# ИТОГИ ПЕРСПЕКТИВЫ

## АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННОЕ ИЗДАНИЕ




ВЛАСТЬ БИЗНЕС ТОП-200 АРКТИКА СТИЛЬ ОБЩЕСТВО

ИЗДАТЕЛЬ ПРОЕКТА

ОМ медиа


FASHION САЛОН
Ли Бэйш
АРХАНГЕЛЬСК
ВОСКРЕСЕНСКАЯ, 15
ТЕЛ.: +7 (8182) 494-777


FASHION САЛОН
Ли Бэйш
АРХАНГЕЛЬСК
ВОСКРЕСЕНСКАЯ, 15
ТЕЛ. +7 (8182) 494-777
PJS
PARAJUMPERS

Идея

ОМ медиа
20+ ЛЕТ
> формируем репутацию

Учредитель: А.В. Полубатонов
163002, г. Архангельск,пр. Новгородский, 32
Тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: apolubatonov@ommedia.ru
www.ommedia.ru

Издатель
**ИЗДАТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ**

**Главный редактор:**
О.Э. Зазыкин

**PR-директор:**
Алёна Сафронова

**Коммерческая служба:**
Анжелика Радкевич, Анастасия Карпова, Александра Богатова

**Координатор, выпускающий редактор:**
Екатерина Маслова

**Литературный редактор, корректор:**
Лада Зазыкина

**Арт-директор:**
Алексей Болдырев

**Дизайн, верстка:**
Мария Миронова

**Фотографии:**
Яна Будрина, Оксана Волик, Илья Войнов, Ирина Дейнеко, Владимир Зыкин, Дмитрий Коржев, Артём Личутин, Екатерина Маслова, Михаил Прынков, книга «Архангельск — столица Русского Севера», фотобанки мэрии Котласа, Северодвинска, Министерства обороны РФ, Национального парка «Русская Арктика», ТАСС — для IV Международного Арктического форума

**Адрес редакции, издателя:**
163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32
Тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru

Печать
**ТИПОГРАФИЯ №2**
163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32

**Тираж:** 6000 экз.
**Дата выхода:** 14 августа 2017 года

**Периодичность:** ежегодно
**Порядковый номер:** №8 (15)

Доставляется в правительство Архангельской области и областное Собрание депутатов, в городские администрации Архангельска, Северодвинска, Новодвинска, Котласа и других городов Архангельской области, в городские собрания этих городов, главам муниципалитетов, депутатам; адресная доставка в офисы ведущих организаций, предприятий, компаний, фирм и банков региона, в представительство Архангельской области при Правительстве РФ, в органы федеральной власти Российской Федерации; распространяется на областных форумах, конференциях.

Цена свободная. Редакция не имеет возможности вступать в переписку, рецензировать и возвращать не заказанные ею рукописи и иллюстрации. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Рекламируемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Перепечатка материалов и использование их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, возможна только с письменного разрешения редакции.

Издание «Итоги и Перспективы Архангельской области» зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу. Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ №ТУ 29-00159 от 15 апреля 2010 года. Издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. Возрастное ограничение 16+.

БИЗНЕС-СУВЕНИРЫ
И КАЛЕНДАРИ
К НОВОМУ ГОДУ!

Более 20 лет в «ОМ-медиа» делают корпоративные сувениры для сотен клиентов.
Успевайте и вы заказать качественные подарки
к Новому году 2018!

55 видов календарной сетки

КАЛЕНДАРИ
НАСТЕННЫЕ, КВАРТАЛЬНЫЕ,
НАСТОЛЬНЫЕ, КАРМАННЫЕ
РУЧКИ, ЧАСЫ, ЭЛЕКТРОНИКА,
ЕЖЕДНЕВНИКИ, ПРОМО-СУВЕНИРЫ,
ФУТБОЛКИ, ПЛЕДЫ,ОДЕЖДА,
СУМКИ, ПОСУДА

ОФИСНЫЕ СУВЕНИРЫ И ПОДАРКИ

- Оригинальные идеи
- Более 7000 наименований сувениров
- Гарантия сроков и качества

ОМ медиа
Россия, Архангельск,
пр. Новгородский, 32
тел.: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

ДАРИМ ЭМОЦИИ К ПРАЗДНИКУ!



# Элегантность – это больше, чем роскошь...



**СЕВЕРОДВИНСК**
**ул. Тургенева, 6**
**тел. 8 (8184) 58-62-04**

**ЭЛЕФАНТ**
БЕЛОРУССКАЯ МЕБЕЛЬ
www.pinskdrevelefant.ru

**АРХАНГЕЛЬСК**
**наб. Северной Двины, 12**
**тел. 68-12-97**

**пр. Обводный канал, 67**
**тел. 64-05-27**



## ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ!

«Всякий раз, когда вы видите успешный бизнес, это значит, что однажды кто-то принял смелое решение», — сказал Питер Друкер. Кто стоит за такими решениями на Севере? В этом выпуске мы подготовили для вас расширенный рейтинг крупнейших компаний Архангельской области и НАО — топ-200, который редакция дополнила и уточнила по многим источникам.

Число самих компаний в регионе в 2017-м достигло минимума за последние 10 лет, сокращается и число предпринимателей; зато те, кто выжил, научились адаптироваться. Общий финансовый результат предприятий даже без Ненецкого округа в прошлом году вырос до 36,9 млрд рублей, а рентабельность товаров и активов увеличивается год от года. Сильные становятся сильнее.

Есть ли в этом суровом пейзаже повод для оптимизма? Только у тех, кто умеет видеть возможности и перестраивать бизнес. И новой возможностью для бизнеса и жителей стала Арктика. Десятки наших предприятий уже участвуют в большой стройке на Ямале, тысячи человек будут задействованы в создании глубоководного порта. Появился и наглядный знак того, что регион нужен для арктических задач — в этом году в Архангельске открылась новая база пограничных сторожевых катеров. Поэтому Арктика выбрана одной из главных тем этого выпуска.

Такие шансы возникают нечасто, жизнь Севера (а то и всей страны) устроена как чередование периодов долгого сна и быстрой активизации. «После многих лет спячки, на которую обречён был волею судеб наш отдалённый край… мало-помалу утративший даже и прежнее своё значение в государстве, и ему — нашему обширному Северу, кажется, суждено, наконец, проснуться для новой жизни», — писали «Архангельские губернские ведомости» в 1881 году с началом реформ губернатора Н. М. Баранова. В ближайшие годы нам предстоит очередное пробуждение, и кто встанет раньше, как известно, шагнёт дальше.

А наяву культ «коренных» управленцев уходит на второй план, становятся востребованными знания и практика не только местных лидеров. В этом выпуске «Итогов» вы также увидите новых персон из других регионов, чья работа прямо связана с нашей областью и даёт конкретные результаты: от одного из лучших в России тренеров по продажам до столичного художника, помогающего сохранять деревянное зодчество в регионе.

Это и есть задача нашего ежегодника вот уже более 15 лет: помогать развитию региона, повышая эффективность ваших проектов, а для этого знакомить читателей с лучшим опытом в общественных инициативах, бизнесе, политике, культуре — чтобы вы были готовы к вызовам, которые определяют ближайшее будущее.

С уважением к вам и вашему делу,

Олег Зазыкин, главный редактор

P.S. Мы ждём вас среди участников проекта «Первые Лица» — регионального календаря-справочника дней рождения и профессиональных праздников, который будет пополнен новыми персонами в 2018 году!

ГОД ЭКОЛОГИИ И ООПТ

# С заботой о природе



Архангельский ЦБК

## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА


28 **Рейтинговый лист**
Какие места заняла область по оценкам исследователей

34 **Губернаторское соревнование**
Рейтинг глав регионов и мэров

35 **Топ-10 цитат**
Самые интересные изречения 2016–2017 года

37 **Топ-10 назначений**
Новые фигуры во власти и бизнесе региона

38 **Огласите весь список!**
Обзор важных визитов в область за год

44 **Между Арктикой и будущим**
Какие планы строит руководство области в связи с арктическими инициативами

48 **Сенатор Кононова: продолжение карьеры в Москве**
Самая высокая должность, которую когда-либо занимал в Совете Федерации представитель от Архангельской области

50 **Архангельская область на приборной панели статистики**
Архангельскстат: область в цифрах

54 **Виктор Новожилов: В первую очередь — люди!**
Спикер Архангельского областного Собрания подводит итоги

56 **Виталий Фортыгин: Мы собрали страну...**
К рулю единороссов вернулся Виталий Фортыгин

62 **Партия в поиске лидеров**
В «Единой России» заявляют, что «не видеть перемен — удел вольных бездельников»

64 **Андрей Аннин: Чиновник должен идти за инициативным человеком**
В области можно заниматься любым бизнесом, если дать предпринимателям ресурсы

66 **Бюджет Архангельска избавляется от дефицита**
Что меняется в городском бюджете?

70 **Помним о прошлом, думаем о будущем**
Как удалось модернизировать Северодвинск по большому плану, принятому семь лет назад

72 **Андрей Бральнин: «Нужно думать на десятилетия вперёд»**
Как живёт Котлас в год столетия

76 **На передовой управленческого фронта**
Эксклюзив «Итогов»: результаты опроса 28 глав муниципалитетов по проблемам управления

80 **«Звезда Севера» добавит света в окружающий мир**
В Архангельске — самая северная в мире синагога

82 **Медиашум под хрустальным крестом**
Зачем властям потоки логотипов и концепций?

84 **Вышли из-под надзора**
Денис Бугаев — о работе Архангельского УФАС

86 **«В Архангельске можно и нужно жить!»**
Михаил Авалиани о том, как сосредоточить силы на приоритетах

88 **Пехота правосудия Михаила Аверина**
Что говорит об обществе судебная статистика?

92 **Урбанистическая сила**
Десант «урбанистов» в Архангельске

98 **Теплее, ещё теплее**
ГК «Север»: как утеплять здания правильно


## БИЗНЕС И ЭКОНОМИКА


104 **Экономика в разные стороны**
Инвестиции в регионе выросли, но реальные доходы и розница продолжают сжиматься

106 **Жить за свой счёт**
Архангельская область возвращается к коммерческим кредитам

110 **Трамплин для бизнеса**
Торгово-промышленная палата области оказывает около 200 услуг бизнесу

112 **Страховые лидеры**
Область вошла в «красную зону» по ОСАГО

114 **Чем дальше в лес, тем больше инвестиций**
Малый бизнес леспрома жалуется на то, что остался без леса

116 **Архангельский ЦБК: экологично и технологично**
Одно из ключевых предприятий российской целлюлозно-бумажной промышленности модернизируется

118 **«Титан» + FSC = экология**
Как холдинг управляет лесами

119 **Биотопливо — это будущее энергетики!**
Котельные на пеллетах меняют энергобаланс региона

120 **Колёса прогресса**
Обзор перспектив российского авторынка

124 **«Развитие дорожной сети — залог развития региона!»**
На чём сосредоточился «Архангельскавтодор»?

126 **Три тысячи километров**
«Плесецкое дорожное управление» обслуживает 40% всех региональных дорог в восьми районах

128 **Дорога как миссия**
36 млн рублей получит «АГСУМ» в 2017 году на ремонт дорог Архангельска

130 **Мезенское дорожное управление: прокладывая путь**
В каком состоянии дорожная сеть в северных районах и как её содержат сегодня

132 **Технологии качества**
В голосовании за дорожников, которое провело движение «Асфальт 29», первое место занял «Севзападдорстрой»

# ТУРИСТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «ТРАНСАГЕНТСТВО»

*предлагает:*

## ТУРЫ НА КРЕМЛЕВСКУЮ ЕЛКУ

### для школьных и организованных групп





**Весёлые хороводы и танцы у новогодней красавицы-ёлки, звонкий детский смех и незабываемый вкус шоколадных конфет, настоящий Дедушка Мороз и самая добрая новогодняя сказка на главной сцене Государственного Кремлёвского Дворца!**



## ОБУЧЕНИЕ АНГЛИЙСКОМУ ЯЗЫКУ В ЧЕХИИ



**ОЧЕНЬ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНАЯ ЦЕНА**

Для сравнения: 2-недельный курс английского языка за рубежом (в Ирландии) будет стоить столько же, сколько и месячный курс английского в Чехии с носителем языка.

**КОРОТКИЙ ПЕРЕЛЕТ**

не более 2,5 часов – это очень недолго, по сравнению с Канадой, Австралией или Новой Зеландией.

**БЛИЗОСТЬ КУЛЬТУР**

Чехи очень близки по менталитету славянам (русским, украинцам, белорусам), поскольку также принадлежат к славянской национальной ветви.

## ЭКСКУРСИИ ПО АРХАНГЕЛЬСКУ И ОБЛАСТИ



Увлекательные экскурсии по Архангельску и окрестностям для детей и взрослых!

## ТУРЫ ВЫХОДНОГО ДНЯ

Еженедельные экскурсии по выходным дням для всех желающих!

*а также:*

- **Туры по России**
- **Заграничные туры**
- **Экскурсии**
- **Детский отдых**

Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 146
Тел.: (8182) 20-92-26, 40-49-99, 8 953 264 7690
e-mail: trans-agents@mail.ru

134 **Алексей Слободянюк: Учитесь продавать в агрессивной среде!**
Эксклюзив «Итогов»: бизнес-тренер и основатель Astra Group учит работать с трудными продажами

140 **Побег из зоны откладывается**
Дефицита электроэнергии в области нет, но электричество остаётся дорогим

144 **Энергия с гарантией**
«Архэнергосбыт» развивает клиентский сервис

148 **Конкуренция «сказочников» обостряется**
Бренд области проверяется в жёстком состязании за внимание и турпотоки: оценка внешнего маркетолога

152 **Пульс умственной активности**
Сколько и чего придумали в Архангельской области

154 **ЖКХ: качество не успевает за ростом цен**
Лишь треть жителей удовлетворены качеством ЖКХ. Остальные уверены, что переплачивают за «коммуналку»

160 **С заботой о городе и горожанах**
Роман Марчук: для благоустройства нужно привлекать ресурсы партийных программ

164 **Пора перестроиться…**
Сколько строится за государственный счёт и за счёт граждан?

170 **Сельхозвопрос: позиция производителя**
Михаил Силантьев призывает «отказать в щедром кормлении неэффективным агрохолдингам»

172 **Потребительская кооперация региона: достижения и вызовы**
Региональная система потребкооперации включает 576 магазинов, 176 цехов и 24 приёмозаготовительных пункта

173 **Топ-8 стартапов Архангельска**
Наиболее интересные стартапы участников программы «Ты — предприниматель» по оценке редакции «Итогов»

174 **Стартапы в Архангельске**
Пять авторов стартапов говорят о своих проектах

176 **На чём ещё зарабатывают в Архангельской области**
Бизнесы, которые нетипичны для региона или считаются устаревшими, но приносят прибыль

182 **Бизнес-обучение: перемены на пороге**
В отрасль пришёл крупный игрок

186 **Спасти и сохранить**
Как развитие технологий влияет на безопасность

188 **Профессионалы против профанации**
Группа компаний «Титан-Щит» расширяет географию присутствия

192 **Под надёжной «ФирОПС-Защитой»**
Какие охранные системы стоит применять

193 **Банки: трещат региональные чубы**
Долги по кредитам растут, а судьба региональных компаний может зависеть от трансформаций больших игроков

## ТОП-200

198 **Топ-200: расширенная панорама**
Крупнейшие предприятия Архангельской области и НАО: расширенный рейтинг

202 **Создавая индивидуальность города**
Преобразить и создать с нуля можно любое пространство, считают в «СМУ №2»

210 **Топ-10 громких дел**
Процессы с участием известных в регионе персон

211 **Что про нас знают в стране?**
Прямой сигнал власти и бизнесу: какие «фишки» Архангельской области знакомы людям в других регионах?

212 **Кто помогает партию власти**
Крупнейшие доноры «Единой России» в регионе

213 **Кто зарабатывает на партии власти**
Рейтинг архангельских подрядчиков «Единой России»

214 **Топ-10 сделок 2016–2017**

215 **Топ-10 закупок в Архангельской области 2016–2017**

216 **Топ-10 городов воинской славы**

216 **Топ-10 малых городов России**

217 **Архангельская область на конкурсе «Best of Russia»**
Фотография Сергея Яковлева стала победителем престижного фотоконкурса

## СТИЛЬ ЖИЗНИ

220 **Настоящий английский паб в центре Архангельска**
Lock Stock: быть ли в Архангельске крафтовой пивоварне, и где искать вкусные бургеры?

221 **Музыка текстиля**
«Дирижёры» из «Бюро Интерьер & Текстиль»

222 **Всё о доме и жилье под одной крышей**
В Архангельске прошли две крупные «жилищные» выставки

226 **«Архимеб»: формула настоящей мебели**
Как из маленького цеха создать известную творческую мастерскую

230 **Бренд с большой буквы**
Bogacho: коллекционные вещи с характером

231 **За цветами и идеями — в «Гранд При»!**
Где и как работает сеть магазинов и подарков

232 **Лики России**
Самая крупная за последние 50 лет выставка в Архангельске работала почти три месяца

# ДОВЕРЯЙТЕ свой ОТДЫХ ПРОФЕССИОНАЛАМ!

ЛИДЕРЫ ПРОДАЖ У ТУРОПЕРАТОРОВ **PEGAS TOURISTIK, CORAL TRAVEL, MOUZENIDIS TRAVEL, ANEX TOUR**.НАДЁЖНЫЕ ПАРТНЁРЫ **SUNMAR, БИБЛИО ГЛОБУС, ИНТУРИСТ** И ДРУГИХ.

УЧАСТНИКИ ВСЕВОЗМОЖНЫХ ТУРИСТИЧЕСКИХ ФОРУМОВ И РЕКЛАМНЫХ ТУРОВ. УПОЛНОМОЧЕННЫЕ ОФИСЫ ПРОДАЖ **PEGAS TOURISTIK, CORAL TRAVEL, MOUZENIDIS**.

PEGAS TOURISTIK

**Воскресенская, 99/1, ресторан «Остров»**
**(8182) 64-04-07, 8 (953) 934-61-61**





**ЮЛЯ ИСАЕВА**
Директор, стаж работы –10 лет,
посетила 52 страны




**АЛЁНА РУМЯНЦЕВА**
стаж работы в туризме –5 лет,
посетила 33 страны

**НОВЫЙ ОФИС:**
**Наб. Северной Двины,55**
**БЦ «Дельта», блок «А», 4 этаж**
**(8182) 41-55-33**

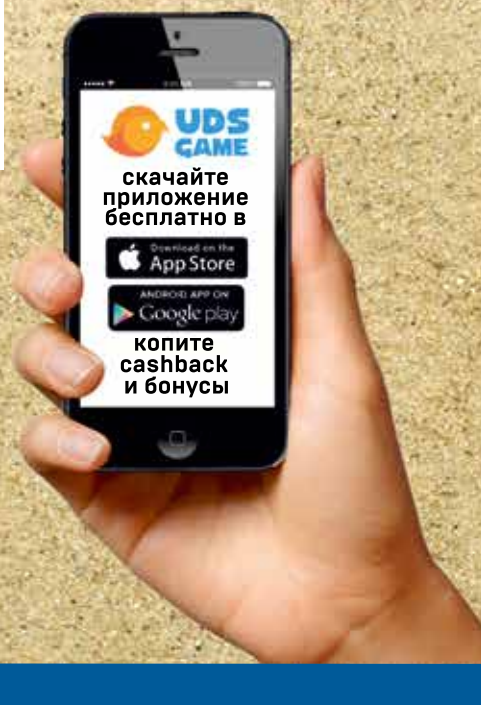
Coral travel



**КСЕНИЯ БУГАЕВА**
стаж работы в туризме –9 лет,
посетила 25 стран



**Отсканируй этот код или введи код вручную bmpt 8720**




**Ищите лучшие предложения туров на наших страничках в интернете:**
**PEGAS_CORAL_ARH**
**PEGAS_ARH**

ОТКРЫТО **РАННЕЕ БРОНИРОВАНИЕ**
ОСЕНЬ-ЗИМА **2017-2018**
ГОРНОЛЫЖНЫЕ **ШОППИНГ**-ТУРЫ
**ДЛЯ ВСЕЙ СЕМЬИ**
ЭКСКУРСИОННЫЕ ЭКЗОТИЧЕСКИЕ ТУРЫ

234 **Кино и не только**
Культурная жизнь Архангельской области похожа на дорогу от фестиваля к фестивалю
236 **Второе освоение: недооценённый ресурс**
Где устраивать «родовые поместья»?

## АРКТИКА

240 **Высокие технологии высоких широт**
IV Международный Арктический форум «Арктика — территория диалога» в Архангельске
244 **И тогда вокруг станет чище…**
Компания КТА: в 2017–2019 гг. 1,4 млрд рублей будет вложено в очистку Арктики
246 **Шансы порта Архангельск**
В инфраструктуре конкуренция не меньше, чем в торговле
249 **5 крупнейших портов Арктики**
Как меняется загрузка портовых мощностей и как выглядит на их фоне Архангельск
250 **Глубоководный район порта Архангельск: развитие Арктической зоны и Северного морского пути**
Названо место строительства будущего порта
252 **Как нам освоить Арктику**
Из чего состоит Архангельская опорная зона?
255 **Как получить «арктический» подряд?**
Тренер по переговорам Игорь Рызов советует, как пробиться к крупным заказчикам
256 **Как возят грузы в Арктике**
«Арктическое морское пароходство» владеет шестью судами усиленного ледового класса
258 **Новые проекты Архангельского речного порта**
У причалов Архречпорта стоят корабли, доставляющие грузы на берега Белого, Карского, Баренцева, Печорского морей
260 **Вид на Арктику из лайнера и вертолёта**
Как отправиться на Северный полюс
263 **Есть ли наука в Арктике?**
Что исследуют в САФУ и кто заказывает научные проекты для Арктики

## ОБЩЕСТВО

266 **Офтальмология в цифрах**
АКОБ в 2018 году проведёт 2000 операций лазерной коррекции зрения
270 **Здесь спасают жизни**
Главврач областной клинической больницы о новых технологиях и самых распространённых болезнях
272 **Сергей Красильников: К трансплантации готовы**
Первая городская клиническая больница получила лицензию на трансплантацию органов
274 **Римма Карташова: Продлить жизнь возможно**
В Северодвинской горбольнице №1 — 1,11 миллиона посещений поликлиники в год
278 **ЦМСЧ № 58: уникальные медицинские технологии**
Где лечат сотрудников «Звёздочки» и «Севмаша»?
282 **Михаил Авалиани: Частная медицина должна быть доступной всем**
В «АВА Клиник» можно вызвать врача на дом, а пансионат «Забота» отметил год успешной работы
284 **Пять советов для глаз**
Как выбрать оправу и линзы для очков
286 **Наша цель — помогать**
Новейшие технические средства реабилитации
288 **Зима тревоги нашей**
Как справиться с душевными переживаниями?
290 **Светлая голова**
Психологические проблемы есть у каждого человека — и каждый может их решить
294 **Коррекция зрения во сне**
В офтальмологическом кабинете «Точка зрения» предлагают альтернативу очкам и дневным линзам
296 **Едем в здравницу!**
Что получают гости санатория «Солониха»?
298 **Добро пожаловать в «Лелю»!**
Семейный центр для маленьких первооткрывателей
300 **На благо Поморья и всей страны**
Кого и как сегодня обучают в Архангельском морском рыбопромышленном техникуме
302 **Впереди — Арктика!**
Арктический морской институт им. В.И. Воронина отметил 235 лет. Конкурс сюда — до трёх человек на место
303 **Перекрёстное опыление: Север глазами каллиграфа**
Художник Наталья Ким разработала логотип Устьянского краеведческого музея и рассказала о ресурсах культуры
306 **Архангельские парадоксы ГТО**
Наш регион в аутсайдерах по внедрению ГТО, хотя стал лидером на Северо-Западе по числу центров тестирования
310 **Как готовят чемпионов**
Региональный центр спортивной подготовки «Поморье»: 88 тренеров и результаты спортсменов
312 **Каждый третий занимается спортом**
За 3 года область поднялась на 40 мест в рейтинге регионов по организации спортивной работы

## КЛАССИФИКАТОР

314 **Компании-участники**

Архангельск, Поморская, 22, ТЦ «АРБАТ»

**BENETTON KIDS (NEW!)** Ленинградский, 38, ТЦ «МАКСИ», 3-й этаж

**А**

Абрамов Эдуард 205
Авалиани Михаил 86, 206, 282, 316
Аверин Михаил 88
Агамалиев Руслан 319
Агронская Надежда 317
Акишев Дмитрий 210
Александр Антонов 177
Алиев Гусейн 210
Аллан Кит 42
Алсуфьев Алексей 39
Ананьин Дмитрий 275
Анна, принцесса Великобритании 39
Аннин Андрей 64, 65, 316
Антипин Александр 204
Антонов Яков 200
Анциферов Александр 220, 315
Артемов Иван 209
Асадулин Алексей 319
Афонин Дмитрий 208

**Б**

Багрецов Андрей 318
Бажанова Ирина 37
Байбородин Юрий 204
Бакова Александра 173
Бараев Александр 156, 157
Баранов Николай 4
Барашков Юрий 35
Барболин Сергей 207
Барковский Дмитрий 208
Барышков Константин 316
Безобразов Алексей 201
Безсолов Денис 220
Бекаров Мансур 27, 315
Белак Олег 36
Белоглазова Татьяна 209
Белозеров Николай 206
Белокоровин Эрнест 35
Беляев Игорь 204
Беляев Павел 200
Бессонов Сергей 206
Беттджер Фрэнк 138
Бетхер Наталья 205
Биорк Алексей 184
Блинов Владимир 204
Бобкова Наталья 313
Бобыкин Евгений 207
Богданова Валентина 318
Бокарева Тамара 205
Болдырев Андрей 204
Борисенок Наталия 205
Борисов Александр 234, 262
Боярский Пётр 38
Бральнин Андрей 72, 318
Бральнина Светлана 210
Братюк Наталья 311
Браун Павел 57
Брумфилд Уильям 305
Бугаев Денис 84
Бударгин Олег 142
Будниченко Михаил 200
Булавин Владимир 38
Булавин Николай 201
Булыгин Александр 205
Булыгин Михаил 209, 319
Бурчаловский Павел 201
Буторин Валентин 207
Быков Дмитрий 207
Быргазов Евгений 204

**В**

Валуев Николай 39
Валяев Артем 201
Варзунова Ольга 206
Вартанов Павел 204
Васильева Людмила 201
Вахруков Сергей 241
Вдовина Дарья 311, 312, 313
Вердерманн Катрин 38
Верховцева Наталья 205
Виноградова Надежда 119, 316
Волбушко Сергей 318
Волошин Анатолий 210
Воробьёв Кирилл 313
Воробьёв Максим 214
Воронцова Тамара 317
Вторыгина Елена 57, 63
Вторый Станислав 35
Вуйменков Семён 39
Вязникова Кристина 310

**Г**

Габурец Татьяна 207
Газзаев Валерий 43
Галахова Ирина 200
Ганьков Геннадий 98, 99, 100, 101
Ганьков Сергей 99, 101, 318
Гауптман Марк 319
Гелбич Михал 38
Герасимов Анатолий 206
Гербут Татьяна 221
Глотов Александр 313
Гмырин Михаил 70, 318
Гнидченко Алексей 313
Годзиш Игорь 36, 166, 178, 318
Голенастов Вячеслав 206
Голубцов Виктор 278, 319
Гончаров Андрей 206
Горбачева Наталья 315
Горбунов Олег 204
Горних Нина 274
Горобец Татьяна 317
Горшенин Борис 235
Граф Виталий 210
Грехов Александр 318
Григорьев Владимир 201
Григорьева Анна 297
Григорьева Анна 318
Гришаев Владимир 313
Грязников Александр 37
Губинских Игорь 184

**Д**

Давыдов Юрий 204
Давыдова Наталья 315
Двойников Артём 313
Дворкин Александр 184
Дейнеко Александр 209
Дзюба Елена 315
Димитриев Александр 37
Дитятев Алексей 201
Доброхотова Ирина 201
Добрунова Галина 83
Донской Александр 35
Донской Сергей 42
Дорофеева Анна 221
Доценко Елена 237
Дракунов Олег 201
Драчёв Юрий 313
Друкер Питер 4

**Е**

Евменов Николай 39
Евстигнеев Максим 206
Екатерина II 83
Екимов Леонид 313
Елисеева Татьяна 209
Епифанов Павел 209
Епифанова Ольга 35, 40, 43, 307
Ерофеевский Александр 208
Ерохина Мария 310, 313
Ерш Андрей 210

**Ж**

Жаботинский Сергей 204

**З**

Заборская Полина 317
Заборский Максим 319
Заварзина Екатерина 205
Задорин Александр 173
Зазыкин Олег 4
Зайков Николай 207
Закруткина Надежда 275
Замятин Андрей 201
Заплатин Алексей 200
Заря Виктор 155, 158
Захаркин Сергей 40
Захаров Дмитрий 209
Захарчук Алексей 205
Зенин Сергей 209
Зианбетова Наталья 208
Зикеев Александр 317
Зильберг Олег 73
Зинченко Наталья 316
Зуев Сергей 94
Зыгарь Михаил 194
Зылёв Дмитрий 116, 200, 316

**И**

Иванова Александра 313
Иванова Ирина 318
Идрисов Александр 137
Иконников Виктор 38
Ильина Лидия 209
Иньков Александр 317
Ипатов Алексей 204
Исаева Юлия 315
Исаков Михаил 313
Йоуханнессон Гвюдни 42

**К**

Кабанихин Александр 209
Кабанов Владимир 268, 315
Кадыров Рамзан 34, 36
Калавриос Игорь 209
Калашников Сергей 204
Калистратов Николай 200
Калитин Сергей 316
Калмыков Андрей 204
Каранец Максим 318
Карасов Андрей 201, 317
Карташова Римма 274, 318
Кашин Андрей 142, 143
Керимов Фейруз 201
Кизин Сергей 207
Кильчевский Илья 201
Ким Наталья 303, 304
Кирилл, патриарх 39
Кириллов Владимир 38
Кирилов Александр 260, 261
Киселёв Роман 209
Клинчев Валерий 200
Ковтун Марина 34, 39
Коджо Саша 303
Кодлозеров Иван 311
Козакова Ирина 50
Козлов Евгений 201
Кокин Сергей 250, 251, 315
Коковина Елена 183
Кокорин Андрей 319
Кокоянин Андрей 208
Кологреев Александр 207
Кольчевская Оксана 315
Комягин Владимир 180
Кондратов Павел 310
Кондратьев Вениамин 36
Кондратюк Наталья 173, 174
Коновалова Янина 315
Кононова Людмила 48
Константин Доронин 115
Конюхов Фёдор 217
Копин Роман 34
Корельская Ксения 316
Кормышов Евгений 208
Корнеев Фёдор 126, 204, 318
Коровинский Алексей 205
Коротенков Алексей 214
Косткина Людмила 48
Кошеленко Сергей 195
Кошин Игорь 34, 36
Кравцова Татьяна 274
Красильников Сергей 272, 318
Кривошапкин Сергей 37, 200
Крицкая Тамара 205
Круглов Сергей 313
Кругляк Николай 317
Крупчак Владимир 210
Крылов Дмитрий 119, 200, 317
Крылов Игорь 313
Крыхивский Михаил 200
Кудрин Алексей 43
Кудрявцев Алексей 118, 200, 319
Кудряшова Елена 201
Кудряшова Елена 42, 83, 263
Кузнецов Александр 209, 311, 312
Кузнецов Станислав 313
Кузнецова Елена 274
Кузнецова Ирина 316
Кузнецова Ольга 319
Кузьмин Денис 256, 257, 315
Кулеш Светлана 274
Куликов Константин 204
Кулявцев Иван 37
Кумар Шарма Арун 39
Кюнл Карел 38

**Л**

Лавонен Сергей 204
Лавров Олег 41
Лагунов Евгений 313
Ландышев Эдуард 207
Лапшина Светлана 204
Лемешева Тамара 158
Леоненко Константин 317
Леонов Иван 212
Леушев Сергей 206
Линдеман Уле Андреас 43
Лихачёв Алексей 253
Логунов Иван 205
Лозенко Леонид 208
Лоскутов Виктор 200
Лотем Михаэль 40
Лотышев Валерий 207
Лохов Вадим 205
Лужков Юрий 59
Лукошков Михаил 205
Лучко Сергей 208
Лыткин Василий 224
Ляпушкин Фёдор 237

**М**

Макаров Вячеслав 38
Макарова Татьяна 209
Макаровская Оксана 294, 319
Макаровский Александр 205
Максименко Александр 208
Малахова Валентина 209
Малицын Сергей 212
Малых Игорь 73
Малышев Андрей 130, 206, 317
Маринин Валерий 204





Архангельск, ул. Поморская, 44
(8182) 440-611, 8-911-554-06-11
mosplitka29@yandex.ru • www.mosplitka.ru
• vk.com/mosplitka29

# МОСПЛИТКА



















Марков Олег 38
Мартинович Александр 200
Марчук Роман 160, 161, 319
Маршани Умар 200, 316
Масякин Александр 205
Матвиенко Валентина 48, 53
Матросова Валентина 315
Медведев Дмитрий 42, 48
Мединский Владимир 39, 43
Мезенев Александр 209
Меньшаков Леонид 208
Меньшиков Василий 316
Меньшов Владимир 234
Мильчик Михаил 305
Минин Николай 209
Минина Алеся 150
Минниханов Рустам 36
Минь Го 42
Митрофанова Галина 221, 316
Михайлов Антон 39
Михайлюк Андрей 208
Мишкин Владимир 200
Моисеев Сергей 57
Молчанова Елена 37
Морозова Елена 208
Мостович Валерий 208
Мохначёв Владимир 207
Мурашкин Василий 168
Мурунов Святослав 92, 93, 94, 96
Мустафин Айрат 105
Мышковский Сергей 210

**Н**

Нарышкин Сергей 39
Неверов Ильдар 105
Немирова Александра 274
Нефёдов Олег 204
Нечаев Александр 178, 212
Нечаев Илья 132, 200, 318
Ниинистё Саули 42
Николаева Ольга 192, 319
Николай I 80
Никулин Владимир 319
Никулин Иван 317
Нилов Ярослав 41
Нифантьев Евгений 205
Новиков Анатолий 237
Новиков Василий 206
Новожилов Виктор 54, 311, 316
Новосёлова Татьяна 173, 175
Носова Светлана 316

**О**

Обермейстер Анатолий 81, 317
Оксенойт Георгий 52
Окулова Марина 317
Олькин Иван 207
Оняков Фёдор 173, 175
Орлов Игорь 34, 35, 36, 38, 39, 40, 41, 42, 44, 45, 46, 47, 86, 141, 142, 166, 214, 253, 318
Осипчук Фёдор 205
Остапчук Валерий 201

**П**

Павленко Виктор 53
Павлова Любовь 237
Палкин Андрей 35, 57, 63, 210
Паникар Вячеслав 310, 318
Панкадж Саран 39
Панкевич Виктор 203
Папылев Михаил 201
Папылева Наталья 204
Парфёнова Виктория 63
Парфёнова Елена 313
Паршин Владимир 207
Пелехов Михаил 201
Пеньевской Евгений 206
Песков Владислав 209
Пётр I 80, 83, 92, 93
Петренко Василий 204
Петров Александр 319
Петров Андрей 200
Петров Владимир 201
Петров Иван 209
Петров Сергей 63
Петрова Галина 316
Петросян Ваге 205
Петрухин Евгений 313
Петухова Анна 177, 208
Петухова Янина 208
Петчин Игорь 270, 315
Пинаев Игорь 37, 124, 125, 315
Писаревский Олег 311
Письменный Андрей 200
Плотников Андрей 37
Плотников Сергей 235
Подлевских Андрей 206
Подлисецкий Сергей 194
Подольская Наталья 310, 312, 313
Подолян Ольга 57
Поздеев Александр 311
Полищук Александр 204
Полтавченко Георгий 34, 38
Полудницин Сергей 204
Поляков Леонид 206
Пономарёв Александр 262, 317
Пономарёва Ирина 275
Попков Алексей 315
Попов Вячеслав 57
Попова Анастасия 316
Попова Людмила 318
Потапенко Артемий 313
Поташев Андрей 158, 165
Потего Пётр 200
Потёмкин Игорь 315
Пригоровский Пётр 205, 317
Приходченко Константин 313
Прохоров Михаил 193
Пурим Дмитрий 40
Путин Владимир 42, 52, 55, 57, 73, 114, 171, 242, 254
Пышкина Галина 315

**Р**

Разговоров Андрей 204, 258, 316
Раздобреева Ирина 209
Раздобурдина Анна 318
Райкин Константин 41
Резицкий Владимир 235
Репняков Константин 319
Рогатых Дмитрий 168
Рогов Константин 206
Рогозин Дмитрий 42, 241, 254
Росляков Владимир 173, 174
Рубцов Николай 234
Рубцов Сергей 41
Румянцев Александр 310, 313
Румянцев Алексей 206
Русый Михаил 41
Рыжов Дмитрий 184
Рызов Игорь 255
Рязанский Валерий 48
Рязанцев Михаил 200

**С**

Самойлов Игорь 207
Санджаклы Татьяна 315
Сапожников Олег 208
Светоносова Ирина 262, 305
Свитолин Михаил 208
Святослав Ольгович (кн.) 83
Селезнев Кирилл 47
Селиванов Александр 177
Селиванова Елизавета 177
Селивёрстова Марина 205
Семёнов Иван 318
Семенюк Анатолий 200, 318
Сенокосов Евгений 206
Сергеева Светлана 311, 312
Серебренников Владимир 37, 201
Сидоровский Василий 110, 316
Силантьев Михаил 170
Симакова Карина 319
Симонов Виктор 217
Ситников Илья 310
Скорнякова Вероника 73
Скрипова Татьяна 207
Слободянюк Алексей 134
Слободянюк Елена 202, 319
Слотин Степан 205
Смелов Эдуард 156, 204
Смирнов Антон 205
Смирнов Роман 36
Смирнова Виктория 316
Смольников Павел 207
Смягликова Елена 302, 315
Собашников Алексей 201, 209
Собянин Сергей 36
Соколов Евгений 35, 235
Соколов Максим 38
Соловьев Андрей 208
Солодов Антон 313
Спицын Андрей 176, 177
Степанова Вера 179
Степашин Сергей 40
Стефанссон Вильялмур 261
Стрекаловский Андрей 73, 207
Стрелкова Юлия 318
Супаков Юрий 207
Супалов Андрей 209
Суприяди Мохамад Вахид 41
Суранов Константин 317
Суханов Александр 210
Суховецкий Алексей 41
Сырова Валентина 69, 96, 181

**Т**

Табачников Игорь 200
Таборов Алексей 77, 79, 115
Тарасулов Григорий 168
Таратухин Александр 200
Телова Ольга 315
Теребов Александр 201
Тетеревлев Сергей 209
Тимушев Николай 40
Тихонов Владимир 206, 316
Тропников Николай 207
Трусов Игорь 207
Тучин Сергей 206
Тюкавин Антон 208
Тюльпина Инна 207

**У**

Удалкин Евгений 62
Усачёва Полина 316
Ушакова Лариса 317

**Ф**

Файетта Мишель 39
Фатеева Наталья 208
Федоренко Павел 288
Фёдорова Анастасия 173
Фёдорова Надежда 317
Федорович Сергей 207
Фетисов Вячеслав 48
Филатов Антон 40
Филиппова Ольга 205
Филиппова Татьяна 317
Фоменко Евгений 37
Фомина Ирина 208
Фортыгин Виталий 56, 57, 61, 317
Французов Олег 315
Фролов Александр 63
Фролова Ирина 207
Фролушкин Евгений 208

**Х**

Хайбулаев Сергей 208
Хён Ли Джин 41
Хмелев Алексей 205
Холкина Кира 206
Хомутова Ольга 205

**Ц**

Цветаев Кирилл 201
Цегалко Александр 188, 319
Цуканов Николай 41
Цыварев Александр 208
Цымбалюк Дмитрий 226, 227, 315
Цымбалюк Светлана 223

**Ч**

Чабанов Евгений 208
Чанчиков Андрей 206
Чередниченко Сергей 206
Черепанова Ирина 180
Чертова Юлия 173, 175
Чижков Александр 207
Чудочин Анатолий 209
Чухарев Иван 317

**Ш**

Шаймиев Минтимер 59
Шапошников Даниил 66, 67, 68, 69, 254
Шашлаков Николай 206
Шевчук Наталья 201
Шеломенцев Андрей 37
Шелыгина Тамара 209
Шепелева Елена 172, 319
Шергина Нина 207
Шибанов Андрей 206
Шилкин Григорий 205
Широких Сергей 101
Шоломицкий Дмитрий 73
Штыкова Людмила 275
Шубин Александр 62
Шуль Василий 74
Шульгин Юрий 210
Шумилов Леонид 207
Шутова Ольга 319

**Щ**

Щербакова Нина 177
Щербакова Ольга 318
Щербинин Анатолий 177

**Э**

Эдгарс Суна 248
Эльтье Адерхольд 43

**Ю**

Юдинцева Татьяна 63
Юрков Дмитрий 57, 63, 108, 194, 212

**Я**

Яковлев Сергей 217
Якушев Владимир 36
Ян Ван 42, 252
Яничек Вероника 35, 233, 235
Яремчук Александр 311, 312

# Уход за малышами от 1 до 3 лет

---

**детский сад «Сказка»**
**Архангельск, ул. Шубина, д. 2**
**(вход со стороны ул. Шубина)**

**Тел. (8182) 47-73-97**




На фото: Щербакова Милана,
Береснев Марк, Щербаков Дима

**Instagram: skazka_arh** **dsskazkaarh**

# Interior Studio

Архангельск, наб. Северной Двины, 55, БЦ «Дельта», 1 этаж. Тел. 8-909-551-46-48





roberto cavalli home

Mirabello

TRUSSARDI home


man's fashion
NORMAN®
Архангельск, ТЦ «Гранд Плаза», 2-й этаж

ХОСТЕЛ ТРОЙКА

# 5 причин разместиться в хостеле Тройка



Наш рейтинг на Booking 9.3 из 10 – самый высокий среди всех хостелов Архангельской области. Гости отмечают уютный интерьер, чистоту, позитивную энергетику и искреннее гостеприимство.



Расположение в самом центре Архангельска в историческом здании в шаговой доступности от главных достопримечательностей, музеев, набережной Северной Двины, мэрии города и администрации Архангельской области, транспортных маршрутов, в окружении кафе, ресторанов и крупнейших торговых центров.



Есть все необходимое для комфортного проживания: бесплатный Wi-Fi, полностью оснащенная кухня-гостиная, постирочная, парковка во внутреннем дворе, библиотека с классической и краеведческой литературой, круглосуточно на ресепшн дружелюбный компетентный персонал.



Соотношение цена/качество, выбор размещения на любой кошелек. Большой номерной фонд рассчитан более чем на 100 человек. Кроме многоместных номеров от **550 руб.** есть индивидуальные номера с удобствами с очень приятными ценами от **1.800 руб.** Опыт приема участников творческих фестивалей, спортивных соревнований, слушателей курсов повышения квалификации и образовательных программ, туристических групп и самостоятельных путешественников.



Позитивная атмосфера, которую поддерживают мастер-классы, языковые клубы, кинопросмотры.

Архангельск, улица Карла Либкнехта, 8
8 (8182) 650535
hostel.troika@yandex.ru
hostel-troika.ru
vk.com/hostel_arh29

# Иммуника®

жизнь в полную силу

100% натуральный продукт

Позаботьтесь о своём здоровье и долголетии




www.immunica.ru

# ПЕРВЫЕ ЛИЦА

дни рождения / юбилеи / корпоративные и профессиональные праздники




НОВЫЕ РУКОВОДИТЕЛИ, VIP-ПЕРСОНЫ, КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ

# 2018

## КАЛЕНДАРЬ-СПРАВОЧНИК ЖДЁТ ВАС!

Календарь-справочник — необходимый атрибут в кабинете каждого руководителя. Сегодня это один из самых неординарных каналов продвижения, он востребован в профессиональном сообществе и представляет компании через первых лиц, что служит залогом доверия и известности в деловой среде.

### ЗАЙМИТЕ САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ПОЗИЦИИ

**для продвижения вашего бизнеса и ключевых персон!**

**Звоните 20-4444 и пишите ommedia@ommedia.ru**

ОМ медиа
20+ ЛЕТ

Россия, 163002, Архангельск, пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

# СТРОЙБАТ

**ВЫБОР ПРОФЕССИОНАЛОВ**

- Оптово-розничная торговля строительными материалами
- Комплектация объектов

## В 2017 году фирме «Стройбат» исполняется 19 лет.

**За свою деятельность на рынке Архангельска компания заслужила доверие таких предприятий, как: АО «Архгражданреконструкция», строительно-инвестиционный холдинг «Аквилон Инвест», группа компаний «ТИТАН», группа компаний «Регион», ОАО «ПО „Севмаш"», АО «Центр судоремонта „Звездочка"», компания «Макси Девелопмент».**

Большим плюсом фирмы является гибкая ценовая политика, складской комплекс в 2 гектара с механизированной погрузкой-разгрузкой, теплые секции для хранения неморозостойкого товара. Всегда в наличие достаточный и быстро возобновляемый складской запас материалов.

**Сегодня компания «СТРОЙБАТ» — это 5 розничных магазинов с оптовыми отделами в основных районах города для максимально удобной и быстрой работы с клиентами. Компания владеет разнотоннажным автопарком для качественной и своевременной доставки материалов на объекты клиентов, предлагает полный перечень как строительных, так и отделочных материалов.**

Текс

PLITONIT
ЛЕГКО БЫТЬ ПРОФЕССИОНАЛОМ
Plitonit Deutsche Qualität

Armstrong

ОСНОВИТ®

URSA

KNAUF INSULATION

PAROC®

eskaro

KNAUF

Албес®

ITALON
ИТАЛЬЯНСКИЙ СТИЛЬ РУССКОЙ КЕРАМИКИ

## НАШИ МАГАЗИНЫ

**ОФИС-МАГАЗИН:**

г. Архангельск,
ул. Смольный Буян, 23, корп. 1
тел.: 29-45-45, 64-24-40

**СКЛАД-МАГАЗИН:**

г. Архангельск,
Окружное шоссе, 17
тел.: 297-555, 297-444

**МАГАЗИНЫ:**

ул. Галушина, 14,
тел.: 644-644, 64-58-64

ул. Шубина, 3,
тел.: 20-80-60, 205-999

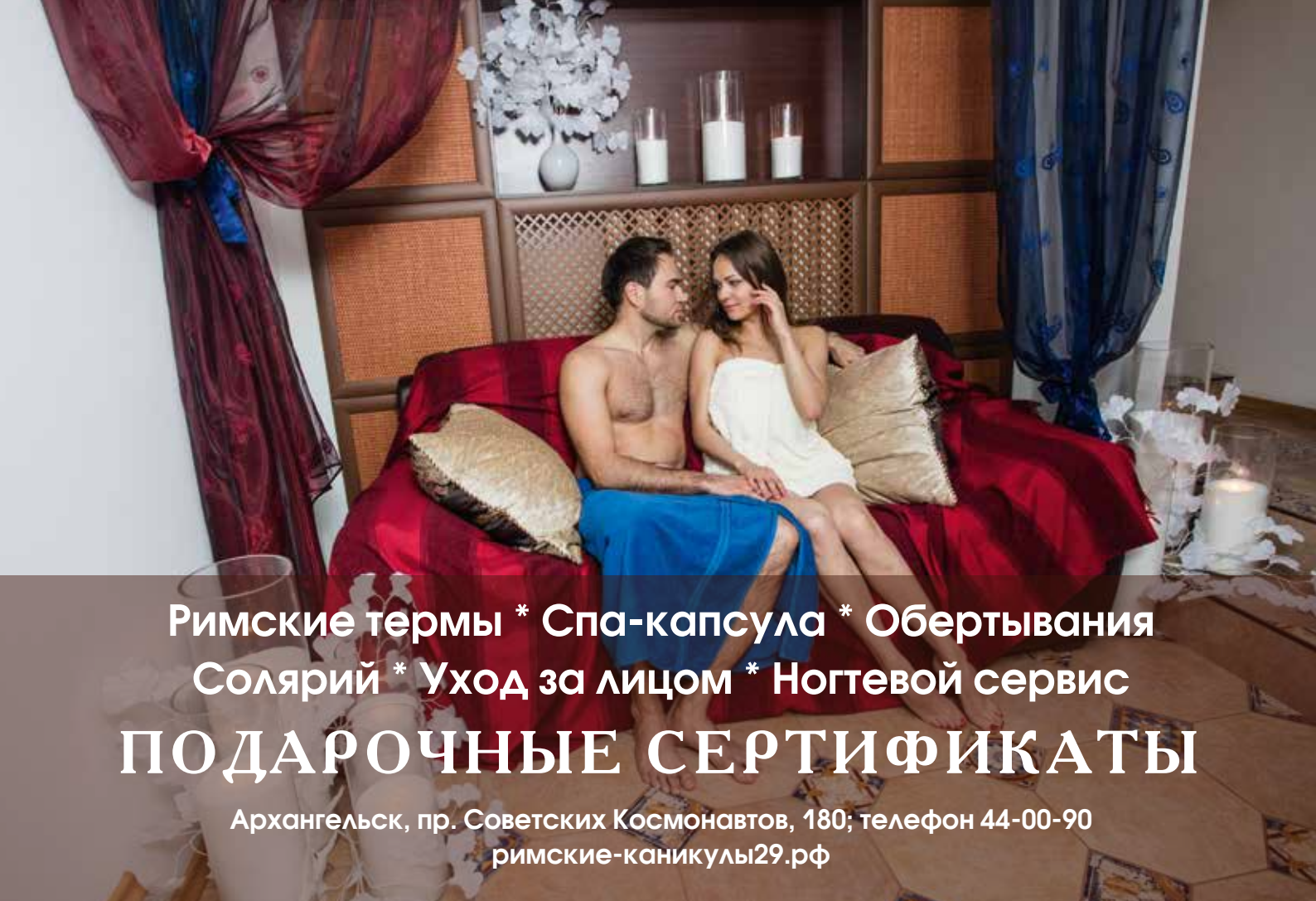
**www.stroybat.net**




nffb0317
Udsgame.com

**Архангельск:** Гранд Плаза, 2 этаж, Buffalo
▸ ТЦ «Титан Арена», ул. Воскресенская, 20, тел. 8-921-473-83-86
**Санкт-Петербург:** ТРК Заневский каскад Корпус Б,
пр. Заневский, 71 к2 лит Б, 1 этаж, место П-1-2
anitcrystals
anitcrystalss



Римские термы * Спа-капсула * Обертывания
Солярий * Уход за лицом * Ногтевой сервис

# ПОДАРОЧНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ

Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 180; телефон 44-00-90
римские-каникулы29.рф

- 87 лет летаем на Русском Севере
- выполняем полеты более чем в 30 российских и зарубежных аэропортов
- занимаем ведущие позиции на рынке пассажирских авиаперевозок на Северо-Западе РФ
- являемся действительным членом Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA)




Реклама. Сертификат эксплуатанта № 466

IATA IOSA IATA Operational Safety Audit

НОРДАВИА

www.nordavia.ru

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

СЕТЬ КЛИНИК СЕМЕЙНОЙ СТОМАТОЛОГИИ

Зубной Лекарь

Лицензия № ЛО-29-01-001676 от 28.11.2014 г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

# Топ-9 вопросов стоматологу:
## о чём чаще всего спрашивают пациенты?

Вместе с тремя стоматологами клиники **«ЗУБНОЙ ЛЕКАРЬ»** (www.zublekar.ru) мы подготовили **ТОП-9 ОТВЕТОВ** на самые часто задаваемые вопросы пациентов.

## Чтобы не лечить вслепую



### БОРИС САЛТЫКОВ, стоматолог терапевт-эндодонтист.

*Почему не всегда можно пролечить каналы зуба без применения дентального микроскопа?*

— Без специального оборудования врач может пропустить кариозный процесс, не рассмотреть трещину, перелом корня, не поставить адекватный диагноз. Иногда дентальный микроскоп незаменим — например, при перелечивании каналов, удалении старого материала.

*Из-за чего это лечение такое дорогое?*

— Это сложный процесс, который требует от врача высокой квалификации. Но часто после такого лечения удаётся сохранить зубы — получается, это альтернатива имплантации, которая обходится в полтора раза дороже!

*Существует ли гарантия на этот вид лечения?*

— Да, но есть нюансы. Чаще всего такому лечению подлежат сложные случаи. Процент успеха близок к 100%, но результат зависит и от иммунитета, и от строения зубочелюстной системы пациента.

## Могут ли брекеты испортить зубы?



### ДМИТРИЙ ЧУРСАНОВ, врач-ортодонт.

*Как долго нужно ходить с брекет-системой?*

— Срок ношения индивидуальный — от года до двух лет. В среднем — полтора года.

*Будут ли какие-то последствия, если не исправлять прикус?*

— В раннем возрасте неровно стоящие зубы могут привести к развитию кариеса и заболеваний пародонта. У взрослых последствия могут быть гораздо серьёзнее: снижение жевательной активности приводит к заболеваниям височно-нижнечелюстного сустава. Повышенное стирание эмали, повреждения костной ткани, пародонтит приводят к расшатыванию и выпадению зубов. Возникают и сложности с протезированием.

*Портят ли брекеты зубы?*

— Нет. Но пациенту нужно соблюдать рекомендации: посещать врача-гигиениста раз в 3–6 месяцев, пользоваться ортодонтической щёткой, чистить задние зубы вокруг брекетов с помощью однопучковой щётки, отказаться от употребления липких и твёрдых продуктов на время лечения.

## Имплантация — это не больно!



### ВАСИЛИЙ УШАКОВ, хирург-имплантолог.

*Безопасна ли операция имплантации?*

— Это достаточно безопасная процедура. Импланты изготовлены из титана, который полностью биосовместим с организмом человека. При правильном выполнении операции и соблюдении рекомендаций врача статистика приживления имплантов 96–98%.

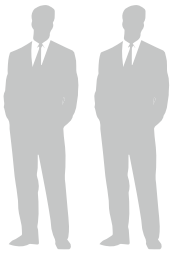
*Насколько болезненна процедура?*

— Операция проводится под местной анестезией и практически безболезненна. После процедуры могут появиться болезненные ощущения или отёк, но в течение недели всё проходит.

*Через какое время можно приступать к протезированию на импланте?*

— Время приживления импланта на нижней челюсти составляет 2 месяца, на верхней — 4–6. Если нужны дополнительные процедуры, то длительность реабилитации может увеличиться до восьми месяцев.

Архангельск, пр. Троицкий, 12, тел. (8182) 68-32-32
ул. Воскресенская, 99, тел. (8182) 27-17-32; пр. Московский, 45, тел. (8182) 69-32-22
www.zublekar.ru



**21 333**

федеральных, региональных и муниципальных чиновника в Архангельской области и НАО на конец 2016 г.

**2,9**

млрд рублей направлено из бюджета на поддержку семей с детьми в 2016 г.



**>168 млн ₽**

общая задолженность депутата Госдумы **Андрея Палкина** по налогам, из-за которой он подал заявление о банкротстве в феврале 2017 года.

**3 школы**

построено в области в 2016 г.

**4 детсада**

введено в эксплуатацию в 2016 г.



**317→123**

сократилось число СМИ в Архангельской области за 2016 г. — то есть на 61,2% (по данным УФАС).

**↓61,2%**

**194**

жалобы на нарушения при проведении госзакупок поступило в Архангельское УФАС за первое полугодие 2017 года.

**2456 млн ₽**

планируется выручить в 2017 году от приватизации областного имущества, если все торги состоятся (в 2016-м — более 11 млн рублей).

**11,9%**

организаций в Архангельской области и НАО являются государственными и муниципальными — 2887 структур без учёта органов власти.



# 5 ответов адвоката Бекарова

## 1 Каковы критерии выбора адвоката?

**— Выбирать адвоката нужно с учётом возникшей проблемы.** Например, для защиты от уголовного преследования по экономическим делам надо искать адвоката, имеющего положительный опыт работы в экономической деятельности. Желательно, чтобы адвокат владел знаниями не только уголовного права и процесса, но и гражданского законодательства, имел практику арбитражных споров в области корпоративного права, имел навыки управленческой работы. Адвокат должен уметь использовать доказательства, представленные обвинением, в качестве доказательства защиты.

## 2 Какая категория дел самая сложная?

**— Несомненно, самыми сложными делами являются уголовные дела по преступлениям экономического характера**, например, налоговые преступления, мошенничества, связанные с экономическими отношениями, хищения бюджетных средств, взятки, халатность и так далее. Бывают очень интересные гражданские споры с лихо закрученным детективным сюжетом. Часто обращаются по поводу разрешения семейных споров, связанных с разводами и сопутствующим разделом имущества, с воспитанием и материальным содержанием детей.

## 3 Какие судебные споры чаще всего возникают в сфере экономических отношений?

**— Предприниматели теперь чаще судятся друг с другом, а не с государством**. В последнее время немало споров бывает из-за недобросовестного поведения партнёров по бизнесу. Обычно проигрывает тот, кто не составлял надлежащим образом документы, понадеявшись на порядочность и дружеское отношение партнёра по бизнесу.

## 4 Почему процент обвинительных приговоров в России выше, чем оправдательных?

**— Полагаю, это следствие недоработок в УПК,** в котором законодатель в своё время в угоду «западу» продекларировал состязательность уголовного судопроизводства, но «забыл» прописать нормы, реализующие «принцип состязательности» судопроизводства, что приводит к рассмотрению дел с обвинительным уклоном. Другая причина — то, что в суды в основном идут следователи, прокуроры, которые обучены осуществлять уголовное преследование, но недостаточно обучены защите.

## 5 Насколько искренним должен быть клиент в общении с адвокатом?

**— Клиент может быть настолько искренним, насколько это ему позволит адвокат.** Я предпочитаю услышать позицию, которой клиент намерен придерживаться в процессе, в этом случае я никогда не спрашиваю, как это было на самом деле. Я всегда говорю, что вина моего клиента в совершении преступления не доказана, но никогда не утверждаю, что мой клиент не совершал это преступление.

# Рейтинговый лист

Текст: Михаил Прынков

Определить своё место в мире можно только путём сравнения с другими. Что общего у Архангельской области с прочими регионами России и чем мы отличаемся от них? Ответить на этот вопрос помогают рейтинги, в которых территории страны сравниваются по разным показателям. «Итоги» представляют обзор актуальных рейтингов, в которых фигурирует Архангельская область.

## Экономика и жизнь

В феврале 2017 года агентство «РИА Рейтинг» опубликовало результаты обширного исследования, характеризующего качество жизни в российских регионах. Эксперты выбрали для сравнения 72 показателя, от уровня доходов населения до климатических условий. Архангельская область заняла 71-е место в рейтинговой таблице (в прошлом году было 74-е). У нашего региона 55-е место по доле населения с доходами ниже прожиточного минимума; 62-е по уровню безработицы; 77-е по доле аварийного жилья; 51-е по доле обветшавших коммунальных сетей; 58-е по уровню преступности; 66-е по числу ДТП; 60-е по выбросам в атмосферу загрязняющих веществ; 76-е по заболеваемости (но 24-е по ожидаемой продолжительности жизни); 65-е по времени приезда «скорой помощи»; 69-е по плотности и 84-е по качеству (хуже только в НАО!) автодорог; 54-е по уровню естественного прироста и 82-е по оттоку жителей; 59-е по уровню производства на душу населения.

Среди более положительных показателей — обеспеченность местами в детских садах (7-е место в стране); число школьников, учащихся в одну смену (20-е); численность врачей (31-е) и медсестёр (13-е); мощность больниц и поликлиник (4-е); обеспеченность больничными койками (20-е); обеспеченность торговыми площадями (11-е), оборот розничной торговли (16-е) и общественного питания (20-е); число посещений музеев (15-е); доля прибыльных предприятий (32-е).

Рейтинг российских регионов по качеству жизни




ИСТОЧНИК: РАСЧЕТЫ РИА РЕЙТИНГ

Соседняя с нами Мурманская область занимает в рейтинге 48-ю позицию, Вологодская — 63-ю, Карелия — 70-ю. Ненецкий автономный округ находится на 68-й строке в списке. В число лидеров рейтинга входят Москва и Московская область, Петербург, Татарстан, Краснодарский край, Ханты-Мансийский округ, Белгородская, Воронежская, Липецкая и Тюменская области. Самые депрессивные регионы — Забайкальский край, Еврейская автономная область, Алтай, Калмыкия, Ингушетия и Тыва.

Сравнение регионов по уровню жизни и экономического развития ежегодно проводит и деловой журнал «Профиль». Архангельская область в рейтинге-2016 оказалась на довольно высокой позиции: у нас 21-е место по уровню жизни, что совсем не совпадает с результатами исследования от «РИА Рейтинг». А вот

## АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ ЗАНЯЛА 71-Е МЕСТО В РЕЙТИНГОВОЙ ТАБЛИЦЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В РЕГИОНАХ РФ (В ПРОШЛОМ ГОДУ БЫЛО 74-Е).

с уровнем экономического развития всё не так хорошо: 59-е место. Показатели экономической динамики ещё хуже: мы на 63-й позиции. Ненецкий округ по уровню жизни занимает 33-ю строчку, зато является лучшим в стране по уровню экономического развития (для расчёта использовались такие показатели, как объём ВРП, уровень занятости, размер инвестиций, доходы населения и т. д.). В регионах-лидерах по уровню жизни — Московская область и Москва, Санкт-Петербург, Ямало-Ненецкий, Ханты-Мансийский и Чукотский автономные округа, Белгородская, Нижегородская, Магаданская и Сахалинская области. В числе аутсайдеров оказались Хакасия, Ингушетия, Забайкалье, Бурятия, Тыва, Крым и Севастополь. Авторы исследования пишут: «Хотя в лидерах по-прежнему нефтегазовые регионы и столицы (а также прилегающие к ним территории), однако с падением цен на нефть эта особенность экономики стала не столь явной: нефтяные регионы в рейтинге опустились вниз».

Один из основных путей улучшения экономической ситуации — привлечение инвестиций. Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов периодически обновляет агентство «Эксперт» (RAEX). Архангельская область в этом сравнении уже девятнадцать лет подряд входит в число регионов-середнячков с рейтингом 3В1 (пониженный потенциал, умеренный риск). Кроме нас в этом списке — Коми, Вологодская, Мурманская и Калининградская области, многие среднерусские регионы, Приморский край и Сахалинская область, Ставрополье и Астраханская область… Ненецкий округ входит в «младшую» группу 3В2 (незначительный потенциал, умеренный риск). Впрочем, ещё немного, и туда может опуститься и Архангельская область. По инвестиционному потенциалу наш регион занимает 51-е место, по уровню риска — и вовсе 64-е (в сравнении с прошлым годом здесь падение на четыре пункта). Имеющийся потенциал обеспечивается главным образом природными ресурсами (19-е место) и неплохим потребительским спросом (37-е место), но в «минус» играет, например, неразвитость инфраструктуры (71-е место) и слабая производственная база (53-е место). Главные факторы инвестиционного риска — экологический (77-е место), экономический (65-е) и криминогенный (66-е). Лучшим рейтингом (высокий потенциал, минимальный риск) могут похвастаться всего три региона: Московская область, Санкт-Петербург и Краснодарский край. Низкий потенциал в сочетании с максимальным риском зафиксирован в двух субъектах: Ингушетии и Тыве.

Рейтинг регионов по уровню долговой нагрузки




Повысить инвестиционную привлекательность Архангельской области могли бы вложения в современные технологии. Индекс научно-технологического развития регионов представляет агентство «РИА Рейтинг». Архангельская область в этом списке находится в середине, на 44-м месте. Первые пять позиций занимают Москва и Петербург, Татарстан, Нижегородская и Самарская области. Республики Северного Кавказа замыкают рейтинговую таблицу.

Там же, внизу, на 80-м месте разместился Ненецкий автономный округ. Что насчёт других наших соседей? Вологодская область — 39-е место, Ленинградская — 52-е, Коми — 53-е, Мурманская область — 55-е, Карелия — 69-е. В общем, на фоне других субъектов Северо-Запада наш регион выглядит неплохо. Сказывается наличие мощных судостроительных заводов и больших целлюлозно-бумажных комбинатов, вкладывающих средства в модернизацию. Составители рейтинга отмечают: «Значимую долю в структуре промышленности занимают предприятия оборонного комплекса, которые по определению являются изготовителями наиболее технологичной продукции, так как исторически в нашей стране сложилось, что всякая техническая новинка, прежде чем выйти на потребительский рынок, опробовалась в армии».

### Чувство долга

Ещё одно сравнение, характеризующее уровень экономического развития территорий, — рейтинг регионов по уровню долговой нагрузки. Агентство «РИА Рейтинг» опубликовало его в марте этого года. Архангельская область занимает 68-е место в «турнирной» таблице:

Индекс кредитоспособности российских регионов




на 1 января 2017 года объём государственного долга нашего региона составил 41 млрд рублей (за год долг вырос на 9,4%). Таким образом, госдолг составил 90,3% всех доходов областного бюджета за 2016 год. В Ненецком округе (21-е место) долг составляет 31,7% доходов (3,6 млрд рублей), в Мурманской (25-е место) — 40,7% (20,7 млрд), в Вологодской (50-е место) — 71,3% (31,2 млрд).

Лучше всего в плане долговых обязательств чувствуют себя Севастополь, Сахалинская и Тюменская области, Санкт-Петербург и Москва. В долгах как в шелках — Еврейская автономная область и Республика Марий Эл, Смоленская, Астраханская и Костромская области, Карелия, Хакасия и Мордовия. Здесь объём госдолга превышает доходы региональных бюджетов. Заметим, что за год число таких субъектов, скатившихся в долговую яму, сократилось почти вдвое. Абсолютный объём государственного долга вырос в 49 регионах, во Владимирской области не изменился и в 33 регионах снизился. Общий объём госдолга всех регионов России по итогам 2016 года вырос всего на полтора процента и на 1 января 2017 года составил 2,353 трлн рублей.

Сам по себе объём долга мало что говорит о возможностях его погашения. Способность регионов платить по счетам оценили эксперты «РИА Рейтинг», приняв в расчёт целый комплекс показателей: объём федеральных дотаций, уровень развития экономики, степень диверсификации, износ основных фондов и т. д. В результате Архангельская область заняла 58-е место в индексе кредитоспособности, Ненецкий округ — 30-е. Самые надёжные заёмщики — Москва и Московская область, Петербург и Ленинградская область, Татарстан и Башкортостан, Тюменская, Иркутская и Мурманская области, а также Приморье. В конце списка — Калмыкия, Еврейская автономная область, Северная Осетия, Кабардино-Балкария и Костромская область. «В 2016 году на фоне постепенной адаптации экономики к внешним вызовам кредитоспособность большинства российских регионов повысилась, — пишут авторы рейтинга. — Важнейшим фактором, который привёл к повышению индекса кредитоспособности большинства регионов, является рост собственных доходов на фоне невысокого темпа роста государственного долга бюджетов».

А если оценить долги не регионов, а их жителей? Соответствующее исследование также провели специалисты «РИА Рейтинг». Выяснилось, что в Архангельской области живут в основном весьма дисциплинированные заёмщики: в рейтинговой таблице мы занимаем 16-е место. У нас просроченная задолженность населения составляет 5,93% от общей суммы выданных кредитов, а задолженность в пересчёте на душу населения составляет 84,4 тысячи рублей. Почти такой же результат, 5,92% задолженности, у Республики Коми, занявшей в таблице строчку выше. У Мурманской области 20-е место — 6,35% задолженности, у Карелии 24-е, у Петербурга 22-е, у Вологодской области 47-е.

В числе лидеров (второе место!) оказался Ненецкий округ, жители которого просрочили всего 1,79% всей суммы кредитов; при этом задолженность на душу населения здесь велика — 124,8 тысячи рублей, но ведь и цены, и зарплаты тут одни из самых высоких в России. «В целом медианное значение доли просроченной задолженности по кредитам населению на конец 2016 года равнялось 7,9%, — сообщают составители рейтинга. — Очень хорошие результаты в основном демонстрируют малонаселённые северные регионы. Хороший результат в этих регионах можно объяснить относительно высокими доходами населения, а также сверхкомпактностью их проживания, что позволяет банкам-кредиторам хорошо оценивать риски». Самая высокая доля просрочки зафиксирована в Ингушетии — 27,6%, при том что долг на душу населения составляет всего 8 тысяч рублей. Москва высокой платёжной дисциплиной тоже не отличается — у неё 52-е место с результатом 8,14%.

Важный и чётко измеримый экономический показатель — индекс стоимости жизни, ежегодно определяемый «Росстатом» примерно в 300 городах страны. Индекс показывает уровень цен в городе по сравнению со средне-

## АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ ЗАНЯЛА 58-Е МЕСТО В ИНДЕКСЕ КРЕДИТОСПОСОБНОСТИ, НЕНЕЦКИЙ ОКРУГ — 30-Е.

российским значением. По итогам 2016 года в Архангельске фиксированный набор товаров и услуг стоит на 10% больше, чем в среднем по стране (в прошлом году разница была менее заметна — 7%). В Северодвинске значение индекса такое же, а вот Котлас более «дешёвый» город: здесь цены выше средних на 4%. Самые дорогие города страны — Билибино в Чукотском автономном округе (+70%), Петропавловск-Камчатский (+60%), Нарьян-Мар (+54%), Анадырь (+54%), камчатский посёлок Палана (+49%), Магадан (+42%). Дорого жить и в других северных городах. В Москве цены выше средних на 27%, в Мурманске на 22%, в Вологде на 8%, в Петрозаводске на 6%, в Калининграде всего на 5%. В Петербурге цены равны архангельским: плюс 10%. Самые низкие расценки в городах Северного Кавказа и Южного федерального округа; дешевле всего жить в калмыкском городе Лагань (здесь цены на 30% ниже среднероссийских).

### Квартирный вопрос

На что люди тратят больше всего денег? На жильё. Самые крупные траты — траты на приобретение квартиры; самые большие кредиты — кредиты по ипотеке. Рейтинг доступности жилья в мае этого года опубликовал журнал «Профиль». Аналитики посчитали коэффициент доступности недвижимости — число месяцев, необходимых для накопления суммы, достаточной для приобретения одного квадратного метра. Учитывалась средняя стоимость квартиры в регионе, средняя зарплата и средние потребительские расходы.

Первое место в рейтинге занял Ненецкий автономный округ: для накопления на один метр жилплощади здесь достаточно 1,9 месяца. Высокие позиции у наших соседей по Северо-Западу: Мурманская, Вологодская области и Коми занимают 5-е, 6-е, 7-е места соответственно. Тут заработать на один квадратный метр можно примерно за 3,5 месяца.

Архангельская область занимает позицию чуть ниже середины списка — у нас 49-е место. При стоимости квадратного метра в 53,9 тысячи рублей, среднемесячном доходе 29,7 тысячи и расходах 21,8 тысячи рублей накопление на один жилой метр займёт 6,9 месяца. Легко посчитать, что на приобретение стандартной 30-метровой «однушки» без ипотеки придётся копить 17–18 лет. Причём 53,9 тысячи за метр — стоимость квартиры в среднем по области; в самом Архангельске жильё обойдётся дороже. По данным агентства недвижимости «Троицкий дом», в мае этого года средняя стоимость квадратного метра в городе составила 56,6 тысячи рублей, а в центре Архангельска — 64,6 тысячи.

Любопытно, что Санкт-Петербург и Калининградская область, куда довольно часто уезжают архангелогородцы, находятся в рейтинге заметно ниже нашего региона. У Петербурга 69-е место (средняя стоимость метра — 99,1 тысячи рублей, срок накопления — 8,88 месяца), у Калининградской области 71-е («всего» 48,7 тысячи рублей за метр, но при доходах 23,8 тысячи копить на него придётся больше девяти месяцев).

Самое недоступное жильё — в Москве (на один метр нужно копить 11,6 месяца), Тюменской области и Крыму, но «рекордсмен» по сложности приобретения квартиры — город-герой Севастополь. При скромном среднем доходе в 16 тысяч рублей один квадратный метр здесь стоит 83,8 тысячи рублей, то есть копить на него нужно два с половиной года.

Аналитики агентства деловой информации Top-RF отдельно сравнили регионы по доступности жилья для школьных учителей. В этом рейтинге Архангельская область занимает неплохое 25-е место: за среднюю зарплату учителя в 44,3 тысячи рублей (таковы официальные данные) у нас можно приобрести 0,77 квадратного метра жилья. Ненецкий округ на пятом месте: 1,17 метра за одну зарплату. На вторичном рынке жильё для педагогов доступнее всего в Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском округах, Магаданской и Мурманской областях: здесь за месячный заработок удастся купить от 1,2 до 1,6 квадратного метра. У Республики Коми 9-е место, у Вологодской области 14-е, у Карелии 27-е. Позиции регионов ниже 30-го места авторы рейтинга не публикуют, но отмечают: «В Магаданской области на среднюю учительскую зарплату можно купить 1,5 квадратного метра жилплощади, а в Москве всего 0,4 квадратного метра… В рейтинге субъектов РФ по доступности жилья для школьных учителей обе российские столицы оказались далеко позади подавляющего большинства регионов».

Что делать тем, кто ещё не заработал на собственную крышу над головой? Очевидно, арендовать чужую. Сравнение регионов по доступности аренды публикует «РИА Рейтинг». Исследователи взяли за образец семью из двух работающих взрослых с одним ребёнком и посчитали, какой процент таких семей может арендовать обычную двухкомнатную квартиру.

В Архангельской области снимать подобное жильё может ровно каждая третья типовая семья: 33,3%. И это лишь 58-е место в рейтинге. Если брать семью без детей, то доля потенциальных арендаторов увеличится до 47,5%. Для сравнения: в Ямало-Ненецком округе, занимающем первое место в списке, арендовать двухкомнатную квартиру

могут 60,2% семей из трёх человек и почти 70% — из двух. Мурманская область с результатом 51,3% занимает шестую строчку в таблице, Санкт-Петербург (51%) — седьмую, Москва (44,8%) — 18-ю, Ненецкий округ (44%) — 23-ю. Труднее всего решить квартирный вопрос жителям Крыма, Севастополя и северокавказских республик — здесь аренда по карману лишь каждой пятой (Севастополь) или четвёртой (Чечня) семье с ребёнком.

Тем же, кто сам сдаёт квартиру, интересно будет ознакомиться с рейтингом городов России по изменению доходности жилой недвижимости. Такое сравнение составил аналитический центр SRG, специализирующийся на изучении рынка недвижимости. Эксперты посчитали соотношение средней стоимости квадратного метра жилья к среднемесячной арендной плате. Архангельск находится на 60-й строчке итоговой таблицы: в течение года доходность недвижимости выросла всего на 2,97%. Доходность за год составляет 8,57%, то есть чтобы окупить расходы на приобретение квартиры, её нужно сдавать около двенадцати лет (это не учитывая затраты на содержание и ремонт). По данным центра SRG, средняя величина арендной платы за метр в Архангельске составляет 432 рубля.

Первое место в рейтинге занимает Улан-Удэ: здесь доходность выросла за год сразу на 19,2%. В итоге срок окупаемости незначительно отличается от Архангельска — 11,2 года. В Вологде сдаваемая квартира окупится за 14,3 года, в Мурманске за 9,9 года, в Москве только за 16 лет (при том что за год доходность увеличилась на 9,4%). Самый большой срок окупаемости в Саранске — 16,8 лет, потому что при средней стоимости квадратного метра 47,4 тысячи рублей арендная ставка составляет здесь всего 236 рублей за метр.

## Все флаги в гости

А что думают об Архангельской области жители других территорий? Хотят ли они сюда приехать? Центр информационных коммуникаций «Рейтинг» совместно с журналом «Отдых в России» провели исследование, посвящённое туристической привлекательности регионов. Аналитики сравнили уровень развития гостиничного бизнеса и инфраструктуры, оборот туристических услуг и число туристов, количество достопримечательностей, экологическую и криминогенную ситуацию и другие показатели.

Лидерами рейтинга вполне ожидаемо стали Москва, Санкт-Петербург, Краснодарский край, Крым и Московская область. В первую десятку входят также Нижегородская и Калининградская области, Алтайский край, Татарстан и Приморье. Архангельская область оказалась в группе «середнячков» — у нас 31-е место. Ближайшие соседи занимают позиции чуть выше: Карелия, Мурманская и Вологодская области получили соответственно 22-е, 26-е и 29-е места. «В Карелии, прекрасном и удивительном крае озёр, по-прежнему есть проблемы с инфраструктурой и нехваткой качественных и доступных средств размещения», — пишут составители рейтинга. Вероятно, то же самое можно сказать и про Архангельскую область. Холодный и «дорогой» Ненецкий округ занимает в списке пятую строчку с конца. Ещё ниже разместились Тыва, Еврейская автономная область, Калмыкия и Чукотский автономный округ.

Те же ЦИК «Рейтинг» и «Отдых в России» совместно с агентством BCGroup провели ещё одно похожее исследование и составили национальный рейтинг туристических брендов. С помощью масштабного социологического исследования (было опрошено более тысячи респондентов из всех регионов) эксперты оценили известность российских достопримечательностей и готовность потенциальных туристов посетить их.

В итоговую таблицу — топ-100 туристических брендов России — вошло два объекта, имеющих отношение к Архангельской области. На 51-м месте рейтинга расположился Соловецкий архипелаг — о нём знают 78% опрошенных, столько же хотят его посетить, и у 65% жителей страны он ассоциируется с Архангельской областью. На 56-м месте оказался такой бренд, как «Белое море», — 76% граждан знают о нём, 56% связывают его с Архангельской областью, и целых 84% опрошенных выразили желание здесь побывать.

Самыми знаменитыми достопримечательностями страны оказались Третьяковская галерея, Кремль, Эрмитаж, Петергоф, Большой театр, Исаакиевский собор, Красная площадь, ВДНХ, город Сочи и… тульский пряник. Любопытно, что 11-е место в списке занимают «белые ночи», при этом они позиционируются как туристический бренд Санкт-Петербурга (86% опрошенных связывают их именно с городом на Неве). А ведь в Архангельске ночи ещё «белее»! 21-ю строчку в списке занимает музей Кижи в Карелии, а вот наши Малые Корелы в топ-100 не попали. Зато в отдельный список 25-ти самых известных гастрономических брендов страны входит архангельская треска (24-е место с известностью 62%). Доска и тоска в рейтинге отсутствуют. В топ-25 художественных промыслов вошли наши изделия из кости (19-е место) и каргопольская игрушка (24-е).

## Здоровый образ жизни

Важную роль в формировании туристического имиджа региона играет и состояние окружающей среды. Об-

## В ТОП-100 ТУРИСТИЧЕСКИХ БРЕНДОВ РОССИИ ВОШЛО ДВА ОБЪЕКТА, ИМЕЮЩИХ ОТНОШЕНИЕ К АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ: СОЛОВЕЦКИЙ АРХИПЕЛАГ (51-Е МЕСТО) И ТАКОЙ БРЕНД, КАК «БЕЛОЕ МОРЕ» (56-Е МЕСТО).

щественная организация «Зелёный патруль» составила экологический рейтинг субъектов России по итогам 2016 года. Учитывалась не только текущая экологическая ситуация, но и эффективность природоохранной деятельности властей и руководства местных предприятий. Архангельская область занимает 23-ю позицию в списке — это четвёртое место по Северо-Западу. Ненецкий округ находится на 38-й строчке. В пятёрку лучших входят Тамбовская область, Республика Алтай и Алтайский край, Ульяновская и Белгородская области. Москва расположилась на седьмом месте, Петербург на двенадцатом. А вот столичные регионы, напротив, плетутся «в хвосте»: 80-е место у Московской области и 83-е у Ленинградской. Самыми экологически непривлекательными областями России названы Свердловская и Челябинская.

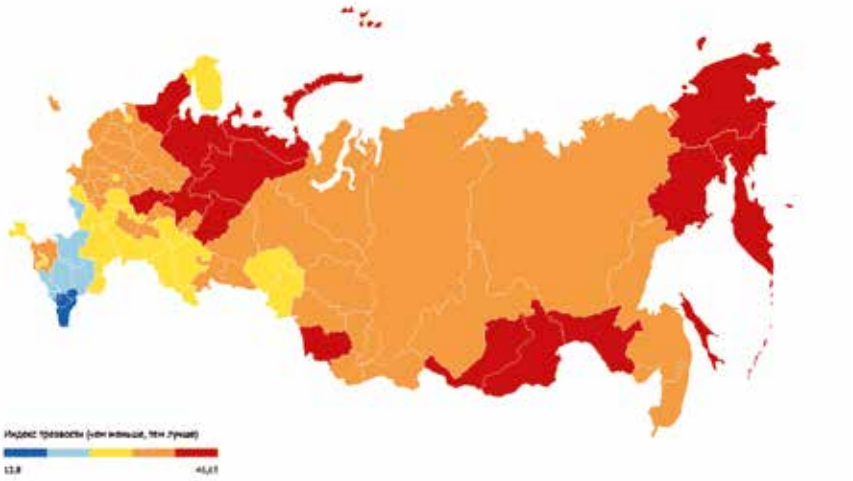
Чистая окружающая среда — важное условие для сохранения здоровья, но не менее важен правильный образ жизни. В апреле этого года федеральное Министерство спорта подвело итоги конкурса на лучшую организацию физкультурно-спортивной работы в регионах. В итоговом рейтинге Архангельская область заняла 35-е место. Эксперты министерства оценивали околоспортивную деятельность региональных властей по шести направлениям. Лучше всего в Архангельской области организована подготовка спортивного резерва — здесь у нас 18-е место. 24-е место по объёмам финансирования физкультуры и спорта.

Худшая оценка поставлена за развитие адаптивной физкультуры — 65-я строчка в списке. 65-е место по совокупности баллов занял и Ненецкий автономный округ: несмотря на хорошее финансирование (8-е место) и развитую материально-техническую базу (6-е), результаты работы спортивных чиновников здесь пока сложно назвать удовлетворительными. Например, по направлению «подготовка спортивного резерва» у НАО последнее, 85-е место. Очевидно, сказывается специфика округа: при населении 44 тысячи человек серьёзных спортсменов взять негде.

Ещё один подобный рейтинг опубликовала старейшая спортивная газета России «Советский спорт». Сотрудники издания сравнивали регионы по нескольким десяткам критериев, включая уровень развития спортивной инфраструктуры, количество проводимых на территории соревнований, число выступающих спортсменов, популярность занятий спортом среди населения. Если верить рейтингу, Архангельская область — один из самых развитых в спортивном отношении регионов страны: у нас 13-е место. Из регионов Северо-Запада строчки выше занимают только Петербург и Ленинградская область. В первую десятку входят также Татарстан, Башкортостан, Московская, Челябинская и Оренбургская области, Чечня, Дагестан и Пермский край. Москва находится на одну позицию ниже нас. НАО занимает 74-ю позицию. На нижних строчках списка — Чувашия, Хакасия, Тыва и Магаданская область.

И ещё одно исследование, имеющее отношение к качеству жизни в регионах, — рейтинг трезвости, составленный специалистами движения «Трезвая Россия» и экспертно-аналитического центра при Общественной палате. На «карте трезвости», опубликованной авторами рейтинга, Архангельская область вместе с соседними Карелией, Коми и Пермской областью окрашена в тревожный красный цвет. Пьют у нас много: в рейтинговой таблице регион занимает 72-е место. На 74-й строчке расположился НАО. Холодные регионы Северо-Запада и Дальнего Востока — самые пьющие в стране, зато на тёплом юге (Ставрополье, Ростовская область, Северный Кавказ) к рюмке прикладываются реже всего. Из среднерусских регионов самый низкий уровень употребления алкоголя в Белгородской области (у неё 8-е место в общей таблице). Среди северных регионов выделяется Мурманская область: здесь тоже невысокий уровень продаж спиртного (13-е место). Москва и Петербург занимают 28-е и 30-е места соответственно.

Рейтинг трезвости российских регионов



# Губернаторское соревнование

Текст: Михаил Прынков

Социально-экономическая ситуация влияет на политическую — и наоборот. Это две взаимосвязанные системы. Каков политический климат в Архангельской области и насколько эффективно работают руководители региональных органов власти? На этот вопрос тоже пытаются ответить рейтинги.

## Островок стабильности

Архангельская область относится к регионам со среднеустойчивой политической ситуацией. Таковы результаты рейтинга, в апреле этого года опубликованного фондом «Петербургская политика». Авторы исследования скрупулёзно, на нескольких страницах перечисляют события, сотрясающие регионы: громкие уголовные дела, протесты дальнобойщиков, чрезвычайные происшествия. Поморье на фоне многих субъектов выглядит островком спокойствия в океане бурь.

В итоговой таблице наш регион включён в число «середняков» наравне с Мурманской и Вологодской областями, Москвой и Московской областью и ещё десятком субъектов. НАО находится в группе регионов с высокой устойчивостью. В число максимально политически устойчивых субъектов помимо благополучных Белгородской и Ленинградской областей входят и такие удалённые территории, как Чукотка, Мордовия и Магаданская область. В группе максимального риска находятся северокавказские республики, Приморье, несколько сибирских регионов, а из наших соседей — Коми, Карелия и Кировская область.

Относительная политическая стабильность Архангельской области вызвана скорее спокойным менталитетом северян и отдалённым географическим положением. А вот эффективность управления у нас невысокая. В итоговой таблице рейтинга Агентства политических и экономических коммуникаций наш регион занимает 80-е место из 85, причём провал зафиксирован по всем блокам: политическому, социальному и финансово-экономическому. У наших ненецких соседей результаты значительно лучше — 17-е место.

Самая высокая эффективность управления зафиксирована в экономически успешных регионах: Тюменской и Белгородской областях, Татарстане, Чечне, Москве, Ямало-Ненецком округе. Для расчёта рейтинга использовались измеряемые статистические показатели, от уровня смертности до числа чиновников.

## Главное — выжить

Губернатору Игорю Орлову скорая отставка, по всей видимости, не грозит — так считают составители «Кремлёвского рейтинга», опубликованного журналом «Профиль». Рейтинг показывает вероятность сохранения губернатором своего кресла. Глава Архангельской области в этом списке входит в группу «троечников», и это по-своему даже неплохо, ведь в прошлом году позиции Игоря Орлова были оценены на «двойку».

В число губернаторов, чья отставка наиболее вероятна, входят руководители восьми регионов, в том числе Мурманской области (Марина Ковтун) и Санкт-Петербурга (Георгий Полтавченко), — они получили от авторов рейтинга «единицы». В отличие от них, глава Ненецкого округа Игорь Кошин может уверенно чувствовать себя в кресле: у него «четвёрка». Абсолютными лидерами стали главы семи регионов, в том числе, например, чукотский губернатор Роман Копин и руководитель Чечни Рамзан Кадыров.




# Топ-10 цитат



**Дмитрий Акишев,** председатель комиссии Архангельской городской думы по вопросам городского хозяйства: «Двадцать первый век. Архангельск. На этом месте оставаться больше нельзя. Дальше некуда. Я не знаю городов в России, где ситуация с перевозками пассажиров хуже, чем в Архангельске».



**Юрий Барашков**, профессор архитектуры и известный общественник, во время городских слушаний по установке в Архангельске памятника Сталину: «Купите себе по бюстику Сталина, поставьте на комод и бейтесь лбом о вождя».



**Эрнест Белокоровин**, депутат Архангельского областного Собрания: «На сэкономленные от сокращения депутатов деньги можно установить 30 скамеек».



**Станислав Вторый**, депутат Архангельского областного Собрания: «При всех имеющихся замечаниях к дисциплине, но не настолько у нас здесь все потерянные депутаты, что слово человеческое не понимают».



**Александр Донской**, бывший архангельский мэр, ныне учредитель Музея эротического искусства в Москве: «90% россиян любят и уважают Путина. Поэтому я решил провести выставку „Путин — супергерой“».



**Ольга Епифанова**, заместитель Председателя Государственной Думы: «Сами такую власть выбрали, теперь не жалуйтесь».



**Игорь Орлов**, губернатор Архангельской области: «Я не доверяю рейтингам, это „белый шум“».



**Андрей Палкин**, котласский бизнесмен-строитель, депутат Государственной Думы: «Меня называют олигархом, но что это за понятие? Если я своими руками сажаю картошку, лук, редиску, огурцы, малину выращиваю — значит, я олигарх?».



**Протоиерей Евгений Соколов**, архангельский священник: «Сегодняшние депутаты — это образец лицемерия».



**Вероника Яничек**, министр культуры Архангельской области: «Бог создал человека не только с духом, но и с телом».

## ТОП-10 РЕГИОНОВ

### С САМЫМ БОЛЬШИМ ОТТОКОМ НАСЕЛЕНИЯ

1. Республика Дагестан
2. Республика Коми
3. Ямало-Ненецкий АО
4. **Архангельская область**
5. Забайкальский край
6. Иркутская область
7. Оренбургская область
8. Республика Башкортостан
9. Волгоградская область
10. Республика Саха (Якутия)

### ХУДШИЕ ПО КАЧЕСТВУ ДОРОГ

1. **Ненецкий АО**
2. **Архангельская область**
3. Чукотский АО
4. Республика Алтай
5. Кировская область
6. Вологодская область
7. Ярославская область
8. Республика Марий Эл
9. Республика Саха (Якутия)
10. Рязанская область

### ПО ЗАБОЛЕВАЕМОСТИ НАСЕЛЕНИЯ

1. **Ненецкий АО**
2. Алтайский край
3. Самарская область
4. Республика Коми
5. Санкт-Петербург
6. Республика Карелия
7. Чувашская Республика
8. Республика Саха (Якутия)
9. Ямало-Ненецкий АО
10. **Архангельская область**

Ещё одно исследование, посвящённое деятельности губернаторов, провели эксперты центра информационных коммуникаций «Рейтинг». В этом сравнении Игорь Орлов занял 70-е место. Позиция Игоря Кошина (18-е место) также коррелирует с результатами «Кремлёвского рейтинга».

«Изначально в Архангельской области было всё непросто для Игоря Орлова, — пишет один из экспертов ЦИК «Рейтинг» Роман Смирнов. — На него, в том числе и в федеральном центре, возлагались большие ожидания. Экономическое состояние региона, мягко говоря, оставляет желать лучшего. И от действующего главы тут мало что зависит, так как многие проблемы он получил в наследство… С точки зрения политической, конечно, продолжают существовать какие-то скрытые внутриэлитные конфликты в области, неудовлетворённость существующим положением дел в регионе. При этом позиция действующего губернатора, как разрешить эти проблемы, на мой взгляд, не сформировалась».

