многопрофильным медицинским центром, в котором работают более 50 высококвалифицированных специалистов. В Центре проводится широкий спектр исследований, но основная специализация — оказание консультативной помощи и проведение ультразвуковых исследований.

Концепция центра предполагает, что здесь могут получить помощь все члены семьи — от людей преклонного возраста до самых маленьких. Эту идею семейной медицины коллектив воплощает в жизнь уже много лет.

Современное оборудование и аппаратура, новые медицинские технологии, профессионализм врачей, доброе отношение к пациентам — это внешние причины популярности «Семейного доктора» среди северян. Но главным показателем хорошей работы является востребованность у пациентов. Ежедневно в центре работают терапевты,

гинекологи, хирурги, оториноларингологи, неврологи, ведут приём и узконаправленные специалисты: гастроэнтеролог, невролог, онколог, маммолог, кардиолог, дерматолог и др.

В Центре работают и с пациентами, пользующимися услугами ДМС. В «Семейном докторе» обслуживаются клиенты 11 страховых компаний. Пациенты в «Семейном докторе» могут сдать различные лабораторные анализы. Центр сотрудничает с лабораториями «БиоТехМед», «Инвитро», ГБУЗ АО «Северодвинская городская клиническая больница №2 скорой медицинской помощи».

## УЗИ: увидеть и вылечить

Одним из самых востребованных направлений работы медицинского центра является ультразвуковая диагностика. В «Семейном докторе» могут провести ультразвуковое исследование (УЗИ) органов брюшной полости, почек, щитовидной и молочных желез, сосудов, суставов и других органов.

В акушерстве к УЗИ сейчас предъявляются очень высокие требования. Каждая будущая мама испытывает волнение перед первымходом в кабинет УЗИ-диагностики. Именно

## КОНЦЕПЦИЯ СЕМЕЙНОЙ МЕДИЦИНЫ ПРЕДПОЛАГАЕТ, ЧТО В ЦЕНТРЕ МОГУТ ПОЛУЧИТЬ ПОМОЩЬ ВСЕ ЧЛЕНЫ СЕМЬИ — ОТ ЛЮДЕЙ ПРЕКЛОННОГО ВОЗРАСТА ДО САМЫХ МАЛЕНЬКИХ.

здесь станет понятно, как развивается плод, и, наконец, именно врач УЗИ определит пол малыша.

Врачи советуют женщинам ежегодно проходить осмотр у гинеколога, сдавать мазки, в том числе на онкоцитологию, а затем проводить УЗИ-диагностику органов малого таза. Всё это в комплексе позволит вовремя выявить заболевания.

Женщинам в «Семейном докторе» помогут при проблемах бесплодия, эндокринных нарушениях и при планировании беременности. Высококвалифицированные врачи УЗИ совместно с гинекологами выполняют ультразвуковую эхогистеросальпингоскопию, которая позволяет оценить проходимость маточных труб у женщин, планирующих беременность. Эта услуга в Северодвинске проводится только в «Семейном докторе».

В центре опытными врачами ультразвуковой диагностики проводится ультразвуковое исследование щитовидной и паращитовидных желез. Функционирование щитовидной железы специалисты советуют проверять раз в год. К этому совету следует прислушаться в первую очередь женщинам старше 35 лет. Данная категория больше всего подвержена риску заболеваний щитовидки. Сканирование дает возможность выявить проблемы на самых ранних стадиях, что, в свою очередь, позволяет провести более успешное лечение.

### Найти своего врача

Перед походом к врачу люди обычно испытывают стресс. В «Семейном докторе» постарались сделать так, чтобы пациенты не боялись людей в белых халатах, могли довериться и рассказать о том, что беспокоит. В центр можно прийти всей семьёй,

здесь стараются создать комфортную атмосферу для каждого.

Сотрудники центра — профессионалы с многолетним опытом работы. Полностью укомплектованный штат специалистов, работающих по 25 направлениям, позволяет решить почти любую проблему, а умелая организация — избежать очередей. В «Семейном докторе» гордятся своими специалистами, но самыми востребованными являются терапевты, гинекологи, хирурги, оториноларингологи и эндокринологи.

### В ногу со временем

В «Семейном докторе» постоянно обновляется база ультразвуковых аппаратов, сегодня в центре их семь. В медучреждении недавно появилась и уже стала популярной такая услуга, как тейпирование. Её проводят врачи-неврологи. На травмированные участки опорно-двигательного аппарата наносится специальная клейкая лента — тейп. При этом повреждённые мышцы и суставы находятся в состоянии покоя. Тейпирование используется не только для лечения, но и с профилактической целью для иммобилизации суставов, которые могут быть повреждены.

Также в центре травматолог-ортопед осуществляет внутрисуставные блокады. Лечебные блокады суставов используют при многих патологиях. Востребованной услугой является удаление новообразований кожи, которое проводится врачом хирургом-онкологом с помощью аппарата «Фотек».

Здоровье современной женщины может подкосить множество факторов: плохое состояние окружающей среды, неправильное питание, малоподвижный образ жизни, эмоциональные нагрузки. Всё это приводит к распространению гинекологических заболеваний. Современный цифро-

вой кольпоскоп позволяет своевременно выявить проблемы у женщин с заболеваниями шейки матки, наблюдать за изменениями, а в каких-то случаях лечить болезнь.

В центре «Семейный доктор» существует услуга гирудотерапии. Гирудин и другие ферменты, содержащиеся в слюне пиявки, успешно справляются с инфекциями, помогают в восстановлении эластичности сосудов, нормализуют гормональный фон, восстанавливают кровообращение в сосудах и органах. Этот метод эффективно используется при лечении воспалительных заболеваний в гинекологии, эндометриозе, бесплодии, спаечной болезни. При комплексном подходе к болезни гирудотерапия — как один из компонентов оздоровления — является весьма эффективной.

Материально-техническая база медучреждения постоянно обновляется. У отоларингологов появился новый аппарат «Тонзилор М», который помогает лечить различные заболевания ЛОР-органов, воздействуя на них энергией низкочастотных ультразвуковых колебаний.

### Красота

В медицине сейчас активно развивается такое направление, как эстетическая гинекология, которая позволяет решить многие проблемы, против которых медики раньше были бессильны, но которые в настоящее время с легкостью решаются при помощи эстетической гинекологии. Специалисты «Семейного доктора» освоили техники нехирургической коррекции женской интимной зоны. Женщины могут получить консультацию по интересующим вопросам в любое удобное время. Также для всех желающих в центре ежемесячно проводятся лекции по новому направлению медицины.



# 1,52 млрд ₽

сумма алиментов в Архангельской области к концу 2018 года, которую должны были взыскать приставы

# 6000

## ВЫПУСКНИКОВ

окончили 340 школ Архангельской области в мае 2019 года

# 409 000

туристов посетили Архангельскую область в 2018 году, пока мусорный полигон ещё не действует, из них 9100 — иностранцы

# 519

## дел о земле

поступило в районные суды Архангельской области в 2018 году



# 123

человека погибли на дорогах области в 2018 году в более чем 1500 ДТП



# 8550

человек содержится в подразделениях УФСИН по Архангельской области, из них 7779 — в исправительных колониях и колониях-поселениях (2019)

14,6% региональных дорог области  
36,2% дорог Архангельска, Северодвинска, Новодвинска соответствуют нормам

# ≈ 5000...7000

рекордное число участников митинга в Котласе 19.05.2019 (население — 74 423 человека)

# 22

долгостроя в Архангельске, на которых работы не ведут годами (на лето 2018 г.)



ПОСУДА • НОЖИ • СТОЛОВЫЕ ПРИБОРЫ • СЕРВИРОВКА • АКССУАРЫ • ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ КУХНИ • БАР • БАРБЕКЮ



**BergHOFF®**

Yes, you're right!

Архангельск, пр. Троицкий, 17, ТРК «Европарк»  
Северодвинск, пр. Морской, 70, ТК «Сити»  
[vk.com/berghoff\\_arh](https://vk.com/berghoff_arh)

# Кадровый дефицит и судьба молодых северян

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

По опросу «Левада-центра» (начало 2019 года), 41% российской молодёжи от 18 до 24 лет желает эмигрировать. В Архангельской области это распределение почти повторилось в ответах родителей выпускников: 38,6% желают, чтобы их дети уехали из региона.

Причину кадрового дефицита в производственных отраслях предельно ясно показывает выбор профессий выпускниками и их родителями. Этот опрос провёл Центр содействия профессиональному самоопределению обучающихся Архангельского областного института открытого образования в феврале — марте 2018 года, часть результатов которого мы цитируем и приводим в диаграммах. Выборка была очень большой — свыше 40% всех выпускников области: 4638 выпускников 9-х классов из 11 417 и 2161 выпускник 11-х классов из 5963, а также 3791 родитель (доли родителей по классам их детей, квоты опроса по территориям, возрастам, видам занятости родителей, метод исследования и форма вопросов не опубликованы в отчёте).

В том, кем хотят стать выпускники и кем их видят родители, очевиден социально-гуманитарный перекос. Впрочем, для девятиклассников самой привлекательной стала работа в силовых структурах. Читателей может удивить, что среди предпочтений родителей на высоких местах оказались специальности в сфере образования и здравоохранения. Предполагаем, что в некоторой части это может объясняться составом выборки: Институт открытого образования по своему профилю имеет доступ прежде всего к учителям, директорам школ и т.д. Второе место для учеников 11-х классов и третье — для 9-х занимает экономика и управление, хотя это две обширные области профессий, часто не связанные друг с другом. Следовательно, карьеры экономистов и «управленцев», что бы ни значило это слово в наши дни (директор по сбыту? чиновник? заведующий клубом?), по-прежнему притягательны для значительной части молодёжи. И если «управление» выведено в самостоятельную отрасль, то предпринимательство не рассматривалось как отдельная форма жизни, не привязанная к отрасли и к местности, — какими всё

чаще являются предприниматели сегодня, — либо попало в категорию «другое».

О будущем задумываются поздно. На момент опроса будущую профессию выбрали только 40,3% 9-классников и 46,1% 11-классников. Почти половина выпускников 9-х классов намерены перейти в 10-й, а больше трети — в профессиональные образовательные учреждения (среди 11-х классов — 13,5%, тогда как 77,5% выбрали обучение в вузах).

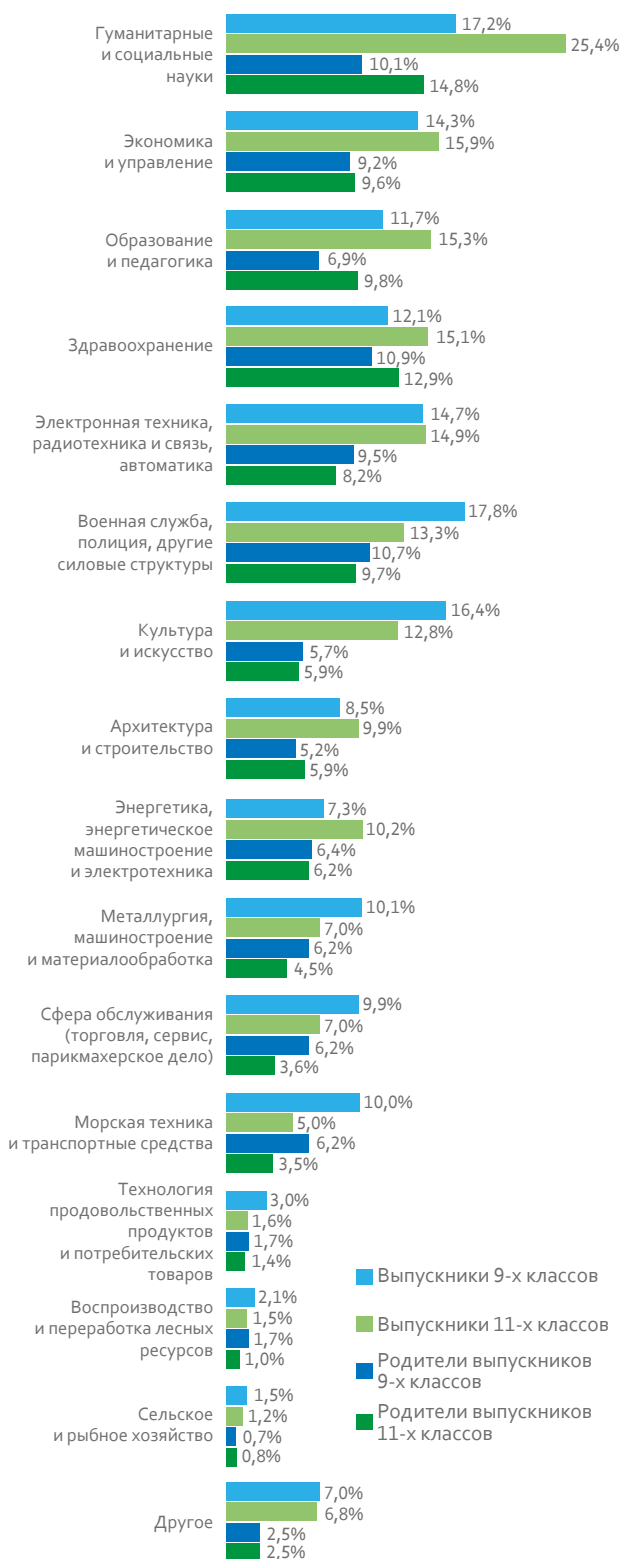
Мотив «утечки мозгов» очевиден в ответах о месте дальнейшего обучения. 43% выпускников 11-х классов и 46% выпускников 9-х классов намерены учиться в Архангельске, но 27,4% 11-классников собираются в Петербург и Ленинградскую область. Примечательно, что особенно это характерно для учеников Северодвинска. Если части из них удастся поступить в питерские вузы, можно прогнозировать, что вернуться немногие.

В 2017 году 64,5% выпускников планировали остаться в регионе после окончания школы, в 2018-м — чуть более 65%. По мнению исследователей, это «указывает на повышение экономической привлекательности Архангельской области для дальнейшего образования и проживания». Если больше трети молодёжи из года в год нацелены на отъезд, колебание в 1% говорит не о «повышении привлекательности», а о большом оптимизме авторов (и укладывается в статистическую погрешность).

«Наименьшей востребованностью... и у выпускников, и у их родителей пользуются отрасли: технологии продовольственных продуктов и потребительских товаров, воспроизводства и переработки лесных ресурсов, сельское и рыбное хозяйство, — говорится в отчёте, — что

## 45,8% ОДИННАДЦАТИКЛАССНИКОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ЖЕЛАЮТ ПОЛУЧИТЬ ОБРАЗОВАНИЕ В ДРУГИХ РЕГИОНАХ.

**Причина дефицита кадров:**  
в каких отраслях желают работать  
выпускники Архангельской области  
и в каких отраслях их видят родители



связано с невысоким уровнем заработной платы, часто с отсутствием социального пакета, малой престижностью профессий». На это можно посмотреть иначе: группировка отраслей способна влиять на результат (если они были предложены в таком виде, а не суммировались по ответам). Действительно, мало кого прельщает сельское хозяйство на Севере. Однако рыбная промышленность сейчас — одна из самых благополучных в регионе, несмотря на нормативные эксперименты. Воспроизводство и переработка лесных ресурсов — не одно и то же: в таком сочетании объединены специальности из противоположных концов длинной и разнородной производственной цепочки. Труд в лесничестве, труд оператора харвестера в крупном лесном холдинге и труд на Котласском ЦБК (а это тоже «переработка лесных ресурсов») значительно отличаются и зарплатой, и условиями.

Влияет на выбор и то, что не все школьники и их родители знают о современных возможностях разных профессий, особенно в сельских районах. Исследователи ЦСПСО справедливо заключают в отчёте, что профориентационную работу нужно усиливать. В России, как заметил методолог Пётр Щедровицкий, отсутствует культура пробной деятельности: выбор образования часто бывает единственным в жизни и определяет всю судьбу, и на рабочих местах, в отличие от международных корпораций, мало пространства для экспериментов, побочных проектов и т.п. Это явно устаревшая модель. Нельзя сказать, что рынок не заметил запрос на опытное тестирование поля занятий. Для детей младшего возраста создаются «города мастеров» («Мастерславль» в Москве), «парки профессий» (формат развлекательных центров) и т.п., есть аналоги и для подростков. Со временем они неизбежно получают распространение и в нашем регионе.

Родители желают:





# Общество по-архангельски: требовать и трудиться

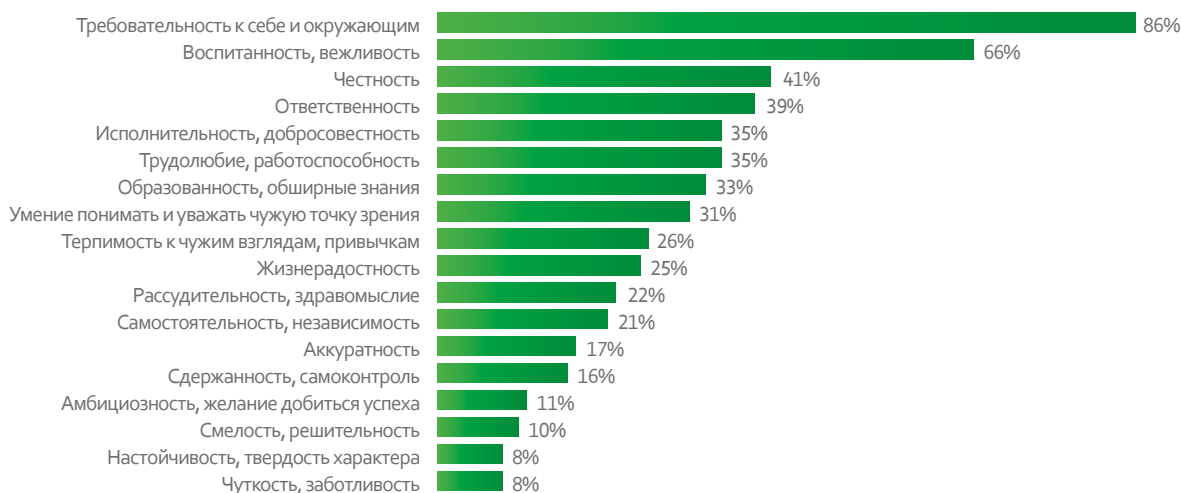
Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа» при содействии Лаборатории социокультурной динамики развития арктических регионов Российской Федерации (Институт комплексных исследований Арктики Федерального исследовательского центра комплексного изучения Арктики имени академика Н.П. Лавёрова РАН)

Исследование социологов ИКИА ФИЦКИА РАН в Архангельской области включало вопрос о том, какими люди видят полноценных членов общества. Представления северян сложились в суровую картину, напоминающую лагерь трудового воспитания: заботливость — на последнем месте.

Методику исследования, проведённого в 2018-м в Архангельске, Новодвинске, Северодвинске, Мезенском, Онежском и Приморский районах (авторы: К.О. Малинина, Т.А. Блынская, А.М. Максимов), читайте в материале «Гид политтехнолога: что ценят северяне?». В нём представлен «рейтинг» терминальных (предельных) ценностей — связанных с жизненными целями. От них отделяют инструментальные — задающие способы достижения целей, поведение. Им был посвящён самостоятельный вопрос. В наборе ценностей (перечень М. Рокича, адаптированный отечественными психологами) респонденты могли выбрать несколько вариантов. Жёстко развести два вида ценностей невозможно, во многом поэтому «рейтинги» чётко коррелируют. «Большая часть населения в основном занята выживанием и ценит семью, друзей, традиции, —

отмечают исследователи. — На прочее же, например, хобби, общественное признание, саморазвитие, уже не хватает ресурсов». Инструментальные ценности отвечают этой обстановке: на первых местах оказались качества, необходимые именно для усердного труда, за исключением воспитанности. Если воплотить самые популярные черты в одном лице, идеальным гражданином в глазах северян получится кто-то вроде школьного трудовика или строгого мастера в цехе, невротизированного ответственностью. Не директор, не политик, не предприниматель: настойчивость — не предпоследнем месте, смелость — на третьем месте с конца, амбициозность — на четвёртом с конца, и т.д. Известно, что такие ответы — отчасти проекция представлений респондентов о лучшей версии самих себя. Этой версией стал эталонный исполнитель.

Какими чертами должен обладать человек, чтобы быть полноценным членом общества?  
(несколько вариантов ответа)



# Архангельск и регион

## год четырёх юбилеев

**435 ЛЕТ**  
ГОРОД ОСНОВАН В 1584 Г.

Московские воеводы по грамоте Ивана Грозного 1583 года основали «на Пурнаволоке над Двиною рекою» город, позже названный Архангельском. Через 300 лет здесь жили 17 760 человек, в 2018 г. — 356 867 человек.



### 10 лет

флагу Архангельской области

23 сентября 2009 г. областным законом утверждён флаг региона, основанный на андреевском кресте (официальный символ ВМФ) и гербе Архангельской губернии. Из-за этого флагу было отказано в государственной регистрации, однако геральдическая эклектика не была исправлена и теперь отмечает юбилей, став знаком времени и визитной карточкой нашего края.



### 30 лет

восстановлению герба  
Архангельска

10 октября 1989 г. решением городского Совета народных депутатов восстановлен исторический герб Архангельска. Ранние версии — герб Архангелогородского полка (1730) и герб 1780 года. Из-за модернизации 1989 г. (поворот головы поверженного сатаны и др.) герб стал предметом споров и требований православной общественности исключить «чёрного дьявола».



### 635 лет

1384 г. —  
первое упоминание  
города Яренска  
в Вычегодско-  
Вымской летописи  
(сегодня — село,  
центр Ленского  
района).



# Дерево как архитектурный тренд

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Одни называют деревянную застройку пригодной лишь для музейных резерваций: она умиляет только гастролёров, никогда не живших с туалетом прямого падения; другие считают, что будущее именно за деревом. Антон Кальгаев (институт «Стрелка») был в Архангельске и уверен, что этот материал снова покажет свои достоинства на Севере.

**Каковы впечатления от застройки Архангельска, насколько здесь разумно устроена и комфортна среда обитания в сравнении с другими северными городами?**

— Застройка центра довольно хаотична, взгляд всё время спотыкается о разные архитектурные диссонансы. Прекрасна набережная: это стартовая линия, от которой следует начинать развитие городской среды, дружелюбной для горожанина. У города существует огромный потенциал создания комфортной среды — как минимум Архангельск не порезан автострадами на гигантские микрорайоны и сохраняет компактный центр, если не считать островной части. В конце ноября, когда мы



проводили свой семинар, вряд ли можно было сказать, что по городу было комфортно перемещаться пешком, хотя в Тромсё в Северной Норвегии или Умео в Северной Швеции, сравнимых по природным условиям, в это же время довольно удобно. Впрочем, в затяжную полярную ночь или многодневный снежный буран неприятно везде — это должно объединять жителей северных территорий.

**Чем занимается Центр развития северных территорий «Проект Север»? Какие проекты уже реализованы?**

— «Проект Север» — это междисциплинарная исследовательская группа: в сферу её интересов входят история, культура, социология, природа, искусство, архитектура, политика и экономика высоких широт. Группа подготовила для российских и международных форумов ряд экспертных сообщений о развитии северных территорий. Кроме того, участники группы занимаются проектами в области музейного дела, социокультурного программирования и развития территорий.

**В Архангельске Вы активно отстаивали деревянную архитектуру и утверждали, что старым домам в нашем городе можно найти новые функции. Какие, и есть ли подобные примеры? В каком доме Вы живёте сами и почему?**



АНТОН КАЛЬГАЕВ. AJNARCHI.RU

## «ДЕРЕВЯННЫЕ ДОМА ВЕТШАЮТ, ГИБНУТ, ИХ СНОСЯТ, И БЕЗ УСИЛИЙ ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ЭТОЙ АРХИТЕКТУРЕ ОСТАЛОСЬ ЛЕТ ДЕСЯТЬ МАКСИМУМ».

— Дерево всегда играло особую роль в экономике и культуре северных территорий. Сначала — как самый доступный строительный материал и топливо, затем — как ценный ресурс и востребованный товар, а в дальнейшем — как особый компонент северной культурной идентичности. Сложно переоценить влияние дерева на архитектурный облик городов. Однако со временем именно в городах дерево потеряло ключевое значение: отчасти из-за изобретения железобетона и промышленных методов строительства, отчасти из-за опасности пожаров. Вместе с деревом почти пропала культура его обработки, а деревянное зодчество стало предметом ностальгического досуга.

Технологические новации последних лет и современные методы деревообработки позволяют говорить о том, что дерево — это материал будущего. Уже сейчас оно может составить конкуренцию стали и бетону, гораздо более экологично и в будущем непременно должно вернуться в города. И не в виде коттеджей, а как полноценный материал для современных зданий. К примеру, недавно в норвежском городе Брюмундал открыта 86-метровая деревянная башня отеля Mjøstårnet, которая превзошла по высоте 53-метровое здание университетского общежития Brock Commons в Канаде и 51-метровое здание в норвежском же Бергене. С предложениями развития строительства из дерева выступает Минстрой России, его поддерживает Минпромторг.