«Рейтинг политической выживаемости губернаторов» публикует фонд «Петербургская политика». У Игоря Орлова здесь «тройка» по пятибалльной шкале (в рейтинге 2015 года была «четвёрка»). Глава Архангельской области, пишут авторы исследования, «сумел длительное время продержаться на губернаторском посту — в том числе благодаря пассивности конкурентов и отсутствию консенсусного кандидата на замену». Среди отрицательных результатов его работы отмечают «ослабление лоббистского потенциала на федеральном уровне, что может стать импульсом к очередному обострению конфликтности в политической жизни региона». А что же Игорь Кошин? У него «четвёрка с минусом» и интересный комментарий от составителей рейтинга: «Инициативность. Активность. Наличие союзников на федеральном уровне. Обсуждение гипотетических сценариев объединения с Архангельской областью при доминировании НАО».

Другой рейтинг, характеризующий успешность работы глав субъектов, — рейтинг влияния на федеральном уровне, составленный специалистами Агентства политических и экономических коммуникаций. Игорь Орлов в нём занимает 52-ю позицию и входит в группу «среднее влияние». Игорь Кошин всего на две позиции выше, но его составители рейтинга включили в число губернаторов с «сильным влиянием». В группе аутсайдеров оказались руководители Алтая, Амурской и Еврейской областей, Приморья, Кабардино-Балкарии, Тывы и Калмыкии, а в числе лидеров — Сергей Собянин (Москва), Рамзан Кадыров (Чечня), Рустам Минниханов (Татарстан), Владимир Якушев (Тюменская область) и Вениамин Кондратьев (Краснодарский край).

## Городской голова

Последнее исследование, на которое стоит обратить внимание, — «Национальный рейтинг мэров», подготовленный ЦИК «Рейтинг» совместно с Финансовым университетом при Правительстве РФ. Эксперты оценили деятельность руководителей всех региональных центров России плюс ещё пяти крупных городов: Магнитогорска, Набережных Челнов, Новокузнецка, Сочи и Тольятти. «Следует отметить, что в рассматриваемый период продолжали доминировать отрицательные оценки работы мэров подавляющего большинства представленных в рейтинге городов», — пишут исследователи.

Архангельский градоначальник Игорь Годзиш находится на 61-м месте. Самыми успешными мэрами России признаны главы Белгорода, Салехарда, Москвы, Казани и Уфы, хуже всех проявили себя руководители Кирова, Волгограда, Биробиджана, Махачкалы и Омска.

На 64-м месте в таблице находится недавно вступивший в должность мэр Нарьян-Мара Олег Белак.
В комментарии к рейтингу авторы пишут: «Первые месяцы нахождения Олега Белака во главе Нарьян-Мара пока нельзя оценить положительно. Мэрия работает по инерции, продолжая проекты и процессы, начатые ещё во времена предыдущего руководителя. К самостоятельным решениям нового градоначальника относится, пожалуй, только замена троих заместителей. Однако на этом кадровая политика Олега Белака застопорилась. Того нового импульса в развитии города, на который многие рассчитывали, пока не наблюдается».

# Топ-10 назначений



12 декабря 2016 г.
**Елена Молчанова** назначена министром труда, занятости и социального развития Архангельской области.



8 февраля 2017 г.
Министром агропромышленного комплекса и торговли региона назначена **Ирина Бажанова.**



15 февраля 2017 г.
Заместителем председателя правительства Архангельской области назначен **Евгений Фоменко.**



10 ноября 2016 г.
Полковник полиции **Андрей Плотников** назначен начальником управления Федеральной службы войск национальной гвардии РФ по Архангельской области (руководителем «Росгвардии» по НАО назначен майор полиции Александр Димитриев).



16 января 2017 г.
**Игорь Пинаев** назначен директором ГКУ АО «Дорожное агентство «Архангельскавтодор». До этого он занимал должность заместителя руководителя агентства.



30 марта 2017 г.
Старший советник юстиции **Александр Грязников** назначен прокурором города Архангельска.



Апрель 2017 г.
**Сергей Кривошапкин** занял место директора филиала Группы «Илим» в Коряжме.



19 апреля 2017 г.
**Иван Кулявцев** назначен на должность уполномоченного при губернаторе Архангельской области по защите прав предпринимателей.



15 мая 2017 г.
**Андрей Шеломенцев** назначен временно исполняющим обязанности директора Федерального исследовательского центра комплексного изучения Арктики РАН.



21 мая 2017 г.
**Владимир Серебренников** сроком на один год избран генеральным директором ОАО «Архангельский морской торговый порт» (АМТП). (Полномочия предыдущего директора Виктора Воробьева были досрочно прекращены с 19 мая 2017 года.)


Мебельер
С НАМИ ВАШИ МЕЧТЫ ОБРЕТАЮТ ФОРМУ





ИЗГОТАВЛИВАЕМ:
кухни
шкафы купе
кровати
детские
и другую мебель по индивидуальным проектам



Бесплатный проект, имеется беспроцентная рассрочка платежа.
Работаем по всей области, а также за её пределами.
* Рассрочку предоставляет ИП Зикеев А.В.

• ул. Воскресенская, 20
ТРЦ «Титан Арена», 3 этаж
тел. (8182) 42-55-43

• пр. Московский, 49
ТЦ «Вертикаль» 3 этаж
тел. 8 (960) 007-22-30

# Огласите весь список!



**3 июня 2016**
**Георгий Полтавченко, губернатор Санкт-Петербурга**
В Архангельск прибыла делегация, возглавляемая руководителем города на Неве. Кроме него среди гостей были вице-губернаторы Владимир Кириллов и Олег Марков и председатель Законодательного собрания Петербурга Вячеслав Макаров. Гости провели совещание, посвящённое развитию промышленной кооперации архангельских и петербургских предприятий. Было принято решение подготовить «дорожную карту» по расширению сотрудничества.



**12 июля 2016**
**Владимир Булавин, полпред президента в СЗФО**
Полномочный представитель главы государства провёл в Архангельске совещание, посвящённое развитию экономики в сложных условиях. Речь шла также о реализации «майских указов» и перспективах развития области. Кроме того, Владимир Булавин возглавил заседание оргкомитета, занимающегося подготовкой мероприятий в честь 75-летнего юбилея северных конвоев.

**15 июня 2016**
**Пётр Боярский, президент Фонда полярных исследований**
Руководитель Морской арктической комплексной экспедиции Российского НИИ культурного и природного наследия посетил Арктический морской институт имени Воронина. Он встретился с руководством и курсантами, рассказал об исследованиях в Арктике и о формировании научно-экспедиционной программы проекта «Арктический плавучий университет» (его организует САФУ).



2016 | 3 | 9 | 15 | 21 | 24 | 12

ИЮНЬ ИЮЛЬ



**24 июня 2016**
**Катрин Вердерманн, заместитель генерального консула Германии в Санкт-Петербурге**
Германия входит в четвёрку основных внешнеэкономических партнёров Архангельской области. Для дальнейшего укрепления связей в Поморье прилетела официальный представитель ФРГ. Здесь она встретилась с заместителем председателя регионального правительства Виктором Иконниковым. Катрин Вердерманн высказала интерес к реализации совместных экологических программ, обмену опытом в сфере профессионального образования и развитию круизного туризма.



**21 июня 2016**
**Максим Соколов, министр транспорта**
В столице Поморья состоялась встреча министров транспорта Совета Баренцева/Евроарктического региона под председательством российского министра транспорта Максима Соколова. Кроме него в заседании приняли участие представители Финляндии, Норвегии, Швеции и Евросоюза. Гости обсудили перспективы развития инфраструктуры в Северной Европе, в том числе возможность возобновления авиасообщения между Архангельском и норвежским Тромсё.



**9 июня 2016**
**Карел Кюнл, генеральный консул Чехии в Санкт-Петербурге**
Группа чешских предпринимателей и дипломатов посетила Архангельск с деловым визитом. На встрече с Игорем Орловым стороны обсудили возможность реализации совместных бизнеспроектов. «Мы приехали с предложениями о поставке станков и специнструмента для предприятий «Звёздочка» и «Севмаш», — рассказал вице-консул Михал Гелбич. — Наши предприятия готовы предложить оборудование, аналогов которому в России пока нет».

Архангельская область всё чаще становится центром внимания федеральных чиновников, известных бизнесменов, иностранных гостей. «Итоги» составили график наиболее значимых визитов политических и общественных деятелей в Поморье за последний год.



### 15 августа 2016

**Антон Михайлов, главный специалист по акушерству и гинекологии СЗФО**

Чиновник Минздрава, отвечающий за развитие «женской» медицины, провёл в Архангельске три дня: пообщался с местными врачами и руководителями регионального минздрава, побывал в больницах и осмотрел строящийся перинатальный центр. «Это внешний аудит: посмотреть, подсказать, проговорить, — отметил Антон Михайлов. — Это внешний взгляд на ситуацию».





### 22 августа 2016

**Саран Панкадж, чрезвычайный и полномочный посол Индии**

**Шарма Арун Кумар, генеральный консул Индии в Санкт-Петербурге**

Внушительная делегация из Индии прибыла в Архангельск. Среди гостей были военно-морской атташе и офицеры ВМС Индии. Представители одной из крупнейших стран мира встретились с председателем регионального правительства Алексеем Алсуфьевым. Была достигнута договорённость об установлении побратимских связей между городами Индии и Архангельской области.

15 20 22 26 30

август









### 30 августа 2016

**Анна, принцесса Великобритании**

**Сергей Нарышкин, председатель Госдумы РФ**

**Марина Ковтун, губернатор Мурманской области**

**Николай Евменов, командующий Северным флотом**

На празднование 75-летия со дня прихода первого союзного конвоя «Дервиш», в Архангельск прибыли многочисленные гости. Крупнейшей делегацией стала британская. Её возглавила дочь королевы Елизаветы II принцесса Анна. В ходе торжественных мероприятий губернатор Игорь Орлов вручил ей памятный знак «Дервиш-75». Принцесса передала Северному морскому музею награду «Арктическая звезда», которая вручалась за службу в северных конвоях.







### 20 августа 2016

**Кирилл, патриарх Русской православной церкви**

**Владимир Мединский, министр культуры**

**Николай Валуев, депутат Госдумы**

Глава РПЦ посетил Соловецкий Спасо-Преображенский мужской монастырь. Вместе с ним на острова прилетели министр культуры и бывший спортсмен, депутат Николай Валуев и группа церковных чиновников. Гости встретились с руководством монастыря, пообщались с местными жителями и побывали на товарищеском футбольном матче.



### 26 августа 2016

**Мишель Файетта, генеральный консул Швейцарии в Санкт-Петербурге**

Представитель Швейцарии встретился с региональным министром экономического развития Семёном Вуйменковым, чтобы обсудить возможность реализации совместных проектов. В Архангельской области работают три подразделения швейцарского концерна Omya — одного из крупнейших производителей промышленных минералов. В перспективе — создание ещё одного горнодобывающего предприятия.

**19 октября 2016**

**Ольга Епифанова, заместитель председателя Госдумы**
**Николай Тимушев, директор ОАО «Белкомур»**
**Антон Филатов, директор ООО «Оборонлогистика»**
**Дмитрий Пурим, председатель правления ПАО «Совфрахт»**






В Архангельске состоялся четвёртый международный форум «Арктические проекты — сегодня и завтра». Он собрал более 250 российских и зарубежных участников — представителей крупных компаний, сотрудников федеральных министерств и научных учреждений. Участники обсудили перспективы развития арктических территорий и Северного морского пути, встретились с руководством региона и с главами предприятий.



**7 сентября 2016**

**Михаэль Лотем, генеральный консул Израиля в Санкт-Петербурге**

Представитель Израиля прибыл в Архангельскую область не в первый раз. На встрече с губернатором Игорем Орловым речь шла о конкретных шагах по развитию сотрудничества. Израильтяне заинтересованы в совместных проектах: например, могут инвестировать в модернизацию архангельской системы водоснабжения, готовы к партнёрству с местными производителями лесоматериалов.

7 сентябрь — октябрь — 19 — 28 — 15 — ноя



**28 октября 2016**

**Сергей Степашин, председатель наблюдательного совета Фонда содействия реформированию ЖКХ**

Главный по расселению из ветхого жилья оценил в Архангельске ход реализации региональной программы переселения. В компании губернатора он посетил строящиеся дома на Ленинградском проспекте. Увиденным Сергей Степашин остался доволен: «Архангельск перестал быть проблемным регионом в реализации программы расселения из аварийного жилья. Я наглядно вижу результат работы правительства области и местных подрядчиков».

СЕРГЕЙ СТЕПАШИН: «АРХАНГЕЛЬСК ПЕРЕСТАЛ БЫТЬ ПРОБЛЕМНЫМ РЕГИОНОМ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАССЕЛЕНИЯ ИЗ АВАРИЙНОГО ЖИЛЬЯ. Я НАГЛЯДНО ВИЖУ РЕЗУЛЬТАТ РАБОТЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА ОБЛАСТИ И МЕСТНЫХ ПОДРЯДЧИКОВ».



**15 ноября 2016**

**Сергей Захаркин, командующий нацгвардией в СЗФО**

После создания национальной гвардии её командующий на Северо-Западе впервые посетил Архангельск. Генерал-лейтенант познакомился с руководством территориального управления нацгвардии и его подразделений. Это ОМОН, СОБР и отряд спецназначения «Ратник». Кроме того, Сергей Захаркин провёл встречу с губернатором.



**20 ноября 2016**

**Алексей Суховецкий, секретарь по выставочной работе Союза художников России**

Один из руководителей отечественного Союза художников прилетел в Архангельск, чтобы помочь организовать выставку «Лики России». По словам Алексея Суховецкого, многие решения можно принять только на месте: «Мы хотели посмотреть, в каких залах будет располагаться выставка, определиться, в каких помещениях разместятся определённые виды искусства: где живопись, где — скульптура, где — народное и так далее».



**23 ноября 2016**

**Михаил Русый, заместитель премьер-министра Белоруссии**

Белорусская делегация, включающая представителей руководства страны и деловых кругов, прибыла в Архангельск с двухдневным визитом. Гости посетили крупные предприятия, оценили возможности использования карьерных самосвалов (БЕЛАЗов) при добыче алмазов на месторождении имени Гриба. В правительстве региона прошло заседание, в ходе которого был утверждён план мероприятий по развитию сотрудничества.



**5 декабря 2016**

**Мохамад Вахид Суприяди, чрезвычайный и полномочный посол Индонезии**

Делегация Республики Индонезия впервые посетила Архангельскую область. Визит начался со встречи дипломатов с губернатором. Стороны обсудили возможность участия индонезийского бизнеса в инфраструктурных проектах на территории региона, варианты взаимодействия в развитии культуры, образования и туризма. Об этом же шла речь на встрече индонезийской делегации с представителями Архангельской торгово-промышленной палаты.



**29 января 2017**

**Олег Лавров, депутат Госдумы**

Олег Лавров стал новым куратором Архангельской области в Госдуме от ЛДПР (ранее этот пост занимал Ярослав Нилов). Он приехал в столицу Поморья, чтобы познакомиться с региональным руководством и коллегами по партии. Как заместитель председателя думского комитета по культуре Олег Лавров провёл встречу с директором музея «Малые Корелы» Сергеем Рубцовым и обсудил с ним вопросы развития и финансирования учреждения.

20 23 5 6 2017 26 29

брь декабрь январь



**6 декабря 2016**

**Николай Цуканов, полпред президента в СЗФО**

Новый полномочный представитель главы государства впервые посетил Архангельск. Он встретился с губернатором и побывал на нескольких строительных площадках, в том числе оценил ход строительства перинатального центра. Николай Цуканов хорошо отозвался о состоянии сферы здравоохранения в регионе: «У вас очень качественная система высшего образования, вы находитесь в лучших условиях, потому что специализированный медицинский вуз есть не у каждого субъекта».



**23 ноября 2016**

**Ли Джин Хён, генеральный консул Кореи в Санкт-Петербурге**

В Архангельске прошёл форум «Укрепление российско-корейских связей в сфере образования и технологий», в ходе которого город посетили руководители нескольких университетов Южной Кореи, а также генконсул страны. Ли Джин Хён сообщил, что корейский бизнес изучает возможность инвестиций в Поморье: в частности, интерес представляют проекты, связанные с развитием Северного морского пути и сферы биотехнологий.



**26 января 2017**

**Константин Райкин, артист**

Художественный руководитель театра «Сатирикон», один из самых известных театральных деятелей России не только привёз в Архангельск моноспектакль «Самое любимое», но и встретился с главой региона. Игорь Орлов предложил артисту варианты сотрудничества «Сатирикона» и архангельского Театра драмы, а Константин Райкин выступил с идеей о реализации совместного проекта студентов Высшей школы сценических искусств и нашего драмтеатра.

ГО МИНЬ: «ПОСОЛЬСТВО И ГЕНКОНСУЛЬСТВО КНР ГОТОВЫ ПРОДВИГАТЬ СОТРУДНИЧЕСТВО МЕЖДУ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТЬЮ И КНР В САМЫХ РАЗНЫХ СФЕРАХ».



**11 февраля 2017**

**Сергей Донской, министр природных ресурсов и экологии**

Глава экологического ведомства прилетел на архипелаг Земля Франца-Иосифа, чтобы дать старт новому этапу в уборке арктических территорий. Здесь он встретился с губернатором Игорем Орловым, руководством нацпарка «Русская Арктика» и основными подрядчиками в деле очистки северных островов. Участники выездного совещания обсудили вопросы взаимодействия и организации работы.



**3 марта 2017**

**Го Минь, генеральный консул КНР в Санкт-Петербурге**

Китайская делегация прибыла в Архангельск с двумя целями: оценить экономический потенциал региона и подготовиться к участию в международном арктическом форуме. На встрече с губернатором генконсул Го Минь подтвердила возможность успешного взаимодействия: «Посольство и генконсульство КНР готовы продвигать сотрудничество между Архангельской областью и КНР в самых разных сферах».

11 февраль — 1 3 март — 29 апр



**1 марта 2017**

**Кит Аллан, генеральный консул Великобритании в Санкт-Петербурге**

Британский генконсул приехал в Архангельск, чтобы встретиться с руководством региона и Северного (Арктического) федерального университета и подвести итоги четырёхлетнего сотрудничества — в этом году полномочия Кита Аллана истекают. На встрече с ректором САФУ Еленой Кудряшовой стороны обсудили возможности сотрудничества архангельского вуза с университетами Соединённого Королевства.













**29 марта 2017**

**Владимир Путин, президент России**

**Дмитрий Медведев, председатель Правительства РФ**

**Дмитрий Рогозин, заместитель председателя Правительства РФ**

**Гвюдни Йоуханнессон, президент Исландии**

**Саули Ниинистё, президент Финляндии**

**Ван Ян, вице-премьер Государственного совета КНР**

Такого «десанта» высокопоставленных гостей Архангельская область ещё не знала. Форум «Арктика — территория диалога» собрал в столице Поморья около 2500 участников, среди которых помимо нескольких глав государств были российские и зарубежные министры, заместители министров, руководители федеральных ведомств, госкорпораций и крупных компаний, представители экологических организаций, директора институтов и исследовательских центров. Второй подобный форум пройдёт в Архангельске в 2019 году.



**26 мая 2017**

**Эльтье Адерхольд, генеральный консул Германии в Санкт-Петербурге**

Немецкий консул провела встречу с сотрудниками правительства Архангельской области. По словам Эльтье Адерхольд, немецкая сторона заинтересована в развитии двусторонних отношений в сфере бизнеса, туризма, культурного обмена, реализации молодёжных проектов. Примером успешного взаимодействия могут служить открытие визового центра ФРГ в Архангельске и вручение сертификата PASCH школе № 14 (с углублённым изучением немецкого).



**19 мая 2017**

**Уле Андреас Линдеман, генеральный консул Норвегии в Мурманске**

Группа представителей Норвегии встретилась в Архангельске с заместителем губернатора Алексеем Андроновым. Стороны обменялись мнениями об итогах арктического форума, обсудили развитие международных и межрегиональных связей в рамках Баренцева региона, поговорили о планах сотрудничества в сфере охраны окружающей среды, рыболовства, культуры. Алексей Андронов пригласил гостей на празднование 80-летия Архангельской области.



**29 мая 2017**

**Валерий Газзаев, заместитель председателя комитета Госдумы по физической культуре, спорту, туризму и делам молодёжи**

**Ольга Епифанова, заместитель председателя Госдумы**

Бывший тренер сборной России по футболу, а ныне депутат Госдумы Валерий Газзаев побывал в Архангельске и Северодвинске. Он посетил несколько школ и спортплощадок, встретился с губернатором, студентами и преподавателями САФУ, представителями спортивной общественности. Вместе с ним в Поморье прилетела Ольга Епифанова, представляющая регион в Госдуме. Вдвоём они заслушали доклад «САФУ — территория спорта и здоровья».

ель | 2 | 19 | 26 | 29 | 28 | 2017

ель | май | июнь



**2 мая 2017**

**Владимир Мединский, министр культуры**

Глава Минкульта прилетел в Архангельск, чтобы встретиться с руководством области и местными деятелями культуры, посетить Малые Корелы, Гостиные дворы и Театр кукол. Но главной составляющей визита Владимира Мединского в Поморье стало открытие исторической выставки «Война и мифы». Кроме того, он обсудил с губернатором возможность создания в Архангельске информационно-выставочного комплекса «Арктическое присутствие».



**20 июня 2017**

**Алексей Кудрин, глава Комитета гражданских инициатив**

Бывший министр финансов посетил САФУ, где ознакомился с работой новой лаборатории арктического биомониторинга. Здесь же он побывал в недавно открывшемся Центре коллективного пользования оборудованием «Нейрофизиология» и принял участие в церемонии открытия геологического музея имени академика Н. П. Лавёрова. Главной же частью визита стало заседание попечительского совета университета.

# Между Арктикой и будущим




ФОТО: ФОТОБАНК ТАСС — ДЛЯ IV МЕЖДУНАРОДНОГО АРКТИЧЕСКОГО ФОРУМА

Губернатор Архангельской области Игорь Орлов — о наиболее значимых событиях в регионе и стране, итогах и результатах, перспективах и последствиях.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ МАГИСТРАЛИ «БЕЛКОМУР» ПОЗВОЛИТ «ВКЛЮЧИТЬ В ПОЛНОЦЕННУЮ РАБОТУ РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И СОСЕДНИХ РЕГИОНОВ».

Повестка дня региона за прошедший год с середины 2016 года по середину 2017-го не претерпела существенных изменений и включает такие темы, как освоение Арктики и участие в нём Архангельской области (традиционно называемой «воротами в Арктику» ), строительство магистрали «Белкомур» (старожила стратегических планов) и глубоководного участка морского порта Архангельск, добыча углеводородного сырья на Арктическом шельфе и возвращение былого величия отрасли рыбодобычи и рыбопереработки.

Прошедший в конце марта этого года в Архангельске IV Международный Арктический форум «Арктика — территория диалога» стал лишь своего рода перевалом, на котором вся тематика обсуждалась на наиболее высоком — с участием первых лиц государств и ведущих отраслевых экспертов и глобальных операторов — уровне.

Переросло ли количество в качество, стал ли высочайший уровень обсуждения залогом воплощения впечатляющих планов? Официальная риторика модернизируется и почти уместно использует такие термины, как инновационные технологии (сегодня всё больше с акцентом на импортозамещение), кластерная кооперация (с поправкой на «кластерность» — то, что и было в промышленности в СССР) и инвестиционная стратегия (на момент подготовки номера — до 2025 года).

Опираясь на официальные публичные высказывания Игоря Орлова, приведённые в СМИ, попытаемся нарисовать очередную картину итогов и перспектив Поморья и понять, какие из итогов оказались весомыми, а какие из перспектив — реалистичными и полезными не только в светлом будущем.

**4,7**

**млрд рублей намерен вложить «Газпром» в газификацию Архангельской области.**

## Раскрыть потенциал

Как сообщило в мае 2017 года РИА «Новости», на расширенном заседании комитета Совета Федерации по экономической политике губернатор Архангельской области заявил, что реализация межрегионального проекта железнодорожной магистрали «Белкомур» позволит «включить в полноценную работу ресурсный потенциал Архангельской области и соседних регионов». В регионе, исторически не избалованном дорогами, развитие транспортной инфраструктуры однозначно и объективно — один из важнейших приоритетов.

Как было отмечено в ходе упомянутого заседания, реализация проекта «Белкомур» создаст условия для ускоренного промышленного и социально-экономического развития Пермского края, Республики Коми, Архангельской и Мурманской областей и в целом Арктической зоны РФ. В связи с этим уже рассматривается более 40 крупных инвестиционных проектов в ТЭК, химической, лесной и судостроительной отраслях, сфере добычи полезных ископаемых, переработке морских биоресурсов и производстве стройматериалов. В результате может быть создано более 45 тысяч новых рабочих мест.

Председатель правительства Архангельской области Алексей Алсуфьев отметил, что «проект имеет большую историю и исследован достаточно детально, в настоящее время его значение существенно возросло в связи с принятыми стратегическими приоритетами развития Арктической зоны РФ». Всё хорошо, но возникает вопрос: когда уже? И почему до сих пор нет?

Как сказал Игорь Орлов в одном из интервью накануне Международного Арктического форума, «сейчас речь идёт о том, как достроить финансовую модель, которая была бы интересна и российскому государству, и российским инвесторам, и операторам, например «РЖД», и компаниям, скажем, Пермского края, и, соответственно, китайской стороне как финансовому инвестору. Эта финансовая модель не закрыта. В качестве участия в проекте могут быть предложены ресурсы Фонда национального благосостояния или других инвестиционных фондов, частных компаний. Мы рассчитываем, что это будет интересный проект для многих участников».

Остаётся лишь добавить, что реализация всего проекта оценивается в 350 миллиардов рублей.

## Арктика — это не только углеводороды

В том же интервью губернатор Архангельской области обоснованно подчеркнул, что говорить только об углеводородах — значит «примитивизировать Арктику». Тем не менее на Форуме наиболее широко были представлены именно компании, корпорации и проекты, занимающиеся углеводородами.

Впрочем, добывать в высоких широтах действительно имеет смысл не только нефть и газ. Ценовая конъюнктура на них сейчас неблагоприятна, а применительно к арктической добыче — и вовсе разорительна. И это прекрасно понимают западные «бывшие друзья», последовательно



покидающие арктические шельфовые проекты. А вот с чистой водой таких проблем нет.

— Забудьте слово «углеводороды», — призывает Игорь Орлов. — Понятно, что с точки зрения сегодняшней рентабельности углеводороды на первом месте, но, например, сегодня вопросы чистой воды становятся на один уровень с углеводородами, а Арктика — это невероятный запас чистой воды, это чистый воздух, это особая биосфера. Всё то, что позволяет человечеству чувствовать себя в безопасности.

— Говорить об Арктике только с точки зрения углеводородного сырья — это её примитивизировать, — уверен глава Архангельской области. — И разговор [на Арктическом Форуме. — Прим. ред.] будет вестись об энергетике, о логистических маршрутах в Арктике, о медицине, которая в Арктике тоже специфическая, об оказании услуг — и транспортных, и гостевых, сельскохозяйственных, каких угодно.

...Вода, это, конечно, хорошо. Особенно когда её много. Но кроме неё и нефти с газом, можно добывать в Арктике полиметаллические руды — на Новой Земле как раз есть Павловское месторождение свинцово-цинковых руд (кстати, в 1930—40-е годы в СССР уже велась промышленная добыча таких руд силами заключённых «Особлага Вайгач» на расположенном относительно недалеко от Новой Земли острове Вайгач).

Говоря об экономическом эффекте, ожидаемом от разработки этого месторождения, Игорь Орлов подчеркнул, что «от каждого проекта мы ждём налоговых поступлений» и что у инвестора этого проекта, концерна «Атомредметзолото», есть «своя модель добычи и последующей реализации ресурсов», а власти Архангельской области состоят с разработчиками месторождения «в активном диалоге» и рассчитывают на начало работ на Павловском уже в 2019 году.

Рассуждая о том, что ещё можно разрабатывать на обширной территории Архангельской области, руководитель региона рассказал об открытии «серии месторождений алмазов». Но чтобы начать их добывать, нужно подтвердить экономическую целесообразность, для чего сейчас производится «дополнительное бурение, замеряется процент отдачи алмазов».

40

**млрд рублей стоимость первой очереди глубоководного порта Архангельск.**

## Начиная от Ивана Грозного

Неоднократно выступая по поводу сооружения глубоководного участка морского порта Архангельск, Игорь Орлов в качестве одного из обоснований проекта называл то, что Архангельск является портовым городом ещё со времён Ивана Грозного.

По мнению губернатора, «если запускаться в следующем году», то первая очередь порта заработает не позднее 2023 года. «Рассчитываем реализовывать этот проект от 2023 до 2027 года в зависимости от условий его продвижения», — рассказал Орлов.

Обработка в глубоководном порту крупнотоннажных судов дедвейтом свыше ста тысяч тонн позволит перевалить различные виды грузов, в первую очередь природные ресурсы: нефть, лес, удобрения, металл.

Несомненно, глава региона прав, говоря о том, что сегодня вопрос

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В РЕГИОНЕ РЕАЛИЗУЕТСЯ ВОСЕМЬ КРУПНЫХ ИНВЕСТПРОЕКТОВ, ЧЕТЫРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ВНЕДРИЛИ НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ОРИЕНТИРОВАННЫЕ НА ГЛУБОКУЮ ПЕРЕРАБОТКУ ЛЕСА.

морской логистики становится приоритетным, а требования к скорости и надёжности постоянно возрастают. С учётом снижения загрузки уже имеющихся мощностей Архморпорта (подробнее об этом читайте в материале «Шансы порта Архангельск» в тематическом разделе «Арктика») эти перспективы представляются весьма интересными — проект нового порта предполагает увеличение существующих мощностей вдвое-втрое. И опять можно вспомнить о проекте «Белкомур», который должен действовать в едином комплексе с глубоководным портом.

## Инвестиции: сместить акцент

Во главе Архангельской области Игорь Орлов находится уже более пяти лет. Отвечая в одном из официальных интервью на вопрос, какие инвестиционные программы удалось реализовать за это время в регионе, он, в частности, сказал:

— Я бы предложил немного сместить акцент. Для власти значимы не только успехи в реализации конкретных инвестпроектов. Важно создать комфортные условия для реализации проектов и прихода инвесторов.

90

**млрд рублей — объём инвестиций в экономику Архангельской области в 2016 году.**

За пять лет мы смогли сломить тенденцию банкротства предприятий ЛПК: в настоящее время в регионе реализуется восемь крупных инвестпроектов, четыре предприятия внедрили новые технологии, ориентированные на глубокую переработку леса. В целом объём инвестиций за этот период составил более 39 миллиардов рублей.

В 2016 году зафиксирован рост объёма инвестиций в основной капитал в сравнении с 2015 годом по таким видам экономической деятельности, как обрабатывающее производство, вспомогательная и дополнительная транспортная деятельность, операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг. В рамках внедрения инвестиционного стандарта правительством региона была разработана и утверждена инвестиционная стратегия Архангельской области, где обозначены направления инвестиционной политики до 2025 года.

## Газификация: продолжение

Инвестиционная программа — на сей раз касающаяся развития газоснабжения и газификации Архангельской области, — стала темой рабочей встречи губернатора Архангельской области Игоря Орлова с генеральным директором ООО «Газпром межрегионгаз» Кириллом Селезневым в Санкт-Петербурге: обсуждалось возобновление инвестиций в регион уже в 2017 году.

— Программа предусматривает, что в период до 2020 года в нашем регионе будет построено более 20 объектов — это газопроводы-отводы, газораспределительные станции, межпоселковые газопроводы для газификации коммунально-бытовых, промышленных потребителей и жилого фонда в Архангельске, Новодвинске, Северодвинске и в целом ряде населённых пунктов в районах, — отметил Игорь Орлов.

Кроме этого, в ходе встречи обсуждались перспективы реализации в Поморье крупных инвестиционных проектов, предусматривающих значительные объёмы потребления природного газа: газификации Северодвинской ТЭЦ-1, Савинского цементного завода и Архангельского целлюлозно-бумажного комбината, а также строительства завода по производству метанола.

Реализация перечисленных инвестиционных проектов потребует увеличения пропускной способности газопровода-отвода «Нюксеница — Архангельск». В настоящее время инвесторами ведётся подготовка технико-экономических обоснований этих проектов.

### ТОСОВ БОЛЬШЕ В 20 РАЗ

Власти Архангельской области в 2011–2016 годах потратили на поддержку организаций территориального общественного самоуправления (ТОС) 165 миллионов рублей: на эти средства реализованы 1762 проекта.
— Мы представляем наш уникальный опыт по развитию ТОС и готовы предложить идеи, которые позволят двигаться вперёд. Роль территориального общественного самоуправления в построении ответственного общества является ключевой, это мост между властью и нашими жителями, — заявил, выступая в Совете Федерации, губернатор Архангельской области Игорь Орлов. В регионе зарегистрировано 983 органа ТОС — в 20 раз больше, чем десять лет назад. Более половины проектов ТОС реализуются по направлению «благоустройство населённого пункта». В 2016 году ТОСы Поморья отремонтировали шесть мостов, восстановили более 13 тысяч квадратных метров дорог и почти два километра тротуаров, обустроили 20 колодцев и других источников воды, организовали 52 детских и 40 спортивных площадок, привели в порядок 40 объектов культуры и благоустроили 17 общественных мест.

# Сенатор Кононова: продолжение карьеры в Москве



В 2016 году продолжился карьерный взлёт сенатора Людмилы Кононовой. Совет Федерации утвердил её на должность первого заместителя председателя комитета Совета Федерации по социальной политике. Это самая высокая должность, которую когда-либо занимал в Совете Федерации представитель от Архангельской области.

При этом аппаратный вес этой должности заметно повысился. До недавнего времени у главы комитета было два первых заместителя — эти должности занимали знаменитый хоккеист Вячеслав Фетисов (избран в новый состав Госдумы) и бывший замгубернатора Санкт-Петербурга по социальным вопросам Людмила Косткина (возглавила приёмную Валентины Матвиенко в северной столице). Теперь первый заместитель у председателя комитета, сенатора-тяжеловеса Валерия Рязанского только один — Людмила Кононова.

В ведении комитета Совета Федерации по социальной политике — здравоохранение, пенсионное, социальное и медицинское страхование, изготовление и оборот лекарств, формирование и исполнение бюджетов государственных внебюджетных фондов.

Какие политические возможности даёт Людмиле Кононовой новая должность? Во-первых, это так называемый «прямой выход» по профилю её работы непосредственно на руководство федеральных структур — от министров Российской Федерации до руководителей государственных внебюджетных фондов. Во-вторых, такая должность подразумевает приобретение управленческих навыков и опыта, находящихся на качественно ином, федеральном уровне. И третье — новое повышение Кононовой демонстрирует, как говорили в советское время, «большое партийное доверие» и несомненную поддержку со стороны политической элиты, проще говоря, «поддержку Москвы».

Ровно за 10 лет до этого, в 2006 году, доцент юридического факультета Поморского государственного университета Людмила Кононова впервые избралась депутатом Архангельского горсовета и вскоре стала председателем комиссии по административно-правовым вопросам. В 2009 году она снова победила на выборах в горсовет. В 2010-м Людмила Кононова была избрана председателем горсовета, став первой женщиной, занявшей этот пост. В 2012 году она перешла на региональный уровень, заняв должность заместителя губернатора Архангельской области по социальным вопросам. В 2013-м, в результате успешных выборов в Устьянском районе Архангельской области Кононова стала областным депутатом от «Единой России» и на первой сессии нового созыва областного Собрания была утверждена сенатором от законодательной власти региона.

На новом рабочем месте она получила грамоту за успехи в законотворческой деятельности и сотрудничество с российским правительством от премьер-министра Дмитрия Медведева. Сейчас сенатор Кононова возглавляет Поморское землячество в Москве и Союз женщин Архангельской области. Недавно она стала заместителем председателя социальной платформы партии «Единая Россия». При этом Людмила Кононова продолжает работать доцентом в Юридическом институте Северного (Арктического) федерального университета и воспитывает двоих детей.

# El Fuego

сеть ресторанов

Наши кондитеры прошли обучение у известного маэстро-шоколатье Испании, чемпиона World Chocolate Masters Spain и обладателя премий на чемпионате WSM в Париже, одного из шеф-кондитеров знаменитой кондитерской Bubo в Барселоне

Ханса Овандо

**РАДЫ ПРЕДСТАВИТЬ ВАМ ДЕСЕРТНОЕ ШОКОЛАДНОЕ МЕНЮ В НАШИХ РЕСТОРАНАХ!**



АРХАНГЕЛЬСК, ЧУМБАРОВА-ЛУЧИНСКОГО, 39

СЕВЕРОДВИНСК, ПЕРВОМАЙСКАЯ, 22

www.elfuego.ru

# Архангельская область на приборной панели статистики

Какие изменения произошли в экономике региона за последние 80 лет — об этом и многом другом рассказывает руководитель Управления Федеральной службы государственной статистики по Архангельской области и НАО Ирина Козакова.



**Ирина Николаевна, если сравнить нынешнюю Архангельскую область с той, которая была образована в 1937 году, — что поменялось больше всего, кроме очевидных изменений в отраслевой структуре, числе жителей и т.д.?**

— Если говорить о численности населения, то со времени основания нашей области и до начала 1990-х годов она росла. С 1990-х годов мы наблюдаем устойчивую убыль населения. Это обусловлено снижением рождаемости, а также миграцией жителей за пределы региона. Наибольшая доля занятых стабильно приходится на промышленность, торговлю, транспорт и связь. Но значительно возросла доля населения, занятого в здравоохранении и образовании.

Существенные изменения произошли в сельском хозяйстве. С 1937 года число сельскохозяйственных организаций снизилось в 4 раза, в 7 раз сократились посевные площади, снизилось поголовье скота и птицы, особенно крупного рогатого скота — в 10 раз. Основное сокращение поголовья пришлось на начало 2000-х годов.

За последние 60 лет увеличилось потребление овощей (в 4 раза) и фруктов (в 10 раз), мяса (в 4,5 раза) и молочных продуктов (в 2 раза). Сократилось потребление хлеба (в 1,7 раза) и картофеля (в 2,8 раза).

Остаётся актуальным обеспечение жителей детскими садами и больницами. В 1937 году в области функционировало 644 дошкольных образовательных организаций, до 90-х годов их количество постоянно увеличивалось (1990 год — 1364), но в 2000 году сократилось до 584, а на конец 2016 года осталось всего 204. Одна из причин — их преобразование в подразделения общеобразовательных организаций.

## С 2012 ГОДА ДОЛЯ НАСЕЛЕНИЯ С ДОХОДОМ НИЖЕ 5000 РУБЛЕЙ В МЕСЯЦ СНИЗИЛАСЬ В 4,4 РАЗА, А ДОЛЯ ГРУППЫ С ДОХОДАМИ СВЫШЕ 45 000 РУБЛЕЙ В МЕСЯЦ УВЕЛИЧИЛАСЬ В 2 РАЗА.

Число больничных организаций с 1940 года сократилось вдвое. Число амбулаторно-поликлинических организаций снизилось не так значительно, если в 1940 году их было 264, то в 2016 году — 214. Число ФАПов сократилось почти в 1,5 раза.

**А каково в сравнении с советским временем число чиновников на душу населения в Архангельской области?**

— Сбор таких данных Росстат ведёт только с 1994 года, причём с разной периодичностью. Можно рассмотреть сопоставимые данные с 2000 года. Численность работников государственных органов и органов местного самоуправления по Архангельской области, включая НАО, увеличилась с 12,3 тысячи человек в 2000 году до 21,3 тысячи человек в 2016 году (с 2014 года в общую численность также включены все категории работников территориальных органов МВД). Наибольшая доля работников трудится в федеральных органах — 63%, четверть — в органах местного самоуправления и избиркомах муниципальных образований, 12% — в органах власти Архангельской области.

В 2011 году отмечалось снижение численности работников федеральных органов, в государственных органах Архангельской области число работников в 2016 году сократилось почти на треть (30%). С 2009 года снижается численность муниципальных служащих. В 2016 году на 10 тысяч человек постоянного населения приходилось 183 работника государственных органов и органов МСУ, в 2015 году — 195.

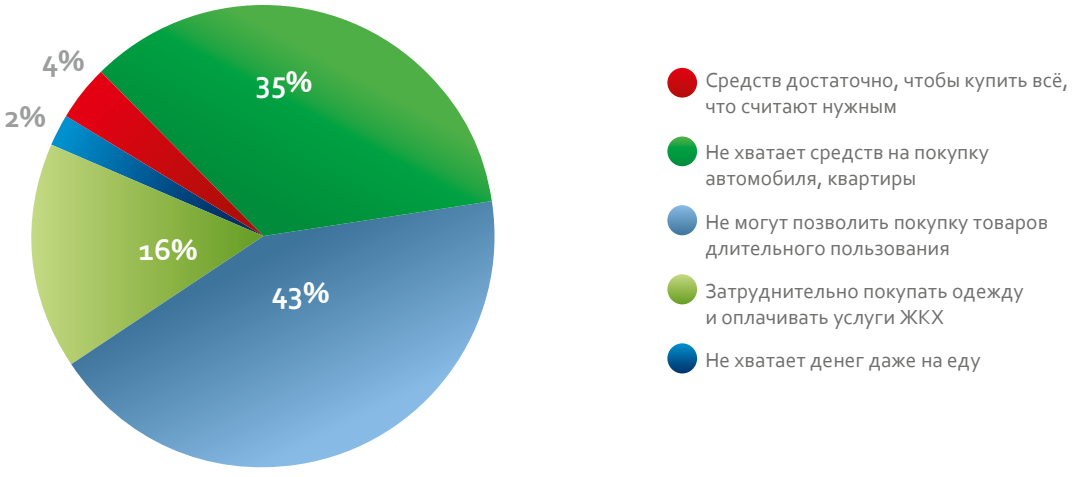
**В 2013–2015 годах инвестиции снижались, но областной министр экономического развития заявил, что в 2016 году они составили 90,8 млрд рублей, на 41% больше 2015-го. По данным вашего ведомства, показатель без НАО сильно ниже: 66,8 млрд руб., рост 15,6%. Кому верить?**

— Оба показателя верны: 66,8 млрд — это объём инвестиций без учёта малого предпринимательства.

**В апреле 2017-го президент передал Росстат под управление Минэкономразвития. Высказывалось главное опасение — часть статистики будет искажаться или скрываться для получения хорошей картинки. Что поменялось с тех пор в Вашей работе, в методиках?**

— Росстат не впервые переходит в ведение Минэкономразвития: так было, например, с 2008 по 2012 год. Сегодня никаких изменений в работе Архангельскстата не наблюдается, но прошло ещё слишком мало времени от четырёхмесячного срока, отведённого на оформление всех решений и на разработку новой стратегии развития статистики до 2024 года. Поживём — увидим. А методология расчёта и формирования статистических показателей основана на международных рекомендациях и соответствует законодательству России.

На что хватает жителям области?



**Насколько сильно имущественное расслоение в Архангельской области, как оно выглядит в сопоставлении со всей Россией?**

— С 2012 года произошло существенное изменение структуры доходных групп: доля населения с доходом ниже 5000 рублей в месяц снизилась в 4,4 раза, а доля группы с доходами свыше 45 000 рублей в месяц увеличилась в 2,0 раза.

В 2016 году на долю 10% наименее обеспеченного населения приходилось лишь 2,3% общего объёма денежного дохода населения, в то время как 10% наиболее обеспеченного населения владели почти третьей частью доходов — 27,7%.

Широко известен индекс Джини — коэффициент концентрации доходов: он характеризует отклонение фактического распределения доходов от равномерного. Чем индекс Джини ближе к 1, тем сильнее дифференциация, и наоборот. В 2016 году по Архангельской области индекс Джини составлял 0,375 (в 2012 году — 0,387). Это значит, что происходит незначительное снижение расслоения населения. Так что социальная неоднородность в области остаётся относительно стабильной. По России данный показатель в 2016 году составил 0,414.

Ещё одним широко используемым показателем дифференциации доходов является коэффициент фондов: соотношение между средними уровнями денежных доходов 10% населения с самыми высокими доходами и 10% с самыми низкими доходами. Если в 2012 году доходы наиболее обеспеченного населения региона превышали доходы наименее обеспеченного в 13 раз, то в 2016 году — в 11,9 раза. В целом по России этот разрыв составил 15,7 раза.

Уровень бедности (доля населения с доходами ниже величины прожиточного минимума) в регионе достаточно высокий, в истекшем году он составил 14,7% и превысил среднероссийский показатель (13,5%). Среднедушевой доход бедного населения сложился в 2016 году в сумме 9119 рублей в месяц, что составляет 73,0% от величины прожиточного минимума и 28,0% от величины среднедушевого денежного дохода населения области.

Дефицит дохода (сумма средств, необходимых для повышения доходов бедного населения до величины прожиточного минимума) составил 625,1 млн рублей в месяц, или 1,6% общего объёма доходов населения.

**Глава Росстата в марте оценил долю теневой экономики в России в целом: 10–14%, а в ряде секторов экономики, например, в сельском хозяйстве и аренде жилья — до 50%. Как Вы считаете, какова доля в Архангельской области и в каких отраслях или видах услуг она выше?**

— Чтобы повысить достоверность статистических данных, при расчёте показателей учитывают поправки на скрытую (неформальную) экономическую деятельность. Для оценки объёмов скрытой (неформальной) экономики используются косвенные методы, основанные на отдельных фактах, сравнительном анализе данных из разных источников, данные выборочных обследований. Это учитывается при расчёте валового регионального продукта, и в 2015 году суммарная поправка по области составляла 4,5% ВРП. Треть сокрытия приходилась на рыболовство и рыбоводство — 34%; порядка 10% — на гостиницы и рестораны; почти 7% — на сельское хозяйство, охоту и лесное хозяйство, и столько же на транспорт и связь.

**Какие изменения в жизни области за последние годы для Вас были самыми неожиданными, непрогнозируемыми?**

— В полномочия органов государственной статистики не входит расчёт прогнозных показателей, кроме демографических прогнозов. По среднему варианту прогноза, на начало 2036 года численность северян уменьшится почти на 98 тысяч человек и составит 1 068 тысяч человек. И это, безусловно, вызывает тревогу.

Если говорить о положительных моментах, то значимым событием для Архангельской области стало проведение в Архангельске международного форума «Арктика — территория диалога». Он будет проходить здесь раз в два года. Я надеюсь, что это важное мероприятие откроет новые возможности для развития Поморья.

К слову, на пленарном заседании в драмтеатре, где с докладом «О роли человека в Арктике» выступил Президент России Владимир Владимирович Путин, в числе приглашённых от органов государственной статистики присутствовали заместитель руководителя Росстата Г. К. Оксенойт и Ваш сегодняшний собеседник. С 2015 года Росстат формирует статистическую информацию по Арктической зоне России, и с каждым годом перечень показателей расширяется.

Статистика — это приборная панель, и наше дело — чтобы панель работала исправно. А делать прогнозы, анализ и выводы — не в наших полномочиях: этим могут заниматься те, кто пользуется нашими данными, в том числе ваше издание. Мы только констатируем факты.

# «Стратегия Архангельска — развитие Российской Арктики»




Сенатор Виктор Павленко, член Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера — о своей работе в Комитете и сегодняшнем взгляде на стратегию Архангельска.

**В Мурманске Вы говорили, что северные регионы сталкиваются с одинаковыми проблемами, включая дорогую электроэнергию и сложности сельхозпроизводителей. Какие меры предлагаете Вы и Комитет Совета Федерации?**

— Мы используем все рычаги, чтобы донести до федеральной власти проблемы арктических субъектов. Комитет был ответственным при рассмотрении ряда законов, среди них проект закона «Об Арктической зоне РФ». Поддерживаем инициативы правительства области и Собрания депутатов. В частности, финансирование оборонного заказа для судостроителей; поддержка сельхозпроизводителей арктических регионов; развитие рыболовства; субсидирование северного завоза. По итогам Дней Архангельской области в Совете Федерации единогласно принято постановление о развитии региона. Как отметила председатель СФ Валентина Матвиенко, Архангельск заботится обо всех арктических регионах, обо всём Севере.

По моему мнению, нужно рассмотреть возможность реструктуризации и списания долгов 15 субъектов РФ перед федеральным бюджетом. И в Правительстве РФ нас услышали, неизрасходованные средства субсидий вернутся в областной бюджет.

**Администрация Архангельска объявила о «корректировке» стратегии города, которым вы руководили почти 11 лет, чтобы отодвинуть срок её реализации почти на десятилетие. Как сегодня оцениваете исполнение утверждённой Вами стратегии?**

— В стратегии развитие города связывается с планами освоения Арктики, с включением в мировые транспортные коридоры, модернизацией промышленности, оборонным заказом. За 8 лет подготовлен пакет документов для её реализации: генплан, проекты планировки территорий, правила землепользования и застройки. В итоге с 2008 года в Архангельске построено 675 000 кв. м жилья, ещё 350 000 строится. Принята программа развития коммунальной инфраструктуры, схемы тепло- и водоснабжения — основа для инвестиций в ЖКХ. Многие варианты развития столицы Поморья подтверждены в федеральных программах. Начались подвижки по строительству «Белкомура» и глубоководного порта. Создана нормативная база для развития Архангельска как областного центра.

Надо сделать всё, чтобы молодёжь в городе оставалась. Это была одна из ключевых задач стратегии. И с 2012 года в Архангельске рождаемость превышает смертность.

**Во время Дней Архангельской области Вы сказали, что связываете надежды на создание рабочих мест для молодёжи с арктическими проектами. Не выйдет ли так, что квалифицированным трудом займутся «варяги», а молодёжи в том же глубоководном порту останутся роли охранников и грузчиков?**

— Архангельск имеет уникальную площадку — это САФУ, образовательная база для всей Арктической зоны России. Ведётся подготовка кадров по заказу промышленных предприятий. Обновляется флот, развивается береговая инфраструктура, идут переговоры с инвесторами по строительству глубоководного порта. Эти проекты требуют кадрового обеспечения. Считаю, что приоритетная задача — возрождение высшего образования в Арктическом морском институте им. Воронина. Что касается «варягов», то, например, привлечение китайских компаний для «Белкомура» должно предусматривать инвестиционную составляющую. Мы предлагаем закрепить приоритет отечественных технологий и подрядчиков, создания рабочих мест для местных жителей. Этот принцип должен применяться и в других инвестпроектах. Я за развитие Поморья, но против иностранной экспансии.

# Виктор Новожилов: В первую очередь — люди!

Бюджет, инвестиции, Арктика, спорт — вместе с «Итогами» Председатель Архангельского областного собрания традиционно подводит итоги за прошедший год.



**Виктор Феодосьевич, самый острый вопрос, с которым пришлось работать депутатам, — сократившийся бюджет: расходы в 2017-м уменьшились на 7,5 миллиарда рублей, плюс вместо бюджетных кредитов теперь коммерческие. Чем в бюджете пришлось пожертвовать и какие прогнозы есть в распоряжении областного Собрания?**

— Бюджет — это один из самых важных и сложных вопросов, над которым мы постоянно работаем. Действительно, когда в прошлом году верстался бюджет на 2017 год, статья расходов была значительно меньше, чем фактические расходы 2016 года. Однако в последующем в бюджет вносились поправки, и сейчас разрыв сократился с 7,5 до 1,9 млрд рублей. Мы не стали урезать социальные статьи. Депутаты, Губернатор и Правительство Архангельской области осознают всю меру ответственности и делают всё, чтобы выполнить все обязательства перед людьми. Несмотря на сложную экономическую ситуацию, мы продолжаем реализацию программы по расселению аварийного жилья, выделяются средства на ремонт и строительство дорог, появляются новые детские сады и школы. Да, мы были вынуждены отказаться от некоторых проектов или перенести их на другой срок, мы на 10% снизили расходы на госаппарат. Что касается замены бюджетных кредитов на коммерческие, то это была вынужденная мера, и мы надеемся, что вскоре ситуация изменится в лучшую сторону. Наш комитет по бюджету и налоговой политике совместно с министерством финансов Архангельской области в ежедневном режиме работает над привлечением новых поступлений из федерального бюджета. При этом областной бюджет на 2018–2019 годы планируется бездефицитным, это даёт уверенность в стабильном развитии региона.

**В 2016-м Вы стали председателем Парламентской Ассоциации Северо-Запада. С какими законодательными инициативами она выходит на федеральный уровень, что предлагают архангельские депутаты?**

— В ноябре 2016 года коллеги доверили мне пост руководителя, до этого я был заместителем председателя Ассоциации. Этот институт создан и работает для продвижения на федеральный уровень законодательных инициатив, актуальных как для наших регионов, так и для всей России. Также через Ассоциацию проходят обращения в адрес Правительства РФ. Недавно мы рассмотрели законодательную инициативу, касающуюся обеспечения лекарствами лиц с редкими заболеваниями: регионам не хватает средств на закупку этих лекарств, требуется помощь федерального центра. Вернёмся к вашему первому вопросу про бюджет: мы через Ассоциацию обратились к Правительству России с просьбой о реструктуризации обязательств субъектов Российской Федерации перед федеральным бюджетом по бюджетным кредитам. Мы предлагаем изменить условия по кредитам, чтобы сни-

СЕВЕР — ЭТО ТА ЖИЗНЕННО ВАЖНАЯ ТЕРРИТОРИЯ, КОТОРУЮ НЕОБХОДИМО РАЗВИВАТЬ, НО В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ НАДО ЗАБОТИТЬСЯ О ЛЮДЯХ.

зить нагрузку на региональные бюджеты. Подготовлено обращение по вопросу начисления МРОТ и северных надбавок. Депутаты Архангельского областного Собрания направили ряд законодательных инициатив по внесению изменений в Лесной кодекс РФ. Идёт работа над проектом федерального закона «О развитии Арктической зоны Российской Федерации».

В конце апреля на встрече региональных законодателей с руководством Государственной Думы и Совета Федерации, в которой принял участие Президент России Владимир Владимирович Путин, поднимался вопрос более тщательной проработки законодательных инициатив. В связи с этим могу с уверенностью сказать, что инициативы, проходящие через нашу Парламентскую Ассоциацию, достаточно выверенны и продуманны.

**На Арктическом форуме Вы вели многосторонний диалог, в том числе с Комитетом Госдумы по региональной политике и проблемам Севера и Дальнего Востока. Каково будущее северных надбавок и районного коэффициента, отдадут ли их на усмотрение регионов?**

— В дни проведения форума в областном Собрании состоялась встреча с депутатами Государственной Думы. У нас был откровенный разговор о государственной политике по развитию и изучению Арктики. Наши коллеги в Госдуме считают, что Север — это та жизненно важная территория, которую необходимо развивать, но в первую очередь надо заботиться о людях. Вопрос северных надбавок сейчас обсуждается в рабочей группе, куда входят депутаты и представители Правительства России. Их «регионализация» — это один из вариантов, который рассматривается, но какое решение будет принято, пока говорить рано.

**Что сделать, чтобы форум действительно помогал привлекать инвестиции, ведь у нас по-прежнему самый дорогой порт и далеко не дешёвая электроэнергия?**

— Я бы не ставил перед форумом задачу по привлечению инвестиций как главную. Форум — это прежде всего площадка для налаживания контактов, международного сотрудничества, обсуждения проблем. Привлекать инвестиции должны профильные структуры органов власти, создавая благоприятные условия для ведения бизнеса. Что касается тарифов, то здесь нужно вести серьёзную работу с участием всех ответственных сторон. При тарифообразовании учитывается много факторов и не всегда возможно руководствоваться подходом: дороже или дешевле, чем у соседей. Конечно, хотелось бы, чтобы наш регион выглядел экономически более привлекательным, но для этого надо ещё много работать.

**Работу каких органов областной исполнительной власти депутаты оценивают на «отлично», а какие вызывают у них больше критики?**

— В стенах нашего парламента критику в свой адрес может услышать любой руководитель, впрочем, так же, как и положительные оценки. На сессиях, на депутатских слушаниях, на заседаниях комитетов и экспертных советов депутаты регулярно заслушивают министров областного правительства, в нашей работе участвует и Губернатор Архангельской области. И всем приходится отвечать порой на неудобные вопросы. Я считаю, что нам удаётся не скатываться в огульную критику, у нас налажен эффективный диалог. Делить органы исполнительной власти на отличников и отстающих было бы некорректно с нашей стороны, соответствующие выводы может делать только Губернатор.

**Вы руководите областной федерацией плавания, внедрили «плавательный всеобуч» для младших школьников и планируете строить бассейны в райцентрах, начиная со своего родного Вельска. Как бизнес может помочь популяризации спорта при нехватке тренеров?**

— Отмечу, что на программу по обучению архангельских школьников держаться на воде в этом году из бюджета выделено 1,5 млн рублей. Программа необходима как для развития спорта, так и для повышения детской безопасности. Чтобы распространить эту программу на другие муниципальные образования, надо строить инфраструктуру. Сейчас идёт разработка типового проекта бассейна, подходящего для нашей климатической зоны. Планируется, что под одной крышей будет бассейн на шесть 25-метровых дорожек, ещё один небольшой бассейн для самых маленьких и два «сухих» зала для тренировок. Для строительства этого спорткомплекса в Вельске выделен земельный участок, на котором уже имеются все необходимые коммуникации.

Сейчас бизнес готов вкладывать деньги в спорт. Пример тому — многочисленные фитнес-клубы, где проблем с тренерами нет. Услуги бассейнов у нас востребованы, за абонементами выстраиваются очереди. Знаю, что в других регионах в этой сфере бизнес работает, и довольно успешно. Возможно, стоит попробовать модель государственно-частного партнёрства, которая реализуется в других сферах. Уверен, если бизнес возьмётся за это направление, то проблема будет решена.

# Виталий Фортыгин: Мы собрали страну. . .



Архангельские единороссы в декабре 2016 года стали авторами сенсации, которая заставила политбомонд говорить о ренессансе активной деятельности партии. На региональной конференции члены партии избрали новым секретарём Архангельского регионального отделения партии «Единая Россия» Виталия Фортыгина.

Опытный и мудрый политик в 2008–2011 годах уже возглавлял партию. 12 лет являлся председателем Архангельского областного Собрания, руководил фракцией «Единой России». Менялись мэры и губернаторы, президенты и лидеры партии, да что там лидеры — названия партий и само государство от одного строя переходило к другому, круто меняя идеологию, экономику и устройство власти. И все эти годы Фортыгин в круге первом, где принимаются решения, за которые по жизни приходится нести ответственность.

Виталий Фортыгин в нынешнем созыве является заместителем председателя облсобрания и председателем комитета по культуре и туризму. А по сути, неформально,

лидером депутатского корпуса. К нему прислушиваются, на его мнение опираются при принятии решений.

Одних решение архангельских единороссов удивило, других обрадовало — в партию возвращается опытный управленец и взвешенный, а порой и консервативный, политик, который знает и понимает роль и место партии в обществе, понимает суть власти и, как говорится, учебник обществоведения не просто прочёл, но и прожил.

Вакантным место секретаря стало ещё летом 2016 года, когда, отработав более четырёх лет секретарём, Сергей Моисеев заявил об отставке. Архангельские единороссы меняли лидеров именно на переправе — в стране, как и в регионе, полным ходом шли выборы в Государственную Думу. И Фортыгину пришлось, будучи исполняющим обязанности секретаря, практически на марше без раскачек «врубаться» в избирательный процесс и партийную работу.

Результатом сентябрьских выборов в регионе стали три депутатских мандата и приличный процент голосов избирателей. В регионе «Единая Россия» набрала 44,48% голосов. Регион стал третьим на Северо-Западе. Впереди нас только Ленинградская и Псковские области. А наш сосед — Вологодская область, которую мы часто приводим как пример лучшей жизни, оказалась на последнем месте. Но и здесь партия набрала уверенное большинство — 37,21%.

Депутатами Государственной Думы стали прошедшие организованную партией процедуру предварительного голосования Дмитрий Юрков (одномандатный округ №72, получил 34,43%, оставив далеко позади конкурента от «Справедливой России»), Андрей Палкин (одномандатный округ №73, получил 43,25%, также опередил своего конкурента-«справедливоросса») и Елена Вторыгина по единому округу, где она представляла и отстаивала интересы партии.

С приходом Фортыгина партия меняет стилистику и основные идейные посылы всей избирательной кампании: честный разговор с людьми, рассказ о реальных делах партии и, что самое важное, налаживание обратной связи с людьми и мобилизация партийных организаций на местах.

При этом, как рассказал Виталий Сергеевич, партия отказалась от декларации несбыточных обещаний.

— Партия, конечно, знает вектор и направление движения, и они конкретно и предметно обозначены в программе партии, в бюджете, где прописаны основные проекты и программы для развития как страны в целом, так и нашего региона, — отметил Виталий Фортыгин. Однако нельзя давать пустых обещаний, ибо для нас важно сохранить уровень доверия. Поэтому партийцы пошли к людям объяснять и рассказывать, что и как мы делаем, и почему не получается решить какие-то проблемы. В ходе любой избирательной кампании такой системообразующей и ответственной партии, как «Единая Россия», важно удержаться от популизма, как бы ни велик был соблазн.

Фортыгин считает, что на успехе партии на выборах в Госдуму в 2016 году сказался и взятый курс на обновление. Особая роль в этой работе отводится первичным партийным организациям. В партию привлекаются молодые энергичные люди. Обновлены секретари «первичек» по всей стране. Они теперь составляют 30% состава генерального совета партии. В частности, от Архангельской области в генсовет «Единой России» вошли секретарь первичного отделения «Североонежское» Павел Браун и доцент Института судостроения и морской арктической техники филиала САФУ в Северодвинске Вячеслав Попов. Делегатом съезда стала секретарь первичного отделения №128 Архангельского местного отделения Ольга Подолян.

— Партия большое внимание уделяет обратной связи с населением, — считает Виталий Фортыгин. — «Единая Россия» имеет большинство в Государственной Думе, в региональных и местных парламентах. А значит, на членах партии, которым население доверило принимать важные государственные решения, лежит особая ответственность. Эта ответственность возлагает большие обязательства на нас. Доверие людей, как сказал на съезде в своём приветственном слове Владимир Путин, — это то, что нужно ценить.

**Виталий Сергеевич, как бы вы оценили сегодняшнее состояние региональной партийной организации? Иногда кажется, что партия чувствует себя слишком спокойно, самоуверенно — немного о себе говорит, не участвует в дискуссиях. Всё у партии под контролем?**

— У меня было время наглядно увидеть работу секретарей местных парторганизаций, осознать реалии на всём партийном поле. В партии всё работает, происходит движение по разным направлениям. Но мне видится неправильным, что мы в последнее время не выдвигали секретарей первичных организаций и местных партийных организаций на разные уровни органов местного самоуправления. Мы выдвигаем членов партии и беспартий-




ных, но не секретарей. Думаю, что их потенциал стоило бы активнее использовать. Тем более что партия, по сути, является социальным лифтом. Люди идут в партию для того, чтобы проявить себя, сделать политическую карьеру.

**Существует предубеждение, что люди идут в партию исключительно ради карьерного роста. Как вы к этому относитесь?**

— Работа в органах местного самоуправления — это непростой фронт деятельности. Вот почему другие партии не особо там представлены. Им этот уровень неинтересен. Там ресурсов не так много, зато ответственности непосредственно перед людьми немало. В основном главы поселений — члены нашей партии. И если человек пройдёт этот путь наверх снизу, поймёт, как работает партия, как действуют механизмы власти, он будет весьма востребован в дальнейшем и на других постах.

**На ваш свежий взгляд, что партия делает неправильно, что нужно менять в дальнейшем?**

— Думаю, что мы не умеем должным образом доказывать, что мы на правильном пути. Нам нужно чаще встречаться с людьми, объяснять выбранные нами приоритеты, последовательность наших действий. Как партия власти мы не можем давать пустых обещаний. Мне нравится формула «сказано — сделано». Иначе никак.

**Люди часто говорят о том, что медленно решаются проблемы и не так быстро партия выполняет обещания…**

— Да, мы не всегда можем выполнять наши обещания так быстро, как хотелось бы. И об этом тоже нужно честно рассказывать людям. Убеждать в том, что курс, который взял президент страны, нужно поддерживать и, не отступая, настойчиво воплощать в жизнь. Опыт жизни партии говорит о том, что если не отступаешь от заданной цели, то движение вперёд всегда будет и обещания будут выполнены. Мы помним бардак в стране в 90-х годах, когда не было, как говорится, ни руля, ни ветрил, когда шарахались из стороны в сторону. Возвращаться в то время мы не хотим.

**Оппозиция через общественность пытается всё время сказать, что одна партия заняла все позиции, пусть бы в Думе партий было больше. И чем больше — тем лучше, значит, будет много разных точек зрения.**

— В любой стране мира президент опирается на сильную политическую партию и добивается, чтобы она в парламенте имела большинство. Это механизм для реализации предвыборных обещаний. В наших представительных и законодательных собраниях и советах депутатов на региональном и местном уровнях есть политические фракции разных партий, тем более они есть в Госдуме, и везде идут межпартийные дискуссии. Но если не будет большинства президентской партии в Госдуме, мы, как в 90-х годах, превратим парламенты в шоу, где нет места вдумчивой и ответственной работе. Где все занимаются популизмом и спорами, выторговывая себе те или иные преференции или отстаивая интересы олигархов.

Вы же помните, как «семибанкирщина» пыталась управлять государством. А результаты помните? Невыплаты зарплат бюджетникам, хаос в промышленности, месяцами не выплачивались пенсии, дети падали в голодные обмороки в Северодвинске. А война в Чечне, сепаратизм, сдобренный лозунгом «Возьмите суверенитета сколько унесёте». И только когда президентская партия получила большинство в парламенте, началось кропотливое наведение порядка. И прежде всего в Госдуме. А затем и в парламентах в субъектах федерации. Мы быстро забываем, что было в нашей истории. Но важно уроки помнить, чтобы ошибок не повторять.

ЛЮБЫЕ ВЫБОРЫ — ЭТО ЭКЗАМЕН ДЛЯ ПОЛИТИЧЕСКОЙ СИЛЫ, ПОКАЗЫВАЮЩИЙ СТЕПЕНЬ ДОВЕРИЯ ИЗБИРАТЕЛЕЙ К НЕЙ И К ПРОВОДИМОЙ ЕЮ ПОЛИТИКЕ.

**Но люди хотят, чтобы так называемых социальных лифтов, которыми являются партии, было больше, и вскоре люди осознанно будут выбирать те или иные партии?**

— Партии, как вы знаете, есть парламентские и непарламентские. Только в 2016 году в выборах приняли участие четырнадцать, а всего своих представителей в Госдуму выдвинули 29 партий.

**Но ведь год от года всё меньше людей приходит на выборы, какая-то апатия и усталость наметилась. Чем это можно объяснить?**

— Одна из причин — отсутствие реальной конкуренции. Второй сильной партии в стране нет. К сожалению, для людей, у которых нет выбора между сильными равными партиями.

**На Западе, как правило, соревнуются две равные по потенциалу партии?**

— Думаю, у нас будет больше сильных партий чем две.

**Каковы критерии и характеристики сильной партии?**

— Сильная партия — это партия, которая активно работает в муниципалитетах, во властных структурах на региональном уровне. У нас есть партии, в том числе и парламентские, с интересными личностями, которые выдвигают яркие лозунги. Но люди понимают, что они ничем не подкреплены. И не голосуют за них, так как не видят их дел, активности на местах. «Единая Россия» проникает во все слои общества: есть первичные организации, районные, на всех уровнях работают наши депутаты. Есть сильный лидер, который опирается на свою партию. У других такого нет. Просто время ещё не пришло. По-настоящему политическую систему мы начинаем выстраивать только с 2000 года, с приходом президента Путина. И это надо реально понимать. Много чего было: движение «Отечество», которое возглавлял Юрий Лужков, «Вся Россия» во главе с Минтимером Шаймиевым. Эти яркие лидеры объединились в сильную политическую партию, которая в итоге стала «точкой сборки страны», как сказал наш президент. Мы действительно собрали страну, объединили её благодаря тому, что появилась партия, которая соответствовала чаяниям населения.

**А почему вторая сильная партия так и не появилась?**

— Наш современный парламентаризм начался с 1993 года. Это для истории очень короткий срок. Но такие партии непременно со временем появятся. Процесс формирования многопартийной системы — длительный и трудный. Мы, вольно или невольно, смотрим на спектр политических сил, который должен быть в обществе. «Единая Россия» относится к центристской его части, консервативной, которая отстаивает интересы большинства с учётом понимания развивающегося бизнеса — малого, среднего. А также с учётом социальных вопросов, которые приходится решать одновременно. Сложность для «Единой России» в том, что приходится все вопросы охватывать. Но пока что партия такая одна, и мы точно знаем, что наша цель — улучшение качества жизни в России.

Согласен, двигаемся медленно, постепенно, не так быстро, как хотелось бы всем. Конечно, если судить о жизни лишь по виду из окна, где во дворе нет детской площадки или дорога в колдобинах, то страна не туда идёт и «Единая Россия» виновата…

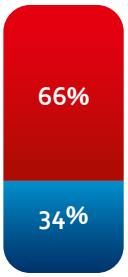
**Кстати, из того же окна можно увидеть и множество дорогих иномарок, которым стоять негде…**

— С одной стороны, у народа всё же выросли возможности и в семьях теперь не по одной машине. А с другой — стоянок для постоянно растущего количества машин не хватает. И снова «Единая Россия» недостаточно быстро решает проблему парковок… Такая вот противоречивая ситуация. Но это жизнь, наша с вами жизнь, и мы должны её слышать и разбираться.

**Партия в 2017 году по результатам своего очередного съезда инициировала новые партийные проекты, которые должны помочь улучшить качество жизни россиян…**

— Мы видим, что в регионе в рамках партийных проектов и инициатив строятся новые школы, детсады, новые спортивные комплексы, поликлиники и больницы, строится большой перинатальный центр. Не так быстро, как хотелось бы, но строятся жилые дома для переселения людей из ветхого и аварийного жилья. Сейчас партия запустила проект «Городская среда», направленный на благоустройство дворов и мест общего пользования, проект «Местный дом культуры», который поможет возродить учреждения культуры в районах, проект «Театры малых городов» призван помочь творческим коллективам муниципальных театров поставить новые спектакли и улучшить материально-техническую базу, купить новый реквизит. А ещё есть проекты в сфере экологии, развития детского спорта, сбережения исторической памяти, поддержки людей, работающих в сфере ЖКХ (проект «Управдом»).

**Депутаты ОМСУ**



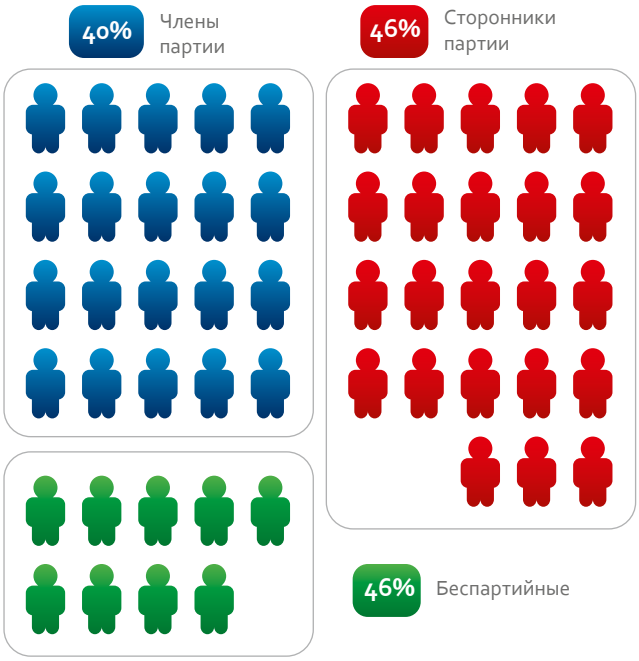

входящие во фракции ВПП «Единая Россия» (1449 депутатов)

не входящие во фракции ВПП «Единая Россия» (744 депутата)

**Общее количество действующих депутатов, входящих во фракцию ВПП «Единая Россия»**




**Депутаты ОМСУ, входящие во фракции ВПП «Единая Россия»**




По инициативе партии на эти проекты выделены немалые средства из федерального бюджета, плюс деньги областного и местных бюджетов. Сейчас для нас важно включить во все эти процессы общественность. И для контроля, и для продвижения.

По инициативе партии в обновлённой администрации областного центра разработана программа «Архангельск-2020». В неё входит ремонт дворовых территорий, но надо ещё стоянки автомобильные делать с учётом мнения жителей. Впереди ещё много работы — созидательной, интересной и хорошей.

**На съезде партии в январе единороссы обозначили формат дискуссии в обществе о качестве жизни в государстве, о роли государства в улучшении качества жизни…**

— Как определить качество жизни людей? Конечно, через обратную связь. Нам нужно услышать, насколько люди довольны тем, что мы приняли в бюджете, теми партийными проектами, что мы реализовываем. Конечно, сегодня наши первичные и местные партийные организации, депутаты встречаются с людьми, и мы через них получаем обратную связь. И мы видим, что среди многообразия запросов населения обустройство учреждений культуры, дворов, поддержка театров становятся во главу угла. На этих запросах и основаны новые партпроекты, которые мы будем реализовывать на территории Архангельской области.

Качество государства — это качество жизни людей, это благоустроенные дворы, дороги, современные школы и больницы, подъезды к ним, своевременное тепло в домах, благоустройство и чистота, — одним словом, комфортная среда обитания. Заниматься этим нам поручили избиратели. И «Единая Россия» взяла на себя ответственность сделать в этом деле рывок вперёд.

**Какой вы видите многопартийность на региональном уровне? Часто ваши оппоненты обижаются на то, что им не дают высказаться, зажимают….**

— Любая партия, которая имеет большинство в парламенте, не может не считаться с другими политическими силами. И мы, кстати, с ними всегда в диалоге, в совместном поиске наиболее грамотных решений. И представители других партий имеют право выступить, провести «круглые столы», организовать межпартийную дискуссию. Проблема здесь та же: какой партии люди отдают большинство? Для этого надо брать ответственность на себя, идти на разные уровни выборов, завоёвывать это большинство. Когда мы выбираем приоритеты, мы опираемся на то, что это поддержано большей частью населения, которая проголосовала за нас. И во многом переход на смешанную систему, когда на региональном уровне выбирают и кандидатов-одномандатников, и по партийным спискам, привёл другие партии в органы местного самоуправления. Иначе бы им было не пройти. А ведь этот переход состоялся по нашей инициативе.

**Формирование парламентского большинства позволяет быстрее решать вопросы…**

— Вы правы. Но это не значит, что мы не слышим оппонентов. Если они предлагают направленные на решение

В 2016 ГОДУ ЗАМЕЩАЛОСЬ 1574 МАНДАТА ДЕПУТАТА, И ПО ИТОГАМ ГОЛОСОВАНИЯ ПАРТИЯ ПОЛУЧИЛА 1060 МАНДАТОВ ДЕПУТАТОВ ПРЕДСТАВИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ.

людских проблем оправданные инициативы, мы поддерживаем их. Главное, чтобы в этой работе не было популизма. Мы всегда реалистичны и опираемся на бюджет, соблюдая баланс между доходами и расходами, опираясь на мнение жителей, выбираем, что делать в первую очередь — дороги, дворы. Сейчас обратили внимание на дворы, парки, территории общественного пользования. Такие приоритеты народ понимает, а парламентское большинство принимает соответствующие решения. Так не только в Архангельской области, в России, но и в других странах.

«Единая Россия» принимает решения, опираясь на мнение жителей страны. Хотя дискуссий у нас в рамках партийных съездов или конференций, на заседаниях фракций хватает. Но мы находим общее консолидированное решение, которое становится реальностью, которую исполнительная власть реализовывает. Партия состоит из людей. Как я говорю — в церковь и в партию люди идут сами. И потому людские проблемы нам понятны, важно лишь расставить приоритеты в их решении.

**Сейчас региональное отделение активно занимается предварительным голосованием. Нет ощущения, что сами себе усложнили работу?**

— Предварительное голосование — это развитие внутрипартийной демократии в «Единой России». Это уставная обязательная норма. Партия стремится не просто создать атмосферу политической конкуренции, но и дать возможность высказаться, представить свои кандидатуры всем активным гражданам, общественным организациям и движениям в регионе. Главный результат — выдвинуть от партии на выборы достойных кандидатов, которые пользуются доверием людей.

**Это должны быть члены партии «Единая Россия»?**

— Необязательно члены партии. Главное, чтобы они не состояли в других политических партиях.

**Обновление в партии — это естественный процесс, особенно перед выборами? Вы приветствуете омоложение партии?**

— У нас много новых лиц, из молодёжного крыла — «Молодой Гвардии», из сторонников нашей партии. Это хороший карьерный лифт для тех, кто хочет идти в политику. Это всё проходит через партийную работу, общественную деятельность, выборы. Многие молодые люди ощущают в этом потребность и к нам приходят — мы этому рады.

**Когда вы прогнозируете новый всплеск интереса людей к выборам?**

— Конечно, у людей появится настоящий интерес к выборам. А главное, появится надежда — какую бы партию ни избрали, моя жизнь не ухудшится. А в стране останется стабильность и порядок.

## ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

**В 2017 году в бюджете страны по инициативе партии «Единая Россия» предусмотрено 20 млрд рублей на реализацию партийного проекта «Городская среда».**
— Повышение удовлетворенности жителей качеством городской среды стало одним из приоритетов партии «Единая Россия», — считает секретарь регионального отделения партии «Единая Россия» Виталий Фортыгин. — Благодаря партийной поддержке федерального центра наш регион получил 263 млн рублей из федерального бюджета на благоустройство дворовых территорий, парков и скверов. Плюс софинансирование из областного и муниципальных бюджетов. Проект направлен на поэтапное обустройство и приведение в порядок дворовых территорий и знаковых мест массового отдыха, — отметил лидер архангельских единороссов.
Архангельску от бюджетного пирога достанется 102 млн рублей, Северодвинску — 39, Котласу –18,5, Вельску — 11, Новодвинску — 9,5 млн. рублей. Субсидии на эти цели получат муниципальные образования, в которых проживает более тысячи человек. Принятые решения о реализации этого партпроекта — воля народа, а не решение сверху. При анализе наказов избирателей, полученных партией «Единая Россия», выяснилось, что чаще всего люди просят благоустроить дворы и улицы. В местных бюджетах на это не хватает средств Федеральная программа рассчитана на пять лет и будет действовать до 2022 года.
В программу работ в рамках проекта «Городская среда» вошли дворы, расположенные в Архангельске, Коряжме, Котласе, Мирном, Новодвинске, Северодвинске, Вельском, Верхнетоемском, Вилегодском, Виноградовском, Каргопольском, Коношском, Котласском, Красноборском, Ленском, Лешуконском, Мезенском, Няндомском, Онежском, Пинежском, Плесецком, Приморском, Устьянском, Холмогорском и Шенкурском районах.

# Партия в поиске лидеров



**Александр Шубин, руководитель исполкома АРО партии «Единая Россия»**

В ходе думских выборов кандидаты провели сотни встреч с избирателями, собирали наказы, отвечали на вопросы граждан и вели совместный поиск решений. По итогам работы партия сформировала программу на ближайшие пять лет.

Основным механизмом реализации партийной программы становятся 25 партпроектов в ключевых сферах социального и экономического развития России. Наглядный пример реализации этой работы — новые партпроекты «Городская среда» и «Парки малых городов», в основу которых положены наказы избирателей.

Фракция «Единая Россия» в Госдуме внесла поправку в федеральный бюджет, предусматривающую выделение регионам 20 миллиардов рублей на благоустройство дворов.

Ключевым элементом становятся общественные советы партийных проектов. Их задача — осуществление гражданского контроля за их воплощением в жизнь, выработка предложений по совершенствованию законодательства, экспертная работа. В их состав входят депутаты всех уровней, профессионалы, общественники и активные жители. Такой формат позволит реализовать партийную программу, выполнить наказы избирателей. Сегодня от качества реализации партпроектов зависит уровень нашей поддержки избирателями на грядущих выборах в органы власти, где мы должны отстаивать интересы людей.

С 2007 года «Единая Россия» является единственной из всех партий, которая определяет своих кандидатов на выборах вместе с гражданами путём процедуры предварительного голосования. В 2009 году на съезде партии эта процедура была зафиксирована в Уставе партии и стала обязательной для любого кандидата, который выдвигается от партии «Единая Россия».

Установлены четыре модели проведения голосования. Первая и вторая модель — максимально открытые, могут проголосовать все избиратели в один день или на отдельных площадках, при третьей модели участвуют сторонники партии и общественники, а при четвёртой модели кандидатов на выборах отбирают члены партии. В Архангельской области применяются все четыре модели.

В этом году большой интерес к процедуре проявили беспартийные граждане, имеющие активную жизненную позицию. Из 520 зарегистрированных участников половина — сторонники и беспартийные.

Благодаря институту предварительного голосования в партии происходит постоянное и мягкое обновление актива — приходят новые люди с незамыленным взглядом. Партия наполняется новыми идеями и смыслами. Всё это помогает «Единой России» оставаться актуальной, заниматься решением проблем, которыми обеспокоены люди.



**Евгений Удалкин, заместитель руководителя исполкома АРО партии «Единая Россия» по агитационно-пропагандистской работе**

Достучаться до Человека! Это главная задача, которую перед собой ставят в партии, организовывая агитационно-пропагандистскую работу. Её результаты оценит избиратель, стоя у урны для голосования. Здесь и становится ясным, насколько честным и предметным был диалог кандидатов от партии и гражданина. Прошедшие в 2016 году выборы в Госдуму показали, что партия нашла верный и предметный язык общения с людьми. И победила, набрав большинство в Госдуме.

Партия представила предвыборную программу «Успех каждого — успех России». В ней — сгусток проблем и наказов людей. По ней в нашей области строятся школы и детсады, новые мосты и дороги, жильё и спорткомплексы, новые фермы и заводы, поликлиники и больницы, подводные лодки и корабли. Всё это можно увидеть, лишь выглянув в окно в Красноборске или Мирном, Цигломени или Северодвинске, Няндоме или Новодвинске. Желающий увидеть — увидит.

Не видеть перемен и вечно бубнить и злорадствовать — удел вольных бездельников и свободных от реального дела болтунов. Удел сильных людей — созидать, совершать ошибки, исправлять их и смело смотреть в глаза людям.

## СУТЬ АГИТАЦИОННО-ПРОПАГАНДИСТСКОЙ РАБОТЫ ВО ВСЕ ВРЕМЕНА ОДНА — ДОЙТИ ДО ЧЕЛОВЕКА, РАССКАЗАТЬ ЕМУ О ТОМ, ГЛАВНОМ, ЧТО ВАЖНО ДЛЯ ОТЕЧЕСТВА, ДЛЯ ГРАЖДАН, ДЛЯ ПАРТИИ, КОТОРУЮ ТЫ ПРЕДСТАВЛЯЕШЬ.



**Татьяна Юдинцева, заместитель руководителя исполкома АРО партии «Единая Россия»**

После окончания думских выборов партия «Единая Россия» сформулировала задачу — сделать взаимодействие с избирателями глубоким, системным и эффективным. Для этого депутаты нового созыва Госдумы в конце каждого месяца разъезжаются по регионам.

Во время «региональной недели» депутаты Госдумы от «Единой России» Елена Вторыгина, Андрей Палкин и Дмитрий Юрков проводят приёмы граждан, посещают социально значимые объекты, организуют и проводят рабочие поездки и мероприятия. Так, Елена Вторыгина развивает женское движение, Дмитрий Юрков занимается предпринимательством и развитием детского спорта, а Андрей Палкин контролирует ход строительства жилья.

Депутаты участвуют в работе местных отделений партии, а также фракции «Единая Россия» в облсобрании, на заседаниях регионального политсовета рассказывают о наиболее важных законодательных инициативах и федеральных проектах, касающихся Архангельской области.

Такой формат работы позволяет депутатам-единороссам находиться на постоянной связи с избирателями, быть в курсе проблем своих территорий и помогать решению возникающих проблем.



**Александр Фролов, руководитель Приморского местного исполкома партии «Единая Россия»**

Приходя в местное отделение партии, люди хотят высказаться о наболевшем, надеются на решение их проблем и вопросов при участии партии. Наши секретари первичных организаций ведут живой диалог с избирателями, поэтому сегодня партия пользуется уважением людей, о чём говорят итоги выборов. Ведь мы предъявляем людям реальные дела, результаты выполнения партийных проектов, наказов, поступивших в адрес партии во время избирательных кампаний.

Мы политическая, а не благотворительная и не хозяйственная структура. Поэтому для реализации обещаний и партийной программы мы выдвигаем наших кандидатов на вакантные места депутатов или глав районов.

В реализации этой задачи местные отделения являются нашими самыми надёжными помощниками. Люди не подразделяют компетенцию депутатов — местных или федерального уровня — поэтому мы вместе с депутатами стараемся найти путь решения проблемной ситуации.

Считаю, что если мы будем вести открытый и честный диалог с нашими избирателями, партия всегда найдёт поддержку у людей, а проекты будут реализовываться быстрее, так как этого хотят северяне.



**Виктория Парфёнова, главный специалист отдела агитационно-пропагандистской работы АРО партии «Единая Россия»**

В Год экологии особое внимание уделяется федеральному проекту «Экология России». Этот партийный проект направлен на создание комплексного подхода к работе по улучшению качества природной среды и экологических условий жизни человека. Координатор партпроекта — депутат Госдумы Сергей Петров.

В рамках уроков экологического просвещения в школах прошла акция «Всероссийский экологический урок „Сделаем вместе!"». Мероприятие объединило взрослых и детей идеей — обратиться к решению экологических проблем и личным участием изменить ситуацию. За месяц в 82 субъектах РФ было проведено более 45 тыс. экоуроков. Ко Дню экологического образования 12 мая количество участников акции в нашем регионе составило около 14 тыс. человек из 164 школ, проведено 335 экоуроков. Были определены номинанты конкурсов «Лучшее образовательное учреждение — участник Акции» и «Экоплакат». У победителей конкурсов есть все шансы получить в подарок путёвку в международные детские лагеря «Орлёнок» и «Артек».

Проведённая работа вселяет уверенность в том, что мы вместе сохраним уникальную и самобытную природу нашей области.

# Андрей Аннин: Чиновник должен идти за инициативным человеком

Интервью: Михаил Прынков

Для развития Архангельской области необходимо создавать условия, при которых здесь будет комфортно строить бизнес и производство. Это первоочередная задача власти. Так считает председатель комитета областного Собрания депутатов по жилищной политике и коммунальному хозяйству, первый заместитель секретаря регионального отделения «Единой России» Андрей Аннин.



**Андрей Олегович, что необходимо для успешного экономического развития нашего региона? Что тормозит этот процесс?**

— Я глубоко убеждён, что того потенциала, который у нас есть, достаточно для успешного экономического и социального развития области — даже без привлечения внешних инвесторов. Задача региональных и местных властей — дать предпринимателям ресурсы и инструменты для их использования, выстроить инфраструктуру, сформировать законодательную базу. Необходимо вовлечение предпринимателей в экономическую активность. Если эта задача выполняется плохо — значит, мы, представители власти, недостаточно эффективно доносим информацию до людей и не создаём необходимых условий для ведения бизнеса. Нам в пример часто приводят европейские страны, где не бизнесмен бегает за чиновниками, а наоборот, чиновник бегает за предпринимателем, и не для того, чтобы получить взятку, а чтобы спросить: что мы можем сделать, чтобы вы организовали производство? Какая помощь нужна? Чего не хватает? У нас, к сожалению, ситуация обратная. Бизнесмен приходит в органы власти за помощью, а ему говорят: ищите информацию на сайтах, читайте в газетах. Это неправильный подход. Чиновник должен идти за инициативным человеком, а не наоборот.

**У вас самого большой опыт предпринимательской деятельности в Архангельской области. Расскажите о нём.**

— Моя политическая и экономическая жизнь связана с Виноградовским и Холмогорским районами: я представляю интересы их жителей в областном Собрании, в этих районах работают лесоперерабатывающие предприятия,

ТОГО ПОТЕНЦИАЛА, КОТОРЫЙ У НАС ЕСТЬ, ДОСТАТОЧНО ДЛЯ УСПЕШНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ОБЛАСТИ — ДАЖЕ БЕЗ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ВНЕШНИХ ИНВЕСТОРОВ.

которые я помогал создавать. Они выпускают клеёный брус, строганый погонаж, пеллеты. Поставляют биотопливо для котельных. Проведена модернизация систем теплоснабжения в Березнике, Емецке, Брин-Наволоке и Холмогорах. Мы с партнёрами начинали с небольших объёмов производства. На мой взгляд, лучше иметь десять небольших заводов, чем один огромный. Это позволяет развиваться более естественным образом, а кроме того, создавать больше рабочих мест в деревнях и посёлках. Развивается территория — вместе с ней развивается бизнес, и наоборот. Моя позиция такова: лес, заготавливаемый в районах, должен перерабатываться на сто процентов. Мы заготавливали древесину, потом начали производить пиломатериалы, затем организовали выпуск топливных брикетов и в конце концов перешли на полностью безотходное производство. Теперь хочется попробовать свои силы в сельском хозяйстве. Если спросить людей, которые жили в Архангельской области при Советском Союзе, они расскажут, что в то время на прилавках были местные овощи — не только картошка, но и свёкла, морковь, капуста. Сейчас овощи к нам завозят. А ведь мы вполне способны производить их сами. На мой взгляд, наша земля, наши заливные луга — это наш недоиспользованный потенциал. Причём она ещё не отравлена пестицидами, здесь можно выращивать экологически чистые продукты.

**Региональные и местные власти способны помочь предпринимателям в реализации этого потенциала?**

— Конечно. Нужно создавать условия, при которых здесь смогут развиваться экономика и промышленность, при которых люди не будут уезжать отсюда. Необходимо создание системы правовых актов, которая сформирует понятный алгоритм действий для тех, кто хочет развивать производство, чтобы привлечение инвестиций осуществлялось не в ручном режиме, а на постоянной основе. Важно развивать инфраструктуру: энергетическую, транспортную, социальную. Сегодня мы видим: где появляется хорошая дорога, там люди возвращаются в деревни, ремонтируют дома. Возможно, у нас уже не будет огромных колхозов и совхозов, как в советские времена, но небольшие индивидуальные хозяйства — тоже часть экономики. Кто-то вскопает грядку, поставит теплицу, построит пристань у реки — так и происходит развитие территорий.