Тем более логичным кажется возвращение дерева в Архангельск — город, который ещё до середины XX века был по преимуществу деревянным. Сегодня это тема для объединения экспертов, активистов и жителей Архан-

гельска в целом, а также повод для сотрудничества со странами и территориями, жители которых разделяют трепетное отношение к дереву.

Возвращение интереса к дереву показывает, что строительство будущего невозможно без сохранения прошлого. Однако никакие усилия по ремонту и поддержанию состояния деревянной архитектуры не могут привести к устойчивому результату без поиска новой функции для зданий. Необходимо найти такие функции и проекты, которые формировали бы устойчивые сообщества вокруг деревянных зданий, трансформируя их из объекта сохранения в субъекты развития. Такая работа должна вовлекать всех заинтересованных горожан: экспертов, активистов, студентов, представителей администрации и бизнеса. Именно так можно получить проект умного, устойчивого сохранения деревянной архитектуры, наполнить её ясными смыслами и необходимыми местному сообществу функциями.

Примеры вдумчивого сохранения деревянной застройки — программы в Томске, где муниципалитет, проводя ремонт, во многих случаях сохраняет жилую функцию дома, а в некоторых меняет её на туристическую и досуговую. Осознание томскими властями и активистами важности деревянной архитектуры для идентичности города позволили не только сохранить её, но и сделать предметом гордости и туристической достопримечательностью.

Участники «Проекта Север» живут по большей части в кирпичных домах. Но лишь потому, что поселиться в современном деревянном доме в Москве или Петербурге просто невозможно — таких предложений нет.

### КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА



**Сергей Альбицкий, строительный эксперт, историк архитектуры, генеральный директор ООО «Гидроподземстрой»:**

— Мною с 1979 года обследованы более трёхсот архангельских домов, сфотографированы более 500 строений, около 100 в Северодвинске,

десятки — в Пинежском, Мезенском районе; собраны архивные чертежи и документы. Готовится монография о деревянной архитектуре Архангельска с 1917 по 2017 год, планируются маршруты экскурсий — от модерна и конструктивизма до зданий современного стиля. Дома ветшают, гибнут, их сносят, и без усилий по восстановлению этой архитектуре осталось лет десять максимум. Но есть

участки, которые можно музеефицировать и сохранить как памятники. Примечательны, например, трёхэтажные деревянные здания, «архангельские небоскрёбы»: их было 21, остались единицы (например, у ГТРК «Поморье», на Никольском у моста, на Карельской, на Ломоносова и на Северодвинской). Есть угловые с трёхэтажными башнями на Комсомольской, Ленина, Литейной и Победы. Кладезем интересных объектов была Маймакса, но она уже зачищена. Самое колоритное — наша «Кемска волость»: улицы Корпусная, Литейная, после войны — Фрезерная и Кемская. То, что нерационально консервировать, должно остаться хотя бы в документах и снимках. К сожалению, в своё время из мэрии сдали в макулатуру три комнаты документации на архангельские дома, и теперь о технологии их строительства, материалах даже неоткуда узнать.



# Практик строительства: расстаться с прошлым

АНГЛИКАНСКАЯ ЦЕРКОВЬ В СОПОМОНЕ ОТСТРОЕНА ЗАНОВО. В 1853 Г. ПРИ РЕСТАВРАЦИИ, КОТОРУЮ ПЛАНИРОВАЛИ ЗАВЕРШИТЬ В 2017 ГОДУ, ОСТАВЛЕНА НА ЗИМУ БЕЗ ОКОН, ОТКРЫТОЙ ВСЕМ ВЕТРАМ



«Те, кто призывает сохранять деревянные дома в Архангельске, пусть сами в них проживут», — говорит Кирилл Витков, соучредитель строительной компании «Контакт девелопмент». Его трезвая оценка заметно отличается от хора почитателей «исторической застройки».

«Пропорция деревянных и кирпичных, монолитных домов в Архангельске совершенно не отвечает условиям полноценного города, — считает Кирилл Витков. — Понастроено слишком много деревянных барачных домов разных видов, не соответствующих современным требованиям. Сохранять всё это — только потому, что у москвичей ностальгия, а где-то нестандартное крыльцо?..»

Выбор самих строителей очевиден. В Архангельске трудно найти новые шедевры из дерева, зато быстро осваиваются передовые материалы. На счету «Контакт девелопмент» четыре дома, ещё три строятся. Среди них — «Флагман» на ул. Серафимовича и «Семейный» на Выучейского: стены возводятся с применением «тёплой керамики», высокотехнологичного искусственного камня.

Устраивать культ вокруг того, что давно пора сносить, бессмысленно, полагает Кирилл Витков, хотя история не будет стёрта: «Некоторые здания

можно и даже нужно сохранить, но одного квартала для этого достаточно. Его можно обустроить красиво, современно, это будет комфортное место с жильём, гостиницей, кафе, ресторанами, общественными центрами — то есть с полной реновацией, а не просто ремонтом свай. Отличный опыт такого рода есть у Иркутска».

Сторонники сохранения деревянной застройки часто приводят в пример Томск, где есть Клуб активных горожан — в День охраны памятников он проводил «круглый стол» по сохранению архитектурного облика города. Площадь Томска точно совпадает с площадью Архангельска: 294 тысячи кв. км. Но бюджет Томска по доходам — 13 млрд рублей, Архангельска — 8,9 млрд. В Томске на начало 2019 года жили 594,5 тысячи человек, и население растёт с 1996 года с единичными спадами (Архангельск стат на июнь 2019-го ещё не опубликовал новые данные по Архангельску; в начале 2018-го здесь жили 356,9 тысячи человек — на

18100 меньше, чем в 1996-м). Томск расположен на двух берегах, но не раскидан по островам.

«Значит, сравнение неуместное: плотность людей выше, заметно больше людей, финансов, — заключает Кирилл Витков. — Не надо ставить в пример наукограды или мегаполисы, которые справились с жилищной проблемой и могут себе позволить заботиться о каждой старой постройке». Кстати, и в Томске не всё радужно. Сам Клуб активных горожан, сообщает ТВ2, заключил: положение дел с сохранением исторического пространства «крайне неблагоприятное», а два экскурсовода рассказали, что на первую улицу города «стыдно приводить туристов».

Перспективной территорией для исторического квартала Кирилл Витков считает окрестности пр. Чумбарова-Лучинского, которые логично развивать дальше, и ул. Володарского. Эти места и могут стать оазисом для любителей старины.

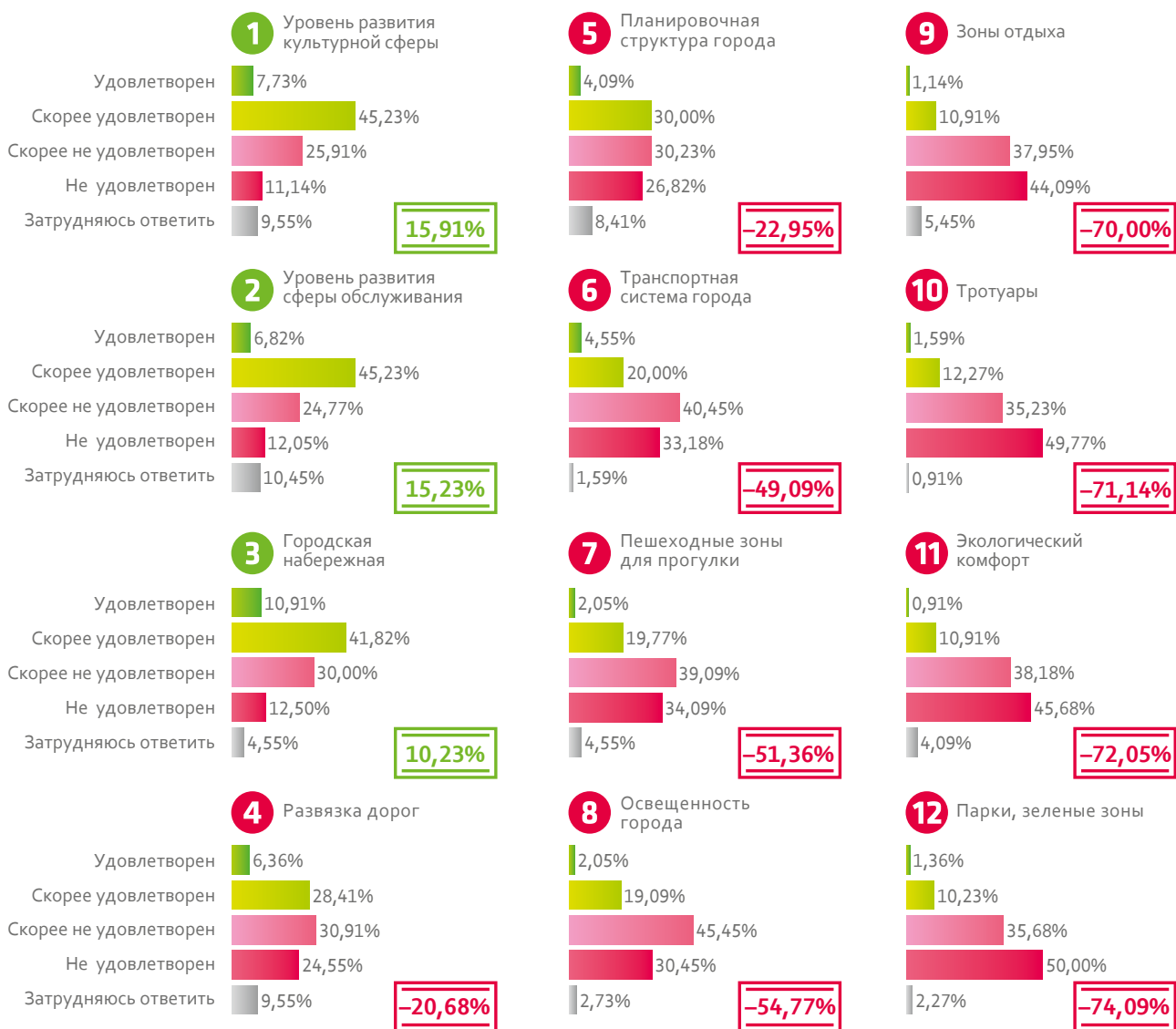
# Городская среда: изменения за год

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ медиа» по материалам исследования «Социальное самочувствие жителей Архангельска» (В. Смирнова, Т. Нога, И. Цыма, руководитель О.Н. Руссова)

За год в Архангельске стали заметно хуже оценивать экологическую обстановку и состояние зон отдыха: исследование социологов САФУ показывает динамику взглядов жителей на разные аспекты городской среды.

Методика опроса архангелогородцев на рубеже 2018–2019 гг. изложена на стр. 25. Три аспекта городской среды из 12 сохранили положительный индекс, хотя даже набережная потеряла 2 позиции (минус 14,67% в индексе). Зато экологический комфорт Архангельска за год сместился в оценках горожан с 8 места на 11-е (–20,25% в индексе), зоны отдыха — с 5-го на 9-е (–19,5%), парки — с 11-го на 12-е, их оценивают хуже всего. Сильные отрицательные изменения коснулись всего, что связано с экологией. Что случилось? Сработал общий фон — «мусорная реформа» в виде Шиеса, создавшая риски для Северной Двины; оператор по обращению с отходами, который за полгода так и не начал ничем оперировать; скандалы вокруг мест «межмуниципальных полигонов»; планы по сооружению мусоросжигательных заводов в Архангельске, которые должны заработать уже с 2020 г. С учётом ветров и ураганов эта проблема станет одним из напрямую ощутимых аспектов «городской среды».

Оцените, насколько Вы удовлетворены качеством городской среды Архангельска:



-72,05%

— индекс удовлетворённости: сумма ответов «удовлетворён» и «скорее удовлетворён» минус сумма ответов «не удовлетворён» и «скорее не удовлетворён» (вариант «затрудняюсь ответить» не учитывается). Элементы с положительным индексом показаны зелёным цветом, с отрицательным — красным.

# Кого награждал президент

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



Вспомнить, сколько жителей региона удостоены государственных наград, непросто: важные чествования иногда накладываются друг на друга, иногда следуют с большими перерывами. Поэтому мы приводим имена персон, награжденных указами президента с января 2018 года до июня 2019-го (награждённые специалисты здравоохранения — в отдельном материале в разделе «Здоровье»).

За год и шесть месяцев в нашем регионе отмечен 31 человек. В перечень включены только государственные награды и почётные звания (заслуженных работников отраслей), которые присваиваются президентскими указами. Сюда не включаются благодарности президента, грамоты и иные поощрения, которые оформляются иными актами. Мы приводим имена в прямой хронологии — от 2018 года к 2019-му, должности персон на момент награждения и даты указов. Заслуженные врачи, заслуженные работники здравоохранения приводятся отдельно в разделе «Здоровье».



**Кабринский Михаил Анатольевич**

Первый заместитель генерального директора АО «2-й Архангельский объединенный авиаотряд»  
**Заслуженный работник транспорта Российской Федерации**  
 24 января 2018 г.



**Кравченко Владимир Иванович**

Начальник цеха утилизации осадка производства биологической очистки АО «Архангельский ЦБК»  
**Заслуженный работник лесной промышленности Российской Федерации**  
 24 января 2018 г.





**Рудакова Людмила Яковлевна**  
 Главный ветеринарный врач АО «Важское» (агрохолдинг «Белозорие»)  
**Заслуженный работник сельского хозяйства Российской Федерации**  
 24 января 2018 г.



**Ханженков Сергей Владимирович**  
 Слесарь-ремонтник АО «Архангельский ЦБК»  
**Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени**  
 24 января 2018 г.



**Зверев Сергей Николаевич**  
 Председатель Северодвинской местной общественной организации инвалидов с потерей слуха  
**Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени**  
 1 февраля 2018 г.



**Сысоев Владимир Николаевич**  
 Руководитель бригады водителей Ломоносовского ГОК ПАО «Севералмаз»  
**Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени**  
 1 февраля 2018 г.



**Красюков Иван Николаевич, Красюкова Ольга Геннадьевна**  
**Максимов Александр Васильевич, Максимова Елена Игоревна**  
**Медаль ордена «Родительская слава»**  
 9 апреля 2018 г.



**Попцова Людмила Павловна**  
 Главный агроном ООО «Ростово»  
**Заслуженный работник сельского хозяйства Российской Федерации**  
 30 мая 2018 г.



**Симакова Людмила Анатольевна**  
 Старший научный сотрудник отдела военной истории ГБУК Архангельской области «Архангельский краеведческий музей»  
**Заслуженный работник культуры Российской Федерации**  
 30 мая 2018 г.



**Любов Виктор Константинович**  
 Заведующий кафедрой теплоэнергетики и теплотехники САФУ  
**Заслуженный работник высшей школы Российской Федерации**  
 29 июня 2018 г.



**Рюмин Виктор Леонидович**  
 Главный инженер филиала ФГУП «Российская телевизионная и радиовещательная сеть» «Архангельский областной радиотелевизионный передающий центр»  
**Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени**  
 25 сентября 2018 г.







**Ильина Ольга Иосифовна**

Старший инструктор ОП «Физкультурно-оздоровительный комплекс «Звездочка» АО «Центр судоремонта „Звездочка“»

**Заслуженный работник физической культуры Российской Федерации**

25 октября 2018 г.



**Ангелов Александр Васильевич**

Начальник участка Няндомской дистанции сигнализации, централизации и блокировки Северной дирекции инфраструктуры Центральной дирекции инфраструктуры — филиала ОАО «Российские железные дороги»

**Заслуженный работник транспорта Российской Федерации**

8 февраля 2019 г.



**Будо Ирина Евгеньевна**

Главный тренер ГАУ Архангельской области

«Региональный центр спортивной подготовки «Поморье»

**Заслуженный работник физической культуры Российской Федерации**

8 февраля 2019 г.



**Крапивин Иван Константинович (2002–2018)**

Учащийся МБОУ «СОШ №9» г. Северодвинска

**Орден мужества**

28 марта 2019 г. (посмертно)



**Костогоров Николай Михайлович**

Первый заместитель генерального директора — директор по производству Архангельского ЦБК

**Заслуженный работник лесной промышленности Российской Федерации**

29 апреля 2019 г.

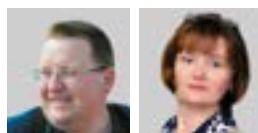


**Шарков Лев Константинович**

Мастер службы производства бумаги Архангельского ЦБК

**Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени**

29 апреля 2019 г.



**Лубенченко Андрей Васильевич**

**Лубенченко Людмила Анатольевна**

**Медаль ордена «Родительская слава»**

29 мая 2019 г.



**Голубева Алевтина Геннадьевна**

Директор МАУК «Северодвинский драматический театр»

**Заслуженный работник культуры Российской Федерации**

13 июня 2019 г.



**Румянцева Ольга Анатольевна**

Заведующая кафедрой спортивных дисциплин Высшей школы психологии, педагогики и физической культуры САФУ им. М.В. Ломоносова

**Заслуженный работник физической культуры Российской Федерации**

13 июня 2019 г.



# Российскую ностальгию изучили в Архангельской области

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Этнологи МГУ изучили феномен ностальгии. Для полевых экспедиций был выбран Устьянский район Архангельской области, где похожий материал собирали и в советские годы: у учёных появилась возможность сравнить настроения северян 1970-х и 2010-х годов.

В 1974 году этнолог Тамара Ведерникова вела полевой дневник, в котором фиксировала беседы с устьяками. В наши дни, через сорок с лишним лет, по её следам отправилась этнолог Марьяна Архипова, которая провела серию интервью в Устьянском районе и опубликовала результаты в журнале «Исторические исследования». «Многие информанты пожилого возраста (в 1970-е годы это были люди, родившиеся до революции) с ностальгией вспоминали дореволюционную, доколхозную деревню, — пишет автор. — Проводя этнографические исследования на Русском Севере, я... сталкиваюсь с похожей ностальгией у нынешнего пожилого населения, но речь уже идёт о ностальгии по советской, колхозной деревне».

Архипова отмечает, что в общественном сознании по-прежнему важна советская культура, а поколение, родившееся при Сталине, связывает его период с дисциплиной, законом и порядком. Но собеседники признают, что до 60-х годов жизнь в деревне была сложной, единственный шанс уехать — стать нянкой у родни в городе («И вот детей отправляли в города под любыми предлогами»). Деревенские жители, в отличие от городских, не называют брежневское время застоём, потому что не знали перебоев с продовольствием, и даже считают этот период «оттепелью», смешивая с хрущёвским.

В городах и посёлках городского типа такой ностальгии нет. В Октябрьском, посёлке городского типа, исследователи спрашивали, когда жить лучше, в советское время

или сейчас. Информанты рассуждали о плюсах и минусах эпох, но однозначной тоски по советским временам у современных жителей посёлка городского типа не обнаружилось. Причина — в экономической свободе, считает Архипова. Современная деревня в плачевном состоянии, а «горожане» Октябрьского эту свободу почувствовали, например, пожилые люди называют одним из признаков улучшений возможность отдыхать за границей. Сравнивая записи 70-х годов с современными интервью, исследователь приходит к выводу: советская культура стала восприниматься как «традиционная», и разрыв с ней оценивается так же негативно, как и разрыв со старым укладом в начале XX века. Представление о «традиции» у каждого поколения своё, а ностальгия — защитный механизм при столкновении с новым и неизвестным.

Между тем изучение советского периода ведётся и силами местных исследователей: в Устьянском краеведческом музее вышла книга краеведа Дмитрия Пушкина «Единая команда» — историко-документальный справочник о «золотом» периоде истории района (1970–1990 гг.).

## КОММЕНТАРИЙ



**Андрей Истомин,**  
старший научный сотрудник  
Устьянского краеведческого музея:

— Судя даже по детским воспоминаниям, всё было далеко не так здорово. Однако, сравнивая с теперешним временем, думается, что было лучше. Но в чём? Тогда, несмотря

на трудности, в перспективе просматривалось светлое будущее: теоретически оно было возможно, и практически много для этого делалось. Сейчас никакого светлого будущего при теперешней политике и экономике нас не ждет. С другой стороны, сейчас много зависит от усилий человека, от гражданского общества, совместных действий.

# Культурно-финансовая асимметрия

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

В Архангельской области, по данным Единого государственного реестра объектов культурного наследия России, 1958 памятников истории и культуры, из них 1445 — регионального значения. В распределении средств на их реставрацию замечена сверхконцентрация в пользу Архангельска.

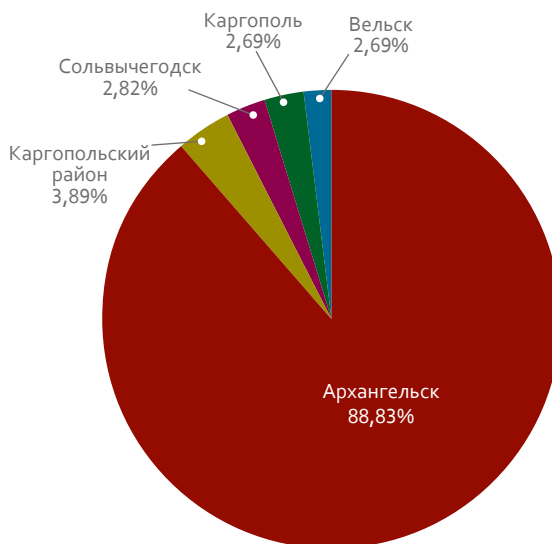
На значительную асимметрию между тем, где находятся памятники, и тем, где их сохранение финансируется, обратила внимание студентка ВИШ САФУ С.А. Гавзова в сборнике Ломоносовских чтений 2018 года (научный руководитель А.Ю. Лукин). Мы актуализировали материал: добавили в статистику ансамбли памятников и уточнили доли по Единому реестру и программе «Культура Русского Севера (2013–2020 годы)» последней версии (18.12.2018). За все эти годы, согласно программе, финансирование реставрации и сопутствующих работ, которое распределяет областное министерство строительства и архитектуры и инспекция по охране объектов культурного наследия, составит немногим более 1 млрд рублей, плюс суммы, приходящиеся отдельно на инспекцию (0,7 млрд) и минкульт (41 млн). Программа называет лишь 24 объекта из 1445 (1,66%), из них 14 в Архангельске, 5 в Каргополе.

Очевидно, что для нашего региона суммы несоизмеримы количеству памятников, не говоря об их сложности и важности. Этим во многом объясняется стягивание ресурсов в центр. Если невозможно поддерживать всё и даже основную часть наследия, приходится выбирать то, что чаще всего видят жители и туристы. Но даже среди 24 объектов нашлось место идеологически важному: дому ссылки Сталина в Сольвычегодске (15,3 млн рублей).

Распределение памятников истории и культуры регионального значения по территориям Архангельской области



Распределение финансирования по географии объектов в программе Архангельской области «Культура Русского Севера (2013–2024 годы)»



НА НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ, ИЗЫСКАТЕЛЬСКИЕ, ПРОЕКТНЫЕ, ПРОТИВОАВАРИЙНЫЕ, РЕМОНТНО-РЕСТАВРАЦИОННЫЕ РАБОТЫ, ЭКСПЕРТИЗЫ, ОСНОВЫВАЮЩИЕ РАБОТЫ ПО СОХРАНЕНИЮ ОБЪЕКТОВ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ, УПЛАТУ ЗЕМЕЛЬНОГО НАЛОГА, КОММУНАЛЬНЫЕ И ПРОЧИЕ УСЛУГИ

# Вольное экономическое общество: наука и практика

Архангельское региональное отделение ВЭО России работает с 2000 года и позиционирует себя как экспертная площадка для обсуждения важнейших вопросов социально-экономического развития региона и областного центра. Члены Вольного экономического общества работают в составе общественных советов министерств и ведомств: финансов, экономического развития, казначейства, Архангельского областного статуправления, Федеральной налоговой службы.

В 2016 году представители регионального отделения ВЭО России (А. Сметанин, Е. Шуракова, Н. Мякшин, Л. Сметанина, Р. Марчук) выступили с предложением о создании Народного университета серебряного возраста. С октября 2019 года он будет работать под девизом «поморское долголетие». В университете дают знания не только о медицине и навыках оказания первой помощи, но и сведения по вопросам финансовой грамотности, психологии межличностных отношений, содержании дома и организации досуга. Руководитель группы управляющих компаний «Округ» Роман Марчук рассказывает учащимся о тонкостях жилищно-коммунального хозяйства.

Участники общества активны в научно-исследовательской и педагогической работе: в 2017–2018 годах В. Мякшин, Н. Сеницкая, А. Сметанин, В. Степанова, А. Пластинин стали

номинантами всероссийской общественной премии «Экономист года». Член регионального отделения ВЭО А. Тутыгин с соавторами (В. Коробовым, Л. Чижовой, К. Малининой) провёл исследование предпринимательства на Русском Севере. Результаты нашли отражение в монографии «Бизнес-сообщество Русского Севера: модели поведения».