**На ваш взгляд, какова роль партии «Единая Россия» в этой работе?**

— Задача партии на региональном уровне — развитие Архангельской области, в том числе через формирование правовой базы. Я состою в «Единой России» с момента её основания в 2001 году и помню, что она изначально создавалась на волне ожидания перемен, для того чтобы менять жизнь людей к лучшему. Эту работу она выполняет и сейчас. «Единую Россию» нередко критикуют, но во многом эта критика основана на том, что критиковать больше просто некого. В органах местного самоуправления сегодня практически нет представительства иных политических сил. Сложилась ситуация, когда другим партиям, чтобы выдвинуть своего кандидата в губернаторы, приходится собирать подписи депутатов от «Единой России». Поэтому можно сказать, что положение «партии власти» в нашей политической системе является консолидирующим. Это стабилизирующее звено в системе российского государства.

**Один из нашумевших законов последних лет — закон о капитальном ремонте. Сегодня, когда закон уже начал работать, как вы оцениваете его принятие?**

— Я уверен, что решение о внедрении программы капремонта было правильным и необходимым. У нас нет другого инструмента, позволяющего обеспечить содержание домов в хорошем состоянии. В то же время критика в адрес закона понятна: когда ремонт отложен на 2030-е годы, а платить за него нужно уже сегодня, это вызывает вопросы. Поэтому перед нами стоит задача выработать механизмы, позволяющие провести капремонт уже сейчас, не откладывая на долгий срок. Это должны быть очень дешёвые кредиты, чтобы люди могли сделать ремонт сегодня, а заплатить за него потом. Другой вопрос — поиск ответственных подрядчиков. На строительном рынке много слабых организаций, а капремонт нужно доверять компаниям с грамотными специалистами и хорошими техническими возможностями. Будем искать способы поддержки и привлечения таких предприятий.

## ПЕРСОНА

**Андрей Олегович Аннин** родился 30 мая 1964 года в Архангельске. В 1986-м окончил Архангельский лесотехнический институт по специальности «инженер-строитель». Тогда же уехал жить и работать в Виноградовский район. Трудился в органах власти, затем открыл собственный бизнес. Депутат Архангельского областного Собрания с 2004 года. Избран по одномандатному избирательному округу № 30. Занимает пост председателя комитета по жилищной политике и коммунальному хозяйству, является первым заместителем секретаря регионального отделения партии «Единая Россия» и членом президиума регионального политсовета.

# Бюджет Архангельска избавляется от дефицита



Новые подходы к бюджетной политике и неформальный взгляд на стандартные вещи — вот рецепт оздоровления городской казны, подробности которого мы узнали у заместителя главы Архангельска по экономическому развитию и финансам Даниила Шапошникова.

# МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДОЛГ ГОРОДСКОГО БЮДЖЕТА НА 1 ЯНВАРЯ 2017 Г. ЛИШЬ НА 44 МЛН РУБЛЕЙ ПРЕВЫСИЛ ПОКАЗАТЕЛЬ 2016 ГОДА, А СОБСТВЕННЫЙ ДЕФИЦИТ ОКАЗАЛСЯ В 11 РАЗ НИЖЕ УРОВНЯ 2015 Г.

В 2016 году Архангельск, как и подавляющее большинство других городов России, столкнулся с общей проблемой, вызванной непростой ситуацией в экономике страны.

Тенденция к снижению собственных доходов муниципальных бюджетов заставила городские власти по-новому взглянуть на финансовый потенциал своих территорий. Архангельску в этой ситуации повезло меньше, чем многим другим городам. В 2016 год он вошёл с муниципальным долгом в размере 1,3 миллиарда рублей, а это более 30% от собственных доходов города. Более того, по планам, составленным при формировании бюджета, администрация в течение года должна была привлечь ещё 400 миллионов кредитных рублей.

1,579

**млрд рублей — муниципальный долг Архангельска на начало 2017 года.**

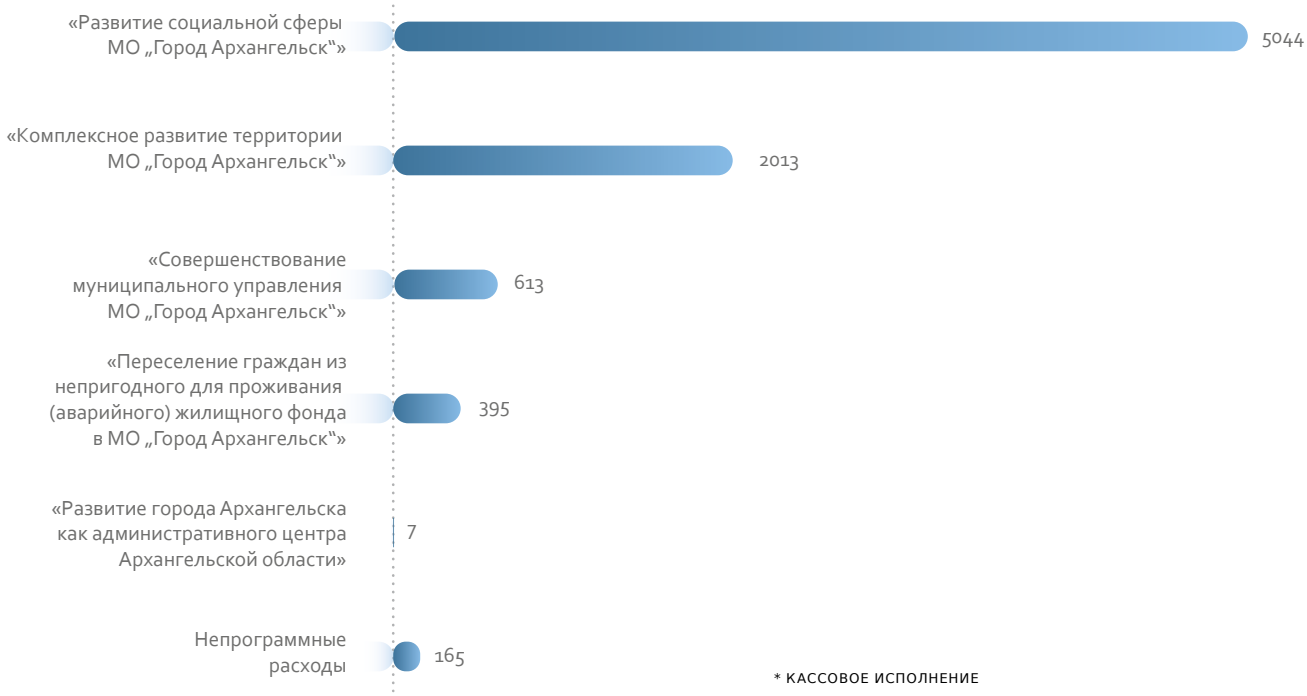
Одновременно с ростом объёма долгового портфеля росли и расходы на его обслуживание — за последние пять лет они увеличились в 27 раз. Всё это говорило о том, что при сохранении темпов привлечения заимствований без изменения их структуры и одновременном снижении собственных доходов в 2018 году город полностью потерял бы свою бюджетную устойчивость.

## Новации и нестандартный взгляд

— Несмотря на то что бюджет 2016 года был сформирован ещё по старым подходам, администрация города подошла к его исполнению неформально и постаралась извлечь максимальный эффект из утверждённых бюджетных параметров. Поэтому прошедший год стал для нас одновременно непростым в плане работы и интересным с точки зрения творчества, если угодно: наряду с текущим исполнением бюджета мы внедряли и различные новации, — рассказывает Даниил Шапошников.

Новации, о которых нам рассказал заместитель главы города, затронули несколько сфер бюджет-

Главные программы городского бюджета Архангельска* в 2016 году, млн рублей




* КАССОВОЕ ИСПОЛНЕНИЕ

ного процесса. Так, за счёт нового механизма перераспределения экономии по закупкам и внедрения текущего мониторинга муниципальных программ, активизации межведомственной комиссии по своевременному поступлению платежей в городской бюджет и борьбы с нелегальной занятостью, а также других нововведений при исполнении бюджета город смог получить суммарный эффект за прошлый год в сумме более 300 миллионов рублей.

Помимо этого, городу удалось привлечь около полумиллиарда рублей дополнительной финансовой поддержки из областного и федерального бюджетов на ремонт дорог, выплаты за ветхое жилье и другие городские нужды.

Однако в качестве наиболее значимой меры оздоровления муниципальных финансов в администрации города отмечают модернизацию подходов к управлению муниципальным долгом, который за предыдущие годы стал главной болевой точкой бюджетной политики города. Акцент, по словам Даниила Шапошникова, был сделан на привлечение более дешёвых бюджетных кредитов от Федерального казначейства и проведение ежедневного мониторинга потребности в кредитных ресурсах.

**4,3**

**млрд рублей составили налоговые и неналоговые доходы городского бюджета 2016 года.**

— Результат очевиден, — уверяет заместитель главы города, — расходы на обслуживание долга упали ниже уровня 2015 года, а экономия в течение года составила более 200 миллионов рублей. И всё это было достигнуто несмотря на более высокий уровень доставшегося нам долга. Но самое главное — мы практически ушли от наращивания долговой нагрузки и существенно изменили структуру бюджетной балансировки.

В том числе благодаря новым подходам к бюджетной политике в 2016 году администрации города удалось исполнить расходную часть бюджета с более высокими показателями эффективности.

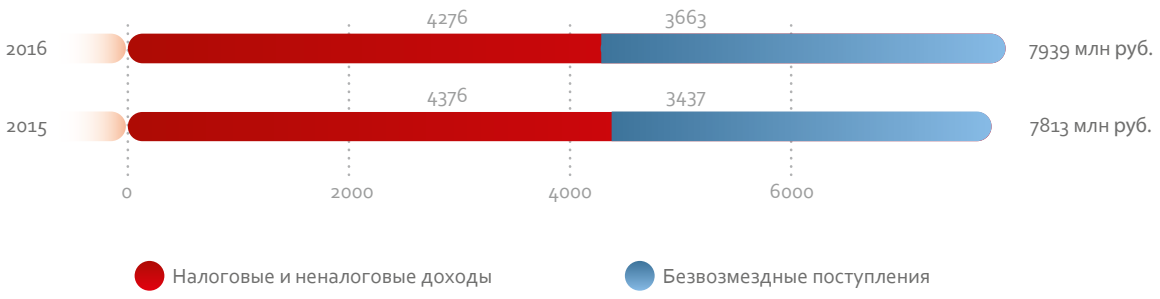
## Результат в цифрах

Например, благодаря предпринятым усилиям по администрированию платежей налоговые и неналоговые доходы городского бюджета 2016 года составили почти 4,3 миллиарда рублей: положительный результат зафиксирован практически по всем крупным доходным статьям. Что же касается общего кассового плана, то он был перевыполнен почти на 114 миллионов рублей. Кроме этого городу были предоставлены межбюджетные трансферты в сумме более 3,6 миллиарда рублей, что на 226 миллионов рублей выше уровня 2015 года.

Расходная часть городского бюджета на 2016 год тоже исполнялась более активными темпами. Как результат — освоение бюджетных средств составило 97% от плана.

Так, практически в полном объёме исполнены расходы на социально-культурную сферу. Сумма затрат на неё в 2016 году существенно выросла во многом благодаря выделению из областного бюджета субсидии на перечисление горожанам средств для исполнения судебных решений о переселении из ветхого жилья.

Доходы городского бюджета



## В 2016 ГОДУ ПЛАНОВЫЙ ДЕФИЦИТ БЮДЖЕТА АРХАНГЕЛЬСКА СНИЗИЛСЯ НА 298 МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ ИЛИ НА 7% ПО ОТНОШЕНИЮ К ПРОШЛОМУ ГОДУ.

Вкупе со средствами, предусмотренными в городском бюджете, это позволило исполнить 251 судебное решение, что втрое больше, чем в 2015 году.

### Эффект на миллиард

— Конечно, за один бюджетный цикл всех финансовых проблем города не решить, и работы нам предстоит ещё много. Но уже сегодня, благодаря новым подходам к работе с бюджетом, мы можем говорить о качественно новом состоянии муниципальных финансов, — считает Даниил Шапошников. — Для нас сейчас крайне важно укрепить эти позитивные изменения, развить их и расширить финансовый потенциал Архангельска в довольно сложных условиях.

По словам Даниила Шапошникова, основой бюджетной политики администрации областного центра в ближайшие годы останется план мероприятий по обеспечению бюджетной устойчивости городского бюджета.

Помимо прочего в его рамках городские власти продолжат замещать коммерческие кредиты

**3,6**

**млрд рублей — сумма межбюджетных трансфертов, предоставленных Архангельску.**

в своём долговом портфеле на кредиты бюджетные (соответствующее соглашение с казначейством уже подписано), продолжат централизацию бухгалтерского обслуживания и закупочных процедур, а также работу над оптимизацией структуры платных услуг, которые оказывают населению муниципальные учреждения.

Вместе с другими инструментами бюджетного администрирования всё это, по предварительной оценке, в перспективе даст бюджетный эффект в пределах одного миллиарда рублей.

Однако это не единственная цель администрации города. Помимо неё городские власти ставят перед собой и другую амбициозную задачу — к 2019 году поэтапно сделать городской бюджет бездефицитным, одновременно мобилизовав все ресурсы доходной базы бюджета.

— Текущий городской бюджет уже имеет принципиально новый формат, но это точно не предел, — уверяет Даниил Шапошников. — В прошлом году мы проводили работу в целом по пересмотру общей структуры расходов, а также по изменению подходов к их формированию в целях повышения отдачи каждого бюджетного рубля для жителей и экономики города. Сейчас настало время каждому главному распорядителю оценить предметно, какие меры они принимают для того, чтобы выйти на оптимальные бюджетные затраты. Это, конечно, очень сложная работа, очень ответственная. Но без неё мы не поймём, как не допустить ситуации, как у некоторых муниципальных образований, которые просто не могут обеспечить даже социальные выплаты, не говоря уже об экономическом развитии. Средства, предусмотренные на конкретные цели, должны быть потрачены именно на их достижение, причём качественно. Недостаточно просто освоить финансовые ресурсы: нужно, чтобы от них была такая отдача, которую мы ожидали, закладывая средства в бюджет.

### КОММЕНТАРИЙ



**Валентина Сырова, председатель Архангельской городской Думы:**

— Практически все депутаты, принимая отчёт об исполнении бюджета за 2016 год, отметили значительный шаг вперёд, который мы вместе с администрацией сделали в работе над бюджетом. Это свидетельствует о том, что к руководству городом пришла команда высокопрофессиональных и эффективных управленцев.

Да, мы немного подняли налоги. Но мы сделали это повышение поэтапным, чтобы для бизнеса оно было не так ощутимо и он мог адаптироваться к меняющейся ситуации. В конце концов в этом ведь заинтересованы все жители Архангельска — итогом любого повышения налогов становится рост цен на товары и услуги.

Однако все мы понимаем, что для населения умение чиновников считать деньги — не главный показатель качества работы. Для них важнее то, что они видят, выходя из собственного подъезда или выглядывая в окно. И все эти слабые места мы знаем: это дороги, мусор, ветхое жилье. Тут есть над чем работать, и я надеюсь, что проектный подход, который сегодня внедряет администрация города, сможет качественно изменить ситуацию.

# Помним о прошлом, думаем о будущем

Мэр Северодвинска Михаил Гмырин вместе с «Итогами» даёт оценку ушедшему году и рассказывает о том, что сейчас делается для города.



**Михаил Аркадьевич, план модернизации Северодвинска до 2020 года был принят семь лет назад, в нём 32 больших проекта. Сколько из них выполнены, какие итоги можно подвести?**

— «Комплексный инвестиционный план развития города Северодвинска» был защищён в 2010 году. Инвестиции составили 9,7 млрд рублей. На сегодня полностью реализовано 6 проектов, выполняется ещё 24. Уже создано 715 постоянных рабочих мест и 295 временных. Мы получили 760 млн рублей по бюджетному кредиту под низкий процент с погашением в 2032 году и беспроцентную субсидию на 270 млн. Провели реконструкцию Архангельского шоссе (всего 7,5 км вместе с развязками). Создали фонд микрофинансирования для поддержки малого и среднего предпринимательства. На сегодня выдано 245 займов на общую сумму более 163 млн рублей. Для местных товаропроизводителей, работающих не менее шести месяцев, и начинающих бизнесменов со стажем до трёх лет процентная ставка снижена до 7%.

За счёт федеральных средств в 2010 году было заменено 26 лифтов в многоквартирных домах.

**Создаются ли рабочие места вне предприятий ВПК?**

— Да, создаются. Уже семь лет подряд мы проводим конкурс проектов на начало собственного бизнеса. К примеру, в прошлом году победителями стали четыре предпринимателя. Они получили субсидии в сумме 1,7 млн рублей для реализации своих бизнес-планов. Это — пошив спортивной одежды; выпуск тротуарной плитки, труб и профилей из утилизированного сырья; изготовление товаров народных художественных промыслов; механическая обработка металлических изделий и их производство. За счёт займов предпринимателям удалось сохранить 440 рабочих мест и создать 35 новых мест. Мы активно консультируем желающих начать своё дело. Только в прошлом году в информационно-консультационный пункт поступило 510 обращений от предпринимателей.

**Регулярно продвигаются идеи развития агломерации Архангельск — Северодвинск — Новодвинск: о ней говорили в том числе на Арктическом форуме. Что это даст муниципалитетам?**

— Вопросы агломерации обсуждаются на уровне субъекта федерации, ведь агломерация — это естественным образом сформированная территория расселения людей, объединённых многообразными взаимосвязями. Безусловно, необходима правовая база для решения этого вопроса на федеральном уровне, но пока чётких правовых механизмов не проработано.

**В Северодвинске строится много жилья, и спрос опережает пред-**

## ЗА 2009–2016 ГОДЫ В СЕВЕРОДВИНСКЕ ВВЕДЕНЫ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ 60 МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМОВ ОБЩЕЙ ПЛОЩАДЬЮ БОЛЕЕ 143 ТЫС. КВ. М. В 2017-М ЗАПЛАНИРОВАНО СДАТЬ ЕЩЁ 42 ТЫС. КВ. М ЖИЛЬЯ.

**ложение. Какая часть из него — социальные дома, есть ли в городе инфраструктура под новые стройки?**

— За 2009–2016 годы за счёт всех источников финансирования введены в эксплуатацию 60 многоквартирных домов общей площадью жилых помещений более 143 тыс. кв. м. Это результат работы застройщиков социальных домов, коммерческих новостроек и жилья, возведённого по корпоративной программе АО «ПО «Севмаш». Из 60 домов 16 — социальных, общей площадью жилых помещений 41,3 тыс. кв. м.

В 2017 году запланировано сдать ещё 42 тыс. кв. м жилья. Из них 20,5 тыс. кв. м — по программе переселения граждан из аварийного жилфонда. По этой же программе мы должны снести 98 аварийных домов. Это всё площадки под будущие новостройки. Градообразующие предприятия используют свои площадки, на которых строительство было.

Активно ведётся работа по выдаче сертификатов молодым семьям в рамках подпрограммы «Обеспечение жильём молодых семей» федеральной целевой программы «Жилище». Начиная с 2012 года более 700 семей получили денежные выплаты. В среднем это половина сертификатов от всех выданных в Архангельской области, так как в Северодвинске в финансировании принимают участие предприятия города.

**Ваш город известен энергичной молодёжной жизнью. Расскажите о культурной политике.**

— Мы стараемся проводить для горожан интересные и разнообразные мероприятия, создавать возможности для развития талантов и способностей. Шесть лет в городе работает «Молодёжный центр», на базе которого проводится множество акций и мероприятий для девушек и юношей. Более 230 человек прошли обучение для организации различных мероприятий, стали волонтёрами.

За прошедший сезон поисковые отряды Северодвинска провели восемь экспедиций, подняв останки 94 воинов РККА. Найдены именные вещи погибших бойцов, идут поиски их родственников. 7000 молодых людей заняты добровольческой деятельностью.

Из средств местного бюджета по программе «Молодёжь Северодвинска» поддерживаются общественные инициативы. Привлекаются субсидии из областного бюджета.

Самыми массовыми стали мероприятия, направленные на формирование здорового образа жизни.

Много внимания уделяется культурной жизни. Например, лето-2016 стало ярким и насыщенным: праздники уличных театров, творческих коллективов, молодёжных организаций и военно-исторических клубов... Удивили северодвинцев фестиваль воздушных змеев «Ветер Белого моря» и Международный фестиваль уличного кино.

На набережных, на территории драмтеатра, в центральном сквере летом появились новые малые архитектурные формы и цветники, что сделало их любимыми местами для семейного отдыха.

Учреждения культуры ежегодно участвуют во Всероссийских культурных акциях: «Библионочь», «Ночь в музее», «Ночь искусств».

60,8% учащихся детских школ искусств приняли участие в российских и международных конкурсах, из них примерно половина удостоены звания лауреатов и дипломантов.

**Есть как минимум две особых территории в Северодвинске: Нёнокса с её храмовым комплексом и Белое Озеро с живописной природой. Что делается для развития данных территорий?**

— В 2013 году первый рейс совершил новый пассажирский вагон, который встал на рельсы узкоколейки, ведущей в посёлок Белое Озеро. Стоимость составила 6,5 млн рублей. Были отремонтированы железнодорожные пути, приобретены генераторы в котельную на Белом Озере.

В 2013 году мы открыли автозимник, ведущий в старинное поморское село Нёнокса. Планируется модернизация электросети и ремонт Дома культуры.

Наличие надёжного сообщения привлечёт сюда множество туристов. Здесь имеется замечательный храмовый комплекс: деревянная Троицкая церковь (1724 г. постройки) — единственный сохранившийся пятишатровик, Никольская церковь (1763) и колокольня 1834 года. Сохранились фрагменты старинных солеварен, соляные амбары, развалины подземных воздуховодов.

Сегодня в селе Нёнокса и посёлке Сопка проживает более 1050 человек, а в летний период население возрастает до трёх тысяч.

В 2015 году в Нёноксе впервые состоялся Петровский фестиваль с участием этнографических коллективов Санкт-Петербурга, Луги, Москвы, Северодвинска. Он собрал более тысячи ценителей народного искусства. В этом году готовимся отметить 620-летие Нёноксы.

# Андрей Бральнин: «Нужно думать на десятилетия вперёд»

Интервью: Юлия Ярославская

2017 год — особенный для котлашан и всего региона. Это год 80-летия Архангельской области и 100-летия Котласа. Буквально на днях отшумели фанфары и торжества в честь юбилейного Дня города. Жители и гости отметили особый размах и содержательность праздника. Мы решили не ограничиваться хронологией праздничных событий, а обсудить с Главой МО «Котлас» Андреем Бральниным не только традиции и новшества в проведении мероприятий, но и подвести черту: каким встретил Котлас своё столетие, что было сделано и что ещё предстоит.



**Несколько лет назад Вы сказали: «Для меня важно изменить идеологию города и горожан: Котлас должен повернуться лицом к людям, стать чистым, благоустроенным и комфортным для жизни. Тогда и люди станут добрее и внимательнее относиться к родной земле. И если мне удастся последовательно внедрять эту идеологию, то я буду считать это успехом». Вы сейчас как оцениваете — удалось поменять идеологию?**

— Мне кажется, что удалось. Причём речь не только о создании комфортной городской среды и строительстве новых инфраструктурных объектов, но и о градостроительной политике в целом. Имею в виду комплексную работу при принятии ключевых для города решений. Прежде всего, мы основывались на мнении самих горожан, исторической и архитектурной составляющей территории, перспективах социально-экономического развития, наших национальных и культурных особенностях.

Первый простой, но необходимый шаг был сделан почти четыре года назад — на улицах наведён порядок. Потом приступили к ремонтам дворов, дорог и тротуаров, сносу старых и строительству новых объектов. Внешний облик города менялся планомерно и рассудительно.




Горожанам перемены нравились, они увидели, что о них заботятся, и стали сами выступать с инициативами и активно, с удовольствием участвовать в общегородских мероприятиях. Появились «Цветочный город», «Любимый город в праздничном наряде». Силами учреждений, предприятий и организаций парки и улицы украшают новые арт-объекты. В межсезонье мы все вместе выходим на субботники. Людям стало важно, что происходит вокруг, за пределами их квартир, домов и улиц. Это идеология.

**Но комфортный город — это не только отремонтированные тротуары и скамейки в парках, это и качество воздуха, которым мы дышим, и воды, которую мы пьём. Учитывая, что 2017 год объявлен Годом экологии, что-то сделано в данном направлении? Будут ли котлашане купаться в Северной Двине?**

— Обещать горожанам купание в реке я не могу. В России очень строгие санитарные нормы по воде. По данным Роспотребнадзора на основе проведённых лабораторных исследований, в Северной Двине вода не соответствует гигиеническим нормативам. Но благодаря поддержке бизнеса в 2014 году мы благоустроили территорию для массового отдыха людей у воды, то есть, по крайней мере, место для принятия воздушных и солнечных ванн у горожан есть.

В целях улучшения качества питьевой воды на горводоканале проводится модернизация оборудования. Напомню, в 2013–2016 годах важно было уберечь предприятие от банкротства. Мы это сделали. Его работа стабилизировалась.

На сегодняшний день завершено строительство насосной станции 3-го подъёма водопровода у южной котельной с системой доочистки воды. Уже планируются подключение объекта к энергоснабжению и пусконаладочные работы. Это благоприятно скажется на качестве воды для жителей данного микрорайона. В настоящее время проводятся работы по подключению объекта к системе электроснабжения.

Что касается воздуха, то загазованность немного снизится. Способствовать тому будет строительство «Восточного шоссе», которое завершится в конце текущего года и повернёт потоки большегрузного транспорта в обход городских дорог. В сравнении же с мегаполисами — у нас воздух чистый.

**К вопросу о помощи со стороны бизнес-структур. Сколько проектов реализовано совместными усилиями?**

— Честно говоря, не считал. И дело не в количестве. Важно знать имена всех, кто откликается на городские инициативы. Кому, как я до этого уже сказал, не всё равно. Это Олег Зильберг, Андрей Стрекаловский, Дмитрий Шоломицкий, Вероника Скорнякова, Игорь Малых.

Моё искреннее уважение к людям, которые стараются сделать город краше, лучше. И очень важно говорить им спасибо. Вспомните улицу Кузнецова до 2015 года — и после. Практически каждый предприниматель города принимал участие в её благоустройстве. Идеями оформления общественных пространств делится Котласское объединение художников.

**Скажите, с какими результатами Котлас подошёл к юбилею? За неполных четыре года город обрёл много новых социально значимых объектов. Говорят, что таких темпов развития котлашане не припомнят за последние десять лет.**

— Нам действительно удалось достичь неплохих результатов в социальной сфере благодаря привлечению средств из федерального и областного бюджетов. Только в 2015 году мы получили порядка 150 миллионов рублей. Это стало существенным подспорьем для решения многих городских задач.

Мы ввели в эксплуатацию три детских сада, благодаря чему очередь в дошкольные учреждения значительно сократилась. И это позволило нам обеспечить исполнение Указа Президента Российской Федерации В. В. Путина по предоставлению мест детям в возрасте от трёх лет к 1 января 2016 года. Сейчас на очереди — строительство новой школы на 860 мест в южном микрорайоне. Проектно-сметная документация в настоящее время проходит госэкспертизу.

С 2013 года у нас построено два пришкольных физкультурно-оздоровительных комплекса, два футбольных поля, четыре хоккейных корта, лыжероллерная трасса, теннисный корт. Тысячи человек ежегодно собирают «Кросс наций», «Муниципальный день бега» и «Лыжня России».

**В Котласе и по объёмам ввода жилья высокие показатели…**

— Это так. Если по результатам 2012 года было введено 21,4 тыс. кв. метров, то уже по результатам 2013-го — 47,5 тыс. кв. м. Рекордной цифрой для нас был 2015 год — тогда было построено 67,7 тыс. кв. м., по итогам 2016-го — 63,1 тыс. кв. м.



Говоря о жилищном строительстве, хотел бы отметить, что по программе переселения граждан из аварийного жилья построено два 16-квартирных дома. Это позволило расселить жильцов пяти аварийных домов, и мы полностью закрыли в муниципальном образовании «Котлас» реестр, сформированный на 1 января 2012 года. Однако, несмотря на то что в экономических реалиях сегодняшнего дня весьма затруднительна разработка региональной программы по переселению граждан из домов, признанных аварийными после января 2012 года, мною была поставлена задача сформировать новый реестр. На сегодняшний день в нем содержится 57 домов.

**Каковы итоги по программе газификации?**

— В течение 2015–2016 годов завершилась газификация центральной части микрорайона Болтинка по проекту, разработанному за счёт средств жителей данного микрорайона. Кроме того, газифицирована часть улиц микрорайона ДОК и два многоквартирных дома в Лименде.

**Беспрецедентным событием в регионе стало и присоединение земель одного муниципалитета к другому.**

— Да, действительно, территория МО «Котлас» в 2015 году увеличилась на 200 га благодаря передаче земель муниципального образования «Черёмушское». Данная работа была необходима для дальнейшего развития посёлка Вычегодский и предоставления земельных участков многодетным семьям.

**Сколько участков на территории муниципалитета получили многодетные семьи?**

— В 2013-м многодетным семьям было предоставлено 29 земельных участков, в 2014-м — 34 участка, в 2015-м — 32. По итогам 2016 года — 143 земельных участка. Для сравнения: в 2011 году участки не предоставлялись вообще, в 2012 году — всего 3 участка.

**Андрей Владимирович, а что Вы считаете личными достижениями?**

Все достижения, которых удалось достичь в масштабах города, все реализованные проекты, которые мной сегодня озвучены, — это общая заслуга всей нашей команды. Это результат интенсивной, слаженной и чёткой работы.

Личными достижениями прошлого года считаю защиту диссертации и получение учёной степени кандидата экономических наук в феврале и восхождение на гору Эльбрус в июне.

**В одном из своих интервью Вы сказали: «Где строятся храмы — там будет жизнь на века». И в городе появились духовно-просветительский центр, две часовни, поклонный крест. Почему такое внимание?**

— Во-первых, эти объекты построены при участии горожан и меценатов. Во-вторых, что же в этом плохого? В нашем городе в основном живут православные, а храм, часовня — это особое место для верующих людей.

В-третьих, Вы же не задаёте вопросы, почему и зачем в городе появляются новые памятники? Труженикам тыла и детям войны, чернобыльцам, силачу Василию Шулю? Всё очевидно. Потому что это наше культурно-историческое наследие, которое нужно беречь, передавать из поколения в поколение. На этих незыблемых ценностях и воспитывается патриотизм. Иначе как ещё донести до потомков всю правду о событиях давно минувших дней? Особенно сейчас, когда некоторыми представителями Европы так рьяно делаются попытки переписать и фальсифицировать историю Второй мировой войны.

ГОРОДУ КОТЛАСУ 100 ЛЕТ

Кстати, применительно к нашей территории, Вы же понимаете, что и история Котласа насчитывает не 100 лет? В письменных источниках впервые Котлас упоминается в 1573 году, населённый пункт появился на географических картах в 1633 году. Где об этом сказано? Таких источников очень мало. Столетие — это всего лишь точка отсчёта от присвоения статуса города, но люди здесь жили и намного раньше. Об этом нельзя забывать.

В Котласе уникальные северные традиции сохранены и представлены в Центре народного творчества, летопись Котласской земли — в Краеведческом музее, окунуться в зрелищное сценическое искусство можно в Драматическом театре. Всё на своих местах. И если говорить не с позиции веры, а с точки зрения истории, то именно в церкви находятся основы становления христианства на Руси как религии.

**От итогов общих перейдём к деталям. Юбилей города отметили с размахом, и он ещё надолго останется в памяти котлашан и гостей города. Поделитесь, подготовка к празднику была сложной и продолжительной? Какие задачи вы ставили перед комитетом культуры?**

— Качественно, ярко и содержательно провести праздник. Специалисты сферы культуры уже неоднократно проходили экзамен: во время 100-летия Лименды, 70-летия Победы в Великой Отечественной войне, прошлогоднего Дня города. Поэтому особых сложностей не возникало. В юбилейный год оставили лучшие, по мнению горожан, мероприятия, такие как «Восстание машин» и шествие колонн, и провели новые: театрализованные представления, котласскую регату. Были в программе и выступления «звёзд» российской эстрады.

В части достопримечательностей к 100-летию мы благоустроили набережную, здесь появился «Двинопарк». В городе открылись Театральный сквер и Арт-бульвар.

В то же время хотел бы отметить, что весь этот перечень мероприятий вовсе не означает, что мы зациклились исключительно на ярких, брендовых объектах и культурных событиях. Нет. Мы и дальше будем ремонтировать учреждения, дороги, улицы. И это моя принципиальная позиция, что город должен равномерно развиваться независимо от событий и временных отрезков. Нельзя сосредоточиться на каких-то знаковых объектах, а всё остальное забыть. Люди должны видеть качественные преобразования во всех сферах жизнедеятельности.

**Андрей Владимирович, у Вас есть какая-нибудь любимая тема, которой Вам больше всего нравится в городе заниматься, которую Вы делаете, потому что это Ваш долг или веление души?**

— Сложно разделять городские вопросы на любимые и нелюбимые. Конечно, когда ты идёшь согласно чёткому курсу, следуешь в соответствии с Народной программой развития МО «Котлас», это радует, независимо от того, в какой отрасли реализован проект: построен ли детский сад, реконструированы привокзальная площадь, отремонтирована дорога, проведён газ, вручены ключи от новых квартир жителям аварийных домов или сиротам. Когда очередной пункт программы выполнен, понимаешь, что всё делаешь правильно.

Вы знаете, когда я проезжаю по улицам в будни или прогуливаюсь в выходные дни пешком и вижу огромное количество счастливых людей, которые отдыхают в городском парке, катаются на лыжероллерной трассе, гуляют с колясками по городским улицам или сидят на скамейках, я думаю, что без всех этих работ всё было бы совсем по-другому и настроение у людей было бы другое.

**Настроение, самочувствие горожан — это действительно важно. А что ещё важно?**

— К Котласу нельзя относиться равнодушно. Я говорю так не только потому, что являюсь Главой этого города и с ним связана вся моя жизнь, а потому, что это действительно особенный город. Его потенциал я почувствовал сразу, ещё с юных лет, когда принимал решение о выборе профессии. Удачное географическое положение, транспортная доступность, историческая составляющая, его люди...

Люди — это вообще главное достояние нашей территории, трудолюбивые, ответственные, активные. Именно они — не здания, дороги и улицы, площади и парки, а люди создают неповторимую атмосферу города.

Планка целей ставилась всегда высоко — сделать город удобным для жизни. Это важно. И, поверьте, впереди — новые серьёзные проекты и по развитию города, привлечению инвестиций и развитию туризма, ведь туризм — это то, на чем сегодня можно зарабатывать; социальной сферы в целом, и по развитию производства, конечно. Когда мы строим город, реализуем новые инициативы, нужно думать на десятилетия вперёд...

Важно беречь свою историю. Беречь свою семью.

Быть честным и справедливым, оставаться человеком в любых ситуациях. Быть реалистом тоже важно.

# На передовой управленческого фронта

Текст: Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Поселения — самый трудный уровень управления в стране: минимум полномочий, минимум денег и максимум проблем. Группа компаний «ОМ-медиа» провела инициативное исследование среди 28 глав муниципалитетов Архангельской области, аналогов которого в последние годы не публиковалось ни в одном СМИ.



В прошлом году, как сообщили редакции в областном избиркоме, к обязанностям приступили 128 глав муниципалитетов обоих уровней (только четверо выбраны прямым голосованием, остальные — в результате конкурсов). Это самое большое обновление низовых управленческих кадров в регионе за последние годы — для сравнения: в 2015 году состоялось 25 выборов, не считая досрочных губернаторских и различных депутатских; в 2017-м на момент подготовки этого материала (июль) к обязанностям приступили 15 глав.

Сейчас в области 205 муниципальных образований, из которых 159 — сельские поселения. Большинство жителей воспринимает главу поселения как «власть», которая должна отвечать за всё, хотя большая часть проблем никак не решается на низовом уровне управления. Кто руководит поселениями? Как оценивают идею их слияния сами главы? Какие проблемы считают ключевыми? Наконец, как они воспринимают свою работу?

Исследование «ОМ-медиа» проводилось в форме анкетирования с элементами устного опроса 16–17 декабря 2016 года в рамках обучающего семинара для глав муниципальных образований, который проводился в библиотеке САФУ. В анкетировании приняли участие представители сельских поселений: Вилегодское, Никольское, Селянское, Ильинское, Павловское (Вилегодский район); Сурское, Кушкопальское, Сийское (Пинежский); Осиновское (Виноградовский); Соянское, Совпольское (Мезенский); Пучужское, Федьковское (Верхнетоемский); Мошинское (Няндомский); Ростовско-Минское (Устьянский); Юромское, Койнасское (Лешуконский); Луковецкое, Ракульское, Усть-Пинежское (Холмогорский); Шадреньгское (Вельский); Малошуйское, Чекуевское (Онежский); а также Няндомы, Онеги, Октябрьского и Маймаксанского округов Архангельска — итого 28 человек из 2 городов и 11 районов; из них: 1 глава города (Онега); 1 глава района (Няндомского); 2 главы администраций округов города (Архангельска),

ОПРОС ПОКАЗАЛ: 2/3 РЕСПОНДЕНТОВ НЕ СЧИТАЮТ, ЧТО УКРУПНЕНИЕ ПОСЕЛЕНИЙ СПОСОБНО РЕШИТЬ КАКИЕ-ЛИБО ИХ ПРОБЛЕМЫ. ТРЕНД УКРУПНЕНИЯ МО РЕАЛИЗУЕТСЯ ДАЛЕКО НЕ ГЛАДКО.

1 заместитель главы города; 22 главы сельских поселений, 1 заместитель главы поселения.

На момент анкетирования 8 респондентов приступили к работе год назад или меньше, начиная от полутора месяцев в должности, — это и есть результат обновления личного состава муниципалов в 2016 году. Несмотря на разницу в должностях и уровнях МО, респонденты имеют дело с одним кругом проблем, и для целей опроса все анкеты участников рассматриваются вместе.

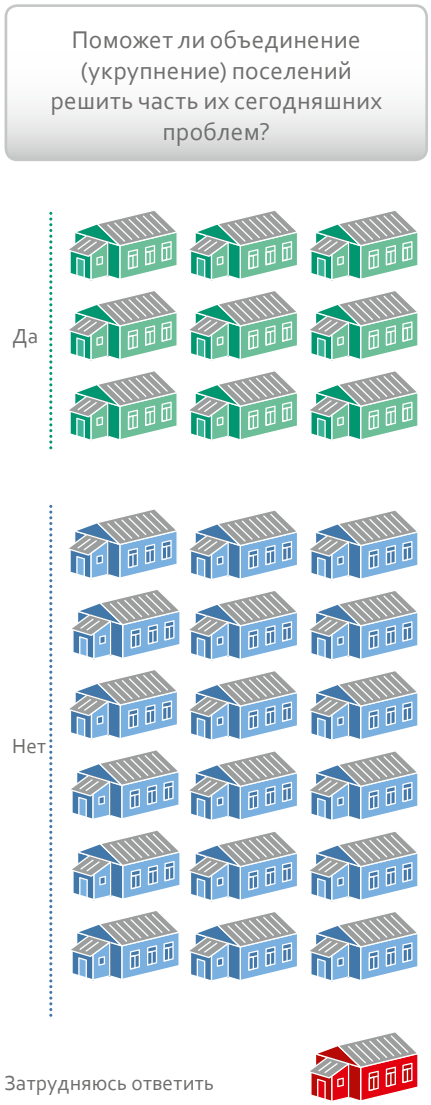
## Кто приходит управлять

Вопрос о том, кем были главы до нынешней своей должности, дал большой разброс вариантов — от лесника и военного до агронома и моряка. Однако в нём выделилась одна большая группа: 8 из 28 человек были связаны со школьной и дошкольной педагогикой, а 3 — с медициной. Это вполне объяснимо, поскольку у педагогов волей-неволей появляются управленческие компетенции, а учить и лечить — две системных функции, благодаря которым живут посёлки и деревни.

## Стоит ли укрупняться?

Укрупнение муниципальных образований — большая и острая тема, которую невозможно осветить в короткой статье. Скажем только, что общий тренд на укрупнение, который начался в 2007–2008 годах, реализуется далеко не гладко и быстро, а с долгими спорами и во многих вариантах.

К примеру, 18 поселений в Приморском районе превратились в 10. «Я убеждала глав, потом население, что надо укрупняться, — рассказывала глава района Валентина Рудкина участникам семинара. — В некоторые территории ездили по нескольку раз, чтобы решить, какие полномочия




останутся за поселениями. Решили: по соглашению передаём полномочия и субсидии. Мы не жалеем об этом. Что за глава без полномочий, если он ничего не решает? И в 2016 году мы собрали больше доходов в бюджет, чем с 18 МО. Материально-техническая база школ укрепилась, не закрыт ни один дом культуры, в ЖКХ вложено больше, чем планировалось, — 26 млн рублей. Мы стали более эффективно расходовать денежные средства. Не бойтесь укрупняться. Всё зависит от людей».

На сайте Приморского района размещён целый панегирик этому процессу: «Объединение территорий позволит привлечь квалифицированные кадры… Сократятся расходы на управление, а сэкономленные средства пойдут на решение проблем населенного пункта. Кроме того, объединение позволит сэкономить ресурсы на проведение выборов… Справки, нужные документы и другие услуги жители будут получать там, где и привыкли».

Глава Виноградовского района Алексей Таборов, кажется, смотрит на это скептически, упомянув объединение поселений наряду с закрытием малокомплектных школ — любую централизацию такого сорта он считает устаревшим подходом, который связан с оттоком людей и от которого давно отказались в Скандинавии.

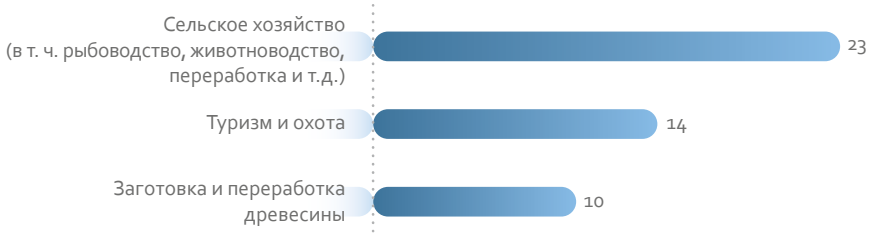
Опрос показал: 2/3 респондентов не считают, что укрупнение поселений способно решить какие-либо их проблемы (один респондент выбрал «да» и «нет» одновременно, что мы оценили как затруднение с ответом).

## «Нас задавили штрафами»

На вопрос о первоочередных проблемах, с которыми столкнулись главы после выборов (учитывая значительную долю «новичков» среди респондентов), получены предсказуемые ответы. В них упоминается едва ли не всё, что входит в полномочия поселений: ремонт жилфонда, пожарная безопасность, электрохозяйство (уличное освещение), генплан, квалификация специалистов, межевание и даже «судебные иски от предыдущих глав».

Однако самый частый ответ, встретившийся в 6 анкетах, в разных версиях связан с главной проблемой: «финансовый голод». «Нельзя оставлять 2% НДФЛ на территории», — написал один глава, сопроводив это эмоциональной оценкой. В другой анкете был изложен вариант появ-

Как Вы считаете, для какого бизнеса
в Вашем муниципалитете есть убедительные предпосылки?




ления финансовых проблем помимо распределения налогов: «Межведомственные комиссии признают квартиры непригодными для проживания — их уже 20! Через суды требуют благоустроить жильё. Нас задавили штрафами».

6 ответов так или иначе были связаны с организационными и юридическими сложностями, которые сваливаются на голову новоизбранного главы. Это вопросы разграничения полномочий между поселениями, районом и областью; отсутствие доступной юридической помощи; вступление в должность без передачи дел («к пустому компьютеру»); проведение аукционов и т.п.

## Конкуренция на пятачке

В бизнесе к нам перекочевало с Запада понятие «низко висящие фрукты», то есть самые доступные и очевидные решения, которые тем не менее остаются прибыльными. Вопрос о том, какой бизнес может развиваться в поселениях, вызвал в основном традиционные ответы, повторяющиеся из анкеты в анкету (респонденты могли назвать несколько отраслей).

Самым популярным предложением были сельскохозяйственные производства, правда, очень и очень разнообразные: от разведения рыбы до переработки ягод и грибов. На втором месте — туризм, на третьем — лесная промышленность. Но если в сельском хозяйстве действительно свободны десятки ниш, то остальные «низко висящие фрукты» зачастую уже собраны, и всё, что можно делать в привычных отраслях, уже делается. Чтобы направить туристов во все районы и поселения, которые о них мечтают, не хватит самих туристов.

Специалистов какого профиля
в первую очередь не хватает в Вашем поселении?




С одной стороны, главы совершенно правы: даже возможности переработки леса недоиспользуются, да и выдумывать бизнесы вместо предпринимателей — вовсе не их задача. Однако если бы муниципалитеты всерьёз начали зазывать инвесторов для конкретных проектов на своей территории, им с нынешними предложениями пришлось бы конкурировать друг с другом на очень маленьком пятачке. Если управленческое мышление соскальзывает в привычную колею, оно приходит к привычным результатам. Лишь в единичных анкетах встретились более-менее самобытные решения: переработка глины, изготовление компоста, спорт, переработка отходов и т.д.

## Медицина — в дефиците

Кадровый вопрос, который в городах является головной болью конкретных компаний, в поселениях становится проблемой главы и всех жителей. Если подытоживать ответы (респонденты могли называть неограниченное число специальностей), то не хватает буквально всех: бухгалтеров, зоотехников, экономистов и т.д. Но больше всего не хватает медиков — этот ответ встретился в 15 из 28 анкет, что лучше всего говорит о состоянии медицины в регионе. Три респондента дали в разных вариантах универсальный ответ, подходящий для области в целом: не хватает инвесторов и предпринимателей.

## Без компаса

У артистов есть свои легендарные мастера, на которых они равняются или которых желают превзойти; у бизнесменов — такие же ориентиры, которые их вдохновляют, или те, за чьим опытом они хотя бы посматривают краем глаза. Но судя по результатам нашего опроса, его участники-муниципалы просто не

## БОЛЬШЕ ВСЕГО В МУНИЦИПАЛИТЕТАХ НЕ ХВАТАЕТ МЕДИКОВ — ЭТОТ ОТВЕТ ВСТРЕТИЛСЯ В 15 ИЗ 28 АНКЕТ, ЧТО ЛУЧШЕ ВСЕГО ГОВОРИТ О СОСТОЯНИИ МЕДИЦИНЫ В РЕГИОНЕ.

знают, с кого могут брать пример: 15 из 28 респондентов затруднились ответить, кого они считают лучшим «антикризисным» руководителем МО. Двое почему-то назвали главами МО губернаторов, включая бывших; ещё четверо — первых лиц Приморского и Виноградовского районов, которых, возможно, впервые увидели во время их докладов на семинаре. Лишь в пяти анкетах были названы другие имена (поэтому рэнкинг глав по оценкам коллег мы не приводим). Из них два раза — только одно: Павел Смагин, с 2015 г. председатель Собрания депутатов — руководитель Онежского района.

Похожие единичные ответы получены и на вопрос о лучших «антикризисных» руководителях предприятий.




## Вовсе не на галерах

Энергичные руководители быстро адаптируются даже к тяжёлой должности и только за счёт азарта могут найти нужные ресурсы. И наоборот, руководители, которые деморализованы, устали, потеряли драйв и желание что-либо делать, вряд ли способны изменить к лучшему жизнь своего муниципалитета. В каком состоянии находятся главы МО? Мы попросили их оценить собственные эмоции и впечатления от своего труда по 10-балльной шкале.

Мало кто из первых лиц, пусть в небольших поселениях (и через анонимную анкету), готов признаться, что не видит результатов своей работы и не испытывает от неё никакой радости. Даже если внести эту поправку на «социально одобряемые» ответы, картина всё равно получилась на редкость позитивной: 20 из 28 респондентов оценили свой опыт выше 5 баллов, причем 6 человек поставили максимальную 10-балльную оценку.

### КОММЕНТАРИЙ



**Алексей Таборов, глава Виноградовского района:**

— Мы, чиновники, отправляемся сами и отправляем своих детей за границу, и иногда они привозят устаревшие идеи, например, укрупнение муниципальных образований, закрытие малокомплектных школ — всё это скандинавские страны проходили 30 лет назад. У них хорошие дороги, детей вывезли в укрупнённые школы, централизовали образование, походили по городскому асфальту — смотрят, а родная территория опустела, возвращаться на хутора никто не хочет! И они стали работать в обратном направлении.

Поэтому стойте горой за свою территорию, даже если в школе три ученика. Закроют школу — больше её никто не откроет. Никто не знает, как повернётся дело, будут ли появляться рабочие места: всё, что можно сохранить, надо сохранять. Даже если есть маленькая лесопилка, эффект от неё для конкретной территории намного больше, чем от крупного холдинга. В Виноградовском районе сейчас 34 субъекта лесозаготовки и лесопиления. Это не только занятость, но и дрова, и помощь с дорогами, и т.д. Мы добились того, чтобы дорожники намораживали ледовую переправу через Северную Двину грузоподъёмностью 25 тонн вместо 15, чтобы не страдали лесопереработчики, потратили 200 тысяч рублей — и получили отличный результат в экономике.

Отток населения с правого берега надо тормозить. Мы выбрали три посёлка, сделали упор на районный центр, где стимулируем индивидуальное жилищное строительство, дополнительно включили в состав МО «Березниковское» 42 га земель, выделяем более ста участков ежегодно — и в результате за год в районе сдаётся в эксплуатацию свыше ста жилых домов.

# «Звезда Севера» добавит света в окружающий мир

Текст: Алексей Новиков

В череде торжественных мероприятий 2017 года, посвящённых 80-летию с момента образования Архангельской области, особое место по праву займёт открытие в столице Поморья многофункционального еврейского культурного центра, которое запланировано на ноябрь. Сердцем Центра станет самая северная в мире синагога с красивым и звучным названием «Звезда Севера».



Немногие знают о том, что в конце XIX — начале XX веков в Архангельске была активная еврейская жизнь, действовала и синагога. Поэтому появление на улице Гайдара необычного бело-синего здания, главным элементом фасада которого является огромная Звезда Давида, стоит рассматривать не просто как строительство очередной архитектурной достопримечательности, а как восстановление исторических и культурных традиций одного из народов, населявших Поморье с незапамятных времён и внёсшего немалый вклад в развитие науки, культуры, медицины, образования и экономики нашего региона.

## Судьба и Родина едины

В истории появления евреев на Крайнем Севере России как в зеркале отразились многие исторические вехи развития страны. Кто-то из иудеев добровольно приехал сюда развивать торговлю и ремесла по высочайшему разрешению Петра Первого, кто-то выполнял воинский долг в морских и сухопутных частях по указу Николая I от 1827 года, кто-то был выслан в предвоенные годы из «добровольно присоединённых» к СССР территорий, кто-то после войны приехал по распределению после окончания центральных вузов осваивать «севера»...

Согласно архивным документам, первые купцы и ремесленники иудейского вероисповедания жили в Архангельске уже в XVII и XVIII веках, но официальные упоминания о первой еврейской общине в Архангельске датируются лишь 1828 годом. Прошло ещё несколько десятилетий, и в 1890 году на средства купца Исаака Биндера была построена первая на Севере синагога. Со временем к ней добавились и еврейская школа, и молельный дом, и отдельное кладбище.

Просуществовав до 1920 года, синагога сделала немало для сохранения религиозных и культурных традиций еврейского народа, причём архангельский раввин «курировал» и евреев, живших в Вологде и Ярославле. Однако сражения с «воинствующим атеизмом» большевиков она выдержать не смогла, и была разрушена за компанию с главным православным собором.

## Эту песню не задушишь, не убьёшь

Со стороны это выглядит парадоксально, но сохранению на Севере ростков еврейского самосознания в большой степени помогло... совершенно секретное оборонное производство. Уникальный во многих отношениях научный и промышленный комплекс Северодвинска собрал в конце 30-х годов прошлого века лучшие умы со всей страны, и среди представителей интеллектуальной элиты и технической интеллигенции было немало евреев.

Долгие годы им приходилось «не афишировать» своё происхождение, но уже в 1991 году именно в городе корабелов была зарегистрирована первая из «новых» еврейская организация — Северодвинское общество еврейской культуры. В 2000 году еврейские организации вышли на областной уровень — в столице Помо-

ИЗВЕСТНАЯ ЕВРЕЙСКАЯ МУДРОСТЬ ГЛАСИТ: «НЕМНОГО СВЕТА ДОСТАТОЧНО ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ РАССЕЯТЬ БОЛЬШУЮ ТЬМУ».

рья начал работу благотворительный фонд «Хэсэд Ахим», взявший на себя заботу о пожилых и больных евреях.

В 2010 году руководство Архангельской области и мэрии Архангельска приняло решение о выделении еврейской общине участка земли для строительства синагоги и еврейского культурного центра. Такую высокую оценку получила роль, которую играют еврейские организации в сохранении и укреплении межнациональных отношений в Поморье.

«Умение жить в мире представителей различных национальностей и конфессий — это самое главное в нашем мире. Север всегда отличался толерантностью, и в этом смысле здесь нет конфликтов на национальной почве», — подчеркнул во время церемонии закладки памятного камня в основание будущей синагоги главный раввин России Берл Лазар.

## Медленно, но верно

Казалось бы, все препоны на пути возрождения синагоги были устранены, и восстановлению исторической справедливости ничего не должно было больше мешать. Но сама жизнь подтвердила правоту старой истины: «скоро сказка сказывается, да не скоро дело делается».

Почти четыре года у организаторов строительства ушло на разработку проекта, прохождение различных согласований с контролирующими и надзорными органами, аккумулирование средств для начала строительства, которое фактически стартовало только в 2014 году. За оставшееся время были построены два корпуса здания, по состоянию на конец мая нынешнего года объём выполненных работ превышает 90%.

Автором проекта стал известный тамбовский архитектор Аркадий Фарба. Согласно его замыслу, новое здание станет настоящим общественно-культурным центром, в котором найдут место и синагога, и воскресная школа, и социальные службы, и благотворительные фонды, и музей, и даже апартаменты для раввина. Особая «изюминка» комплекса — универсальный зрительный зал на 550 мест, в котором предусмотрена даже движущаяся сцена, над его акустическим оформлением работал специализированный проектный институт. Появится в новом комплексе и собственный ресторан, который сможет порадовать северян блюдами традиционной еврейской кухни.

— Благодаря экспертной работе, которую провели сотрудники Федерации еврейских общин России, нам удалось ещё на стадии проектирования учесть большое количество особенностей, которые необходимы для «правильной» синагоги, — рассказал идеолог и организатор строительства Анатолий Обермейстер. — Для нас очень важно, что после ввода объекта в эксплуатацию здание еврейского культурного центра будет открыто для посещения всех архангелогородцев и гостей нашего города. Комплекс будет работать на принципах самоокупаемости, ведь источников государственного бюджетного финансирования нет и не предвидится. Мы будем рады видеть всех в гостях на наших образовательных и культурных мероприятиях.

Известная еврейская мудрость гласит: «Немного света достаточно для того, чтобы рассеять большую тьму». Особенно актуально эти слова звучат в наших высоких северных широтах в последние дни года, когда продолжительность светлого времени суток крайне мала, и каждый из нас чувствует повышенную усталость и мечтает об ярком солнце. И именно в это время «Звезда Севера» подарит свой свет всем, кто нуждается в опоре и поддержке. Олицетворяя возрождение духовности и торжество исторической справедливости, новый еврейский культурный центр и архангельская синагога сделают мир хоть чуточку добрее!

P.S. Строительство еврейского культурного центра и синагоги «Звезда Севера» проходит на личные пожертвования граждан. Каждый может внести свой посильный вклад в благое дело, поскольку строительство продолжается. Ответы на все вопросы можете получить по телефону (8182) 27-18-15.

### СИНАГОГА «ЗВЕЗДА СЕВЕРА»

Архангельск, ул. Гайдара, 57, корп. 1



# Медиашум под хрустальным крестом

Текст: Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа». Фото: А. Личутин



Опросы и дискуссии, обсуждение эмблем, концепций и памятников — эти инфоповоды десятками сыплются из областных структур в течение 2016–2017 годов, превратившись в универсальный наполнитель их «информационной политики».
Для чего?

Информационные спецоперации оказываются эффективными: самой наглядной стала бурная дискуссия в ноябре 2016-го о концепции оформления и благоустройства набережной Северной Двины, созданной по заданию департамента градостроительства Архангельска. Примерно 80 взрослых граждан долго и всерьёз обсуждали замысел, который вряд ли предполагается реализовать вообще. В нём предусмотрен, например, 20-метровый хрустальный крест на Красной Пристани, неподалёку — «музей богоборчества на Севере» (представим реакцию РПЦ), а также непременные бюсты, барельефы, памятники, «монументальная форма» и «скамьи-светильники». По мысли авторов, чьи имена и гонорары в пояснительной записке не указаны, единственное пространство в городе, пока ещё пригодное для спокойных прогулок, надо разбить на три зоны. Под «приречный отдых» отводится небольшая часть от ул. Шубина до ул. Гагарина. Остальные — мемориально-историческая, спортивно-развлекательная и общественная зоны.

Резолюцию дискуссии направили в департамент градостроительства, где её «приняли к сведению». А примерно в то же время проводился аукцион на берегоукрепление набережной Седова в Соломбале (850 м). Реконструкция займёт три года и так же включает благоустройство — разумеется, с установкой памятника. Но внимание было успешно отвлечено на «главную» набережную. Будущий вид

ЭПИДЕМИЯ ЗНАКОВО-СИМВОЛИЧЕСКОЙ СУЕТЫ ПОРАЗИЛА МНОЖЕСТВО УЧРЕЖДЕНИЙ И ОБЩЕСТВО. КОГДА НЕ ХВАТАЕТ ТЕКУЩИХ ДОСТИЖЕНИЙ, ПРИХОДИТСЯ ПОТРЯСАТЬ СИМВОЛАМИ И ПРОШЛЫМ.

её соломбальской сестры показывали горожанам не так охотно. Уже после того, как проект прошёл экспертизу, «рассматривался вопрос (!) об ознакомлении (!) жителей Соломбалы» («Архангельские известия»).

В создании информационных завес чиновники и близкие к ним организации заимствовали рецепт у московских властей: занять жителей обсуждением того, в какой цвет красить клумбу. Неутомимым генератором инфоповодов стала Корпорация развития Архангельской области, которая в 2015-м помогала массовой встрече солнечного затмения на той самой набережной. Теперь — опрос предпринимателей. Поиск места для переноса общественного катка. Опрос на тему того, каким должен быть «Арктический детский технопарк», что бы это ни значило, — хотя в городе уже есть Центр молодёжного инновационного творчества и отдел технического творчества в ДДЮТ (Дворце пионеров), крупнейшее учреждение дополнительного образования. Между тем некоммерческий фонд «Устойчивое развитие Поморья», учреждённый ещё в декабре 2014-го агентством по привлечению инвестиций (нынешняя КРАО), на февраль 2016-го так и не опубликовал отчётов или сведений о сделках, хотя создан для «общественно полезных целей: формирования средств и имущества для расходования их в интересах устойчивого социально-экономического развития Архангельской области».

К «80-летию» региона производство опросов и информационного сора достигло апофеоза. Число лет — именно в кавычках, поскольку его происхождение имеет примерно ту же природу: юбилейный срок взят по отсчёту советских времён, когда его вели от даты Постановления ВЦИК СССР «О разделении Северной области на Вологодскую и Архангельскую области» (23 сентября 1937 г.). Но как административная единица наш регион в виде Архангелогородской губернии выделен ещё указом Петра I. В точном наименовании «Архангельская область» (провинция) образована в составе Вологодского наместничества при Екатерине II. Все страны и города стремятся, наоборот, состарить свою историю, чтобы подчеркнуть богатое и интересное прошлое, но наш регион оказался почему-то моложе одного из самых молодых городов России — соседнего Мурманска.

В чём же дело? Многие предполагают, что странное «усечение» прошлого случилось из-за формального подхода к границам, в которых регион существует до сих пор. Но и это не так: Опаринский, Лальский и Подосиновский районы сейчас входят в состав Кировской, а не Архангельской области. Реальное объяснение намного проще. Юбилей отмечают по инерции, просто потому, что до того отмечали «75-летие», а его — из-за предыдущего «70-летия». Однако эту последовательность наконец стали размывать. Директор Ломоносовского фонда Галина Добрунова на пресс-конференции говорила уже о «целом созвездии знаковых дат» — в 2017-м исполняется 880 лет Уставной грамоте Святослава Ольговича, в которой впервые упоминаются 28 северных поселений, сегодня относящихся к нашей области. Поэтому предлагалось название «Связь времён: 800 + 80», но оно так и не стало приоритетным.

В социальных сетях появились неизбежные опросы по поводу того, какие мероприятия жители хотят видеть на юбилей. В ноябре было запущено голосование по выбору его логотипа. И даже оно прошло в привычном стиле — участники указывали на очевидные накрутки в пользу старого знака, использованного пять лет назад (в профильной группе, контактом которой указан оргкомитет юбилея, последовал честный ответ: задачей было «вовлечь людей», её и выполнили). На этом организаторы не остановились и устроили очередную дискуссию уже вживую, в драмтеатре. Ответственное дело продолжилось обсуждением в оргкомитете с участием губернатора и Елены Кудряшовой. Репортажи об этом выходили на ТВ…

Историки советской закалки высказали подозрение, что манёвры вокруг юбилея области нужны для отвлечения от юбилея революции — если и так, то скорее от актуальных проблем. Впрочем, интернет-пользователи реагируют на информационную шелуху вполне адекватно («Вы лучше тарифы ЖКХ вынесите на общественное обсуждение», — комментировал читатель News29).

Само явление стало массовым: эпидемия знаково-символической суеты поразила множество бюджетных заведений и всё общество. Когда сложно предъявить текущие достижения, общий ход политтехнологов — потрясать символами и прошлым. Конкурс на талисман САФУ проводился в два этапа с регулярными новостями, а за ними ещё последовало «рассмотрение конкурсной комиссией» (применение финального варианта найти не удалось).

Кампания по сбору средств на памятник Сталину стала просто золотым дном для информагентств на протяжении полугода и подарком для властей — жители сами собой, без опросов КРАО, азартно переключились с материальных проблем на историю СССР, а у губернатора и главы Архангельска появилась лёгкая возможность проявить гуманизм, просто высказавшись против установки. А вот чем заполнять 2018-й, кроме выборов президента?

# Вышли из-под надзора



ФОТО: ОКСАНА ВОЛИК

Интервью: Татьяна Войно-Данчишина

Принятые в 2016 году изменения в закон «О защите конкуренции» вывели значительную часть бизнеса из-под пристального контроля Федеральной антимонопольной службы (ФАС). Комплекс поправок был призван снизить административную нагрузку на предпринимателей. Удалось ли добиться поставленной цели — рассказал руководитель Архангельского УФАС России Денис Бугаев.

**Денис Васильевич, в прошлом году поток обращений в антимонопольные службы по всей стране, действительно, сократился в несколько раз. Наш регион исключением не стал. Расскажите подробнее, как изменились принципы работы ведомства и на чём сегодня сосредоточено основное внимание ФАС?**

— С принятием ряда поправок в антимонопольное законодательство объём работы нашего Управления действительно сократился, особенно в рамках закона «О защите конкуренции». Прежде всего это связано с тем, что с января 2016-го ФАС перестала рассматривать жалобы физических лиц на монополистов. В первом полугодии 2017-го в Архангельской области по данному направлению контроля выявлено всего 12 нарушений, в 2016 году — 14. А до введения поправок в 2015 году зафиксировано 42 нарушения закона «О защите конкуренции». При этом жалоб на одних только монополистов исчислялось сотнями.

Другая норма вывела из-под контроля антимонопольного ведомства малый и средний бизнес с годовым оборотом менее 400 млн рублей. Данная категория предпринимателей не может быть привлечена к ответственности за злоупотребление доминирующим положением на рынке, даже если бизнесмен один-единственный работает в населённом пункте и устанавливает свои правила. Собственно говоря, в прошлом году реестр лиц, занимающих доминирующее положение на рынке (более 35%), и вовсе был упразднён.

Административная нагрузка на бизнес определённо снизилась. А раз меньше нарушений выявляется со стороны юридических лиц, более пристальное внимание обращено на органы власти. Краеугольным камнем стало предоставление имущественных прав. Дело в том, что муниципальные объекты водо- и теплоснабжения могут передаваться в пользование только по договорам аренды или концессионным соглашениям. Найти инвесторов, готовых вступить в концессию, зачастую просто не удаётся. Но и людей без воды и тепла оставить нельзя.

ЛЮБОЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ, НЕСОГЛАСНЫЙ С ДЕЙСТВИЯМИ ОРГАНОВ ВЛАСТИ ИЛИ СЕТЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, МОЖЕТ ОБРАТИТЬСЯ В ФАС И ПОЛУЧИТЬ ОТВЕТ НА ЖАЛОБУ В ТЕЧЕНИЕ 14 ДНЕЙ.

Попадая в тупиковую ситуацию, органы власти выбирают меньшее из двух зол и нарушают антимонопольное законодательство. Ситуация типична для большинства регионов страны.

**Малый и средний бизнес вывели из-под удара ФАС, но остаются крупные предприятия. Неужели закон никто не нарушает?**

— Отнюдь. В начале июля 2017 года завершилось рассмотрение дела о нарушении антимонопольного законодательства судоремонтным предприятием «Звёздочка». На протяжении нескольких лет организация предпочитала закупать ионообменные смолы «ядерного» класса для своей работы только у американского производителя. В документах указывалась конкретная торговая марка — Amberlite. Свой выбор на предприятии мотивировали отсутствием в России аналогичного производства с 2007 года. Однако, как выяснилось, другие военные заводы благополучно закупают такие смолы у отечественной компании «Токем», работающей на российском рынке с 1962 года. Именно она и обратилась с жалобой в антимонопольное ведомство.

В итоге судоремонтный завод признали нарушившим закон «О защите конкуренции». Но, так как контракт на поставку смол на момент вынесения решения был не только заключён, но и исполнен в полном объёме, предписание об устранении нарушения мы выдавать не стали. Рассчитываем, что при проведении закупок в будущем «Звёздочка» учтёт полученный опыт и не будет чинить препятствий для других поставщиков или, как минимум, сумеет более корректно обосновать свой выбор.

**Антимонопольное ведомство также следит за чистотой проведения госзакупок. Много жалоб поступает?**

— Закон «О контрактной системе» является постоянным поставщиком дел. За первые шесть месяцев 2017 года зафиксировано 194 жалобы на нарушения при проведении госзакупок. В 2016 году в ведомство поступило 482 подобных обращения.

Впрочем, далеко не все из них были обоснованны. Парадокс ситуации в том, что жалобу сегодня можно подавать, основываясь исключительно на своём субъективном мнении, не приводя никаких фактических доводов. Давно обсуждается идея о введении пошлины при обращении в антимонопольную службу. Полагаю, мера могла бы возыметь действие по крайней мере на тех, кто любит жаловаться безосновательно.

**С начала 2016 года в сфере строительства действует ускоренная процедура административного обжалования. Это значит, что любой предприниматель, несогласный с действиями органов власти или сетевых организаций, может обратиться в ФАС и ответ на жалобу получить в течение 14 дней. Однако среди архангельских строителей новация популярностью не пользуется. В чём причина?**

— За полтора года действия указанной нормы в Архангельское УФАС не поступило ни одной жалобы. А ведь список процедур, которые можно обжаловать по «короткой схеме», весьма обширный. Это и отказ в приёме документов, и затягивание сроков выполнения процедур, и предъявление любых дополнительных условий или требований, не предусмотренных законом.

Мы запросили в региональном министерстве строительства и архитектуры, а также в органах местного самоуправления информацию о количестве обращений за предоставлением того или иного разрешения. Зафиксировано несколько тысяч обращений, а количество отказов исчисляется сотнями. К примеру, в 2016 году разрешение на строительство пытался получить 1141 заявитель, почти треть получили отказ. Аналогичная картина по выдаче разрешений на ввод объектов в эксплуатацию и предоставлению градостроительных планов земельных участков. Каждая ситуация могла быть обжалована в УФАС.

Что является причиной «тишины» — остаётся только предполагать: или предприниматели не знают о своих правах, или опасаются ими пользоваться. А может быть, все они попросту согласны с полученными отказами, тогда стоит только порадоваться безукоризненной работе органов власти и местного самоуправления Поморья в строительной сфере. В любом случае Управление ФАС по Архангельской области намерено провести разъяснительную работу по действующей норме законодательства, а решение пользоваться ей или нет — за бизнесом.

1,4 МЛН ₽

**сумма штрафов, наложенных Архангельским УФАС за первое полугодие 2017 года**

# «В Архангельске можно и нужно жить!»

Как сделать регион комфортным и что необходимо сделать, чтобы удержать врачей в профессии? Об этом мы беседуем с Михаилом Авалиани, заместителем председателя комитета Архангельского областного Собрания по здравоохранению и социальной политике.



**Михаил Мемедович, Вы встречаетесь с сотнями людей каждый месяц по самым насущным вопросам: социальные проблемы и медицина. Перестают ли воспринимать нашу область как место, неудобное для жизни, воспитания детей? Вы сами говорили, что до Северного округа Архангельска только в 2016-м добрался большой ремонт дорог…**

— Жители чётко оценивают перспективы: да, Архангельск пополняется людьми из районов, но и уезжает немало. Остаются те, кто не может уехать или сильно привязан к месту. Надеюсь, что правительство обратит на это внимание и разработает такие меры, которые сделают Север притягательным. Районный коэффициент и северные надбавки ввели в советское время — люди ехали сюда, зарабатывали, оставались, и город вырос. Но сейчас все «надбавки» — в столице, в виде более высоких зарплат, и, к сожалению, многие стремятся уехать из региона, особенно талантливая молодежь.

Этот процесс, мы рассчитываем, остановится. У нас хорошая рождаемость, что говорит об ожиданиях людей. У губернатора Игоря Орлова много хороших идей, темп взят высокий. Строятся новые медицинские и социальные объекты. В Северном округе такого грандиозного дорожного ремонта, как в 2016 году, жители не помнят. И если социальная сфера и здравоохранение будут организованы на высоком уровне — зачем ехать куда-то ещё? Академик Бокерия призывал не менять образ жизни резко. Не везде хорошо, где нас нет, и вряд ли стоит искать лучшей жизни в крупных городах, к ритму которых мы не приспособлены. Наша задача — показать, что в Архангельске можно и нужно спокойно жить. Для этого и создаются медицинские проекты, которые при правильном исполнении помогут повысить статус региона в рейтинге оказания качественной медицинской помощи.

**Бюджет на здравоохранение в 2017-м уменьшился к прошлому году на 1,2%, а с ним и финансирование больниц — не приведёт ли это к сокращениям персонала и дополнительной экономии на врачах?**

ДАЖЕ ПОЛУЧИВ АДЕКВАТНОЕ ЛЕЧЕНИЕ В СТАЦИОНАРЕ, ПАЦИЕНТ ВЫПИСЫВАЕТСЯ ПОД НАБЛЮДЕНИЕ ВРАЧА ПО МЕСТУ ЖИТЕЛЬСТВА, ТО ЕСТЬ ВОЗВРАЩАЕТСЯ НА ТОТ ЭТАП, ГДЕ ВРАЧЕЙ ПОПРОСТУ НЕТ.

— Областной минздрав ни в коем случае не должен этого допустить! В условиях ограниченности финансовых ресурсов на первый план выходит их рациональное использование. Если провести анализ финансовой ситуации в отрасли хотя бы за последние три года, то можно увидеть, как надо перегруппировать ресурсы, чтобы сосредоточить усилия на приоритетах. Избежать провала можно исключив все нерациональные затраты бюджета ТФОМС. С помощью грамотной тарифной политики, правильного определения потребности в медицинской помощи и распределения её объемов между медицинскими организациями можно добиться эффективного здравоохранения даже при таком уровне финансирования.

**Есть и шаги вперёд: современная аппаратура в больницах Коряжмы, Северодвинска, Архангельска. Заметен ли результат?**

— Повышается доступность конкретных видов обследования и медицинской помощи, но сказать, чтобы в целом в здравоохранении области было серьезное продвижение вперед, нельзя. Медицинская помощь — это последовательность этапов: обращение пациента по месту жительства, дальнейшее обследование, диагностика, стационарное лечение и потом реабилитация. Этапы должны строго соблюдаться, только тогда здравоохранение как система будет эффективным. У нас, к сожалению, несостоятельно первичное амбулаторное звено — ключевое в цепочке. Во всем мире на этом этапе лечится до 80% заболеваний, и нагрузка на последующие звенья значительно ниже. В нашем же случае основная нагрузка приходится на стационарный уровень, наиболее затратный. Даже получив адекватное лечение в стационаре, пациент выписывается под наблюдение врача по месту жительства, то есть возвращается на тот этап, где врачей попросту нет. В итоге отсутствует преемственность в лечении и, как следствие, клинический результат постепенно нивелируется. Без решения проблем первичного звена ничего не добиться.

**В области есть крупный медицинский вуз и колледжи, но жители жалуются, по месяцу-два ждут очереди к врачам. Помогают ли программы «Земский фельдшер» и «Земский доктор», или всё это полумеры?**

— Наш СГМУ — один из лучших медицинских вузов в России. Но треть выпускников уходят из специальности, многие даже не надевают белые халаты. Основная причина — материальная: люди вынуждены сменить профессию, чтобы обеспечивать семью. Пока эта причина не устранена, все лозунги чиновников вроде: «Профессия врача должна снова стать престижной...» — больше напоминают заклинания. Во всем мире врачи — субъекты экономической деятельности: как нотариусы, адвокаты, арбитражные управляющие, и в России до 1917 года было так же. Только в таком статусе врач напрямую заинтересован в результатах труда и отвечает за них. Врачи общей практики должны быть в статусе ИП, иметь лицензии и работать в системе ОМС. И минздрав должен создать такие условия, чтобы врачам было выгодно работать в этом статусе. Без этого никакие программы типа «Земского доктора» с разовыми выплатами подъёмных не спасут здравоохранение от кадрового голода.

**2017-й — Год экологии. Как сказывается качество воды, климата, воздуха на здоровье жителей?**

— К сожалению, за последние 10 лет в области значительно выросло число онкологических заболеваний — более чем на 40%. Причин тому много, среди них и проблемы экологии. Одна из моих главных задач — открыть в Архангельске ПЭТ-сканер (позитронно-эмиссионный томограф со сканированием). Он даёт возможность диагностировать рак в ранней стадии и любой локализации размером от 3 мм. Это станет прорывом в диагностике онкозаболеваний в регионе, уменьшится количество пациентов с запущенной онкологией. Но здесь не обойтись без совместной работы региональных властей и бизнеса.

**Вы много делаете для спорта в Северном округе. Как считаете, молодёжь стала более спортивной, чем 10–15 лет назад?**

— Интерес к спорту растёт, в том числе у взрослых: люди отворачиваются от алкоголя и курения. Жители Северного округа — сами по себе активные люди. Мы с Валентиной Поповой уже несколько лет поддерживаем спортивные и творческие инициативы: турниры по футболу среди дворовых команд, классический и пляжный волейбол. Пользуется большой популярностью туристический слёт на реке Яда, последний раз здесь собрались более сотни участников из Архангельска, Новодвинска и Северодвинска. Для инициативной группы туристов мы приобрели катамаран и байдарку. Зимой традиционно проводим «Лыжный спринт», в 2017 году он собрал более 200 участников. Сейчас попробуем впервые провести турнир по баскетболу.

Среди творческих инициатив хотел бы отметить активистов культурных центров «Северный» и «Маймакса»: своими идеями они увлекают и молодежь, и взрослое поколение. Кроме того, помогаем и Молодёжному совету округа в его проектах, которые делают жизнь новых поколений интереснее.

# Пехота правосудия Михаила Аверина



ФОТО: ВЛАДИМИР ЗЫКИН

Интервью: Елена Светличная

Суды общей юрисдикции в Архангельской области ежегодно рассматривают около 360 тысяч дел и материалов. По приблизительным оценкам, каждый третий житель Поморья ежегодно становится участником судебного разбирательства. Исследуя аналитические данные о работе судебной власти в регионе, можно сделать выводы о причинах и содержании злободневных социальных проблем.

Какие вопросы сегодня стоят перед судебной системой страны — этой и другим темам был посвящён разговор с Михаилом Авериным, 22 года возглавлявшим Архангельский областной суд, посвятившим судебной работе свыше 43-х лет. В ноябре 2016 года, отметив 70-летие, главный судья области вышел в почётную отставку.

**Михаил Григорьевич, какие тайны раскрывает судебная статистика в Архангельской области?**

— Статистика рассматриваемых дел — своего рода срез общественных проблем. Так, вопреки бытующим представлениям, что в суде «судят и садят», примерно 70% дел, разрешаемых судами, — дела гражданские: споры, затрагивающие первоочередные интересы и основополагающие права наших граждан.

До 1990-х в структуре гражданских споров лидировали семейные, а также связанные с разводами, взысканием алиментов и разделом имущества. Сейчас они составляют лишь 5%. Львиная доля дел — о взыскании платы за жилищно-коммунальные услуги (почти 50% в 2015 году). Далее идут споры, связанные с неуплатой налогов, кредитные споры, дела о возмещении ущерба и т. д.

Примечательна статистика по делам о лишении родительских прав. Если ещё несколько лет назад рассматривалось до тысячи дел ежегодно, то сейчас 750–780. Да, отмечается некоторая положительная тенденция, но существенного улучшения мы не наблюдаем (особенно памятуя о том, что население области сокращается). При этом невелико количество тех, кто восстанавливается в родительских правах.

ДО 30% ВСЕХ УГОЛОВНЫХ ДЕЛ СУДОМ ПРЕКРАЩАЮТСЯ ПО НЕРЕАБИЛИТИРУЮЩИМ ОСНОВАНИЯМ, КАК ПРАВИЛО, В СВЯЗИ С ПРИМИРЕНИЕМ СТОРОН.

На 2010 год пришлось наибольшее число дел об усыновлении: 209 — об усыновлении россиянами и 26 — иностранными гражданами. В 2015-м году — 153 и 21 соответственно. Растёт число споров, связанных с воспитанием детей: об установлении порядка общения с ребёнком, определении места проживания, споры по обращениям бабушек и дедушек, стремящихся реализовать своё право на общение с внуками. Это также показатель общественной нестабильности, растущей конфликтности: в суд приходят родные люди, а страдают от таких разногласий в семье в первую очередь дети…

**Каковы основные статистические данные по рассмотрению уголовных дел? Насколько злободневна проблема малого числа оправдательных приговоров?**

— Наибольшее число преступлений совершается против собственности, против жизни и здоровья. В 2015 году из более чем четырёх тысяч оконченных уголовных дел с вынесением приговора районными судами рассмотрено 78%. Прекращено производство по 790 уголовным делам (19%) в отношении 1074 человек. К лишению свободы осуждено 1828 лиц (48%), включая 90 несовершеннолетних.

В отношении 20 граждан вынесены оправдательные приговоры. О них стоит поговорить отдельно, так как их число часто вызывает критику. Анализ статистики, а она общедоступна, всё расставляет на свои места. Свыше 60% всех уголовных дел рассматривается в особом порядке, то есть подсудимый вину признает, просит назначить наказание с учётом данных о его личности. Так, в судах Архангельской области в первом полугодии 2016 года особый порядок принятия решения при согласии обвиняемого с предъявленным ему обвинением применялся при рассмотрении 65% дел (в 2015 году — 60%).

До 30% всех уголовных дел судом прекращаются по нереабилитирующим основаниям, как правило, в связи с примирением сторон. Так, в 2015 году в суды области поступило на рассмотрение 9500 уголовных дел, из них без малого 3 000 дел прекращено по нереабилитирующим основаниям, по реабилитирующим — почти 300 дел. Фактически почти каждый четвёртый подсудимый освобождён от ответственности. Таким образом, по существу в общем порядке суды рассматривают менее 30% от числа поступающих уголовных дел.

Важно осознавать, что подавляющее большинство дел — о преступлениях небольшой тяжести (по России в 2015 году было 530 тысяч таких дел), средней тяжести (235 тысяч), по тяжким преступлениям — 186 тысяч и по особо тяжким — 46.

Оправдательный приговор — не самоцель, но без него не может быть правосудия.

По первой инстанции суды субъектов России преимущественно рассматривают дела в отношении лиц, обвиняемых в совершении тяжких и особо тяжких преступлений. Нередко на скамье подсудимых неоднократно судимые граждане, характеризующиеся исключительно отрицательно. Казалось бы, при таких обстоятельствах у судьи может быть только одно понятное желание — признать виновным. Но такое мнение поверхностно и ошибочно.

Так, 24 декабря 2015 года вступил в силу приговор Архангельского областного суда в отношении жителя Плесецкого района 1993 года рождения. Суд признал его виновным в убийстве знакомого, но полностью оправдал по обвинению в убийстве местной жительницы. Верховный суд РФ оставил приговор без изменения. Подсудимый характеризовался не лучшим образом, уже был судим несмотря на довольно юный возраст, убийство знакомого совершил в состоянии алкогольного опьянения. Отрицал вину по обоим эпизодам.

Суд самым тщательным образом разобрался во всех представленных доказательствах и оправдал подсудимого по обвинению в убийстве женщины. Так что не может быть обвинительного уклона в системе правосудия, как и заранее предустановленных обстоятельств уголовного дела и предрешённой судьбы человека.

**Бытует мнение, что кадры судейского сообщества формируются в основном из специалистов следственных органов и прокуратуры. Это так?**

— Судьями в последние годы чаще становятся работники аппарата суда, как правило, помощники судей. В этом есть и плюсы, и минусы. Конечно, человек, который уже знаком с судебной деятельностью изнутри, имеет практический опыт. Но не каждый подносчик снарядов может стать артиллеристом. Не каждый помощник может стать высокопрофессиональным, ответственным и мудрым судьёй, потому что эта работа требует особой ответственности, сочетания целого комплекса личностных качеств, включая умение владеть собой, сочувствовать, сопереживать, всё время учиться, требует смелости, терпения и выдержки, требовательности к себе. Одно дело, когда ты подготовил проект судебного решения — и с плеч долой. И совсем другое, когда ты сам провёл процесс, принял и огласил решение.

Конечно, на вакантные должности судей в числе прочих успешно претендуют юрисконсульты, специалисты из следственного комитета, прокуратуры, но в процентном отношении их с каждым годом всё меньше, крайне редки претенденты из иных правоохранительных органов. Единицы представителей адвокатского сообщества приходят сдавать квалификационный экзамен на должность судьи.

**Много ли в судах Архангельской области свободных вакансий?**

— На январь 2017 года в Архангельской области 28 вакансий судей районных судов, на шесть из них нет претендентов. Только в Северодвинском городском суде не хватает восьми штатных единиц судей, включая заместителя председателя.

В целом за последнее десятилетие процесс отбора в судейской корпус включает всё больше требований. Высшее юридическое образование, пять лет работы по юридической специальности дают формальное право сдавать квалификационный экзамен на должность судьи. В случае получения положительной оценки претендент по его заявлению может быть включён в кадровый резерв. Однако высокопрофессиональных грамотных юристов в области, в отличие от обладателей диплома юриста, крайне мало.

Усугубляет ситуацию и то, что кандидат и его родственники обязаны обладать безупречной биографией. Вопросы к прошлому могут возникать самые разные, включая нарушения правил дорожного движения, например, одним из родителей претендента на вакантную должность судьи. В ряде случаев судьи не назначаются только потому, что присутствует так называемый «конфликт интересов», толкуемый порой очень вольно.

Серьёзные сложности не только с назначением судей, но и председателей судов. В Няндомском районном суде, например, председателя не было свыше двух лет.

Ещё более остро стоит проблема заполнения вакансий в аппарате судов. В нашей области ситуацию спасают в определённой степени так называемые «северные», но и они не являются гарантией или панацеей, даже на некоторые вакансии в областном суде мы не сразу находим кандидатов. Чуть более 10–15 тысяч рублей получают молодые специалисты в районных судах нашей области.

В России сменяется ежегодно от 100 до 400% работников аппарата судов, ощущается постоянный кадровый голод. Большая нагрузка, строгие требования, ненормированный рабочий день, а материальное стимулирование оставляет желать лучшего…

За последние годы практику в судах области прошли несколько сотен студентов. В результате в 2016 году, например, менее 10% выпускников Юридического института САФУ сообщили, что рассматривают суд как вариант дальнейшего трудоустройства. На собственном опыте они убедились, насколько серьёзные требования предъявляются к работникам аппарата суда, узнали, что такое нагрузка на районный суд или судебный участок мирового судьи, как часто приходится работать до позднего вечера, в праздники и выходные. В результате они предпочли искать работу не столь сложную и напряжённую, с иной системой оплаты труда.

**Раз в четыре года в стране проводится Всероссийский съезд судей. Вы были участником всех девяти съездов, возглавляли комиссию Совета судей России. Какие проблемы судейского сообщества так и не удалось решить даже на столь высоком уровне?**

— На каждом съезде ведутся дискуссии о нормах служебной нагрузки. Исполнилось 20 лет с момента разработки нормативов, уже давно устаревших. Из решения в решение тезис необходимости их утверждения проходит красной нитью, но практических изменений нет.

В 2014 году мировые судьи трёх участков Северодвинска рассматривали более 10 тысяч гражданских дел в год. Невозможно себе представить, как такое количество просто оформить, а они рассмотрели! Когда судьи и работники аппарата трудятся на износ, это в первую очередь сказывается на результатах работы, на отношении к ней, на собственно гражданах, обращающихся за судебной защитой. А что такое судебная ошибка, когда за каждым решением — судьба?

В суете нельзя тщательно рассмотреть все обстоятельства дела, вовремя и верно оформить документы. Если в день у судьи десять серьёзных дел, то о каком правосудии мы говорим? А гражданину всё равно, какая нагрузка у судьи. Он обратился в суд, и будьте любезны рассмотреть его заявление в точном соответствии с законом.

Свыше десяти лет обсуждается проблема низкой оплаты труда работников аппарата, но практического решения по-прежнему нет.

**Зачастую после привлечения общественного внимания прессы суды и правоохранительные органы**

КОГДА СУДЬИ И РАБОТНИКИ АППАРАТА ТРУДЯТСЯ НА ИЗНОС, ЭТО В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ СКАЗЫВАЕТСЯ НА РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ, НА ГРАЖДАНАХ, ОБРАЩАЮЩИХСЯ ЗА СУДЕБНОЙ ЗАЩИТОЙ.

**начинают пересматривать своё отношение к спорным делам. Такое влияние можно считать нормой?**

— Предназначение СМИ — объективно представлять информацию. Я далёк от мысли, что все суды «белые», «пушистые» и работают без нарушений. Но когда преподносят тот или иной процесс в выгодном свете для конкретной стороны, замалчивая или искажая факты, для неё неугодные, то о каком уважении к закону можно говорить?

Априори деятельность судьи всегда предполагает несогласие. Бывает две, три, и даже пять, сторон конфликта, у каждой свой интерес, аргументы, эмоции. А решение может быть только одно.

Если говорить о влиянии публикаций на судей — да, порой судьи испытывают неприятные чувства, но чаще мы сталкиваемся с проявлениями некомпетентности, нежели со злым умыслом или заказными публикациями: деятельность суда берутся обсуждать и осуждать комментаторы, не знакомые с правилами проведения процесса, требованиями закона. Для себя я определил уже очень давно: у судьи только один начальник — его величество Закон. Когда ты судишь по закону, по совести, по справедливости — ни одна статья тебя не выбьет из колеи. А если я неправ — меня поправят, для этого есть специальная процедура, вышестоящий суд.

**Сегодня часто обсуждается качество подготовки правоведов. Как за последние годы изменился уровень квалификации адвокатов и юристов, выступающих в судебных процессах?**

— Я не берусь оценивать качество подготовки адвокатов, поскольку в последние годы нечасто участвовал в судебных заседаниях. Вспоминая годы работы в районном суде, могу сказать, что прежнее поколение адвокатов было более ответственным, добропорядочным, если хотите. Для них покривить душой или пойти против закона было невозможно. При вынесении приговора мы всегда прислушивались к позиции и прокурора, и адвоката. Невозможно было себе представить, чтобы человек участвовал в процессе, не поговорив с подзащитным, не исследовав тщательно материалы дела. А сейчас такое встречается!

Очень многое зависит от стандартов образования, уровня знаний и компетентности преподавателей юридических вузов. И другая составляющая — зачем люди идут в профессию юриста? Если мы шли за знаниями, то сегодня многие идут, чтобы пополнить ряды обладателей дипломов. Я всегда говорил выпускникам: если вы полагаете, что, окончив вуз, стали юристами — то глубоко ошибаетесь. Вы лишь получили допуск к этой профессии. А сможете ли оправдать это высокое предназначение, зависит от вас — как будете развиваться, работать, заниматься постоянным самообразованием.

**Как вы воспринимали пересмотры приговоров в вышестоящей инстанции? Оставались при своём мнении?**

— Иногда судья первой инстанции не соглашается с решением вышестоящего суда. И я тоже порой был уверен, что прав, потому что видел людей, сам их допрашивал. Но в этом суть правосудия: твоё решение могут пересмотреть судьи более опытные…

Я помню, отменили один мой оправдательный приговор, я был категорически не согласен. Обстоятельства дела помню по сей день. В овощехранилище на окраине Архангельске пришли в негодность тонны картофеля. Его засыпали на хранение, не перебрав и не просушив, исключительно чтобы отчитаться о том, сколько тонн, как рапортовали тогда газетные передовицы, «засыпано в закрома». Работники предупреждали, сообщали начальству, что овощи сырые, не пролежат и до нового года. Но главным было отрапортовать. В результате картофель сгнил, а вину возложили на тех самых рядовых исполнителей. В районном суде мною был вынесен оправдательный приговор, а вышестоящая инстанция его отменила…

К слову сказать, подобные примеры абсолютно бездумного отношения к сельскохозяйственной продукции и сельскому хозяйству в целом в те годы, к сожалению, были не единичными…

**С каким настроением покинули пост председателя областного суда?**

— Я завершил свою многолетнюю судебную работу с чувством выполненного долга. В 2017 году Архангельский областной суд отмечает 80-летие. Сегодня это высокопрофессиональный коллектив ответственных, неравнодушных и очень грамотных специалистов. Моему последователю искренне хотел бы пожелать строкой из известной песни: «Придут честолюбивые дублёры, дай Бог им лучше нашего сыграть!».