15–16 мая этого года состоялся Московский академический экономический форум, организованный Вольным экономическим обществом России и Российской академией наук. Тема форума была обозначена так: «Перспективы социально-экономического развития и роль науки: академический экскурс». В мероприятии приняли участие российские и зарубежные учёные, эксперты, представители органов власти и бизнеса.

Региональной площадкой форума стала Высшая школа экономики, управления и права САФУ имени М.В. Ломоносова, модератором «круглого стола» на тему «Предпринимательство в условиях Севера: теория и лучшие практики» стала заместитель председателя Архангельского регионального отделения ВЭО России Л. Силуанова. Активное участие в дискуссии приняли предприниматели С. Прибытков, А. Семёнов, П. Шарин, заведующие кафедрами С. Жура, О. Иконникова, Н. Сеницкая, Е. Соколова.

В 1765 году по указу Екатерины II было основано Вольное экономическое общество России — один из первых отечественных гражданских институтов. Инициатором его создания выступил Михаил Ломоносов.

## ГРУППА УК «ОКРУГ»

Под управлением входящих в группу управляющих организаций «УК Майский Округ», «УК Центральный Округ», «УК Соломбальский Округ» и «УК Северный Округ» в Архангельске находятся многоквартирные дома в округах Варавино — Фактория, Майская Горка, Октябрьском, Северном и Соломбальском. Центральный офис группы компаний: Архангельск, улица Гагарина, 14. Телефон +7 (8182) 27-61-04. Руководитель — Роман Николаевич Марчук.

## ПЕРСОНЫ



**Альберт Сметанин**  
Доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН. Советник ректора САФУ им. М.В. Ломоносова. Создатель и руководитель Центра социального предпринимательства и социальных инноваций.



**Роман Марчук**  
Генеральный директор группы управляющих компаний «Наш Дом». Магистр экономики. Куратор направления жилищно-коммунального хозяйства в проекте «Народный университет серебряного возраста».



# Наркобизнес наступает

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Преступлений, связанных с наркотиками, в России становится меньше, в Архангельской области — наоборот. Проблема приобрела такой масштаб, что её нельзя игнорировать, и не только потому, что контакты продавцов пишут прямо в лифтах. Создаются полноценные ОПГ.

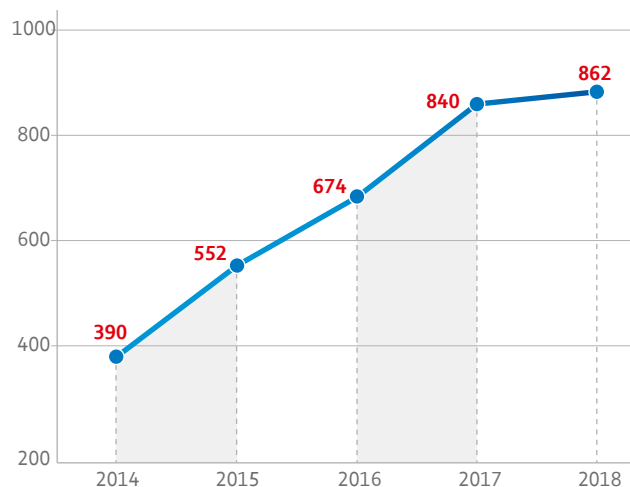
Счёт изъятых веществ теперь идёт на десятки (!) килограммов. Если в 2017-м сотрудники УМВД ликвидировали пять наркопритонов в регионе, то в 2018-м — уже семь. О серьёзности проблемы говорит и организация криминального бизнеса: 25 преступлений совершено в составе ОПГ, а за год перекрыто шесть каналов поставки.

«Всё большее число наших граждан, особенно молодежь и несовершеннолетние, втягивается в наркомаанию, — констатировал начальник УМВД Сергей Волчков в отчёте областному Собранию. — Так, на учете в медицинских учреждениях Архангельской области состоят 622 пациента с диагнозом «наркомания» (+3,3% [к 2017 году]), каждый третий из них — впервые (+5%). При этом количество употребляющих наркотики — в десятки раз больше. Не снижается и количество зависимых от наркомании лиц, состоящих на наших профилактических учетах. Намечалась негативная тенденция увеличения числа лиц, совершивших преступления под воздействием наркотиков».

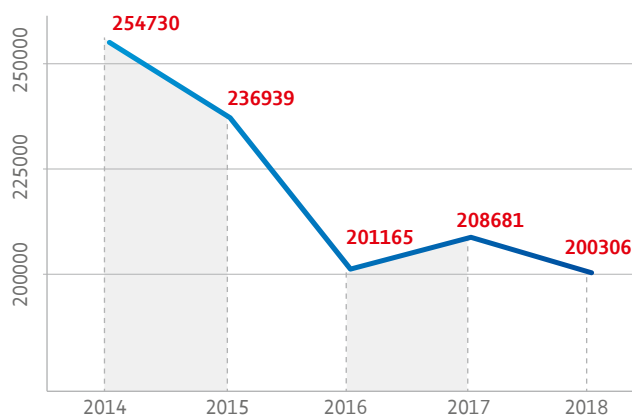
Сколько человек втянуто в наркотический криминал? В 2018-м в регионе установлено более 400. Из них 90% понесли уголовную ответственность. И это помимо административных правонарушений в той же сфере: в прошлом году их удалось пресечь 823, на треть больше, чем в 2017-м. Проблема слабо связана с общим фоном преступности. В целом преступность в области как раз немного снизилась. В прошлом году было гораздо меньше убийств (−30,1%), изнасилований (−44,4%), краж (−7%), грабежей (−8,9%) и т. д., хотя стало больше мошенничеств (+2,7%) и угонов машин (+17,2%); а по статистике прокуратуры, в целом увеличилось число тяжких (+1,8%) и особо тяжких преступлений (+8,2%). Наркопреступления с их стойкой тенденцией роста в нашей области — самостоятельная «ветка». Причины её разрастания много раз изучались: от социального неблагополучия до кажущейся лёгкости заработка «закладчиков». Не отпугивают даже суровые сроки по «два-два-восемь». УМВД призывает

вести профилактику и ставить видеокамеры во дворах и подъездах. Но вылечить всю социальную среду, от занятости до перспектив молодёжи, гораздо труднее.

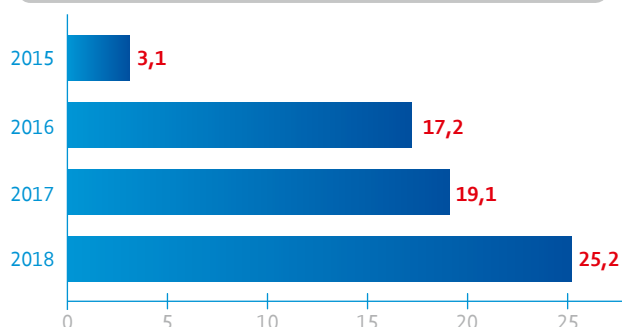
Сколько преступлений, связанных с наркотиками, выявляется в Архангельской области:



Сколько преступлений, связанных с наркотиками, выявляется в России:



Масса наркотиков, психотропных и сильнодействующих веществ, прекурсоров, изъятых в Архангельской области, кг



# Рейтинг идентичностей

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа» по материалам исследования «Социальное самочувствие жителей Архангельска» (В. Смирнова, Т. Нога, И. Цыма, руководитель О.Н. Руссова)

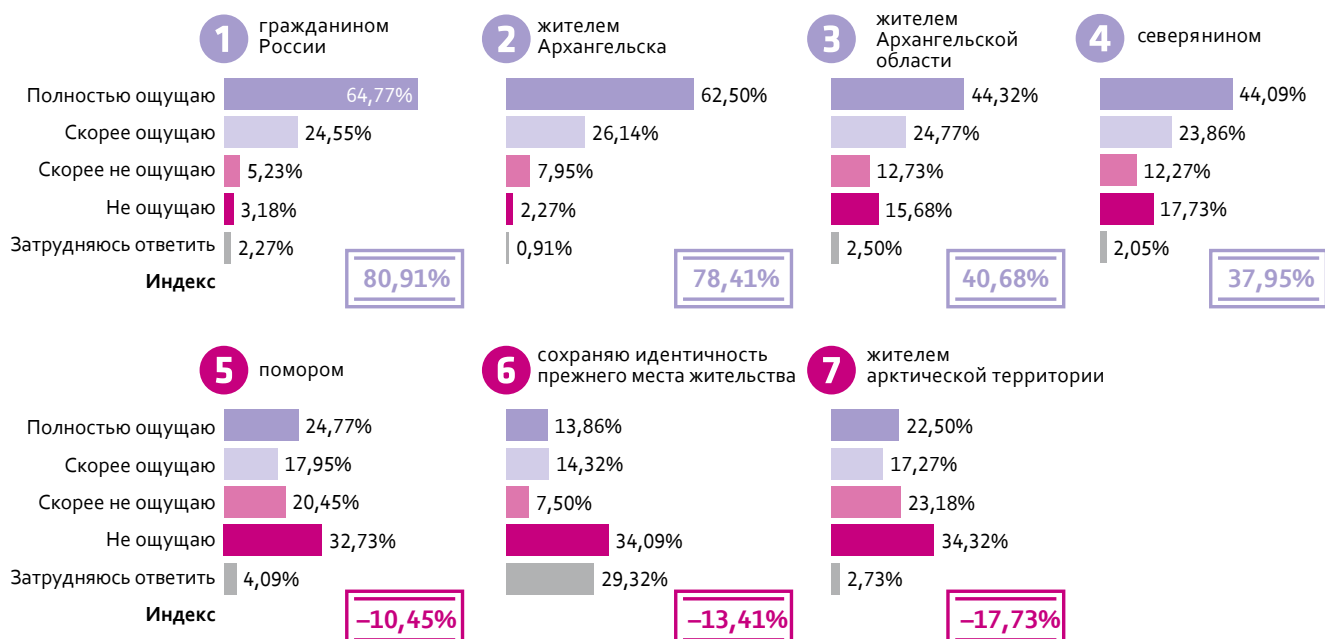
Кем считают себя архангелогородцы? Гражданство России для них важнее, чем принадлежность к региону и Северу, а искусственный культ Арктики получил очень мало адептов: об этом можно судить по исследованию социологов САФУ на рубеже 2018–2019 гг.

Методика социологического опроса приведена на стр. 25. Об идентичности написаны тысячи книг и статей, изложить весь набор представлений о ней и способы изучения в коротком обзоре невозможно, поэтому подчеркнём только важность темы: зачем вообще на идентичность нужно обращать внимание? Это самый долгосрочный фактор, который влияет на отношение людей к месту жизни и стране, а потому и на поведение, взаимодействие с соседями, решения о переезде и т.п. То, как мы себя называем — след воспитания, в том числе идеологических схем, которые специально или по инерции транслируются общественными лидерами, управленцами, СМИ (или отсутствия таких схем).

Варианты идентичности, предложенные в опросе, мы выстроили по убыванию индекса — разности между суммой «положительных» и «отрицательных» ответов («полностью ощущаю» и «скорее ощущаю» минус «не ощущаю» и «скорее не ощущаю»). Последнее место рейтинга интересно как раз с точки зрения идеологии. Архангелогородцев, которые не чувствуют себя «жителем арктической терри-

тории», больше, чем тех, кто не чувствует себя кем-либо ещё. Грубо говоря, у этого варианта наибольший «антирейтинг», хотя слово «Арктика» последние лет десять насаждалось буквально в каждый дом. В чём причина? Одна из вероятных гипотез — отсутствие подкрепления. Архангельск скорее подразнили некими большими перспективами по поводу освоения Арктики, чем сделали к ним причастным. Обещанный пункт управления Северным морским путём здесь так и не появился; тематический форум был переведён Росконгрессом из Архангельска в Санкт-Петербург (схема переключения внимания, заданная Петром I), оставив городу ещё один психологический комплекс. Второй арктический университет, пусть не федеральный, создан в Мурманске, лишив наш город «эксклюзива». Экспедиции уже не привлекают такого внимания, как в XX веке; добыча на шельфе откладывается, а от крупного берегового проекта в архангельский порт привозят мусор, чтобы показать региону его роль в Арктике. Если бы арктическая повестка действительно становилась ближе, лет через сто мы слышали бы вполне убеждённые ответы вроде «я потомственный арктец» или «я коренной арктич».

Насколько Вы ощущаете себя:



# Тысяча сто



Текст: Михаил Прынков

**В 2018 году спортсмены из Архангельской области завоевали свыше 1100 медалей на официальных соревнованиях. Более трети из них — награды высшей пробы.**

Популярность здорового образа жизни в регионе растёт, как и во всей стране. По данным областного агентства по спорту, около 340 тысяч жителей Поморья (то есть каждый третий) систематически занимаются физкультурой и спортом. 16% физкультурников — люди с ограниченными возможностями здоровья, и с каждым годом число таких спортсменов увеличивается, чему способствуют программы развития инклюзивного спорта.

В 2018 году на развитие физкультуры и спорта в регионе было выделено около 650 миллионов рублей, из них 530 миллионов — средства областного бюджета, 62 миллиона — транши из федеральной казны, 47 миллионов — взнос муниципалитетов, остальное — внебюджетные источники. За год на территории области удалось провести более 1300 спортивных мероприятий, участниками которых стали примерно 60 тысяч северян.

Организовано более 200 тренировочных сборов для подготовки к всероссийским соревнованиям по 25 видам спорта, участие в них приняли около

900 человек. Поморские спортсмены испытали свои силы более чем в 350 соревнованиях федерального и международного уровня. К концу года 159 архангельских спортсменов были включены в национальные сборные по 28 видам спорта.

Крупнейшим спортивным мероприятием, состоявшимся на территории региона в 2018 году, стал финал Кубка России по лыжным гонкам — он проходил в устьянской Малиновке. Впервые в Архангельскую область приехали сильнейшие лыжники со всей страны: 275 человек из 43 субъектов, в том числе такие звёзды, как Сергей Устюгов, Александр Легков, Евгений Дементьев... В последние дни соревнований тут были дополнительно организованы марафоны для спортсменов, не допущенных на Олимпийские игры в Южной Корее, так что Малиновка запомнилась лыжникам: многие из них именно здесь начали возвращение в спорт.

Продолжается строительство спортивных объектов в городах и посёлках региона. Самые заметные

проекты — современный стрелковый тир в Архангельске, поле для мини-футбола на территории гимназии № 3, зал для инклюзивного спорта на базе фитнес-клуба «Палестра», новые спортивные залы школы спорта «Олимп», ледовый дворец в посёлке Березник Устьянского района. Кроме того, в районах построено ещё 20 плоскостных сооружений. Дан старт строительству физкультурно-оздоровительного комплекса с игровым залом на Яграх, а в Котласе на стадионе «Салют» начато создание нового футбольного поля и беговых дорожек.

В 2019 году планируется привлечь федеральные средства для строительства физкультурно-оздоровительного комплекса в архангельском округе Варавино — Фактория и скалодрома в Северодвинске. Всего за последние пять лет в регионе создано более 170 спортобъектов шаговой доступности. Согласно планам агентства по спорту, это должно способствовать дальнейшему вовлечению жителей в занятия физкультурой. К 2024 году доля таких граждан должна превысить 50%.

## ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ В РЕГИОНЕ СОЗДАНО БОЛЕЕ 170 СПОРТИВНЫХ ОБЪЕКТОВ ШАГОВОЙ ДОСТУПНОСТИ.

### ГЛАВНЫЕ ПОБЕДЫ СЕВЕРНЫХ СПОРТСМЕНОВ В 2018 ГОДУ



**Январь, чемпионат России по стрельбе из пневматического и малокалиберного оружия**

Дарья Вдовина: «золото» — малокалиберная винтовка, 10 м



Леонид Екимов: «золото» — скорострельный малокалиберный пистолет, 25 м; «серебро» — малокалиберный пистолет, 50 м



Сергей Круглов: «бронза» — малокалиберная винтовка, лёжа, 50 м



**Январь, чемпионат Европы по конькобежному спорту**

Александр Румянцев: «серебро» — 5000 м; «серебро» — командная гонка



**Февраль, чемпионат мира по хоккею с мячом**

Евгений Дергаев: «золото» в составе команды



**Февраль, чемпионат Европы по стрельбе из пневматического оружия**

Дарья Вдовина: «золото» — пневматическая винтовка, 10 м, смешанная команда



**Март, кубок мира по конькобежному спорту**

Александр Румянцев: «серебро» — 5000 м



**Март, открытые всероссийские соревнования по конькобежному спорту**

Александр Румянцев: «серебро» — 5000 м



**Апрель, чемпионат России по гребле на байдарках и каноэ**

Наталья Подольская: «золото» — 200 м, байдарка-двойка; «бронза» — 200 м



**Апрель, кубок России по плаванию**

Сборная Архангельской области: 17 медалей



**Апрель, кубок мира по пулевой и стендовой стрельбе**

Дарья Вдовина: «серебро» — пневматическая винтовка, 10 м, смешанная команда



**Май, командный чемпионат России по стрельбе из малокалиберного оружия**

5 медалей — «золото», 2 медали — «бронза»



**Июнь, чемпионат Европы по гребле на байдарках и каноэ**

Наталья Подольская: «серебро» — 200 м, байдарка-двойка



**Июнь, чемпионат Европы по сауту**

Илья Шванев: «бронза» — до 65 кг



Роман Мальгин: «бронза» — до 70 кг



**Июль, чемпионат России по гребле на байдарках и каноэ**

Наталья Подольская: «золото» — 200 м, байдарка-двойка



**Июль, чемпионат мира по тхэквондо ГТФ**

Сборная Архангельской области: 11 медалей



**Июль, кубок России по плаванию**

Даниил Пахомов: «бронза» — 100 м, баттерфляй



**Август, чемпионат России по стрельбе**

Леонид Екимов: «золото» — крупнокалиберный пистолет-револьвер, 25 м; «золото» — пневматический пистолет, 10 м; «бронза» — скоростной малокалиберный пистолет, 25 м



Вероника Павлова: «серебро» — пневматическая винтовка, 10 м



Дарья Вдовина, Сергей Круглов: «золото» — пневматическая винтовка, 10 м



**Сентябрь, кубок России по стрельбе**

Леонид Екимов: «золото» — скорострельный малокалиберный пистолет, 25 м; «золото» — крупнокалиберный пистолет, 25 м; «бронза» — пневматический пистолет, 10 м



Михаил Исаков: «золото» — пневматический пистолет, 10 м; «серебро» — малокалиберный пистолет, 50 м



Станислав Кузнецов: «бронза» — малокалиберная винтовка, из трёх положений, 50 м



**Сентябрь, чемпионат России по гребле на байдарках и каноэ**

Илья Ситников: «серебро» — 10000 м



**Сентябрь, кубок мира по плаванию**

Даниил Пахомов: «серебро» — 200 м, баттерфляй



**Сентябрь, всероссийские соревнования по стрельбе**

Станислав Кузнецов: «бронза» — малокалиберная винтовка, из трёх положений, 50 м



**Октябрь, чемпионат России по конькобежному спорту**

Александр Румянцев: «золото» — 5000 м; «золото» — 10000 м



**Декабрь, кубок России по стрельбе из пневматического оружия**

Леонид Екимов: «золото» — пневматический пистолет, 10 м



Вероника Павлова, Савелий Тряпицын:

«бронза» — пневматическая винтовка, 10 м



**Декабрь, кубок мира по конькобежному спорту**

Александр Румянцев: «серебро» — 5000 м; «серебро» — 10000 м; «бронза» — командная гонка



**Декабрь, чемпионат России по джиу-джитсу**

Александра Иванова: «золото» — 70 кг



# Спорт сильных: «Феерии» — 35!

Художественная гимнастика — один из самых зрелищных и популярных в Архангельске видов спорта. Как воспитывают победителей международных турниров? Рассказывает Елена Питковская, основатель школы художественной гимнастики «Феерия», отмечающей 35-летний юбилей.

— Мы принимаем детей без отбора, в отличие от спортивных школ, поскольку у каждого ребёнка и его семьи есть свои цели, и каждому нужен шанс реализовать себя, — говорит Елена Алексеевна. — И, узнав свои возможности, они выбирают сами: работать на результат, стремиться к победам на соревнованиях — или заниматься для собственного здоровья, удовольствия, красоты движения.

Насколько весомы эти победы? В 2019 году в Архангельске прошли соревнования Северо-Западного федерального округа по художественной гимнастике, и команда нашей области заняла I место. В её составе, как и всегда — воспитанницы «Феерии». В таких соревнованиях, от городских до всероссийских и международных, они участвуют постоянно, а кроме того — выступают на фестивалях и шоу-концертах, где демонстрируют артистизм и учатся не бояться сцены. А в год 35-летия школы гимнастики отправились на X международный турнир Vitry Cup + Junior в Испании: здесь состязались спортсмены из 14 стран.

В отличие от многих конкурентов, Елена Питковская окончила спортшколу кандидатом в мастера спорта; за результаты, которые показали сотни учениц её школы, она награждена знаком отличника физкультуры и спорта, так что знает все нюансы мастерства. Благодаря этому её воспитанницы каждый год получают разряды, становятся кандидатами и мастерами спорта, а самые пре-данные своему призванию выбирают



путь тренера — поступают в профильные вузы, а затем возвращаются к новому поколению гимнасток. Елена Алексеевна продолжает поддерживать их как наставник.

За счёт такой преемственности сложилась уникальная профессиональная традиция, которой нет у большинства студий-однодневок. Поэтому каждый тренер «Феерии» знает, сколько сил и любви нужно вложить в ребёнка, чтобы он добился успехов, сумел показать на ковре точно поставленные прыжки и вращения — настоящий хореографический спектакль с обручем, мячом и лентой. И сейчас в школе более двухсот учениц, самым маленьким — три года. Почему родители приводят их сюда?

— Художественная гимнастика — не только грация и призовые места, это в первую очередь здоровье, умение преодолевать трудности и самого себя, это уверенность и организованность, — объясняет Елена Питковская. — Выступления на фестивалях кажутся лёгкими, воздушными, но технически упражнения очень сложные, и уже в маленьком возрасте у наших воспитанников появляется сила духа. Поэтому они хорошо учатся, сдают экзамены в престижные вузы вплоть до МГУ, а многие добиваются успехов и в других видах спорта.

Создавая эту систему обучения, основательница «Феерии» предусмотрела все детали: с группами всегда занимаются и тренер, и хореограф, дополняя друг друга; с самыми маленькими гимнастками работает педагог-психолог; а старшие помогают младшим, становясь активными, коммуникабельными и получая опыт взаимодействия в команде. Елена Алексеевна выстраивает эту насыщенную жизнь каждый день:

— Мы заботимся о всестороннем развитии детей — выезжаем на природу, чтобы они подружились и общались с родителями, дважды в год проводим спортивные сборы, выступаем на Дне города. Мама часто сама шьёт костюмы и вовлечены в процесс не меньше, чем их гимнастки. Складывается трио — тренер, ребёнок и родитель. И я всегда говорю: выбирая школу, сначала узнайте её подход, самого тренера. Если наш подход вам близок — «Феерия» открыта для новых воспитанников круглый год.

# Андрей Багрецов: «Всех приглашаю на старт!»

О новых задачах и их решениях в сфере развития физкультуры и спорта региона в 2019 году рассказал руководитель агентства по спорту Архангельской области Андрей Багрецов.

— Наша главная задача — приложить максимум усилий для того, чтобы 2019 год стал прорывным в сфере развития физкультуры и спорта Архангельской области.

Эти усилия мы направляем, прежде всего, на привлечение как можно большего количества жителей региона к здоровому образу жизни и систематическим занятиям физкультурой и спортом.

Также важнейшим направлением является реализация программ спортивной подготовки. Создаётся новая для Архангельской области система, которая позволяет выявлять и поддерживать молодых одарённых спортсменов. Именно юные таланты в будущем составят основу формирования спортивного резерва для сборных команд региона и страны.

Фундаментом для воплощения в жизнь этих идей стал наш региональный проект, который разработан на основе «майского» Указа Президента России и национального проекта «Демография».

Особое внимание — развитию спортивной инфраструктуры. При поддержке губернатора Архангельской области Игоря Орлова, правительства региона, общественных организаций агентство по спорту области получило одобрение Министерства спорта Российской Федерации на создание в регионе двух новых крупных спортивных объектов с участием федерального финансирования.

Мы начинаем строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в округе Варавино — Фактория в городе Архангельске. Вторым объектом станет уникальный уличный скалодром с эталонными трассами на уровне международных стандартов в Северодвинске. Кроме того, в этом году продолжится строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в городе корабелов.

Но в центре внимания правительства региона — не только строительство крупных объектов в больших городах. В этом году в районах области появятся новые, доступные всем жителям спортивные площадки.



Вместе с тем очень важно, чтобы и наши молодые таланты, и ведущие спортсмены, входящие в составы сборных команд страны, могли побеждать не только на выездных соревнованиях, но и у себя дома при поддержке своих болельщиков, вдохновляя своим примером жителей региона.