Работать нигде не планирую, уезжать тоже не собираюсь… Буду гулять по набережной, зимой — на лыжах кататься. С удовольствием провожу время с внуками.

# Урбанистическая сила

Текст: Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



На исходе 2016 года в Архангельске состоялся VI Международный гражданский молодежный форум «2b Sustainable. Урбанистика». Эксперты заключили, что городу нужен «коллективный Пётр I», и пытались привить модную, но неуместную повестку «городской среды».

Мероприятие, организованное по инициативе экологической организации «Этас», проходило в течение трёх дней на трёх площадках: Гостиные дворы, музей ИЗО и Северный морской музей. Модератором большинства дискуссий выступил Святослав Мурунов из Центра прикладной урбанистики (Москва). Наиболее резонансной стала дискуссия о «Концепции благоустройства и оформления набережной Северной Двины», которую участники предали анафеме (подробнее — в статье «Медиашум под хрустальным крестом»).

Сама фигура бойкого прогрессора-гастролёра, который приезжает в провинцию, делит жителей по группам и рассказывает, как им лучше устроить жизнь, уже в начале 2010-х выглядела комично. Особенно когда чужие знания достаются в виде подарка, например, за счёт гранта. Экспертиза представляет прикладную ценность, когда за неё готовы платить; с бесплатными советами, какими бы мудрыми они ни были, все поступают примерно одинаково.

Впечатление неадекватности подобных событий усиливается, если оглянуться вокруг, — в регионе, откуда каждый год тысячами уезжают люди, в городе с сотнями аварийных домов, где даже уборка снега стала реальной проблемой, утопические рассуждения про «урбанистику» и «комфорт-

ную среду» выглядят попыткой нарумянить больного тифом. Визит Мурунова стал запоздалым эхом московских поветрий. В столице вокруг урбанистических исследований и благоустройства крутятся миллиарды рублей, а велодорожки стали метафорой самодовольной ограниченности хипстеров («видите, как о нас заботятся»). Рекордная по объёму кормушка породила многочисленных экспертов по теме. Некоторые занимаются ею в инициативном порядке без бюджетной поддержки, почувствовав тренд. Они принялись оплодотворять и другие города — сначала более крупные, а теперь добрались до Архангельска.

## Перешить культурный код

Несмотря на печальный контекст за окнами Гостиных дворов, форум выдал вполне здравые наблюдения, диагнозы и даже варианты самоорганизации. Они могут стать хорошим подспорьем муниципальным и государственным органам, подсказать решения в социальной политике и культуре, но ушли в никуда. Нужного ответственного субъекта, людей с полномочиями и ресурсами, инстанции, соразмерной общегородским проблемам, среди участников не было. А ставка на создание такого субъекта с нуля — «вы сами объединитесь и сделайте то, что можете» — ожидаемо привела к фонтану молодёжных микропроектов (55 в итоговом перечне), которые, несомненно, интересны, но больше похожи на детали увеселительной программы.

В этом предельно резко проявилась иллюзия сотен экспертов-варягов, приглашаемых в Архангельск из года в год. Выражение «вы в своём городе...», с которого начинаются все дальнейшие идеи (оно часто звучало и на форуме), основано на двух ничем не подтверждённых предпосылках. Первая состоит в том, что место является полноценным городом, а не агрегатом разнородных территорий, где уже после 20:30 сложно добраться из одного округа в другой общественным транспортом, а единство застройки давно распалось. Вторая предпосылка — город для кого-то остаётся «своим», то есть обитатели рассчитывают жить в нём, воспринимают как дом, могут повлиять на его судьбу и т.д. Но обе эти гипотезы опровергаются и фактической застройкой, и отъездом выпускников, и состоянием улиц, и множеством других наглядных примет.

Очень показательным стал поиск «архангельской идеи», без которого не обходится ни одно мероприятие. Участники под руководством Святослава Мурунова «картировали культурные коды Архангельска». Модератор справедливо резюмировал, что все они утратили смысл: дерево, лес как общий знак уже слабо характеризует город и вызывает в основном ностальгию; плавность жизни, неспешность северян порой оборачиваются мизантропией. По мысли Мурунова, «временная смерть Архангельска привела к тому, что все другие северные города — Вологда, Петрозаводск — находятся в депрессивном состоянии». Связь сомнительная, учитывая, что Вологда поставляет в наш город молоко и даже морковные чипсы, а население там стабильно растёт с 2009 года.

Специалист по городским сообществам считает, что Архангельску необходим новый код, который перезагрузит все прежние, включая порт и море: например, превращение регионального центра в «культурный порт», «портал». Что это такое, впрочем, осталось не совсем понятным, ведь наш регион даже не самый близкий к Северной Европе. Городу, заключил Мурунов, нужен «коллективный Пётр I, который возьмёт на себя роль лидера» (коллективный —


СФЕРА БЕЗОПАСНОСТИ

Архангельск
пр. Троицкий, 79, 3-й этаж
Тел./факс: (8182) 21-50-90, 47-28-90
www.sfera-bez.com



ПРОЕКТИРОВАНИЕ, МОНТАЖ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ СИСТЕМ:

- автоматической пожарной сигнализации;
- охранно-тревожной сигнализации;
- контроля и управления доступом;
- охранного видеонаблюдения;
- автоматического пожаротушения;
- структурированных кабельных и телефонных сетей;
- электроснабжения до 1000 В.

ТАКЖЕ:
- комплексные поставки оборудования;
- обучение персонала Заказчика;
- гарантийное и послегарантийное обслуживание и ремонт установленных систем с выездом на объект;
- модернизация установленных систем на объектах Заказчика и развитие их в соответствии с появляющимися требованиями нормативно-правовой документации.



Лицензия Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий №2Б/01039 от 22 января 2013 г.

поскольку одному человеку проводить улучшения не под силу). Одним из драйверов мог бы стать университет. Но и он должен действовать не в одиночку, а стать открытой площадкой, платформой, вовлекающей в процесс различные стороны.

Модель выглядит логично. Однако в её основе та же иллюзия: в Архангельске якобы множество групп, которые заинтересованы в его будущем, готовы действовать ради него, имеют свободное время, средства, идеи — хотя даже собрать жильцов новостройки для насущных решений удаётся с большим трудом. Откуда взять живую силу для перемен? Презентация ЦПУ оптимистично называет запасные батальоны: «В каждом городе появляются неравнодушные горожане, активные бизнесмены, адекватные чиновники, которые пытаются кто в одиночку, а кто сообществом / командой что-то изменить...».

На местности эта идиллическая картина сводится к паре десятков человек, которые уже занимаются точечными проектами, зачастую для рейтинга на выборах, и считают их «социалкой» (а в первую очередь заботятся об устойчивости собственного бизнеса в непростых условиях). Они и сами понимают, что вряд ли сделают город привлекательным и дружелюбным своими силами на фоне коммунальных аварий и прочих атрибутов Архангельска — слишком несопоставимый масштаб.

## Сначала — культура

О том, что делать с городом, на форуме размышляли группы «проблематизаторов», «экспортёров», «генераторов» и т.д. От авторов, думающих над преобразованием среды, Мурунов требовал выдать нечто реалистичное. В Архангельске слишком скучно, посетовала одна участница. Поэтому можно установить на набережной (к этому роковому месту тяготеют все смелые замыслы) некое искусственное дерево с солнечными панелями и круглогодично тёплыми скамейками, где можно заряжать гаджеты. Идеолог ЦПУ сообщил, что идея не нова и очень затратна. Только прототип «солнечного гриба» с одной подогреваемой скамейкой, изготовленного с соблюдением всех требований к безопасности, стоит около 2 млн рублей. На запрос в Китай пришёл ответ: производство изделий по вашим чертежам уже налажено, покупайте готовое.

ЦПУ предлагал установить подобные объекты в Якутске, чтобы посреди морозного города возникли уютные острова. Там действительно появились три отапливаемые остановки. Но, по словам Мурунова, калориферы быстро сломали, а скамейки унесли, видимо, ожидая, что они продолжат греть жителей и до́ма. Главный вывод — психологической готовности к инновациям ещё нет, а без неё даже муниципальные структуры не смогут ничего «внедрить». Каким был бы результат в Архангельске? Просвещение и культура граждан в этом смысле служат не вишенкой на торте общественных благ, а тем, что позволяет реализовать передовые начинания.

Прочие проекты блистали разнообразием, хотя очевидно предназначались для успешных европейских городов, где единственной проблемой осталась та самая скука: гастрономический автобус, антистрессовые комнаты в ТЦ, лиановые балконы и т. п. На предложение устроить очередной конкурс рисунков Мурунов заметил, что уже двадцать лет все пытаются стать счастливыми за счёт таких конкурсов, и предложил наложить на них мораторий.

## Самоуправление в действии

Сам идеолог ЦПУ предложил Архангельску вполне действенный рецепт изменения качества жизни в масштабах нескольких кварталов, который уже применяется в Химках, Новосибирске, с.п. Молоковском (Московская область), Санкт-Петербурге, Пушкине: «Мы придумали, как создавать локальные сообщества и ещё получать за это деньги». Формат назвали общественно-культурным центром (ОКЦ).

По мысли урбанистов, демократические институты не работают потому, что не развиты институты локальные. Они решили сделать их не только востребованными, но и выгодными. Субъекты, которым это может быть интересно, были найдены в лице девелоперов, которым нужно продавать жильё быстрее и больше. Новое конкурентное преимущество их предложений — не только стены, но и человеческая среда. Следом подключаются креативный бизнес и городские активисты. ОКЦ удачнее всего организуется в новостройках, где все имеют сопоставимый уровень жизни,

### ПРОГРЕССОРЫ

Центры прикладной урбанистики (ЦПУ) — сеть междисциплинарных команд в ряде регионов с объявленной целью «развития городов силами самих горожан». Координатором сети является ЦПУ в Московской высшей школе социальных и экономических наук («Шанинке»; лидеры — Сергей Зуев, Святослав Мурунов). В числе проектов — концепции ДК, библиотек, музеев, создание творческих и общественных пространств, проведение мероприятий и т. д. Особый интерес среди прикладных инструментов представляет новый формат социальной инфраструктуры жилых комплексов — общественно-культурные центры (см. сайт o-k.center).

заселились недавно, а значит, готовы к изменениям. Сначала жителей знакомят друг с другом. «Сканируются», с одной стороны, их запросы, с другой — возможности: например, кто-то из жильцов желает заниматься йогой, а через два подъезда обнаруживается преподаватель йоги, и т.п. Стыковка потребностей с услугами, которые люди могут оказывать друг другу, уже меняет качество среды.

Коммуникация начинается с культурных событий, которые не несут никаких рисков. Жители включаются в них легче всего. Они начинают понимать, кто живёт рядом, чем эти люди могут быть полезны. В результате культурной активности возникает уже общественный центр, который сильно расширяет спектр функций.

Сами жители становятся двигателями жизни, поручая, например, кому-то вести «продлёнку» для дошкольников. Первыми как раз включаются мамы с детьми. Затем — велосипедисты, подростки (объединяясь вокруг игр), другие люди с общими интересами. Хуже всего социализируются папы: «они воспринимаются как машины по зарабатыванию денег», говорит Мурунов. Сложно вовлекаются пенсионеры и экспертные группы. Эксперты и активисты стесняются проявлять свою экспертность перед соседями (опасаются, что на замечание вроде «не мусори» они проколют им колёса).

На втором этапе проводится опрос: готовы ли жильцы скинуться на офис, чтобы работать там, где живут? Офис в складчину позволяет хотя бы часть времени не терять в дороге. Вокруг может вырасти, например, общественно-ландшафтный университет, сервисы шеринга (sharing), спортивный центр. Механика самоорганизации видна на примере того, как эксперты ЦПУ проектировали кофейню вместе с жителями и представителями профильного бизнеса. Сначала они выясняли, кто, что и как часто пьёт — оказалось, что двое барист не окупятся, а один не справится с обслуживанием. Решили, что заказывать кофе будут через мобильное приложение, а расплачиваться за него в выходные.

Возникает и запрос на образовательные институции, обнаруживаются новые рынки. Люди, которые расплатились по ипотеке и устали работать в офисах, говорят: научите нас предпринимательству, дизайну и т.д. Но они желают учиться только у практиков и без отрыва от семьи. Поэтому урбанисты создают в одном из ОКЦ ландшафтную мастерскую вместе с «Леруа Мерлен», 3D-мастерскую для детей; жильцы сами нашли для УК партнёра по раздельному сбору и вывозу мусора. ОКЦ расширяет географию услуг, предлагая свои сервисы и соседним домам.


## 5 причин побывать на Пинежье

1. ЗАПОВЕДНЫЙ УГОЛОК РУССКОГО СЕВЕРА, КРАЙ ПЕСЕННЫЙ, СКАЗОЧНЫЙ, БЫЛИННЫЙ Пинежье — один из родников Русского Севера, сохранивший в себе силу русской культуры.
2. РОДИНА ФЕДОРА АБРАМОВА – известного писателя, литературоведа, публициста, представителя «деревенской прозы».
3. РОДИНА СВЯТОГО ПРАВЕДНОГО ОТЦА ИОАННА КРОНДШТАТСКОГО – одного из самых почитаемых Чудотворцев России.
4. МОНАСТЫРИ – здесь сохранились истоки русской культуры, наследие предков. Артемиево-Веркольский монастырь основан в 1635 году.
5. СЕВЕРНЫЕ ДЕРЕВНИ – сокровища деревянного зодчества.

Подробнее об экскурсионных программах можно узнать на сайте гостиницы.

**Путешествуйте с комфортом по Пинежскому краю вместе с гостиницей «Пинежская слобода»!**

- Удобные односпальные или двуспальные кровати
- Ванная комната с душевой кабиной
- Скоростной Wi-Fi
- Завтрак, обед, ужин
- Современные, уютные номера, оборудованные всем необходимым для комфортного проживания
- Система электронного доступа

ПИНЕЖСКАЯ СЛОБОДА
ГОСТИНИЦА



**Гостиница «Пинежская слобода»**

**Архангельская область**
**с. Карпогоры, ул. Колхозная, д. 5**
**тел. (8182) 43-35-75**
pshotel.ru

Это предельно важная ячейка реального самоуправления, которая действительно может решить часть муниципальных проблем в Архангельске. Но критическая масса для создания ОКЦ, по словам Мурунова, — от 300 домохозяйств. Таких новостроек в Архангельске немного, как и времени у их обитателей; а веер профессий и компетенций и в городе не так уж многообразен для появления множества перекрёстных (пиринговых, peer-to-peer — между гражданами) взаимно полезных связей. Явная потребность в такой кооперации есть в коттеджных посёлках вокруг областного центра, где обеспеченные домовладельцы часто готовы вкладываться в инфраструктуру, но не умеют кооперироваться.

Мурунов предупредил, что коммьюнити-менеджер (менеджер сообщества), заведующий ОКЦ, должен быть не лидером, призывающим идти за собой, а модератором, который направляет запросы людей и способен справляться с «троллями». Это не девочка-студентка, а человек опытный и умеющий общаться с разными типами жильцов.

Общественно-культурный центр по природе — самоокупаемый ТОС без государственных грантов. Поэтому он выгоден не только гражданам, но и бюджету. Такие узлы кооперации рано или поздно появятся и в Архангельской области; желающие испытать себя в роли коммьюнити-менеджеров нашлись и на форуме, пусть возраст их пока не внушает надежду на авторитет среди жильцов.

На близкой идеологии построены и средовые фестивали, о которых рассказал вологодский архитектор среды Михаил Приемышев. По его словам, фестивалей поэзии, музыки и т.п. в его городе уже много, однако каждый находится в своём микрокосме. Он придумал формат, «переваривающий» культурные индустрии. Обычно события в культуре организуются включением в государственные программы и выделением бюджетных средств.

Средовые фестивали (например, «Курбанистика») рождаются, наоборот, из низовых инициатив. В них появляются уличные объекты и акции, которые меняют жизненное окружение и делают его чуть более интересным. Особенно важной находкой стал тот же шеринг, то есть превращение ресурсов в общие, на этот раз — ресурсов человеческих: в результате общения с организаторами других фестивалей был создан общий фонд волонтёров. Это также вполне применимый для нашего региона инструмент социальной политики, который помог бы преодолеть изоляцию разных сообществ в их инициативах и культуре в целом.

## ПОЗИЦИЯ ДЕПУТАТА



**Валентина Сырова, председатель Архангельской городской Думы:**

— Правительством Архангельской области утверждён комплексный план мероприятий по развитию города Архангельска как административного центра Архангельской области на 2017–2019 гг. План насчитывает почти два десятка мероприятий, разбитых по направлениям: развитие транспортной системы; развитие коммунальной и инженерной инфраструктуры; улучшение санитарного состояния и внешнего облика территории города; повышение доступности услуг в сферах образования, культуры и спорта. На реализацию этих мероприятий планируется направлять средства как из областного и городского бюджета, так и привлекать федеральные трансферты.
План предполагает строительство детского сада в посёлке Турдеевск, детского сада и школы в округе Майская Горка, капитальный ремонт Северодвинского моста, проектирование Московского проспекта в границах улиц Прокопия Галушина и Энтузиастов, реконструкцию Ленинградского проспекта от ул. Первомайской до ул. Смольный Буян, проектирование транспортных развязок на съезде с железнодорожного моста, работы по устройству модульных водоочистных сооружений для обеспечения питьевой водой южных районов Архангельска, строительство причала на о. Хабарка. Для перевозки пассажиров запланировано приобретение речных судов ледового класса.
После оптимизации маршрутной сети пассажирского транспорта начнётся создание комплексной схемы организации дорожного движения. Запланирован большой объём работ по благоустройству парков и скверов. Возобновляется ремонт внутридворовых проездов.
Ряд мероприятий будет выполнен силами Правительства области, среди них — обеспечение инженерной инфраструктурой земельных участков под жилищное строительство в 6-м и 7-м микрорайонах Архангельска, укрепление набережной Г. Седова в Соломбале, строительство автодороги по проезду Сибиряковцев в объезд областной больницы.
Неважно, как мы получаем финансовые средства на дороги, инфраструктуру и социальные объекты — по программе или по плану. Главное — чтобы город развивался, строился и решались все насущные проблемы.


Бутик женского белья
Butterfly
Искусство для любимых
Архангельск:
ТЦ «Гранд Плаза»
пр-т Троицкий, 20
ТРК «Титан Арена»
ул. Воскресенская, 20
arhboutiquebutterfly
LISCA Selection, коллекция «DIVINE»

# Теплее, ещё теплее



Жители Русского Севера всегда отлично понимали важность сохранения тепла в жилище. Сегодня для этого вместо брёвен и мха используются материалы на основе керамики и синтетических добавок. Вопрос утепления перестал быть вопросом жизни и смерти, но проблема экономии не утратила актуальность.

## Ожидания и реальность

Только в нашем регионе неоправданные теплопотери ежегодно приводят к напрасной трате десятков миллионов рублей. Эти деньги уходят в пустоту и выбрасываются на ветер — через холодные стены, через щели в перекрытиях, через старые окна и двери. Если зимой посмотреть на Архангельск сквозь экран тепловизора, можно увидеть, что город краснеет, словно ему стыдно. В инфракрасном спектре отлично заметны утечки тепловой энергии. Но среди «пылающих» зданий иногда попадаются дома, горящие менее ярким светом. В них тоже живут люди и работает такая же система отопления, но их стены обшиты современными материалами, помогающими сохранить тепло внутри, а не обогревать улицу.

— Сегодня жители не только Архангельска, но и всей России фактически переплачивают за отопление, — считает один из руководителей группы компаний «Север» Геннадий Ганьков. — В масштабах одного дома потери энергии могут показаться не столь большими. Но если посмотреть в рамках всего города, а тем более целой страны, и не в пределах одного года, а заглянуть вперёд на десятилетия, мы увидим, что из-за неоправданных утечек тепла теряются колоссальные деньги.

В российском правительстве проблемами энергоэффективности озаботились в начале двухтысячных годов. В 2003-м были приняты строительные регламенты, значительно ужесточающие требования к тепловой защите зданий. В 2013 году вышел новый СНИП с ещё более серьёзными требованиями к энергосбережению. Теперь все дома, даже недорогое муниципальное жильё, строятся в соответствии с современными принципами энергоэффективности. Конечно, до солнечных панелей на крышах нам ещё далеко, но двухкамерные стеклопакеты и облицовка стен керамогранитом уже стали стандартом. Вот только старые дома до этого стандарта недотягивают.

— Требования СНИПов и фактическое положение дел не совпадают, — говорит Геннадий Ганьков. — Большая часть жилого фонда — это дома советской постройки, и их жители с проблемами теплосбережения регулярно сталкиваются на собственном опыте. Холодные углы, промерзающие стены, ледяные полы и потолки — всё это встречается и в «хрущёвках», и в панельных «ульяновках», и даже в кирпичных девятиэтажках.

«Подтянуть» старые дома под новые стандарты можно, и такие попытки делались. В 2010 году на федеральном уровне была принята программа развития энергосбережения, в соответствии с которой предполагалось провести массовое утепление жилого фонда: обшить стены советских многоэтажек современными навесными фасадами, заменить деревянные окна на стеклопакеты, установить в подвалах автоматизированные тепловые пункты. Но вскоре стало ясно, что для реализации этой программы в масштабах всей страны потребуются огромные суммы. Поэтому уже через три года программу свернули, заменив более скромной программой повышения энергоэффективности, а затем отменили и её. Архангельскую региональную программу закрыли вслед за федеральной.

ТОЛЬКО В НАШЕМ РЕГИОНЕ НЕОПРАВДАННЫЕ ТЕПЛОПОТЕРИ ЕЖЕГОДНО ПРИВОДЯТ К НАПРАСНОЙ ТРАТЕ ДЕСЯТКОВ МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ.

Но тренд на энергосбережение был задан. Кроме того, Архангельская область успела получить по федеральной программе 213 миллионов рублей — на эти деньги модернизировали котельные в нескольких населённых пунктах. Крупная сумма была выделена также администрации Мирного: там утеплили стены и подвалы, поменяли окна, застеклили балконы в нескольких десятках многоквартирных домов.

— К этой работе нужно вернуться, необходим системный подход, — уверен Геннадий Ганьков. — Только представьте, сколько мы переплачиваем каждый год, если сложить расходы всех домов, построенных до 2003-го. Программы по энергосбережению действуют даже в более тёплых регионах. Такие мероприятия необходимы и в Архангельской области.

## Взгляд через тепловизор

Конечно, утепление стоит денег. Но если смотреть вперёд на десятилетия, инвестиции в энергоэффективность будут оправданны. Кроме того, старые панельные дома в большинстве своём выглядят откровенно невзрачно, серенько и скучно; облицовка современными материалами помогла бы исправить этот недостаток и существенно улучшить облик городов. Геннадий Ганьков предлагает такой вариант решения проблемы:

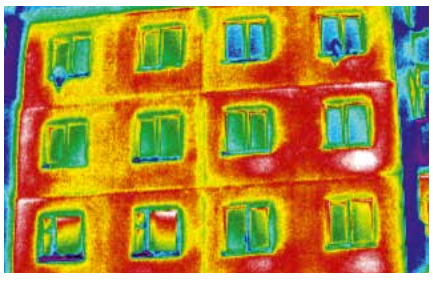
— Провести анализ жилого фонда и определить, в какие дома нецелесообразно вкладываться, а какие всё-таки стоит реконструировать для соответствия новым стандартам. В Архангельске немало кирпичных зданий, которые простоят ещё много десятков лет. Со временем затраты на их модернизацию окупятся. Возможно, имеет смысл выработать механизм софинансирования, при котором утепление частично оплачивают жильцы и частично — государство.

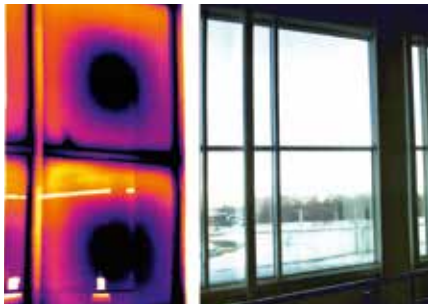
Некоторые работы для повышения энергоэффективности выполняются при проведении капитального ремонта жилых домов, но устройство навесных фасадов в список обязательных операций не входит. Зато новые здания сразу строят так, чтобы максимально сократить теплопотери. По крайней мере, на бумаге.

— Государство сегодня внимательно относится к вопросам энергосбережения. К сожалению, не всегда то же самое можно сказать о частных подрядчиках, — отмечает Геннадий Ганьков. — Качество выполнения строительных работ проверяет государственная комиссия, но что там скрыто под наружной обшивкой, как соблюдаются нормы и требования, не всегда можно определить. В конечном итоге всё зависит от добросовестности исполнителя.

Группа компаний «Север» работает на строительном рынке 14 лет и за это время успела заслужить хорошую репутацию среди заказчиков. У предприятия есть собственная лаборатория тепловизионных обследований — это позволяет проследить за качеством работ и показать заказчику, за что именно он платит. Кроме того, ГК «Север» предоставляет услуги тепловизионного контроля другим организациям. В группе компаний уже хорошо знают, какие технологии и материалы дают наибольшую экономию тепла, а какие лучше не использовать в наших широтах. Сергей Ганьков, соучредитель «Севера», поясняет:







— Чем более «тёплым» выглядит дом снаружи, через тепловизор, тем больше затрат несут жильцы. Это значит, что в конструкции здания много так называемых «мостиков холода», через которые тепло просачивается наружу, либо щелей. Или сам материал стен имеет слишком высокую теплопроводность и не держит тепло внутри так, как должен по современным стандартам. Поэтому строение приходится отапливать больше, а результат жильцы видят каждый месяц в своих квитанциях.

## Керамическая защита

Среди архангельских новостроек самые высокие теплопотери наблюдаются у зданий со стенами из тёплой керамики. Несмотря на название, дома, построенные по этой технологии, на экране тепловизора просто сияют, переливаясь всеми оттенками красного и жёлтого. Сама по себе тёплая керамика — действительно «тёплый», качественный материал, способствующий сбережению энергии. Однако его использование требует строгого соблюдения технологии




ЗДАНИЕ ОАО «АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТРАЛОВЫЙ ФЛОТ»

строительства и высокой квалификации рабочих. Если правила монтажа нарушены, пустоты в керамических блоках, призванные служить естественным теплоизолятором, становятся местами утечек тепла. Чуть лучше сохраняют энергию панельные стены с облицовкой из кирпича. Здесь основная проблема — «мостики холода»: углы, межпанельные швы и плиты межэтажных перекрытий, по которым тепло выходит наружу.

Плохая теплоизоляция часто влечёт за собой другую проблему — плесень в квартире. Жильцы многих архангельских домов сталкиваются с тем, что наружные стены сыреют с внутренней стороны. Это происходит из-за смещения точки росы, которое происходит в результате слишком сильного остывания стены. Та же проблема часто возникает и при утеплении здания изнутри. В этом случае точка росы может оказаться между утеплителем и стеной, в результате там будет постоянно образовываться конденсат. Поэтому проводить утепление с внутренней стороны можно только после тщательных расчётов, чтобы гарантировать сохранение здорового микроклимата.

Но в большинстве случаев правильнее всё же утепляться снаружи. На сегодняшний день самый оптимальный способ наружного утепления зданий — устройство навесных фасадов. Это проверенная временем технология (первые навесные фасады монтировали в Европе ещё сто лет назад), позволяющая за относительно небольшие деньги эффективно улучшить теплоизоляцию — конечно, при условии качественного монтажа. Такой фасад представляет собой конструкцию из утеплителя и облицовочного материала, закреплённых на металлическом каркасе. Точка росы находится внутри утеплителя, а температура капитальной стены не опускается ниже нуля градусов. Летом микроклимат в помещениях тоже улучшается, так как наружный фасад защищает здание не только от охлаждения, но и от перегрева.

Используемые материалы обладают хорошими показателями паропроницаемости, поэтому влага из воздуха внутри помещений выходит прямо сквозь утеплитель. Между утеплителем и облицовкой остаётся пространство, заполненное воздухом, и благодаря перепаду температур в этой воздушной прослойке создаётся конвекция. Постоянный поток воздуха уносит влагу, которая выходит изнутри.

Срок службы такого фасада составляет не менее пятидесяти лет, при этом скрытая за ним капитальная стена остаётся надёжно защищена от воздействия разрушающих факторов внешней среды. В случае каких-либо повреждений навесной фасад достаточно легко отремонтировать или поменять полностью.

В качестве материала для облицовки используются разные материалы, но самым распространённым является керамогранит. Он удобен в монтаже и ремонте, довольно прочный, красивый, легко моется. Производят его и в России, и в Китае, и в европейских странах. Большой выбор производителей и расцветок позволяет воплощать в жизнь разнообразные архитектурные решения и дизайнерские идеи.

Другой популярный материал — фиброцементные панели. Их главным преимуществом является почти неограниченный выбор цветов, причём, в отличие от керамогранита, цена здесь не зависит от оттенка. Есть у этих панелей и недостаток — плохая стойкость перед такой проблемой современных городов, как граффити.

— Смыть рисунки с фиброцементных панелей практически невозможно, — делится опытом Геннадий Ганьков. — Краска хорошо в них впитывается, и счистить её можно только вместе с самим покрытием. Полированный керамогранит в этом плане гораздо удобней, его намного проще отмыть.

## Технологии экономии

— Мы сторонники комплексного подхода к проблеме теплосбережения, — подчёркивают руководители ГК «Север». — Для устройства теплового контура нужно учитывать особенности конкретного здания, поэтому мы проводим теплотехнический расчёт, выполняем проект, подбираем утеплитель. К сожалению, квалифицированно сделать это могут далеко не все подрядчики, и часто они вообще берутся за то, чего не умеют, просто чтобы получить заказ. Особенность нашего предпри-

БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ ЖИЛОГО ФОНДА — ЭТО ДОМА СОВЕТСКОЙ ПОСТРОЙКИ, И ИХ ЖИТЕЛИ С ПРОБЛЕМАМИ ТЕПЛОСБЕРЕЖЕНИЯ РЕГУЛЯРНО СТАЛКИВАЮТСЯ НА СОБСТВЕННОМ ОПЫТЕ.

ятия состоит в том, что мы внедряем новые технологии, ещё не освоенные другими архангельскими компаниями. Перед этим тщательно готовимся, обучаем сотрудников, изучаем нормативно-правовые акты и опыт коллег из других регионов. Заказчик всегда чётко знает, за что платит: мы составляем подробную смету, объясняем преимущества и недостатки того или иного решения.

Одно из направлений работы ГК «Север» — устройство кровли на основе современных мембранных материалов. Традиционный для России вариант — наплавляемая кровля — плохо подходит для Севера. Её минусы хорошо известны: небольшой срок безремонтной эксплуатации и сложность выявления протечек.

Кровля на основе ПВХ-мембран лишена этих недостатков, к тому же она почти не горит (группа горючести Г1 — слабогорючие материалы). Кровля делается с помощью готового рулонного материала, а швы между листами свариваются при помощи специального автомата. Монтаж можно проводить при температуре до минус 10 градусов, то есть почти круглый год. Срок службы составляет пятьдесят лет.

Благодаря однослойной структуре возможные повреждения кровли легко заметить и устранить, закрыв заплатками из того же материала. Но такая необходимость возникает редко. За последние годы специалисты ГК «Север» смонтировали мембранную кровлю на десятках объектов — это магазины и торговые центры, жилые дома, бюджетные учреждения, заводские цеха, терминал аэропорта, — и она показала себя как прочный, надёжный материал.

Ещё одно направление деятельности предприятия — устройство окон и светопрозрачных конструкций. Большинство подрядных организаций не следят за параллельностью линий при монтаже оконных блоков, в результате после устройства навесных фасадов становится отчётливо видно, что окна стоят неровно. «Хочешь сделать что-то хорошо — сделай это сам!» — решили руководители «Севера», и теперь группа компаний предлагает удобное комплексное решение: устройство навесных фасадов вместе с установкой окон и светопрозрачных конструкций.

Другое востребованное направление работы — поставка и сборка металлоконструкций, в том числе переменного сечения. Хотя в пересчёте на тонну веса такие конструкции оказываются дороже традиционных, из-за меньшей металлоёмкости они позволяют снизить стоимость проекта в целом. Затраты металла оказываются ниже на 20–25%; кроме того, за счёт большей лёгкости таких конструкций становятся возможными новые архитектурно-планировочные решения. С использованием этой технологии в Архангельске уже построены промышленные цеха, склады, ангары, автосалоны, спортивные сооружения. Самым известным проектом такого рода, металлоконструкции для которого смонтировали специалисты ГК «Север», стала производственно-логистическая база компании МРТС на Левом берегу.

Сергей и Геннадий Ганьковы так формулируют суть деятельности своего предприятия:

— Наша цель — помочь заказчикам реализовать их проекты: промышленные, коммерческие, социальные. Мы помогаем экономить. Тепло, материалы, деньги и время. Всё это позволяет освободить серьёзные средства, которые можно вложить в дальнейшее развитие.

## КОММЕНТАРИЙ

**Сергей Широких, генеральный директор АО «Инвест-Аренда» (офисный центр «Арктика»):**

— Во время реконструкции офисного центра «Арктика» — надстраивался пятый этаж — были утеплены и облицованы фасады, чтобы сократить расходы на эксплуатацию и придать зданию современный внешний вид. Команда группы компаний «Север» выполнила эту работу в полном объёме. В результате даже с учётом дополнительного этажа наши расходы на теплоснабжение сократились. Экономия достигает минимум 20–25% в год! Вся работа выполнена квалифицированно, и приятно было видеть, как она организована: процесс в ГК «Север» чётко выстроен от руководителя до монтажника, на стройплощадке всегда порядок. Само здание — панельное, поэтому мы на собственном опыте можем подтвердить, какую существенную экономию может принести утепление жилых панельных зданий на Севере. Офисный центр кардинально изменился внешне, стал современным, узнаваемым, интересным. Наши арендаторы стали чувствовать себя намного комфортнее. В давние времена им приходилось даже включать электрообогреватели, а проводка не была рассчитана на такие нагрузки. И расходы на отопление включены в арендную плату, поскольку невозможно считать расходы электроэнергии по каждому кабинету отдельно. Теперь у нас установлен автоматический тепловой узел с датчиками снаружи и внутри помещений, который сам регулирует подачу тепла, поэтому температура остаётся стабильной; а поскольку сократили затраты, то и ставку аренды удерживаем на привлекательном уровне.

**64% из 100**

опрошенных руководителей в области считают трудности с квалифицированным персоналом большой либо непреодолимой проблемой бизнеса — больше, чем любую другую*.

* Опрос ГАУ Архангельской области «ЦИОМ».

**7,16 ₽/м³**

размер взноса на капитальный ремонт в Архангельской области в 2017 году.

**222 млрд ₽**

годовой оборот торговли Архангельской области.

**31**

месторождение питьевых подземных вод разведано на территории Архангельской области.

**12,3 млн м³**

древесины заготовили предприятия региона в 2016 году, это на 12% выше показателей 2015 года.

**24 млрд м³**

расчётная лесосека Архангельской области.

**5,9 млрд ₽**

было вложено в приоритетные инвестиционные проекты в лесной отрасли региона в 2016 году.

**2088,4 млн $**

экспорт из Архангельской области в 2016 г.

МЕТАЛЛОТОРГ

163045, Архангельск
Талажское шоссе, 10, стр. 3, оф. 1
Тел.: (8182) 29-78-25, 47-00-66,
47-90-88; факс 42-04-67
E-mail: apxmettorg@mail.ru
www.metal29.ru

# 20 лет успешной работы







## СТРОИТЕЛЬНЫЙ МЕТАЛЛОПРОКАТ

- АРМАТУРА
- БАЛКА
- КРУГ
- КВАДРАТ
- СТАЛЬ ЛИСТОВАЯ
- ПОЛОСА
- ПРОВОЛОКА
- СЕТКА СВАРНАЯ
- ТРУБА
- УГОЛОК
- ШВЕЛЛЕР
- ШЕСТИГРАННИК

## СОБСТВЕННЫЙ СКЛАДСКОЙ КОМПЛЕКС



- ПОСТАВКИ СО СКЛАДА И ПОД ЗАКАЗ
- НАЛИЧИЕ НА СКЛАДЕ ДО 5 ТЫС. ТОНН
- **УСЛУГИ ПО НАРЕЗКЕ И ДОСТАВКЕ**

# Экономика в разные стороны

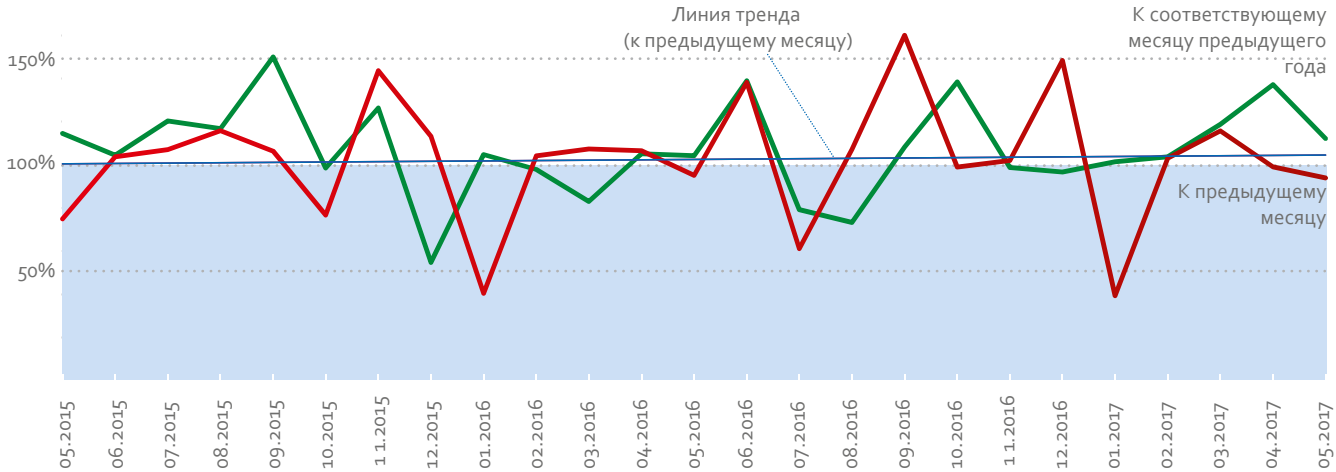
Текст: Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

**Экономика в регионе остаётся противоречивой. Инвестиции существенно выросли в 2016 году и продолжили расти в I квартале 2017-го (к тому же периоду прошлых лет); увеличивается ВРП; однако реальные располагаемые денежные доходы сокращаются два года подряд — и в первом полугодии 2017-го спад продолжился.**

Промышленное производство неустойчиво, рост его индекса перемежается падением, и только IV квартал 2016-го и I квартал 2017 года стали двумя последовательными кварталами подъёма. На графике индекса за последние два года видны сильные скачки, в которых нет удержания на постоянном уровне и волн дольше трёх месяцев. Линия тренда за этот период, усредняющая все колебания, показывает рост менее 5%.

Отчасти перепады объясняются крупным объёмом северодвинских судостроительных проектов, завершение которых заметно отражается на региональных показателях (о чём напомнил и губернатор Орлов, когда комментировал рост инвестиций за 2016 год на Петербургском экономическом форуме). Тем не менее, если и очищать показатели от оборонного заказа, считать сами эти предприятия чем-то отдельным от областной экономики нельзя — они выполняют сотни значительных гражданских подрядов. «Звёздочка», например, на Арктическом форуме заключила договор с финской компанией ABB Oy Marine на изготовление 12 сорокатонных сборных гребных винтов для газовозов проекта «Ямал СПГ»; и это только один из множества больших контрактов. Рост инвестиционной активности помимо судостроения подтвержда-

Индекс промышленного производства Архангельской области (без НАО)



## ВТОРОЙ ГОД ПОДРЯД СЖИМАЕТСЯ РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ, СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО, РЕАЛЬНАЯ НАЧИСЛЕННАЯ ЗАРПЛАТА; ЭКСПОРТ — 2,1 МЛРД ДОЛЛАРОВ — НИЖЕ, ЧЕМ В 2013–2014 ГГ.

ют и в «Архэнерго», где фиксируют увеличение спроса на присоединения промышленных объектов.

При этом второй год подряд продолжает сжиматься оборот розничной торговли (в сопоставимых ценах), сельское хозяйство, реальная начисленная заработная плата с учётом индекса потребительских цен. Объём продукции обрабатывающих производств в 2016 году (141,8 млрд рублей) меньше объёмов предыдущих трёх лет. Экспорт в фактически действовавших ценах год к году также движется вниз с небольшими коррекциями: большой спад — незначительный рост, затем цикл повторяется. В итоге объём экспорта — 2,1 млрд долларов — оказался ниже, чем в 2013–2014 гг., несмотря на модернизационные проекты в леспроме («поддержка экспорта продукции наших предприятий», как и «мощное развитие» сельского хозяйства, значились в предвыборной программе Игоря Орлова).

Эта парадоксальность архангельского хозяйства отмечается многими бизнесменами и исследователями, в том числе на страницах «Итогов».

В качестве причин называлось большое число отраслей и укладов в регионе, которые не синхронизированы и часто меняются разнонаправленно; а также зависимость области от федеральных решений.

Доля расходов консолидированного бюджета в ВРП, по данным Архангельскстата, в последние годы находится в диапазоне 21–23%. Этот показатель не отражает всю долю государства в экономике: даже на региональном уровне кроме прямых трат бюджета действуют МУПы, ГУПы, госкорпорации, а также учреждения и фонды, связанные с властью. Помимо отраслевых, специализированных организаций такого рода образовалось заметное число структур «поддержки бизнеса» (даже муниципальных), где оклады служащих не зависят от результатов этого бизнеса.

Осенью прошлого года ФАС сообщила правительству, что государство контролирует 70% экономики, а число государственных и муниципальных предприятий утроилось за три года, в том числе на конкурентных рынках. Показательной в этом отношении стала XIX областная конференция малого и среднего предпринимательства в мае 2017-го. Почти половина программы была посвящена не тому, как лучше обслуживать клиентов, а проверкам, налогам, участию в госзакупках, «снижению административных барьеров», опять же «мерам поддержки» и т.п. И организовали это мероприятие для малого бизнеса не частные компании, а областной минэк.

Картина на сцене стала символом устройства экономики. Конференцию открывали три чиновника и Ильдар Неверов, который кроме занятий бизнесом (с трудом подпадающим под определение малого) является уполномоченным при президенте РФ по правам предпринимателей в вопросах экологии и природопользования.

Одна из причин неустойчивости в экономике — отсутствие последовательности, преемственности в стратегиях и программах: они регулярно меняются либо вовсе забываются без анализа выполнения. Этому будет посвящён специальный обзор в следующих «Итогах».

### КОММЕНТАРИЙ



**Айрат Мустафин, эксперт по оценке топ-менеджеров и ключевых специалистов, бизнес-тренер:**

— Преемственность — это ставка на сохранение, но она сохраняет и хорошее, и плохое. Отсутствие преемственности — это реализация шанса, что будет как-то по-другому. Но будет ли это другое лучше? Управление отраслями на муниципальном или региональном уровне должно сопрягаться с общими стратегиями страны. Новые назначения — это стремление всё поменять. Но в связке с выборными обещаниями, программами, которые и должны ложиться в основу стратегий.

Качество стратегий — это качество тех, кто их готовит. Их профессионализм, знание региона, подход к делу.

В хорошей стратегии закладывается возможность корректировки. Может ли вредить экономике неправильная стратегия? Да, может. Другое дело, насколько велик этот вред. Может ли приход новой команды так навредить территории, что это будет сдерживать её развитие? Может. А может и дать шанс заработать больше прежнего. Обычно требуется корректировка стратегии, именно для этого и нужен постоянный грамотный анализ.

Все ли ресурсы региона используются в полной мере? Далеко не все. И даже те, которые замечены и вписаны золотыми буквами в стратегии, используются во благо народа лишь в очень и очень незначительной мере. Сам вопрос о препятствиях экономическому росту — уже значимый шаг в преодолении инерции. Главное, чтобы за ним не последовала остановка и бесконечный неоплачиваемый отдых. Люди у нас на Севере работящие. Только хотят они, чтобы труд приносил пользу.

# Жить за свой счёт

Текст: Елена Светличная

«Бюджет Архангельской области скорее жив, чем мёртв», — говорят финансисты с улыбкой, когда речь заходит о перспективах наполнения региональной казны. Секвестр не исключён, но депутаты и чиновники склонны верить в чудо.

## С чем подошли к 2017-му?

В 2016 году в областной бюджет поступило 64 млрд рублей, или 99% к уточнённому плану года. По сравнению с 2015 годом собственные доходы региональной казны сократились на 2,1% (на 962,1 млн рублей). Здесь определяющее влияние оказало почти двукратное падение поступлений налога на прибыль организаций от плательщиков Ненецкого автономного округа (на 3,3 млрд рублей).

В то же время по налогоплательщикам Архангельской области получен прирост доходов на 2,3 млрд рублей, или на 6%. В результате изменений областного законодательства об установлении повышающего коэффициента к размеру авансового платежа по НДФЛ, уплачиваемого иностранными гражданами, в консолидированный бюджет региона поступило дополнительно 43,5 млн рублей.

Доля налоговых и неналоговых доходов в общей сумме доходов областного бюджета немного превысила 70% (45,4 млрд рублей). Объём безвозмездных поступлений за отчётный год составил 18,6 млрд рублей, из них 15,4 млрд рублей — трансферты из федерального бюджета (на 2,4 млрд меньше, чем в 2015 году).

## Тенденция в «минус»

Общая тенденция снижения доходной части бюджета продолжилась и в 2017-м. Так, прогнозируется сокращение доходов почти на 3 млрд рублей, а расходов — на 7,5 млрд рублей.

Главный финансовый документ региона весной 2017 года корректировался три раза. По сравнению с первоначальным вариантом, почти в два раза вырос дефицит — с 2,5 до 5 млрд рублей. Всему виной недополученные налоги, поступления от которых были заложены на уровне прошлых лет. Таким образом, согласно изменениям, принятым в марте, прогнозируемый объём поступления доходов составит 61 млрд рублей, общий объём расходов — 66 млрд, дефицит — около 5 млрд рублей.

Изменения бюджета предстоят и осенью, когда станет ясна картина поступлений по налогам. Но уже сегодня можно говорить скорее о негативном сценарии бюджета. По словам министра финансов Архангельской области Елены Усачёвой, в ноябре 2016 года в Бюджетный кодекс были внесены изменения в нормативы распределения между Федерацией и субъектами РФ доходов от акцизов на нефтепродукты. Доля регионов сокращена почти на треть.

В результате существенно уменьшатся объёмы напрямую зависящего от этого размера областного дорожного фонда: в 2017 году — на 1 млрд 73 млн рублей, в 2018-м — на 1 млрд 241 млн, а в 2019 году — на 1 млрд 83 млн рублей. Стоит отметить, что в прошлом году план по сбору поступлений с акцизов на нефтепродукты был перевыполнен на 340 млн рублей, которые перешли в 2017-й в виде остатка. Средства перенаправят в региональный дорожный фонд, но на ситуацию это кардинально не повлияет: на ремонте и содержании областных дорог придётся сэкономить почти 1 млрд рублей.

Ещё одна причина, снижающая собственные доходы бюджета, — поправки, касающиеся налога на имущество. В декабре изменился Налоговый кодекс РФ — размеры ставки в отношении железнодорожных

ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ ОБЪЁМ ПОСТУПЛЕНИЯ ДОХОДОВ СОСТАВИТ 61 МЛРД РУБЛЕЙ, ОБЩИЙ ОБЪЁМ РАСХОДОВ — 66 МЛРД, ДЕФИЦИТ — ОКОЛО 5 МЛРД РУБЛЕЙ.

путей общего пользования снижены: в 2017 году с 1,6% до 1%, а в последующем они сократятся более чем в два раза. Выпадающие доходы в 2017-м составят 143 млн рублей, в 2018-2019 годах — 187 млн и 246 млн рублей соответственно.

Частично компенсируют потери бюджета акцизы на алкоголь: новый порядок распределения акцизов на продукцию с содержанием этилового спирта свыше 9% увеличил долю бюджетов субъектов РФ с 40% до 50%. Дополнительные 10% должны принести в 2017 году в казну области 340 млн рублей. Все эти изменения в общей сложности приводят к сокращению собственных доходов бюджета на 2% ежегодно: в 2017-м и 2018 годах — более чем на 1 млрд рублей, в 2019-м — на 976 млн рублей.

«Что касается федеральных дотаций, то с ними всё намного лучше: дополнительные средства в этом году составят почти 1,2 млрд рублей. Кроме того, на едином счёте областного бюджета есть остатки, не имеющие целевого назначения, — в сумме 551 млн рублей», — отметила Елена Усачёва на сессии областного Собрания депутатов.

Первоначально область рассчитывала получить около 13 млрд рублей федеральных субвенций, но в результате плюсом в казну пришло 1,2 млрд рублей. Эта цифра не окончательная, так как правительство области рассчитывает получить ещё деньги от Фонда содействия реформированию ЖКХ.

## Куда потратить?

Дополнительные доходы планируется направить на увеличение финансирования областного дорожного фонда (340 млн рублей) и на реализацию адресной инвестиционной программы (380 млн рублей).

В рамках инвестпрограммы деньги пойдут на строительство автомобильной дороги по проезду Сибиряковцев в Архангельске (20 млн), строительство моста через реку Устью (82 млн), строительство около 40 км автомобильной дороги Котлас — Коряжма (177 млн). Кроме того, более 150 млн рублей будет выделено муниципалитетам на переселение граждан из ветхого и аварийного жилья и 43 млн — на софинансирование программы по формированию современной городской среды. 32 млн рублей областной центр получил на ремонт и содержание дорог для подготовки к проведению международного форума «Арктика — территория диалога».

Но самая большая часть всех дополнительных доходов (1,2 из 1,8 млрд рублей) пойдёт на погашение госдолга Архангельской области.

## Долг платежом красен

На 1 января 2017 года долги области превысили 41 млрд рублей при утверждённом верхнем пределе 41,7 млрд. В 2016 году область взяла в долг 3,5 млрд рублей. Расходы на обслуживание государственного долга сократились по сравнению с 2015 годом на 0,3 млрд. рублей и составили 1,1 млрд. рублей.

Самый большой объём кредитов приходится на коммерческие — 20,6 млрд рублей (50% в общем объёме долговых обязательств); на бюджетные — 20 млрд рублей (49%). 0,4 млрд приходится на государственные гарантии.

В 2016 году объём обязательств по кредитным средствам коммерческих банков уменьшился на 1 млрд рублей — это удалось сделать за счёт привлечения двух бюджетных кредитов из федерального бюджета в размере 6,9 млрд. рублей стоимостью 0,1% годовых. В соответствии с условиями соглашений с Минфином область вернула в федеральный бюджет свыше 2 млрд рублей. Такую же сумму область должна будет отдать и в 2017-м. Однако возврат оказался незапланированным: из-за неисполненных обязательств Москва потребовала вернуть деньги досрочно.

«За последние три года регион получил из федерального бюджета 15 млрд рублей бюджетных кредитов. По итогам исполнения бюджетов за 2014–2015 гг. Архангельская область выполнила все условия соглашений с Минфином. Получая дополнительные средства, мы их направляли на покрытие долговых обязательств. Однако по итогам за 2016 год условия, зафиксированные в соглашении с министерством по уровню государственного долга в целом, а также коммерческого долга, не исполнены», — отметила министр финансов Елена Усачёва на сессии областного Собрания в феврале.

При этом первоначально регион ориентировался на условия, установленные федеральным правительством: размер коммерческого долга не должен превышать 70%, а по факту составляет 45%. Между тем требования Минфина оказались жёстче, поэтому в федеральный бюджет Архангельская область должна вернуть свыше 12 млрд рублей до 1 июля 2017 года.

Отдавать долг в срочном порядке власти собираются снова за счёт кредитов. Весной 2017 года предельный объём государственного внутреннего долга Архангельской области увеличили на 132 млн рублей, в результате он составил 45,5 млрд.

## Как сократились расходы?

Как и в предыдущие периоды, в 2017 году бюджет имеет социальную

направленность. Доля расходов бюджета, приходящихся на обеспечение нужд образования, культуры, здравоохранения, социальной политики, физической культуры и спорта в 2017-м планируется на уровне 68% от общего объёма расходов областного бюджета и составляет 42,2 млрд рублей.

Расходы на национальную экономику и жилищно-коммунальное хозяйство составляют 11,7 млрд рублей, или 19% в общем объёме расходов на 2017 год. В 2018 и 2019 годах указанные расходы планируются практически на одном уровне с 2017 годом (18,2% и 17,6%).

По оценкам Контрольно-счётной палаты Архангельской области, сокращение ассигнований на 2017 год к параметрам 2016 года по отдельным разделам функциональной классификации расходов в целом составляет 6,7 млрд рублей, или на 10%, из них:

- национальная экономика — на 16,7%, или на 1,6 млрд рублей;
- жилищно-коммунальное хозяйство — на 50,2%, или на 3,8 млрд рублей;
- охрана окружающей среды — на 14,8%, или на 9,3 млн рублей;
- физическая культура и спорт — на 32,9%, или на 164,3 млн рублей.
- средства массовой информации — на 15,2%, или на 14,1 млн рублей;
- межбюджетные трансферты общего характера — на 11,1%, или на 386,9 млн рублей.

Существенно пострадал дорожный фонд Архангельской области — на 2017 год его объём запланирован в размере около 4 млрд рублей. Фактически это на одну треть меньше показателей прошлого года, ставшего рекордным по финансированию региональной сети автодорог. Тогда размер дорожного фонда превысил 6 млрд рублей. Впрочем, переговоры о выделении дополнительных федеральных средств на дороги Поморья продолжаются, и есть вероятность, что общий объём дорожного фонда региона увеличится.

Во время рассмотрения поправок в бюджет законодатели высказывали одну общую мысль — мы закладываем средства на обеспечение текущих нужд — к сожалению, пока без развития. Если внимательно рассмотреть цифры бюджета, становится понятно, что ситуация действительно серьёзная. Те статьи расходов, которые раньше всегда считались неприкасаемыми, в этом году попали под секвестр. Достаточно привести пример сокращения программы обеспечения бесплатными лекарствами на 45%, жёсткую позицию власти в вопросе выплаты северных, включаемых в МРОТ, и даже оптимизацию расходов на детские пособия…

## ПОЗИЦИЯ ДЕПУТАТА

**Дмитрий Васильевич, важный вопрос для области — северные надбавки, по поводу которых столкнулись интересы федерального бюджета и жителей нашего региона: профсоюзы настаивают, что они должны прибавляться к МРОТ, а не входить в его состав. Какова Ваша позиция и позиция коллег в думском комитете?**



**Дмитрий Юрков,**
**депутат Государственной Думы РФ**

— Сегодня на уровне исполнительной власти обсуждаются три варианта начисления минимального размера оплаты труда: МРОТ = прожиточный минимум трудоспособного населения РФ с начислением районного коэффициента; МРОТ = прожиточный минимум трудоспособного населения субъекта РФ; МРОТ = часовая ставка с начислением районного коэффициента.
Профсоюзы предлагают рассмотреть четвёртый вариант, возвращающий прежнюю редакцию ст. 129 ТК РФ, действовавшую до 2007 года. В свою очередь я предложил им подготовить чёткую аргументацию по каждому из вариантов с указанием всех плюсов и минусов. Моя позиция и позиция фракции «Единая Россия» в Госдуме: МРОТ должен равняться прожиточному минимуму в регионе. Думаю, это справедливо, поскольку на начало 2017 года число россиян с доходами ниже прожиточного минимума составляло 13,5% от общей численности населения, или 19,8 млн человек.
На мой взгляд, у профсоюзных организаций Архангельской области есть возможность бороться за повышение размера МРОТ не только на федеральном, но и на региональном уровне. С 1 января 2017 года властям субъектов федерации разрешено установить по специальной процедуре свой МРОТ, превышающий федеральный. Часть регионов это сделала. Например, в Москве МРОТ увеличен до 17992 рублей, а в Санкт-Петербурге — до 16000, в Ненецком автономном округе — до 12917 рублей, а в Мурманской области до 14196 рублей. Архангельская область пока не решилась на это, что нельзя объяснить состоянием бюджета региона — реальные зарплаты в бюджетной сфере в любом случае выше уровня МРОТ.

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ ПИВА ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

ЛУДА
ЧАСТНАЯ ПИВОВАРНЯ
ОСНОВАНА В 1994 Г.













СЕМЬЯ - ВОТ ЧТО ВАЖНЕЕ ВСЕГО, ВОТ ЧТО ЗАСТАВЛЯЕТ БИТЬСЯ МОЁ СЕРДЦЕ.
*Филиппа Грегори. Ещё одна из рода Болейн.*

LUDAFAMILY.COM

Архангельск, ул. Нагорная, д. 3
тел. 8 (8182) 40-80-90

# Трамплин для бизнеса

Торгово-промышленная палата сейчас — одно из самых влиятельных бизнес-объединений: ей поручено участвовать в разработке экономической стратегии. В нашем регионе она выступает сильной площадкой с 200 сервисами для предпринимателей — так считает Президент ТПП Архангельской области Василий Сидоровский.



**Василий Юрьевич, сегодня в Палате состоят 180 компаний и предпринимателей. Что даёт им это членство?**

— Любой бизнес начинается с родственников, друзей, знакомых. На первичном этапе это правильный путь, чтобы почувствовать себя в деле. Многие через год уходят — «это не моё». Но те, кто встаёт на ноги, начинают искать клиентов и партнёров уже на открытом рынке. Они и обращаются в Палату. Первое, что спрашивают — есть ли площадка для общения? Кто будет продвигать наши товары профессионально? И здесь помогаем мы.

Даже внутри Палаты есть богатые возможности для обмена опытом и сотрудничества. Используем наши информационные ресурсы для продвижения бизнеса в регионе и за его пределами. У нас заключены соглашения с палатами других регионов: по нашему обращению они продвигают архангельские компании на своей территории, а мы — их предприятия в Архангельской области. По сути, это бюджетный способ маркетинга. Дальше мы решаем с руководителем компании: с какими задачами он пришёл в Палату. Например, формируем бизнес-план по продвижению его продукта за рубежом, организуем встречи с потенциальными партнёрами и работаем по этому плану.

**Кроме лоббирования бизнеса, Палата оказывает и вполне прикладные услуги — проводит оценку и экспертизу. Кто ими пользуется, с какими задачами к вам обращаются чаще всего?**

ВМЕСТО СОЗДАНИЯ ОТДЕЛЕНИЯ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТНОГО ЦЕНТРА В НАШЕМ РЕГИОНЕ ЕГО ПРЕДСТАВИТЕЛЕМ БУДЕТ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ. ЭТО ОГРОМНОЕ ДОВЕРИЕ.

— Всего в нашем арсенале порядка 200 услуг: от переводов технических документов до поиска партнёров. У Палаты есть ряд функций, возложенных на нас законом, например, мы выдаём сертификаты, подтверждающие российское происхождение продукции. В том числе проводим экспертизы, за которыми может обратиться кто угодно. Эту работу ведут две наших компании. «СОЭКС-Архангельск» выполняет экспертизу и оценку, результаты которых принимаются судами: по госзакупкам, товарам, услугам вплоть до оценки качества деревообработки и т.д. «Севморконсалт» занимается экспертными сюрвейерскими услугами: контролем погрузки и разгрузки судов, контейнеров, определением веса грузов и т.п. По этому направлению мы намерены страховать ответственность и брать риски на себя.

**В чём преимущества Третейского суда для разрешения деловых споров?**

— Прежде всего, в скорости. Арбитражный суд работает профессионально, но он перегружен делами. Нанятый адвокат во многих случаях тоже не заинтересован в завершении процесса — чем дольше он длится, тем больше заработает правозащитник. Третейский суд — это оперативный инструмент: в его составе люди с опытом и в бизнесе, и в юриспруденции, уважаемые, честные, которых знают в регионе. Два руководителя выбрали судью, которому верят, чей опыт признают; встретились один раз, судья вынес решение — и дело закончено за одно заседание. Решение имеет тот же статус, что и решение Арбитражного суда.

Поскольку за последние годы расплодились «карманные», непрофессиональные суды, для которых было важно только выхватить дело, многие приходили к нам пересуживаться. В 2016-м вышла новая редакция закона о третейских судах, которая определила довольно серьёзные требования (не менее 30 судей, часть из них — кандидаты наук и т.д.), обязала получать разрешение на их создание. А при ТПП Архангельской области Третейский суд был и есть, он полностью отвечает всем условиям — мы восстанавливаем доверие бизнеса к этому институту.

С мая 2017-го у нас работает и профессиональный медиатор, который помогает сторонам договориться в сложных ситуациях. Проект по медиации мы реализуем совместно с областным Арбитражным судом Архангельской области.

**Становится ли в области больше тех компаний, которые заинтересованы в работе на экспорт?**

— Да, на начало прошлого года 31 компания получила сертификат о российском происхождении товара, сейчас — уже более 50. Конечно, в основном это древесина в разной стадии переработки: от доски до шпунта, целлюлоза, картон, бумага. Также за рубежом пользуется популярностью архангельская водка. Мы создали Центр поддержки экспортно ориентированных предприятий, который сопровождает работу на внешних рынках: от консультаций до телемостов и прямых B2B-встреч с торговыми представителями. Поддержка выполняется за счёт средств Палаты, и хотелось бы, чтобы в этом помогало государство, ведь мы выводим региональных производителей на международные рынки.

**Какие ещё инструменты для этого есть у Палаты?**

— Областное правительство решило, что вместо создания филиала или отделения Российского экспортного центра (РЭЦ) в нашем регионе его представителем будет Торгово-промышленная палата Архангельской области. Это огромное доверие. И значит, мы готовы представлять бизнес, имеющий экспортный потенциал. Кроме того, на нашей базе проводим встречи предпринимателей с иностранными дипломатами — например, с послами Сингапура, Швеции и т.д., и они уже проявили интерес к северодвинским разработкам. При российской ТПП работают деловые советы — российско-египетский, российско-иранский и т.д., и мы участвуем в их работе. В прошлом году представляли экспортную продукцию шести компаний на выставке «Таможня Северо-Запад», где кроме прочего отстаивали интересы архангельского бизнеса — договаривались, чтобы сохранился таможенный пост в Онеге для удобства онежских экспортёров.

**Чем может быть полезен Миграционный центр ТПП для компаний, которые привлекают иностранных работников?**

— Наши соотечественники возвращаются в Россию, чтобы заработать — в сфере общепита, перевозок, лесопереработки и т.д. В 2016-м в Архангельской области их было около 10 000 человек. Миграционный центр помогает предпринимателям, которые задействуют их труд: мы проводим обязательное тестирование, содействуем в получении патента на работу или вида на жительство, оказываем правовую поддержку, консультируем мигрантов, помогаем застраховать их — всё, кроме медкомиссии, можно получить в одном месте, не бегая по инстанциям. В прошлом году Центр вошёл в тройку лучших среди региональных торгово-промышленных палат по спектру услуг и количеству мигрантов — через нас прошли около 200 человек. Пользоваться этими услугами могут не только члены Палаты, но и любой предприниматель.

# Страховые лидеры

В прошлом году Архангельская область, по оценке Российского союза автостраховщиков, вошла в «красную зону» по ОСАГО — десять самых проблемных регионов из-за убытков и мошенничества. Но здесь у страховых компаний много и другой работы.

Несмотря на проблемы и даже уход с рынка ОСАГО нескольких компаний, этот вид страхования приносит весомую часть сборов: по данным «Агентства страховых новостей», в Архангельской области пять лидеров по данной услуге в 2016 году собрали у автомобилистов 1,26 млрд рублей. Однако уже в I квартале 2017-го, как сообщили в РСА, выплаты по ОСАГО в России на 22% превысили собранные премии. Большой части выплат удаётся добиться только по суду.

Для исправления ситуации приняты поправки в закон, вступившие в силу в апреле: натуральному возмещению ущерба (ремонту) отдан приоритет над денежным. Однако этим страховая жизнь не ограничивается. Страхуется весь леспром (например, Устьянский ЛПК — на 1,6 млрд руб. в «Ингосстрахе»); суда; риски при разработке месторождений в НАО («Русвьетпетро» — на 279,6 млн руб. в «СОГАЗе»); хоккеисты «Водника» от несчастных случаев (на 20 млн в прошлом году) и даже запуски в Плесецке. ОМС в области занимаются только филиалы «СОГАЗ-Мед» (по данным ТФОМС на лето 2017 года, в регионе ею застраховано 874 тысячи человек) и «РГС-Медицины» (287 тысяч). С недвижимостью дело обстоит даже лучше, чем в некоторых других регионах со сложным паводком: в нашей области, согласно НССО, застраховано 5,1% жилья, тогда как в Тюменской, Омской, Свердловской областях и Башкортостане — меньше 4%.

**Топ-20 страховых компаний по результатам в Архангельской области**
(добровольное и обязательное страхование в 2016 году без НАО, кроме ОМС, тыс. рублей)

| | ПОСТУПЛЕНИЯ | |
|---|---|---|
| 1 | Росгосстрах | 1 611 389 |
| 2 | Росгосстрах-Жизнь | 474 839 |
| 3 | Сбербанк страхование жизни | 345 102 |
| 4 | Согаз | 314 099 |
| 5 | Ингосстрах | 286 913 |
| 6 | РЕСО-Гарантия | 257 397 |
| 7 | ВСК | 251 018 |
| 8 | Альфастрахование | 221 831 |
| 9 | Согласие | 147 467 |
| 10 | ВТБ Страхование | 118 557 |
| 11 | Страховая компания Кардиф | 91 179 |
| 12 | Сбербанк Страхование | 86 989 |
| 13 | Медэкспресс | 64 960 |
| 14 | НСГ Страхование жизни | 57 485 |
| 15 | Югория | 46 823 |
| 16 | Альфастрахование-Жизнь | 39 916 |
| 17 | Региональная страховая компания | 32 480 |
| 18 | Арсеналъ | 30 443 |
| 19 | Гайде | 28 430 |
| 20 | ППФ Страхование жизни | 18 386 |

| | ВЫПЛАТЫ | |
|---|---|---|
| 1 | Росгосстрах | 972 386 |
| 2 | Согласие | 168 211 |
| 3 | ВСК | 113 727 |
| 4 | Согаз | 111 833 |
| 5 | Альфастрахование | 96 032 |
| 6 | РЕСО-Гарантия | 94 664 |
| 7 | Ингосстрах | 87 359 |
| 8 | ВТБ Страхование | 84 078 |
| 9 | Сбербанк страхование жизни | 47 836 |
| 10 | Медэкспресс | 46 763 |
| 11 | Югория | 44 923 |
| 12 | Росгосстрах-Жизнь | 44 096 |
| 13 | НСГ страхование жизни | 24 237 |
| 14 | Гайде | 23 354 |
| 15 | Уралсиб | 18 089 |
| 16 | Арсеналъ | 16 418 |
| 17 | Альянс | 8 472 |
| 18 | Энергогарант | 7 781 |
| 19 | Проминстрах | 7 068 |
| 20 | Селекта | 7 012 |

ПО ДАННЫМ ПОРТАЛА «СТРАХОВАНИЕ СЕГОДНЯ» (WWW.INSUR-INFO.RU)

ИНГОССТРАХ
Ingosstrakh
7

# Страхование
# в седьмом поколении




Уже 70 лет мы делаем мир лучше. Мы работаем для нового поколения: поколения людей, которые живут полной жизнью. Для тех, кто ценит комфорт и безопасность. Для тех, у кого каждый день наполнен смыслом. Интересной работой. Радостью. Для тех, у кого есть цели. Кто хочет уверенно смотреть в будущее.
70 лет – это уникальный опыт, который позволил нам перейти на качественно новый уровень. Мы объявляем старт новой эпохи. Начало новой истории.

г. Архангельск, Новгородский проспект, д. 93
8 (8182) 65 10 33, 8 (81882) 20 57 10
www.ingos.ru

**СПАО «Ингосстрах».** Лицензии ЦБ РФ без ограничения срока действия на осуществление страхования СИ № 0928, СЛ № 0928, ОС № 0928-03, ОС №0928-04, ОС № 0928-05 и на осуществление перестрахования ПС № 0928, выданные 23.09.2015 г., ОС № 0928-02, выданная 28.09.2016 г.
Реклама

# Чем дальше в лес, тем больше инвестиций

Текст: Михаил Прынков



Богатые богатеют, а бедные беднеют. Этот известный принцип находит своё воплощение в жизни лесного сектора Поморья. Пока крупные предприятия реализуют масштабные инвестпроекты, малый бизнес не может даже получить в распоряжение нужное количество лесосеки.

## Право на рубку

Архангельская область — первая в Северо-Западном федеральном округе по объёмам выпуска лесоматериалов. В 2016 году показатели производства пиломатериалов не изменились по сравнению с 2015-м, зато сразу на 18% вырос объём выпуска топливных гранул (пеллет). На 3,4% увеличилось производство фанеры.

В регионе работают два из пяти крупнейших российских целлюлозно-бумажных комбинатов: филиал группы «Илим» в Коряжме (первое место в России по объёмам производства целлюлозы) и Архангельский ЦБК (пятое место). Объём выпуска товарной целлюлозы в области за год вырос на 4,2%, бумаги — на 4%, картона — на 1,3%.

Рубить деревья тоже стали больше: в 2016-м предприятия региона заготовили 12,3 миллиона кубометров древесины, что на 12% выше показателей предыдущего года.

Однако именно в сфере лесозаготовок возникают самые острые проблемы. Многие представители малого бизнеса отмечают: сегодня лесосырьевая база в Архангельской области распределена таким образом, чтобы в первую очередь обеспечить приоритетные инвестиционные проекты крупных компаний, при этом мелким предприятиям приходится довольствоваться крохами с барского стола. Среди тех, кого не устраивает такое положение дел, — группа устьянских предпринимателей, в июне этого года записавших видеообращение к президенту Владимиру Путину.

— В 2017 году все лесные кварталы от поселка Октябрьский до поселка Квазеньга находятся в аренде ООО «Устьянский ЛПК», — говорится в обращении. — Около тысячи человек в Устьянском районе сегодня остались у разбитого корыта и пытаются найти способы, как им дальше кормить свои семьи. Прикрываясь инвестпроектом, новый монопольный арендатор с ежегодной расчётной лесосекой более миллиона кубометров не даёт нам возможности работать. На бумаге мы имеем право участвовать в аукционах на право заключения договоров купли-продажи лесных насаждений. На деле практически все делянки забирает крупный бизнес с целью окончательно утопить остатки малого.

Группа компаний «УЛК» услышала этот призыв и ответила на него своим видеообращением в духе «вы вообще кто такие?»:

— Добросовестный малый бизнес нашей области получает достаточную поддержку, а возмущаются так

ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ «ЛЕСНЫХ» ПРОЕКТОВ СОСТОИТ ИЗ ДЕСЯТИ ПУНКТОВ, ОБЩИЙ ОБЪЁМ ЗАПЛАНИРОВАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ОЦЕНИВАЕТСЯ ПОЧТИ В 55 МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ.

называемые бизнесмены, которые гонятся за сиюминутной выгодой, но прикрываются заботой о своих сотрудниках и их семьях. Лесосеку мы ни у кого не отбирали, а оформили её в аренду на законных основаниях, в том числе приобретя за собственные средства предприятия крупного и малого бизнеса, когда-то доведённые до состояния банкротства их прежними собственниками. Ко всем присутствующим на видео лицам возникает вопрос: кто вообще из вас имеет отношение к лесной промышленности?

Реакция региональной власти была более сдержанной. В областном правительстве не стали отрицать существование недовольных предпринимателей и признали: да, проблемы есть, и не только в Устьянском районе. В июле министр природных ресурсов и ЛПК Архангельской области Константин Доронин обсудил пути выхода из ситуации с региональным уполномоченным по защите прав предпринимателей Иваном Кулявцевым. По словам министра, сегодня треть лесосеки в области находится в аренде у небольших предприятий, при этом им трудно конкурировать с крупными холдингами на лесных аукционах. Для предотвращения конфликтов областной минлеспром создаёт рабочие группы с участием всех заинтересованных сторон.

Министр предложил возможные пути разрешения ситуации: заключение большими холдингами договоров субаренды и субподряда с малыми предприятиями; автоматическое продление договоров аренды с добросовестными лесопользователями; расширение списка критериев, необходимых для победы в лесном аукционе (нужно учитывать не только платёжеспособность участников, но и их готовность создавать новые рабочие места и развивать высокотехнологичные производства). Реализация этих предложений требует внесения поправок в федеральное законодательство, соответствующий законопроект уже прошёл первое чтение в Госдуме.

## Большая лесопилка

У крупных холдингов дела тоже не всегда идут гладко, но общий тренд, безусловно, положительный. В прошлом году в приоритетные инвестиционные проекты в лесной отрасли региона было вложено 5,9 миллиарда рублей. Сегодня перечень приоритетных «лесных» проектов состоит из десяти пунктов, общий объём запланированных инвестиций оценивается почти в 55 миллиардов рублей. Для сравнения: за последние десять лет вложения в основные фонды всех предприятий ЛПК региона составили около 42 миллиардов.

Два «новичка» в списке приоритетных инвестпроектов, добавленные туда в июле этого года, — строительство лесопильно-деревообрабатывающего комплекса в Маймаксанском округе Архангельска (инвестор — ЗАО «Лесозавод 25») и организация современного лесоперерабатывающего комплекса полного цикла на территории бывшего Соломбальского ЛДК (инвестор — ООО «Поморская лесопильная компания»).

Последний проект может считаться одним из самых амбициозных в регионе. Он предполагает не просто возрождение обанкротившегося предприятия, но и создание крупнейшего лесоперерабатывающего завода в России: мощность производственных линий составит полтора миллиона кубометров пиломатериалов плюс 150 тысяч тонн топливных гранул в год. Сумма планируемых вложений превышает 11 миллиардов рублей. Работы должны быть выполнены к 2021 году.

Впрочем, за звание крупнейшего в стране новому производству предстоит побороться с заводом группы компаний «УЛК», который должны достроить уже к 2018-му. Его мощность составит не менее 1,3 миллиона кубометров пиловочника в год.

Так или иначе, после реализации проектов региональных компаний Архангельская область может стать главным в России центром деревопереработки.

### КОММЕНТАРИЙ



**Алексей Таборов, глава Виноградовского района:**
— 73% товарной продукции в Виноградовском районе — это продукция лесной отрасли. Лесфонда хвойных пород, по моим подсчётам, в районе осталось лет на 25–30. За этот период мы должны создать другие виды производства. Это не обязательно что-то огромное вроде машиностроения, а, например, упаковочная продукция, комплексные обеды из мяса и овощей и т.д. Мы привлекаем бизнес, выделяем земельные участки, даём льготы, и поскольку через район проходит федеральная трасса, для предприятий у нас хорошая логистика.
Было время, когда районы имели право выделять лесной фонд в долгосрочную аренду. В районе было 44 предприятия-деревообработчика, сейчас 34. Необходимо управлять лесфондом по такому принципу: мы будем выделять участки, если вы будете максимально перерабатывать древесину на территории района, в котором её заготавливаете, а работникам предприятий будет гарантирован полный социальный пакет и достойная заработная плата.

# Архангельский ЦБК: экологично и технологично

Архангельский ЦБК остаётся одним из ключевых предприятий российской целлюлозно-бумажной промышленности. Комбинат осуществляет масштабную программу модернизации, при этом особое внимание уделяется внедрению природосберегающих технологий. О развитии предприятия и экологических проектах АЦБК рассказывает его генеральный директор Дмитрий Зылёв.



**Дмитрий Игоревич, 2017-й объявлен в России Годом экологии. С каким настроением комбинат вошёл в этот год? Какие усилия предпринимаются для повышения экологической безопасности производственных процессов?**

— Внедрение новых, экологичных технологий производства — один из приоритетов нашей компании. Мы последовательно снижаем уровень негативного воздействия на окружающую среду и считаем это важным элементом для улучшения жизни наших работников и жителей Архангельской области в целом. Стратегическая инвестиционная программа комбината до 2021 года предусматривает реализацию ряда проектов, направленных на рациональное использование природных ресурсов.

За последние десять лет наши затраты на выполнение природоохранных мероприятий превысили 7,5 миллиарда рублей. Только в прошлом году такие инвестиции составили около 406 миллионов рублей. Эти вложения дают ощутимые результаты: например, за двенадцать лет удалось снизить энергоёмкость производства на 23% по тепловой энергии и на 11% по электроэнергии. Выбросы парниковых газов по сравнению с 1991 годом сократились на 40%! Архангельский ЦБК стал первой российской компанией, получившей сертификат о соответствии системы управления выбросами парниковых газов стандарту ISO 14064-1:2006. Кроме того, ещё в 2006 году мы стали первым российским ЦБК, выпустившим на рынок целлюлозу с сертификатом FSC. Наши бумага и картон тоже имеют этот сертификат.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ПОЗВОЛИТ СНИЗИТЬ ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ НА 65% (В ТОМ ЧИСЛЕ В СЕВЕРНУЮ ДВИНУ — НА 75%) И СОКРАТИТЬ ПОТРЕБЛЕНИЕ ВОДЫ НА 50%.

**Расскажите о дальнейших планах развития, связанных с развитием природосберегающих технологий.**

— Год экологии стал хорошим поводом для того, чтобы провести ряд оперативных экологических мероприятий: мы благоустраиваем территорию комбината, заменяем ртутьсодержащие лампы светодиодными, устанавливаем контейнеры для сбора макулатуры и отработанных батареек, проводим Дни экологических знаний. Продолжаем участие в социально-образовательном движении «Эколята в Новодвинске».

В прошлом году мы рассчитали углеродоёмкость нашей продукции и скоро начнём включать соответствующую информацию в отчёты. С этого года начали официально запрашивать данные об углеродоёмкости сырья у наших поставщиков.

В числе более глобальных планов — реализация приоритетного инвестиционного проекта «Реконструкция производства картона». Поставщиком оборудования выступает корпорация Valmet. По нашим расчётам, модернизация позволит снизить выбросы загрязняющих веществ на 65% (в том числе в Северную Двину — на 75%) и сократить потребление воды на 50%. Ранее совместно с Valmet был успешно реализован проект внедрения многотопливного котла для сжигания осадков сточных вод и кородревесных отходов, что позволило сократить объёмы отходов в захоронениях на 70%.

Мы планируем первыми в России реализовать проект добычи свалочного газа, чтобы использовать его в качестве топлива для собственных нужд. Это позволит сократить выбросы парниковых газов, в том числе метана, образующегося на свалках.

Приятно видеть, что наши усилия не остаются незамеченными. В прошлом году комбинат стал победителем конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность» в номинации «За экологическую ответственность». Мы вошли в число победителей конкурса Минэкономразвития «Климат и ответственность». Архангельский ЦБК получил самый высокий в России рейтинг климатической ответственности по версии международного проекта Carbon Disclosure.

**Расскажите о других проектах комбината. Какой вы видите роль АЦБК в экономике Архангельской области?**

— Работа, которую мы выполняем, в конечном итоге способствует развитию региона. Поэтому даже модернизацию производства мы рассматриваем как исполнение нашей функции социальной ответственности. До 2020 года общий объём инвестиций в основные фонды АЦБК составит около 23 миллиардов рублей. Для сравнения: в 2016 году эти вложения составили полтора миллиарда. Сейчас наш самый крупный инвестиционный проект — реконструкция производства картона. Эта работа должна быть завершена в 2020 году. Тогда же планируется начать модернизацию производства целлюлозы (перейти на бесхлорную отбелку, что тоже станет важным шагом на пути развития экологической эффективности).

Архангельский ЦБК стал ядром первого в России лесопромышленного кластера «ПоморИнноваЛес». Сегодня в него входят около сорока предприятий. Наши общие цели — формирование эффективных технологических цепочек, развитие современных и экологичных производств, создание привлекательных рабочих мест для жителей области. Мы вкладываем силы в развитие безотходной переработки древесины, в лесное хозяйство и лесовосстановление.

Особое внимание Архангельский ЦБК уделяет развитию кадрового потенциала отрасли. Мы оказываем поддержку учебным заведениям, тесно сотрудничаем с Новодвинским индустриальным техникумом и Северным (Арктическим) федеральным университетом, в том числе с целью научных разработок в интересах целлюлозно-бумажной промышленности. Специалисты комбината повышают квалификацию в САФУ, а студенты вуза проходят у нас производственную практику.

Сегодня АЦБК — это современное, хорошо оснащённое и постоянно развивающееся предприятие. Мы гордимся тем, что нам удалось стать одним из передовых целлюлозно-бумажных комбинатов не только в России, но и в Европе. Мы будем и дальше работать на благо жителей Архангельской области, внедрять наилучшие доступные технологии и повышать производительность труда, чтобы предложить покупателям конкурентоспособную, экологичную продукцию.

**АЦБК**

Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат основан в 1940 году. Входит в число ведущих лесохимических предприятий России и Восточной Европы. Сегодня это самый северный ЦБК в России и единственный — в Арктической зоне. Производит картон, целлюлозу, бумагу, тетради; поставляет продукцию в 66 стран. Общее число сотрудников АЦБК и его дочерних компаний превышает пять тысяч человек.

# «Титан» + FSC = экология



**Алексей Кудрявцев,**
**генеральный директор**
**Группы компаний «Титан»**

В ноябре этого года нашему холдингу исполнится 27 лет. За эти годы Группа компаний «Титан» успешно реализовала ряд инвестиционных проектов в значимых для экономики нашего региона отраслях. Но мы не останавливаемся на этом — впереди реализация новых проектов. С 2003 (начало масштабной модернизации ЗАО «Лесозавод 25») по 2016 год объем вложений в различные направления нашего бизнеса составил около 15 млрд. руб. Среди них: создание современных лесоперерабатывающих производственных комплексов на трех участках ЗАО «Лесозавод 25», аналогов которым в стране единицы, масштабная модернизация производственной базы лесозаготовительных предприятий холдинга, развитие собственной системы логистики с целью снижения нагрузки на дороги федерального значения, вложения в проекты в сфере коммерческой недвижимости.

Наша компания является эксклюзивным поставщиком сырья на Архангельский ЦБК и ЗАО «Лесозавод 25». Расчетная лесосека, находящаяся в оперативном управлении холдинга «Титан», сейчас составляет 3,2 млн. м³. В рамках реализации приоритетных инвестиционных проектов, в частности, модернизации участка ЛДК-3, мы увеличим объем расчетной лесосеки почти в два раза. И, конечно, нашему холдингу нужно будет ее успешно и эффективно осваивать.

Группа компаний «Титан» постоянно инвестирует в обновление парка лесозаготовительной, лесовозной, погрузочной, дорожной техники. На переданных нам в аренду участках лесного фонда лесозаготовительные предприятия группы «Титан» строят автомобильные дороги как круглогодичного действия, так и сезонного, участвуют в проектировании, строительстве, ремонте автомобильных дорог общего пользования и мостов.

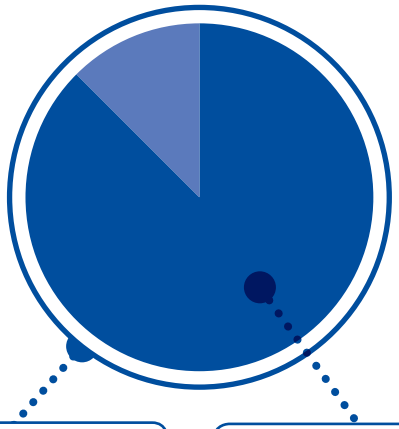
В целях снижения нагрузки на дороги федерального значения мы переориентировали лесопоставки на воду. Согласно новой стратегии логистики, в 2017 г. холдинг намерен довести объем поставок сырья водным путем до 1,1 млн. м³.

Являясь одним из крупнейших российских лесозаготовителей, мы уделяем повышенное внимание управлению лесами и защите окружающей среды. Предприятия группы имеют многолетний опыт работы по стандартам FCS (Лесного попечительского совета) и регулярно проходят аудит на соответствие этим стандартам, подтверждено независимыми международными аудиторскими компаниями.

**ГРУППА КОМПАНИЙ «ТИТАН»** — один из крупнейших операторов лесосырья в СЗФО. Создана в 1990 г.
В ГК «Титан» входят 8 лесозаготовительных предприятий, ООО «Беломорская сплавная компания» (транспортировка лесоматериалов), а также крупнейшее лесопильное предприятие на Северо-Западе России — ЗАО «Лесозавод 25».

**15 млрд ₽**
объём инвестиций в модернизацию за 2003–2016 гг.

**300 млн ₽**
инвестирует холдинг ежегодно в строительство автодорог



**3,2 млн м³**
расчётная лесосека ГК «Титан»

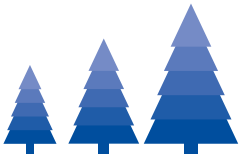
**2,8 млн м³**
сертифицировано по стандартам FSC™

**100 млн ₽**
ежегодный объём инвестиций в социально-экономическое развитие МО региона

**>3 млрд ₽**
инвестиции в техперевооружение леспромхозов в 2015–2017 гг.



**4000**
жителей Архангельской области обеспечивает работой ГК «Титан»



**13 109 га**
площадь ухода и воспроизводства лесов в 2016 году

# Биотопливо — это будущее энергетики!

В регионе действуют пять котельных ООО «Архбиоэнерго», работающих на древесных гранулах (пеллетах): в Приморском районе и в Архангельске. Общая мощность котельных составляет 25,5 МВт (21,9 Гкал/ч). Поставщиком топлива для котельных (пеллет) является крупнейший на Северо-Западе России ЗАО «Лесозавод 25» с объёмом производства более 200 000 тонн пеллет в год.

Перевод теплоэнергетики области на биотопливо — это:

- избавление экономики области от дорогого, неэкологичного и зачастую посредственного качества мазута и угля;
- модернизация морально устаревшего тепловырабатывающего оборудования с запредельными сроками эксплуатации и, как следствие, повышение надёжности функционирования теплоэнергетики и её КПД;
- снижение стоимости вырабатываемого тепла;
- снижение в 10–40 раз выбросов в атмосферу серы и углекислого газа, и существенное снижение объёмов зольных отходов.

Биоэнергетика решает ещё одну очень важную для области задачу — переработка отходов лесопиления, которые раньше просто гнили на свалках.

**ЗАО «Лесозавод 25» в Архангельске осуществляет благодаря биоэнергетике проект по наладке замкнутого цикла безотходного производства.**

Биоэнергетика коренным образом меняет энергобаланс региона, избавляя его от привозных видов топлива — дорогого мазута и экологически «грязного» угля. А это напрямую улучшает энергобезопасность Архангельской области.



**Дмитрий Крылов, генеральный директор ЗАО «Лесозавод 25»**

**ЗАО «ЛЕСОЗАВОД 25»** — крупнейший лесопильный комплекс на Северо-Западе России. Производит экспортные пиломатериалы камерной сушки, технологическую щепу и древесные гранулы. Специализация: переработка древесных хвойных пород.

С 2008 года предприятие производит древесные гранулы (пеллеты). ТЭЦ и котельные трех участков предприятия работают на биотопливе (кородревесных отходах).



**Надежда Виноградова, исполнительный директор ООО «Архбиоэнерго»**

**ООО «АРХБИОЭНЕРГО»** (г. Архангельск, дочерняя структура ЗАО «Лесозавод 25», входит в ГК «Титан») — запустило пять котельных в Приморском районе и в Архангельске на экологически чистом топливе — древесных гранулах (пеллетах). Поставщики оборудования котельных — фирмы «Polytechnik» (Австрия) и «Hekotek» (Эстония). Котельные зарекомендовали себя с положительной стороны в посёлках Лайский Док, Луговой, Боброво, Катунино и на острове Бревенник.

В начале июля 2017 г. проекту ЗАО «Лесозавод 25» **«Строительство лесопильно-деревообрабатывающего комплекса в Маймаксанском округе г. Архангельска, ул. Родионова 25»** на базе производственной площадки ОАО «ЛДК-3» присвоен статус приоритетного инвестиционного проекта в области освоения лесов.

**≈4,2 млрд ₽**
объём инвестиций

**>1,5**
млн м³/год

В результате реализации проекта к 2018 г. производственные мощности ЗАО «Лесозавод 25», с учётом нового участка на базе производственной площадки ОАО «ЛДК-3», составят более **1,5 млн. м³** переработки пиловочного сырья в год.

Из них на третьем участке ЗАО «Лесозавод 25», организованном на базе производственной площадки ОАО «ЛДК-3», объёмы переработки сырья составят порядка **550 тыс. м³ в год.**

**≈500**
тыс. м³/год

Сейчас предприятие приступило ко второму этапу реализации инвестиционного проекта. Выход на проектную мощность нового участка запланирован на **декабрь текущего года.**

**500**
высокопроизводительных рабочих мест с улучшенными условиями труда будет создано на базе ОАО «ЛДК-3»

# Колёса прогресса




Текст: Олег Зазыкин

Авторынок региона невелик — два десятка салонов в Архангельске, и по три — в Северодвинске и Котласе. Поэтому при оценке и анализе ситуации в первую очередь надо смотреть на Архангельск.

Автомобильный рынок Архангельска непрозрачен — получить информацию о количестве проданных автомобилей, распределении их по моделям, о динамике продаж весьма сложно. Руководители и владельцы автосалонов охотно рассказывают о новинках автопрома и особенностях конкретных моделей, но предпочитают отмалчиваться, услышав вопрос о результатах продаж.

Сотрудники среднего звена бывают более разговорчивы — но насколько информация, полученная из подобных источников, полна и достоверна, — остаётся под вопросом. Как доверительно сообщил редакции руководитель одного из автосалонов Архангельска, такая информация является закрытой, данные посторонним не предоставляются и даже не продаются, а «в своём кругу» обмен такими данными происходит «в другом формате».