Архангельская область была и будет местом проведения состязаний высокого ранга. Стадион «Труд» принимает всероссийские и международные юношеские соревнования по хоккею с мячом, где юные «водники» достойно защищают честь региона.

Своими результатами в сезоне 2018–2019 годов радует и «Водник» Суперлиги. Успех команды — это результат большой работы по омоложению её состава, возвращению в клуб своих воспитанников, усилению тренерского штаба.

Престижной ареной спортивной борьбы в регионе стал Центр лыжного спорта «Малиновка» в Устьянском районе, которому в этом году вновь доверено проведение чемпионата России по лыжным гонкам. Традиционно на соревнования такого уровня привлекаются сотрудники Лыжного стадиона имени В. С. Кузина в Малых Карелах. Добавлю, в этом году стадион, носящий имя «короля лыж», отмечает своё 30-летие.

Отрадно отметить, что в 2019 году Поморье примет ещё один национальный старт: в сентябре на онежской земле состоится чемпионат России по спортивному ориентированию.

Наряду с развитием спорта высших достижений самое пристальное внимание уделяем массовому спорту. Целыми семьями северяне участвуют во всех спортивных мероприятиях. В августе с особым размахом пройдёт День физкультурника, ведь в этом году мы отметим 80-летие этого легендарного праздника. Всех приглашаю на старт!

**АМАТИ**

Брендовая итальянская обувь  
163000, г. Архангельск, ул. Воскресенская, д. 20 (ТРЦ «Титан Арена»), 1-й эт.  
Директор: Телова Ольга Александровна  
Тел. 8 (921) 088-42-02

**ARXIMEB**

Творческая мастерская  
163061, г. Архангельск, ул. Поморская, д. 44  
Директор: Цымбалюк Дмитрий Эдуардович  
Тел. (8182) 65-65-29  
E-mail: arximeb2010@yandex.ru, www.arhimeb.com

**BALDINI**

Салон элитной обуви  
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 20  
Генеральный директор: Телова Ольга Александровна  
Тел. 8 (921) 476-11-39

**BATIK**

Женская одежда  
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 20, 2-й эт. Тел. 8 (911) 585-21-22  
Ул. Воскресенская, д. 102, 1-й эт. Тел. 8 (911) 567-76-26  
Руководитель: Дзюба Елена Александровна

**BERGHOFF**

Фирменный магазин бельгийской посуды  
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 17 (ТРК «Европарк»)   
Директор: Коннов Виталий Николаевич  
Тел. 8 (911) 572-43-90

**BERGHOFF**

Фирменный магазин бельгийской посуды  
164500, г. Северодвинск, пр. Морской, д. 70 (ТК «Сити»)   
Директор: Коннов Виталий Николаевич  
Тел. 8 (981) 561-43-83

**EL FUEGO, АРГЕНТИНСКИЙ РЕСТОРАН**

163000, г. Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, д. 39  
Директор: Пышкина Галина Дмитриевна  
Тел. (8182) 65-05-95  
www.elfuego.ru

**FERZINI**

Бутик модных штор  
163000, г. Архангельск, ул. Попова, д. 16, 2-й этаж  
Руководитель: Наволоцкая Ирина Алексеевна  
Тел. 8 (911) 574-31-64  
E-mail: ferzini@yandex.ru www.boutiqueferzini.ru

**VERONA**

Мебель, кухни  
163000, г. Архангельск, ул. Гайдара, д. 55  
Руководитель: Иванов Александр Иванович  
Тел. (8182) 46-22-42  
E-mail: verona29@inbox.ru

**WORK HORSE**

Транспортная компания, пассажирские перевозки  
163020, г. Архангельск, пл. Ленина, д. 4, офис 2106 (21-й этаж)  
Руководитель: Лякишева Марина Владимировна  
Тел.: (8182) 42-50-46, 8 (921) 243-37-37  
E-mail: wpolo83@mail.ru, www.work-horse.ru

**АГД ДАЙМОНДС, АО**

Добыча алмазов  
163001, г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 168  
Генеральный директор: Неручев Сергей Сергеевич  
Тел. 46-40-46

**АГЕНТСТВО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ, АНО АО**

163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, д. 71  
Генеральный директор: Заборский Максим Николаевич  
Тел. 8 (800) 100-7000  
E-mail: office@msp29.ru, www.msp29.ru

**АНЕСТА, ООО**

Многопрофильный центр лечения боли и реабилитации  
163060, г. Архангельск, ул. Северодвинская, д. 82, пом. 3-Н  
Главный врач: Антипин Эдуард Эдуардович  
Тел. (8182) 64-30-02

**АРХАНГЕЛЬСКАВТОДОР**

Дорожное агентство  
163072, г. Архангельск, ул. Комсомольская, д. 38, корп. 1  
Директор: Пинаев Игорь Николаевич  
Тел. (8182) 20-66-88  
E-mail: info@ador.ru, www.ador.ru

**АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТНАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА, ГБУЗ АО**

Медицинские услуги  
163045, г. Архангельск, пр. Ломоносова, д. 292  
Главный врач: Петчин Игорь Васильевич  
Тел. (8182) 63-63-63  
E-mail: info@aokob.ru

**АРХАНГЕЛЬСКИЙ ГОРОДСКОЙ КУЛЬТУРНЫЙ ЦЕНТР, МУК**

163071, г. Архангельск, пр. Приорова, д. 2, оф. 304  
Руководитель: Абакшина Ольга Александровна  
Тел. (8182) 27-17-39  
www.agkc-29

**АРХАНГЕЛЬСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ, ГАПОУ АО**

Профобразование  
163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, д. 21, офис 210  
Директор: Зинченко Наталья Николаевна  
Тел. (8182) 68-30-52  
E-mail: amk@atnet.ru, www.arhmedcolledg.ru

**АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТЕАТР ДРАМЫ ИМ. М.В. ЛОМОНОСОВА, ГБУК АО**

163000, г. Архангельск, Петровский парк, д. 1  
Директор: Самодов Сергей Александрович  
Тел. (8182) 41-20-55

**АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТЕАТР КУКОЛ, ГАУК АО**

163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 5  
Директор: Морозов Владимир Михайлович  
Тел. (8182) 63-97-72

**АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТРАЛОВОЙ ФЛОТ, АО**

Морское рыболовство  
163030, г. Архангельск, пр. Ленинградский, д. 324  
Генеральный директор: Заплатин Алексей Павлович  
Тел. 42-18-65

**АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНЫЙ КОМБИНАТ, АО**

164900, г. Новодвинск, ул. Мельникова, д. 1  
Генеральный директор: Зылёв Дмитрий Игоревич  
Тел. (81852) 6-32-02  
E-mail: info@arpm.ru  
www.arpm.ru

**АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ**

163000, г. Архангельск, пл. Ленина, д. 1  
Председатель комитета Архангельского областного Собрания депутатов по бюджету и налоговой политике: Моисеев Сергей Вениаминович  
Тел.: (8182) 43-20-09, 43-11-28  
E-mail: duma@aosd.ru, budget@aosd.ru, www.aosd.ru

**АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ**

163000, Архангельск, пл. Ленина, 1  
Заместитель председателя комитета по здравоохранению и социальной политике: Авалиани Михаил Мемедович  
Тел. (8182) 21-56-13, факс (8182) 20-03-43  
E-mail: duma@aosd.ru, www.aosd.ru

**АРХАНГЕЛЬСКОЕ ПРОТЕЗНО-ОРТОПЕДИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ООО**

163002, г. Архангельск, ул. Урицкого, д. 20  
Тел. (8182) 48-22-22  
E-mail: prop29@yandex.ru

**АРХБУМ, ООО**

Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары  
164900, г. Новодвинск, ул. Мельникова, д. 1  
Генеральный директор: Кныревич Василий Васильевич  
Тел. 8 (81852) 6-34-33

**БАНК ВТБ, ПАО**

Весь спектр банковских услуг  
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, д. 2/68  
Управляющая филиалом Банка ВТБ (ПАО) в г. Архангельске: Носова Светлана Васильевна  
Тел.: (8182) 20-08-88, 65-77-87

**БАШНЕФТЬ-ПОЛЮС, ООО**

Добыча нефти  
166000, г. Нарьян-Мар, ул. им В. И. Ленина, д. 31  
Генеральный директор: Комаров Андрей Геннадьевич  
Тел.: 8 (347) 261-79-00, 8 (347) 261-79-58

**БИЗНЕС-СУВЕНИРЫ, ООО**

Имиджевые и деловые подарки, сувениры для промоакций  
163000, Архангельск, пр. Новгородский, 32  
Управляющий: Полубаонов Александр Викторович  
Тел. (8182) 20-55-55, e-mail: ommedia@ommedia.ru  
www.ommedia.ru

**ВАРАНДЕЙСКИЙ ТЕРМИНАЛ, ООО**

Хранение и транспортировка нефти  
166700, НАО, Заполярный р-н, р.п. Искателей, улица Россихина, 4  
Управляющая организация: ООО «Лукойл-Транс»  
Ген. директор: УК ООО «Лукойл-Транс» Вахаев Валерий Геланьевич  
Тел. 8 (495) 980-33-00

**ВАШ СТИЛЬ**

Продажа профессиональной косметики.  
Оборудование для парикмахерских и салонов красоты  
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 9  
Генеральный директор: Кисель Сергей Анатольевич  
Тел. (8182) 49-19-09

**ВАШ СТИЛЬ**

Продажа профессиональной косметики.  
Оборудование для парикмахерских и салонов красоты  
163000, г. Архангельск, пр. Ломоносова, 81  
Генеральный директор: Кисель Сергей Анатольевич  
Тел. (8182) 49-49-81

**ВАШ СТИЛЬ**

Продажа профессиональной косметики.  
Оборудование для парикмахерских и салонов красоты  
164500, г. Северодвинск, ул. Ломоносова, 81  
Генеральный директор: Кисель Сергей Анатольевич  
Тел. (8184) 50-11-11

**ГЕНАЦВАЛЕ**

Ресторан грузинской кухни  
163000, г. Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, д. 24  
Генеральный директор: Авалиани Михаил Мемедович  
Тел. (8182) 44-48-13  
vk.com/genacvale29

**ГЕОИЗЫСКАНИЯ, ООО**

Комплексные инженерные изыскания  
163000, г. Архангельск, ул. Шубина, д. 3, оф. 32  
Генеральный директор: Уляницкая Лариса Владимировна  
Тел. (8182) 21-59-09  
E-mail: arhgeoiz@gmail.com

**ГРУППА ИЛИМ, ФИЛИАЛ В КОРЯЖМЕ, АО**

Целлюлозно-бумажное производство  
165651, Архангельская область, г. Коряжма, ул. Дыбцына, д. 42,  
Директор филиала: Кривошапкин Сергей Николаевич  
Тел. 8 (81850) 4-51-03

**ЕДИНАЯ РОССИЯ, АРО ВП**

163000, Архангельск, наб. Северной Двины, 96  
Секретарь архангельского регионального отделения партии: Новиков Иван Владимирович  
Тел. (8182) 20-01-06  
E-mail: info@arkhangelsk.er.ru, arkhangelsk.er.ru

**ЗДОРОВЫЙ МАЛЫШ**

Детский медицинский центр  
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, д. 89, 1-й этаж  
Директор: Кожевникова Ирина Анатольевна  
Тел.: (8182) 65-30-30, 42-47-67  
www.dmczm@mail.ru

**ИЗДАТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ, ООО**

Ежегодник, журналы, корпоративная пресса, книги, справочники  
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32, корпус «ОМ-медиа»  
Директор: Сафронова Алёна Владимировна  
Тел./факс: (8182) 20-55-55, 20-44-44  
E-mail: asafroнова@ommedia.ru, www.ommedia.ru

**КОЛВИНСКОЕ, ЗАО**

Добыча нефти  
166000, г. Нарьян-Мар, ул. им. В.И. Ленина, д. 23а, кв. 17  
Генеральный директор: Табачников Игорь Борисович  
Тел. 8 (81853) 4-58-65

**КОМПАНИЯ ПОЛЯРНОЕ СИЯНИЕ, ООО**

Добыча нефти  
163069, г. Архангельск, ул. Поморская, д. 2  
Генеральный директор: Куневич Ольга Валерьевна  
Тел. 65-78-30

**КУЗНЕЧЕВСКИЙ КСКМ, ОАО**

Производство железобетонных конструкций, бетона и растворов  
163045, г. Архангельск, Талажское шоссе, 23  
Ген. директор, засл. строитель РФ: Пригородский Пётр Яковлевич  
Тел.: (8182) 24-22-92, 24-22-73  
E-mail: kckm@kckm.info

**ЛЕСОЗАВОД 25, ЗАО**

Производство пиломатериалов  
163025, г. Архангельск, ул. Постышева, д. 26  
Генеральный директор: Крылов Дмитрий Александрович  
Тел. 63-43-00

**МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР «ЗАБОТА», РМ МИР, ООО**

Медицинские услуги  
163045, г. Архангельск, ул. Гагарина, д. 1  
Директор: Горобец Татьяна Вячеславовна  
Тел. (8182) 24-13-02  
E-mail: zabortamir@yandex.ru

**МЕЗЕНСКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АО**

Строительство, ремонт и содержание дорог  
163045, г. Архангельск, Окружное шоссе, д. 3, корп. 1  
Генеральный директор: Малышев Андрей Васильевич  
Тел. (8182) 24-10-15, факс (8182) 24-10-17  
E-mail: mezdu@atnet.ru, www.adormezen.ru

**МОДА-ОПТИК**

Сеть бутиков оптики  
164500, г. Северодвинск, ул. Победы, д. 80, офис 23  
Директор: Волбушко Сергей Владимирович  
Тел. (8184) 52-96-33  
E-mail: office@moda-optic.ru

**МОСПЛИТКА**

Салон керамической плитки  
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, д. 44  
Директор: Богданова Валентина Михайловна  
Тел. (8182) 44-06-11  
E-mail: mosplitka29@yandex.ru

**МЭРИЯ ГОРОДА КОТЛАСА**

165300, Архангельская область, г. Котлас, пл. Советов, 3  
Глава: Бральнин Андрей Владимирович  
Тел. (81837) 5-15-11 (приёмная)  
E-mail: mokotlas@mail.ru  
www.kotlas-city.ru

**НОРДАВИА-РА, ЗАО**

Пассажирские авиаперевозки  
163000, г. Архангельск, Аэропорт «Архангельск», 1-й этаж  
Генеральный директор: Савостин Сергей Анатольевич  
Тел. 21-88-00

**ННК ПЕЧОРАНЕФТЬ, АО**

Добыча нефти и газа  
166700, НАО, г. Нарьян-Мар, п. Искателей, ул. Монтажников, д. 17д  
Начальник обособленного структурного подразделения (ОСП в г.Нарьян-Мар): Хозяинов Юрий Егорович  
Тел. 8 (81853) 4-58-65

**ОПТИКАЛИНЗ, ООО**

163000, г. Архангельск, ул. Поморская, д. 5, офис 227  
Генеральный директор: Грехов Александр Леонидович  
Тел. (8182) 65-31-01  
E-mail: optikalins@yandex.ru

**ОПТИКАЛИНЗ, ООО**

163000, г. Архангельск, пр. Дзержинского, д. 13  
Генеральный директор: Грехов Александр Леонидович  
Тел. (8182) 29-28-08  
E-mail: optikalins@yandex.ru

**ОПТСТРОЙПОСТАВКА, ООО**

Комплектация строительных объектов  
163071, г. Архангельск, ул. Тимме, д. 23, офис 316  
Генеральный директор: Черепанов Сергей Владимирович  
Тел.: (8182) 21-21-22, 65-79-59  
E-mail: osp29@list.ru, www.osp29.ru

**ПЕРВАЯ ГКБ ИМ. Е.Е. ВОЛОСЕВИЧ, ГБУЗ АО**

Медицинские услуги  
163000, г. Архангельск, ул. Суворова, д. 1  
Главный врач: Красильников Сергей Валентинович  
Тел.: (8182) 63-28-83, 27-52-95  
E-mail: pressa@1gkb.ru, www.osp29.ru

**ПКП ТИТАН, ООО**

Оптовая торговля лесоматериалами  
163000, ул. Поморская, д. 7  
Генеральный директор: Кудрявцев Алексей Владимирович  
Тел. 46-24-92

**ПЛЕСЕКЦКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АО**

Строительство, ремонт и содержание дорог  
163060, г. Архангельск, ул. Урицкого, 70, корп. 1  
Генеральный директор: Корнеев Фёдор Вячеславович  
Тел. (8182) 64-09-87  
E-mail: info@ador-pleseck.ru

**ПОМОРСКАЯ АРТЕЛЬ, ФИЛИАЛ МУК АГКЦ**

163000, г. Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, д. 15  
Директор: Абакшина Ольга Александровна  
Тел. (8182) 65-20-01  
www.agkc29.ru/artel

**ПОМОРСКОЕ ЗЕМЛЯЧЕСТВО В МОСКВЕ, РОО**

Президент: Кононова Людмила Павловна  
Председатель правления: Енягин Владимир Николаевич  
Тел.: +7 (909) 945-87-32  
E-mail: pomor007@mail.ru  
www.pomor.land

**ПРО, ООО**

Поставка материалов для ремонта и обслуживания оборудования  
163060, г. Архангельск, ул. Шабалина, д. 6  
Генеральный директор: Иванова Ирина Леонидовна  
Тел.: (8182) 29-33-39, 64-60-04  
E-mail: pro@ooopro.ru, www.ooopro.ru

**СЕВЕРЛИЗИНГ, ООО**

Лизинговая компания  
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 37, 5-6 эт.  
Управляющий: Кожин Анатолий Евгеньевич  
Тел. (8182) 42-43-10  
E-mail: info@nordleasing.ru

**СЕВЕРОВИНСКАЯ ГОРОДСКАЯ БОЛЬНИЦА № 1, ГБУЗ АО**

Медицинские услуги  
164504, г. Северодвинск, ул. Ломоносова, д. 47  
Главный врач: Карташова Римма Николаевна  
Тел.: (8184) 58-22-94, 58-22-94

**СЕВЕРОВИНСКАЯ ГОРОДСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА №2 СКОРОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ, ГБУЗ АО**

164523, г. Северодвинск, пр. Морской, д. 49  
Главный врач: Иевлев Александр Иванович  
Тел. (8184) 53-26-83  
E-mail: hospit2@yandex.ru, www.r62.pf

**СЕВЕРОВИНСКАЯ СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА, ГАУЗ АО**

164515, г. Северодвинск, пр. Морской, д. 28  
Главный врач: Гагарина Татьяна Юрьевна  
Тел. (8184) 59-77-43  
www.sevskstom.ru

**СЕМЕЙНЫЙ ДОКТОР, ООО**

Медицинский научно-практический центр  
164521, г. Северодвинск, ул. Железнодорожная, д. 34  
Генеральный директор: Фомичев Александр Борисович  
Тел. (8184) 50-04-11  
www.семейный.доктор.pf

**СТРОЙБАТ**

Оптовая-розничная торговля строительными материалами  
163002, г. Архангельск, ул. Смольный Буян, д. 23, корп. 1  
Заместитель директора: Никулин Владимир Юрьевич  
Тел.: (8182) 29-45-45, 64-24-40  
www.stroybat.net

**ТОРГОВАЯ ФИРМА «ПЕТРОВСКИЙ И К», ООО**

163061, г. Архангельск, ул. Выучейского, д. 28, к. 1  
Генеральный директор: Петровский Владимир Клавдиевич  
Тел. (8182) 63-96-81

**ТЭЧ-СЕРВИС, ПКФ, ООО**

164902, г. Новодвинск, ул. 50 лет Октября, д. 41, корп. 1  
Директор: Бульнин Михаил Иванович  
Тел. (818-52) 4-35-09, факс (818-52) 4-53-00  
E-mail: t-servis1991@mail.ru  
www.tech-servis.com

**УК «ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОКРУГ», ООО**

163072, г. Архангельск, ул. Гагарина, д. 14, офис 14  
Генеральный директор: Марчук Роман Николаевич  
Тел. (8182) 27-61-04  
E-mail: nd789@bk.ru

**ФЕЕРИЯ, ШКОЛА ХУДОЖЕСТВЕННОЙ ГИМНАСТИКИ**

Художественная гимнастика  
163000, г. Архангельск, ул. Гайдара, д. 63 («Астра-Авто»)  
Руководитель: Питковская Елена Алексеевна  
Тел. (8182) 69-51-79

**ФЕЛИС, ООО**

Центр красоты  
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, д. 41, корп. 1  
Генеральный директор: Федорова Анастасия Игоревна  
Тел. (8182) 43-00-55

**ФОРТ БОЯРД**

Квест-шоу  
Директор: Лукина Александра Анатольевна  
Тел. 8-929-247-08-63  
www.fortboyard29.ru

**ЦЕНТР АМБУЛАТОРНОГО ГЕМОДИАЛИЗА**

163000, г. Архангельск, ул. Прокопия Галушина, д. 23  
Генеральный директор: Авалиани Инга Михайловна  
Тел. (8182) 60-88-50  
www.dializ29.ru

**ЦЕНТРАЛЬНАЯ МЕДИКО-САНИТАРНАЯ ЧАСТЬ № 58 ФМБА, ОГБУЗ**

Медицинские услуги  
164502, г. Северодвинск, ул. Кирилкина, д. 4  
Главный врач: Голубцов Виктор Борисович  
Тел. (8184) 52-23-36, e-mail: cmsch58@med58.ru





**222,09** карата

самый большой в Европе алмаз обнаружен  
13 июля 2019 г. на месторождении им. В. Гриба  
(Мезенский район Архангельской области)



**49** нотариусов  
работают в области.

За 2018 год они совершили  
**196 289** нотариальных действий  
и **260** раз отказались от них



**~300**

видов пауков обитают  
в национальном парке  
«Кенозерский»

**36** грузопассажирских  
переправ

**17** наплавных мостов  
в Архангельской  
области



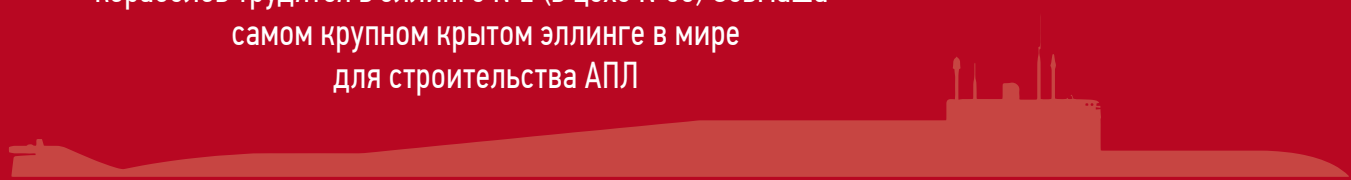
**633** млн м<sup>3</sup>

сточных вод сбрасывается промышленными  
предприятиями области за год

(2017)

**4300**

корабелов трудятся в эллинге №2 (в цехе №55) Севмаша —  
самом крупном крытом эллинге в мире  
для строительства АПЛ



# ПЕРВЫЕ ЛИЦА

дни рождения / юбилеи / корпоративные и профессиональные праздники



## 2020

### КАЛЕНДАРЬ-СПРАВОЧНИК ЖДЁТ ВАС!

Календарь-справочник — необходимый атрибут в кабинете каждого руководителя. Сегодня это один из самых неординарных каналов продвижения, он востребован в профессиональном сообществе и представляет компании через первых лиц, что служит залогом доверия и известности в деловой среде.

**ЗАЙМИТЕ САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ПОЗИЦИИ**  
для продвижения вашего бизнеса и ключевых персон!  
Звоните **20-4444** и пишите **ommedia@ommedia.ru**



20+ ЛЕТ

Россия, 163002, Архангельск, пр. Новгородский, 32  
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555  
e-mail: [ommedia@ommedia.ru](mailto:ommedia@ommedia.ru)  
[www.ommedia.ru](http://www.ommedia.ru)



- Сбор, транспортирование, обезвреживание медицинских отходов
- Сбор, транспортирование, утилизация, обработка, обезвреживание, размещение отходов 1–5 класса опасности (оргтехники, ртутьсодержащих отходов, масел, ветоши, резинотехнических изделий, аккумуляторов и пр.)



УТИЛИЗАЦИЯ  
ОПАСНЫХ ОТХОДОВ



ОБРАБОТКА



СБОР ОПАСНЫХ ОТХОДОВ



ТРАНСПОРТИРОВКА  
ОПАСНЫХ ОТХОДОВ

**ТЭЧ-Сервис**

ТЕХНИКА-ЭКОЛОГИЯ-ЧЕЛОВЕК

164902, Архангельская обл.,  
г. Новодвинск, ул. 50-летия Октября, 41/1  
Тел. (818052) 4-35-09, факс (818-52) 4-53-00  
E-mail: t-servis1991@mail.ru; www.tech29.ru

Архангельская обл.,  
г. Вельск, кл. Геологов, 2Б  
Тел. (818-32) 2-53-69