Однако общая, в масштабе страны, такая информация есть, а значит, есть и возможность увидеть, какое место Архангельская область занимает среди остальных регионов.

По данным аналитического агентства «Автостат», на середину 2016 года обеспеченность легковыми автомобилями в среднем по России составила 285 штук на 1000 жителей. Больше всего автовладельцев проживает в Камчатском (472 шт.) и Приморском (437 шт.) краях. Вероятно, это связано с тем, что именно через Дальний Восток в страну ввозятся подержанные иномарки из Японии. Третье место по обеспеченности легковыми автомобилями ожидаемо занимает Московская область (347 шт.). Архангельская область находится в нижней половине рейтинге — 57-е место (257 автомобилей на 1000 жителей), чуть ниже — Ненецкий автономный округ (61-е место, 240 шт.)

KAMAZ ЦЕНТР




- ПРОДАЖА АВТОМОБИЛЬНОЙ ТЕХНИКИ
- ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ
- ОРИГИНАЛЬНЫЕ ЗАПЧАСТИ KAMAZ

KAMAZ-65806

## ООО «АРХАНГЕЛЬСКИЙ АВТОЦЕНТР КАМАЗ»

**ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС:**

г. Архангельск, Кузнечихинский промузел, Первый проезд, 15,
тел./факс (8182) 29-74-68
e-mail: mail@arhkamaz.ru
www.архкамаз.рф

**ФИЛИАЛЫ:**

| | |
|---|---|
| г. Северодвинск, | тел. (81845) 6-39-90 |
| п. Дв. Березник, | тел. (81831) 2-13-21 |
| п. Плесецк, | тел. (81832) 7-47-42 |
| г. Коряжма, | тел. +7 (911) 581-99-29 |
| г. Няндома, | тел. + 7 (911) 870-99-24 |
| г. Каргополь, | тел. +7 (911) 870-36-23 |

В 2016 году в Российской Федерации было продано 1, 255 миллиона новых легковых автомобилей. А сколько было продано в нашем регионе? Это та самая информация по новым автомобилям, которую неохотно раскрывают автодилеры. Но абсолютные цифры продаж транспортных средств сами по себе менее информативны, чем другой показатель — количество продаж автомобилей на тысячу жителей.

Агентство «Автостат» по итогам 2016 года составило рейтинг тридцати российских регионов по продажам автомобилей на тысячу жителей. В этом рейтинге на 24-м месте находится Архангельская область: наши 8 продаж на 1000 жителей — это ровно в два раза меньше, чем у лидеров рейтинга — Москвы и Санкт-Петербурга.

В среднем по России на тысячу жителей приходится 9 проданных новых легковых автомобилей. Много это или мало? В большинстве европейских стран этот показатель выше российского в несколько раз. Посмотрим на немецкий рынок — он самый крупный в Европе: в 2016 году здесь было реализовано свыше трёх миллионов новых легковых автомобилей. В Германии на тысячу жителей продаётся 41 новый автомобиль — это почти в пять раз превышает российский показатель. А лидером рейтинга в Европе является Люксембург, где в прошлом году на 1000 жителей продавалось 89 новых автомобилей, что почти в десять раз больше, чем у нас!

### НАШИ В ЕВРОПЕ

Отечественные Лада Гранта и Лада Веста попали в Топ-100 самых продаваемых в Европе автомобилей, заняв соответственно 72-е и 87-е места. За первое полугодие 2017 года было продано- 42763 «Грант» и 34999 «Вест». Также в список попал Hyundai Solaris (93-е место, 32798), который тоже производится в России.

Топ-5 моделей по продажам за июнь 2017 г.

| | | |
|---|---|---|
| 1 | Лада Гранта | 8 552 |
| 2 | Kia Rio | 8 032 |
| 3 | Hyundai Solaris | 7 485 |
| 4 | Лада Веста | 6 609 |
| 5 | Hyundai Creta | 4 012 |

## Не спугнуть бы...

Хорошая новость: рынок медленно восстанавливается. После двухлетнего падения и последующей стагнации продаж масс-брендов (росли только продажи автомобилей премимум-класса) ситуация начала меняться — за пять месяцев 2017 года российский авторынок показал небольшой (всего +5%) рост.

Пять процентов — это в среднем по стране, но есть регионы и компании, где эта цифра значительно выше. Например, группа компаний «ААА Моторс» (Краснодарский край, Ростовская и Воронежская области) сообщает, что за пять месяцев 2017 года продано на 19% больше автомобилей относительно аналогичного периода 2016 года. А в Новосибирске (Сибирский федеральный округ) продажи компании «Автомир» за пять месяцев выросли на 49%! Тем не менее эксперты осторожничают, предлагая сначала подождать дальнейшего роста, возвращения на докризисный уровень, а уже потом делать прогнозы...

Но оживление наблюдается уже сейчас, и именно в массовом сегменте. А вот продажи автомобилей премиального класса остаются на том же уровне, причём по некоторым брендам можно даже увидеть, как любят писать обозреватели, «отрицательную динамику продаж». Впрочем, уровень продаж в представительском сегменте всегда мало соотносился с экономическими реалиями.

## Народный выбор

Какие именно модели наиболее популярны сейчас в России? Посмотрите на таблицу «Топ-5 моделей по продажам за июнь 2017 г.» — эти же пять моделей возглавляют и топ-25 АЕБ (список наиболее продаваемых моделей легковых автомобильных марок в России на основании статистики продаж от Ассоциации европейского бизнеса). Правда, в списке АЕБ модели располагаются немного в другом порядке: Kia Rio, Лада Гранта, Лада Веста, Hyundai Solaris и Hyundai Creta.

Все эти бренды отмечают рост в 2017 году, при этом заметим, что Kia, Лада, Hyundai и Skoda владеют более чем половиной (около 58%) российского автомобильного рынка! Их нынешний успех в первую очередь продиктован тем, что произошло перераспределение долей других брендов, входящих в Топ-25 АЕБ (например: Mitsubishi, Nissan, Toyota и др.). Эксперты замечают, что для того, чтобы сохранить свои позиции в регионах, нынешним лидерам авторынка необходимо продолжать маркетинговую политику, ориентированную на сдерживание роста стоимости автомобилей.

ПРОЧНАЯ ОСНОВА ВАШЕГО БИЗНЕСА

WWW.OOOPRO.RU

- АВТОХИМИЯ И АВТОКОСМЕТИКА
- ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ АВТОМОЕК
- МОЮЩИЕ СРЕДСТВА ДЛЯ УБОРКИ
- СЛЕСАРНО-МОНТАЖНЫЙ ИНСТРУМЕНТ
- ПНЕВМАТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТ
- ГАРАЖНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ









**МАГАЗИН «ПРО»**
г. Архангельск,
пр. Московский, 25,
строение 5, к. 2
Тел.: (8182) 40-40-90
E-mail: promarket29@mail.ru

**ООО «ПРО» (офис, выставочный зал)**
г. Архангельск, ул. Шабалина, 6
тел.: (8182) 29-33-39, 64-60-04,
8 (963) 200-08-68
E-mail: pro@ooopro.ru

**МАГАЗИН «ПРО»**
г. Северодвинск, ул. Южная, 165
(рынок «Вертолётка»)
тел.: (8184) 920-100, 8 (963) 200-01-00
E-mail: shefmeh29@mail.ru

# «Развитие дорожной сети — залог развития региона!»

Текст: Алексей Шептунов

**14 млрд рублей составил бюджет дорожных мероприятий, реализованных в Поморье в 2016 году, из них 6 млрд — средства на региональные автодороги общего пользования. Об итогах прошедшего года, а также о планах на 2017-й рассказывает директор областного дорожного агентства «Архангельскавтодор» Игорь Пинаев.**

Пять километров дорог построено и реконструировано, 70 км — отремонтировано, а ещё 228,9 тыс. кв. м асфальтобетонного покрытия приведено в нормативное состояние за счёт содержания региональной автодорожной сети Архангельской области в 2016 году. Кроме этого, дорожники Поморья в прошлом году отремонтировали 18 искусственных сооружений и построили три новых моста. Эти показатели в разы превышают дорожную статистику региона за прошлые годы. Достичь этого удалось за счёт устойчивого регионального финансирования и значительной помощи из федерального бюджета.



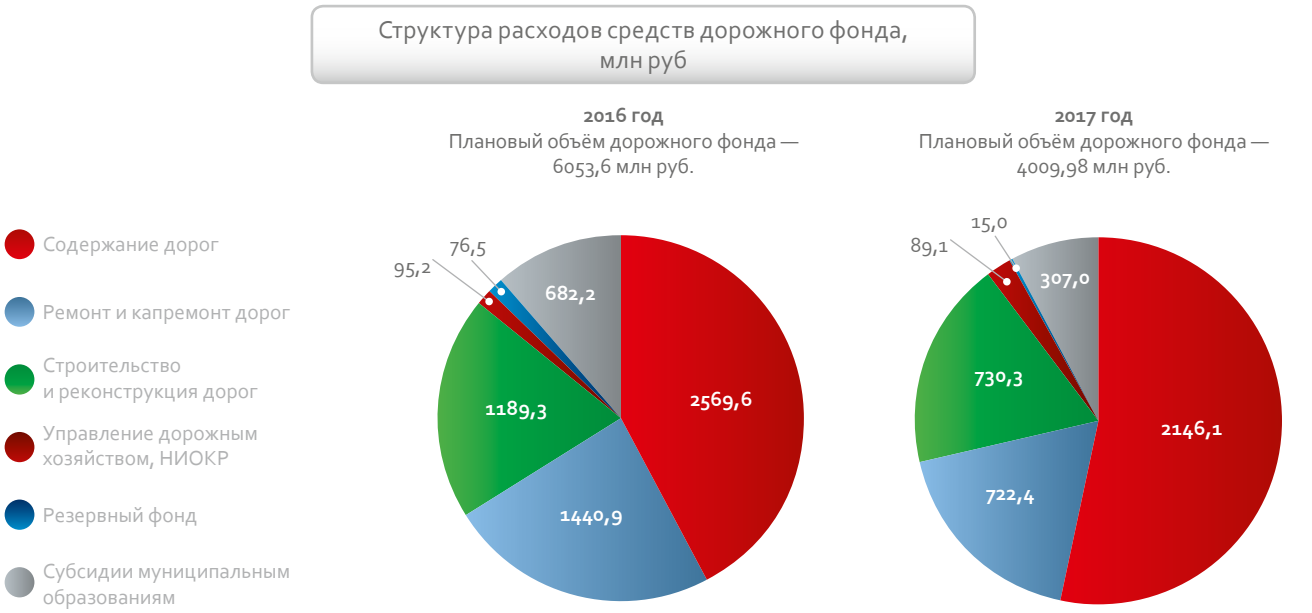
— Серьёзная федеральная поддержка в виде трансфертов, которую мы получили в 2016 году, существенно повлияла на улучшение состояния и развитие региональной сети дорог Архангельской области. В частности, мы заметно продвинулись в работе по приведению в нормативное состояние автодороги Брин-Наволок — Плесецк. Открыт очередной, второй по счёту, участок Сухое — Самодед, начаты работы на третьем участке Войбора — 124-й километр, сдача которого намечена на осень 2017 года. После завершения последнего у нас останется лишь два участка работ, чтобы полностью ликвидировать грунтовые разрывы на этой автотрассе, — рассказывает Игорь Пинаев.

В 2016 году, в том числе благодаря дополнительному федеральному финансированию, в Архангельской области были проделаны значительные работы по приведению в нормативное состояние существующей дорожной сети. В частности, отремонтированы дороги в Устьянском и Котласском районах. Серьёзные вложения в своё развитие получили и другие дорожные направления, в том числе соединяющие Поморье с соседними регионами.

— Осенью прошлого года была завершена многолетняя работа по приведению в нормативное состояние автодороги, связывающей Архангельскую область и республику Коми, которая является частью так называемого Северного транспортного коридора. Благодаря этому появилась возможность связать соседние регионы постоянным автобусным сообщением, — продолжает свой рассказ Игорь Пинаев. — Серьёзные ремонты проведены на связывающей областной центр с южными районами автодороге Усть-Вага — Ядриха, а также в Приморском, Плесецком, Каргопольском, Вельском, Котласском и Вилегодском районах. Введены в эксплуатацию большие и социально значимые мосты через реки Устья, Охтома и Ёжуга — это позволило сократить количество ледовых переправ в регионе. Продолжена работа по передаче летних понтонных переправ в собственность региона — теперь эти объекты становятся для пользователей автодорог бесплатными. Всё это заметно изменило общественный фон по отношению к дорожной отрасли. Сегодня дорожники всё чаще слышат в свой адрес слова благодарности!

В рамках субсидий муниципальным образованиям из бюджета Архангельской области в 2016 году проведён значительный объём дорожных работ в Архангельске, Северодвинске,

## ОБЪЁМ ДОРОЖНОГО ФОНДА ОБЛАСТИ НА 2017 ГОД СОСТАВЛЯЕТ ЧУТЬ БОЛЕЕ 4 МЛРД РУБЛЕЙ, ЧТО НА ТРЕТЬ МЕНЬШЕ, ЧЕМ В ПРОШЛОМ ГОДУ.




Плесецке, Няндоме и других муниципалитетах. Прошлый год стал знаменательным и в плане активного взаимодействия между дорожниками и лесозаготовителями. Благодаря сотрудничеству правительства Архангельской области и «Архангельскавтодора» с крупнейшими лесозаготовительными компаниями региона «Илим», «Титан» и «УЛК» удалось ускорить введение в строй новых дорог и мостов. Плодотворное взаимодействие в этом направлении будет продолжаться и в 2017 году.

Но вопрос финансирования дорожной отрасли в 2017 году остаётся достаточно острым. Объём дорожного фонда области на 2017 год составляет чуть более 4 млрд рублей, что на треть меньше, чем в прошлом году. При этом лишь 13,8% региональных дорог Поморья сегодня соответствуют нормативным требованиям.

— Как известно, в 2017 году в Российской Федерации значительно изменены нормативы отчислений от акцизов на нефтепродукты в сторону роста отчислений в федеральный бюджет. Таким образом, дорожный фонд Архангельской области недополучил более 1 млрд рублей, — поясняет Игорь Пинаев. Впрочем, подчёркивает руководитель «Архангельскавтодора», переговоры о выделении дополнительных федеральных средств на дороги Поморья продолжаются, и есть вероятность, что общий объём дорожного фонда региона до конца года увеличится.

Что касается запланированных на 2017 год расходов, то 3702,9 млн будут направлены на автомобильные дороги регионального значения, и 307 млн — на автодороги местного значения. При этом основная часть (2,146 млрд руб.) предназначается на содержание дорог.

Среди важнейших объектов строительства и реконструкции в 2017 году — завершение работ на участке Войбора — 124-й км автодороги Архангельск (от Брин-Наволока) — Плесецк — Каргополь, после чего с 1 января 2018 года вся автодорога будет передана в федеральную собственность. В плане работ также устройство подъездов к с. Шеговары, дер. Никифоровская и дер. Логиновская, ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса автодороги Котлас — Коряжма (обход г. Котласа), а также двух новых мостов — через р. Мысовая в Пинежском районе и через р. Устья на автодороге Октябрьский — Мягкославская. В плане дорожных работ на 2017 год также ремонт 15 искусственных сооружений региональной сети автодорог. Таким образом, системная работа в этом направлении продолжается: за последние пять лет число аварийных мостов на региональных дорогах Поморья сократилось фактически в четыре раза.

**13,8%**

**региональных дорог Поморья соответствуют нормативным требованиям.**

— Развитие дорожной сети — это залог экономического роста и социального благополучия региона. Уверен, что все объекты этого года в Архангельской области будут завершены в срок, а многие — даже ранее намеченного, — резюмирует Игорь Пинаев. — Наши дорожные предприятия и работающие на них специалисты давно доказали, что готовы к реализации самых серьёзных проектов любого уровня!

# Три тысячи километров



АО «Плесецкое дорожное управление» обслуживает дорожную сеть сразу в восьми районах Архангельской области: строит, ремонтирует, чистит автотрассы от снега и пыли. О работе компании и особенностях содержания дорог на Севере рассказывает генеральный директор предприятия Фёдор Корнеев.

**Фёдор Вячеславович, в нашем регионе работают три дорожных управления. Верно ли, что именно у Плесецкого — самая широкая география деятельности?**

— Самая широкая география и самая протяжённая дорожная сеть. Мы обслуживаем сорок процентов всех региональных дорог — это около трёх тысяч километров автотрасс в Плесецком, Каргопольском, Коношском, Онежском, Приморском, Холмогорском, Устьянском и Няндомском районах. В шести районах созданы наши производственные базы. Имеются собственные карьеры для добычи песка и гравийной смеси (на сегодняшний день — семнадцать карьеров). Кроме того, в Плесецком, Каргопольском, Устьянском и Няндомском районах работают наши асфальтобетонные заводы. У нас немаленький штат специалистов (более четырёхсот сотрудников), около 350 единиц автомобилей и спецтехники.

**Какие виды работ вы выполняете?**

— Основная задача Плесецкого дорожного управления — содержание и ремонт автомобильных дорог регионального и муниципального значения на вверенной территории. Заказчиками выступают в основном Архангельская область и муниципалитеты. Мы осуществляем как капитальный, так и текущий ремонт, а также строим новые дороги. Но капремонт, а тем более строительство, требует существенных вложений, поэтому большая часть выполняемых работ — это именно текущий ремонт: устранение ям, выбоин, укрепление обочин, восстановление элементов обустройства. На грунтовых дорогах, которых в районах очень много, проводится профилирование (выравнивание). Кроме того, зимой дорогам регулярно требуется снегоочистка

АО «ПЛЕСЕЦКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ» ОБСЛУЖИВАЕТ 40% ВСЕХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ДОРОГ — ЭТО ОКОЛО ТРЁХ ТЫСЯЧ КИЛОМЕТРОВ АВТОТРАСС В ВОСЬМИ РАЙОНАХ ОБЛАСТИ.

с использованием противолёдных препаратов.

**Расскажите, как прошёл для компании 2016 год. Много ли заказов было выполнено?**

— В прошлом году мы произвели самый большой объём работ за последние пять лет. Главный реализованный проект — завершение ремонта двенадцати километров автодороги «Архангельск — Каргополь — Вытегра» в Плесецком районе. Работы выполнили с опережением графика на два месяца: по плану мы должны были сдать объект в октябре, но закончили ремонт уже в августе.

Другой большой проект — капитальный ремонт участка дороги «Долматово — Няндома — Каргополь — Пудож» в Каргопольском районе. Здесь было уложено двухслойное асфальтобетонное покрытие из двух видов щебёночно-мастичной смеси на двухслойном основании с укладкой георешётки. Такая «слоистая» конструкция позволит продлить срок службы дороги до нового ремонта. Кроме того, созданы две автомобильные стоянки, проведено устройство переходно-скоростной полосы, построены водопропускные сооружения, пешеходные тротуары, ограждения, организовано уличное освещение. Близость к городу и высокая интенсивность движения создавали дополнительные сложности при работе, но мы сдали объект в срок. Для обеспечения такого крупного объёма работ мы приобрели и ввели в эксплуатацию новый асфальтобетонный завод в Каргополе.

Также мы проводили ремонт на 15-километровом участке автодороги Вельск — Шангалы, на этой же дороге провели устройство подходов к новому мосту через реку Устья. Из контрактов с муниципалитетами стоит отметить работу по реконструкции центральной площади Няндомы. Было уложено более 4000 квадратных метров тротуарной плитки, сооружены тротуары, водоотвод и асфальтобетонное покрытие.

**Строительство дорог требует хорошего технического оснащения. Насколько часто предприятию удаётся приобретать новые машины, оборудование?**

— Мы регулярно обновляем автопарк, приобретаем современную технику проверенных производителей. Только за последние два года мы ввели в эксплуатацию два новых асфальтобетонных завода: в Каргопольском районе (про него я уже говорил) и в Устьянском. Современный завод КА-160 — мобильный, его можно перевозить и использовать на любой территории. Модернизирован асфальтобетонный завод в Няндомском районе. В 2016 году куплена новая дорожная техника: три катка, один асфальтоукладчик, пять комбинированных дорожных машин на базе автомобилей «КамАЗ», установка для производства битумной эмульсии. Сегодня у нас есть всё необходимое для качественного содержания и ремонта дорог: хорошая техника, квалифицированные специалисты, большой опыт.

**Какие проблемы региональной дорожной отрасли нужно решать в первую очередь?**

— Сокращение сумм, выделяемых на ремонт дорог, — тревожная тенденция. Главная проблема дорожной отрасли — хроническое недофинансирование. Сегодня большая часть дорог в регионе находится в ненормативном состоянии. Многие заметили, что в 2016 году дороги стали лучше, но этот видимый результат стал возможен благодаря единовременному выделению большого объёма средств на ремонт. Если финансирование снова будет сокращено, достигнутые успехи могут нивелироваться. Для поддержания дорожной сети в хорошем состоянии необходимо постоянное, стабильное финансирование. Нужно поступательное развитие. К сожалению, чем дольше продолжается недофинансирование дорожной отрасли, тем труднее восстановить утраченные позиции.

Ещё одна проблема — ненормативная нагрузка. В прошлом году ситуация дополнительно усложнилась из-за введения системы «Платон». Теперь многие водители большегрузных автомобилей не едут по федеральным трассам, а прокладывают маршрут по дорогам регионального и даже муниципального значения — ведь за проезд по ним платить не нужно. А они не рассчитаны на такой поток тяжёлых автомобилей и в результате быстро разрушаются.

**Холодный северный климат тоже относится к числу факторов, негативно влияющих на состояние автодорог?**

— Да, причём проблема не столько в холоде, сколько во множественном переходе через ноль. Частые перепады температуры выше и ниже точки замерзания способствуют быстрому износу дорожного полотна. Архангельская область — регион влажный, болотистый, грунтовые воды здесь находятся высоко, в результате в конструктивных слоях дорожной одежды скапливается много влаги, и каждый раз при замерзании она расширяется, оказывая негативное влияние на состояние дорожного покрытия. Но современные технологии позволяют продлить срок службы дорожного полотна даже в таком климате, и мы готовы их применять — были бы заказы. Плесецкое дорожное управление будет и дальше работать для того, чтобы улучшать состояние дорог в Архангельской области.

# Дорога как миссия

Более 50 лет «Архангельское городское специализированное управление механизации» работает на благо архангелогородцев.

На ремонт автодорог Архангельска в 2017 году городская администрация потратит более 36 миллионов рублей. Контракт на такую сумму заключён с «Архангельским городским специализированным управлением механизации» (ЗАО «АГСУМ»).

Подготовку «одежды» дорог к зиме подрядчик будет осуществлять весь строительный сезон. Ремонт планируется выполнять с учётом предписаний ГИБДД.

## Кто следит за дорогами?

В октябре 2017 года исполнится 52 года как «Архангельское городское специализированное управление механизации» работает на благо архангелогородцев. Днём рождения предприятие считает 18 октября 1965 года.

Сегодня компания занимается капитальным строительством и ремонтом дорог, содержанием объектов внешнего благоустройства, а также жилья и объектов производственно-технического и бытового назначения по заявкам юридических и физических лиц.

Парк предприятия каждый год обновляется. Основные подразделения ЗАО «АГСУМ» — ремонтные механические мастерские (РММ), объединяющие все цеха, которые нужны для содержания техники, а также служба эксплуатации. Есть асфальтобетонный завод, современные марки техники и новые материалы.

Асфальтобетонный завод с двумя асфальтосмесительными установками итальянского производства был смонтирован и установлен в 2008 году. Его производительность — сто тонн в час. В комплексе санитарно-бытовых помещений, в технологическом процессе выпуска асфальтобетонной смеси применяется многоступенчатая фильтрация пыли и отработанных газов, что позволяет достичь нормативных показателей по выбросам от асфальтосмесительной установки.

**1 МЛН**

**кв. метров муниципальных автодорог находится в постоянном содержании ЗАО «АГСУМ».**

После открытия завода, который полностью обеспечивает потребности города в качественном асфальте, у ЗАО «АГСУМ» появилась возможность наладить выпуск асфальтобетона различных типов и марок, в том числе отработать технологию приготовления и укладки высококачественного щебёночно-мастичного асфальта (ЩМА).

Сегодня на предприятии трудятся более 200 человек. Среди них есть и ветераны, проработавшие в управлении механизации более 30 лет, и молодые специалисты.

## Техника должна работать!

Круглосуточно на дорогах Архангельска работают порядка 50 единиц техники предприятия. В постоянном содержании ЗАО «АГСУМ» находится более миллиона квадратных метров муниципальных автомобильных дорог. То, как развивается предприятие, а также масштаб выполняемых работ можно оценить с помощью интересных цифр: в середине 1980-х годов вся протя-

## КРУГЛОСУТОЧНО НА ДОРОГАХ АРХАНГЕЛЬСКА РАБОТАЮТ ПОРЯДКА 50 ЕДИНИЦ ТЕХНИКИ «АГСУМ».

жённость улиц города, подлежащих очистке и мойке, составляла всего лишь 255 километров, теперь эта цифра увеличилась почти вдвое.

На балансе предприятия — самая разнообразная техника: грейдеры, бульдозеры, поливомоечные машины, пескоразбрасыватели, снегоочистители, снегопогрузчики, мотокатки, асфальтоукладчики, автокраны, плужно-щёточные машины и многое другое. Горожане, живущие в Октябрьском, Соломбальском, Маймаксанском и Северном округах, могут ежедневно видеть и оценивать труд работников ЗАО «АГСУМ».

### 52 года без перерывов

Содержание и ремонт городских дорог — главная миссия ЗАО «АГСУМ». Качество — один из основных приоритетов предприятия. «Архангельское городское специализированное управление механизации» не стоит на месте — совершенствуются технологии, увеличиваются объёмы работ, рождаются новые планы и проекты. Сегодня предприятие составляет серьёзную конкуренцию для других городских компаний.

Рыночная экономика внесла свои жёсткие требования, поэтому в ЗАО «АГСУМ» абсолютно ясно понимают: сегодня нельзя не думать обо всех аспектах деятельности предприятия. Здесь вкладываются в новые технологии, современную технику, внедряют культуру производства, гарантируют работникам не только достойную оплату, но и условия труда, берегут здоровье и следят за досугом сотрудников.

ЗАО «АГСУМ» работает без выходных и праздников, поэтому на предприятии важны чёткая организация труда и продуманность всех вопросов. Например, для ночной смены предусмотрена комната отдыха. Администрация предприятия постоянно заботится о повышении квалификации своих специалистов. Немалое внимание уделяется корпоративной этике: поздравлениям юбиляров, оформлению поздравительных стендов к 8 Марта и 23 февраля.

Как отмечают на предприятии, Архангельскому городскому специализированному управлению механизации не стыдно за качество ежедневно выполняемых работ, за умелую организацию важного для города рабочего процесса, за ответственность и обязательность своих сотрудников. Вклад в развитие родного города, а также круглосуточная непростая работа на благо горожан позволяют предприятию с достоинством и честью встречать новые этапы развития.

52 ГОДА 1965-2017 АГСУМ НАМ ЕСТЬ ЧЕМ ГОРДИТЬСЯ!





**СТРОИТЕЛЬСТВО, РЕМОНТ И СОДЕРЖАНИЕ ДОРОГ**



**ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ**

163045, Архангельск, Талажское шоссе, 2
тел.: (8182) 24-25-00, 24-27-73
e-mail: agsum@mail.ru
сайт: агсум.рф



# Мезенское дорожное управление: прокладывая путь

Архангельская область — огромный регион, для которого жизненно важное значение имеет поддержание дорожной сети в рабочем состоянии. О сложностях и особенностях этой деятельности «Итогам» рассказал генеральный директор АО «Мезенское дорожное управление» Андрей Малышев.



**Андрей Васильевич, в регионе работают три дорожных управления, которые занимаются содержанием региональных автомобильных дорог: Мезенское, Котласское и Плесецкое. Какие районы Архангельской области находятся в вашей зоне ответственности?**

— Мезенское дорожное управление занимается содержанием дорог в четырёх северных районах: Мезенском, Пинежском, Лешуконском и Холмогорском. Общая протяжённость обслуживаемых региональных дорог составляет более 1700 километров, муниципальных — более 250 километров. При этом из всей нашей дорожной сети асфальтобетонное покрытие имеют всего около 30 километров дорог. Всё остальное — это грунтовые и гравийные дороги. Это предполагает определённую специфику их содержания. Кроме того, в районах, где мы работаем, имеется множество рек, через которые нет мостов — а значит, строительную технику через них не переправить в период отсутствия ледовых или понтонных переправ. Поэтому нам приходится иметь много локальных периферийных производственных баз в разных населённых пунктах. Другая особенность — поскольку есть большое количество километров нестроеных дорог, которые эксплуатируются как зимники, мы не можем производить на них скоростную снегоочистку, хотя это уже повсеместно распространённый метод. Вместо автомобильного транспорта для очистки используем высокозатратную тракторную технику.

**Какие современные технологии дорожного строительства используются в вашей практике?**

— На грунтовых и гравийных дорогах современные технологии укладки асфальтобетонного покрытия при ремонтах по очевидным причинам не применяются. Поэтому в основном мы используем многократно проверенные «дедовские» способы ремонта: улучшаем покрытие дороги песчано-гравийной смесью, профилируем. Несколько лет назад начали практиковать применение щебеночно-гравийной смеси. В каждом районе есть собственные карьеры для добычи песка и песчано-гравийной смеси, а щебень доставляется из Архангельска. В нашем случае уместнее говорить об использовании современных технологий при ремонте искусственных сооружений, в первую очередь мостов. Например, сегодня деревянные мосты заменяем на сооружения из гофрированного металла — трубы и арки. Это современный материал российского производства, прочный, покрытый специальным составом для защиты от коррозии, со сроком службы пятьдесят лет. Использование металлических конструкций позволяет сократить время монтажа.

**Если говорить о деньгах — насколько успешна работа предприятия в финансовом плане? Удаётся ли инвестировать средства в развитие?**

## МЕЗЕНСКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБСЛУЖИВАЕТ БОЛЕЕ 1700 КМ РЕГИОНАЛЬНЫХ ДОРОГ И БОЛЕЕ 250 КМ — МУНИЦИПАЛЬНЫХ.

— Общая выручка Мезенского дорожного управления в 2016 году превысила 400 миллионов рублей. Доход получен за счёт выполнения контрактов по содержанию дорог и капитальному ремонту искусственных сооружений. Чистая прибыль предприятия составила около 11 миллионов рублей — это больше, чем было в 2015-м. Прибыль идет на выплату дивидендов, социальные нужды, на поддержание и обновление парка техники. В 2016 году на условиях лизинга мы приобрели гусеничный экскаватор Komatsu, две комбинированные дорожные машины на базе «Камаза», три автогрейдера, фронтальный погрузчик — всего на сумму более 40 миллионов рублей. Кроме того, поскольку мы являемся предприятием, 100% акций которого находятся в государственной собственности Архангельской области, мы отчисляем дивиденды в региональный бюджет. По мере возможности оказываем поддержку социальным учреждениям, детским спортивным школам, Мезенскому комплексному центру социального обслуживания.

**В районах области бывает непросто найти квалифицированных специалистов. Сталкиваетесь ли вы с проблемой нехватки кадров?**

— Действительно, в отдалённых районах с небольшой численностью населения кадровый вопрос достаточно актуален и с каждым годом всё острее. Многие специалисты, особенно с высшим образованием, предпочитают переезжать в города, а нам нужны сотрудники на местах. Поэтому мы дорожим персоналом и стремимся заранее предусмотреть возможные проблемы, найти молодых специалистов вместо тех, кто уходит на пенсию. Обучаем будущих сотрудников за счёт предприятия. Сейчас кадровая ситуация у нас стабильная, но, учитывая демографические тенденции, лет через пять мы можем столкнуться с проблемой нехватки людей для работы в районах. Мы стараемся подготовиться к этой ситуации и заранее найти решение. Выше всего будет потребность в работниках рабочих специальностей на периферийных территориях отдаленных муниципальных образований — механизаторах и водителях; кроме того, требуются квалифицированные инженерно-технические работники. Всего на предприятии работают 210 человек, из них более 40 человек — инженерно-технический персонал.

**В 2017 году региональный дорожный фонд сократился на 2 миллиарда рублей. Мезенское дорожное управление почувствовало на себе урезание бюджета?**

— Конечно. Специфика деятельности нашего предприятия такова, что мы зависим от состояния дорожного фонда. На 2017–2018 годы у нас заключены контракты на содержание дорог, поэтому мы знаем на этот период об определённой стабильности нашей работы. Но планировать работу на более долгую перспективу мы не можем. Всё зависит от состояния регионального дорожного фонда, от результатов конкурсов. При этом содержание дорог — такой вид деятельности, на котором в принципе много не заработаешь. Для развития предприятия, приобретения новой высокопроизводительной надежной техники необходимо заниматься строительством и капитальным ремонтом, но в условиях сокращения дорожного фонда уменьшены значительно объемы таких работ.

**Как вы оцениваете состояние дорожной сети в обслуживаемых районах?**

— Более 80% автомобильных дорог, которые мы обслуживаем, находятся в ненормативном состоянии. Им необходима реконструкция или, что касается зимников, полноценное строительство, но средств для этого в региональном бюджете нет. Фактически сегодня мы просто поддерживаем «проезжаемость» дорог, не больше. И это при том, что сейчас произошёл переход на завоз всех грузов в районы Крайнего Севера по автомобильным дорогам. Нагрузка на дороги сегодня несравнимо выше, чем та, на которую они были рассчитаны. Это усугубляет ситуацию, дороги подвергаются ускоренному разрушению. Ещё одна проблема — мосты в районах в основном деревянные, и уже подходят к концу их сроки эксплуатации. Через непродолжительное время может настать момент, когда большая часть мостов окажется в аварийном состоянии и ездить по ним будет просто опасно, их придётся закрывать. Им уже сегодня необходимо планировать и проводить капитальный ремонт. В 2017 году объёмы капитального ремонта невелики. Если в 2016 году мы проводили такие работы на пяти объектах, то в 2017-м запланировано пока только два.



УСТРОЙСТВО ОСУШИТЕЛЬНЫХ КАНАВ НА ЗИМНИКЕ КИМЖА — КАМЕНКА

# Технологии качества

В голосовании, организованном активистами общественного движения «Асфальт 29», первое место как самый ответственный подрядчик при строительстве и ремонте автодорог заняла архангельская компания ООО «Севзападорстрой». О секрете успеха предприятия рассказывает его генеральный директор Илья Нечаев.



**Илья Александрович, в Архангельске довольно жёсткая конкуренция среди дорожников. Как вам удаётся быть впереди остальных?**

— Причин несколько. Одно из наших преимуществ — большой опыт. В следующем году предприятие отпразднует 20-летний юбилей. За эти годы мы выполняли работы на дорогах: Москва — Архангельск (М-8), Архангельск — Мезень, Архангельск — Каргополь — Вытегра, Котлас — Сольвычегодск — Яренск, ремонтировали проспекты и улицы в Архангельске и Северодвинске. Нам удалось сформировать высокопрофессиональный и ответственный коллектив, насчитывающий более 600 специалистов. Это инженерно-технические работники, высококлассные механизаторы и водители, рабочие дорожных и других специальностей. Большинство наших сотрудников — архангелогородцы, и любовь к родному городу, к его традициям для них не пустой звук. На предприятии действует система менеджмента качества ISO 9001, а также сформирована система корпоративной ответственности руководителей дорожных участков и руководства в целом за достигнутый результат. Мы используем передовые формы организации строительства: поточный метод дорожных работ, вахтовый метод. Всё это позволяет эффективно исполнять условия подписанных контрактов. Приятно, что наши усилия не остаются незамеченными. С 2004 года общество является постоянным победителем конкурса «Дороги России» в номинации «Лучшая подрядная организация», входит в список ста лучших предприятий дорожной отрасли страны.

**Один из крупных контрактов, выполненных предприятием, — реконструкция дороги к космодрому Плесецк. Насколько сложной была эта задача?**

— В 2015—2016 году мы реконструировали два участка этой трассы общей протяжённостью около 24 километров. Сейчас работаем на третьем

С 2004 ГОДА «СЕВЗАПДОРСТРОЙ» ЯВЛЯЕТСЯ ПОСТОЯННЫМ ПОБЕДИТЕЛЕМ КОНКУРСА «ДОРОГИ РОССИИ» В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШАЯ ПОДРЯДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ».

участке протяжённостью более десяти километров, работы здесь должны завершиться в октябре этого года. Сложности при строительстве этих участков такие же, как и на многих дорожных объектах Архангельской области: прохождение трассы по болотам с многочисленными водотоками, отсутствие притрассовых карьеров инертных материалов, удалённость от населённых пунктов и от базы предприятия. Начинать строительство пришлось с выполнения значительного объёма подготовительных работ: очистки участка от деревьев, обустройства вахтовых поселков, поиска карьеров инертных материалов и создания временных подъездных дорог. Основной объём строительных работ пришёлся на устройство водопропускных труб и земляного полотна на болоте с предварительной выторфовкой, причём на отдельных участках пришлось устанавливать шпунтовые ограждения. Затем было уложено основание из щебёночно-гравийной смеси и асфальтобетонное покрытие. Работы вели непрерывно вахтовым методом, летом трудились в две смены. Сроки были очень сжатые: для выполнения работ на первом объекте заказчик дал всего четыре месяца вместо положенных по нормативу двенадцати, но мы справились и с этой задачей.

**ООО «Севзапдорстрой» работает также в областном центре и его окрестностях. Расскажите об этом.**

— В 2015 году мы отремонтировали участок автодороги к аэропорту Талаги протяжённостью около девяти километров. Здесь работы тоже были выполнены в сжатые сроки — за полтора месяца. Из-за интенсивного движения транспорта на данном участке основную часть работ (фрезерование и устройство покрытия) приходилось выполнять в вечернее и ночное время. В 2016

Более
600
**специалистов трудятся в ООО «Севзапдорстрой».**

году мы выполняли работы по ремонту проспекта Ломоносова и улицы Розы Люксембург в Архангельске, общая протяжённость ремонтируемых участков составила около шести километров. В качестве покрытия здесь, как и на дороге к аэропорту, мы использовали щебёночно-мастичный асфальтобетон. Его применение вместо обычного асфальтобетона позволяет повысить износоустойчивость и долговечность дорожного полотна, улучшить сцепление, уменьшить образование трещин. Это достигается благодаря повышенному содержанию высокопрочного щебня и битума, применением стабилизирующих добавок.

**Какие ещё современные технологии использует предприятие при строительстве и ремонте дорог?**

— Нами успешно освоена технология горячего ремиксирования существующего покрытия на объектах капитального и текущего ремонта. Она предполагает максимальное использование материалов существующего слоя асфальтобетонного покрытия, что позволяет значительно снизить стоимость работ. При этом полностью исключается появление на отремонтированном покрытии отражённых трещин старого покрытия. Технология предусматривает следующие операции: предварительное нагревание, дополнение нового материала, фрезерование, перемешивание, укладку и уплотнение. За рабочую смену может быть выполнена стабилизация до одного километра асфальтобетонного покрытия. В итоге по сравнению с традиционной технологией устройства основания из чёрного щебня стоимость капитального ремонта снижается на 10–15 процентов. Мы использовали эту технологию при ремонте Окружного шоссе, Ленинградского проспекта, проспекта Ломоносова, дороги в аэропорт Талаги, при капитальном ремонте трассы М-8 и ремонте автодороги Архангельск — Каргополь — Вытегра. Кроме того, при ремонте мы широко применяем современные материалы: георешётки, геосетки, гофрированные и спиральновитые трубы. Если говорить о технике, имеющейся в распоряжении предприятия, — мы используем мобильные асфальтосмесительные заводы Hotmix 30M, асфальтоукладочную технику Wirtgen, комплект машин для устройства монолитного бортового камня Gomaco, самосвалы Volvo и другое высокопроизводительное оборудование.

**В этом году многие дорожники почувствовали на себе сокращение регионального дорожного фонда. Насколько тяжело работать в сложившихся условиях?**

— В 2017 году, как это часто бывает в дорожной отрасли, финансирование резко снизилось по всем источникам: у федеральных, региональных и муниципальных заказчиков. В результате объём работ по сравнению с прошлым годом сократился более чем в два раза. Но ремонтировать дороги необходимо, поэтому мы надеемся на улучшение финансирования. Сейчас ищем заказы в том числе за пределами Архангельской области, но, конечно, хотелось бы в первую очередь улучшать состояние дорог здесь, в своём регионе. Так или иначе, наш коллектив готов к выполнению новых заказов, в том числе сложных и ответственных.

# Алексей Слободянюк: Учитесь продавать в агрессивной среде!



Мы продолжаем представлять руководителям архангельских компаний методики и рекомендации ведущих бизнес-тренеров России. В 2017 году концентрат многолетнего опыта в продажах в ходе двух интервью изложил Алексей Слободянюк, основатель Astra Group.

**Алексей Викторович, наши читатели часто сконцентрированы на сбыте, но самые прозорливые подтверждают, что корень проблем — коммуникации. Хорошие специалисты покидают область, людей остаётся немного, но они не ценят друг друга; менеджеры пренебрегают клиентами, руководители мало общаются с коллегами. Образуется изоляция, агрессия, непонимание, сбои, конфликты, ревность, коммерческая глухота. Вы занимались этой проблемой и ведёте тренинги по конфликтам. Как работать в такой среде? Бежать, искать партнёров в других регионах?**

— Однозначно продолжать работать. Уехать — значит, просто привезти багаж своих опасений туда, куда уезжаешь. Если хочешь научиться продавать, нужно продавать как раз в агрессивной среде, где очень высокое недоверие и много отказов, — это хорошая практика. Рекомендация одна: быть открытым и ни в коем случае не использовать манипуляции. Сейчас модно увлекаться всякими НЛП-техниками в продажах, это лишнее. Никаких манипулятивных продаж, только чистое открытое сердце и клиентоориентированные действия: не продать любым способом, а объяснить человеку, почему нужно покупать, помочь ему принять решение.

Даже если у вас останется одна военная часть и один магазин, продажи как факт будут — вопрос в том какие. Если деваться некуда, ты можешь смириться с отсутствием сервиса, с плохим качеством. Мы в таких условиях жили в СССР, но далеко ушли от них. И люди уезжают отовсюду: от вас в Питер, из Питера — за рубеж, из Москвы — в Нью-Йорк, из Нью-Йорка — в Гонконг. Всегда будут те, кто уезжает, какой бы хорошей ни была среда. Про отсутствие перспектив, возможностей, плохую ситуацию на рынке я часто слышу от тех, кто оказался в продажах случайно. Такое бывает: способностей от природы нет, но люди оказались в продажах, потому что посчитали, что там можно быстро заработать. Да, это возможно, если: первое — ты имеешь способности к продажам (а таких людей в нашем обществе, по моим наблюдениям, процентов 25); и второе — если ты обучен: подобно музыканту, который не заиграет, если не учился играть на фортепиано. Два фак-

«ЛЮДИ НАЕЛИСЬ БАНАЛЬНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ, НАСТУПИЛА ЭРА ИНТЕРЕСНОГО ВРЕМЯПРЕПРОВОЖДЕНИЯ СО СМЫСЛОМ. В ЭТОЙ НИШЕ БЕЗУСЛОВНО МОЖНО СТРОИТЬ ОТЛИЧНЫЕ БИЗНЕСЫ».

тора, способности и обучение, дадут хорошего продавца, которому даже в Архангельске будет достаточно денег. И этот продавец, возможно, станет заметен из Москвы. В Москве и Петербурге легко раствориться в толпе, а быть лучшим в Архангельске — доблесть, которая сделает специалиста примечательным.

**Связанная с этим проблема: менеджеры и даже руководители иногда говорят, что не будут «заискивать и улыбаться», потому что это лицемерие. Как полагаете, это эффект депрессивного климата?**

— Думаю, следствие менталитета; возможно, сказывается прошлое. Мы по-прежнему имеем с этим дело и в Москве — иногда наталкиваемся как на атавизм, но всё реже. Американская литература учит улыбаться клиенту и учит, что клиент всегда прав. Это разные вещи. По моей практике, с клиентом не всегда надо соглашаться и гнаться за сделкой только потому, что он «прав». Компетентный продавец порой лучше знает, что нужно клиенту, чем он сам. А вот улыбаться — это обычное добродушие, нормальный этикет. Безусловно, этого мало, чтобы продавать: нужно давать качественный сервис, но это не значит, что нужно становиться на колени перед клиентом. Мы немного путаем клиентоориентированный сервис с прислуживанием. Клиентоориентированный сервис — это когда мой фокус не внутри, на том, как бы мне продать и выполнить план, а на клиенте. Я смотрю его глазами и думаю: а что бы я купил? как бы я действовал? какие у меня есть вопросы, на которые должен ответить продавец? — Вот это сервис, и в нём нет ничего лицемерного или постыдного.

**Как быть бизнесменам, которым некомфортно жить в трудных продажах, подолгу околачивать пороги крупных клиентов?**

— Продажи могут быть разными: как в книге «50 оттенков серого», в продажах есть оттенки, пусть их и меньше. Есть люди, которые хорошо продают по телефону, но плохо на живых встречах; есть люди, которых, наоборот, хлебом не корми, только дай съездить на встречу и о чём-нибудь договориться. Есть продавцы, которые хорошо продают услуги, а есть те, кто любят осязаемые товары. Те, кто хорошо работает на входящем потоке, готов общаться, если у клиента уже есть потребность, — им комфортно в этих условиях. Это не означает, что у человека нет способности к продажам вообще, просто у него способности к продажам одного рода. А есть люди, которые могут, как тигры в засаде, долго следить за тем, как развивается сделка, отношения в сделке, они получают кайф от подковёрных игр, психологических уловок — и здесь они конгруэнтны. Если человеку не нравятся долгие контракты, он просто не на своём месте.

У меня, например, цикл продаж — от шести до девяти месяцев. В продажах я с 1998 года, и демотивация с тех пор не наступила: я люблю продавать, умею продавать, делаю это с удовольствием. И если есть свободная минута, я кому-то продаю свои услуги — но не втюхиваю, а делюсь опытом, и продажа происходит сама собой (а продажа и передача опыта — похожие навыки, они идут рука об руку). Но люди, которые ко мне приходят на тренинги, не все такие. Необходимо проводить оценку или типирование, понимать, к чему у человека склонность: у одного к стратегии, у другого к тактике; у одного к открытому общению, нетворкингу, у другого к общению на входящих звонках. Если руководитель верно строит работу с клиентами — то есть понимает, кого поставить на «холодные» контакты, кого на «горячие»; кого на крупных клиентов, кого на мелких — тогда и успех есть, и удовлетворение от результата, и нет демотивации в коллективе.

Поэтому экспериментируйте и ищите нишу, в которой вам комфортно. Спросите, чего хотят ваши люди. Они могут не ответить напрямую, боясь расправы руководителя, но если правильно задавать вопросы — менеджеры скажут, чего хотят, и вы поймете, где каждый человек будет максимально эффективен.

**Один из продуктов «Астры» — «Школа продаж» уже в третьей версии. В чём отличие Вашего подхода?**

— Продавец не получается за два дня тренинга, как и водитель, и музыкант. Везде, где требуется формирование навыка, должна быть система обучения. Я разработал такую систему в продажах. Её отличие в том, что она, во-первых, охватывает весь цикл от «холодного» звонка до сопровождения клиента; во-вторых, она строится в три этажа — от новичка до мастера. Сначала, чтобы закрепить базовые навыки, мы учим продавцов работать с покладистым клиентом, который не вредничает. После этого усложняем задачу и говорим: не все клиенты хороши, не все готовы с тобой сотрудничать и мило общаться, есть люди токсичные, и с ними тоже нужно уметь работать. Второй уровень — работа с вредными клиентами. Третий уровень — мастерский. Надо настолько хорошо знать психологию людей, чтобы ты увидел клиента, пообщался, и он купил — причём никто не заметил, как это произошло, но все довольны. Никакого шаманства или манипуляций, просто продавец настолько хорошо выстраивает контакт, что человек осознаёт свою потребность и приобретает то, что ему нужно. Такая трёхэтажная система подготовки и делает школу уникальной. Она основывается на модели, которую я назвал АСТРА — так

же называется наша компания, на эту тему написана книга «Навигатор сделки». АСТРА — это аббревиатура: Анализ — Стратегия — Тактика — Реализация — Анализ. В работе с крупными клиентами это пять шагов, которые гарантированно приводят к результату, особенно в тех сделках, где цикл продажи невозможно уместить в один день.

**Вы утверждаете, что каждый пятый Ваш клиент увеличивает продажи на 80%. Каков вклад рутинных, гигиенических мер вроде постоянных контактов с покупателями, — и часто ли требуется адаптация к отрасли?**

— Конечно, важны гигиенические факторы. Мои усилия — в приложении навыков. Я даю тот навык, который поднимет продажи, если всё остальное в порядке. Если же продавец бегает и оформляет бумажки, у него нет времени ездить к клиенту, то навыки, которые он получит, бесполезны. Другая ситуация: мы обучили продавцов, дали навык, проверили, но они его не используют. Почему? Это выясняется уже в коучинговом сопровождении: потому что они плохо относятся к своему руководителю, он их не мотивирует, а только ругает, атмосфера внутри коллектива демотивирующая, и они молча саботируют работу.

У наших клиентов из производства, фармацевтики, IT — свои стили продаж. Но внутри есть главный закон: есть потребность — есть предложение. Как его красиво обернуть в шаги продавца — это наша задача на тренинге. Если ты научился водить легковой автомобиль, то с высокой вероятностью сможешь управлять и автобусом. Если ты в целом понимаешь, что такое продажи, сможешь продавать почти всё. Мне, например, техническое образование — по образованию я инженер-конструктор — позволяет разобраться в любом продукте очень быстро и обучать его продавцов.

Важный приём: мы тренируем не на отвлечённых примерах, а на реальных клиентах, у которых есть потребность в конкретной продукции. Скажем, компания Caterpillar, которая поставляет технику и в ваш регион: тренировать менеджеров на абстрактных примерах бесполезно. Иногда мы даже выходим на площадку, где стоит их техника, и делаем презентацию прямо там, а я как вредный покупатель задаю острые вопросы, на которые менеджер должен ответить прямо здесь и сейчас, да так, чтобы я восхитился ответом. Нюансы есть в каждой отрасли, но если вы однажды научились продавать хоть что-то, у вас уже развязаны руки в продажах в целом.

**Подтверждает ли Ваш опыт, что в кризис растут продажи в нишах, связанных с досугом, хобби, уходом от повседневных проблем?**

— Всплеск интереса виден, но сказать, что многие люди хотят уйти в виртуальную реальность или зарабатывать на этом, нельзя. Традиционные виды бизнеса никто не отменял, а в креативные ниши идут единицы, люди с предрасположенностью. В подъёме спроса на досуговые продукты есть манипуляция цифрами: нельзя же сказать, что при появлении мобильных телефонов их рынок вырос по сравнению с остальными, просто появился новый сегмент.

Да, человек платит за своё увлечение с удовольствием, и вряд ли это желание сбежать от реальности. В большей степени работает другая причина: наступила эра интересного времяпрепровождения со смыслом, когда ты не просто идёшь, скажем, в ресторан, а вместе с шеф-поваром готовишь своё блюдо и т.д. Это связано с развитием общества. Мы выходим из зашоренности, «коробочки» стандартных покупок, быстро наелись банальных предложений за 90-е — начало 2000-х. Сейчас людям хочется творчества, соучастия. И молодые, и взрослые люди отказываются от курения и алкоголя и начинают думать: чем занять время, которое раньше было занято посиделками за пивом? Они выходят в альтернативный досуг — игру, обучение, мастер-классы. Люди перестали просто сидеть на днях рождения за столами, потому что все новости давно уже обсудили в Фейсбуке, пить особо никто не хочет, а отпраздновать всё равно нужно. Как? — А давайте сделаем день рождения с мастер-классом и т.д. Да, это происходит, но касается далеко не всего населения, хотя сегмент будет развиваться, и в нём безусловно можно строить отличные бизнесы.

**В каких компаниях решения в продажах удивили Вас лично?**

— Недавно меня впечатлило решение на заводе по производству алкогольных и безалкогольных напитков. У них сопредельные департаменты — IT, бухгалтерия, юристы — сильно тормозили заключение договоров. Один из руководителей отделов продаж вышел с инициативой к руководству: а давайте этих людей поставим на наше место. Пусть они подумают и увидят, насколько важно чувствовать и слышать клиента, готовить ему документы быстрее, согласовывать все формы, «допилить» нашу IT-систему, которая позволит им, клиентам, видеть свои остатки на складах и заказывать новые партии. Они реализовали этот проект — «Один день в обуви продавца». Конечно, бухгалтерия и многие другие взвыли, кое-кто не пошёл на эксперимент, взял больничный. Но те, кто вышли на работу, сказали: ёлки-палки, теперь мы понимаем, как это важно! Такой нетривиальный ход нужен, когда вы уже сделали всё с точки зрения обучения продавцов, их мотивационного профиля, работы с клиентом, но

## «ЕСЛИ НЕТ ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА, КОМПАНИЯ МОЖЕТ ЖИТЬ, НО СПРАШИВАТЬ ЧТО-ТО С ПРОДАВЦОВ БЕСПОЛЕЗНО. ПОЧЕМУ Я НЕ ИГРАЮ НА АККОРДЕОНЕ? НЕ УЧИЛИ, ПОТОМУ И НЕ ИГРАЮ!»

упёрлись в ещё одно звено, которое мешает продажам, — собственная структура.

**Многие тренеры применяют игровые методы в обучении, Вы пропагандируете стратегическую деловую игру «Князья и капуста». Нет ли в такой театрализации того же стремления людей в альтернативную реальность? Большинство северных руководителей считают себя «серьёзными» людьми», а это всё — игрушками.**

— Это психологическая защита. Игровые методы как раз позволяют взломать такой лёд недоверия. Как правило, игры применяются в качестве проблематизирующих упражнений, мотивирующих на развитие. Мы говорим: ребята, вы опытные продавцы, у вас многое получается, давайте создадим игровое пространство, в котором вы можете показать класс. Если нас позвал наладить продажи HR или директор компании, то менеджеры, как правило, показывают плачевный результат. А если результат в игре плачевный, значит, в реальной жизни всё обстоит ещё хуже? — В игре они делают этот вывод сами. Когда тренер прямо утверждает: «У вас с продажами всё плохо!» — его сразу молчаливо посылают подальше. А когда он проводит игру и искренне старается помочь менеджерам показать профессионализм, но они его показать не могут, то есть повод поговорить о том, что не получается — и исправить это. У нас был рекорд: самому взрослому игроку в «Князьях и капусте» было 72 года, это был военный завод, люди крепкой советской закалки, которые проработали там по 40–50 лет. Директор говорил: слушайте, не знаю, будут ли они вообще играть или нет... — Мы сказали: главное — соберите их в аудитории, а уже наша задача — сделать так, чтобы они сыграли. И не было ни одного, кто ушёл бы, все сказали, что это лучшее обучение, которое они проходили. Почему? Потому что в игровой реальности ты начинаешь ломать свои барьеры, страхи, комплексы и обнаруживаешь то, что мешает быть эффективным: если продавец — то продавать, если управленец — управлять. Мы — за игры, игра — это один из инструментов развития, хотя далеко не единственный.

**Чем дальше на Север, тем дольше люди «дозревают» до сделки. Александр Идрисов из «Стратеджи партнерс», автор стратегии Архангельской области, тоже замечал, что российские топ-менеджеры принимают решения годами. Вы занимаетесь ускорением продаж, как сократить этот процесс?**

— Первое — если продавец знает, как устроен цикл продажи от первого контакта до договора, он делает меньше ошибок. Почему возникает длительный цикл продажи? Продавцы буксуют в сделке, совершают лишние действия: звонок, письмо, встреча, потому что часто продавец не знает, чего он хочет, к какому результату идёт, что в сделке возможно, а что нет. Если он это знает, его путь простроен, каждый шаг выверен и приводит к результату.



Только за счёт этого цикл продаж сокращается процентов на 30, а во многих случаях — на 50. Если клиент созрел и продавец знает, что с ним делать, сделка совершается быстро.

Второе — нужно хорошо знать продукт и быть экспертом. Есть такой этап в цикле продажи: «не знаю, чего хочу», этап рыхлой потребности. Проблема уже дала о себе знать внутри компании, но что именно нужно, в каком объёме — сам клиент может не видеть. Помогает экспертиза. Продавец должен сказать: смотрите, я облегчу вам задачу, проблема уже налицо, но вы её не решаете, потому что не уверены, что и где болит, давайте я покажу вам три пути решения. Здесь он должен продемонстрировать свою экспертизу и показать решения, которые в принципе — очень важно! — могут быть реализованы и без продавца. Например, машина не разгоняется, я приезжаю к мастеру, он оценивает: есть три возможные причины, называет их, даёт совет, что сделать в каждом случае. Рекомендации клиент может выполнить сам. Это высший пилотаж в продажах, потому что я ещё не видел ни одного клиента, который взялся бы делать всё самостоятельно. Чаще реакция другая: ну, всё понятно, что делать, а вы это сможете? — и продавцу остаётся получить подпись в договоре.

**А в B2B?**

— Тот же механизм. Бывает, требуется обновление IT-системы, но компания боится, что её парализует, а внедрение CRM повлечёт за собой перестройку документооборота, Интернет-магазина и т.д. Грамотный продавец скажет: друзья, я знаю, какие у вас есть боли, знаю, что нужна интеграция CRM-системы с сайтом, знаю, какие трудности бывают с переносом, и знаю, как завязать всё это на ваши бизнес-процессы и ERP-систему. Вы опасаетесь, потому что нужно три подрядчика, а на стыках между ними возникнут проблемы. Но мы можем взять всё в свои руки, проект будет длиться полгода, мы будем вас тревожить по минимуму, будем внимательны ко всем бизнес-процессам, и через год у вас будет гарантированно работающая система. Стоить это будет неслабо, но платить можно частями. — Тогда компания безусловно рассмотрит предложение.

Компания не обязана твердить: «Мы продаём только эти услуги». Вы можете жить так, но если хотите увеличения продаж, то стоит адаптироваться, потому что запросы поменялись. Раньше я продавал один тренинг, но сегодня я продаю комплексные решения. Ко мне обратилась компания: давайте обучим менеджеров продавать IT-продукты. Я говорю: давайте сначала посмотрим на продавцов, возможно, у них нет талантов для этой работы. Выяснилось, действительно, что из всех продавцов, которых мы протестировали, ни один не подходит. Поэтому компания занялась рекрутингом и ищет сейчас по нашей модели подходящих людей, которых мы будем обучать. И если бы мы в какой-то момент не накачали экспертизу в оценке персонала, то мы так и пытались бы продавать тренинги, от которых у клиента началось бы отторжение: он-то хочет решить задачу увеличения продаж, но никак не купить тренинг.

Поэтому смотрите шире. Если компании предоставят отличный IT-инструмент, который помогает решать кучу задач сразу, деньги она найдёт. Так и мои клиенты: они не планировали потратить 200 тысяч рублей на тестирование сотрудников, а планировали потратить вдвое меньше на их обучение — но согласились, ведь иначе сумма на обучение полетела бы в корзину.

Если не можешь дать решение, потому что оказываешь одну услугу, а нужна ещё и сопредельная, то либо накачивай экспертизу в ней, либо ищи субподрядчика и бери его на себя.

**Наши читатели из коммерческих директоров и руководителей отделов продаж жалуются на поверхностность, нетерпеливость молодёжи, которая не позволяет им заботиться о клиентах, придумывать интересные сделки, как Фрэнк Беттджер, вести длинные проекты. Способна ли корпоративная культура сделать что-нибудь с синдромом дефицита внимания в разных стадиях, связанного с этим отличием поколения 1990–2000-х?**

— Способна, если люди подобраны на правильные места. Корпоративная культура и есть среда, в которой формируется отношение к заказчику и сделкам. Если поверхностность навеяна предыдущими «культурами» — в вузе, школе, дома — то корпоративной культурой это лечится, лишь бы человек имел способности к продажам. Кто-то будет эффективнее на длинных продажах, кто-то на коротких: нужно понимать, с кем мы имеем дело. Если у компании скачкообразные или спринтерские продажи — забежал, схватил результат и убежал, а если не схватил, то побежал к следующему, — под эти задачи и формируется культура и система мотивации. Золотая рыбка не приживётся в болоте. Что это значит — рыбка плохая? Нет, просто они живут в чистой воде. Разберитесь, какую именно флору и фауну вы хотите у себя завести.

Люди от 23 лет, которых мы тестировали по модели оценки HOGAN, очень разные. Есть поколение YouTube,

«НАГЛОСТЬ РИТЕЙЛЕРОВ ДОСТИГЛА АПОГЕЯ, И ЭТО СТАЛО РАЗВОРАЧИВАТЬ РЫНОК В ОБРАТНУЮ СТОРОНУ — ПРОИЗВОДИТЕЛИ НАЧАЛИ СТРОИТЬ СВОИ МАГАЗИНЫ И МЕЛКИЕ ТОЧКИ».

которое не может сконцентрироваться, им нужно давать творческую работу. Но есть и люди, у которых высокая степень концентрации, они могут стать сильными лидерами. То, что молодёжь состоит только из первых, — миф. Конечно, пропорции меняются, и реальность отражается на молодёжи, но в основе, в структуре личности есть все нужные для общества задатки, нужно только не лениться выбирать.

В одной IT-компании у меня был опыт: молодые продавцы, совсем стерильные — не знают продукта, навыков продаж нет — приходят на предприятие. В их подготовку вложили средства, и они начали продавать на «холодных» звонках ещё в процессе тренинга, дав фору тем опытным продавцам, которые сидят на входящем потоке.

**Наверняка Вы сталкивались с резонным возражением в регионах: зачем обучать менеджеров, если рынок всё равно узкий, а завтра они вовсе уедут. Что отвечаете?**

— Чтобы уехать в Москву и стать тут успешным, нужно очень хорошо потренироваться, потому что конкуренция здесь выше, среда более агрессивная. Куда легче преуспеть в родном Архангельске. Второе: если в компании нет обучения и развития персонала, она может жить, но спрашивать что-то с продавцов бесполезно. Всё равно что спросить меня, почему я не играю на аккордеоне и не собираю концертные залы: не учили, потому и не играю! Вы же не пойдёте к необученному стоматологу или музыканту, рассчитывая, что они сами как-нибудь научатся?

К тому же: много ли компаний вообще обучают персонал? Будете первыми — и, скорее всего, самые толковые люди придут к вам обучаться, развиваться и работать на благо вашей компании. Если есть хороший работодатель, любимая работа, друзья и хобби, молодые люди не уедут. Вам же нужна не армия, а 10–20 сильных менеджеров. Создайте место, куда будут стремиться кандидаты, и если вы станете лучшей компанией по обучению, условиям, развитию специалистов и отбору талантов — и у вас будет шанс набрать хороших профессионалов. Сам факт того, что вы набираете лучшие кадры и даёте им отличную подготовку, тоже нужно продавать, и включить навыки продаж для набора лучшей команды. Тут такие же законы: всё начинается с продажи идеи.

Важно и окружение, и зрелость руководителя. Бывает крупное предприятие, в котором нет никакого обучения, работают пенсионеры, запах нафталина — и почему-то руководитель решает, что может пригласить молодых менеджеров, которые будут продавать его оборудование. Проблема не в оборудовании, я видел специалистов, которые так влюблены в гидравлику, затворы, трубы, что это вызывает уважение. Такие люди есть. Просто они не придут в этот коллектив, пока сам руководитель не поменяет корпоративную культуру.

**Как в продаже сложных услуг передать ценность идеи, смелость технического замысла, фантазию, творческий подход, если их не ценят в деловом окружении, а спрос невелик и позволяет заказчикам не особо церемониться с подрядчиками?**

— А нужен ли всегда этот творческий подход? Творчество совершенно точно нужно на переговорах, но это не живопись, а умение сшивать разногласия большого масштаба. И техническая мысль мало кого интересует. Её могут принять, если она чётко связана с потребностью, добавляет ценности услуге самого клиента. Продавцу нужно научиться связывать эту потребность с тем, как она реализована в решении. Иногда заказчик может клюнуть на бренд — я могу купить проект известного архитектора, чтобы показать своим соратникам: я такой же крутой, как они. Это тоже своего рода товар. Но тогда мне всё равно, что будет построено; у меня другой мотив, например, похвастаться. И это тоже потребность, но уже в признании, в самовыражении, и если креатив связан с именем, персоной, брендом — он тоже должен найти эту потребность.

**В Архангельской области иногда рождаются неплохие продукты с потенциалом выхода на общероссийский рынок, но инфраструктуры такого выхода, бюджетов на федеральное продвижение нет. Как пробиться в сети?**

— Могу огорчить ваших читателей. Маленькая лодка не протаранит большой корабль. Сил одной компании не только недостаточно, они настолько мизерные, что на них плюют. С таким поведением сетей пытаются бороться разные игроки. Даже крупный производитель безалкогольных напитков: чем больше он продавал сетям, тем больше нёс убытков, в итоге был вынужден построить сеть своих марочных магазинов. Наглость ритейлеров достигла апогея, и это стало разворачивать рынок в обратную сторону — производители колбас начали строить свои магазины и мелкие точки, и по такому пути пойдут многие другие. Небольшим производителям рекомендую заходить в маленькие торговые точки, либо создавать что-то полностью автономное. Либо объединяйтесь в союзы: когда вы выступаете от коллегии, у вас больше возможностей на переговорах и больше альтернатив, которые вы сможете предложить.

# Побег из зоны откладывается

Текст: Сергей Косоуров

Промышленность региона оживает: потребление электроэнергии растёт с середины 2016 года даже с учётом энергосбережения. Между тем переход области в ценовую зону рынка электроэнергии отложен на неопределённый срок.



В ПРОШЛОМ ГОДУ НАШ РЕГИОН ОКАЗАЛСЯ ОДНИМ ИЗ НЕМНОГИХ, ГДЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ ВЫРОСЛО. В 2017-М РОСТ ПРОДОЛЖАЕТСЯ, ПРИЧЁМ ЗА СЧЁТ ПОДЪЁМА ПРОМЫШЛЕННОСТИ.

Регионы вне ценовой зоны — те, в которых оптовая стоимость электроэнергии регулируется тарифами, а не рынком, — это не только Архангельская, но и Калининградская область, Республика Коми и Дальний Восток, где многие энергосистемы физически изолированы от территории свободного перетока.

В прошлом году Минэнерго собиралось включить Архангельскую область и Республику Коми в первую ценовую зону. Однако власти двух регионов доказали, что это приведёт к дополнительным затратам из-за действующих правил, несмотря на то, что цены на оптовом рынке ниже архангельских. Дискуссия завершилась в ноябре 2016 года решением президента: переход для Коми отложен по крайней мере до 2020 года, когда завершится инвестпрограмма «Воркутинских ТЭЦ». По-видимому, вопрос о нашей области будет решаться тогда же.

Причин несколько. Во-первых, пропускная способность ЛЭП. Электрические связи юга области с севером остаются слабыми, а чтобы обеспечить надёжный переток извне, требуется построить вторые линии на 220 кВ по участкам, которые начинаются от Печорской ГРЭС и заканчиваются в Коноше, а затем от Коноши до Плесецка. Строительство только в границах Архангельской области оценивалось в 11 млрд рублей в ценах 2014 года. Предложения по этому поводу направлялись Дмитрию Медведеву девять лет назад, и тогда Минэнерго РФ сообщило предположительные сроки строительства: Коноша — Плесецк — после 2018 года, Микунь — Заовражье — 2015–2017 гг., Заовражье — Коноша — 2018–2020 гг.

Во-вторых, если внешней энергии не хватит даже при расширении «канала», то заявки от генераторов нашего региона будут подаваться наряду

**1,7 ГВт**

**суммарные внутренние мощности Архангельской области.**

с остальными. Но торги на ОРЭМ устроены не так, как на обычной бирже, — с покупкой партий товара по отдельности, от дешёвых предложений к дорогим, — а с объединением в группы. Администратор торговой системы каждый час отбирает группу производителей, предложивших электроэнергию по наименьшим ценам, которая ещё востребована покупателями. Стоимость на час устанавливается по тому производителю, чья цена внутри группы будет максимальной. И поскольку предложения архангельских генераторов останутся востребованными, то их цены и станут определяющими, то есть покупатели заплатят столько же, сколько платят сегодня.

Но даже если внутренние источники электроэнергии окажутся не нужны, ТЭЦ всё равно продолжат работать, чтобы поставлять тепло в города (впервые эти сценарии опубликовал «Бизнес-класс Архангельск»). Они превращаются в так называемых вынужденных генераторов, для которых устанавливается фиксированная стоимость мощности; а если соберутся вывести какой-то объект из эксплуатации, то обязаны работать ещё два года, получая компенсацию.

«С присвоением вынужденного статуса проблема отдельного муниципалитета перекладывается на всех участников рынка электроэнергии, — объясняет директор по бизнес-анализу и развитию рынков ОАО «Фортум» в интервью EnergyLand. — Те, кто не попал в заявленную цену, по закону рынка должны его покинуть. Но этого не происходит — вынужденная генерация искусственными способами остается на рынке и тормозит его развитие. Кроме того, на рынке действует такой механизм, как договоры предоставления мощности (ДПМ). По своей сути это не рыночный механизм, а искусственное вкрапление в систему. ДПМ устанавливает гарантированную и более высокую относительно складывающейся рыночной цены стоимость мощности для генерирующих объектов, перечисленных в списке, утвержденном Правительством РФ».

Итак, назвать систему полноценным рынком можно лишь с оговорками. Но даже такой сильно зарегулированный рынок включает конкуренцию, а поэтому ближе к реальному балансу спроса и предложения, чем неценовая зона. В «Архэнерго» (филиал ПАО «МРСК Северо-Запада») считают, что спрогнозировать экономический эффект от выхода из этой зоны невозможно. Однако факт налицо — пока Архангельская область остаётся вне оптового рынка, тарифы здесь очень высоки в сравнении с другими регионами, что служит одним из главных препятствий для инвесторов. Это признавал и губернатор Игорь Орлов, когда в 2014 году призывал заменить гарантирующего поставщика.

## Энергодефицита больше нет

Внутренними мощностями, однако, область обеспечена впрок надолго: в сумме это 1,7 ГВт. Самые крупные генераторы — Архангельская ТЭЦ, Северодвинские ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2 (принадлежат ПАО «ТГК-2»). АТЭЦ в 2017 году выработает примерно 1781 млн киловатт-часов. В «Архэнерго» отмечают, что генерация даже избыточна, станции работают на 30–50%

мощности. Поэтому вводить новые большие объекты, тем более атомную станцию, которая обсуждалась в 1980-х годах, уже не планируется.

Дефицит мощности остаётся лишь в отдельных центрах питания, где установлены подстанции на 35–110 кВ, — в Архангельске, Онеге, Котласе. В ближайшее время сетевики собираются их реконструировать. Пока ещё перегружена подстанция №7 на Левом берегу, где появилось много предприятий (от неё же питается часть Приморского района). В 2018-2019 годах здесь последовательно заменят трансформаторы, и нехватка мощности будет ликвидирована.

Одной из главных забот энергетиков был центр Архангельска. На месте аварийных деревянных домов строятся многоэтажки с большим потреблением, для которых мощности не хватало. Однако эта проблема, говорят в «Архэнерго», уже решена на 3–4 года вперёд — нагрузку двух подстанций перераспределили по кабельным сетям, а в центре построили ещё один распределительный пункт. В 2020–2021 годах планируется реконструкция подстанции на улице Павла Усова, которая питает две трети всего города, и она даст ещё больший резерв на будущее.

Для жителей — а это 90–95% всех договоров — процедура присоединения длилась больше года, сейчас же она занимает 165 дней с момента заключения договора. Сроки присоединения крупных объектов сократились в среднем с 457 до 297 дней. Впрочем, энергетики и их подрядчики умеют работать и в режиме аврала, иногда в 50 дней укладывается срочное подключение объектов даже со строительством небольшой подстанции.

В 2014–2015 гг. потребление энергии в области сильно снизилось. Это не только экономический спад, но и результат энергосбережения — от светодиодных ламп во многих квартирах до специальных программ на предприятиях. Однако в прошлом году наш регион оказался одним из немногих в России, где потребление выросло. Рост начался со второй половины года, и в 2017-м он продолжается, причём за счёт подъёма промышленности: энергетики указывают на развитие УЛК, ГК «Титан» с обновлённым производством на 25-м лесозаводе, «МРТС Терминала» на Левом берегу и т.д.

## Сколько стоит централизация?

Изолированными энергосистемами остаются Соловки и Ненецкий округ. И там и там работают дизельные

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Андрей Кашин, заместитель генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада» — директор филиала «Архэнерго»:**

— Наша основная перспективная задача: губернатор Архангельской области Игорь Орлов и генеральный директор «Россетей» Олег Бударгин подписали соглашение об организации централизованного энергоснабжения Мезени и Лешуконья. Над этим проектом работаем уже в полную силу, проводим расчёты, разрабатываем обоснования. Работа будет громадной: строительство более 300 км линий 110 кВ, двух подстанций 110 кВ, трёх подстанций 35 кВ, реконструкция двух подстанций 110 Кв — колоссальная стройка, на которую необходимо 4–5 млрд рублей. Перспектива для завершения всего проекта — порядка пяти лет.
В 2011 году мы провели реконструкцию подстанции и переустройство линий, которые питают космодром Плесецк. В 2015-м для подключения перинатального центра завершили реконструкцию подстанции 110 кВ «Кузнечевская» — увеличили её мощность на 30%. В Архангельске были построены десятки километров кабельных линий 10 кВ для разгрузки центра города и усиления надёжности электроснабжения. С 2017 года планируем аналогичную работу провести в Северодвинске.
Износ электрических сетей «Архэнерго» составляет порядка 70%. Реконструкция требует финансирования, а оно зависит от тарифов. Да, у нас есть свои программы, достаточно приличные по сравнению с другими регионами, но в первую очередь приходится обращать внимание на аварийные объекты и на те, выход которых из строя может привести к существенным последствиям. С 2017 года индексация тарифа производится по принципу «инфляция минус», то есть рост тарифа предусматривается ниже уровня инфляции, источников финансирования больше не появляется. Поэтому единственный наш ресурс — амортизация, за счёт которой мы и живём. Амортизация, сами понимаете, маловата, но тарифу расти никто не даёт. Отсюда ограничения, в которых мы должны работать. Во всяком случае, угроз техногенных аварий я не вижу. У «Архэнерго» неплохая ремонтная программа, и мы обеспечиваем необходимую надёжность: с каждым годом аварийность снижается. При проведении реконструкции используются новые материалы и оборудование — например, самонесущий изолированный провод вместо «голого», масляные выключатели заменяются на вакуумные — это позволяет снизить число аварийных отключений.

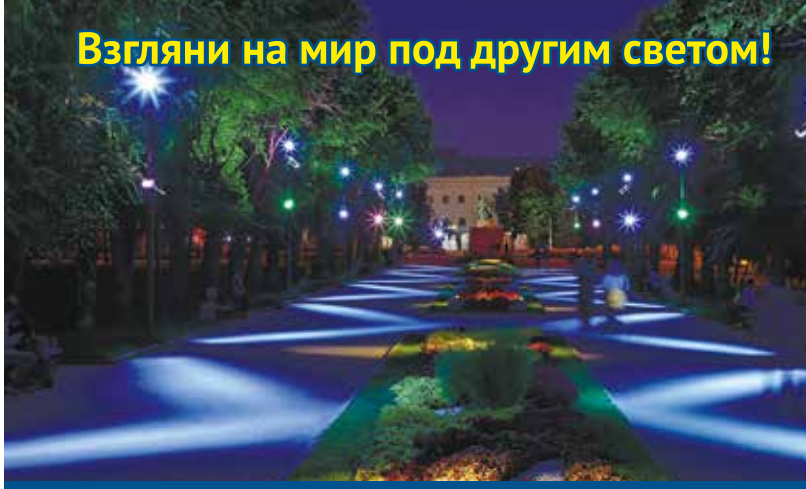
электростанции (ДЭС). Чтобы обеспечить централизованное энергоснабжение на Соловках, необходимо порядка 8 млрд рублей. Кто выделит эти средства — пока неизвестно. Однако сжигание мазута, загрязняющее воздух, плохо сочетается со статусом всемирного наследия ЮНЕСКО и тысячами туристов, которые приезжают сюда каждый год, так что рано или поздно проблему придётся решать.

В НАО централизованного электроснабжения тоже нет, но мощность в округе требуется сравнительно небольшая, и специально тянуть линии электропередач и строить подстанции неэффективно. Крупные потребители — нефтяники и газовики — работают, можно сказать, на том топливе, что и добывают.

В далёких районах Архангельской области электричество тоже дают ДЭС, и кроме экологического воздействия, они каждый год приносят и серьёзные затраты. «В 2011 году мы сдали новую подстанцию 35 кВ «Удима» в Котласском районе, где электроэнергией потребителей обеспечивали дизельные электростанции, — рассказывает директор «Архэнерго» Андрей Кашин. — Стоимость выработки одного киловатт-часа составляла более 30 рублей, а покупной энергии на оптовом рынке — чуть больше 2 рублей. Разница субсидировалась производителю электроэнергии правительством Архангельской области. Теперь мы ушли от децентрализованного энергоснабжения в районе, сняли эти обязательства с бюджета области, а это порядка 50 млн рублей в год».

Дорогое электричество дизельных станций — следствие огромных затрат на эксплуатацию, топливо и его доставку. Машина до Мезени, например, идёт примерно восемь часов. При этом грузоподъёмность мостов ограничена, а по понтонным переправам не могут ездить 40-тонные машины — только 20-тонники (у ледовых переправ тоже есть ограничения по массе). Тем не менее, чтобы наладить централизованное электроснабжение таких районов, требуются крупные вложения, и вопрос о том, когда избавляться от ДЭС, решается для каждой местности отдельно.

Важная линия, которая приведёт более дешевую энергию в районы, поможет связать север с югом и обсуждается уже много лет, — ЛЭП от Коми до Архангельской области. Она увязана с «Белкомуром», включённым в стратегию развития железнодорожного транспорта до 2030 года. Траекторию железнодорожной магистрали предлагали передвинуть, что позволило бы снизить стоимость электроэнергии в Мезени и Лешуконье. Однако точный срок строительства «Белкомура» пока не объявлен.

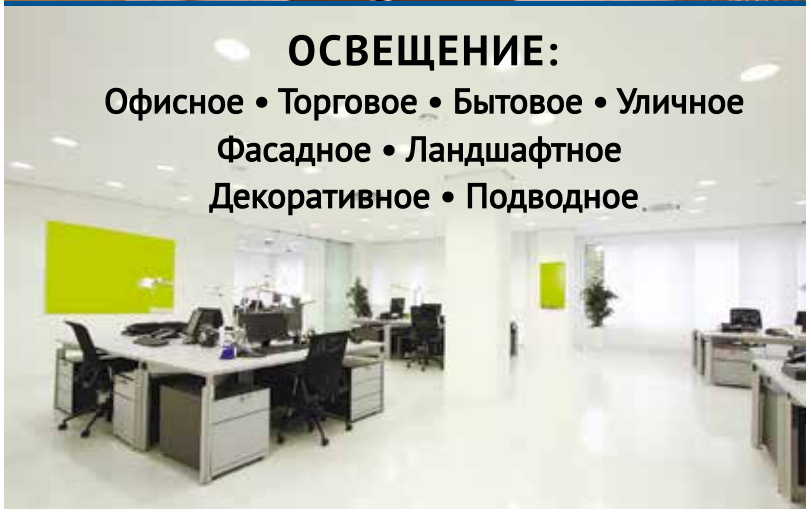

БЕЗУПРЕЧНОЕ КАЧЕСТВО • НАДЕЖНАЯ ЭКОНОМИЯ
ВОПЛОТИМ В ЖИЗНЬ ВСЕ ВАШИ МЕЧТЫ!

СВЕТОПОТОК
энергосбережение в освещении





ОСВЕЩЕНИЕ:
Офисное • Торговое • Бытовое • Уличное
Фасадное • Ландшафтное
Декоративное • Подводное



Архангельск, ул. ПОПОВА, 19 • www.svetopotok29.ru
(8182) 64-23-31 • 8-921-8187163
Северодвинск, ул. Железнодорожная, 34
8-921-07-15-400 vk.com/club113531454

# Энергия с гарантией



ПАО «Архэнергосбыт» — гарантирующий поставщик электроэнергии в Архангельской области. Это третья по объёмам оборота компания в регионе. Электричество нужно всем, и чтобы упростить процесс его приобретения, «Архэнергосбыт» стремится быть ближе к потребителю.

## 60 лет качества

2016 год стал для предприятия знаковым. Это был год прорыва как в развитии клиентского сервиса, так и в налаживании отношений с партнёрами и государственными структурами. Символично, что в этом же году компания отметила 60-летие производственной деятельности.

ПАО «Архэнергосбыт» закупает электроэнергию на оптовом и розничном рынках и продаёт её потребителям (физическим и юридическим лицам) на территории Архангельской области. Предприятий электроэнергетики — сетевых и генерирующих компаний — в регионе около тридцати, но абонентам не приходится взаимодействовать с ними, решая вопросы покупки, ценообразования и заключения множества договоров на услуги по передаче электроэнергии, — «Архэнергосбыт» берёт это на себя. Сбытовая компания фактически организует весь энергорынок в регионе, объединяя его участников в единую систему.

При этом сбытовая компания — по сути единственный субъект энергорынка, стоящий на страже интересов потребителя. Например, случись скачок напряжения, в результате которого выйдет из строя дорогостоящая бытовая техника, — кто поможет человеку взыскать сумму ущерба с сетевой компании? Только компания сбытовая.

Сегодня миссия ПАО «Архэнергосбыт» — долгосрочная деятельность на оптовом и розничном рынках электроэнергии, направленная на обеспечение конечных потребителей электрической энергией и на организацию расчётно-кассового обслуживания. Как гарантирующий поставщик «Архэнергосбыт» в своей работе руководствуется жёсткими нормами и требованиями, сформулированными в федеральном законодательстве. В первую очередь это касается ценообразования. Тарифы на электроэнергию для населения компания сама не устанавливает, это делает областное Агентство по

В 1956 ГОДУ АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЭНЕРГОКОМБИНАТ БЫЛ ПРЕОБРАЗОВАН В РАЙОННОЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ «АРХАНГЕЛЬСКЭНЕРГО».

тарифам и ценам. Кстати, методика расчёта тарифов утверждена Правительством России. Конечные цены на энергию и мощность для юридических лиц также определяются на основании параметров, утверждённых государственным регулятором. В руководстве «Архэнергосбыта» подчёркивают: прозрачность, ясность ценообразования — один из основных приоритетов компании. Тарифы для физических лиц меняются раз в полгода, конечные цены для юридических лиц определяются ежемесячно и публикуются на сайте предприятия.

Задача компании — создать для клиентов максимально комфортные условия. Причём неважно, является ли потребитель частным лицом, или же это огромное предприятие. «Архэнергосбыт» в любом случае должен обеспечить отличный сервис. С этой целью в компании разработаны стандарты качества обслуживания, проводятся мероприятия по повышению качества клиентского сервиса.

## Зона комфорта

Для того чтобы быть ближе к клиенту, «Архэнергосбыт» активно внедряет современные технологии. Операции, связанные с оплатой счетов за электричество, можно произвести на сайте компании: заказать получение квитанции в электронном виде, передать показания счётчика, заплатить за услуги с помощью банковской карты.

В 2015 году был внедрён сервис электронного документооборота. Хозяйствующие субъекты всех форм собственности (юридические лица и индивидуальные предприниматели) могут ежемесячно получать полный комплект документов, заверенных электронно-цифровой подписью. С 2015 года физические и юридические лица могут зарегистрироваться в «Личном кабинете» — это делает процесс получения и оплаты счетов ещё более удобным, а процесс расчётов с поставщиком — абсолютно прозрачным. Кроме того, у компании есть страницы в «Твиттере» и «ВКонтакте».

В прошлом году электронные публичные сервисы ПАО «Архэнергосбыт» достигли пика популярности. Личный кабинет, система электронного документооборота, оплата услуг с использованием банковских карт, дистанционный приём показаний через сайт, электронную почту и посредством SMS — все эти возможности очень востребованы потребителем. Если говорить о технологиях, которые остаются невидимыми для клиентов, — в 2016 году в компании начали использование программного продукта «1С: ERP Управление предприятием», что позволило повысить оперативность расчётов, формирования платёжных документов и доставки их потребителю.

Конечно, далеко не все потребители имеют желание и возможность оплачивать счета через интернет. «Архэнергосбыт» идёт навстречу каждому. В 2016 году компания начала предоставлять услуги жителям Новодвинска и Коряжмы. Здесь открылись современные, хорошо оборудованные центры комплексного обслуживания населения. Кроме того, три новых центра открылись и в Архангельске (два в Соломбале и один в округе Майская Горка). Скоро планируется открытие пунктов обслуживания в Исакогорском округе Архангельска.

О существующих центрах обслуживания тоже не забывают, в них делают ремонт и устанавливают новую технику. Началась установка современных сплит-систем, которые улучшают микроклимат в помещениях. В центре обслуживания клиентов Архангельского межрайонного отделения внедрён пилотный проект «Электронная очередь» — это позволило сократить время ожидания и повысить общий комфорт обслуживания. По словам представителей компании, одна из главных задач 2017 года — сделать уютными и привлекательными вновь созданные отделения в Коряжме и Новодвинске и пункты обслуживания населения в Архангельске. Востребованность таких центров трудно переоценить. Например, один из пунктов обслуживания в Соломбале каждый месяц посещают до тысячи человек, а ежемесячное число заказов на установку и замену электросчётчиков доходит до четырёхсот.

«Архэнергосбыт» — клиентоориентированная организация, социальное партнёрство — одно из важнейших направлений работы компании, подчёркивают в руководстве предприятия. Создавая благоприятные условия для клиентов, в «Архангельской сбытовой компании» одновременно учитывают необходимость создания комфортных условий для всех жителей Архангельской области.

Новые технологии позволили заметно повысить производительность труда сотрудников «Архэнергосбыта» и скорость обслуживания клиентов. В 2016 году прошла модернизация автоматизированной программной базы контактного центра компании. Теперь операторам помогают работать системы управления исходящими и входящими сообщениями и системы автоматического дозвона, а потребители могут воспользоваться сервисом голосового самообслуживания. Оператор колл-центра почти мгновенно получает любую информацию, касающуюся лицевого счёта клиента: наличие задолженности и пеней, данные об установке приборов учёта, историю обращений потребителя.

## Долг платежом красен

Больше всего энергии потребляют промышленные предприятия.

В 2016 году основную долю в структуре отпуска электроэнергии заняли предприятия машиностроения и металлообработки (53% от всего потребления электричества), на втором месте — компании лесопромышленного комплекса (26%). Крупнейшие клиенты «Архэнергосбыта» — северодвинские «Севмаш» и «Звёздочка», архангельский «Водоканал», «МРСК Северо-Запада» и АО «Оборонэнергосбыт». Число потребителей постоянно растёт, причём это касается и физических, и юридических лиц. В 2016 году пул клиентов компании пополнили более 700 юридических и почти 5000 физических лиц. В 2017 году на обслуживание приняты потребители Новодвинска и Коряжмы. В итоге на начало текущего года количество обслуживаемых потребителей составило около 13 тысяч юридических и 552 тысячи физических лиц.

Главная проблема, с которой приходится сталкиваться «Архэнергосбыту», — неплатежи потребителей электроэнергии. Электричество — это не бесплатный природный ресурс, для его выработки постоянно требуется топливо. Передача энергии, диспетчеризация, строительство и содержание линий электропередач — всё это тоже требует существенных затрат. Однако не все покупатели готовы платить за товар, даже несмотря на то, что пользуются им каждый день. Особые проблемы создают так называемые «неотключаемые потребители». По закону к этой категории относятся учреждения, прекращение деятельности которых может привести к негативным последствиям экономического, социального или экологического характера. Одни из главных «неотключаемых» неплательщиков — управляющие компании.

Только в 2016 году недобросовестные потребители недоплатили «Архэнергосбыту» 672 млн рублей. Общая дебиторская задолженность на сегодняшний день составляет более трёх миллиардов рублей. Из этой суммы 715 млн — долг промышленных предприятий (прирост за год — 200 млн), 901 млн — долг предприятий жилищно-коммунальной сферы (прирост за год — 109 млн). В частности, управляющие компании задолжали 214 млн рублей.

Задолженность энергоснабжающих организаций второго уровня составляет около 46 млн. Задолженность потребителей, финансируемых из федерального бюджета — 295 млн рублей; из областного — около 7 млн; из муниципальных бюджетов — 46 млн. Значительную часть общей задолженности составляют и неплатежи частных лиц — сумма достигла уже 696 млн.

Покрывать эти огромные долги и рассчитываться с поставщиками энергии компании приходится за свой счёт. Но даже с теми, кто не платит систематически, «Архэнергосбыт» стремится наладить конструктивный диалог. Важную роль в работе с должниками играет сотрудничество с органами власти. Особое внимание в руководстве «Архэнергосбыта» уделяют взаимодействию с Агентством по тарифам и ценам, ведь платёжеспособность предприятий ЖКХ во многом зависит от адекватных тарифов на производимые и поставляемые населению коммунальные ресурсы и услуги. Затраты на электрическую энергию включаются в тарифы для коммунальных предприятий в полном объёме. То есть любая управляющая компания или частное предприятие, обслуживающее сельскую котельную, имеет возможность оплачивать электричество на все 100%.

Практика показывает, что большое, порой принципиальное значение в вопросе борьбы с неплатежами имеет позиция глав муниципалитетов. Жилищно-коммунальное хозяйство, почти все субъекты которого относятся к категории «неотключаемых потребителей», находится в сфере исключительных властных полномочий глав муниципальных образований. Поэтому ПАО «Архэнергосбыт» возлагает особые надежды на конструктивное сотрудничество с органами местного самоуправления.

Районные и межрайонные отделения компании постоянно выступают инициаторами совместных с муниципалитетами совещаний по вопросу дисциплины платежей. В тех районах области, которыми управляют сильные, ответственные руководители с государственным подходом к работе, управляющие компании платят вовремя. Если и возникают долги, то ситуация сдвигается с мёртвой точки без судебных исков, ограничения энергопотребления (даже у «неотключаемого потребителя» можно обесточить административное здание, гараж или общественную баню) и прочих непопулярных мер. 2016 год важен уже тем, что темп роста задолженности предприятий коммунальной сферы снизился радикально.

Там, где не удаётся решить вопрос в формате диалога, начинают работать другие механизмы. Только в 2016 году юристы «Архэнергосбыта» подали в суды различных инстанций 2146 исковых заявлений в отношении юридических лиц и почти 20 тысяч — в отношении физических. Подано 52 заявления о привлечении к уголовной ответственности руководителей предприятий.

Воплотить судебные решения в жизнь помогает служба судебных приставов. Сегодня в органах ФССП по Архангельской области находится более 600 исполнительных листов в адрес юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, имеющих задолженность за электроэнергию, на общую сумму более 716 млн руб-

НА НАЧАЛО 2017 ГОДА КОЛИЧЕСТВО ОБСЛУЖИВАЕМЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ СОСТАВИЛО ОКОЛО 13 ТЫСЯЧ ЮРИДИЧЕСКИХ И 552 ТЫСЯЧИ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ.

лей. Количество исполнительных документов в отношении физических лиц превышает 21 тысячу. Но изъятие средств и арест имущества — крайняя мера; в «Архэнергосбыте» всегда дают должникам шанс заплатить «по-хорошему», вот только не все этим шансом пользуются.

## Профессионализм и доверие

У руководства предприятия большие планы на будущее, и связаны они в первую очередь с развитием сервиса и внедрением новых технологий, которые позволят упростить взаимодействие между компанией и клиентами. Например, в долгосрочной перспективе планируется внедрение системы распознавания речи, которая позволит потребителю в любое время дня и ночи легко дозвониться до компании и решить все вопросы с «роботом», сообщив ему номер своего лицевого счёта.

Уже в следующем году в «Архэнергосбыте» намерены начать использование современного биллингового программного обеспечения, что позволит компании предоставлять услуги по расчёту и сбору платежей неограниченному числу организаций-партнёров: не только исполнителям жилищно-коммунальных услуг, но и мобильным операторам, интернет-провайдерам, поставщикам услуг кабельного и спутникового телевидения...

На 2017 год намечено проведение социологического исследования, которое позволит выяснить, насколько клиенты довольны качеством услуг. В компании внимательно изучают обращения, поступившие от граждан, и разбирают любые претензии. И, конечно, одно из важнейших направлений работы — улучшение платёжной дисциплины потребителей. Для этого нужно налаживать коммуникацию и с органами власти, и с самими покупателями электроэнергии.

2016 год предоставил возможности для дальнейшего поступательного движения компании. Основополагающие ценности корпоративной идеологии ПАО «Архэнергосбыт» — профессионализм сотрудников и доверие абонентов. Для сохранения и приумножения этого доверия предприятие продолжает совершенствовать работу, повышать стандарты качества, расширять спектр и объём сервисных услуг.

Для повышения профессионализма сотрудников тоже делается всё возможное: работники регулярно проходят аттестацию, повышают квалификацию в инновационных учебных центрах. Своеобразной школой лидеров стала первичная организация Электропрофсоюза. Профсоюзная деятельность помогает осознать человеку, что при большом желании и поддержке других людей он может значительно изменить существующий уклад жизни, сложившийся порядок вещей. Успех на профсоюзной стезе — это отличный мотиватор для совершенствования в своей основной профессии.

В компании действует принцип социального лифта — если человек обладает должной квалификацией, комплексным видением ситуации, если он может управлять процессом, в котором задействован в роли исполнителя, то этот работник имеет все шансы повысить свой статус, минуя сразу несколько ступеней социальной лестницы. Омоложение среднего руководящего звена фактически видоизменило предприятие, перестроило его под современные реалии.

Главная задача 2017 года — не только сохранить, но и приумножить обретённый позитивный импульс. В «Архэнергосбыте» уверены: эта цель будет достигнута!





# Конкуренция «сказочников» обостряется

Текст: Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»




ТАК ДОЛЖНО ВЫГЛЯДЕТЬ НАГЛЯДНОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ, ПО ЗАМЫСЛУ РАЗРАБОТЧИКОВ БРЕНДА РЕГИОНА.

Маркетинг Архангельской области проверяется на прочность в жёстком состязании за туристические потоки и внимание федеральных СМИ: заявленный бренд сильно потеснили, а новые пока не совсем понятны для жителей и бизнеса.

Образ, в котором регион должен выступать для привлечения туристов, был принят правительством Архангельской области в 2010 году — «Край северной сказки». Из базы Роспатента можно узнать, что рождение имиджа было долгим, заявку на регистрацию товарного знака подавал областной комитет по международным связям и развитию туризма ещё в 2008-м.

Николай Евменов (тогда замминистра по молодежной политике, спорту и туризму) объяснил, что туристам нравятся сказочные персонажи, а слово «Поморье» в продвижении не используется, потому что его путают с Приморьем. Идею критиковали, но формально решение о ребрендинге никто не принимал — ответственные лица о нём даже не говорили, регистрация действует до лета 2018 года.

Однако в прошлом году представлен бренд, слоганы и другие атрибуты, которые разработала компания «Point. Точка развития». Слово «сказка» из брендбука исчезло, теперь мы — «Архангельская область. Открытый Север». Кроме того, все материалы областных структур заполнило слово «Арктика». Что Арктика, что Север, даже «открытый» (ни один конкурент не позиционируют свою территорию как «закрытую»), — просто географические названия, но



# Народные художественные промыслы «Беломорские узоры»

с 1968 года



## Глиняная игрушка

Каргопольская игрушка отличается разнообразием сюжетов и образов – величавые бабы, животные и звери, свистульки, многофигурные игрушки.



## Тканые изделия

Дорожки, сумки изготавливаются на ручных ткацких станках, используемых раньше в крестьянском быту.



## Вышивка

Фартуки, рубахи, сарафаны, столовое бельё, занавески из льняных, полульняных и х/б тканей. Особенность северной вышивки – обилие красного цвета с добавлением синего, зелёного и жёлтого цветов. Выполняется шёлковыми нитками или мулине.

## Более 300 наименований изделий

**Высокое качество, хороший дизайн, выполнено в традициях Русского Севера**

## Дерево

Деревянные изделия вырезаются вручную или на станках, украшаются резьбой, росписью или сохраняют природную текстуру дерева.

Это долблёные ковши, братины, яркие расписные короба, нарядная кухонная утварь и щепная «птица счастья».

## Вязание

Варежки, шапки, шарфы, джемпера, жилеты, чулки/носки в ассортименте – вяжутся вручную или на ручных вязальных машинах из шерстяной или полушерстяной пряжи. Орнамент – полосы разной ширины, иногда элементы узора образуют композицию в виде кос, ромбов, дырочек.

163001, Архангельск, ул. Шубина, 3
тел./факс 8(8182) 65-22-13
e-mail: belomoruzor@mail.ru
сайт: belomoruzor.ru

**Принимаем заказы на изготовление изделий из дерева и столового белья по эскизам заказчика**

в чём содержание? Слоганы указывают, что здесь не курорт (меткое наблюдение), а вместо сказки обещают «максимум впечатлений», не поясняя, каких именно.

Довольно туманный набор эпитетов и знак приняты, как ранее «сказка», административным решением. Они вызвали почти враждебную реакцию архангельских дизайнеров и публики. Для сравнения маркетолог Алеся Минина указывает на свой город — Королёв (Московская область): «Можно легко объяснить, зачем сюда ехать. Королёв — идеальное место для рождения и воспитания детей. Большое число детских садов, площадок, центров раннего развития, вся инфраструктура располагает к тому, чтобы обзаводиться семьёй именно здесь. А как сейчас объясняется, зачем жить в Архангельске?».

Судьба предыдущего бренда — то ли «отменённого», то ли действующего — печальна: в виде «Края северной сказки» область выступила на туристической выставке в Хельсинки в 2008-м, а сейчас поисковые системы по такому запросу выдают только старые сообщения и совсем другие места. Им похожие бренды пригодились. В Ростове-на-Дону работает просветительский центр «Русская сказка» с прикладными направлениями — детским центром и детским садом, проводится фестиваль сказок. В посёлке Ботово Вологодской области в 2011-м открылась «Резиденция русской сказки». В деревне Василево Ярославской области (по иронии судьбы, это поселение находится на трассе М8 Москва — Холмогоры) создан музей «Рождение сказки и Славянской мифологии».

Край Северной Сказки

ИЗОБРАЖЕНИЕ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ТОВАРНОГО ЗНАКА «КРАЙ СЕВЕРНОЙ СКАЗКИ», ЗАРЕГИСТРИРОВАННОГО В 2009 ГОДУ, ОТЛИЧАЕТ НА РЕДКОСТЬ ИСКУСНАЯ ГРАФИЧЕСКАЯ РАБОТА.

На «Сказочной карте России» (РИА «Новости») Архангельск обозначен одним не совсем сказочным героем — снеговиком, давним продуктом фантазии мэра Александра Донского, а Кенозерье — Иванушкой-дурачком: в с. Вершинино с 2001-го проводится съезжий праздник «Кенозерская дураковина».

Таким образом, бренд успешно перехвачен, и не другим регионом, а командами отдельных туристических проектов, расторопными муниципалитетами и частными компаниями (трудно ожидать, что люди будут разбираться и отделять «северную» сказку от «русской»).

Показательно, что «Открытый Север» перехватить практически невозможно — никаким конкурентам он просто не будет нужен из-за слабого коммерческого потенциала и абстрактности. Об Арктике же говорят в основном чиновники, потому что реальный арктический туризм остаётся редкой и очень дорогой экзотикой. А выражения, похожие на «максимум впечатлений», и так используются в продвижении многих стран и территорий. При всём изобилии исходных данных и насыщенной истории Архангельская область в 2017-м оказалась в парадоксальной ситуации, так и не сделав стратегическую ставку в маркетинге.

## ПОЗИЦИЯ ЭКСПЕРТА



**Алеся Минина, маркетолог, г. Королёв:**

— На мой взгляд, для брендинга в Архангельской области слабо используются самые простые возможности. К вам, например, можно съездить на рыбалку. Есть тысячи обеспеченных людей в Москве и Московской области, они с удовольствием заплатили бы за то, чтобы их привезли к чистым озёрам и рекам. Открываю ваш туристический портал: в «Охоте и рыбалке» — девять предложений, из них три от ненецкой компании. И всё? В остальных есть довольно активный отдых, который не всем подходит: сафари, сплав по реке. И эти предложения увидят те, кто их специально ищет. Сначала неплохо бы сделать так, чтобы появился интерес, чтобы люди вообще поняли, «про что» Архангельская область. В туристический бренд дизайнеры, которых наверняка пригласили «из столиц», честно пытались уместить всё, что у вас есть. Но какие эмоции должен вызывать основной знак, неясно. В нём, возможно, считывается ракета или мельница, но, чтобы увидеть птицу счастья, да ещё и «идею разнообразия», нужно потрудиться. Этот знак и символы, посвящённые Соловкам, рыбе, северному сиянию и т.п., выглядят технично, суховато. При чём тут «родина северной сказки»? У области шесть слоганов. Из них особенно потрясают «Испытай себя», «Ты думал — на курорт попал?!» и почему-то римский «Через тернии к звёздам» — отличные лозунги на армейскую казарму. И как всё это должно соблазнить новых жителей, туристов, бизнес? Брендирование надо подкреплять и делать на чем-то акцент. Зачем туристам подлодки? Слишком много всего. Большой выбор ставит людей в тупик. Видимо, областные власти не разобрались, кого и чем они хотят привлечь. Будет чёткий выбор, появится и полноценный бренд.



www.medoptic.ru

СЕТЬ САЛОНОВ-МАГАЗИНОВ

# ОПТИКА



## ЗДОРОВЬЕ И МИЛОСЕРДИЕ



- Подбор очков и контактных линз
- Изготовление очков
- Оправы, аксессуары, средства ухода
- Солнцезащитные очки
- Приём офтальмолога

Лицензия №ФС-99-03-002918 от 04.06.2012 г. выдана Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения и социального развития
Лицензия №ЛО-29-01-001698 от 19.12.2014 г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# Пульс умственной активности

Имущество архангельских компаний — не только краны, «тойоты» директоров и недвижимость, которая легко превращается в генератор убытков. Это и собственные технологии, авторские разработки, ноу-хау, бренды, если они защищены. А есть ли они вообще? И сколько их?

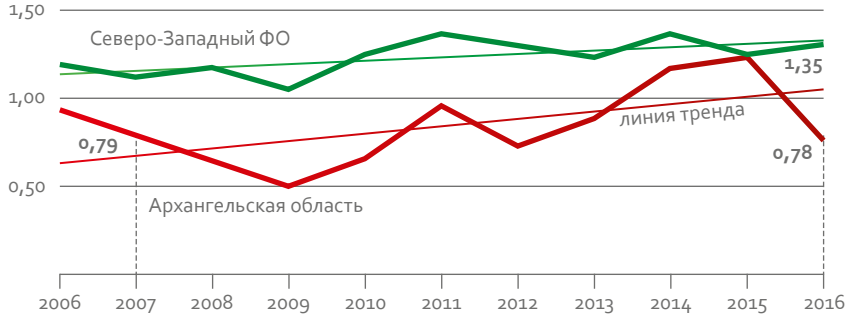
Роспатент в очередной раз подвёл итоги изобретательской активности в России. Этот орган (Федеральная служба по интеллектуальной собственности, ФИПС) отвечает за регистрацию прав на изобретения, промышленные образцы, полезные модели, товарные знаки — всё, в чём воплощается интеллектуальный ресурс компаний и граждан. Если есть показатели, которыми можно оценить умственную деятельность в регионах, то число патентов — один из главных.

В ФИПС патентный поиск и экспертиза по заявкам сегодня обходится в 8 260 рублей. И это лишь начальные затраты, к которым добавляется пошлина на регистрацию и т.д. Когда бизнес и жители решают потратить на это заработанные деньги — они уверены, что им есть что защищать. Лидером по интеллектуальным активам, как и по многим другим, остаётся Москва: 9,04 заявки на патенты на изобретения и полезные модели на 10 000 жителей; на Северо-Западе — Санкт-Петербург: 6,17. В этом федеральном округе Архангельская область в прошлом году опередила только два региона, не считая НАО (0,23).

Явная закономерность видна в количестве архангельских изобретений: после пятилетнего роста оно снижается второй год подряд; зато число новых товарных знаков растёт, пусть с регулярными перебоями. В коэффициенте изобретательской активности Архангельской области (только изобретения плюс полезные модели на 10 000 жителей) трудно увидеть какую-либо устойчивость, кроме слабого повышающего тренда. График отстаёт от среднеокружного, встретившись с ним один раз в 2015 году. Впрочем, так же отстают все остальные регионы Северо-Запада, кроме

Возвращение на 10 лет назад

Коэффициент изобретательской активности: количество заявок на выдачу патентов на изобретение и полезную модель на 10 000 человек




ПО ДАННЫМ РОСПАТЕНТА («АНАЛИЗ ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»)

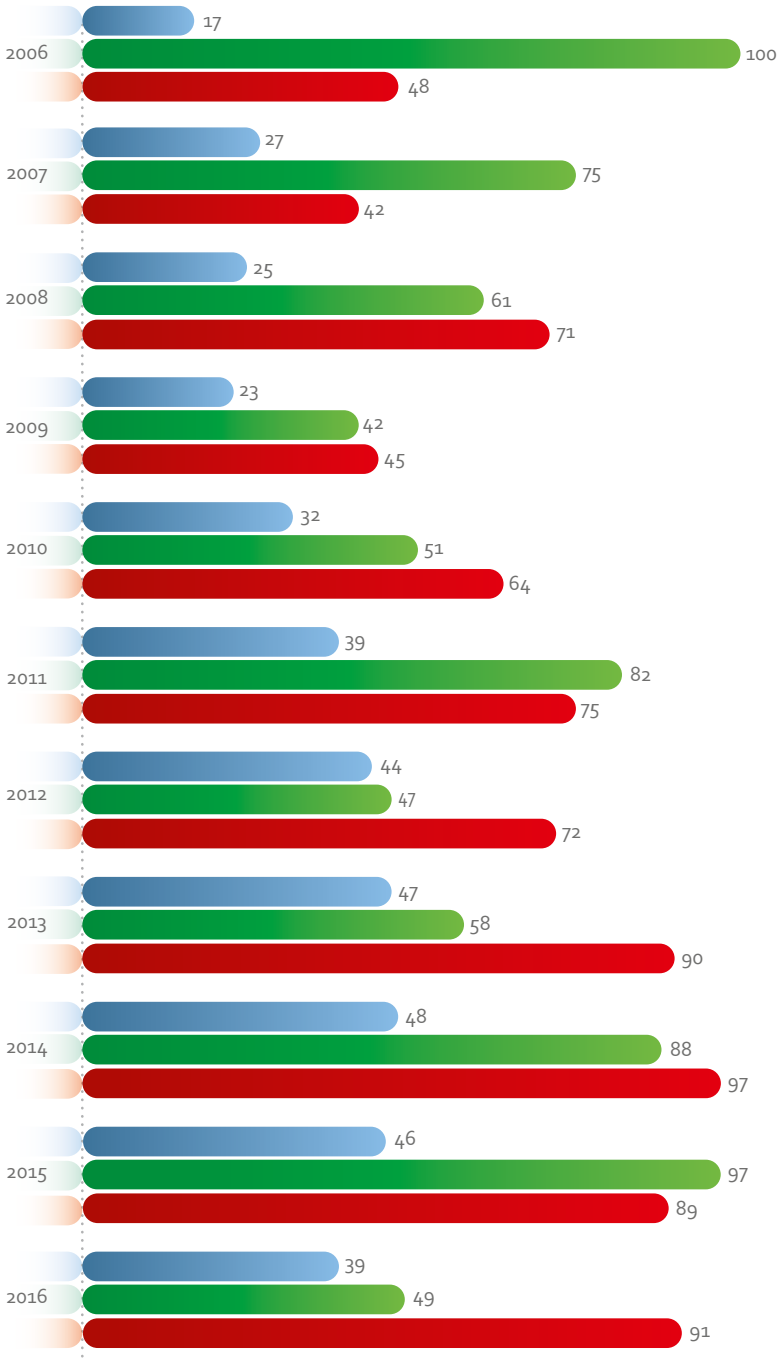
## НА СЕВЕРО-ЗАПАДЕ АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ В 2016 ГОДУ ОПЕРЕДИЛА ПО ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ ТОЛЬКО ДВА РЕГИОНА, НЕ СЧИТАЯ НАО, — РЕСПУБЛИКУ КОМИ И МУРМАНСКУЮ ОБЛАСТЬ.

Санкт-Петербурга, поскольку именно из этого города поступает самый большой поток заявок (77…81%) — он и тянет вверх показатель округа.

Логично было бы предположить, что в Архангельской области тренд на увеличение связан с появлением САФУ, где учёным могли создать условия для прикладных разработок, спиноффов и т.п. Однако федеральный университет зарегистрирован в 2010 году, тогда как рост (в периоде 2006–2016 гг.) начался в 2009-м. Да и после создания вуза рост не стал устойчивым. Последний спад — в 2016-м: коэффициент изобретательской активности упал ниже уровня десятилетней давности, когда САФУ ещё не было. До той же отметки показатель снижался и в 2012-м. Таким образом, если судить по стандартным результатам интеллектуальной работы, наш регион не умнеет, следы налаженной системы развития этой работы не обнаруживаются.

В среднем за год из Архангельской области поступает 68 заявок на патенты на изобретения, 35 — на патенты на полезные модели (итого 103) и 71 — на регистрацию товарных знаков и знаков обслуживания. Много это или мало? Для сравнения возьмём соседнюю Вологодскую область. Здесь нет ни космодрома, ни огромных предприятий ОПК с их инженерной культурой, ни федерального университета; численность населения примерно та же, что в нашем регионе. Но отсюда в Роспатент присылают за год 86 заявок на патенты на изобретения, 30 — на полезные модели (итого 116) и 105 — на товарные знаки. Видимо, дело не в арктических амбициях и не в повторении слова «кластер». Скорее — в том, насколько бизнес, муниципалитеты и государство берегут лучшие кадры. И выращивают ли новые.

Сколько и чего придумали в Архангельской области




Заявки из Архангельской области на выдачу патента на:

изобретение

полезную модель

регистрацию товарных знаков и знаков обслуживания

ПО ДАННЫМ РОСПАТЕНТА («АНАЛИЗ ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»)

# ЖКХ: качество не успевает за ростом цен



Текст: Татьяна Войно-Данчишина

Сегодня лишь треть жителей Архангельской области удовлетворены качеством услуг ЖКХ. Остальные уверены, что платят за «коммуналку» слишком много. Такие результаты опросов населения были озвучены на состоявшемся в марте II региональном форуме управляющих компаний.

ДОЛГИ «ВОДОКАНАЛА» ОСТАЮТСЯ КОЛОССАЛЬНЫМИ — БОЛЕЕ МИЛЛИАРДА РУБЛЕЙ. И ОНИ СТАВЯТ ПОД ВОПРОС ВОЗМОЖНОСТЬ ЗАКЛЮЧЕНИЯ КОНЦЕССИОННОГО СОГЛАШЕНИЯ С КРУПНЫМ ИНВЕСТОРОМ.

А между тем начало 2017 года ознаменовалось сразу несколькими значимыми изменениями в жилищном законодательстве, некоторые из них весьма болезненно ударили по кошелькам граждан. Но есть и плюсы: в области по программе капремонта начинают менять лифты, а на средства федеральной казны решили облагородить дворы и места массового отдыха.

В последние пару лет законодатели фонтанируют новациями в сфере регулирования ЖКХ. Изменения принимаются так часто и порой настолько поспешно, что не только обыватели, но и сами участники отрасли не всегда успевают понять и принять новые правила игры. Впрочем, борьбу за оборудование жилых домов приборами учёта государство вело давно и системно. И 2017 год, судя по всему, станет в этом сражении переломным.

## Поставили на счётчик

Жильцов, которые не обзавелись индивидуальными приборами учёта, вовремя не проверили или промедлили с их заменой, в буквальном смысле обложили данью. С 1 января 2017 года счета им выставляют в полтора раза выше норматива. Избежать штрафов можно только в домах, где нет технической возможности установить приборы.

Помимо повышенных счетов за «коммуналку» жильцов квартир без счётчиков лишили права на перерасчёт. До последнего времени любой гражданин, уезжая более чем на пять дней, мог при отсутствии индивидуального прибора учёта произвести перерасчёт платы за коммунальные услуги. Теперь нет счётчика — нет перерасчёта. Опять же за исключением домов, где установить прибор технически невозможно.

И ещё: если в квартире никто не прописан и нет счётчиков, объём коммунальных услуг будут рассчитывать исходя из количества собственников. Таким образом, даже если в квартире никто не живёт, но собственниками являются несколько человек, платить придётся за каждого. Одним словом, стимулов установить дома приборы учёта теперь предостаточно.

Другое важное изменение опять же отражено в квитанциях: плату на общедомовые нужды (ОДН) из коммунальных расходов перенесли в статью «содержание». Выставлять её будет УК, ТСЖ или ЖСК — смотря какой способ управления выбран в доме.

«Совокупный платёж на оплату жилищно-коммунальных услуг с начала года не увеличится, — заверял в январе 2017 года руководитель государственной жилищной инспекции Архангельской области Анатолий Лукин. — Ранее плата за ОДН взималась в нескольких квитанциях, её выставляли поставщики ресурсов. Теперь всё войдёт в одну квитанцию, при этом плата за каждый ресурс должна быть прописана отдельной строкой».

На практике в домах, где нет воровства и к тому же были проведены энергосберегающие мероприятия, платить стали больше. Управляющие организации берут ОДН по нормативу — это максимум, который теперь позволяет закон, а он нередко оказывается выше фактического потребления.

Впрочем, зеркальная ситуация, когда общедомовое потребление выше нормативного, встречается гораздо чаще. УК бьют тревогу, ведь перерасход коммунальных ресурсов ложится на их плечи. Предполагается, что это станет стимулом оперативно устранять утечки, активнее внедрять энергосберегающие технологии, выявлять незаконно проживающих граждан и несанкционированные подключения. В теории всё замечательно, на практике — часто нереализуемо. Энергосбережение — процесс длительный и затратный, к тому же

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Виктор Заря, заместитель председателя комитета областного Собрания депутатов по жилищной политике и коммунальному хозяйству:**

— Необходимость реализации проекта благоустройства придомовых территорий назрела давно. Граждане часто обращаются в управляющие организации, органы местной власти и к нам, депутатам, с жалобами на то, что город не ухожен, дворовые проезды требуют ремонта, нет освещения или не оборудованы, к примеру, спортивные площадки. Всем жильцам хочется видеть свой двор красивым, чистым, приспособленным для их нужд и отдыха. Но средств самостоятельно навести порядок на придомовых территориях не хватает. Проект «ЖКХ и городская среда» как раз и призван помочь людям благоустроить свои дворы. Но, прежде всего, сами люди должны быть заинтересованы в наведении порядка под своими окнами. Именно поэтому приоритет при отборе заявок будет отдаваться дворовым территориям, собственники которых примут решение о софинансировании работ, а также сами будут готовы помогать в ремонте.

проводиться может только на средства и с согласия собственников, а в факте воровства ещё попробуй уличи. По всей видимости, новая система оплаты общедомовых нужд станет очередной головной болью для многих УК. Да и собственникам ощутимой пользы не принесёт.

## Золотая вода

Впрочем, повышение платы за ЖКУ коснулось не только собственников, отказывающихся устанавливать приборы учёта. Уже в январе все жители Архангельска получили квитанции от «Водоканала», где тарифы на холодную воду и водоотведение увеличены на 20%. В июле 2017 года тарифы «Водоканала» вырастут ещё на 10%. В итоге общее повышение составит порядка 30%. Плюсом региональная казна добавляет 383 млн рублей на стабилизацию положения предприятия.

Руководство муниципального предприятия столь значительное повышение тарифов называет мерой вынужденной. В противном случае имеющихся денег даже на «латание дыр» в ветхом водопроводе не хватит, не говоря уже о замене труб на новые.

«Сегодня мы имеем более двух аварий на один километр водопроводной сети при номинальном показателе — 0,1 повреждений. Вся протяжённость сети — 480 километров», — пояснил генеральный директор МУП «Водоканал» Эдуард Смелов.

Но долги предприятия остаются колоссальными — более миллиарда рублей. И они ставят под вопрос возможность заключения концессионного соглашения с крупным инвестором. А для «Водоканала» такой сценарий развития событий — единственно реальный шанс на оздоровление.

## Капремонт идёт!

Помимо платы за воду увеличился и размер взноса на капитальный ремонт. В Архангельской области он сейчас составляет 7,16 руб. с «квадрата» против 6,66 руб. в прошлом году. Но здесь, по крайней мере, есть положительная динамика. Практически в два раза по сравнению с прошлым годом увеличивается количество объектов, где будут производиться работы.

Уход от комплексного подхода позволил сделать акцент на наиболее проблемных местах городского жилого фонда. Как результат — в 2017–2018 годах планируется заменить и отремонтировать три сотни лифтов в многоэтажках Архангельска, Коряжмы, Северодвинска, Мирного и Новодвинска.

«Сегодня фонд сосредоточен на выполнении самых проблемных видов работ, при этом в процесс капитального ремонта вовлекается большее количество домов, — поясняет генеральный директор фонда капитального ремонта многоквартирных домов Архангельской области Александр Бараев. — Это видно из структуры плана, согласно которому в текущем году предстоит отремонтировать 496 домов и произвести 737 видов работ на общую сумму в 1,5 миллиарда рублей. В сравнении с 2016 годом при примерно одинаковом количестве видов работ число домов увеличилось практически вдвое».

С проблемой низкой платёжной дисциплины фонд капитального ремонта, по словам его руководителя, в целом справился. Если на старте программы летом 2015 года собираемость взносов не превышала 50%, то сегодня более 90% собственников

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Александр Бараев, генеральный директор Некоммерческой организации «Фонд капитального ремонта многоквартирных домов Архангельской области»:**

— Ответственность за срыв программы капитального ремонта лежит не только на подрядных организациях, которые затягивают сроки выполнения работ, но и на самих собственниках. К примеру, зачастую жильцы препятствуют проведению капитального ремонта, когда речь идёт о замене стояков водоснабжения и канализации. Мотивируют отказ тем, что сами недавно их меняли. Но на практике подрядчики сталкиваются с различными проблемами при стыковании нового и старого материалов, которые в дальнейшем могут привести к аварийным ситуациям. Сейчас принято решение, что при наличии даже одного отказа по стояку, замена не будет производиться вовсе.
Бывают случаи, когда собственники не знают о проводимом ремонте. Здесь недоработка управляющей организации. И, конечно, самая большая проблема связана с расселением граждан при проведении ремонтов фундаментов в малоэтажных домах. Поэтому вероятность, что программа капремонта опять будет исполняться со сложностями, остаётся.

исправно оплачивают капремонт. В отличниках и муниципальные образования, которые, пусть не без нажима со стороны регионального правительства и прокуратуры, но всё же смогли отладить этот процесс.

«Ежемесячно объём сбора средств растёт, — подчёркивает Александр Бараев. — Так, сегодня оплачено 78% всех выставленных с ноября 2014 года счетов».

Куда большую сложность сегодня представляет процесс отбора подрядных организаций для выполнения ремонтов. Так, в прошлом году удалось отремонтировать чуть больше 75% домов от числа запланированных, а по видам работ план выполнен на 88%. Виной тому зачастую был срыв сроков со стороны исполнителей. Много претензий у регионального оператора возникало и к качеству работ.

С нынешнего года система отбора меняется. Постановлением Правительства РФ №615 от 1 июля 2016 г. утверждён единый для всех субъектов порядок привлечения региональным оператором подрядчиков. Чтобы участвовать в аукционе на право заключения контракта, организации сначала нужно подтвердить своё соответствие всем установленным законодателями требованиям.

В реестр квалифицированных подрядных организаций на середину апреля 2017 года вошло 84 организации, почти половина — из других регионов. Как выяснилось, в Архангельской области, несмотря на обилие строительных фирм, не так много желающих и, главное, способных заниматься капитальным ремонтом жилых домов.

«Установленный на федеральном уровне этап проведения предварительного отбора снижает возможность заключения договоров с недобросовестными подрядчиками при проведении аукционных процедур. Как результат, снижается риск низкого качества работ, выполняемых в рамках региональной программы капитального ремонта жилья», — подчеркнул министр ТЭК и ЖКХ Архангельской области Андрей Поташев.

Действительно, как сообщили в правительстве, всего в предварительном отборе с ноября 2016 года по апрель 2017 года было рассмотрено 205 заявок от 112 организаций. В результате 121 заявка была отклонена.

«Новая система отбора подрядных организаций также даёт региональным операторам право ускоренного расторжения контракта, — отметил Александр Бараев. — Таким образом, если подрядчик допустит просрочку

ГОРОДОК
ДЕТСКИЕ ПЛОЩАДКИ
И ПАРКОВАЯ МЕБЕЛЬ
ТЕЛ.: +7 (8182) 44-06-99 МОБ.: +7 (911) 554-06-99
«ГОРОДОК» - ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ДЕТСКОГО ИГРОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ «НАШ ДВОР» (РОССИЯ) И «КОМРАН» (ДАНИЯ) НА ТЕРРИТОРИИ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

ИГРОВЫЕ КОМПЛЕКСЫ ДЛЯ ЛЮБОГО ВОЗРАСТА
МАЛЫЕ АРХИТЕКТУРНЫЕ ФОРМЫ
СПОРТИВНЫЕ КОМПЛЕКСЫ
УЛИЧНЫЕ ТРЕНАЖЕРЫ И ВОРКАУТ
ПАРКОВАЯ МЕБЕЛЬ И ЭЛЕМЕНТЫ БЛАГОУСТРОЙСТВА
РЕЗИНОВОЕ БЕСШОВНОЕ ПОКРЫТИЕ

www gorodok29.ru +7 (8182) 44-06-99 @ gorodok29@inbox.ru


хотя бы на 2–3 дня, фонд капитального ремонта вправе расторгнуть с ним договор. Для организации это крайне невыгодно, ведь она сразу попадёт в реестр недобросовестных поставщиков и не сможет в дальнейшем принимать участие в торгах».

Однако вероятность «пробуксовки» программы капремонта всё равно остаётся довольно высокой. Процесс нередко тормозят управляющие организации и сами собственники, отказываясь предоставлять доступ к общему имуществу.

В этом году серьёзно осложняет исполнение плана необходимость ремонта большого числа фундаментов в малоэтажных домах: 134 против 60 в 2016 году. Учитывая, что конструкции в двух третях случаев не позволяют осуществить работы без расселения, реализацию этой части плана можно прогнозировать только на 50–55%.

## Удобные дворы

Но самой масштабной новацией 2017 года стал федеральный проект «ЖКХ и городская среда», в рамках которого Архангельская область получает из федерального бюджета 234 миллиона рублей на благоустройство общественных и дворовых территорий и восемь миллионов рублей на обустройство мест массового отдыха населения — городских парков. Софинансирование со стороны области составляет 15%.

«Этот проект — начало нового этапа развития жилищно-коммунального хозяйства. Он подразумевает вдумчивый и творческий подход к процессу формирования комфортной городской среды, при котором муниципалитеты и жители должны разделять и усилия, и ответственность. Именно от граждан должна исходить инициатива, какой парк или какую дворовую территорию благоустроить, как это в итоге будет выглядеть. Жители участвуют и в приёмке работ», — подчеркнула заместитель министра ТЭК и ЖКХ Архангельской области Тамара Лемешева.

Что мы имеем сегодня во многих дворах? Стихийные парковки, разбитые проезды, грязные газоны, устаревшие, а потому часто небезопасные детские площадки. Зачастую менять устройство дворов, чтобы сделать их комфортными, нужно глобально. Собственники самостоятельно реализовать такой комплексный проект благоустройства не смогут — слишком высока цена вопроса.

Однако при финансовой поддержке федеральной казны всё осуществимо. Авторы инициативы прямым текстом говорят, что приоритет при отборе заявок будет отдаваться дворам, собственники которых примут участие в софинансировании работ, а также сами будут готовы помогать в ремонте.

По словам заместителя председателя комитета областного Собрания депутатов по жилищной политике и коммунальному хозяйству Виктора Зари, который курирует программу благоустройства дворов в регионе, важно не просто освоить средства федеральной казны, а добиться результата, который хотят сами жители.

Самые инициативные граждане, чьи дворы попадут в программу, должны выбрать, на что пойдут выделенные средства, будь то большая детская площадка, дорога, автомобильная парковка, освещение или что-то другое. Главное требование федерального центра — благоустройство должно быть комплексным.

«А тем, кто не получит финансирование в этом году, расстраиваться не стоит, — заверил Виктор Заря. — Программа рассчитана до 2022 года, а значит, у всех желающих будет шанс привести двор в порядок».

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Андрей Поташев, министр ТЭК и ЖКХ Архангельской области:**

— Сфера управления жилищным фондом остаётся весьма привлекательной для малого и среднего бизнеса. Так, количество работающих на этом рынке управляющих компаний выросло с 237 в 2015 году до 272 в 2016-м. Но нельзя не признать, что работникам ЖКХ приходится трудиться в тяжелейших, часто авральных условиях. Высока степень износа коммунальных сетей и жилого фонда, давно морально устарело и инженерное оборудование во многих домах. При этом продолжают расти долги населения. Только благодаря системной и слаженной работе всех участников отрасли можно с успехом решать текущие проблемы.
Повышение уровня удовлетворённости потребителей качеством услуг — общая задача как властей всех уровней, так и управляющих компаний. Решению этой задачи во многом будет способствовать ежедневное взаимодействие с населением, вовлечение граждан в процесс управления своим имуществом, формирование ответственных и эффективных собственников.

# 4 пентхауса

**на 25 этаже** ЖК Империал

с авторским дизайн-проектом

## ПАРКИНГ В ПОДАРОК!

- самый высокий жилой комплекс в области -
из Ваших окон будет виден весь Архангельск!



**пентхаус: интерьер Classic** **154 м²**



**пентхаус: интерьер Nature** **150 м²**



**пентхаус: интерьер Culture** **195 м²**



**пентхаус: интерьер Minimal** **109 м²**

**АКВИЛОН ИНВЕСТ**

Застройщик ООО «Жемчужина». Проектные декларации на сайте

**www.akvilon-invest.ru**

(8182) **46-50-52**

Звоните, приходите! Работаем без выходных!

**Попова, 14, 6 этаж**

Сроки действия акции с 01.06.17 по 31.08.17 года. Подробности об организаторе акции, о правилах её проведения, размерах скидок, сроках, месте и порядке их получения можно узнать по тел. (8182) 65-00-08

# С заботой о городе и горожанах

Текст: Игорь Майский

Только совместными усилиями, общей работой всех неравнодушных горожан можно обеспечить уют, комфорт и благоустройство родного города.



В этом уверен Роман Марчук — состоявшийся профессионал в жилищно-коммунальном хозяйстве Архангельска, не первый год руководящий группой управляющих компаний «Наш Дом». Роман Николаевич входит в состав регионального политсовета партии «Единая Россия», является помощником депутата Архангельского областного Собрания Сергея Моисеева и руководит первичной партийной организацией в округе Варавино — Фактория. Родной город он знает, как никто другой.

— Имеющиеся у меня знания, как полученные во время практической работы в ЖКХ, так и в ходе академического обучения, позволяют анализировать суть процессов в городском хозяйстве, уверенно строить работу с исполнительной властью, отстаивать интересы жильцов при четком соблюдении всех норм и предписаний, — поясняет Роман Николаевич. — Я знаю, на какие за-

«РЕГУЛИРОВАНИЕ ЖКХ В ГОРОДЕ АРХАНГЕЛЬСКЕ» — ТЕМА ДИССЕРТАЦИИ РОМАНА МАРЧУКА, ЗАЩИЩЕННОЙ ИМ В МАГИСТРАТУРЕ САФУ.

коны и нормативы надо опираться, понимаю, как правильно готовить документальную базу, выстраивать отношения с партнерами, с жителями многоквартирных домов. Наши управляющие компании работают в пяти городских округах, и везде удается находить общий язык. Сегодня в ЖКХ только глубокая подготовка всех процессов может служить основой для эффективной работы.

**Роман Николаевич, как охарактеризуете итоги работы «Нашего Дома» в 2016-м году и перспективы 2017-го?**

— Мы в любом году работаем с полной отдачей и планку не снижаем, а только повышаем, таковы традиции нашей компании, — подчёркивает гендиректор группы УК. — В прошлом году специалисты «Нашего Дома» приложили максимум усилий для своевременного и качественного выполнения всех запланированных работ, выполнены все планы по ремонту и замене инженерных коммуникаций и оборудования, косметическому ремонту.

В минувший отопительный сезон дома под нашим управлением вошли в срок и без замечаний контролирующих органов, и безаварийно отработали в период сильных морозов.

«Наш Дом» заслужил репутацию надежного партнера, и в 2017 году приоритетами останутся неукоснительное обеспечение безопасности и комфорта жителей, выполнение всей намеченной программы ремонта и благоустройство придомовых территорий.

**Вы не только руководитель одной из наиболее заметных на рынке компаний ЖКХ, но и общественный деятель, помощник депутата Областного собрания, член регионального политсовета «Единой России», хорошо знаете Архангельск, его периферийные районы, что можете сказать по поводу развития городской среды, улучшения работы городского хозяйства?**

— В Архангельске уделяется большое внимание развитию центра, а окраины остаются «в тени», хотя именно здесь в последние годы развернулось массивное жилищное строительство, а значит, округам «за мостами» требуется больше внимания и властей, и специалистов.

С учётом этого и определены основные направления моей работы — и как руководителя, и как помощника депутата областного Собрания, ведущего приём архангелогородцев, вместе с ними ищущего ответы на наболевшие городские вопросы: от частных проблем одной квартиры, подъезда или дома до требующих структурных решений на уровне квартала, округа или всего города.

Горожанам важны нормальное жилье и чистые дворы, удобный транспорт и доступная социальная инфраструктура, качественные услуги в сфере жилищно-коммунального хозяйства, безопасность и бесперебойная работа систем жизнеобеспечения. Такой вывод я сделал, внимательно ознакомившись с предложениями общественных советов городских округов в программу развития города «Архангельск-2020».

Считаю, что для благоустройства территории нужно привлекать в том числе ресурсы соответствующих партийных программ «Единой России», таких, например, как проект «Городская среда». Это возможно и эффективно при активной работе муниципальной власти и самих жителей, участвующих в конкурсах по благоустройству. И мы будем делать всё, чтобы обустроить дворы в Архангельске за счёт федеральных средств.

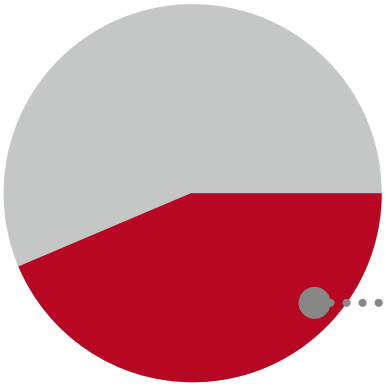
— Очень важно, чтобы в городской жизни, в процессах благоустройства участвовала молодёжь, — подчёркивает Роман Марчук. — В Архангельске есть много молодых активистов, у ребят много идей и проектов, они проводят различные мероприятия и акции, такие, например, как идея молодёжного совета оборудовать в Майской Горке велосипедные дорожки. С радостью поддержу этот проект, будем работать вместе. Главное — организовать работу и вовлечь в неё как можно больше неравнодушных людей всех возрастов.

## ГРУППА КОМПАНИЙ «НАШ ДОМ»

Учреждена 1 января 2007 года
Под управлением четырёх управляющих компаний (№№7, 8, 9, 9+) Группы компаний «Наш Дом» находится 71 многоквартирный дом в округах Варавино — Фактория, Майская Горка, Октябрьском, Северном и Соломбальском

Центральный офис: ул. Гагарина, 14
Телефон: +7 (8182) 27-61-04

Руководитель: Роман Николаевич Марчук

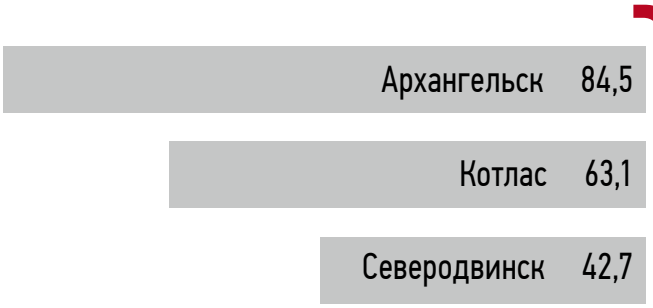


**337,7 тыс. кв. м**

жилья сдано в Архангельской области в 2016 год

из них **147,9 тыс. кв. м** — населением за счёт собственных средств.

Построено жилья в 2016 году (тыс. кв. м):




В совокупности три крупных города дали больше половины от общего ввода жилья в Архангельской области.



**66 тыс. кв. м**

ветхого жилья расселено в области в 2016 году.

**40%**

приходится на долю индивидуального жилищного строительства (130–135 тыс. кв. м ежегодно).

**408 квартир**

построено в рамках программы переселения граждан из аварийного жилья на территории Архангельска в 2016 г.

РАБОТАЕМ НА БЛАГО ГОРОДА

53 года

# КУЗНЕЧЕВСКИЙ КСКМ

## СБОРНЫЙ ЖЕЛЕЗОБЕТОН

(ПЛИТЫ ДОРОЖНЫЕ, ПЛИТЫ АЭРОДРОМНЫЕ, ЛЕСТНИЧНЫЕ МАРШИ, ПЛИТКА ТРОТУАРНАЯ, СВАИ, БОРДЮРНЫЙ КАМЕНЬ, ЭЛЕМЕНТЫ КОЛОДЦЕВ, ТРУБЫ БЕЗНАПОРНЫЕ, ФУНДАМЕНТНЫЕ БЛОКИ)

## ЖЕЛЕЗОБЕТОН

ПО ИНДИВИДУАЛЬНЫМ ЧЕРТЕЖАМ

## ТОВАРНЫЙ БЕТОН, РАСТВОР

(С ДОСТАВКОЙ)

## ТОВАРНАЯ АРМАТУРА

**Россия, г. Архангельск, Талажское шоссе, 23**
**Тел.: (8182) 24-22-92, 24-22-73;**
**факс (8182) 24-22-79**

**E-mail: kckm@kckm.info**
**www.kckm.info**

# Пора перестроиться. . .

Текст: Елена Светличная



В 2016 году в Архангельской области сдано 337,7 тыс. кв. м жилья, из них 147,9 тыс. кв. м — населением за счёт собственных средств. На такие же показатели с небольшим процентом погрешности рассчитывают в Правительстве Архангельской области и в 2017 году. Сомневаться в таком прогнозе оснований не имеется — помимо бюджетного заказа региональные власти обладают полной информацией, кому и где выдано разрешение на строительство коммерческого жилья.

В 2016 году в регионе было введено в строй 337,7 тыс. кв. м жилых помещений. Это почти пять тысяч новых квартир: 94,5% в сравнении с 2015 годом, который стал пиковым для жилищного строительства (358 тыс. кв. м).

Больше всего построено жилья в Архангельске (84,5 тыс. кв. м), Котласе (63,1 тыс. кв. м) и Северодвинске (42,7 тыс. кв. м). То есть в совокупности эти три крупных города дали больше половины от общего ввода в Архангельской области.

Всего по госпрограммам в прошлом году было построено 57,5 тыс. кв. м жилья, остальное — за счёт собственных и заёмных средств граждан. На долю индивидуального жилищного строительства ежегодно приходится около 40% (около 130–135 тыс. кв. м). Лучшие показатели у Приморского и Вельского районов. В 2016 году жители области оформили около 9,5 тыс. ипотечных кредитов, что на 10,5% больше, чем в 2015-м. Средняя процентная ставка снизилась с 13,6% до 12,6% годовых.

По объёму выполненных работ в сфере строительства показатели Архангельской области немного улучшились: если раньше среди регионов СЗФО она находилась в «хвосте», то по итогам 2016-го показатель вырос на 5,6%. Официальный объем строительного рынка оценён в 50 млрд рублей, более половины приходится на город Архангельск и Вилегодский район.

## Программа выполнена

В 2016 году область выполнила план по переселению граждан из аварийного и ветхого жилья — расселено 66 тыс. кв. м, в новые квартиры переехали почти четыре тысячи человек. «Благодаря успешной работе в 2016 году Фонд ЖКХ одобрил четыре заявки Архангельской области на предоставление в 2016–2017 годах финансовой поддержки для завершения программы переселения граждан из аварийного жилфонда, — сообщил министр ТЭК и ЖКХ Архангельской области Андрей Поташев. — На реализацию последнего, четвёртого этапа программы будет выделено 3,28 млрд рублей, из которых 2,34 млрд — средства Фонда ЖКХ. Запланировано переселить более четырёх тысяч человек. Кроме того, дополнительно 904 млн рублей для ускорения темпов реализации заключительного этапа программы переселения удалось получить благодаря совместной работе регионального правительства и Фонда ЖКХ».

Так, в марте 2017 года будет сдан в эксплуатацию многоквартирный жилой дом на Ленинградском проспекте в Архангельске. Кроме того, в этом году в Архангельске запланирована сдача пяти многоквартирных домов. Это почти тысяча новых квартир на Московском проспекте. В Онежском районе будет введено порядка 4 тыс. кв. м жилья. В Коношском районе должны построить около 19 тыс. «квадратов» — это семь многоквартирных домов.

Но если работа местных подрядчиков, например, таких, как «АГР», не вызывает вопросов о сроках сдачи объектов, то компаниям из других регионов гораздо сложнее справиться со спецификой организации работ на Севере.

К примеру, компания «СУОР» из Чебоксар взялась построить в Архангельске четыре дома на Московском проспекте по цене 35 700 рублей за кв. м. Это крупный холдинг, который имеет свой домостроительный комбинат и строит дома в различных регионах России. Одна из главных проблем для подрядчика заключалась в

ДЕКОРАТИВНЫЕ ШТУКАТУРКИ



ОТДЕЛОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ



ДИЗАЙН ИНТЕРЬЕРА



РЕМОНТ «ПОД КЛЮЧ»



ООО «ГАЛЕРЕЯ»
Архангельск, ул. Попова, 14, офис 208
тел.: (8182) 28-60-47, 460-560
www.460560.ru
Галерея
ДЕКОР-ЦЕНТР

определении транспортной логистики — как доставлять в Архангельск готовые панели для сборных домов. Это новая для нас технология, предполагающая комплектацию сборных конструкций, включая оконные рамы и даже двери, на месте производства...

Своего рода экспериментом можно назвать участие региона в программе «Жилье для российской семьи». В Архангельске первый аукцион в рамках программы состоялся в конце 2015 года. На торги было выставлено два земельных участка — площадью 18,1 тыс. кв. м и 14 тыс. кв. м на улице Карпогорской в округе Майская Горка.

По условиям программы, застройщик, победивший на аукционе, обязан предложить для продажи населению по фиксированной цене 35 тыс. рублей не менее 50% жилых помещений. Оставшиеся квартиры подрядчик вправе продавать по рыночной стоимости. Мэрией Архангельска был сформирован реестр граждан, которые имеют право на приобретение квартир по льготной цене, однако московская компания пока так и не приступила к активному этапу работ. Кстати, в очередь на приобретение жилья по цене 35 000 рублей за кв. м встали почти 500 человек...

В других муниципалитетах тоже предлагали участки застройщикам на аналогичных условиях — например, в Вельске, Няндоме, Северодвинске, но в аукционах никто не участвовал. Вероятно, 35 000 рублей — слишком низкая цена, да и требование о минимальной площади дома в 10 тысяч кв. м, например, для маленькой Няндомы неактуально. Надо признать, что специфику северных регионов данная федеральная программа не учитывает...

**400**

**членов насчитывает СРО «Союз профессиональных строителей».**

## Строить в долг

Хорошими бюджетными заказами строителей область в ближайшие годы вряд ли порадует. Из-за дефицита средств региональная адресная инвестиционная программа сокращена до минимума, а то, что осталось, — фактически уже распределено. Но и заключившим контракт компаниям придётся нелегко. Так, на ежегодном строительном форуме губернатор Архангельской области жёстко обозначил позицию власти в вопросе финансирования строительных объектов.

«У нас нет возможности платить за реализацию проектов вперёд, и не будет, по моим оценкам, лет 10–15, — сказал Игорь Орлов. — Поэтому единственный выход — это поиск конструкций государственно-частного партнёрства (ГЧП): выкуп, концессия, поэтапное строительство, совместное использование... Понятие ГЧП сейчас — это возможность для «совместного проживания» власти и бизнеса».

По словам губернатора, все понимают, что деньги стоят денег, — затраты строителей должны покрываться. Но находить варианты финансового и организационного взаимодействия, устраивающие все стороны, — общая задача. «Мы будем строить и будем за это платить, искать деньги, чтобы рассчитаться с подрядчиками, но в определённом временном интервале. Период, когда можно было получить деньги, а потом немножечко вернуть конкретному чиновнику, закончился», — заявил Игорь Орлов.

Положительные примеры реализации проектов ГЧП в строительной сфере есть в Котласском районе. Так, осенью 2017 г. в деревне Курцево планируется завершить строительство детского сада. Первоначально его планировалось сдать в 2015 году, но денег в бюджете области не было (стоимость объекта составляла около 100 тыс. рублей).

Переделав проект, администрация района привлекла подрядную организацию, которая взяла в аренду земельный участок и начала строительство в долг. Сейчас стоимость объекта составляет 70 млн рублей, муниципалитет планирует выкупить его с помощью средств регионального бюджета.

Успешно реализуется проект комплексной застройки в посёлке Шипицыно. В администацию Котласского района обратился добросовестный предприниматель, который давно приобрёл земли сельскохозяйственного назначения. Сейчас они переведены под индивидуальное жилищное строительство. Речь идёт о жилом комплексе малоэтажной застройки «Новое Шипицыно» на 111 домовладений и посёлке «Дубровка». При поддержке администрации района земельные участки полностью обеспечены инфраструктурой — это и дороги, и свет, и газ. Любой желающий может приобрести участок в собственность и построить на нём дом.

Немного иная ситуация с участками в Архангельске. По словам главы города Игоря Годзиша, застройщикам он может предложить землю только в рамках программы развития застроенных территорий. Она поз-

## ИГОРЬ ОРЛОВ: «ЕДИНСТВЕННЫЙ ВЫХОД — ЭТО ПОИСК КОНСТРУКЦИЙ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЁРСТВА (ГЧП): ВЫКУП, КОНЦЕССИЯ, ПОЭТАПНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО, СОВМЕСТНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ...»

воляет организациям получить под строительство выгодные места, но с обременением — расселить жителей ветхих домов. Последние два года участки под комплексную застройку не выделялись, и тому было много причин. Сейчас программа вновь заработала, и городская власть демонстрирует неподдельный интерес к решению тех проблем, на которые раньше закрывались глаза.

### Короткий СРОк

Пока власть и бизнес на местном уровне пытаются решить проблемы взаимодействия, правила игры меняет федеральный центр. Так, с 1 июля 2017 года вступают в силу законы, которые окажут существенное влияние на весь строительный рынок страны.

Прежде всего речь идёт о Федеральном законе №214 «Об участии в долевом строительстве», который изменил порядок работы застройщиков с дольщиками, а также ещё более грозном ФЗ №372, известном как закон о «регионализации» СРО.

В сфере долевого строительства ужесточились требования к информационной открытости застройщика, формированию уставного капитала компании (он привязан к общей стоимости всех введённых объектов долевого строительства). Более того, участников рынка обязали делать отчисления в компенсационный фонд, в который каждый застройщик будет должен внести сумму в размере 1% от планируемой стоимости строительства многоквартирного дома. И, наконец, революционное новшество: застройщик сможет получить средства дольщика только после передачи тому квартиры. До подписания акта приёма-передачи деньги аккумулируются на специальном эскроу-счете в банке. Таким образом, источником финансирования строительства жилья теперь становятся собственные деньги застройщика и банковские кредиты.

Вводя такие ограничения, законодатель явно перестарался, считают региональные эксперты. Все новые требования выполняют одну и ту же функцию — снижение рисков для дольщика. Но они чрезмерны, так как в совокупности серьёзно ухудшают финансовое положение строитель-

### СТРОИТЕЛЬСТВО: ЦЕНА ВОПРОСА?

Нормативы, расценки, индексы цен и методические материалы для строительных организаций — обо всем этом заботятся в Архангельском региональном центре по ценообразованию в строительстве.
Задачи коллектива ГАУ АО «АРЦЦС»: оценка достоверности сметной стоимости инвестиционных проектов и объектов, финансируемых за счёт бюджета; выпуск ежеквартальных сборников средних сметных цен Архангельской области; разработка региональных индексов изменения сметной стоимости строительно-монтажных работ по объектам строительства к федеральной базе ФЕР и территориальной базе ТЕР; предложение широкого выбора компьютерных программ для автоматизации строительных и сметных расчётов, а также информационная поддержка, техобслуживание, обучение и консультации.
Распоряжением №37-р от 22.05.2015 «**Об утверждении строительных ценовых зон Архангельской области**» утверждены три строительные ценовые зоны, исходя из размеров районных коэффициентов, надбавок за стаж работы и продолжительности дополнительного отпуска. Теперь в сметах, составленных в ТЕР, можно учесть климатические условия нашего региона.
А как учесть коэффициенты для строек, финансируемых из федерального бюджета? Как результат работы Центра — с III квартала 2016 года прогнозные индексы для Архангельской области публикуются для трёх зон: местности, приравненные к Крайнему Северу, районы Крайнего Севера и острова Северного Ледовитого океана и его морей.
Постановление Правительства РФ №959 от 23.09.2016 г. «**О федеральной государственной информационной системе ценообразования в строительстве**» определяет порядок работы Федеральной системы в онлайн-режиме, позволит безвозмездно получать информацию для определения сметной стоимости объектов по регионам страны.
Постановление Правительства №1452 от 23.12.2016 «**О мониторинге цен строительных ресурсов**» определяет сведения, которые можно будет узнать по результатам мониторинга: средневзвешенную по объёмам и цене за отчётный период отпускную цену (цену реализации) стройматериалов, изделий, конструкций, оборудования, машин и механизмов, произведённых в России, либо ввезённых сюда; цену услуг по перевозке (доставке) строительных ресурсов; среднемесячную номинальную начисленную зарплату работников по полному кругу организаций по регионам, представленную Федеральной службой государственной статистики.
Утверждённые сметные нормативы внесены в федеральный реестр и обязательны для застройщиков, которые будут строить объекты на средства бюджетов всех уровней, и также для госкорпораций и компаний, более чем на 50% принадлежащих Российской Федерации.

**Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1007**
**Тел.: (8182) 200-211, 200-711, 200-713**

ных компаний и могут привести к росту цен на недвижимость.

«ФЗ-214 обязал представлять много лишней документации, и эти затраты в конечном счёте будут закладываться в стоимость квадратных метров, — считает руководитель ООО «Агентство-ТС» Григорий Тарасулов. — Если застройщик захочет взять деньги дольщика и уйти, он это сделает, и никакой закон ему не помешает».

Застройщики называют главным минусом закона привязку уставного капитала к инвестициям в строительство конкретного объекта. Эта поправка ударит по мелким и средним компаниям и тем самым приведёт к укрупнению рынка. Однако в компании «Аквилон-Инвест» не видят в этом ничего страшного: новые требования исключат появление несостоятельных строителей, а значит, заброшенных свайных полей должно стать заметно меньше.

«Новые требования к размеру уставного капитала компаний повышают финансовый порог входа на рынок. Это избавляет нас от фирм-однодневок, основатели которых считают, что девелопмент — это лёгкий способ заработать деньги: купил участок, заказал проект — и собирай деньги с дольщиков», — объясняет заместитель директора по маркетингу холдинга «Аквилон-Инвест» Дмитрий Рогатых. По мнению руководства «Аквилон-Инвеста», изменившиеся требования к размеру уставного капитала строительных организаций будут способствовать монополизации рынка, особенно в регионах, но вряд ли приведут к резкому росту цен: всё же ценообразование определяется рыночной ситуацией, финансовой моделью проекта, спросом и платёжеспособностью населения…

Кардинальные изменения претерпел и порядок саморегулирования в строительной отрасли. Так, новый ФЗ-372 предусматривает обязательное членство в СРО только для генподрядных организаций, технических заказчиков, а также для застройщиков. Для них изменились суммы взносов в СРО, а «место прописки» члена СРО и саморегулируемой организации должно быть в пределах одного региона. Таким образом, в результате реформы снята дополнительная нагрузка с малого и среднего бизнеса.

До декабря 2016 года все строительные компании должны были определиться — остаются ли они в своей местной СРО или переходят. Всего к концу 2016 года почти семь тысяч строительных компаний вышли из саморегулируемых организаций. Добровольный переход в другие СРО в соответствии с региональным принципом их формирования осуществили пять тысяч предпринимателей и юридических лиц.

Так, в «Союз профессиональных строителей» (единственная в Архангельской области СРО строителей) поступили уведомления о выходе от 11 организаций, о намерении добровольно прекратить членство с последующим переходом — от 76 компаний, остаться пожелали 177 организаций. По словам исполнительного директора СРО «Союз профессиональных строителей» Василия Мурашкина, с начала реформы системы СРО в объединение пришло около 150 компаний, всего в организации состоит порядка 400 членов. Реформа института саморегулирования стала сильной встряской для всех СРО, но в Архангельске, можно сказать, с проблемами уже справились.

**Показатели ввода жилья в Архангельской области по лидирующим муниципальным образованиям (кв. м)**

| ГОРОДА | Введено общей площади в 2016 г. | В процентах к 2015 г. | В том числе индивидуальными застройщиками | В процентах к 2015 г. |
|---|---|---|---|---|
| Архангельск | 84513 | 108,7 | 9885 | 132,1 |
| Коряжма | 6694 | 38,4 | 1702 | 61,1 |
| Котлас | 63127 | 93,1 | 11634 | 66,2 |
| Новодвинск | 930 | 8,3 | 930 | в 2,2р. |
| Северодвинск | 42788 | 141,1 | 2849 | 113,9 |

ИСТОЧНИК: АРХАНГЕЛЬСКСТАТ

## ФЗ-214: УЧАСТНИКОВ РЫНКА ОБЯЗАЛИ ДЕЛАТЬ ОТЧИСЛЕНИЯ В КОМПЕНСАЦИОННЫЙ ФОНД, А ЗАСТРОЙЩИК СМОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ СРЕДСТВА ДОЛЬЩИКА ТОЛЬКО ПОСЛЕ ПЕРЕДАЧИ ТОМУ КВАРТИРЫ.

### ПРОБЛЕМНЫЕ СТРОЙКИ РЕГИОНА



**Ломоносовская гимназия**

Реставрационные работы здания Ломоносовской гимназии на набережной Северной Двины в областном центре начались ещё восемь лет назад. Но и в 2017-м работы завершить не удастся. Всему виной затянувшийся судебный процесс между подрядчиком и заказчиком работ.

При передаче объекта от одного заказчика к другому выяснилось, что значительная часть работ выполнена некачественно, поэтому Главное управление капитального строительства обратилось в суд для возмещения ущерба. Однако сделать это быстро не получается: ГУКС попытался взыскать с компании-подрядчика «АМ-строй» 164 млн рублей убытков и неосновательного обогащения. Судебного решения пока не вынесено — назначена повторная экспертиза здания, которая продлена до 30 июня 2017 года. Всего на объект потрачено около 600 млн рублей.

Университетская Ломоносовская гимназия в г. Архангельске представляет собой комплекс общественных зданий, состоящих из памятников архитектуры. Он включает в себя здания Благородного собрания 1906 года и городского училища конца XVIII века и является памятником истории и культуры регионального значения.



**Проезд Сибиряковцев**

Внезапно закрыв дорогу через областную больницу в 2016 году, руководство медицинского учреждения обострило автомобильный коллапс в центре Архангельска. Однако другого способа ускорить решение вопроса строительства объездной дороги вряд ли можно было найти. Сейчас это один из важнейших транспортных узлов, требующих пристального внимания и концентрации усилий со стороны власти. На Талажском, Окружном шоссе и улице Теснанова возникают серьёзные пробки, особенно в часы пик. Построить новую дорогу можно было и в 2016-м, но проектная документация оказалось полностью негодной, не учитывающей фактические условия строительства. Проект откорректировали, заново провели госэкспертизу. В Правительстве области надеются, что проезд Сибиряковцев удастся построить за год. Это один из приоритетных проектов комплексного плана развития Архангельска, утверждённого правительством области на 2017 год. Предварительная стоимость проекта — около 25 млн рублей.



**Перинатальный центр**

Перинатальный центр на 130 коек строится в Архангельске с октября 2014 года. В августе 2017 года объект должен быть сдан в эксплуатацию, но уже сегодня понятно, что работы в срок завершить не удастся. Подрядчик — ОАО «Трест «Мордовпромстрой» — близок к банкротству, и работы на стройке стали постепенно затухать. В конце января 2017 года заказчик строительства перинатальных центров в России — госкорпорация «Ростех» — объявила о смене подрядчика. Договор подписан с ООО «Строительно-монтажное управление №1». Для новой компании важно сразу же активно включиться в работу: оперативно принять документацию, провести инвентаризацию, организовать весь производственный процесс. И, конечно, выстроить рабочие, эффективные отношения с субподрядными компаниями и местными субподрядчиками, занятыми на объекте.

«До конца года строительство должно быть завершено, и центр будет передан в эксплуатацию региону, — отметила во время визита в Архангельск в марте 2017 г. министр здравоохранения РФ Вероника Скворцова. — Сейчас формируется трёхуровневая система оказания медпомощи в российских регионах. Строительство и оснащение перинатальных центров относятся к самому высокому — третьему уровню, который предполагает оказание узкоспециализированной медицинской помощи. Открытие перинатальных центров, подобных архангельскому, положительно отразится на демографической ситуации; они призваны снизить показатели младенческой смертности».

В целом проект перинатального центра в Архангельске оценивается в 2,8 млрд рублей.

# Сельхозвопрос: позиция производителя

Текст: Михаил Силантьев, директор ассоциации «Фермеры Русского Севера», член федерального Совета Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России (АККОР), председатель регионального отделения «Союза садоводов России»

Предоставляя площадку для выступления экспертов всех отраслей, мы публикуем авторскую статью Михаила Силантьева. Редакция не разделяет мнения автора, в том числе о значении сельского хозяйства для Архангельской области, доля которого в ВРП составляет 0,5%; а также о «рентабельности» животноводства: постоянная потребность в дотациях и фактическая динамика этой отрасли показывают, на наш взгляд, прямо противоположное.



Чиновники приводят примеры развития сельского хозяйства в графе «импортозамещение», «развитие собственного производителя» и т.д. Но если в целом по стране цифры действительно впечатляют, то в Архангельской области побед нет. У нас про агропром говорят лишь закатывая глаза к небу, дескать, климат не тот и вообще… Но и при царях, и при советской власти климат не мешал производить в сотни раз больше различной продукции, при этом в сельском хозяйстве было занято значительно меньше людей и не было современной техники.

У нас рентабельно производство картофеля, овощей из «борщевого набора», мяса, молока, злаковых, бобовых, дикоросов, рыбы и морепродуктов. Читатель скажет: так это практически вся наша продуктовая корзина! И будет прав. Мы сами можем кормить себя и даже производить на экспорт массу продуктов питания, как это было раньше. Но сегодня большую их часть Архангельская область завозит: 80% мяса и яиц, 60% овощей, 50% молока и 20% картофеля. При этом местные сельхозпроизводители жалуются не на себестоимость (она почти та же, что и в других регионах), а на отсутствие возможности сбыта. По нормам Минздрава, мы сильно недотягиваем: регион на последнем месте по потреблению основных продуктов питания в СЗФО, а молока мы потребляем менее 50% от среднедушевой нормы.

За последнюю пятилетку поголовье КРС (крупного рогатого скота) ежегодно сокращается, в том числе и в 2016 году. А КРС — это основа, становой хребет всего агропрома! Корова производит молоко и мясо, из которых переработчики получают все производные продукты, даёт телят для восполнения поголовья, потребляет корма, для содержания коров выделяется господдержка на строительство ферм, покупку оборудования и техники. Навоз идёт на удобрение полей, на которых выращивают корнеплоды и злаки. И если поголовье КРС падает — сжимаются и остальные производства цепочки. Это показывает и статистика: посевная площадь сельхозугодий в 2016 году опять сократилась и составила 95% от площади 2015 года (в 2015 г. — 76,9 тыс. га, в 2016 г. — 73,5 тыс. га); сократилось число тракторов, косилок, пресс-подборщиков, комбайнов, машин для внесения удобрений. После

## СЕГОДНЯ БОЛЬШУЮ ЧАСТЬ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ ЗАВОЗИТ: 80% МЯСА И ЯИЦ, 60% ОВОЩЕЙ, 50% МОЛОКА И 20% КАРТОФЕЛЯ.

этого упало и производство остальной продукции. Ведь с сокращением производства и механизации рука об руку всегда идёт рост себестоимости, а значит, и цен на продукцию, объёмов реализации. А это уже признак сокращения рабочих мест в отрасли — падения доходов населения в сельских районах.

В 2016 году бюджет не смог выплатить сельхозпроизводителям региона все обещанные дотации. С сентября они перестали переводиться на счета предприятий, что привело к росту долгов перед банками, партнёрами, работниками. Об этой ситуации было известно ещё при принятии бюджета, но за год никто ничего не предпринял. Запланировано аналогичное неисполнение бюджетных обязательств в 2017-м, на этот раз с июня.

Прошлый областной министр агропрома на первой коллегии в конце 2015 года заявлял, что важнейший вопрос, которым он собирается заняться, — это строительство боен, поскольку этих объектов, соответствующих требованиям Таможенного Союза, в области нет. Нет боен — невозможен забой старых и бракованных животных, невозможно развивать мясное направление. Но на дворе середина 2017-го, а ситуация не изменилась. Была идея в начале 2016-го построить бойни за счёт федеральных средств поддержки сельхозкооперации, но в течение года приоритеты экс-министра сменились, и эти средства были отправлены предприятиям, до сих пор так ничего и не построившим.

Но в целом беспокоит диссонанс регионального и федерального минсельхозов. Москва предлагает массу новых направлений господдержки, выделяет приличные средства на их воплощение — а у нас от них отказываются: не подают заявок, оформляют их с опозданием, иногда даже отправляют обратно пришедшие средства... И такая ситуация уже более пяти лет, не зря губернатор за это время сменил пятерых министров отрасли.

**5%**

**сокращение посевных площадей в 2016 г.**

В сельском хозяйстве для перечисления средств господдержки с каждым получателем заключаются соглашения. Таких соглашений регион заключает около двухсот в год — с фермерами и предприятиями. Но в структуре производства сельхозпродукции доля организаций ежегодно падает, несмотря на эту господдержку. А доля продукции, производимой населением и фермерами, практически никакой госпомощи не получающими, ежегодно растёт. Значит, деньги идут не туда!

Много лет я обращаю внимание на эту диспропорцию и говорю о том, что необходимо менять приоритеты: В.В. Путин требует поддерживать успешных, а мы поддерживаем умирающих. Необходимо оказать помощь хозяйствам населения и другим малым формам производства, которые дают более 60% сельхозпродукции региона. Но программа господдержки ЛПХ (личных подсобных хозяйств), когда-то действовавшая в области, забыта. А чрезвычайная ситуация лета 2016 года, когда в область завезли африканскую чуму свиней, так никого ничему и не научила: поборолись со следствием, а причины даже не выявили. Одна из них — отсутствие программы поддержки и контроля ЛПХ.

**60%**

**сельхозпродукции в регионе дают подсобные хозяйства и малые формы производства.**

Есть ли выход у северного агропрома? Безусловно, есть. В первую очередь, необходимо сменить идеологию профильного министерства. Какие задачи оно сегодня ставит перед аграриями? Увеличивать надои, привесы и объёмы производства. От этого и надо отказаться! Нужно поставить во главу угла обеспечение прибыльности предприятий. Ведь не секрет, что в погоне за процентами роста предприятия уходят в убыток. Министерство должно добиваться увеличения доходности предприятий. А это потребует пересмотра всех программ госпомощи.

Помогать надо успешным и доходным, пускай и маленьким. Отказать в щедром кормлении неэффективным агрохолдингам, потребляющим сегодня практически все бюджетные средства, выделяемые отрасли. Превращать ЛПХ в фермеров, объединять их в кооперативы, помогать местным производителям в реализации, о чём тоже давно говорится: пустить, наконец, фермеров в бюджетную сферу, организовывать продуктовые ярмарки и рынки. Много ли местных нынче торгует даже на Маргаритинке?..

Делить средства между десятком давно знакомых директоров — занятие непыльное, а создавать отрасль заново, поднимать её из руин — занятие для героя. Появится ли он у нас?

# Потребительская кооперация региона: достижения и вызовы

Союз потребительских обществ Архангельской области в прошлом году отметил 125-летие. Появившись ещё в XIX веке, такая система торговли остаётся актуальной до сих пор.

Сегодня в зоне деятельности облпотребсоюза — 2574 населенных пункта, это 78,5% от их общего числа в регионе. Организация обслуживает более 200 тысяч жителей, из них более 147 тысяч — сельское население.

— На протяжении многих лет потребительская кооперация играет важную роль в жизни села, не только обеспечивая продуктами питания и создавая занятость населения, но и организуя места отдыха и общения для жителей, — говорит председатель Правления Союза потребительских обществ Архангельской области Елена Шепелева. — Сейчас потребкооперация объединяет свыше 22 тысяч пайщиков. Мы — крупнейший налогоплательщик Поморья.

Региональная система потребительской кооперации включает в себя 576 магазинов, большая часть которых находится в селах, 66 предприятий общественного питания , 176 цехов, производящих продовольственные товары народного потребления, а также 24 приёмозаготовительных пункта.

Вот уже два года Архангельский облпотребсоюз занимает девятое место в России по производству продовольственных товаров народного потребления среди региональных союзов.

— Для производства нашей продукции мы используем натуральную сельскохозяйственную продукцию (молоко, мясо, картофель, овощи и прочее), закупленную у населения и крестьянских фермерских хозяйств, — объясняет Елена Шепелева. — В прошлом году мы закупили у них продукции и сырья более чем на 425 миллионов рублей.

Отвечая вызовам экономики, облпотребсоюз делает упор на производство продуктов в рамках импортозамещения. Несмотря на кризис, кооперация наращивает объемы производства хлеба и хлебобулочных изделий, полуфабрикатов, мясных, овощных и плодово-ягодных консервов, расширяет ассортимент продукции, соблюдая при этом высокое качество и внедряя экологичные поморские рецептуры.




— Сегодня потребительская кооперация ведет свою деятельность в сложных экономических и политических условиях. Главные вызовы — это высокий уровень конкуренции в розничной торговле, появление и стремительное расширение федеральных торговых сетей, отток населения из сельской местности, спад покупательской способности жителей, — отмечает Елена Анатольевна. — Но потенциал для сохранения существующей материально-технической базы и её наращивания есть. В том числе это можно делать с помощью развития сельского экотуризма и с привлечением местных сельхозпроизводителей и фермерских хозяйств.

**78,5%**

**населенных пунктов региона находятся в зоне деятельности Архангельского облпотребсоюза.**

# Топ-8 стартапов Архангельска

Редакция отобрала восемь наиболее интересных стартапов, созданных участниками образовательной программы «Ты — предприниматель». Пятеро из них ответили на наши вопросы и рассказали о своих проектах — материал читайте на следующем развороте.



**Владимир Росляков**
Проект «Выращивание зелёного лука» (Архангельск)



**Александра Бакова**
Проект «Студия First step» — обучение детей английскому языку с одного года (Архангельск)



**Татьяна Новосёлова**
Проект «Производство постельного белья с добавлением авторской вышивки „Лоскуток"» (Холмогоры)



**Анастасия Фёдорова**
Проект «Студия красоты Felice» (Архангельск)



**Фёдор Оняков**
Проект «Билетный супермаркет» (Архангельск)



**Александр Задорин**
Проект «Сибирские сладости» (Архангельск)



**Наталья Кондратюк**
Проект «Производство натуральных игр и игрушек из дерева и прочих деревянных изделий» (Архангельск)



**Юлия Чертова**
Проект «Санитарно-эпидемиологическое сопровождение бизнеса» (Архангельск)


Бизнес-Центр-Отель
Столица Поморья
Архангельск,
наб. Сев. Двины, 88,
Тел. (8182) 42-35-75
www.столицаморья.рф

Начиная с 2012 года

более 65 000
гостей выбрали наш отель

более 1400
деловых и учебных мероприятий проведено в конференц-зале

67 000
клиентов сделали заказ в кафе бар на 4-м этаже

1900
человек отдохнули в комфортной сауне

1900
молодоженов провели у нас первую брачную ночь

3 звезды
категория официально присвоена отелю в 2016 г.

Благодарим наших гостей!
Всегда рады вас видеть!






Лучших товаров России 2016
Бизнес-центр-отель СТОЛИЦА ПОМОРЬЯ
8,5
8,6

# Стартапы в Архангельске

Текст: Елена Ионайтис




Где найти средства на стартовый капитал? Какие образовательные ресурсы можно использовать на пути становления бизнеса? Сколько времени требуется на проработку бизнес-плана? Чем удивить и как привлечь потенциальную аудиторию? На эти вопросы отвечают начинающие предприниматели Поморья, идеи которых «доросли» до стартапов.



**Владимир Росляков**, бизнес-проект по выращиванию зелёного лука:

— Работаю как индивидуальный предприниматель, летом планирую стройку двух теплиц, — как только пройдём этот этап, будем думать над официальным названием. Также планируем заявляться как тепличное хозяйство, пусть и маленькое. В нашей команде четыре постоянных работника, а далее всё будет зависеть от объёма продукции, привлечём дополнительные силы по необходимости. Идея выращивания зелёного лука пришла мне, когда я побывал в теплице у фермера однажды зимой. На тот момент на рынке города был как раз недостаток зелёного лука. Я обдумал всё, почитал информацию по этой теме, решил запустить дело. Для открытия вкладывал собственные средства, дополнительно брал потребительский кредит в банке, вся необходимая информация в основном взята из интернета. В планах — расширение, хочу с ближайшего зимнего сезона начать производство огурцов, уже приобретён участок под постройку теплицы. Примерный годовой оборот — 4 000 000 рублей. Начинающим предпринимателям могу посоветовать одно: если идея по душе, надо её воплощать и не останавливаться.



**Наталья Кондратюк**, бизнес-проект «Натуральные игрушки из дерева для детей»:

— Наш ключевой партнёр — производитель детской мебели, предприятие, которое помогает в самых важных вопросах: технология изготовления, обработка изделий и конечно же каналы сбыта. Идея проекта, как это часто бывает, родилась из проблемы. Знакомые искали экологичную деревянную игрушку-грызунок для малыша. Нашли такую только в интернет-магазине, но цена оказалась неприлично высокой. Так мы решили, что у нас есть все шансы заняться производством натуральных деревянных игрушек для самых маленьких. Речь идёт о погремушках и грызунках. В магазинах практически не встретить натуральные игрушки. Много пластмассы на полках, и российских производителей редко найдёшь. Мы хотим организовать в Архангельске серийное производство игрушек из древесины берёзы, что позволит выйти на массовый рынок с доступными ценами. Идея появилась прямо перед программой «Ты — предприниматель». С этой обучающей программы и начался наш путь. На первом этапе проекта на момент разработки идеи требуется порядка 200 000 рублей. Планируемый годовой

НАЧИНАЮЩИЙ НОВОЕ ДЕЛО МОЖЕТ СТОЛКНУТЬСЯ С БАРЬЕРАМИ. ГЛАВНОЕ В ТАКОЙ СИТУАЦИИ НЕ ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ, НЕ ЛЕНИТЬСЯ, НЕ ПАДАТЬ ДУХОМ, А ПРОБОВАТЬ И ИСКАТЬ ЛЮБЫЕ ВЫХОДЫ.

оборот — 7 млн рублей при выходе на плановые продажи. На первом этапе проекта мы будем производить игрушки для детей до года — это деревянные погремушки-грызунки. В будущем хочется делать развивающие игрушки для детей любого возраста. Человек, начинающий новое дело, может столкнуться с различными барьерами. Главное в такой ситуации не останавливаться, не лениться, не падать духом, а пробовать и искать любые выходы.



**Фёдор Оняков**, бизнес-проект «Билетный супермаркет»:

— Мы используем ресурсы компании Clever — разработчика IT-решений — и команды проекта kuda29.ru. Многие хотели бы приобретать билеты в кино, театр или на концерт, не посещая кассы. Наш проект помогает организовать онлайн-продажу билетов на портале kuda29.ru. Билеты можно будет купить в одном месте и, если необходимо, заказать доставку на дом и на работу. Возврат билетов осуществляется без проблем и лишних объяснений. Для того чтобы проработать бизнес-идею, я принял участие в образовательной программе «Ты — предприниматель», после чего был написан бизнес-план и запущен пилотный проект. Понадобился и стартовый капитал в размере 300 000 рублей. Сейчас проект существует в стадии стартапа, идут первые продажи и до планируемого годового оборота ещё следует дорасти. Мы рассчитываем, что это будет 18 млн рублей. Планируем расширять ассортимент, подключать различных организаторов к системе, это основная задача на ближайший год. Также хотим открыть розничные точки продаж билетов. Новичкам в бизнесе советую не бояться — всё получится, если использовать имеющиеся возможности.



**Татьяна Новосёлова**, бизнес-проект «Пошив постельного белья с добавлением авторской вышивки»:

— Я очень давно горела желанием начать своё дело, связанное с рукоделием. Пройдя курс образовательной программы «Ты — предприниматель», я поняла, что медлить нельзя. Идея проекта — авторская вышивка. Пошивом и разработкой дизайнов занимаюсь я сама, а вот раскройщик в моей команде появился недавно, так как заказов с каждым днём становится всё больше. Многие устали от обычных цветных, бязевых комплектов и хотят чего-то нового, изысканного. С каждым клиентом мы работаем индивидуально. Наши изделия дают чувство комфорта и уюта, помогают самовыразиться. Окончательное решение о продвижении этого проекта я приняла после образовательной программы «Ты — предприниматель», где моим наставником стала Ирина Белозёрова. Бизнес-план мы написали за несколько недель, в итоге я приняла участие в районном конкурсе, благодаря которому у меня появились первые деньги на приобретение оборудования и материалов. Так я получила свой стартовый капитал — субсидия на открытие собственного дела в сумме 200 000 рублей. По проекту годовой оборот должен составить более 2 млн рублей, но для этого нужно приложить большие усилия. Начинающим предпринимателям я рекомендую пройти образовательную программу «Ты — предприниматель» и попробовать поучаствовать в конкурсах любого уровня на получение субсидии, что для стартапа очень важно.



**Юлия Чертова**, санитарное сопровождение бизнеса, компания «Санитарный Консультант»:

— Цель нашего проекта — профессиональное решение задач в сфере санитарно-эпидемиологического благополучия бизнеса. На сегодняшний день реализацией нашего проекта занимаются три специалиста. Основным направлением является санитарно-гигиенический консалтинг и сопровождение бизнеса. Наша компания берёт на себя обязательства по выполнению санитарных требований. Мы поможем предпринимателям организовать свою деятельность в рамках санитарного законодательства, что в дальнейшем помогает избежать многотысячных штрафов при проверках контрольно-надзорных органов. Одновременно это решает проблему отсутствия времени у владельцев предприятий заниматься соблюдением санитарных норм и правил, своевременно отслеживать изменения в области санитарного законодательства и внедрять их в свою деятельность. Мы помогаем свести к минимуму жалобы недовольных клиентов. Идея пошагово разрабатывалась в рамках Федеральной программы «Ты — предприниматель» в течение нескольких месяцев интенсивной работы, выполнения домашних заданий. Для запуска бизнеса понадобился стартовый капитал, сумма была незначительная, поэтому обошлись личными средствами без привлечения инвесторов. Основная задача на ближайший год — разработать уникальную программу по взаимодействию с нашими клиентами, чтобы им было интересно и выгодно с нами сотрудничать. Создавая свой бизнес, мы получаем уникальную возможность реализовать себя. Мы берём в свои руки ответственность за свою жизнь, за свои удачи и временные сложности. Чтобы быть успешным предпринимателем, не обязательно быть вундеркиндом, достаточно иметь ярое желание, быть приверженным своей идее и не бояться трудностей.

# На чём ещё зарабатывают в Архангельской области

Текст: Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



ПЛАНЕТА ТАНЦЕВ. ФОТО: АЛЕКСАНДР АНТОНОВ

«Итоги» уже публиковали обзоры перспективных для области франшиз и местных стартапов, теперь же мы представляем небольшую выборку бизнесов, которые нетипичны для нашего региона, считаются ушедшими в прошлое либо экзотикой, но приносят владельцам прибыль.

## Локальный провайдинг

Большинство предпринимателей уверены, что на рынке телеком-услуг давно остались только крупные операторы, которые вытеснили весь малый и средний бизнес. Это не так: пять лет назад, например, в Котласе появился проект «Астра-Север», который создан частными инвесторами (один из них родом из Котласского района). К сегодняшнему дню в сети более 10 000 абонентов. Провайдер использует дорогостоящее оборудование от Juniper Networks, Extreme Networks, Sony Ericsson, которое позволяет идти в ногу со временем.

«У нас молодой коллектив, который совершенствуется и учится каждый день, — подчёркивает гендиректор Андрей Спицын. — Сейчас, например, четверо сотрудников проходят заочное обучение в Котласском филиале Государственного университета морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова».

Главные препятствия для бизнеса в «Астре-Север» видят далеко не в конкуренции, а в росте числа регуляций, которыми государство поддерживает бодрость и в других отраслях. На провайдинге сказался неоднозначный «пакет Яровой», необходимость отслеживать список запрещённых сайтов и т.п. В связи с отсутствием отечественного оборудования по провайдерам ударил курс валют (стоимость зарубежных устройств за 2–3 месяца выросла почти в два раза, что повлияло на скорость развития сети). «Несмотря на всё это, мы не собираемся останавливаться и в бли-

КРОМЕ ПРИВЫЧНЫХ СТРОЙМАТЕРИАЛОВ, В АРХАНГЕЛЬСКЕ ВЫПУСКАЕТСЯ ДАЖЕ ПЕНОПЛАСТ, ПРИЧЁМ НЕ ОДНОЙ КОМПАНИЕЙ: ПРОИЗВОДИТЬ ДОРОГО, НО ПРИВОЗИТЬ БЫВАЕТ ЕЩЁ ДОРОЖЕ.

жайшем времени планируем выйти на новый уровень оказания услуг», — утверждает Спицын.

## Танцевальная конкуренция

За год работы центр хореографии «Планета танцев» стал одним из самых известных мест в Архангельске, где обучают танцевальным искусствам. Как и любое предприятие, оно выросло из насущного спроса: «Танцорам постоянно не хватало профессиональных залов и площадок, чтобы раскрывать свои таланты, и только в последние годы люди стали смелее открывать частные центры, — рассказывает художественный руководитель «Планеты» Александр Антонов, который 40 лет развивает бальные танцы в регионе и 23 года был президентом Федерации танцевального спорта Архангельской области (сейчас является её почетным президентом). — Я также руковожу одной из крупнейших в области танцевальных структур — хореографическим центром «Стремление», где в пяти отделениях занимается примерно тысяча человек. Часть детей в филиалах центра занималась в неблагоприятных условиях: в детских садиках, в актовых залах или даже в столовых школ, где нет зеркал, неподходящее покрытие, негде присесть родителям... Возникла идея создать для них одну качественную площадку, которая станет творческой лабораторией передового хореографического опыта, привлечь профессиональных специалистов».

Руководят центром ученики Александра Леонидовича — супруги Анатолий Щербинин и Анна Петухова, которые взяли на себя предпринимательскую и техническую часть, и сам Александр Антонов, который помогает опытом и идеями. Базой стал ТРК «Титан Арена». Выбор места не только обеспечил ежедневный трафик, но и работает на продвижение.

У центра два профессиональных зала, в которых с нынешнем графиком могут заниматься до 400–500 человек (в «Планете танцев» пока не достигли такого охвата, но считают, что со временем это вполне реально). Показателем качества в хореографических студиях считаются педагоги с профильным высшим образованием: в Архангельске они наперечёт. В «Планете танцев» таких специалистов три — Нина Щербакова и супруги Александр и Елизавета Селивановы.

В 2015 году сервис 2ГИС составил рейтинг городов-миллионников по числу танцевальных студий. Самым танцующим городом оказался Новосибирск, за ним — Самара и Екатеринбург. Для меньших городов статистики нет. Иногда говорят, что в регионе самый танцующий город — Северодвинск. Антонов это опровергает: «Общее число коллективов в Архангельске больше, а танцевальные направления примерно одни и те же, от классических до современных: уличные, джаз-модерн, восточные и т.д. По числу наиболее именитых коллективов тоже нельзя сказать, что Северодвинск обгоняет Архангельск: у них есть «Эос», у нас — «Дружба»; в бальных танцах там есть три коллектива, у нас — «Стремление», которое входит в 50 ведущих клубов России, и ещё пять».

Популярность танцев в городах-миллионниках объясняется просто: там есть вузы, готовящие хореографов-педагогов. Как и во многих других отраслях, такие города вытягивают кадры окружающих территорий. В результате студии создаются даже в избытке, и танцевальная конкуренция гораздо жёстче, чем в Архангельске.

## Денежная традиция

Крупные домостроительные комбинаты канули в советскую Лету, хотя с тех пор каждые пять лет обсуждается «свежая» идея — Архангельская область должна строить дома для всей страны или как минимум окрестных регионов. Эта доктрина так и не начинала воплощаться в больших масштабах. О деревянном домостроении говорят как об отрасли скучной, с сугубо локальным спросом, и небольшой по объёму на фоне монолитного и кирпичного строительства.

### В ЧЁМ ВЫ ВИДИТЕ ГЛАВНЫЕ РИСКИ АРХАНГЕЛЬСКОГО БИЗНЕСА В 2017–2018 ГОДАХ?



**Андрей Спицын, генеральный директор компании «Астра-Север»:**
— Кроме нашумевшего «пакета Яровой», есть масса других подзаконных актов, которые в случае их принятия в Архангельской области очень сильно могут ударить по нашему бизнесу. Например, уже несколько лет на территории Москвы, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга и других крупных городов ведется война за воздушные перекидки между домами. По мнению администрации, кабели портят вид города. Издаются акты о срочном переносе этих линий в кабельную канализацию (обычно принадлежащую «Ростелекому»). К сожалению, при принятии такого решения администрации чаще всего забывают, насколько сильный экономический урон наносят эти переносы провайдерам. В общем и целом, я считаю, что ситуация в Архангельской области достаточно стабильна для новых проектов в сфере интернет-провайдинга. Неразрешимых проблем для развития бизнеса в Архангельской области нет.

Однако если два последних года предприятия строят 180–190 тысяч кв. м жилья, то граждане — 135–140 тысяч кв. м. Значительную часть составляют деревянные дома. Таким домостроением занимается множество малых предприятий, начиная от самодеятельных бригад из двух-трёх человек. По нашим оценкам, свыше сотни компаний из года в год выполняют заказы вне области, хотя и в небольших объёмах: жильё, беседки, бани, дачные домики, срубы и т.п. Эти заказы поступают даже из Сочи, и главным каналом маркетинга является «сарафанное радио» через предыдущих клиентов и Интернет.

Среди известных брендов с постоянным внешним присутствием кроме крупного бизнеса («Вельский лес» и т.д.) — «Деревянное зодчество» из Устьянского района, технологии которого не раз были представлены в «Итогах», и «Садовые беседки» — компания архангельского предпринимателя Алексея Гурбатова, открывшая выставочные площадки в Мытищах и Санкт-Петербурге.

Ещё один типовой пример, хотя и менее известный: компания «Домина», которая работает больше 10 лет и специализируется на каркасных, бревенчатых домах и домах из бруса. Её база расположена на территории «Даммерса». Не особо вкладываясь в продвижение («Домина» на пятой странице в выдаче «Яндекса» по запросу «деревянное домостроение Архангельск»), предприятие тем не менее выполняло заказы для клиентов в Вологодской области, Москве и Ярославле без активных продаж в этих регионах. Дома производятся в Архангельске, затем доставляются в разобранном виде и собираются снова. Сейчас у «Домины» десять бригад, партнёрские соглашения с банками, поэтому клиенты могут заказать дома в кредит, при этом на них даётся пятилетняя гарантия.

Число сданных объектов в компании не раскрывают. Представители «Домины» дали комментарий для обзора, но затем отказались его авторизовать (в нём освещались не показатели бизнеса, а факторы конкуренции: для домостроителей важна географическая близость к клиенту).

## Конструкции по-новому

Если вести речь о строительстве, нельзя не упомянуть одно из немногих новых производств — Архангельский комбинат строительных конструкций, открывшийся на ул. Дачной в 2013 году. Летом 2017-го запускаются II и III очереди цехов, должно быть создано ещё 120 рабочих мест. Предприятие показывал Игорю Годзишу председатель совета директоров ГК «Севзападорстрой» Александр Нечаев.

Особенность АКСК — в технологии. Продукция (плиты, сваи, колонны и т.д.) нарезается из единого длинного изделия, которое производится на длинных стендах без опалубки, причём в бетоне создаётся напряжённое состояние. Это так называемый предварительно напряжённый бетон, который лучше выдерживает растягивающие напряжения и более устойчив к трещинам, чем обычный.

Производство загружено полностью, хотя комбинат работает в условиях сильнейшей конкуренции. Это не только Кузнечевский КСКМ, но и небольшие фирмы, которые поставляют в город, например, железобетонные кольца для колодцев. По нашим сведениям, управленцы АКСК внимательно отслеживают их цены и быстро реагируют, меняя собственные.

А кроме привычных строительных материалов, в Архангельске выпускается даже пенопласт, причём не одним производителем: «Техцентр», «Теплостоп29» и т.д. Несмотря на тарифы и климат, даже такой затратный бизнес, как стройматериалы и утеплители, продолжает жить почти во всём разнообразии.



АРХАНГЕЛЬСКИЙ КОМБИНАТ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОНСТРУКЦИЙ (ФОТО ИЗ АРХИВА АКСК)

## На любимом деле не экономят

Бизнес в сфере увлечений пульсирует не так, как обычный потребительский спрос. Показательным стал случай «Мосигры», который описал журнал «РБК»: она растёт в кризисы, и, начав с интернет-магазина в 2009-м, компания стала одной из самых крупных сетей настольных игр в стране.

В «АЛЬТЕРНАТИВЕ» УКАЗЫВАЮТ, ЧТО ВНЕДРЕНИЕ ИХ НАБИВОК НА ТЭЦ И ГРЭС ДАЛО ЭКОНОМИЮ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ В НЕСКОЛЬКО МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ, НЕ СЧИТАЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА.

Арт-маркет «Хобби ROOM» в Архангельске открылся примерно год назад. Сейчас это уже две точки, и одна из них — самый крупный арт-маркет в городе с системой самообслуживания (ассортимент — от красок и крафт-бумаги до моделей самолётов и аксессуаров из стекла).

Стартап создали втроём художник-дизайнер, фотограф и предприниматель. Казалось бы, в области с падающими денежными доходами населения нелогично браться за нишу, не связанную с «первичными» потребностями. Однако похожее оживление происходит и в других городах. Арт-директор сети Валерия Жданова прокомментировала концепцию «Хобби ROOM» для обзора, затем сообщила, что желает исправить свой текст, но не авторизовала его.

У арт-маркетов специфическая система продвижения: по сути, это событийный маркетинг, тесно вплетённый в партнёрства с разными творческими группами, и энергичное использование социальных сетей. Создатели непрерывно организуют мастер-классы по художественной резьбе, графике, созданию украшений и т.п., запустили художественную студию Time Art. Для занятий приглашаются художники из других городов — например, декоратор Юлия Голод; но приоритет отдаётся местным авторам. Само существование огромного рынка игр и увлечений доказывает, что рассказы о всеобщей экономии — чистое заблуждение. На любимом деле и собственном творчестве люди экономят очень редко.

## Северодвинское ноу-хау

Пока сотни компаний, даже причастных в прошлом к судостроительным «гигантам», толкаются локтями на рынке металлоконструкций, северодвинская СМК «Альтернатива» помимо этого более 10 лет назад наладила выпуск высокотехнологичного продукта — материалов собственной разработки для отопительных котлов высокой мощности. Насколько известно, в прошлом году ими заинтересовались компании из Индонезии.

Полное их название — пакеты набивок регенеративных воздухоподогревателей (РВП) энергетических установок ТЭЦ и ГРЭС. Термин замысловатый, но применение понять можно: в любом котле есть подвод воздуха и вывод отработанных газов, между ними — узел теплообмена.

Пакеты, которые изготавливает «Альтернатива» (торговая марка СМКА), лучше удерживают тепло в этом узле, позволяя экономить топливо при нагреве. Их можно внедрять независимо от того, на чём работает система — на газе или мазуте. На одном котле экономия достигает сотен тысяч рублей в год; окупаемость, например, на Балаковской ТЭЦ-4 составила менее 14 месяцев.

Сейчас в России примерно 130 станций с мощными котлами. «Альтернатива» занимает 77% этого рынка. Учитывая, что пакеты набивок нужно заменять каждые 7–8 лет, северодвинское предприятие заняло очень серьёзную нишу в российской промышленности.

## КОММЕНТАРИЙ



**Вера Степанова, доктор экономических наук, директор Научно-образовательного центра «Социально-экономическое развитие Северо-Арктического региона», профессор кафедры государственного и муниципального управления Высшей школы экономики, управления и права САФУ им. М.В. Ломоносова:**

— В Архангельской области недоиспользуются возможности для целого ряда отраслей. Это, например, гражданское машиностроение на основе опыта, накопленного в ВПК. Можно очень многое сделать в сфере биотехнологий: создание всевозможных вытяжек и экстрактов из натуральных продуктов, которые представляют большую ценность. Слабо развит культурный и познавательный туризм. Очень мало компаний местной пищевой промышленности. Все снисходительно относятся к козулям — как к домашнему занятию, но специалист из Архангельска сумел развернуть большое дело на пряниках в Калининграде. У нас, наоборот, появились даже тандыры, но что это? Это среднеазиатская культура питания.

А где местный, северный продукт? В Европе поставлены технологичное производство и переработка ягод, например, клубники и ежевики, поэтому там так много йогуртов. У нас можно выращивать плантациями клюкву, бруснику, морошку. С клюквой есть только единичные эксперименты, но мы пока не занялись технологизацией сельского хозяйства и выращивания дикоросов.

Ещё одно направление — информационные технологии: Север подходит для размещения больших дата-центров; а также размещения всех центров, связанных с метеорологией, наблюдением и контролем за климатом, изучением воздействий на него, поскольку добыча полезных ископаемых в НАО и Архангельской области меняет экосистемы, качество воды, флору и фауну.



НА ФОТО: ИРИНА ЧЕРЕПАНОВА, МАСТЕР ХУДОЖЕСТВЕННОЙ КУКЛЫ (СЕВЕРОДВИНСК)

Как удалось добиться результата? Внедрением отечественного ноу-хау. Продукция компании основана на разработке инженера-теплоэнергетика В. Д. Комягина, который занимался темой более 30 лет, внёс ряд улучшений РВП, запатентовал свою теплообменную набивку и известен на многих станциях в стране и за рубежом. В «Альтернативе» указывают, что внедрение технологии уже дало экономию по всей стране в несколько миллиардов рублей, не считая экологического эффекта от меньшего расхода топлива.

## Своя коллекция

Один из самых сильных подходов в бизнесе — создать свою экосистему, художественный мир, который постоянно пополняется и в который клиент может войти, увлекаясь его самобытностью, правилами, красотой новинок, идеями создателя. Бизнесом он выглядит только снаружи. Для авторов, как правило, это вся жизнь. Так рождается и мир мастера художественной куклы Ирины Черепановой (Северодвинск).

Кукольная мануфактура «Черепанова и партнеры» появилась в 2009 году. Каждое её изделие — самостоятельное коллекционное произведение, куклы создаются вручную из скульптурных пластиков, натуральных материалов, антикварных тканей, кружев и аксессуаров. География появления кукол из Северодвинска не может не удивлять: они становятся участниками и номинантами выставок в России, Белоруссии, Норвегии, Испании, Голландии, Италии, Эстонии, Латвии, Германии. Особенный подъём мануфактуры начался в 2016 году, когда было освоено изготовление ёлочных игрушек по старинной технологии — из ваты и клейстера.

«Сначала клиенты были из Архангельской области, сейчас больше из центральной России и Владивостока, а также из-за рубежа, — рассказывает Ирина. — Но за границей наши заказчики — тоже в основном россияне, перебравшиеся в другие страны. Это ностальгия: они хотят украшать ёлку не новоделом, а теми ёлочными игрушками, которые были у них в детстве».

Дело северодвинского мастера имеет далеко не кукольный размах: цена изделий достигает 70 тысяч рублей, а чтобы постоянно «вариться» в среде ценителей и коллекционеров, она 10–12 раз в год выезжает на крупные выставки.

Поразительно, что за многими кукольными героями, которых создаёт Ирина Черепанова, стоит единственный длящийся замысел — грандиозный сюжет, который непрерывно ткётся в течение пяти лет: «Королевство белых ночей и брусничных земель». Эльфы, северные птицы, Варалесса, Златана и другие обитатели, которые сейчас живут в домашних коллекциях у покупателей из нескольких стран, связаны в канве будущей сказки. «По итогам сказка должна выйти в книге, — обещает автор, — а потом, возможно, они соберутся в мультфильме».

Поскольку серийных изделий мануфактура не выпускает, каждая кукла уникальна, её приходится отпускать из родительского дома навсегда. У мастера остаются только фотографии. Создание таких индивидуальных, единичных произведений требует настоящей страсти: пока она длится, живёт и художественный мир,

КУКЛЫ ИРИНЫ ЧЕРЕПАНОВОЙ СТАНОВЯТСЯ УЧАСТНИКАМИ И НОМИНАНТАМИ ВЫСТАВОК В РОССИИ, БЕЛОРУССИИ, НОРВЕГИИ, ИСПАНИИ, ГОЛЛАНДИИ, ИТАЛИИ, ЭСТОНИИ, ЛАТВИИ, ГЕРМАНИИ.

который заселяют новые обитатели — и который увлечённо обживают клиенты.

## Интерфейсы под вопросом

Каждый год в области возникают и исчезают десятки стартапов, связанных с Интернетом. Среди них дольше всего живут те, кто берётся за одно узкое направление и не ограничивается клиентами из своего региона. Во всех каталогах до сих пор значится Inedi Apps — команда, которая с 2009 года занималась разработкой и дизайном интерфейсов для мобильных, настольных и игровых приложений.

Это не единственная архангельская компания в своей нише, однако перечень её клиентов, заявленный на сайте, привлекает внимание: Böning — немецкая компания, которая занимается судовыми электронными приборами и системами; NT.Payments (Kiosk IT System Trading LLC) — платёжная система из ОАЭ; «ПК-Электроникс» — производитель терминалов и топливораздаточных колонок для АЗС; «Норси-Транс» — разработчик комплексов СОРМ, систем хранения, средств управления сетями и т.д. В портфолио Inedi есть достаточно сложные для нашего города работы, например, интерфейс пульта управления «умным домом» на iPad.

Однако это портфолио заканчивается 2014 годом; телефон в июле 2017-го не работал, на запрос редакции ответа не поступило. В NordCloudSoft, архангельской компании, которая предлагает услуги в смежной нише (разрабатывает мобильные приложения и сайты), об «Инеди» не знают, несмотря на тесноту городского сообщества программистов. Судя по всему, занятие интерфейсами у Белого моря не прижилось даже при удачных международных заказах.

## ПОЗИЦИЯ ДЕПУТАТА



**Валентина Сырова, председатель Архангельской городской Думы:**

— Предпринимателям, умеющим планировать дело на несколько шагов вперед, а не просто действующим по схеме «купи-продай», всегда есть что предложить потребителю. А благодаря таким мероприятиям, как Арктический форум, у многих появится реальная возможность подняться на новый уровень. Этот шанс необходимо использовать.

В чём будет нуждаться город? Однозначно — в расширении гостиничного комплекса, сети предприятий общепита, развитии транспорта, расширении и открытии новых сервисов и служб быта, производстве сувенирной и презентационной продукции. Конечно, будет большая потребность в ресурсах для строительных проектов. Во всем этом может и должен участвовать малый и средний бизнес с качественным и доступным по цене продуктом.

Остаются и традиционные сферы бизнеса: лесопиление и лесопереработка, морские перевозки, развитие рыбных портов и рыбоперерабатывающих производств, пригородных сельхозпроизводств, пищевой промышленности, использование мощностей судоверфей, площадей машиностроительных и судоремонтных предприятий для создания высокоэффективных производств.

Наш город также нуждается в создании предприятий, связанных с транспортировкой и переработкой твердых бытовых отходов, с модернизацией систем водоснабжения и водоотведения, со строительством современных спортивно-развлекательных комплексов, газификацией жилья и промышленных предприятий.

В целом бизнес и сам город качественно изменились. Увеличились инвестиции малого и среднего предпринимательства, выросло количество магазинов, кафе, предприятий сервиса. Но с другой стороны — все ли предприятия обеспечивают в своей работе высокий уровень качества? Жители и гости города голосуют рублем. Чтобы привлечь их, бизнес должен быть более клиентоориентированным.

Думаю, что начинающие предприниматели в это непростое для экономики время должны понимать, что погоня за сиюминутной выгодой может в будущем обернуться провалом всего бизнеса. Быть на высоте, постоянно совершенствоваться, внедрять новые технологии в производстве, повышать качество продукта и обслуживания, снижать себестоимость, держать адекватные цены — вот залог успеха сегодня и в будущем.

Такие мероприятия, как Арктический форум, — события грандиозные, они требуют интеллектуальных, трудовых и материальных затрат не только на подготовку и инфраструктуру, но и на повышение качества бизнеса, ответственности жителей, формирование благоприятной среды, ориентированной на потребителя. Мы должны сформировать и развивать некую общую идею, направление развития города. Необходимо в том числе увлечь молодое поколение идеями освоения Арктики. Таким образом, инвестиционная активность в городе должна значительно повыситься. Всё это не может не сказаться благоприятно на бизнес-сообществе. Рост предпринимательской активности поможет создать в городе благоприятный инвестиционный климат и будет способствовать развитию Архангельска в долгосрочной перспективе.

Направлений для активного предпринимателя достаточно много: главное — правильно оценить свои возможности, быть готовым к необходимым инвестициям, проявить инициативу, знания и профессионализм.

# Бизнес-обучение: перемены на пороге

Текст: Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



Прогноз «Итогов» подтверждается — после предельного дробления на рынок бизнес-образования Архангельской области пришёл крупный игрок. Как и во многих других отраслях, это не консолидация изнутри, а экспансия снаружи, которая приносит новые стандарты.

ЕСЛИ ВЫ РЕШИЛИ ПРОЙТИ ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОГРАММЕ MBA, ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ НА ТО, КЕМ ОНА АККРЕДИТОВАНА. ИДЕАЛ — «ТРОЙНАЯ КОРОНА»: AACSB, AMBA, EQUIS.

Университет «Синергия» быстро вышел в число лидеров деловой подготовки в России не только крупными форумами — Synergy Insight Forum, Global Forum — но и богатым выбором тренеров, выступающих на его площадках. Из-за мощного маркетинга вуз отличает некоторая всеядность: кроме многих спикеров-звёзд, на его мероприятиях выступают Антон «Бритва», основатель тренинга «Спарта» с непростой репутацией; почему-то Оливер Стоун (которому, видимо, не хватило 3,5 млн долларов за фильм о Путине) и т.д. Тем не менее программа MBA в «Синергии», в отличие от десятков заведений-конкурентов, аккредитована ассоциацией AMBA.

Сегодня региональные подразделения университета есть почти во всех крупных городах. В Архангельской области с апреля 2016-го его представляет Елена Коковина. Раньше она сотрудничала с другим московским вузом, который подпал под зачистку контролирующих структур; студентов пришлось спасать, и «Синергия» согласилась принять их на хороших условиях — в марте 2017 года многие получили дипломы.

Как работается в Архангельске с крупным вузом-новатором? «Это огромная, согласованно действующая корпоративная структура, которая достаточно хорошо налажена, — рассказывает Елена Владимировна. — Для людей из маленьких «семейных» вузов перестроиться было бы сложно: здесь другой темп и требования, постоянно разрабатываются новые программы и проекты. Нужно постоянно успевать. Поэтому в «Синергии» работает так много молодёжи».

Отличие подходов в образовании, подчёркивает Коковина, соответствует отличиям в запросах. Тем, кому нужна традиционная система с ежедневным посещением, лекциями и семинарами, лучше поступать в обычные вузы; для тех, кому важна гибкость в графике, удобство дистанционного обучения, доступ к известным бизнес-тренерам, создана «Синергия». Однако региональный представитель признаёт, что образовательные программы тяжело

**КОММЕНТАРИЙ**

**Елена Коковина,**
**региональный партнёр университета «Синергия»:**

— В нашей области в «Синергию» поступает в основном молодёжь, хотя есть и люди постарше, даже генеральные директора; учатся управленцы и специалисты Севмаша, «Звёздочки», «Арктики». По-прежнему высокий спрос на программы по юриспруденции, экономике, менеджменту, госуправлению. Но появляется интерес и к другим направлениям: прикладная информатика, реклама и связи с общественностью, лингвистика, дизайн. Нужно время, чтобы получила движение магистратура MBA. Она точно будет востребована в Архангельске. Поскольку в университете доступно дистанционное образование — вебинары, — то приём ведётся каждый месяц. Если желающие по какой-то причине не поступили, им не нужно ждать следующего года. У многих из них есть бизнес, командировки, работа, им некогда ездить в Москву на экзамены — а в «Синергии» это не требуется, люди могут самостоятельно планировать учебный процесс. Центр трудоустройства университета, у которого налажены связи с работодателями, помогает студентам и выпускникам строить карьеру.

С нами ваши мечты обретают форму



Мебельер

• ул. Воскресенская, 20
ТРЦ «Титан Арена», 3 этаж
тел. (8182) 42-55-43

• пр. Московский, 49
ТЦ «Вертикаль» 3 этаж
тел. 8-960-007-22-30



Изготавливаем:
кухни • шкафы купе • кровати • детские
и другую мебель по индивидуальным проектам

Бесплатный проект.
Имеется беспроцентная рассрочка платежа.
Работаем по всей области, а также за ее пределами.
* Рассрочку предоставляет ИП Зикеев А.В.



продвигаются в Архангельске по привычным местным каналам рекламы, хотя тестировалось практически всё — от ТВ до уличных видеоэкранов. Для маркетинга вуза нужны длительные кампании, формирование доверия будущих абитуриентов и т.д., поэтому основной акцент сделан на Интернет.

Параллельно появлению крупных операторов идёт тревожный процесс: много лет продолжают действовать и даже активизируются компании, если не зависящие напрямую, то находящиеся под сильным влиянием учения сайентологов. Эксперт по деструктивным культам Александр Дворкин, посещая Архангельскую епархию ещё в 2011 году, заявил, что центр «Праксис-Карьера» является структурой, «принадлежащей к международной секте». По адресу seminar29.ru, который во многих каталогах указан как сайт «Праксис-Карьеры», сегодня находится сайт центра «Лидер Гранд», чей список мероприятий включает семинар Дмитрия Рыжова из ATManagement (Санкт-Петербург). В раздаточном материале его семинара по продажам (имеется в распоряжении редакции) есть прямые цитаты из сочинений основателя сайентологии Рона Хаббарда, а изрядная часть написана характерной лексикой и схемами учения: треугольник «аффинити, реальность и общение (APO)» и т.п. Реклама семинара Рыжова «Непотопляемый бизнес» в прошлом году распространялась в холле ВШЭУиП САФУ. Анонсы играют на самых чувствительных для предпринимателей струнах, например: «Как сделать продажи стабильно высокими».

Любой тренер так или иначе старается перенести собственную концепцию в головы клиентов. Но в данном случае они имеют дело не просто с доморощенной прикладной моделью, а с обширным, глубоко эшелонированным учением с тысячами приверженцев, последствия которого для бизнеса описаны много раз. Редакции известны минимум два архангельских предпринимателя, которые посещают мероприятия подобных структур и внедряют отдельные методы в своих компаниях. Один из них установил почти всеохватную систему контроля с «негласным тестированием» сотрудников и отслеживанием их местоположения.

Если додумать картину до конца, она выглядит логично: регион с убывающим населением, где оставшихся жителей будут окормлять сектанты под видом обучения. Что случится, если эти учения доберутся до силовых структур, есть ли у них нужные фильтры? Судя по обыскам у сайентологов в Петербурге в 2017-м, фильтры есть. Но главное, что защищает рассудок, — конкуренция: благодаря ей люди имеют возможность сравнивать и оценивать тренеров.

Многие предприниматели настроены скептически по отношению ко всему бизнес-обучению оптом, хотя подтверждают потребность в знаниях. «Большинство бизнес-тренингов — это пустое, — считает Игорь Губинских, основатель сервиса «Мастер на все руки». — Не хватает хорошей подготовки по прикладным бухгалтерским, юридическим вопросам. Многие бухгалтеры иногда в них не разбираются, а в непонятных случаях перестраховываются и действуют по принципу «лучше заплатить, лишь бы не было штрафов» — но получается, что перестраховываются за счёт своей компании. Даже те, кто занимается торговлей, плохо ориентируются в законе «О защите прав потребителей» и т.д. Если прийти на открытые мероприятия, на тебя выльют кучу информации разом в очень нудном формате лекции. Усвоится один процент, и смысла в таких занятиях никакого. Это надо преподносить как раз в режиме бизнес-тренингов, легко, весело, как у «Бизнес-молодости», — причём порциями, именно то, что требуется. И нужен сервис сопровождения, чтобы компания, заплатившая за обучение, получала пакет услуг. Например: мы вас обучим, а после этого пять дней в неделю можем проконсультировать и подсказать конкретное решение. Тот, кто всё это сделает, будет в тренде».

## ПОЗИЦИЯ ЭКСПЕРТА



**Алексей Биорк, тренер по продажам и переговорам:**

— Консолидации на рынке бизнес-образования в Архангельске пока не ощущается: с одной стороны, область невелика как рынок, крупных частных бизнесов у нас — перечесть по пальцам одной руки. А в сегменте малого и среднего бизнеса заказчик стремится получить индивидуальное, спроектированное для его задач повышение квалификации сотрудников. И, как и всегда, опирается на личное доверие к тренеру при выборе провайдера образовательных услуг.
Приход в область полусектантских школ, будь то последователи сайентологов или свидетели «Бизнес-молодости», нанес некоторый вред рынку: такое псевдообразование обесценивает как роль клиента, так и профессию тренера. Всегда найдется какое-то количество любителей волшебных таблеток. Однако постепенно рынок расставит всё по своим местам, никаких специальных запретительных мер не требуется.

El Fuego
сеть ресторанов

# Поморская кухня
## особая глава нашего меню




**Поморская кухня не испытала чужеродных влияний, поэтому Русский Север — это единственное место, где ещё можно найти блюда древнерусской кухни почти в неизменённом виде.**

**Поморы умели и умеют готовить рыбу — и морскую, и пресноводную. Поэтому при царской кухне со времён Великих князей Московских и вплоть до Романовых всегда держали, говоря современным языком, консультанта по рыбным блюдам — из поморов.**

**Поморы сохранили свои лучшие рецепты до наших дней, и мы предлагаем вашему вниманию некоторые закуски и блюда, приготовленные по старинным поморским рецептам.**

АРХАНГЕЛЬСК, ЧУМБАРОВА-ЛУЧИНСКОГО, 39

СЕВЕРОДВИНСК, ПЕРВОМАЙСКАЯ, 22

www.elfuego.ru

# Спасти и сохранить




Текст: Михаил Прынков

Развитие технологий оказывает влияние на все области человеческой деятельности, в том числе на такую отрасль, как обеспечение охраны и безопасности.

## Рубежи обороны

Если раньше типичным представителем сферы security был широкоплечий боец с кобурой на поясе, то теперь специалистами по безопасности становятся худощавые программисты, которые носят в кобуре не пистолет, а смартфон.

Роботизация, автоматизация, повсеместное распространение высокоскоростного интернета изменили принципы создания охранных систем.

Конечно, это не значит, что физическая защита больше не нужна. Патрульные автомобили, группы быстрого реагирования, вооружённые сотрудники — всё это важная часть системы безопасности. Но сегодня это уже не первый, а второй рубеж обороны, и с каждым годом всё большую роль в деле защиты материальных ценностей играют электронные средства.

Современная система безопасности предприятия складывается из нескольких составляющих. Это физическое ограничение доступа, или то, что специалисты в сфере охраны называют периметром: заборы, двери, ворота, шлагбаумы, дежурные на проходной; средства наблюдения и удалённого контроля (видеокамеры и различные датчики); охранно-пожарная сигнализация (обычно оба вида сигнализации монтируют вместе); кибербезопасность.

Последним элементом пренебрегают чаще всего: давно не обновлявшиеся или вовсе отсутствующие антивирусные приложения, устаревшие операционные системы, массовое использование нелицензионного программного обеспечения (вплоть до установки Windows с пиратских дисков) — обычное явление для многих российских организаций, даже крупных, в том числе и в Архангельской области. Недавняя эпидемия вируса Petya показала плохую интернет-защищённость отечественных компаний, но серьёзные меры противодействия сетевым угрозам принимают далеко не все.

В АРХАНГЕЛЬСКЕ ДЕЙСТВУЮТ ОКОЛО 30 ЧАСТНЫХ ОХРАННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ПО ОБЛАСТИ ИХ В ДВА РАЗА БОЛЬШЕ.

## Быстро, недорого

В сфере обычной защиты ситуация значительно лучше. Только в Архангельске действуют около тридцати частных охранных предприятий, всего же по области их почти в два раза больше. Кроме того, есть ещё вневедомственная охрана (с 2016 года она входит в структуру Национальной гвардии) — по сути, это одна из основных охранных структур в стране и в регионе. Развитый рынок и сильная конкуренция способствуют сохранению относительно низких цен на услуги как для юридических, так и для физических лиц. Например, месячная «подписка» на охрану магазина средних размеров в Архангельске стоит всего несколько тысяч рублей — копейки по сравнению с общим оборотом. У более сложных объектов и ценообразование более сложное.

— Существуют нормативы, разъясняющие, какие системы безопасности должны быть на том или ином объекте, — говорит директор компании «ФирОПС-Защита» Ольга Николаева. — Критериев много: площадь, количество этажей, назначение помещений. Например, одни из самых жёстких требований в области пожарной безопасности предъявляются к детским садам и больницам. От требований зависит и стоимость.

Чем крупнее ЧОП, тем более широкий спектр услуг он предлагает. Хотя, например, обслуживание сигнализации и предоставление физической охраны одной компанией — это уже стандарт даже для небольших предприятий. Мало кто готов платить за постоянное присутствие охранника на объекте, а вот выезд оперативной группы по сигналу доступен всем. В Архангельске нормальное время прибытия по вызову составляет пять-десять минут (зависит от района и загруженности дорог). В районах области ждать придётся дольше; впрочем, в большинстве райцентров скорость реагирования опергрупп крупных ЧОПов или вневедомственной охраны сегодня сравнима со скоростью в региональной столице.

Именно удалённость объектов и огромная территория способствуют развитию в регионе самых передовых способов обеспечения безопасности. Облачные технологии, средства удалённого контроля, новейшие системы сигнализации и видеонаблюдения — всё это привычные составляющие работы охранных предприятий Архангельской области. Подготовку профессиональных «стражников» в Поморье осуществляют сразу несколько учебных центров, а инженерно-технический персонал ЧОПы набирают из выпускников САФУ. Сегодня у компаний региона есть масса возможностей обеспечить безопасность имущества, причём без огромных затрат.


ФОНД ИМУЩЕСТВА И ИНВЕСТИЦИЙ

**АРЕНДА НЕДВИЖИМОСТИ**
(Архангельск, область)
— офисной
— торговой
— производственной

**ОЦЕНКА**
– объектов бизнеса
– имущества и оборудования
– транспортных средств
– при наследстве и ипотеке

**ЭКСПЕРТИЗА**
– качества товаров и услуг
– строительно-техническая
– автотехническая, судебная
– телефонов и компьютерной техники

**ЗЕМЕЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ**
– согласование в сфере недвижимости и строительства
– оформление земельных участков
– оформление перепланировки, автопарковки
– кадастровые работы
– технические условия, разрешение на строительство

**ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ**
– привлечение инвесторов в объекты незавершенного строительства

**АУКЦИОНЫ**
подготовка, проведение

163000, Архангельск,
пл. Ленина, 4, офис 1110
Тел. (8182) 63-58-99
www.fondarh.ru

# Профессионалы против профанации

Интервью: Михаил Прынков

Крупнейшее охранное предприятие региона, группа компаний «Титан-Щит», расширяет географию работы. О новых проектах и о том, чем настоящая безопасность отличается от её имитации, «Итогам» рассказал исполнительный директор группы «Титан-Щит» Александр Цегалко.



**Александр Николаевич, что собой представляет группа компаний «Титан-Щит»?**

— Первое наше предприятие было создано в 1999 году. Сначала это была одна компания, но постепенно формировались новые, ориентированные на разные сферы: кто-то занимался защитой гостиниц, кто-то физической охраной, кто-то специализировался на охране автосалонов. Сегодня группа «Титан-Щит» — это множество предприятий, совместно предоставляющих полный комплекс охранных услуг. Мы обеспечиваем вооружённую физическую охрану (в том числе услуги телохранителей), пультовую охрану, сопровождаем ценные грузы, устанавливаем и обслуживаем охранно-пожарную сигнализацию, системы контроля доступа и видеонаблюдения, организуем спутниковый мониторинг транспорта, осуществляем доставку денежных средств и загрузку банкоматов, отвечаем за безопасность во время концертов, спортивных соревнований и культурно-массовых мероприятий. Кроме того, предлагаем консультации по безопасности и готовим охранников на базе собственного учебного центра «Профессионал». Под нашей защитой находится более четырёх тысяч объектов по всей Архангельской области, от квартир и небольших торговых точек до крупнейших промышленных предприятий, таких как целлюлозно-бумажные комбинаты. Обеспечение безопасности таких сложных объектов — это целый комплекс мер: здесь важно техническое оснащение, правильная организация контрольно-пропускного режима, работа собственной службы безопасности, контроль транспортных средств. За восемнадцать лет работы мы накопили достаточный опыт, чтобы суметь выстроить из отдельных элементов единую систему безопасности, отвечающую самым высоким стандартам надёжности.

**На сегодняшний день «Титан-Щит» — крупнейшая охранная структура в Архангельской области?**

— И одна из крупнейших на Северо-Западе. Причём это не просто повод для гордости, а важное преимущество. Например, в Архангельске постоянное дежурство несут около десяти наших машин с группами быстрого реагирования. Мы можем в течение пяти-семи минут прибыть по сигналу на любой охраняемый объект. А есть компании, у которых в городе всего две машины, но при этом они тоже заявляют о времени реагирования в течение пяти минут — что, конечно, физически невозможно. А если одна машина уже находится на вызове, а вторая, например, на заправке? Ехать будет вообще некому. К тому же машина может сломаться, попасть в пробку... В общем, для того чтобы гарантировать своевременное прибытие по вызову в таком городе, как Архангельск, — крупном, вытянутом вдоль реки, с мостами, заторами на дорогах и периодическим гололёдом, — необходим достаточно обширный

ПОД ЗАЩИТОЙ ГК «ТИТАН-ЩИТ» НАХОДИТСЯ БОЛЕЕ 4 000 ОБЪЕКТОВ ПО ВСЕЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ, ОТ КВАРТИР И НЕБОЛЬШИХ ТОРГОВЫХ ТОЧЕК ДО КРУПНЕЙШИХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.

автопарк. У нас есть возможность распределить группы быстрого реагирования по всем районам города, к тому же они могут подстраховать друг друга: если по каким-то причинам не сможет приехать одна (например, она уже на вызове), прибудет другая. Кроме того, все наши машины — действительно наши, они находятся в собственности предприятия. Мелкие охранные фирмы часто просто арендуют автомобили, и это по сути такси. За их состояние никто не отвечает, и никто не даст гарантию, что такая машина не заглохнет по дороге на вызов. А мы регулярно обновляем автопарк и тщательно следим за техническим состоянием автомобилей — так же как за подготовкой бойцов и сохранностью снаряжения.

**В этом году группа компаний начала работать в Нянде. Это последний крупный город в Архангельской области, где не было сотрудников «Титан-Щита»?**

— Да, теперь мы «закрыли» все населённые пункты, где есть достаточный объём заказов. Мы работаем даже в таких отдалённых городах, как Мезень. При этом наблюдать за объектами и управлять сотрудниками мы можем, находясь в Архангельске. На интерактивной карте мы видим местоположение и статус любой оперативной группы в любой точке региона. Вот эта группа стоит на месте, эта едет на вызов, а эта возвращается в точку постоянной дислокации. Есть оператор пульта, который в реальном времени отслеживает положение групп и может отдавать указания, кому куда переместиться. Каждая группа быстрого реагирования имеет при себе планшет, в котором сохранена необходимая информация: план здания и карта окружающей местности, пути подхода, контакты ответственных лиц. Благодаря современным облачным технологиям наши клиенты сами могут удалённо управлять охраной своих объектов — через интернет, с помощью компьютера или смартфона. Можно в любой момент включить видео с камеры наблюдения или разрешить доступ в помещение. И всё это находясь в другом городе! У наших операторов возможности тоже широкие: в случае тревоги мы не только получаем полную картину происходящего на объекте, но и можем удалённо запирать двери, отключать освещение, активировать дымовые завесы — в общем, всячески усложнять жизнь злоумышленникам, чтобы они не успели покинуть место преступления до прибытия оперативной группы. Кроме того, системы удалённого контроля можно использовать не только для охраны, но и для решения социально значимых задач.

В этом году мы начали новый проект: используя охранное оборудование, предоставляем услуги связи для тяжелобольных. Мы оснастили кнопками тревожной сигнализации стационар для пожилых людей в Архангельске. С помощью такой кнопки клиент может послать вызов в службу частной скорой помощи, при этом у медиков на экране компьютера выводится фотография пациента, история болезни, противопоказания — любая необходимая информация. Одновременно сигнализация срабатывает и у нас на пульте, так что можно быть уверенным, что вызов не останется незамеченным. Сейчас есть идея оснастить «тревожными» кнопками машины государственной скорой помощи. Не секрет, что на сотрудников «скорой» иногда нападают. Кнопки тревожной сигнализации в машинах позволят повысить безопасность медиков, наши охранники смогут в кратчайший срок прибыть на помощь. Само знание о том, что сотрудники «скорой» находятся под защитой и в любой момент им на выручку готовы прийти подготовленные бойцы, остановит многих потенциальных преступников от посягательств на жизнь и здоровье.

**Современные технические средства, применяемые для обеспечения безопасности, отличаются от тех, которые использовались пять, десять лет назад?**

— Прогресс не стоит на месте, и в области охранных систем технологическое развитие тоже заметно. Десять лет назад, например, не было облачных технологий, о которых мы уже говорили, — а теперь управлять системой безопасности объекта можно из любой точки мира, имея под рукой мобильный телефон. Некоторые вещи, которые раньше были редкостью, теперь становятся стандартом — например, спутниковый мониторинг транспорта. Системы такого мониторинга мы тоже настраиваем и обслуживаем. Датчики, установленные в машине, позволяют в реальном времени отслеживать её местоположение, скорость, уровень топлива в бензобаке... Многим предприятиям после перехода на такую систему удалось сократить транспортные расходы на 30–40% за счёт повышения дисциплины водителей. Если говорить о средствах удалённого контроля доступа — значительно повысилась их надёжность. Зашифрованный сигнал идёт через спутник, и взломать такую систему практически невозможно. Средства наблюдения стали удобней за счёт того, что увеличилось разрешение и качество изображения, получаемого с видеокамер. Важно, что это оборудование исправно функционирует даже в наших северных условиях. Камеры наружного наблюдения, которые мы устанавливаем, оснащены системой подогрева и термокожухом, поэтому их можно использовать даже при очень низких температурах. Ещё одна тенденция — аналоговые системы видеозаписи (в которых используется плёнка) заменяются на цифровые, что позволяет упростить работу с видеоархивом и сохранять больше информации. Впрочем, «аналог» ещё не ушёл в прошлое окончательно — он дешевле, чем

«цифра», поэтому продолжает использоваться на небольших объектах: в маленьких магазинах, киосках, в недорогих офисных помещениях. Мы сторонники индивидуального и гибкого подхода к запросам клиентов, поэтому всегда стараемся предложить заказчику тот вариант, который оптимально подойдёт ему по соотношению цены и качества. А качество в нашем случае означает надёжность и безопасность. Мы используем охранное оборудование лучших мировых производителей, в основном израильских и российских, и предоставляем клиентам технологии, в эффективности которых уверены сами.

**Можно ли сказать, что современные технические средства вывели надёжность охранных систем на новый уровень?**

— Можно, но важно понимать, что даже самые современные средства защиты — это не панацея. Важен системный, комплексный подход: грамотный подбор персонала, соблюдение режима безопасности, дисциплина и ответственность сотрудников. Очень многое зависит от изначальных условий на объекте. Например, нельзя защитить магазин, вход в который закрыт только пластиковой дверью. Да, пластиковая дверь — это красиво, удобно, экономично… но её можно вскрыть меньше чем за минуту. А вот если за ней установлена ещё и металлическая решётка, взлом окажется осложнён, и при срабатывании сигнализации группа быстрого реагирования успеет прибыть до того, как злоумышленник вынесет имущество. Прежде чем защищать объект, нужно укрепить периметр! Да, есть компании, которые берут заказы на охрану неукреплённых объектов, но давайте скажем честно: это не охрана, а профанация. Мы всегда говорим прямо: ваш объект при таких условиях полноценно защитить невозможно. Бывает, что нас просят обеспечить охрану здания, которое стоит, что называется, в чистом поле. К нему можно подойти с любой стороны и покинуть его в любом направлении. В этом случае полноценная охрана тоже невозможна. Защищать можно всё что угодно, а вот действительно защитить — далеко не всё.

**И что делать заказчику, который хочет обеспечить безопасность имущества?**

— Каждый случай индивидуален. Нужно анализировать: где этот объект расположен, как построен, что находится вокруг. Мы всегда готовы проконсультировать клиента, дать рекомендации. Некоторые организации пытаются сэкономить на безопасности, нанимая вместо охранника обычного сторожа, который спит на рабочем месте, или вахтёра, который по закону даже не имеет права проверять документы у входящих. В то время как профессиональный охранник, прошедший специальное обучение и имеющий лицензию, может осуществлять контрольно-пропускной режим на объекте, а при преступных посягательствах — использовать спецсредства. Практика показывает, что и злоумышленники редко пытаются проникнуть на полноценно защищённые объекты.

Наша цель — охранять не на словах, а на деле. Обеспечить безопасность, а не имитировать её. Да, это стоит денег. Не зря говорят: за охрану надо платить, иначе придётся расплачиваться. Хорошо подготовленные сотрудники, надёжное снаряжение, обширный автопарк, исправно функционирующие электронные системы — всё это требует определённых затрат. Мы предлагаем заказчикам достаточно гибкие условия, но существует ценовой порог, ниже которого опускаться нельзя. Поэтому мы принципиально не участвуем в государственных тендерах, так как там побеждает подрядчик, предложивший минимальную цену. А мы знаем, что за эту сумму полноценную защиту обеспечить невозможно.




ЗАДЕРЖАНИЕ НАРУШИТЕЛЯ



ТРАНСПОРТИРОВКА ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ЧТОБЫ СФОРМИРОВАТЬ ЦИВИЛИЗОВАННЫЙ РЫНОК ОХРАННЫХ УСЛУГ В РОССИИ, В 2015 ГОДУ БЫЛО СОЗДАНО МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЗОПАСНОСТИ (МОПБ).

**Как в таком случае работают компании, которые всё-таки выигрывают тендеры?**

— Существуют организации сомнительного характера, заявляющие о себе как об охранных предприятиях, но по факту ими не являющиеся. Они снимают дорогой офис, размещают рекламу — вкладываются в маркетинг, имидж, но при этом не имеют ни одного собственного охранника. Предложив минимальную цену и выиграв конкурс, такая компания ищет подрядчика, которому передаёт заказ за ещё более низкую оплату, а разницу оставляет себе. Тем и живут. В итоге клиенты получают охранные услуги откровенно плохого качества (так как за эти деньги обеспечить безопасность нельзя, можно лишь создать видимость). В проигрыше оказываются все, кроме этих фирм-«прокладок»... и преступников. Пример: мы охраняли магазины крупной федеральной сети, работающей у нас в регионе. Очередной тендер выиграла такая фирма, и какой результат? Магазины теперь фактически остались без охраны. Нет ни камер наблюдения, ни групп быстрого реагирования. Причём представители этой торговой сети, работающие здесь, в Архангельске, понимают всю неправильность ситуации, сами хотят работать с нами, но ничего не могут сделать, потому что тендеры разыгрываются на уровне центрального офиса.

**Можно ли исправить эту ситуацию на рынке?**

— Именно для того, чтобы формировать цивилизованный рынок охранных услуг, в 2015 году самые сильные частные охранные предприятия России создали Межрегиональное объединение предприятий безопасности. Мы согласовываем свои действия, распределяем контракты, что позволяет сохранять приемлемые цены и противостоять недобросовестным подрядчикам. Сегодня под защитой предприятий, входящих в объединение, находится более 120 тысяч объектов по всей России, дежурство несут около 1300 групп немедленного реагирования. Особенно удобно работать с нашей организацией крупным сетевым компаниям: можно заключить договор прямо с объединением, и уже его участники решат, кто именно будет обеспечивать охрану в конкретном регионе. Такой принцип «одного окна» экономит время и деньги заказчиков, при этом позволяет гарантировать высокое качество услуг. Все компании в объединении работают по единым высоким стандартам: например, нормативное время доведения сигнала тревоги до групп немедленного реагирования для наших предприятий составляет 20–40 секунд, а время прибытия группы на место считается отличным, если не превышает пяти минут. Кроме того, участники Межрегионального объединения выработали общие стандарты документооборота, что облегчает работу с нами для клиентов, имеющих представительства в разных субъектах страны. Ещё один результат взаимодействия — технология «зелёный коридор», позволяющая охранять подвижные объекты при их перемещении по автотрассам на территории всей России. При этом ответственность за безопасность транспортного средства берёт на себя то предприятие, которое представляет объединение в данном регионе.



**«Титан-Щит» готовит охранников на базе собственного учебного центра «Профессионал». Расскажите о его работе.**

— «Профессионал» — это центр обучения и спортивно-стрелковый клуб, расположенный в Архангельске. Здесь осуществляется подготовка и повышение квалификации частных охранников (не только сотрудников «Титан-Щита», но и работников других компаний); успешно прошедшие обучение получают соответствующую лицензию. Тут же тренируются сотрудники силовых ведомств. В «Профессионале» проходят занятия по практической стрельбе и рукопашному бою, а недавно мы начали подготовку по направлению «тактико-циклическая стрельба». Это новейший комплекс циклично повторяющихся стрелковых упражнений, эффективно развивающих навыки бойца. Кроме того, этим летом мы открыли новый стрелковый комплекс, тоже в Архангельске. Мы совместно с партнёром приобрели здание на улице Гайдара, отремонтировали его, обеспечили соблюдение требований безопасности. Стрелковый центр «Профессионал», в соответствии с названием, ориентирован в основном на тренировки профессиональных бойцов и серьёзных любителей стрельбы. А вот новый тир больше предназначен для отдыха, в том числе семейного, и проведения соревнований. Он оборудован 50-метровой стрелковой галереей, что позволяет использовать его для проведения состязаний по олимпийским дисциплинам. Приглашаем спортсменов и всех, кто любит пострелять по мишеням!

# Под надёжной «ФирОПС-Защитой»



С развитием технологий всё сложнее становятся системы безопасности и контроля, используемые на предприятиях. О преимуществах современных охранных и противопожарных систем мы поговорили с Ольгой Николаевой, генеральным директором ЗАО «ФирОПС-Защита».

**Ольга Александровна, «ФирОПС-Защита» — старейшее в регионе предприятие, занимающееся монтажом систем безопасности. Расскажите о компании.**

— Мы являемся правопреемниками государственной специализированной монтажной организации, работавшей с 1969 года. Предприятие участвовало в монтаже противопожарных систем на объектах по всей стране, включая космодром «Байконур». В Архангельске предприятие работало при строительстве крупнейших объектов: гостиниц, больниц, здания «Северного морского пароходства», «высотки» и многих других. С 1993 года мы работаем как частная компания. Весь накопленный опыт по-прежнему с нами. Кроме того, у нас остаётся земля в собственности, своё здание, уставной капитал в размере полутора миллионов рублей — всё это служит гарантией того, что мы будем работать и выполнять обслуживание объектов в течение многих лет.

**В каких проектах вы участвовали уже как коммерческая организация?**

— Назову только некоторые объекты, на которых мы работали в последние годы. Мы участвовали в реконструкции здания архангельского драмтеатра, монтировали пожарную сигнализацию на объектах «Норильского никеля», устанавливали сигнализацию в расчётно-кассовых центрах Главного управления Банка России по Архангельской области и в филиале банка «ВТБ», монтировали систему противопожарной защиты в Архангельском городском культурном центре, в гостиницах «Пур-Наволок» и «Меридиан», в детских садах, больницах, жилых домах...

В общем, опыт работы у нас разнообразный. Мы осуществляем проектирование, монтаж, обслуживание и ремонт систем пожарной защиты, видеонаблюдения и контроля доступа, проводим электромонтажные работы. Можем взять на обслуживание и чужую систему, заодно исправив ошибки, которые часто допускают мелкие подрядчики, экономящие на качестве и материалах.

**Чем современные защитные системы отличаются от тех, которые применялись в прошлом?**

— Ещё 10–15 лет назад мы и представить не могли, какие возможности дадут современные системы безопасности. Например, большое распространение получили так называемые адресные системы, более точно реагирующие на показания. Например, если раньше датчик дыма при попадании в него пыли мог выдать сообщение о пожаре, то теперь он сообщит о необходимости очистки. Серьёзное развитие получили системы видеонаблюдения: аналоговая запись сменилась цифровой, картинка стала более чёткой, появились глубокие архивы, позволяющие хранить записи долго и при небольших затратах. «Умные» системы способны сами засекать происшествия в наблюдаемой зоне и сообщать об этом оператору. Благодаря развитию интернета заказчики теперь могут удалённо наблюдать за объектами и даже контролировать доступ в помещения прямо со смартфона. Но аналоговые системы ещё продолжают использоваться, например, на небольших объектах, поскольку обходятся дешевле. Мы, в свою очередь, всегда стремимся подобрать оптимальное решение, устраивающее заказчика и по стоимости, и по функционалу.

**ЗАО «ФИРОПС-ЗАЩИТА»**

Архангельск,
ул. Парижской коммуны, 8, корп. 1
Тел. (8182) 68-38-52
E-mail: naopss@rambler.ru

# Банки: трещат региональные чубы

Текст: Пётр Антонов

Жители области продолжают оптимистично наращивать долги. В первом полугодии 2017-го регион занял пятое место по приросту выданных потребкредитов — плюс 50,8% к тому же периоду прошлого года; мы остаёмся в лидерах и по росту займов в микрофинансовых организациях.

«Знакомые в [сфере] недвижимости просто не знают, куда здесь вкладывать, торговых площадей [слишком много], лесопилку уже не заведёшь, — говорит архангельский инвестор, связанный с ЛПК. — Просто держат деньги на депозитах. Но 8% годовых — что это? Думают переезжать и строить где-нибудь ещё».

В июне 2017-го на счетах и во вкладах в банках в Архангельской области, в том числе в валюте, находилось 185,9 млрд рублей, из них 142,3 млрд — депозиты граждан. Этот огромный по местным меркам объём говорит о том, что деньгам не находится более выгодного применения. Общая сумма сильно «пляшет» (она доходила до 200 млрд в январе прошлого года) из-за крупных проектов и неровных поступлений в бюджетные структуры, но в среднем медленно увеличивается. За этой динамикой, которую с небольшим опережением отражают остальные отрасли, плохо видно состояние самого банковского сектора. А его оценки крайне противоречивы: от планомерного уничтожения в пользу госбанков до благополучной адаптации. С одной стороны, «банкопад» действительно замедлился, а прибыль становится рекордной. С другой стороны, циркулируют тревожные списки, неожиданно возникают проблемы в таких больших организациях, как «Югра», вырастающие до спора Генпрокуратуры с ЦБ, и т.д. Страховой случай «Югры» стал крупнейшим за всю историю АСВ: граждане разместили здесь на вкладах 181,5 млрд рублей. Офис банка в Северодвинске наряду с другими приостановил работу в июле, выплаты вкладчикам начались через ВТБ24.

К июлю 2017 года в России осталось 544 банка. Действующие в регионе филиалы — всего шесть с 236 подразделениями без НАО — и операционные офисы не просто получили клиентов ушедших игроков, но и усилили собственную активность. Растёт ипотека, в основном из-за снижения ставок благодаря господдержке; Россельхозбанк в первом полугодии прокредитовал компании области на 500 млн рублей. В скором времени на банки польётся денежный дождь в связи с возвращением Архангельской области к большим коммерческим кредитам, которыми будут закрывать дефицит бюджета. Областной минфин через контрактное агентство с июня активно привлекает кредитные ресурсы на аукционах (общая возобновляемая кредитная линия 2 млрд руб. на три года). В числе победителей — Сбербанк и Альфа-банк, с которым в апреле регион заключил соглашение о сотрудничестве.

Вместе с тем знаки «банкопада» налицо. В Архангельске на перекрёстке Поморской и Троицкого проспекта и рядом на набережной — в местах, где сосредоточено наибольшее число офисов кредитных структур, — изрядная часть банков уже долгое время находится в «интересных положениях» разной степени:

- «Балтинвестбанк» — на санации с 2015 г., куплен «Абсолют банком», оздоровление будет длиться 10 лет;
- «Таврический» — на санации с 2015 г., санатор — МФК М. Прохорова;
- «Мособлбанк» — на санации с 2014 г., санатор — «СМП Банк», а также под санкциями США;
- «Советский» — куплен в 2016 году «Татфондбанком», у которого затем отозвана лицензия;
- «Росэнергобанк» — лицензия отозвана в апреле 2017 г.;
- «Уралсиб» — на санации с 2015 г.

Отметим, что в ряде случаев здоровый санатор означает как раз быстрое

решение проблем, так что показатели каждой структуры стоит оценивать отдельно. Положение банка не всегда зависит от его статуса или масштаба. Иногда крупные игроки как раз слабеют, занимаясь оздоровлением мелких, о чём предупреждало агентство Fitch.

Банк ФК «Открытие», включённый в десятку системно значимых («список ЦБ»), в марте 2017 года дошёл до взимания «комиссий за выдачу наличных средств», то есть законной национальной валюты: 300 руб. за любую сумму до 30 000 руб. Положение холдинга «Открытие» имеет прямое отношение к Архангельской области, теперь это владелец «Архангельскгеолдобычи». Кроме того, холдинг находится в процессе слияния с «Росгосстрахом» (сделка одобрена ФАС), в результате чего должна появиться крупнейшая частная финансовая группа.

В июне, сообщили «Ведомости», из банка «Открытие» вывели депозиты на сумму 105,8 млрд рублей. В июле




Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) присвоило банку рейтинг BBB– по национальной шкале, отметив в числе прочего возможное ослабление капитала из-за покупки холдингом новых активов.

Есть и множество других изменений на финансовом рынке, которые либо отражаются на нашем регионе, либо связаны со здешними активами.
К примеру, в Росэнергобанке, по сведениям News29, «зависли» средства одной из архангельских компаний, которая не могла расплатиться с сотрудниками.

Косвенно даже крушение «Югры», акционером которой является Алексей Хотин, может прозвучать эхом в Ненецком округе. По сведениям политобозревателя Михаила Зыгаря, нефтяное хозяйство загадочных Хотиных, порученное Сергею Подлисецкому, осталось в том же «придворном» владении. В доверительное управление

## ПОЗИЦИЯ ДЕПУТАТА

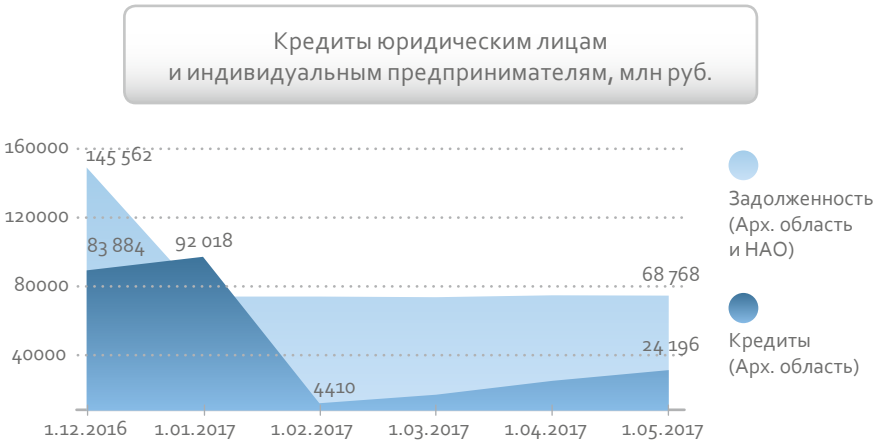
**Дмитрий Васильевич, прокомментируйте ситуацию, в которой Архангельской области приходится возвращать бюджетные кредиты и, как следствие, брать кредиты коммерческие.**



**Дмитрий Юрков,
депутат Государственной Думы РФ:**

— Ситуация непростая. В 2016 году так называемый налоговый манёвр в отношении предприятий нефтегазодобывающего сектора привёл к непрогнозируемому сокращению собственных бюджетных доходов Архангельской области. В целях выполнения указов Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. и своевременного оказания мер социальной поддержки органы государственной власти Архангельской области приняли решение увеличить объём привлечённых кредитов организаций для финансирования дефицита бюджета.
В результате область не выполнила условия заключённых в 2015–2016 гг. с Минфином России соглашений о предоставлении бюджетных кредитов. В связи с чем в 2017 году досрочному возврату в федеральный бюджет из бюджета Архангельской области подлежит 12,3 млрд рублей.
В настоящее время правительство региона взаимодействует с Правительством РФ и министерством финансов РФ по вопросу рефинансирования указанных бюджетных кредитов. Уже есть решение правительственной федеральной комиссии по региональному развитию, предусматривающее рефинансирование бюджетных кредитов, досрочно погашенных субъектами РФ в результате нарушения условий соглашений: не более 50% от суммы досрочного возврата в случае однократного невыполнения условий заключённых соглашений и не более 30% — в случае повторного нарушения условий соглашений.
Хочу отметить, что Архангельская область впервые не выполнила условия соглашений о предоставлении бюджетных кредитов. Мы очень надеемся на рефинансирование в 2017 году указанных бюджетных кредитов в максимально возможном объёме.

В ИЮНЕ 2017-ГО В ОБЛАСТИ ЖИТЕЛИ ДЕРЖАЛИ НА ДЕПОЗИТАХ 142,3 МЛРД РУБЛЕЙ — НЕ НАХОДЯТ ДЕНЬГАМ БОЛЕЕ ВЫГОДНОГО ПРИМЕНЕНИЯ.




* СУММЫ КРЕДИТОВ ЮРЛИЦАМ И ИП В НАО НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫ В СРАВНЕНИИ С АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТЬЮ (МАКСИМАЛЬНОЕ ЗНАЧЕНИЕ ЗА ПЕРИОД — 227 МЛН РУБЛЕЙ НА 1.1.2017), ПОЭТОМУ НА ГРАФИКЕ ОНИ ОБЪЕДИНЕНЫ.

«Русь Ойлу» Подлисецкого передана и НК «Полярное сияние», новым собственником которой объявлен банкир Сергей Кошеленко. Компания — постоянный участник нашего рейтинга крупнейших предприятий области и НАО, и Кошеленко прогнозирует постепенный рост добычи на её месторождениях до 490 тыс. т в 2019 году (запасы 6 млн т). Действительно ли планы нефтяной компании останутся независимыми? В других отраслях судьба архангельских компаний также может зависеть от больших переделов собственности. Группа «Сегежа», работающая в Онежском районе (ООО «ПЛО Онегалес» и ПАО «Онегалес» есть в нашем рейтинге топ-200), входит в АФК «Система», которая оказалась под судебной атакой «Роснефти».

Кстати, «МТС Банк», входящий в «Систему», открыл офисы в 40 регионах, но не в Архангельской области. Это не единственный пример того, как большие структуры, присутствующие в регионе, не торопятся приносить сюда весь комплект финансовой розницы. В Архангельске в «Балтинвестбанке» были недоступны вклады «Абсолют банка»; в «Открытии» нельзя получить карту приобретённого им в 2016-м сервиса «Рокетбанк», и т.п.

Кроме сворачивания филиалов и офисов, есть и единичные обратные примеры: например, в Архангельске появилось представительство «Сетелем Банка» (СП Сбербанка и BNP Paribas) с точкой обслуживания в Мирном.

В конце 2016 — начале 2017 года до Архангельской области добрались карты «Мир», продукт АО «Национальная система платежных карт» (НСПК). До 1 июля 2018-го на эти карты должны быть переведены зарплаты всех бюджетников, а до 2020 г. и пенсии. Обслуживание карты может быть в 2,5 раза дороже, чем у Visa (в Сбербанке за первый год её использования придётся заплатить 750 рублей). ФАС предупредила Банк России, что внедрение «Мира» «может привести к ограничению конкуренции на рынке платежных систем и ущемлению прав граждан». Но внедрение навязанного «сервиса» уже необратимо.

Входят в моду и добровольные новинки: карты, объединяющие беспроцентные рассрочки в большом числе партнёрских магазинов, например, «Совесть» «Киви Банка» и «Халва» Совкомбанка. На горизонте — не менее интересные финансовые стартапы, которые собираются выпускать карты, консолидирующие все известные программы лояльности с начислением процентов на поступающий кэшбэк.

СФЕРА БЕЗОПАСНОСТИ
Архангельск
пр. Троицкий, 79, 3-й этаж
Тел./факс: (8182) 21-50-90, 47-28-90
www.sfera-bez.com



ПРОЕКТИРОВАНИЕ, МОНТАЖ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ СИСТЕМ:
- автоматической пожарной сигнализации;
- охранно-тревожной сигнализации;
- контроля и управления доступом;
- охранного видеонаблюдения;
- автоматического пожаротушения;
- структурированных кабельных и телефонных сетей;
- электроснабжения до 1000 В.

ТАКЖЕ:
- комплексные поставки оборудования;
- обучение персонала Заказчика;
- гарантийное и послегарантийное обслуживание и ремонт установленных систем с выездом на объект;
- модернизация установленных систем на объектах Заказчика и развитие их в соответствии с появляющимися требованиями нормативно-правовой документации.



Лицензия Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий №2Б/01039 от 22 января 2013 г.

**–39%**

индекс предпринимательской уверенности в строительстве Архангельской области во II квартале 2017 г.

**14,2 года**

средний срок ипотечного кредита в Архангельской области (на апрель 2017 г.).

**181,68 карата**

самый большой алмаз Европы, найденный в 2017 году на месторождении им. В. Гриба (9-й по размерам среди добытых в России).

**11 млн ₽**

средняя стоимость готового производственного бизнеса (в основном в лесопереработке) в Архангельской области*.

* На основе объектов, выставленных на «Авито» на июль 2017 г.

**63 из 100**

опрошенных бизнесменов области считают условия места своего проживания в целом неблагоприятными для бизнеса*.

*Опрос ГАУ Архангельской области «ЦИОМ».

**0**

жалоб поступило в УФАС по поводу сроков разрешительных процедур и отказов в выдаче разрешений на строительство (с начала 2016 г. по июль 2017 г.).

**>90 млн ₽**

различных штрафов и взысканий заплатил бизнес Архангельской области в 2016 году*.

*Данные бизнес-омбудсмена Архангельской области

# *Время совместных решений*



Реклама

*Надежные партнерские отношения для будущих побед*

ВТБ

Мир без преград

(8182) 200–888

www.szrcvtb.ru

Банк ВТБ (ПАО). Генеральная лицензия Банка России № 1000

# Топ-200: расширенная панорама

Текст: Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Рейтинг компаний Архангельской области и НАО расширен до 200 позиций, чтобы наши читатели получили максимально полную картинку крупнейших игроков в самых разных отраслях и значимых для экономики персон — их руководителей.

Рейтинг составлен на основе собственных редакционных источников, отчетности предприятий и данных Архангельскстата. Номер компании соответствует ориентировочному объёму её выручки (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов и аналогичных платежей за 2016 год. Когда точные данные недоступны, указываются примерные интервалы сумм, в которых находится выручка. Место в рейтинге отражает исключительно оценку редакции издания. Мы признательны предприятиям, впервые раскрывшим показатель для СМИ — специально для «Итогов».

Верхняя десятка практически не меняется из года в год: северодвинские судостроители, ненецкие нефтяники и большие предприятия леспрома, которые иногда перемещаются на несколько позиций. За пределами рейтинга оставлена ТГК-2, зарегистрированная в Ярославле. Приведём отдельные показатели, которые позволяют оценить результаты компании именно в нашей области. Выручка всего предприятия в 2016 году — 33,7 млрд руб.; в рамках Архангельской генерации полезный отпуск тепла составил 6,1 млрд руб., на оптовом рынке продано электроэнергии на 7,2 млрд руб., мощности — на 2,5 млрд руб. (без НДС).

Поскольку САФУ им. М.В. Ломоносова оперирует существенными средствами и занимает важное положение в жизни области, университет также внесён в рейтинг — исключительно для представления его финансовых масштабов. Цели и учёт в образовательном учреждении отличаются от прочих структур, так что его позиция в рейтинге условна (приведены доходы, а не выручка; операционный результат САФУ до налогов — минус 217 млн рублей).

Редкий случай: в рейтинге осталась нефтяная компания, которая к сегодняшнему дню стала банкротом, успев заработать в прошлом году свыше 600 млн руб., — «Северное сияние». Основным её кредитором является ВЭБ; спор другого кредитора с арбитражным управляющим продолжается на момент подготовки к публикации (июль 2017 г.).

27,3%

**организаций Архангельской области, кроме малого бизнеса, работают в убыток (показатель снижается).**

До уточнения методики и раскрытия информации за пределы рейтинга выведен ряд дочерних компаний «Роснефти» и «Лукойла», работающих в Архангельской области и НАО. Многие из них зарегистрированы за пределами округа либо ведут деятельность в нескольких регионах, и определить долю их выручки, приходящуюся на нашу область, достаточно сложно из-за специфики бизнеса.

Какие компании получают меньше прибыли либо вообще съедают деньги владельцев? Укажем только отрасли. По данным Архангельскстата, больше всего убыточных организаций в швейном производстве. На втором месте, как ни странно, образование и наука (и это не один плохой год, а много лет подряд); на третьем — строительство, причём в 2015-м убыточной была ровно половина строителей. Этот «антирейтинг» не учитывает малый бизнес, который благодаря гибкости в управлении кадрами и издержками при должной предпринимательской энергии может делать прибыльным, пожалуй, совершенно любой труд.

NEW!

# КАРТИНА НА ДОСКАХ

НАРОДНАЯ РЕКЛАМА для дома

**С ЛЮБЫМ ВАШИМ ИЗОБРАЖЕНИЕМ**

**МАТЕРИАЛ:**
ХВОЙНЫЕ ПОРОДЫ

**РАЗМЕР:**
90X60 см

**СТОИМОСТЬ*:**
5200 ₽

**ИЗГОТОВЛЕНИЕ*:**
5 ДНЕЙ

* без учета оригинал-макета



**ПОДАРОК:**

ДЕЛОВЫМ ПАРТНЕРАМ
КОЛЛЕГАМ
ДРУЗЬЯМ
СЕМЬЕ
ДОМУ
СЕБЕ

vk.com/narod_reklama_dom  dom@narod-reklama.ru

**Архангельск, ул. Гагарина, 42, 1 этаж**

**(8182) 21-20-20, 444-100  narod-reklama.ru**

# СВЕТОВАЯ ВЫВЕСКА

НАРОДНАЯ РЕКЛАМА для бизнеса

**НЕОБХОДИМАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ БИЗНЕСА.
ДЕЛАЕМ КРАСИВО И КАЧЕСТВЕННО.**

**МАТЕРИАЛ:**
КОМПОЗИТ
АКРИЛ
ПЛАСТИК
СВЕТОДИОДЫ

**ДЕЛАЕМ ЗАМЕРЫ**

**МОНТАЖ**

**ДАЕМ ГАРАНТИЮ**



# МОЯ КОМПАНИЯ

vk.com/narod_reklama_business  zakaz@narod-reklama.ru

АПТЕЧНАЯ СЕТЬ «АРМИДА» — 20 лет на фармацевтическом рынке
Удобное расположение аптек • Обслуживание покупателей на высоком профессиональном уровне

Мы работаем на благо Вашего здоровья!

Армида
ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

ПРИГЛАШАЕМ
В АПТЕКУ-ДИСКАУНТЕР
по адресу: Архангельск, пр. Троицкий, 12
Здесь реальная экономия ваших средств!

Архангельск:
- пр. Троицкий, 12 (8182) 20-40-03
- пр. Новгородский, 155 (8182) 20-67-10
- пр. Обводный канал, 145/4 (8182) 27-61-41
- ул. Победы, 67 8-950-252-93-84
- ул. Дачная, 30 (8182) 61-03-04
- пр. Ленинградский, 167/3 (8182) 62-04-46
- пр. Ленинградский, 311, стр. 1 (8182) 62-04-49
- ул. Воскресенская, 89 (8182) 29-34-05
- пр. Обводный канал, 9/2 (8182) 68-38-71
- наб. Сев. Двины, 115/ ул. Гайдара, 1 (8182) 65-23-95

Лицензии:
№ ЛО-29-02-000776 от 22.09.2015г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области
№ ЛО-29-02-000572 от 27.09.2013г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области
№ ЛО-29-02-000708 от 04.02.2015г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области
№ ЛО-29-02-000479 от 24.10.2012г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ!

**ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО**

| № | Наименование организации / Профиль | Юридический адрес | Выручка (нетто) либо интервал, млн руб. | Ф.И.О. руководителя |
|---|---|---|---|---|
| 1 | ПО «СЕВМАШ», АО<br>Судостроение и судоремонт | Северодвинск | 74 274,4 ↑ | БУДНИЧЕНКО<br>Михаил Анатольевич |
| 2 | БАШНЕФТЬ-ПОЛЮС, ООО<br>Добыча нефти | Нарьян-Мар | более 30 000 * | РЯЗАНЦЕВ<br>Михаил Владимирович |
| 3 | СОВМЕСТНАЯ КОМПАНИЯ «РУСВЬЕТПЕТРО», ООО<br>Добыча нефти | Нарьян-Мар / Москва | 52 000 * | КЛИНЧЕВ<br>Валерий Андреевич |
| 4 | ГРУППА «ИЛИМ», АО, ФИЛИАЛ В КОРЯЖМЕ<br>Целлюлозно-бумажное производство | Коряжма | 46 661 ↑ | КРИВОШАПКИН<br>Сергей Николаевич |
| 5 | ЦЕНТР СУДОРЕМОНТА «ЗВЁЗДОЧКА», АО<br>Судостроение и судоремонт | Северодвинск | 40 434,7 | КАЛИСТРАТОВ<br>Николай Яковлевич |
| 6 | АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦБК, ОАО<br>Производство картона | Новодвинск | 26 525,5 ↑ | ЗЫЛЁВ<br>Дмитрий Игоревич |
| 7 | ВАРАНДЕЙСКИЙ ТЕРМИНАЛ, ООО<br>Транспортирование нефти | р.п. Искателей | более 10 000 | КРЫХИВСКИЙ<br>Михаил Николаевич |
| 8 | ПКП «ТИТАН», ООО<br>Оптовая торговля лесоматериалами | Архангельск | более 10 000 | КУДРЯВЦЕВ<br>Алексей Владимирович |
| 9 | АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА, ОАО<br>Алмазодобыча, добыча полезных ископаемых | Архангельск | 17 116,0 ↑ | МАРТИНОВИЧ<br>Александр Леонидович |
| 10 | АРХЭНЕРГОСБЫТ, ПАО<br>Сбыт электроэнергии | Архангельск | 13 779,9 ↑ | МАРШАНИ<br>Умар Казбекович |
| 11 | РН-АРХАНГЕЛЬСКНЕФТЕПРОДУКТ, ООО<br>Хранение и складирование нефти | п. Талаги | 8000–10 000 | ПЕТРОВ<br>Андрей Иванович |
| 12 | АРХБУМ, АО<br>Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары | Новодвинск | 6000–10 000 | ГАЛАХОВА<br>Ирина Александровна |
| 13 | ЛЕСОЗАВОД 25, ЗАО<br>Производство пиломатериалов | Архангельск | 6000–10 000 | КРЫЛОВ<br>Дмитрий Александрович |
| 14 | НОРДАВИА-РА, ЗАО<br>Пассажирские авиаперевозки | Архангельск | ≈ 6500 * | СЕМЕНЮК<br>Анатолий Владимирович |
| 15 | АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТРАЛОВЫЙ ФЛОТ, АО<br>Вылов рыбы и водных биоресурсов | Архангельск | 6000–10 000 | ЗАПЛАТИН<br>Алексей Павлович |
| 16 | СПО «АРКТИКА», АО<br>Судостроение и судоремонт, работа со спецтехникой | Северодвинск | 6323,0 ↑ | ПОТЕГО<br>Пётр Иванович |
| 17 | СЕВЕРАЛМАЗ, ПАО<br>Добыча, гранение алмазов | Архангельск | 6260,0 ↑ | ПИСЬМЕННЫЙ<br>Андрей Васильевич |
| 18 | ННК-ПЕЧОРАНЕФТЬ, АО<br>Добыча нефти | Нарьян-Мар / Усинск | 6073,4 ↓ | ТАБАЧНИКОВ<br>Игорь Борисович |
| 19 | КОМПАНИЯ ПОЛЯРНОЕ СИЯНИЕ, ООО<br>Добыча нефти | Нарьян-Мар / Москва | более 5000 * | МИШКИН<br>Владимир Константинович |
| 20 | КОЛВИНСКОЕ, ЗАО<br>Добыча нефти | Нарьян-Мар | 4000–6000 | ТАБАЧНИКОВ<br>Игорь Борисович |
| 21 | АВТОДОРОГИ, ООО<br>Эксплуатация автодорог | Архангельск | 3000–6000 | БЕЛЯЕВ<br>Павел Владимирович |
| 22 | УСТЬЯНСКИЙ ЛПК, ООО<br>Производство пиломатериалов | с. Березник | 4000–6000 | ЛОСКУТОВ<br>Виктор Геннадьевич |
| 23 | СИНЕРГИЯ МАРКЕТ АРХАНГЕЛЬСК, ЗАО<br>Оптовая торговля алкогольными напитками | Архангельск | 3000–6000 | ТАРАТУХИН<br>Александр Валентинович |
| 24 | СЕВЗАПДОРСТРОЙ, ООО<br>Строительство автодорог, ж/д и ВПП аэродромов | Архангельск | 3000–6000 | НЕЧАЕВ<br>Илья Александрович |
| 25 | СЕВЕРНОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО, ОАО<br>Перевозка грузов морским транспортом | Архангельск | 3377,6 ↑ | АНТОНОВ<br>Яков Михайлович |




**ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО**

| № | Наименование организации / Профиль | Юридический адрес | Выручка (нетто) либо интервал, млн руб. | Ф.И.О. руководителя |
|---|---|---|---|---|
| 26 | САФУ ИМ. М.В. ЛОМОНОСОВА, ФГАОУ ВО<br>Высшее образование | Архангельск | 2985,0 ** | КУДРЯШОВА<br>Елена Владимировна |
| 27 | ФАРМАЦИЯ, ГУПАО<br>Оптовая торговля фармацевтическими и медицинскими товарами | Архангельск | 2000–3000 | СОЛДАТЕНКОВ<br>Алексей Валерьевич |
| 28 | РЫБОЛОВЕЦКАЯ КОМПАНИЯ «СОГРА», АО<br>Вылов рыбы и водных биоресурсов | Архангельск | 2000–3000 | ГРИГОРЬЕВ<br>Владимир Юрьевич |
| 29 | ОНЕЖСКИЙ ЛДК, АО<br>Производство пиломатериалов | Онега | 2406,4 ↑ | ТЕРЕБОВ<br>Александр Владимирович |
| 30 | АРХАНГЕЛЬСКИЙ ФАНЕРНЫЙ ЗАВОД, ЗАО<br>Производство фанеры | Новодвинск | 2336,0 ↑ | БУРЧАЛОВСКИЙ<br>Павел Клавдиевич |
| 31 | ПОМОРСКАЯ ЛЕСОПИЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, ООО<br>Производство пиломатериалов | Архангельск | 2111,7 ↑ | ПАПЫЛЕВ<br>Михаил Николаевич |
| 32 | УСТЬЯНСКАЯ ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ КОМПАНИЯ, ООО<br>Лесозаготовки | с. Березник | 2000–3000 | КОЗЛОВ<br>Евгений Викторович |
| 33 | НПО «ЗАВОД ХИМИЧЕСКИХ РЕАГЕНТОВ», ООО<br>Оптовая торговля химическими продуктами | Архангельск | 2000–3000 | ПЕЛЕХОВ<br>Михаил Владимирович |
| 34 | ЛДК-3, ОАО<br>Производство пиломатериалов | Архангельск | 2003,1 ↑ | БУЛАВИН<br>Николай Илларионович |
| 35 | КОТЛАССКИЙ ХИМЗАВОД, ОАО<br>Производство смазочных материалов | Коряжма | 1973,1 ↑ | ДОБРОХОТОВА<br>Ирина Павловна |
| 36 | АРХОБЛЭНЕРГО, ОАО<br>Производство тепловой энергии | Архангельск | 1936,8 ↑ | ВАЛЯЕВ<br>Артем Александрович |
| 37 | АРХАНГЕЛЬСКАЯ МОЛОЧНАЯ КОМПАНИЯ, ЗАО<br>Оптовая торговля молочными продуктами | Архангельск | 1500–2000 | ПЕТРОВ<br>Владимир Сергеевич |
| 38 | АКСЕЛЬ-НОРД, ООО<br>Техническое обслуживание и ремонт легковых автомобилей | Архангельск | 1500–2000 | БЕЗОБРАЗОВ<br>Алексей Владимирович |
| 39 | НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ», ООО<br>Добыча нефти | Нарьян-Мар / Москва | 1500–2000 | КИЛЬЧЕВСКИЙ<br>Илья Николаевич |
| 40 | НАРЬЯН-МАРСКИЙ ОБЪЕДИНЁННЫЙ АВИАОТРЯД, АО<br>Пассажирские авиаперевозки | Нарьян-Мар | 1500–2000 | ОСТАПЧУК<br>Валерий Евгеньевич |
| 41 | АЛВИЗ, АО<br>Производство алкогольных напитков | Архангельск | 1500–2000 | ШЕВЧУК<br>Наталья Леонидовна |
| 42 | МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЦЕХ «АПРЕЛЬ», ООО<br>Производство продуктов из мяса | Северодвинск | 1500–2000 | ЗАМЯТИН<br>Андрей Леонидович |
| 43 | КТА.ЛЕС, ООО<br>Оптовая торговля отходами и ломом | Северодвинск | 1500–2000 | КАРАСОВ<br>Андрей Юрьевич |
| 44 | ВЕЛЬЛЕСКОМ, ООО<br>Производство пиломатериалов | Вельск | 1500–2000 | ВАСИЛЬЕВА<br>Людмила Викторовна |
| 45 | АРКТИКАТРАНСЭКСКАВАЦИЯ (АТЭ), ООО<br>Строительство автодорог, трубопроводов, земляные работы | Харьягинский | более 1700 * | КЕРИМОВ<br>Фейруз Юркулуевич |
| 46 | МОЛОКО, ОАО<br>Производство молока | Архангельск | 1501,5 ↑ | ПЕТРОВ<br>Владимир Сергеевич |
| 47 | НЕНЕЦКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ, АО<br>Предоставление услуг по бурению | р.п. Искателей | 1300–1500 | ЦВЕТАЕВ<br>Кирилл Владимирович |
| 48 | НАШЕ ПИВО, ООО<br>Оптовая торговля пивом | Архангельск | 1300–1500 | ДРАКУНОВ<br>Олег Леонидович |
| 49 | АНДЕГ, СПК РК<br>Вылов рыбы и водных биоресурсов | д. Андег | 1300–1500 | ДИТЯТЕВ<br>Алексей Алексеевич |
| 50 | АРХАНГЕЛЬСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ, ОАО<br>Морской транспорт | Архангельск | 1369,229 | СЕРЕБРЕННИКОВ<br>Владимир Геннадьевич |

* ОЦЕНКА РЕДАКЦИИ. ** ДОХОДЫ.

# Создавая индивидуальность города

Преобразить и создать с нуля можно любое пространство, считают в «Строительно-монтажном управлении №2»: ЖК «Корона» и «Алмаз», ТЦ «Гранд Плаза», множество помещений и аудитории САФУ к Арктическому форуму — наглядные подтверждения этой позиции.



В «СМУ №2» с удовольствием рассказывают об одном из последних выполненных проектов: новый фасад регионального управления ФСБ с вертикальной подсветкой, благодаря которому суровое здание приобрело торжественность, а также отремонтированный этаж и актовый зал, превратившийся в современное и стильное пространство. Директор предприятия Елена Слободянюк на этом примере убеждает, что изменить можно облик любого строения.

**Елена Викторовна, над чем работает компания в 2016–2017-м?**

— Почти весь прошлый год работали над зданием РУ ФСБ — проект был очень интересным, экстерьер и часть интерьеров менялись на глазах. Кроме того, ремонтировали фасады поликлиники РЖД на ул. Тимме, выполняем отделку кабинетов в САФУ. Мы сосредоточились на крупных заказчиках. Последние 3–4 года частные клиенты обращаются редко, выбирают мелкие бригады, хотя при этом часто проигрывают на качестве и сроках.

**В чём отличие «СМУ №2» от них — только ли в том, что Вашей компании 17 лет? Иногда считают, что у молодых и голодных больше рвения.**

— Но когда нужна ответственность — выбирают тех, кто завтра не исчезнет. Наше преимущество — это доверие солидных клиентов, плюс постоянный штат свыше 50 человек, в том числе два профессиональных дизайнера, своя служба ПТО, электрики, сантехники, плотники, штукатуры, маляры. Когда заказчику потребуется — в его распоряжении квалификация всех этих людей. Например, мы оценили, что для поликлиники РЖД с её большим потоком людей крыльцо из керамогранита будет не очень функциональным, помогли скорректировать проектное решение и выполнили вход из натурального гранита. Таким же образом мы можем гибко адаптировать любой прототип, фантазию, пожелание клиента. Сможет ли это сделать для вас бригада людей, набранных вчера по объявлению? Обдумайте, кому поручить внешний и внутренний вид вашего здания, если оно будет служить тысячам людей в течение многих лет.

**Правда ли, что профессиональный каменщик в сезон может зарабатывать больше Вас?**

— Да, и это тоже отличие надёжной организации от разных самодеятельных бригад: она нанимает квалифицированных специалистов. А они, например, штукатуры по фасаду, могут зарабатывать больше руководителя. В Архангельске такие люди в дефиците. В советское время их готовили на предприятиях, сейчас же такой возможности нет, строители зажаты 44-м законом и не могут обучать на практике.

**Конкуренция за ремонт фасада областной библиотеки им. Н. А. Добролюбова была аномально жёсткой, заявились более 20 компаний. Тем не менее победило «СМУ №2». Почему?**

— Это тщательная подготовка всего коллектива, личный контроль и соответствие требованиям — у нас есть допуски к работе на высоте, все

ЕСЛИ ИНВЕСТОР ЖЕЛАЕТ СДЕЛАТЬ ЧТО-ТО ДЕЙСТВИТЕЛЬНО НЕЗАУРЯДНОЕ, ТО, НА ЧТО ЧЕРЕЗ СТО ЛЕТ БУДУТ С ИНТЕРЕСОМ СМОТРЕТЬ ЕГО ЖЕ ВНУКИ, НУЖНО ОТНОСИТЬСЯ К ДИЗАЙНУ ВСЕРЬЁЗ.

необходимые специалисты. Но, разумеется, система аукционов, когда цена падает на 40–50%, — нонсенс. Государство само теряет на этом, потому что крупные компании будут вырождаться без заказов, а мелкие иногда не платят налоги, не способны обеспечить нужное число рабочих и т.п.

**Готовы ли работать в районах?**

— Безусловно! И мы поможем разработать оригинальные решения, выбрать материалы, сделать города и районы узнаваемыми. Заказчикам интересно сотрудничать с нами именно потому, что мы можем дать компетентные рекомендации по проектам, отделке, декору, оформлению помещений, наружным конструкциям, сделать строения удобными и приятными для глаза.

**Как Вы сами занялись строительным бизнесом?**

— В строительство меня привёл отец — Виктор Евгеньевич Панкевич, бывший руководитель «Отделстроя», который был отличным профессионалом со стажем 40 лет, его ценили в отрасли: он начинал с рабочего, дослужился до мастера, затем до директора. В 2000-м он организовал фирму «Престижстрой», которая выросла в «СМУ №2». С 2006 года мне пришлось продолжить его дело. Не только мы сами, но и клиенты, и те объекты, с которыми мы работаем, — вплоть до Архангельского областного Собрания депутатов, — говорят, что уровень качества по-прежнему держим на высоте.

**Что раздражает в архангельской архитектуре?**

— Однообразные фасады из керамогранита. Это просто несерьёзно. Дешёвый фасад скрадывает любой замысел и достоинства формы здания.



Поймите, если выделять средства на отделку по остаточному принципу, то и восприятие вашего здания будет таким же «остаточным». Я много раз была за границей, например, в Нью-Йорке: там каждый дом индивидуален, ни один небоскрёб не похож на другой. У нас мало архитектурно красивых зданий, и если инвестор желает сделать что-то действительно незаурядное, то, на что через сто лет будут с интересом смотреть его же внуки, нужно относиться к дизайну всерьёз.

**Готовы ли взять ответственность за более масштабное изменение среды?**

— Конечно, и у нас есть десятки интересных идей по преобразованию городского пространства, реконструкции с применением новых материалов. И если посмотреть на судьбу города, то для полноценной жизни людям нужны места для прогулок, встреч, парки, разнообразие общественных площадок — а сейчас они вынуждены искать даже место, чтобы поставить машину. Если бы в Архангельске была комфортная среда и уверенность в завтрашнем дне для компаний, то они создавали бы рабочие места, и тогда молодёжь стала бы оставаться на Севере, связывать с ним свою жизнь.

**Как Вы делаете свою компанию привлекательной для лучших специалистов?**

– Достойной заработной платой и полным социальным пакетом, оплатой проезда к месту отдыха туда и обратно. Квалифицированный штукатур по фасаду, каменщик и т.п. в строительный сезон действительно может зарабатывать больше руководителя.

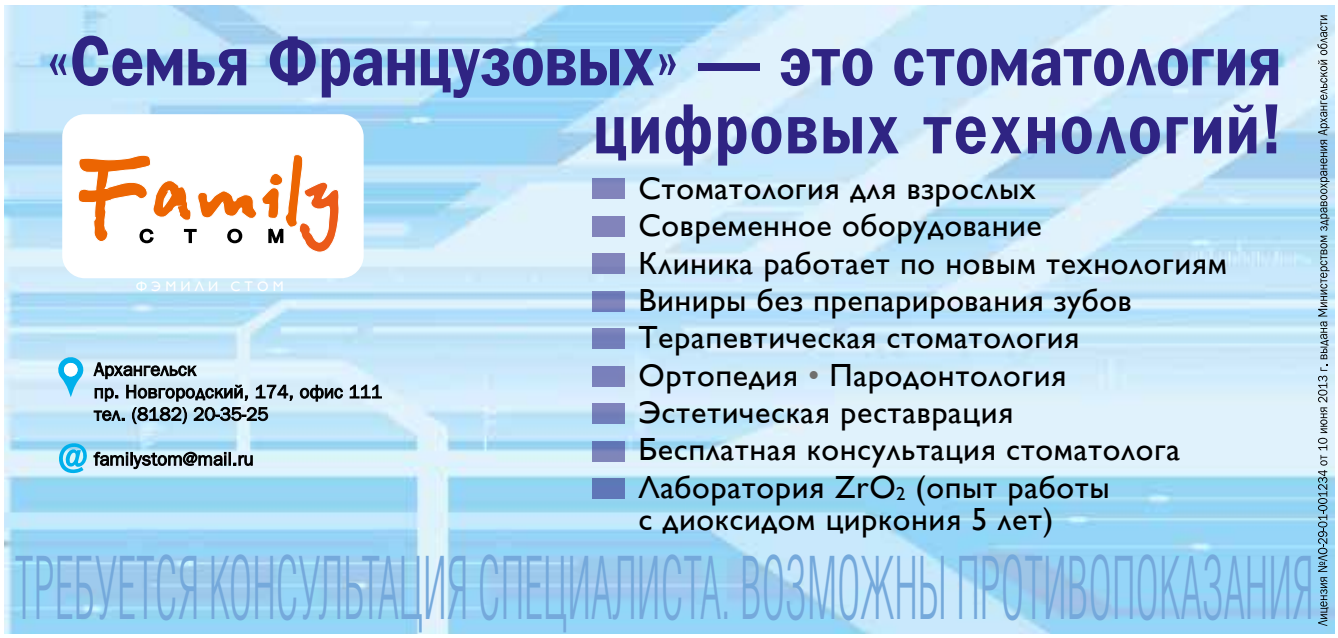
**В чём Вы видите главную угрозу архангельскому бизнесу в 2017–2018 годах?**

– Главная угроза для строительства — 44-й Федеральный закон, по которому мелкие компании без имущества и опыта могут ценой вытеснить профессионалов. Если концепцию не поменяют, скоро государство останется без настоящих подготовленных строителей.



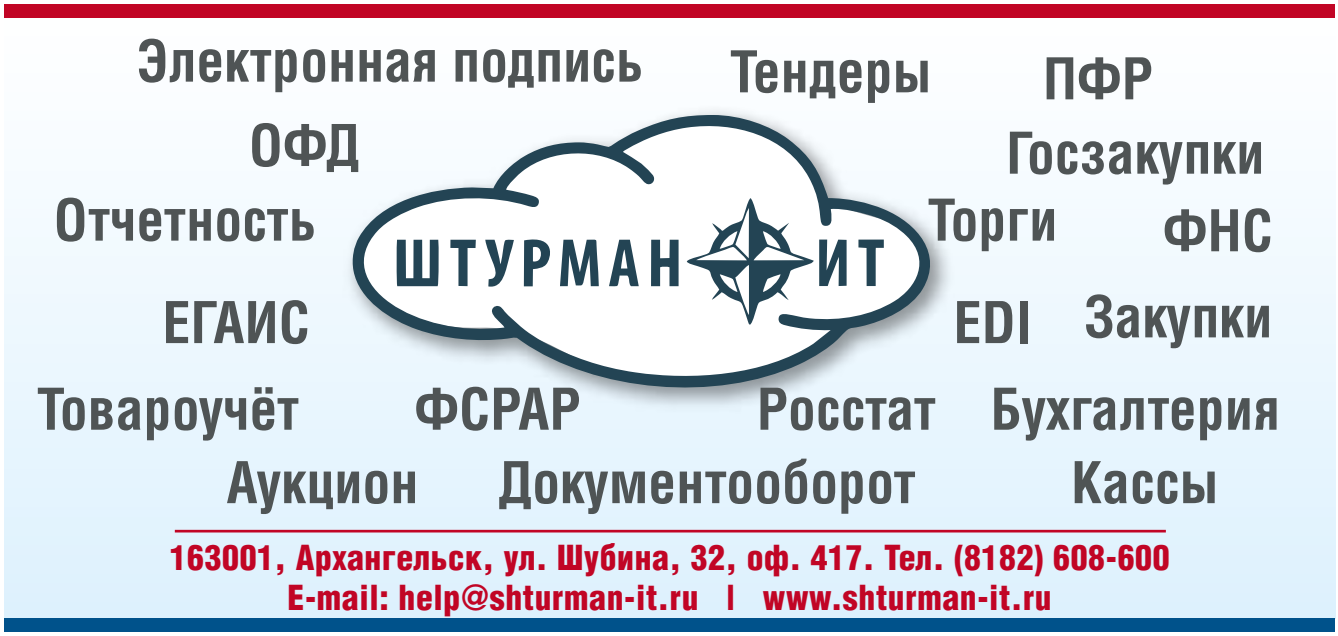

**ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО**

| № | Наименование организации / Профиль | Юридический адрес | Выручка (нетто) либо интервал, млн руб. | Ф.И.О. руководителя |
|---|---|---|---|---|
| 51 | БУНКЕРНАЯ КОМПАНИЯ, ЗАО<br>Оптовая торговля топливом | Архангельск | 1300–1500 | ПОЛУДНИЦИН<br>Сергей Валентинович |
| 52 | НП «АРХХЛЕБ», ЗАОР<br>Производство хлеба | Архангельск | 1332,5 ↑ | ЛАПШИНА<br>Светлана Александровна |
| 53 | СЕВЕРЖИЛКОМСЕРВИС, МП ЗР<br>Производство электроэнергии | Нарьян-Мар | 1298,1 ↑ | КАЛАШНИКОВ<br>Сергей Леонидович |
| 54 | ВИНКОМ, ООО<br>Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | Архангельск | 1000–1300 | БОЛДЫРЕВ<br>Андрей Викторович |
| 55 | ТОРГОВЫЙ ДОМ «КАРАВЕЛЛА», ООО<br>Оптовая торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | Архангельск | 1000–1300 | ЖАБОТИНСКИЙ<br>Сергей Андреевич |
| 56 | ЯГРЫ, ООО<br>Вылов рыбы и водных биоресурсов | Архангельск | 1000–1300 | АНТИПИН<br>Александр Павлович |
| 57 | АВИСТА СЕРВИС, ООО<br>Чистка и уборка помещений и оборудования | Нарьян-Мар | 1000–1300 | ВАРТАНОВ<br>Павел Геннадьевич |
| 58 | ИЛИМ-ТНП, ООО<br>Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары | Коряжма | 1000–1300 | ПОЛИЩУК<br>Александр Васильевич |
| 59 | НАРЬЯН-МАРДОРРЕМСТРОЙ, ГУП НАО<br>Строительство автодорог, ж/д и ВПП аэродромов | Нарьян-Мар | 1121,8 ↑ | ИПАТОВ<br>Алексей Николаевич |
| 60 | НАРЬЯН-МАРСЕЙСМОРАЗВЕДКА, ОАО<br>Геологоразведочные, геофизические и геохимические работы | р.п. Искателей | 1118,3 ↑ | ПЕТРЕНКО<br>Василий Андреевич |
| 61 | СЕВЕРНОЕ РЕЧНОЕ ПАРОХОДСТВО, ОАО<br>Водный грузовой транспорт | Архангельск | 1039,4 ↑ | ЛАВОНЕН<br>Сергей Александрович |
| 62 | СПК-МОСТ, ООО<br>Строительство мостов, автодорог, тоннелей | Архангельск | 900–1000 | БЕЛЯЕВ<br>Игорь Владимирович |
| 63 | 2-Й АРХАНГЕЛЬСКИЙ ОАО, АО<br>Пассажирские авиаперевозки | н.п. Васьково | 900–1000 | ДАВЫДОВ<br>Юрий Егорьевич |
| 64 | ПЛЕСЕЦКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ОАО<br>Эксплуатация автодорог | Плесецк | 900–1000 | КОРНЕЕВ<br>Фёдор Вячеславович |
| 65 | ТД «ПЯТЬ ЗВЁЗД — СЕВЕР», ООО<br>Оптовая торговля алкогольными напитками | Северодвинск | 900–1000 | ГОРБУНОВ<br>Олег Фёдорович |
| 66 | УСТЬ-ПОКШЕНЬГСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ, ООО<br>Лесозаготовки | п. Ясный | 800–900 | МАРИНИН<br>Валерий Николаевич |
| 67 | ПОМОРНЕФТЕГАЗГЕОФИЗИКА, ЗАО<br>Геологоразведочные, геофизические и геохимические работы | р.п. Искателей | 800–900 | БЫРГАЗОВ<br>Евгений Михайлович |
| 68 | НИПТБ «ОНЕГА», АО<br>Научные исследования | Северодвинск | 882,033 | КУЛИКОВ<br>Константин Николаевич |
| 69 | ВОДОКАНАЛ, МУП<br>Сбор и очистка воды | Архангельск | 800–900 | СМЕЛОВ<br>Эдуард Юрьевич |
| 70 | СПЕЦФУНДАМЕНТСТРОЙ, ООО<br>Общестроительные работы | Северодвинск | 800–900 | БАЙБОРОДИН<br>Юрий Юльевич |
| 71 | АРХРЕЧПОРТ, АО<br>Транспортировка грузов | Архангельск | 806,8 ↓ | РАЗГОВОРОВ<br>Андрей Владимирович |
| 72 | ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ АРХАНГЕЛЬСК, ООО<br>Распределение топлива | Архангельск | 700–800 | БЛИНОВ<br>Владимир Александрович |
| 73 | ПЛО ОНЕГАЛЕС, ООО<br>УК для ПАО «Онегалес» (лесозаготовки; пиломатериалы) | Онега | 700–800 | НЕФЁДОВ<br>Олег Алексеевич |
| 74 | СЕВЕРОДВИНСК-МОЛОКО, ОАО<br>Производство жидкого молока | Северодвинск | 797,2 ↑ | КАЛМЫКОВ<br>Андрей Леонидович |
| 75 | ПАРФЮМ-АРХАНГЕЛЬСК, ООО<br>Оптовая торговля парфюмерными и косметическими товарами | Архангельск | 700–800 | ПАПЫЛЕВА<br>Наталья Аркадьевна |




**ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО**

| № | Наименование организации / Профиль | Юридический адрес | Выручка (нетто) либо интервал, млн руб. | Ф.И.О. руководителя |
|---|---|---|---|---|
| 76 | КАРПОГОРЫЛЕС, ООО<br>Лесозаготовки | Карпогоры | 700–800 | НИФАНТЬЕВ<br>Евгений Леонидович |
| 77 | ДОЛИНА, ООО<br>Оптовая торговля алкогольными напитками | Архангельск | 700–800 | БУЛЫГИН<br>Александр Николаевич |
| 78 | АРХАНГЕЛЬСКОБЛГАЗ, ОАО<br>Торговля газообразным топливом | Архангельск | 724,0 ↓ | ЛОХОВ<br>Вадим Валентинович |
| 79 | АРХГРАЖДАНРЕКОНСТРУКЦИЯ, АО<br>Общестроительные работы | Архангельск | 600–700 | СМИРНОВ<br>Антон Валерьевич |
| 80 | СЕТИ, ОАО<br>Распределение тепловой энергии | Новодвинск | 682,1 ↑ | ФИЛИППОВА<br>Ольга Анатольевна |
| 81 | КАРПОГОРСКОЕ, ПО<br>Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | Карпогоры | 600–700 | ЗАВАРЗИНА<br>Екатерина Игнатьевна |
| 82 | ДИАЛ-СЕВЕР, ООО<br>Оптовая торговля алкогольными напитками | Вельск | 600–700 | БОРИСЕНОК<br>Наталия Вячеславовна |
| 83 | ВОСХОД, ООО<br>Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | Котлас | 600–700 | ВЕРХОВЦЕВА<br>Наталья Васильевна |
| 84 | КОТЛАССКОЕ ДРСУ, ОАО<br>Эксплуатация автомобильных дорог | Шипицыно | 619,3 ↓ | ЗАХАРЧУК<br>Алексей Александрович |
| 85 | НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «СЕВЕРНОЕ СИЯНИЕ», ООО<br>Добыча и транспортировка нефти [банкротство с 09.2016] | Нарьян-Мар | 603,4 ↓ | ОСИПЧУК Фёдор Григорьевич /<br>[конк. упр. в 2017 г. Масякин А.Н.] |
| 86 | СОБР, ОАО<br>Добыча глины и каолина | р.п. Североонежск | 585,6 ↑ | ЛОГУНОВ<br>Иван Иванович |
| 87 | МЯСОПРОДУКТЫ, ОАО (в 2017 г. АО)<br>Производство готовых и консервированных продуктов из мяса | Нарьян-Мар | 500–600 | КРИЦКАЯ<br>Тамара Борисовна |
| 88 | ЛЕТО, ООО<br>Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | Смоленск | 500–600 | ХОМУТОВА<br>Ольга Николаевна |
| 89 | ОНЕГАЛЕС, ПАО<br>Лесозаготовки; пиломатериалы | Онега | 560,9 ↑ | КОРОВИНСКИЙ<br>Алексей Геннадьевич |
| 90 | КУЗНЕЧЕВСКИЙ КСКМ, ОАО<br>Производство изделий из бетона | Архангельск | 560,203 | ПРИГОРОВСКИЙ<br>Пётр Яковлевич |
| 91 | АСЭП, ООО<br>Передача электроэнергии | Архангельск | 500–600 | ШИЛКИН<br>Григорий Владимирович |
| 92 | СЕВЕРОДВИНСКИЙ ХЛЕБОКОМБИНАТ, ОАО (в 2017 г. АО)<br>Производство хлеба | Северодвинск | 500–600 | МАКАРОВСКИЙ<br>Александр Владимирович |
| 93 | НАРЬЯН-МАРСКОЕ ГОРПО<br>Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | Нарьян-Мар | 500–600 | БОКАРЕВА<br>Тамара Титовна |
| 94 | АЭРОПОРТ АРХАНГЕЛЬСК, ОАО<br>Деятельность терминалов аэропортов | Архангельск | 539,2 ↓ | ПЕТРОСЯН<br>Ваге Самвелович |
| 95 | ОБЪЕДИНЕНИЕ КОТЕЛЬНЫХ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ, МП МО «КОТЛАС»<br>Производство тепловой энергии | Котлас | 537,9 ↑ | СЛОТИН<br>Степан Юрьевич |
| 96 | ЖИЛКОМСЕРВИС, МУП<br>Управление эксплуатацией жилого фонда | Новодвинск | 501,5 ↑ | ЛУКОШКОВ<br>Михаил Борисович |
| 97 | МИРНИНСКАЯ ЖКК, МУП<br>Управление эксплуатацией жилого фонда | Мирный | 400–500 | ХМЕЛЕВ<br>Алексей Павлович |
| 98 | ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЖКХ, МУП<br>Распределение пара и горячей воды | Коряжма | 400–500 | АБРАМОВ<br>Эдуард Николаевич |
| 99 | НАРЬЯН-МАРСКОЕ МУП ОБЪЕДИНЕННЫХ КОТЕЛЬНЫХ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ<br>Производство пара и горячей воды | Нарьян-Мар | 400–500 | БЕТХЕР<br>Наталья Николаевна |
| 100 | СЕВЕР, СПК РК<br>Вылов рыбы и водных биоресурсов | с. Долгощелье | 400–500 | СЕЛИВЁРСТОВА<br>Марина Николаевна |




**ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО**

| № | Наименование организации / Профиль | Юридический адрес | Выручка (нетто) либо интервал, млн руб. | Ф.И.О. руководителя |
|---|---|---|---|---|
| 101 | ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНАЯ КОНТОРА, МУП<br>Управление эксплуатацией жилого фонда | Северодвинск | 468,3 ↑ | ВАРЗУНОВА<br>Ольга Николаевна |
| 102 | РЫБОЛОВЕЦКИЙ КОЛХОЗ «ОСВОБОЖДЕНИЕ» АРХРЫБКОЛХОЗСОЮЗА, СПК<br>Вылов рыбы и водных биоресурсов | с. Койда | 400–500 | ТУЧИН<br>Сергей Викторович |
| 103 | АВТОРИТЕТ, ООО<br>Розничная торговля автотранспортом | Северодвинск | 400–500 | БЕССОНОВ<br>Сергей Николаевич |
| 104 | АГРОФИРМА ВЕЛЬСКАЯ, АО<br>Разведение крупного рогатого скота | д. Дюковская | 400–500 | ШАШЛАКОВ<br>Николай Владимирович |
| 105 | ВИЛЕГОДСКАЯ ДПМК, ООО<br>Строительство автодорог, ж/д и ВПП аэродромов | д. Конгур | 400–500 | НОВИКОВ<br>Василий Николаевич |
| 106 | ВЕЛЬСКИЙ АНКОМ, ЗАО (в 2017 г. АО)<br>Производство жидкого молока | Санкт-Петербург / Вельск | 400–500 | ГРИГОРЬЕВ<br>Владимир Владимирович |
| 107 | ЖЭУ, МУП<br>Производство тепловой энергии | Мирный | 400–500 | ГОЛЕНАСТОВ<br>Вячеслав Александрович |
| 108 | НАРЬЯН-МАРСКАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ, ГУП НАО<br>Производство электроэнергии | Нарьян-Мар | 425,9 ↓ | СЕНОКОСОВ<br>Евгений Юрьевич |
| 109 | ДМИТРИЕВСКИЙ ЛЕСПРОХОЗ, ООО<br>Лесозаготовки | Кизема | 400–500 | РОГОВ<br>Константин Алексеевич |
| 110 | МЕЗЕНСКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ОАО (в 2017 г. АО)<br>Эксплуатация автомобильных дорог | Мезень | 400–500 | МАЛЫШЕВ<br>Андрей Васильевич |
| 111 | ТРАНС-СЕРВИС, ООО<br>Грузовой автотранспорт | Вельск | 300–400 | ШИБАНОВ<br>Андрей Александрович |
| 112 | ЖКХ, СМУП<br>Управление эксплуатацией жилого фонда | Северодвинск | 397,9 ↑ | ПОЛЯКОВ<br>Леонид Анатольевич |
| 113 | ГТ «СЕВЕР», ООО<br>Строительство гидротехнических сооружений | Северодвинск | 300–400 | ГОНЧАРОВ<br>Андрей Сергеевич |
| 114 | ЭКСПЕДИЦИЯ №2, АО<br>Строительство мостов, автодорог, тоннелей | р.п. Белушья Губа | 300–400 | ГЕРАСИМОВ<br>Анатолий Андреевич |
| 115 | ПАСЬВА-ЛЕС, ООО<br>Лесозаготовки | Вельск | 300–400 | ХОЛКИНА<br>Кира Васильевна |
| 116 | АРХАНГЕЛЬСКАЯ ТЕЛЕВИЗИОННАЯ КОМПАНИЯ, ООО<br>Услуги связи | Архангельск | 300–400 | ЧАНЧИКОВ<br>Андрей Борисович |
| 117 | МЯСОМОЛТОРГ, АО<br>Продукты питания | Архангельск | 381,5 ↓ | РУМЯНЦЕВ<br>Алексей Алексеевич |
| 118 | МПЖРЭП СЕВЕРОДВИНСКА<br>Управление эксплуатацией жилого фонда | Северодвинск | 386,0 ↑ | ЧЕРЕДНИЧЕНКО<br>Сергей Алексеевич |
| 119 | БЕЛФРАХТ, ЗАО<br>Перевозка сухих грузов морским транспортом | Архангельск | 300–400 | ПЕНЬЕВСКОЙ<br>Евгений Павлович |
| 120 | АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛРАЗВЕДКА, ЗАО<br>Геологоразведочные, геофизические и геохимические работы | Архангельск | 300–400 | ПОДЛЕВСКИХ<br>Андрей Валерьевич |
| 121 | ТОРГОВЫЙ КОМПЛЕКС «НА ОКРУЖНОЙ», ЗАО<br>Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | Архангельск | 300–400 | АВАЛИАНИ<br>Михаил Мемедович |
| 122 | АРХАНГЕЛЬСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ МЕХАНИЗАЦИИ, ЗАО<br>Общестроительные работы | Архангельск | 300–400 | ТИХОНОВ<br>Владимир Геннадьевич |
| 123 | ВАЖСКОЕ, АО<br>Разведение крупного рогатого скота | с. Благовещенское | 356,8 ↑ | БЕЛОЗЕРОВ<br>Николай Валентинович |
| 124 | ШАЛАКУШАЛЕС, ООО<br>Лесозаготовки | п. Шалакуша | 300–400 | ЛЕУШЕВ<br>Сергей Владимирович |
| 125 | СОЛОМБАЛЬСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД, ООО<br>Производство подъемно-транспортного оборудования | Архангельск | 300–400 | ЕВСТИГНЕЕВ<br>Максим Владимирович |




ЗАПИСЬ НА ПРИЁМ К СПЕЦИАЛИСТУ И ВСЯ ИНТЕРЕСУЮЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО АДРЕСАМ И ТЕЛЕФОНАМ В Г. АРХАНГЕЛЬСКЕ:

ул. Поморская, 5, офис 227, тел. (8182) 43-02-52 / пр. Дзержинского, 13, тел. (8182) 43-02-32 / ул. Воскресенская, 6, тел. (8182) 43-02-83

Лицензия № ФС-99-03-002656 от 24 февраля 2012 г. выдана Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения и социального развития
Лицензия № ЛО-29-01-001941 от 25 декабря 2015 г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

**ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО**

| № | Наименование организации / Профиль | Юридический адрес | Выручка (нетто) либо интервал, млн руб. | Ф.И.О. руководителя |
|---|---|---|---|---|
| 126 | СТВ, ООО<br>Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | Котлас | 300–400 | СТРЕКАЛОВСКИЙ<br>Андрей Николаевич |
| 127 | ДВИНЛЕСПРОМ, ООО<br>Лесозаготовки | п. Двинской | 300–400 | БАРБОЛИН<br>Сергей Алексеевич |
| 128 | ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫЙ ТРЕСТ, СМУП<br>Управление эксплуатацией жилого фонда | Северодвинск | 326,1 ↓ | САМОЙЛОВ<br>Игорь Владиленович |
| 129 | ДИНАМИКА АРХАНГЕЛЬСК МИТСУБИШИ, ООО<br>Торговля автотранспортом | Северодвинск | 300–400 | ШУМИЛОВ<br>Леонид Владимирович |
| 130 | ОНЕГА НЕРУД, ООО<br>Разработка гравийных и песчаных карьеров | п. Покровское | 300–400 | ЛАНДЫШЕВ<br>Эдуард Владиславович |
| 131 | СКВ-КОМПАНИ, ООО<br>Производство мебели | Архангельск | 300–400 | КОЛОГРЕЕВ<br>Александр Сергеевич |
| 132 | ХАРИТОНОВОЛЕС, ООО<br>Лесозаготовки | Харитоново | 300–400 | ТРОПНИКОВ<br>Николай Витальевич |
| 133 | СЕВДОРСТРОЙСЕРВИС, ООО<br>Строительство автодорог, ж/д и ВПП аэродромов | Коноша | 300–400 | ТРУСОВ<br>Игорь Александрович |
| 134 | ТИТАН-ДЕВЕЛОПМЕНТ, ООО<br>Сдача внаём нежилого недвижимого имущества | Архангельск | 300–400 | ФРОЛОВА<br>Ирина Сергеевна |
| 135 | ЗЕЛЕННИКЛЕС, ООО<br>Лесозаготовки | п. Зеленник | 300–400 | СМОЛЬНИКОВ<br>Павел Сергеевич |
| 136 | КАРГОПОЛЬСКОЕ РАЙОННОЕ, ПО<br>Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | Каргополь | 200–300 | ТЮЛЬПИНА<br>Инна Александровна |
| 137 | ФОРЕСТ, ООО<br>Транспорт | Коряжма | 200–300 | ЧИЖКОВ<br>Александр Алексеевич |
| 138 | АГРОФИРМА УСТЬЯНСКАЯ, ООО<br>Разведение крупного рогатого скота | с. Малодоры | 200–300 | БУТОРИН<br>Валентин Дмитриевич |
| 139 | УЕМСКАЯ, ООО ПТФ<br>Разведение птицы | п. Уемский | 200–300 | ШЕРГИНА<br>Нина Николаевна |
| 140 | СЕВЕРОДВИНСКИЙ ЗАВОД СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, ОАО<br>Производство изделий из бетона | Северодвинск | 200–300 | СУПАКОВ<br>Юрий Николаевич |
| 141 | ПИНЕЖЬЕЛЕС, ООО<br>Лесозаготовки | п. Пинега | 200–300 | КИЗИН<br>Сергей Борисович |
| 142 | ВЕРХНЕТОЕМСКОЕ, ПО<br>Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | с. Верхняя Тойма | 200–300 | СКРИПОВА<br>Татьяна Владимировна |
| 143 | ИЛИМСЕВЕРРМП, ООО<br>Производство оборудования для изготовления бумаги и картона | Коряжма | 200–300 | БЫКОВ<br>Дмитрий Владимирович |
| 144 | УСТЬЯНСКАЯ ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, ООО<br>Производство тепловой энергии | р.п. Октябрьский | 200–300 | ПАРШИН<br>Владимир Федорович |
| 145 | ПЖКО ЯГРЫ, СМУП<br>Управление эксплуатацией жилого фонда | Северодвинск | 200–300 | ЛОТЫШЕВ<br>Валерий Михайлович |
| 146 | ЕКА ПАЛП ЭНД ПЭЙПА КЕМИКАЛЗ.РУ, ООО<br>Производство химических веществ | Коряжма | 200–300 | ФЕДОРОВИЧ<br>Сергей Львович |
| 147 | КОМБИНАТ ШКОЛЬНОГО ПИТАНИЯ, СМУП<br>Столовые при предприятиях и учреждениях | Северодвинск | 200–300 | ГАБУРЕЦ<br>Татьяна Антоновна |
| 148 | ИЛИМСЕВЕРТЕХНО, ООО<br>Оптовая торговля автомобильными деталями | Коряжма | 200–300 | БОБЫКИН<br>Евгений Николаевич |
| 149 | АРХКОМХОЗ, МУП<br>Содержание дорог | Архангельск | 200–300 | МОХНАЧЁВ<br>Владимир Васильевич |
| 150 | ПИНЕЖСКОЕ, ПО<br>Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | п. Пинега | 200–300 | ОЛЬКИН<br>Иван Петрович |




**ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО**

| № | Наименование организации / Профиль | Юридический адрес | Выручка (нетто) либо интервал, млн руб. | Ф.И.О. руководителя |
|---|---|---|---|---|
| 151 | АРХАНГЕЛЬСКОЕ МОНТАЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СЕВЗАПЭНЕРГОМОНТАЖ, ЗАО<br>Обеспечение работоспособности тепловых электростанций | Архангельск | 231,8 ↓ | ХАЙБУЛАЕВ<br>Сергей Ахмедханович |
| 152 | НПО «НОВАТОР», ОАО<br>Подготовка ракет космического назначения к пуску | Мирный | 210,1 | АФОНИН<br>Дмитрий Викторович |
| 153 | ПРОМЫШЛЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ЗАО<br>Производство машин и оборудования | Северодвинск | 200–300 | ЛОЗЕНКО<br>Леонид Леонидович |
| 154 | АВТОДОРМОСТ, ОАО<br>Эксплуатация дорожных сооружений | д. Лукинская | 200–300 | СВИТОЛИН<br>Михаил Геннадьевич |
| 155 | ТЗК-АРХАНГЕЛЬСК, ЗАО<br>Хранение и складирование нефти | Архангельск | 200–300 | ПЕТУХОВА<br>Анна Петровна |
| 156 | ЖКХ ПОС ВЫЧЕГОДСКИЙ, МП ПУ<br>Производство тепловой энергии | Вычегодский | 200–300 | СОЛОВЬЕВ<br>Андрей Владимирович |
| 157 | НЕНЕЦКАЯ ФАРМАЦИЯ, ГУП НАО<br>Розничная торговля фармацевтическими товарами | Нарьян-Мар | 200–300 | ФОМИНА<br>Ирина Викторовна |
| 158 | НЕНЕЦКАЯ КОММУНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, ГУП НАО<br>Производство тепловой энергии | р.п. Искателей | 200–300 | ЦЫВАРЕВ<br>Александр Петрович |
| 159 | ГАЗПРОМ ТЕПЛОЭНЕРГО ПЛЕСЕЦК, ООО<br>Производство тепловой энергии | Плесецк | 200–300 | КОКОЯНИН<br>Андрей Владимирович |
| 160 | РОДИНА, АО<br>Разведение крупного рогатого скота | д. Нагорская | 200–300 | ПЕТУХОВА<br>Янина Ивановна |
| 161 | БИУС, ЗАО<br>Ремонт, обслуживание систем навигации, гидроакустики, связи | Северодвинск | более 200 * | ЧАБАНОВ<br>Евгений Васильевич |
| 162 | АРХАНГЕЛЬСК-ВОСТОК-СЕРВИС, ООО<br>Оптовая торговля одеждой | Архангельск | 100–200 | МЕНЬШАКОВ<br>Леонид Николаевич |
| 163 | ЗАГОТПРОМТОРГ, ПО<br>Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | Шипицыно | 100–200 | ЗИАНБЕТОВА<br>Наталья Борисовна |
| 164 | ПОК И ТС, ООО УК<br>Управление эксплуатацией жилого фонда | Нарьян-Мар | 100–200 | МИХАЙЛЮК<br>Андрей Дмитриевич |
| 165 | СЕВЕРНЕФТЕГАЗФЛОТ, ООО<br>Перевозки сухих грузов морским транспортом | Архангельск | 100–200 | КОРМЫШОВ<br>Евгений Иванович |
| 166 | ЗОЛОТАЯ НИВА, ООО<br>Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями | Архангельск | 100–200 | ФАТЕЕВА<br>Наталья Аркадьевна |
| 167 | РЕГИОНАЛЬНАЯ СЕТЬ ДЖЕНСЕР, ООО<br>Розничная торговля автотранспортными средствами | Котлас | 100–200 | САПОЖНИКОВ<br>Олег Юрьевич |
| 168 | КОТЛАСГАЗСЕРВИС, ОАО<br>Распределение топлива | Котлас | 100–200 | ТЮКАВИН<br>Антон Геннадьевич |
| 169 | СОЛОМБАЛЬСКИЙ ЦБК, ОАО<br>Сбор и обработка сточных вод | Архангельск | 189,11 ↓ | МАКСИМЕНКО<br>Александр Александрович |
| 170 | НОВОДВИНСКАЯ РЕМОНТНО-СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, ЗАО<br>Общестроительные работы | Новодвинск | 100–200 | ЛУЧКО<br>Сергей Петрович |
| 171 | СОЛОВКИ ЭЛЕКТРОСБЫТ, ООО<br>Производство тепловой энергии | Няндома | 100–200 | БАРКОВСКИЙ<br>Дмитрий Александрович |
| 172 | ВЕЛЬСКОЕ ЛПП, ООО<br>Лесозаготовки | Вельск | 100–200 | ФРОЛУШКИН<br>Евгений Александрович |
| 173 | ГОРВОДОКАНАЛ, МП<br>Сбор и очистка воды | Котлас | 175,9 ↓ | ЕРОФЕЕВСКИЙ<br>Александр Валерьевич |
| 174 | ИПП «ПРАВДА СЕВЕРА», ОАО<br>Издательская деятельность | Архангельск | 100–200 | МОРОЗОВА<br>Елена Александровна |
| 175 | СКП «СЕВЕРНАЯ ЖЕМЧУЖИНА», ООО<br>Столовые при предприятиях и учреждениях | Северодвинск | 100–200 | МОСТОВИЧ<br>Валерий Васильевич |

СЕТЬ КЛИНИК СЕМЕЙНОЙ СТОМАТОЛОГИИ
Зубной Лекарь
Будущее в настоящем!
Современные 3D-исследования
и все виды стоматологической помощи
АРХАНГЕЛЬСК, пр. Троицкий, д. 12, тел. (8182) 68-32-32
ул. Воскресенская, д. 99, тел. 27-17-32; пр. Московский, д. 45, тел. 69-32-22
www.zuleland.ru
Лицензия № ЛО-29-01-001676 от 28.11.2014 выдана Министерством здравоохранения Архангельской области
ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

**ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО**

| № | Наименование организации / Профиль | Юридический адрес | Выручка (нетто) либо интервал, млн руб. | Ф.И.О. руководителя |
|---|---|---|---|---|
| 176 | ТЭЧ-СЕРВИС, ООО<br>Мониторинг загрязнения окружающей среды | Новодвинск | 100–200 | БУЛЫНИН<br>Михаил Иванович |
| 177 | ПУР-НАВОЛОК ОТЕЛЬ, ОАО<br>Гостиница | Архангельск | 162,1 ↑ | РАЗДОБРЕЕВА<br>Ирина Николаевна |
| 178 | ЧОП «ДВИНА», ООО<br>Охрана, расследование и обеспечение безопасности | Коряжма | 100–200 | КУЗНЕЦОВ<br>Александр Андреевич |
| 179 | АВФ-КНИГА, ООО<br>Розничная торговля книгами | Архангельск | 100–200 | ЕЛИСЕЕВА<br>Татьяна Адольфовна |
| 180 | БЫТ, ОАО (в 2017 г. АО)<br>Санаторно-курортные учреждения | Новодвинск | 100–200 | БЕЛОГЛАЗОВА<br>Татьяна Валентиновна |
| 181 | БУЛАТ-СБС, ООО<br>Разработка гравийных и песчаных карьеров | р.п. Плесецк | 100–200 | КАЛАВРИОС<br>Игорь Владимирович |
| 182 | НЕНЕЦКАЯ АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ, ГУП НАО<br>Разведение крупного рогатого скота | Нарьян-Мар | 100–200 | ЧУДОЧИН<br>Анатолий Петрович |
| 183 | СПЕЦАВТОХОЗЯЙСТВО ПО УБОРКЕ ГОРОДА, МУП<br>Сбор и обработка прочих отходов | Архангельск | 100–200 | МИНИН<br>Николай Павлович |
| 184 | СМП-АГЕНТСТВО, ООО<br>Аренда морских транспортных средств | Архангельск | 100–200 | ДЕЙНЕКО<br>Александр Александрович |
| 185 | НАО НЕНЕЦКАЯ КОМПАНИЯ ЭЛЕКТРОСВЯЗИ (НКЭС), ГУП<br>Фиксированная телефонная связь | Нарьян-Мар | 100–200 | ПЕСКОВ<br>Владислав Владимирович |
| 186 | ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ, ЧОУ ВО<br>Высшее образование | Архангельск | 100–200 | ИЛЬИНА<br>Лидия Николаевна |
| 187 | АРХАНГЕЛЬСКИЙ ОПЫТНЫЙ ВОДОРОСЛЕВЫЙ КОМБИНАТ, АО<br>Производство парфюмерных и косметических средств | Архангельск | 100–200 | АРТЕМОВ<br>Иван Александрович |
| 188 | ГОРСВЕТ, МУП<br>Электрические сети | Архангельск | 100–200 | СУПАЛОВ<br>Андрей Александрович |
| 189 | СЕЛЬМЕНЬГАЛЕС, ООО<br>Лесозаготовки | п. Сельменьга | 100–200 | ЗЕНИН<br>Сергей Юрьевич |
| 190 | АРХАНГЕЛЬСКТИСИЗ, АО<br>Инженерные изыскания для строительства | Архангельск | 136,1 ↓ | КАБАНИХИН<br>Александр Васильевич |
| 191 | УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ НАРЬЯН-МАРСТРОЙ, ООО<br>Управление эксплуатацией жилого фонда | Нарьян-Мар | 135,9 ↓ | КИСЕЛЁВ<br>Роман Алексеевич |
| 192 | БУМТЕХСЕРВИС, ООО<br>Общестроительные работы по возведению зданий | Коряжма | 100–200 | ТЕТЕРЕВЛЕВ<br>Сергей Юрьевич |
| 193 | НАРЬЯН-МАРСКИЙ ХЛЕБОЗАВОД, ОАО<br>Производство хлеба и мучных кондитерских изделий | Нарьян-Мар | 100–200 | ЗАХАРОВ<br>Дмитрий Витальевич |
| 194 | ЦЕНТР НЕЗАВИСИМОГО ЛАБОРАТОРНОГО КОНТРОЛЯ, ООО<br>Анализ состава и чистоты материалов и веществ | Коряжма | 100–200 | МАКАРОВА<br>Татьяна Андреевна |
| 195 | УСТЬЯНСКИЙ ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ КОМБИНАТ, ООО<br>Производство пиломатериалов | Октябрьский | 100–200 | ПЕТРОВ<br>Иван Михайлович |
| 196 | РОСПЕЧАТЬ, МУП<br>Розничная торговля газетами и журналами | Архангельск | 100–200 | МАЛАХОВА<br>Валентина Анатольевна |
| 197 | БЕЛОМОРСКАЯ СПЛАВНАЯ КОМПАНИЯ, ООО<br>Лесосплав | д. Дедов Полой | 100–200 | СОБАШНИКОВ<br>Алексей Владимирович |
| 198 | ЧОП «ЛИДЕР», ООО<br>Охрана, расследование и обеспечение безопасности транспорта | Новодвинск | 100–200 | МЕЗЕНЕВ<br>Александр Анатольевич |
| 199 | БАЗОВЫЙ САНАТОРИЙ БЕЛОМОРЬЕ<br>Санаторно-курортная деятельность | п. Беломорье | 100–200 | ШЕЛЫГИНА<br>Тамара Павловна |
| 200 | СОЛОМБАЛЬСКИЙ ЛДК, ОАО<br>Производство пиломатериалов | Архангельск | 121,3 ↓ | ЕПИФАНОВ<br>Павел Валентинович |




# Топ-10 громких дел

1. **Август 2016.** Задержан редактор сайта «Компромат 29» **Александр Суханов**. В мае 2017 г. он признан виновным в вымогательстве денег у Андрея Палкина и приговорён к 4 годам 9 месяцам колонии общего режима. Суханов отрицает вину и говорит о заказе уголовного дела другой компанией, о которой писал сайт.

2. **Январь 2017.** Вынесен приговор группе под началом Андрея Ерша, которая «крышевала» игорные клубы в 2009–2014 гг. (от 3 до 9 лет 6 месяцев строгого режима со штрафами от 500 тысяч до 12 млн рублей). В «бизнес-модели» участвовали 15 бывших и действующих сотрудников полиции и 7 предпринимателей.

3. **Январь — февраль 2017.** Вынесен окончательный приговор экс-депутатам **Виталию Графу**, гендиректору Лесозавода №3 (6 лет лишения свободы), и **Сергею Мышковскому** (5 лет 9 месяцев): они преднамеренно довели предприятие до банкротства. Ущерб кредиторам оценён в сумму свыше 755 млн рублей.

4. **Март 2017.** Задержан депутат гордумы Архангельска **Гусейн Алиев**. Его подозревают во взятке 445 тысяч рублей за удостоверение помощника депутата. Другие депутаты выражали сомнение в причине: статус помощника не даёт привилегий «кроме головных болей и работы» (Д. Акишев для «Двина сегодня»).

5. **Апрель 2017.** В Котласском горсуде слушается дело 11 жителей Вычегодского, которых обвиняют в заказных инсценировках ДТП, поставленных на поток. Согласно материалам, группа получала процент от страховых выплат и заработала на семи страховых компаниях около 4 млн рублей, в том числе через суды.

6. **Май 2017.** ФСБ задержала главу Котласского района **Светлану Бральнину**, СУ СК возбуждено дело по подозрению во взятке (880 тысяч рублей) за покровительство в муниципальных строительных контрактах. Ранее возбуждено дело в отношении двух районных чиновников — их обвиняют в противоправном обогащении.

7. **Июнь 2017.** Украинские СМИ сообщили о задержании группы под началом полицейского, которая, возможно, собиралась похитить и вывезти в Россию В. Крупчака — якобы по заказу бывшего партнёра для выбивания долга в 17 млн долларов. В Киеве задержан и предполагаемый заказчик, гражданин России.

8. **Июнь 2017.** В области объявлен в розыск **Юрий Шульгин**, гендиректор «Межрегионсоюзэнерго», исполнительного органа «Архэнергосбыта». По данным СМИ, проверяется ущерб компании (более 2,3 млрд рублей); а параллельно — гражданский иск по её неплатежам «МРСК Северо-Запада» (более 3 млрд).

9. **Июль 2017.** Областная прокуратура направила в суд дело в отношении шести человек, которые в 2014–2016 гг. устраивали азартные игры в Архангельске, Северодвинске, Новодвинске под прикрытием интернет-кафе. Нелегальный доход оценивается в 700 млн рублей.

10. **Июль 2017.** В НАО осуждён на 7 лет 6 месяцев строгого режима и штраф 12 млн рублей **Анатолий Волошин**, начальник отдела капстроительства учреждения «Централизованный стройзаказчик». Он вымогал у подрядчика 2,5 млн рублей, чтобы подписать акты приёмки работ по зданию Молодёжного центра.




# Что про нас знают в стране?

Зимой 2017 года Центр информационных коммуникаций «Рейтинг» и журнал «Отдых в России», которые составляют ежегодный Национальный туристический рейтинг, провели исследование при участии агентства BCGroup. Был составлен список из 425 туристических брендов для опроса на основе тех, которые назвали региональные органы власти, их турпорталы и портал Russia.travel (для каждого указывался регион); авторы обработали более 1000 анкет жителей всех субъектов РФ. Представляем только один из результатов оценки — известность: респонденты отвечали на вопрос «Известен ли данный бренд лично Вам?». Указан процент ответивших «да» и место, которое заняли архангельские бренды по этому показателю, — они попали в 25 либо 100 лидеров каждой группы, кроме топ-25 мест отдыха и достопримечательностей: об области знают многое, но не как о том месте, где можно отдохнуть.

Далеко не все эти бренды люди чётко связывают с Архангельской областью. На вопрос «Ассоциируется ли у Вас данный бренд с указанным регионом?» об изделиях из кости утвердительно ответили 28% (55% от тех, кому они известны), о треске — 39% (63%). Скорее всего, виной тому слишком общая формулировка, и если бы респондентов спросили о «холмогорской резьбе по кости» или о «беломорской треске» — связь была бы заметно сильнее.

**ТОП-100 ТУРИСТИЧЕСКИХ БРЕНДОВ РОССИИ**

| | | |
|---|---|---|
| **55–64 место** | Соловецкий архипелаг | 78% |
| **68–69 место** | Белое море | 76% |

**ТОП-25 НАРОДНЫХ ХУДОЖЕСТВЕННЫХ ПРОМЫСЛОВ**

| | | |
|---|---|---|
| **16–19 место** | Изделия из кости | 51% |
| **21 место** | Каргопольская игрушка | 39% |

**ТОП-25 ТУРИСТИЧЕСКИХ МАРШРУТОВ**

| | | |
|---|---|---|
| **11–15 место** | Туры на ледоколах по Белому морю и акватории морского порта Архангельск | 34% |

**ТОП-25 ГАСТРОНОМИЧЕСКИХ БРЕНДОВ**

| | | |
|---|---|---|
| **17–18 место** | Треска | 62% |

НОРД АРЕНА
центр развития спорта
МЫ ВЫБИРАЕМ СПОРТ!
К Вашим услугам:
★ большой и малый бассейны
★ 2 фитнес-зала
★ тренажерный зал
★ игровой зал
★ фитнес-группы для детей и взрослых
На базе ЦРС «Норд Арена» проходят областные, всероссийские и международные соревнования по различным видам спорта.
vk.com/arh_nordarena
Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 179
тел.: (8182) 22-99-22, 43-64-46


ЦРС «Норд Арена» — любимое место занятий физкультурой и спортом для архангелогородцев

# Кто помогает партии власти

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа» представляет рейтинг крупнейших доноров «Единой России» в Архангельской области и НАО в 2016 году.

Рейтинг составлен на основе финансового отчёта партии. В нём почти нет неожиданных названий и имён, кроме «Северной стратегии» Сергея Малицына — кандидата на выборах в областное Собрание и Архангельскую городскую думу 2013 г. от «Патриотов России» и на тот момент гендиректора «Северной клиринговой палаты».

Учитывались пожертвования от 500 тысяч рублей (за пределами рейтинга всего одна персона — Иван Леонов, Нарьян-Мар: 99 тысяч рублей). «Лукойл-Коми», которая имеет прямое отношение к Ненецкому округу (компания владеет 50% НК «Восток НАО», ведущей здесь добычу и разведку), также жертвовала «Единой России» 40 млн рублей. Однако все они были возвращены, а само предприятие зарегистрировано в Усинске, поэтому оставлено за пределами рейтинга.




Формы взаимодействия доноров с властью не отличаются разнообразием: АГСУМ, например, — частый подрядчик по муниципальным контрактам; директором «Севзападдорстроя» с 1999 по 2013 год был Александр Нечаев — сегодняшний депутат Архангельской гордумы (выдвинут АРО ВПП «Родина», член фракции «Единая Россия»); и т.д. Но есть и другие формы поддержки: например, НКО. Так, донором 5 млн рублей на кампанию Дмитрия Юркова, депутата Госдумы от Архангельской области, был «Фонд поддержки будущих поколений» (Москва, адрес штаб-квартиры ЕР), в совокупности пожертвовавший кандидатам-единороссам 78,3 млн рублей.

• **Бесплатная доставка* аптечных товаров в Архангельске по тел. 64-36-58 и на сайте www.lekarnya.ru (раздел «Ассортимент»)**
• Скидки пенсионерам
• Скидки по «Социальной карте архангелогородца»
• Скидки студентам САФУ по карте «Студенческий бонус»
• Бонусная система
• Оплата покупок с помощью банковских карт
• Организациям — безналичный и наличный расчёт
• Акции и конкурсы для наших покупателей
• Подарочные сертификаты
• Более 6000 наименований в ассортименте

* при заказе на сумму от 1000 руб.

АПТЕЧНАЯ СЕТЬ Лекарня www. lekarnya.ru

*Мы работаем для вашего здоровья!*

**Архангельск:**
• **пр. Ломоносова, 16/1 тел. (8182) 64-36-58**
• **ул. Трудовая, 6 тел. (8182) 44-13-95**
• **пр. Обводный канал, 9/3 тел. (8182) 29-09-06**
• **ул. Папанина, 11 тел. (8182) 62-04-34**
• **пр. Троицкий, 121/1 тел. (8182) 21-09-03**

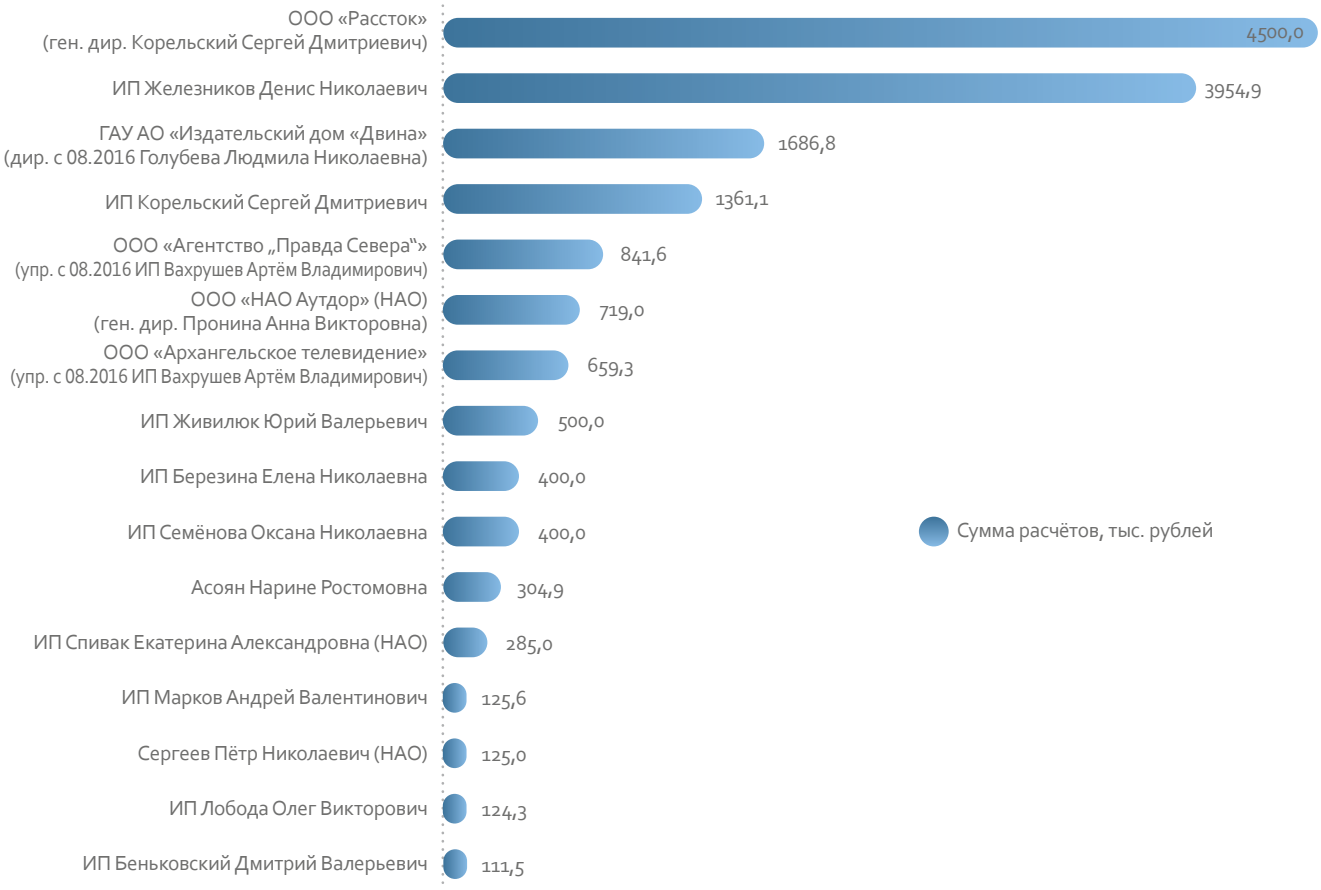
Лицензия № ЛО-29-02-000717 от 13.03.2015 г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

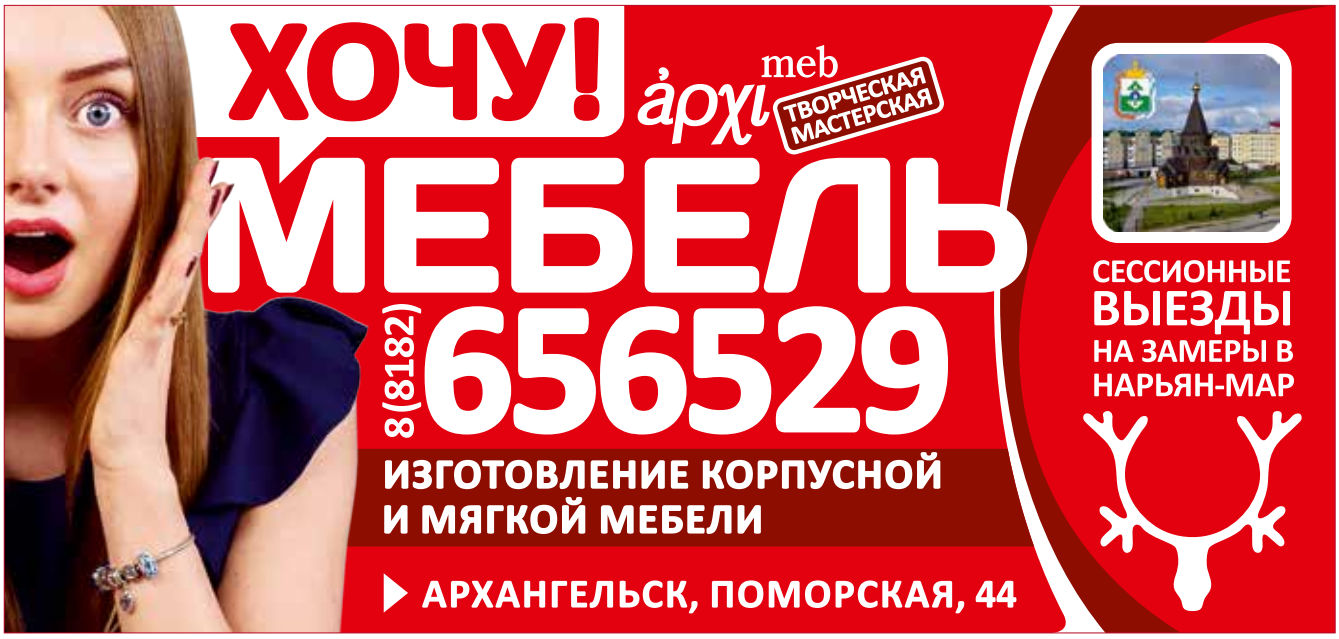
ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ!

# Кто зарабатывает на партии власти

В рейтинге отражены компании и люди из Архангельской области и Ненецкого автономного округа, с которыми «Единая Россия» проводила расчёты в 2016 году: в большинстве случаев они оказывали партии «информационные услуги», проводили мероприятия, изготавливали и размещали агитацию и т.п. (заказы суммированы).

Рейтинг составлен по расчётам редакции на основе финансового отчёта партии. Учитывались финансовые операции свыше 100 тысяч рублей.






# Топ-10 сделок 2016–2017

1. **Июнь 2016.** Газпром за 23 337,8 млн руб. получил на аукционе право на Ванейвисский и Лаявожский участки недр в НАО. На 1.01.2015 года по категории С1 общие извлекаемые запасы и ресурсы нефти — 14,231 млн т, запасы газа — 223,098 млрд куб. м, извлекаемые запасы конденсата — 10,923 млн т.

2. **Август 2016.** Презентован проект лесоперерабатывающего комплекса «Поморской лесопильной компании» и УК «МКБ капитал» на площадке бывшего СЛДК (завершение — III кв. 2020 г.). Объём инвестиций — 12 млрд руб. В 2017 г. Минпромторг РФ включил инвестпроект ПЛК в освоении лесов в число приоритетных.

3. **Декабрь 2016.** Архморпорт в 2015-м перешёл к Osoblanko Holding Ltd (Кипр), связанному с одним из акционеров «Норникеля» (до 750 млн руб. — оценка Raiffeisenbank); затем компания обнулила долю. На 31.12.2016 портом владеют Santagar Holdings Ltd (20%); Investment Partner AG (Швейцария), «Искра», «Нисса компани», фабрика «Весь мир» (по 18,7%).

4. **Зима 2016.** Группа «Сегежа» (основной собственник — АФК «Система») объявила об инвестициях на 2017–2018 гг. в модернизацию лесозаготовительного и лесопильного производства в Онежском районе: более 2 млрд руб.

5. **Декабрь 2016.** АО «Архангельский опытный водорослевый комбинат» куплено на аукционе за 160,1 млн руб. компанией «Аквакультура Баренц» (Мурманск), входящей в группу «Русское море» М. Воробьёва, брата губернатора Московской области. Исполнительным директором АОВК стал экс-минсельхоз Алексей Коротенков.

6. **Февраль 2017.** Pulp Mill Holding (собственник АЦБК) вложит более 1,6 млрд руб. в строительство завода по производству санитарно-гигиенических изделий (СГИ) в индустриальном парке «Ворсино» в Калужской области. Планируемая мощность — 70 тыс. т СГИ в год с перспективой до 210 тыс. т.

7. **Май 2017.** «ЛУКойл» завершил продажу 100% АО «Архангельскгеолдобыча» за 1,45 млрд долл. компании «Открытие промышленные инвестиции» (входит в группу «Открытие»). Учитывая скупку еврооблигаций «Россия 30» и сделку с «Росгосстрахом», FT называет расширение холдинга «стремительным».

8. **Июнь 2017.** В присутствии Игоря Орлова в 2016-м был подписан договор ТГК-2 с российско-китайской «Хуадянь-Архангельская ТЭЦ» о продаже АТЭЦ, заявлено о вложениях 2,7 млрд руб. Передача затянулась из-за долга ТГК-2 перед «Газпромом»; в итоге сделка была расторгнута. По данным 29.ru, санкции за отказ от неё могут составлять до 6 млн евро.

9. **Июнь 2017.** На ПМЭФ подписано соглашение НПО «Завод химических реагентов» (Северодвинск) и Санкт-Петербурга о строительстве центра разработки очистных материалов в Колпино на площади 6,4 тыс. кв. м, инвестиции — порядка 1,5 млрд руб. Завод является поставщиком петербургского водоканала с 2009 г.

10. **Осень 2017.** Область продаст агрофирму «Вельская» (начальная цена 950 млн руб., итоги — август), Вельскую и Онежскую типографии (7 и 5,7 млн руб.); ещё раз планируется продажа 12,6% «Архангельскоблгаза» (58 млн руб.). 25% Северодвинской типографии продано за 6,6 млн руб. «Уралтрейдконсалтингу». В 2016 г. 19,9% Архречпорта продано за 5,1 млн руб. И.А. Ватутиной.




# Топ-10 закупок в Архангельской области 2016–2017*

| | Заказчик | Поставщик | Что закупалось | Начальная / предложенная цена, руб. |
|---|---|---|---|---|
| 1 | ГУП «Фармация» | НАО «МФК Северо-Запад» (СПб) | Лекарства, медицинские изделия | 1 999 988 556,60 / 1 999 988 556,60 |
| 2 | АО «ПО „Севмаш"» | ОАО «Специальное конструкторское бюро котлостроения» (СПб) | Перевооружение и реконструкция объектов энергообеспечения — этап 1 | 1 516 771 768,82 |
| 3 | АО «ПО „Севмаш"» | ПАО «Архэнергосбыт» | 246,4 ГВт*ч электроэнергии | 1 344 820 000,00 |
| 4 | АО «ЦС „Звёздочка"» | АО "Концерн НПО „Аврора"» (СПб) | Изделия комплексной системы управления «Сталь-М» | 1 167 196 079,60 |
| 5 | АО «ЦС „Звёздочка"» | ПАО «Сбербанк России» | Невозобновляемая кредитная линия с лимитом 3 млрд рублей (10% годовых + 0,18% от свободного остатка лимита) | 1 142 165 753,42 |
| 6 | АО «ПО „Севмаш"» | ООО «СпецФундаментСтрой» | Перевооружение механомонтажного производства, объектов энергоснабжения и транспортной системы в цехах 50 и 55 — этап 2 | 989 670 732,10 / 934 723 115,49 |
| 7 | Минздрав Архангельской области / Контрактное агентство | ГУП «Фармация» | Обеспечение «льготников» лекарствами из аптек по рецептам | 986 405 887,12 |
| 8 | АО «ЦС „Звёздочка"» | ОАО «Акционерный банк „Россия"» | Возобновляемая кредитная линия с лимитом 3 млрд рублей (ключевая ставка Банка России + 1,1% годовых) | 953 946 089,00 |
| 9 | ГКУ АО «Дорожное агентство „Архангельскавтодор"» / Контрактное агентство | ООО «Автодороги» | Содержание дорог Вельского, Верхнетоемского, Виноградовского, Приморского, Холмогорского и Шенкурского районов | 934 508 277,00 |
| 10 | АО «ЦС „Звёздочка"» | ПАО «Архэнергосбыт» | Электроэнергия | 933 704 000,00 |

* ПО ДАННЫМ ПОРТАЛА ЗАКУПОК С ИЮЛЯ 2016 ПО ИЮЛЬ 2017 Г. ВКЛЮЧИТЕЛЬНО ПО ЗАКУПКАМ НА ВСЕХ ЭТАПАХ (ПОДАЧА ЗАЯВОК, РАБОТА КОМИССИИ, ЗАВЕРШЁННЫЕ), КРОМЕ ОТМЕНЁННЫХ И НЕСОСТОЯВШИХСЯ; ПО ВСЕМ СПОСОБАМ РАЗМЕЩЕНИЯ, ВКЛЮЧАЯ ЗАКУПКУ У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА. ИСКЛЮЧЕНЫ ВНУТРИГРУППОВЫЕ ЗАКУПКИ «РН-АРХАНГЕЛЬСКНЕФТЕПРОДУКТ» У «РОСНЕФТИ» (9,1 МЛРД РУБ.) И ОБЩИЕ ЗАКУПКИ «РОСНЕФТИ», ОХВАТЫВАЮЩИЕ ПОСТАВКИ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ.




# Топ-10 городов воинской славы

Какие из 45 городов воинской славы в Российской Федерации самые популярные у туристов? Аналитическое агентство «ТурСтат» на основании анализа данных туристической статистики и систем онлайн-бронирования гостиниц определило топ-10 городов воинской славы России, популярные для путешествий и отдыха в День Победы. Самым популярным оказался Воронеж, Архангельск занял девятую строку рейтинга.

| | |
|---|---|
| 1 | Воронеж |
| 2 | Великий Новгород |
| 3 | Анапа |
| 4 | Дмитров |
| 5 | Ростов-на-Дону |
| 6 | Тверь |
| 7 | Выборг |
| 8 | Орел |
| 9 | Архангельск |
| 10 | **Белгород** |

# Топ-10 малых городов России

Аналитическое агентство «ТурСтат», опираясь на данные туристических компаний и систем онлайн-бронирования мест проживания, составило рейтинг малых (с населением менее 10 тысяч человек) городов России, популярных для путешествий в летние выходные дни 2017 года. В топ-10 вошёл и Солевычегодск (Котласский район), основанный ещё в XVI веке, когда в этих местах процветало солеварение.

| | |
|---|---|
| 1 | Болгар (Республика Татарстан) |
| 2 | Плёс (Ивановская область) |
| 3 | Кириллов (Вологодская область) |
| 4 | Мышкин (Ярославская область) |
| 5 | Весьегонск (Тверская область) |
| 6 | Теберда (Карачаево-Черкесия) |
| 7 | Задонск (Липецкая область) |
| 8 | Правдинск (Калининградская область) |
| 9 | Верхнеуральск (Челябинская область) |
| 10 | **Сольвычегодск (Архангельская область)** |

Официальный дилер
«Алгоритм-Сервис»

LADA

- Продажа автомобилей LADA за 1 день. ПТС в наличии!
- Трейд-Ин и утилизация
- Гарантийный и постгарантийный ремонт автомобилей
- Техническое обслуживание
- Продажа автозапчастей




Телефон: (8182) 670-670
г. Архангельск, ул. Гайдара, 63

# Архангельская область на конкурсе «Best of Russia»



СЕРГЕЙ ЯКОВЛЕВ. НА ПРИВАЛЕ

Снимок Сергея Яковлева «На привале», сделанный на территории национального парка «Онежское Поморье» (объединён с национальным парком «Кенозерский»), стал победителем конкурса «Лучшие фотографии России-2016» («Best of Russia-2016»). Фотоконкурс «Best of Russia» проводится с 2008 года.

Фотография была сделана в феврале 2016 года в Онежском районе на льдах Белого моря во время экспедиции «Онежское Поморье — 2016», в которой участвовали известные путешественники — Фёдор Конюхов и Виктор Симонов. На двух собачьих упряжках они преодолели более 800 км, пройдя путь из Петрозаводска (Республика Карелия) до Северодвинска (Архангельская область). Маршрут экспедиции связал два национальных парка — «Водлозерский» и «Онежское Поморье».

**70,7 года**

средняя продолжительность жизни в Архангельской области.

**62%**

жителей области проходили какой-либо обряд инициации или посвящения в религию (регулярно ходят на богослужение 3,1%)*.

* Опрос ГАУ Архангельской области «ЦИОМ».

**≈50 лет**

осталось до того времени, когда часть Архангельской области (и 7 других регионов) уйдёт под воду (прогноз учёных УрФУ).

**1365**

туристов одновременно могут принять гостиницы, гостевые дома, стоянки, лесные приюты Кенозерского национального парка.

**5**

место занимает Архангельская область в пятёрке наименее конфликтных регионов России*.

* Во II квартале 2017 года; исследование «ФедералПресс» при поддержке ИСКСП.

**161 из 300**

индекс качества городской среды в Архангельске — оценка «удовлетворительно».

(КБ «Стрелка», 2017)

**6 945 000 000 ₽**

оставили жители области и НАО в кафе, ресторанах и столовых за первое полугодие 2017 года.

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА, ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ









# ПЕРСОНА

студия красоты и косметологии

ПАРИКМАХЕРСКИЙ САЛОН
Стрижка Окрашивание
Тонирование Укладка
Прическа

КАБИНЕТ МАНИКЮРА
И ПЕДИКЮРА

УХОД ЗА ЛИЦОМ
Пилинг Микротоки Чистка
Уход Маски Массаж

НАРАЩИВАНИЕ РЕСНИЦ

ДЕПИЛЯЦИЯ
сахар и воск

УХОД ЗА ТЕЛОМ
Программы коррекции веса
Массаж Обертывание
Прессотерапия





**тел: (8182)**

**64-38-70**

**47-38-70**

Архангельск,
ул. Урицкого, 68, к.1
студия-персона.рф
vk/com/studio_persona29

лицензия №ЛО-29-01-001840 от 24.07.2015

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ МОЖЕТ НАНЕСТИ ВРЕД ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

# Настоящий английский паб в центре Архангельска

Быть ли в столице Поморья крафтовой пивоварне? Где искать в Архангельске по-настоящему вкусные бургеры? Почему Lock Stock — идеальное место для деловых переговоров? Об этом и многом другом рассказал руководитель паба Александр Анциферов.

**В Архангельске за Lock Stock закрепилась репутация настоящего английского паба. Александр Викторович, какие блюда и напитки вы считаете символами вашего ресторана?**

— В первую очередь к нам, конечно, приходят попробовать настоящее британское пиво — стауты, эли. Несколько марок этих напитков уникальны для столицы Поморья. Кроме этого, у нас работает замечательный шеф-повар Денис Безсолов. Он проходил обучение и стажировался в ведущих ресторанах Москвы и Санкт-Петербурга, не раз принимал участие в архангельских соревнованиях профессиональных поваров, где завоёвывал первые места и многочисленные призы зрительских симпатий. Денис — мастер своего дела. Благодаря ему в нашем меню каждый найдёт блюдо на свой вкус. Мужчинам понравятся традиционные британские колбаски, фиш-энд-чипс, стейки, девушкам — интересные салаты, блюда из курицы и рыбы. Используем только свежее охлаждённое мясо, которое покупаем на рынке у местных производителей.

**Отварные раки и корюшка стали интересным и популярным предложением. Чем ещё планируете удивлять клиентов?**

— Совсем недавно мы разнообразили меню и добавили в него пять видов бургеров. Наша цель — делать их настоящими, правильными и вкусными. Хочется, чтобы к нашей репутации «настоящего английского паба» добавилось звание места, где делают самые классные бургеры в городе. Мы постоянно экспериментируем с колбасками собственного приготовления, делаем свои пивные закуски из натуральных продуктов, например, суджук и бастурму. Думаем сейчас над блюдами из щуки и судака для летней кухни. Из разряда «удивлять» — недавно мы стали организовывать вечера с живой музыкой, приглашёнными исполнителями. В пабе звучат соул, джаз, блюз, кельтский или ирландский фолк.

**150 000**

**пинт пива и 9600 стейков съели и выпили гости Lock Stock за восемь лет со дня открытия ресторана 24 апреля 2009 г.**

**Говорят, у вас планах есть открытие собственной пивоварни?**

— Да, такая идея есть. На базе нашего паба хотим сделать настоящую крафтовую мини-пивоварню. Сейчас эта тема очень популярна в крупных городах, вот и мы планируем предлагать гостям интересное и необычное пиво. Варить его будем сами, в формате мини-пивоварни полного цикла. Гости смогут попробовать такое пиво как на розлив, так и в бутылках.

**Ваши гости — какие они?**

— В основном к нам приходят небольшими компаниями по 4–6 человек. Камерная обстановка и отсутствие громкой музыки дают возможность пообщаться в компании друзей, провести деловые переговоры. Бывают и шумные дни — чаще всего во время крупных футбольных чемпионатов и других спортивных соревнований. В залах ресторана есть три телевизора, на каждом транслируются разные игры, матчи — многим это подходит. Кроме футбола у нас можно посмотреть хоккей, биатлон, бокс и многое другое.

**Почему в Lock Stock отмечают дни рождения?**

— У нас действует постоянная скидка для именинников 15%. Она распространяется на всё, кроме пива. Её можно использовать на выбор — за неделю до праздника, в сам день рождения или в течение недели после.

## LOCK STOCK
### УЮТНЫЙ ПАБ В ЦЕНТРЕ АРХАНГЕЛЬСКА

Архангельск, наб. Северной Двины, 30
Тел. 8 (8182) 47-04-04
Группа «Вконтакте»: vk.com/lockstockpub
Инстаграм: instagram.com/lock_stock_pub

# Музыка текстиля

Это искусство подвластно «дирижёрам» из компании «Бюро Интерьер & Текстиль».

К текстилю в дизайне можно относиться по-разному, но вряд ли кто-то будет спорить с тем, что ткани способны изменить настроение, добавить облику комнаты завершённости, сделать её образ более мягким, уютным или, наоборот, деловым.

Ткань — это инструмент. И в руках дизайнера — яркой личности с художественным взглядом — текстиль начинает звучать. Портьеры из полупрозрачного льна переливаются звуками лёгкой сонаты, модные в этом году мотивы флоры и фауны звучат пасторалью, а нежный хлопок с милыми принтами — детскими колыбельными. Грамотно выстроить текстильную симфонию под силу не каждому. Не зря многие эксперты отмечают, что ключевой момент в создании дизайна — это личность, которая над ним работает. С другой стороны, нельзя создать интерьер в доме, не узнав его владельца.

В компании «Бюро Интерьер & Текстиль» работают три профессионала, абсолютно разные по характеру, темпераменту и стилю. Однако объединяет их то, что все они одинаково хорошо умеют раскрыть человека и подчеркнуть его индивидуальность через дизайн интерьера. Каждой из них подвластно искусство сочетать самые разные направления, фактуры и цвета — будь то интерьер из волшебной сказки, демократичный ар-деко, неорококо или вариации на тему «вечной классики».

Уютный и гостеприимный офис «Бюро Интерьер & Текстиль» находится в центре города, на Попова, 14. Здесь всегда предложат широкое многообразие тканей, помогут сделать желаемое осязаемым, а мечты — реальными.

В 2017 году компания вошла в топ-100 лучших салонов штор и магазинов тканей России (по версии экспертов текстильного рынка России и представителей ООО «Компания Лионтекс»).


ТАТЬЯНА ГЕРБУТ


ГАЛИНА МИТРОФАНОВА


АННА ДОРОФЕЕВА





Бюро ИНТЕРЬЕР & ТЕКСТИЛЬ



ОФОРМЛЕНИЕ ИНТЕРЬЕРА ТЕКСТИЛЕМ

ВЫЕЗД НА ЗАМЕРЫ БЕСПЛАТНО

Архангельск, ул. Попова, 14, 2 этаж, оф. 206

**8-911-688-22-84**



# Всё о доме и жилье под одной крышей




Текст: Яна Будрина

В апреле в Архангельске прошли сразу две крупные «жилищные» выставки. Их организаторами выступили группа компаний «Уютный дом» и Гильдия риелторов Архангельской области.

## 1500 гостей и 20 компаний

Первое мероприятие, о котором пойдёт речь, — выставка дизайна, декора и мебели «Дом и интерьер-2017». Она состоялась в столице Поморья впервые и сразу вызвала интерес среди участников и горожан. В течение двух дней архангелогородцы семьями приходили, чтобы оценить новый для города формат. Вход был свободный. По данным организаторов, за эти дни выставку посетили более 1500 человек.

Под одной крышей просторной, светлой и уютной площадки торгового центра «Корона» журнал «Уютный дом» собрал около двадцати компаний, предлагающих

ЗА ДВА ДНЯ ВЫСТАВКУ ДИЗАЙНА, ДЕКОРА И МЕБЕЛИ «ДОМ И ИНТЕРЬЕР-2017» ПОСЕТИЛИ БОЛЕЕ 1500 ЧЕЛОВЕК.

всё самое необходимое для обустройства квартиры и дома.

— Выставку дизайна мы проводим впервые, и надо сказать, что первый блин получился не комом, — отметила организатор выставки, директор издательства «Уютный дом» Ирина Карелина. — Архангельские декораторы, дизайнеры, продавцы товаров для дома постарались показать, что можно купить и сделать для своего дома.

Жители Архангельска получили уникальную возможность найти в одном месте всё и сразу: материалы для строительства и декора жилища, текстиль и светильники, керамическую посуду ручной работы и стильную дизайнерскую мебель, камины и картины, а также многое другое. Сотрудники представленных на выставке компаний щедро делились идеями, советами и секретами, а гости выставки активно принимали участие в мастер-классах и презентациях. Всего эти мероприятия посетило более 200 человек.

## Первая ласточка

В течение двух выставочных дней компании-участники получили шанс встретиться с потенциальными покупателями лицом к лицу, продемонстрировать свои преимущества и получить новые заказы. Судя по отзывам, которые организаторы собирали в формате видео, первой выставочной ласточкой все участники остались довольны.

— Участие в выставке мы считаем плодотворным и удачным. Понравилось, что все были рядом и дружно представляли свои компании, — поделилась ведущий дизайнер творческой студии «Архимеб» Светлана Цымбалюк. — Видно, что этот новый формат актуален для жителей Архангельска. С удовольствием провели бы на выставке больше времени. Идеальным вариантом было бы, если бы она проходила минимум три дня — с пятницы по воскресенье.

С мнением Светланы согласились многие участники — времени не хватило. Из минусов, в том числе, отмечали отсутствие гардероба, но в целом все оценивали первый выставочный опыт положительно.

— Мы познакомились с огромным количеством потрясающих, интересных людей. Кроме этого почувствовали хорошую отдачу от клиентов, которые смотрели наши вещи, — прокомментировала организацию представительница фирмы «DEREVO Мебель и дизайн». — Очень рады, что сюда попали. Отдельное спасибо хочется сказать за организацию питания, детской зоны и уюта в целом.

Выставка дизайна, декора и мебели «Дом и интерьер-2017» уже запланировала своё второе появление в столице Поморья. По многочисленным просьбам участников, организаторы увеличили число дней проведения. Мероприятие состоится осенью — с 27 по 29 октября в торговом центре «Корона» (ул. Воскресенская, 14). Организаторы заявили, что придумали для программы несколько новых решений, о которых будут готовы рассказать чуть позже. А для компаний разработали разные пакеты участников. На выставке также будут проходить презентации и мастер-классы. Заявку на участие можно подать уже сейчас.

## Риелторы, банки, застройщики

Вторым мероприятием, которое прошло в апреле на той же площадке, что и «Дом и интерьер-2017», стала выставка недвижимости «Жилищный проект». Это мероприятие




МЕБЕЛЬ
для дома и бизнеса

Архангельск
Но·Ре·Са
ФАБРИКА МЕБЕЛИ
WWW.FABRIKA-HORECA.RU

Адрес экспозиции:
Декор-центр «Галерея»
Архангельск, ул. Попова, 14, оф. 208
тел. (8182) 28-60-47, 460-560
моб. 8-909-556-0560





460560@list.ru www.460560.ru
http://vk.com/club9419052



в сфере недвижимости состоялось в столице Поморья уже в 12-й раз.

«Жилищный проект» хорошо известен горожанам: по традиции в выставке принимают участие агентства недвижимости, строительные компании, представители застройщиков, сотрудники банков, юристы, а также специалисты различных государственных ведомств, чья работа связана с жилищем.

На выставке можно удобно рассмотреть и подобрать подходящие варианты недвижимости как в Архангельске, так и в других городах, и получить подробные консультации по различным вопросам, связанным с жильём.

— На этой площадке горожане могут выбрать недвижимость, получить консультации специалистов по ипотеке, а также у сотрудников таких ведомств, как Росреестр и налоговая служба, — отметил организатор, председатель Гильдии риелторов Архангельской области Василий Лыткин. — Во время выставки происходит постоянное общение между игроками рынка, обсуждаются вопросы развития нашего бизнеса, текущей ситуации и перспектив развития на рынке недвижимости. Мероприятие привлекает риелторов и застройщиков из других городов. Мы увидели постоянных участников «Жилищного проекта» и рады появлению новых компаний.

## Как не превратить переезд в пожар

В среднем подобные выставки посещают около тысячи человек, а участие принимают тридцать компаний. Весь день 22 апреля участники и гости мероприятия могли принять участие в бесплатных семинарах. На этот раз эксперты обсуждали тенденции рынка недвижимости строящегося жилья в Архангельске, возможности использования материнского капитала при покупке недвижимости, разбирались, как работает федеральная система бронирования новостроек по России, а также как сделать обмен выгодным и купить квартиру в Петербурге без первого взноса.

Кроме этого, на семинаре затронули интересную тему о том, как не превратить переезд в пожар и организовать его грамотно. Эксперты рассказали, из каких этапов состоит процесс междугородного переезда, какие существуют варианты перевозки груза, как подготовиться к квартирному переезду, а также как возместить его стоимость.

Более того, представители инспекции Федеральной налоговой службы в Архангельске рассказали гостям о порядке декларирования доходов от продажи недвижимости, а специалисты филиала ФГБУ «ФКП Росреестра» по Архангельской области и Ненецкому автономному округу поделились информацией, как оформить права на недвижимое имущество.

На мероприятии гости выставки могли прямо на месте провести оценку своей жилплощади и обсудить с риелторами варианты продажи, выбрать квартиру или дом для покупки — в новостройках или на вторичном рынке, в Архангельске или в других городах, от застройщиков и крупных агентств недвижимости.

С представителями банков здесь можно было обсудить возможности предоставления ипотеки на понравившуюся квартиру и при желании сразу подать документы. Проект обязательно будет продолжаться.







# ЖАЛЮЗИ

**ЗАМЕР И МОНТАЖ БЕСПЛАТНО.**
**ВСЕ ВИДЫ ЖАЛЮЗИ ДЛЯ ДОМА И ОФИСА ОТ ПРОСТЫХ ДО ЭКСКЛЮЗИВНЫХ**
**ЕЖЕДНЕВНО С 9.00 ДО 21.00, БЕЗ ВЫХОДНЫХ И ПРАЗДНИКОВ**

**(8182) 44-84-25, 44-10-65, 8 (911) 554-84-25, vk.com/clubb24565412**

# «Архимеб»: формула настоящей мебели



Текст: Яна Будрина
Фото: Роман Ильин

Творческая мастерская «Архимеб» более десяти лет занимается производством корпусной мебели в Архангельске.

## От маленькой компании до стабильного производства

История компании началась в 2006 году с маленького цеха: руководитель мастерской Дмитрий Цымбалюк делал всё сам, начиная от разработки дизайнерской идеи до установки готовой мебели. Интернет тогда только начинал развиваться, поэтому информацию о модных дизайнерских тенденциях, особенностях производства и новшествах в мире мебели приходилось искать в журналах и получать на редких столичных выставках.

— Тогда, как и сейчас, мы изготавливали корпусную мебель для кухонь, детских, спален, шкафы-купе. Разница лишь в том, что даже в начале пути, при минимальном оборудовании и техническом оснащении, мы не боялись делать самые разные по сложности исполнения проекты, — делится Дмитрий Эдуардович. — Тогда в Архангельске, как и во многих провинциальных городах, мебелью, особенно изготавливаемой на заказ, мало кто занимался. У меня на тот момент уже было экономическое образование, и я подумал, что корпусная мебель — перспективное и интересное направление для развития бизнеса.

Сегодня в творческой мастерской «Архимеб» трудится слаженный коллектив профессионалов. У всех есть профильное образование.

Компания предлагает полный цикл производства — начиная от распила и поклейки и заканчивая установкой готовой мебели. В списке клиентов «Архимеб» есть такие компании, как «Трактордеталь», «Экотек», «Морской речной порт», «Университетская клиника», Первая городская клиническая больница, администрация правительства Архангельской области. За годы работы студия накопила огромный опыт, повысила профессионализм сотрудников и расширила спектр предлагаемых услуг.

### СПРАВКА

«Архимеб» поможет воплотить самые стильные и современные идеи с использованием новых технологий в производстве мебели. Некоторые из них творческая мастерская представила на выставке дизайна, декора и мебели «Интерьер». Среди них: журнальный столик на стеклянной ножке с массивной глянцевой столешницей без видимых стыков и торцов; шкаф-купе, декорированный мягкими 3D-панелями; практичная и компактная обувница-трансформер, которая превращается в зеркало в полный рост. Каждую модель можно увидеть и потрогать в выставочном зале мастерской.

СРЕДИ КЛИЕНТОВ «АРХИМЕБ»: «ТРАКТОРДЕТАЛЬ», «ЭКОТЕК», «МОРСКОЙ РЕЧНОЙ ПОРТ», «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ КЛИНИКА», ПЕРВАЯ ГОРОДСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА, АДМИНИСТРАЦИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ.

— Сегодня у нас есть собственная швейная линия, — отмечает Дмитрий Эдуардович. — Специалисты компании шьют чехлы, занимаются обтяжкой, делают кровати, диваны, пуфики и многое другое. Такая мебель изготавливается в единичном экземпляре под конкретный размер комнаты, кухни, прихожей, детской, санузла, ванной комнаты.

## Текстиль, ковка, трансформеры

Помимо текстильного направления, сотрудники компании «Архимеб» помогут воплотить в жизнь любые идеи, связанные с обработкой камня. Здесь изготавливают столешницы, подоконники, столики и стойки из листового камня на любой вкус и кошелёк. Кроме этого, дизайнеры компании всегда помогут украсить интерьер коваными элементами декора. Такие акценты могут быть уместны в абсолютно любых помещениях, неважно — маленькие они или большие, простые или роскошные.

— Художественная ковка остаётся актуальной на протяжении многих столетий и востребована до сих пор, — объясняет руководитель компании Дмитрий Цымбалюк. — У нас налажены контакты с кузницей, где по нашим эскизам делают стильную и грамотную ковку по доступной цене. Такие вещи выполняют не только декоративную, но и практическую функцию. Например, металлосварные конструкции, которые мы производим, могут быть использованы в качестве опор для кроватей, банкеток и многого другого. У нас есть и возможность делать под заказ токарные вещи из дерева и металла.

Дизайнеры творческой мастерской — настоящие профессионалы своего дела. Они одинаково ответственно и нестандартно подходят к разработке любого дизайн-проекта вне зависимости от вашего бюджета — будь то мебель для небольшой студии, малогабаритной квартиры, пентхауса или загородного дома.



— Для небольших помещений особенно актуальна мебель-трансформер, — считает Дмитрий Эдуардович. — Это отличный вариант для малогабаритных квартир и студий. Уже много лет мы занимаемся производством всевозможных трансформеров. Среди них: двухъярусные и одноярусные кровати для детских, диваны, которые можно спрятать в нишу, трансформировать в двуспальную кровать или шкаф, различные компактные столики.

## Коллаборация с матрасным заводом и кратчайшие сроки

В творческой мастерской «Архимеб» вам помогут укомплектовать любую мебель, в том числе мебель-трансформер, ортопедическими матрасами российского производства, выполненными под заказ. Это тот самый вид сотрудничества, который называется модным словом «коллаборация». После предварительного обсуждения с дизайнером «Архимеб» всех деталей заказ отправляется на завод, где матрас изготовят с учётом ваших требований и пожеланий.

— Плюсы наших матрасов в том, что у них нет запаха, мы изготавливаем их в кратчайшие сроки, гарантируем соответствие цены и качества, а также при заказе дарим приятные подарки, — говорит руководитель компании «Архимеб». — Что касается фурнитуры, мы работаем со всеми производителями, поэтому в салоне можно найти самые эксклюзивные и необычные вещи. В зависимости от того, какой выбор делает клиент, это влияет на конечную стоимость мебели. Поэтому по умолчанию мы предлагаем фурнитуру из среднего сегмента, который проверен годами. Также мы можем обеспечить кратчайшие сроки изготовления и установки мебели.

В творческой мастерской «Архимеб» постоянно действует скидка 40%, которая распространяются на все выставочные образцы. Офис компании находится на улице Поморская, 44. К слову, совсем недавно в мастерской произошло полное обновление выставочных образцов. Возможна беспроцентная рассрочка платежа до четырёх месяцев. Условия можно уточнить в офисе.

Мебель компании уже не первый год востребована не только среди жителей Архангельской области, но и в таких крупных городах, как Санкт-Петербург и Москва. Кроме этого дизайнеры компании «Архимеб» регулярно организуют сессионные выезды на замеры в Ненецкий автономный округ. Подробности уточняйте в группе компании «Вконтакте» vk.com/arhimeb29.

### «АРХИМЕБ» ТВОРЧЕСКАЯ МАСТЕРСКАЯ

Архангельск, ул. Поморская, 44
Режим работы: понедельник — пятница — 10.00–19.00;
суббота — 11.00–17.00
Тел.: 8 (902) 197-14-75, 65-65-29
«Вконтакте»: vk.com/arhimeb29

Тайна Штор
салон – магазин
ШТОРЫ
ВСЕХ ОТТЕНКОВ РОСКОШИ

Дизайн штор, карнизы
Римские, австрийские,
лондонские шторы
Портьерные, тюлевые ткани
Эксклюзивные аксессуары
Высокое качество пошива
Архангельск, Поморская, 41/1
Тел.: (8182) 43-43-10, 43-43-20

# Осторожно, закрываемся

**Почему мы живём так, как живём? Почему в регионе так медленно обновляются кадры и рождаются инновации? Один из факторов — культура открытости или её отсутствие.**

Область заняла 59 место из 85 по инновационному индексу (ВШЭ), попав в группу III из 4. Место не последнее. Но впечатление меняется, если видеть, что нас опередили Мурманская, Вологодская области, Республика Коми и т.д. В чём дело? В качестве среды, которое трудно формализовать, — открытости. В самом широком смысле, от доступной информации до восприимчивости к идеям. Инновационная культура не бывает закрытой, если это не тюремное КБ из учёных. Можно заметить сотни признаков того, насколько открыто мышление, бизнес, управление в регионе.

- Многие открытые акционерные общества в регионе за последние годы преобразовались в АО и перестали раскрывать отчётность. Даже многие малые компании стали закрыты для СМИ.

- Стандарт, который продвигает «Открытое правительство», — порталы открытых данных (ОД) органов власти. На портале ОД нашей области opendata.dvinaland.ru 7 разделов в июле 2017 г. были пустыми, например, «Промышленность и энергетика»; в «Предпринимательстве и бизнесе» — одна таблица: план проверок министерством АПК. Тем не менее «Инфометр» поставил область по открытым данным на 23 место (Архангельск — среди городов без ОД; по информационной открытости он занял 127 место из 166).

- Областной инвестпортал www.dvinainvest.ru долго был «на реконструкции»; 30 июля 2017 г. он показывал ошибку 403 с дружелюбным приветствием: «В доступе на страницу отказано».

- Чиновники год за годом говорят о «привлечении инвесторов» в ЖКХ. Институт экономики города в 2016-м оценил открытость для инвесторов информации 25 предприятий водоснабжения. Архангельский «Водоканал» с коллегой из Магадана оценены как «худшие» с минимальным рейтингом V из 5. В целом закрытость в отрасли ведёт к предсказуемому итогу: Минэк РФ в 2017-м объявил Архангельскую область и Республику Коми самыми неэффективными в стране по расходам на ЖКХ.

В культуре как «отрасли» открытость всегда выше, а в отдельных случаях всё новое прививается весьма энергично: пример — Кенозерский нацпарк. Кстати, здесь в июле 2017 г. во время Международной климатической школы начали перевод д. Зехнова на солнечные панели и ветряки.





В особом представлении продукция фабрики «Софья» не нуждается. Отечественный производитель дверей, история которого началась в 1993 году, хорошо известен зрителям телепроектов «Квартирный вопрос» и «Школа ремонта».

В ассортименте фабрики каждый найдет то, что подходит именно для его интерьера. Есть и классические модели разных цветов, и современные двери, которые придутся по душе любителям минималистского стиля. Современные сдвижные системы, необычные коробка и наличники из пластика, которые исключают даже минимальное попадание влаги, — всё это поможет сделать интерьер ярким, интересным и необычным. Кроме этого, совсем недавно бренд «Софья» запустил новую линию паркета и фурнитуры, которые дополнят любое интерьерное решение.

SOFIA
ДВЕРИ ПАРКЕТ ИНТЕРЬЕРЫ



**САЛОН ЭЛИТНЫХ ДВЕРЕЙ**
**Архангельск, ул. Попова, 19**
**пн-пт 11.00–19.00; сб 11.00–17.00**
**+7 (8182) 47-46-76, vk.com/konceptdver**
**www.концептдверь.рф**

Концепт-Дверь
двери для интерьера

## ЯРКИЕ И ОРИГИНАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ОТ ФАБРИКИ

Rezident

Для тех, кто хочет не только подчеркнуть статус, но ещё и отразить в дизайне интерьера особенности своей яркой личности, будут интересны двери фабрики Rezident.

- Сочетание необычных фактур,
- Окраска стеклянных панелей в любой цвет,
- Алмазная гравировка на зеркальных элементах,
- Двери «под кожу» в багетных рамках,
- Раздвижные системы на роликах,
- Стеклянные двери-перегородки, различных форм и дизайна
- Двери-роторы,
- Двери-телескопы,
- Двери в потолок.

Всё это и многое другое можно воплотить с помощью дверей от Rezident.

Особенно актуальны среди дизайнеров, выбирающих продукцию компании Rezident, двери с использованием вставок шпона «под камень», которые помогут реализовать дизайн в стиле «лофт».







# Бренд с большой буквы

Компания Bogacho основана в 1994 году в России и с тех пор опирается на три составляющие успеха: ручная работа, современные технологии и новаторские решения.





Компанию отличает масштабность: совокупные производственные площади составляют свыше 7 тыс. кв. м, на которых выпускается более 150 тысяч изделий в год. Уникальность Bogacho заключается в особенностях производства, в основе которого лежит 80% ручного труда, что и отличает продукцию компании, делает её ценной для потребителя. Авторский коллектив компании — российские и итальянские мастера высочайшей квалификации.



Особенность изделий Bogacho в том, что они представлены коллекциями — это позволяет создать завершённый интерьер «с нуля» либо добавить необходимые штрихи к уже существующему убранству дома, будь то прихожая, спальня, кухня, столовая, ванная комната или рабочий кабинет. Престиж, качество, оригинальность, изящность дизайна предметов интерьера бренда Bogacho с каждым годом привлекают всё больше и больше покупателей, которых на сегодняшний день насчитывается более 12 млн человек. Среди них — представители шоу-бизнеса, известные бизнесмены, спортсмены, политики, общественные деятели. Продукция компании выступает и атрибутом во многих сериалах, фильмах, её можно часто увидеть в глянцевых журналах, в клипах звёзд эстрады и в рекламных роликах.





По словам десятков миллионов россиян и граждан стран СНГ, купивших продукцию Bogacho, в мебели бренда их привлекает собственный «характер», её самобытность и оригинальность, то есть стиль, который значительно отличается от иных предложений, типичных в своей массе. При этом, как утверждают обладатели элитных предметов интерьера, они идеально вписываются в дома или квартиры, создавая комфорт, достойный аристократов. Неудивительно, что название Bogacho у многих наших соотечественников, даже тех, кто пока ещё не владеет этой беспрецедентной по качеству, способу выполнения и неповторимости дизайна продукцией, ассоциируется с комфортом, стилем, фешенебельностью и уютом.



**ИНТЕРЬЕРНЫЙ БУТИК «BOGACHO»**

Архангельск, ул. Воскресенская, 6, тел. 8 (960) 003-43-33
www.bogacho.ru

# За цветами и идеями — в «Гранд При»!

«Гранд При» — пожалуй, самая известная сеть магазинов цветов и подарков в Архангельске. Компания на рынке с 1993 года и с самого начала старается чутко улавливать интересы своих покупателей. И даже более того — старается влиять на предпочтения ценителей красоты.

В магазине всегда — независимо от экономических спадов и санкций — имеется всё, что есть на цветочном рынке. Всего в ассортименте более пятисот разновидностей срезанных и горшечных цветов, на любой вкус, — от прекрасной в любое время года розы до нежной веточки фрезии. И если вдруг возникнет какой-то необыкновенный запрос — цветоводы, флористы и дизайнеры приложат все усилия, чтобы исполнить такое пожелание.

«Гранд При» предлагает полный комплекс услуг: от составления букета до покупки цветов по интернету и доставки в любую точку России. В Архангельск, Северодвинск, Новодвинск и Нарьян-Мар доставка происходит в течение часа. На сайте www.grand-pri.ru можно найти массу интересных вариантов оформления букетов и композиций. Здесь же можно оформить заказ с круглосуточной доставкой.

Покупатели стали хорошо ориентироваться в названиях, сортах цветов и их сочетаемости друг с другом. Всё чаще покупают не только классику (розы, хризантемы, герберы), но и пионы, ранункулюсы, анемоны, лизиантусы, пионовидные розы.

«Гранд При» торгует продукцией большинства «цветочных» стран: Нидерланды, Колумбия, Эквадор, Италия, Израиль, Турция, Россия. Что касается доставки, то это целая индустрия, все тонкости которой первыми в Архангельске освоили именно в «Гранд При». Срезанные цветы транспортируют в авторефрижераторах, внутри которых оптимальная температура хранения — от +2 до +5°С. Сегодня цветок растёт на тюльпановых полях в Голландии, а три дня спустя окажется в цветочном салоне. И будет свежим и прекрасным!

Самым «цветочным» праздником по-прежнему остаётся 8 Марта. Набирает обороты День матери. Конечно, не обходятся без цветов День влюблённых, 1 сентября, пора последних звонков и выпускных.








**«ГРАНД ПРИ»**

Ул. Воскресенская, 6, тел.: 49-05-59, 65-30-69
пр. Троицкий, 52/1, супермаркет «Сигма», тел. (8182) 65-74-36
пр. Ленинградский, 255, ТК «Петромост», 1 эт.
www.grand-pri.ru, grand-pri2011@yandex.ru
Для удобства покупателей филиал салона в ТРК «Титан Арена» работает круглосуточно



# Лики России

Текст: Михаил Прынков



Мужчины и женщины, дети и старики, весёлые, грустные, влюблённые, ожидающие, смеющиеся, задумчивые, молчаливые. Написанные маслом, акрилом, темперой и акварелью. Десятки лиц можно было увидеть на выставке «Лики России», самой крупной в Архангельске за последние пятьдесят лет.

«Лики России» — большая выставка современных отечественных художников, организованная Союзом художников и Правительством Архангельской области. Она объединила около шести тысяч работ и более полутора тысяч авторов из восьмидесяти городов.

Это не только портреты — в экспозиции были и пейзажи, от залитых солнцем зелёных полей до урбанистических видов Москвы, и натюрморты, и образцы абстрактного искусства. Это не только живопись — среди произведений нашлось место графике, скульптуре и образцам декоративно-прикладного искусства: керамике, гобеленам, изделиям из дерева, стекла и металла. Были здесь и работы мастеров народных ремёсел: каргопольская и дымковская игрушка, ювелирные украшения, лоскутное шитьё, резные дерево и кость.

Выставка была открыта почти три месяца, с 8 декабря 2016 до 28 февраля 2017 года. Для одного музея такое число экспонатов оказалось бы избыточным, поэтому выставку распределили сразу по нескольким площадкам. «Лики России» можно было увидеть в Музее изобразительного

«ЛИКИ РОССИИ» — БОЛЬШАЯ ВЫСТАВКА СОВРЕМЕННЫХ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ХУДОЖНИКОВ, БЫЛА ОТКРЫТА ПОЧТИ ТРИ МЕСЯЦА, С 8 ДЕКАБРЯ 2016 ДО 28 ФЕВРАЛЯ 2017 ГОДА.












искусства, Гостиных дворах и выставочном зале Союза художников; кроме того, часть работ выставлялась в библиотеке имени Добролюбова, Марфином доме, музыкальном колледже, Театре драмы и областном Доме молодёжи.

Раскрыть самобытность России через художественные образы, показать многообразие культур и народов, населяющих нашу страну, подчеркнуть уникальность природы, традиций, истории и, конечно, рассказать о красоте Родины — вот задачи, стоявшие перед организаторами и участниками выставки. Вероятно, можно сказать, что они с этими задачами справились.

Среди авторов, предоставивших свои работы для участия в «Ликах России» — как молодые мастера, так и опытные художники, в том числе академики и члены-корреспонденты Российской академии художеств. Около ста участников — жители Архангельской области. В рамках выставки были организованы встречи художников и искусствоведов со студентами САФУ, с учащимися колледжа культуры и Детской художественной школы №1, а также с посетителями музеев.

## КОММЕНТАРИЙ



**Вероника Яничек, министр культуры Архангельской области:**
— Выставка «Лики России» — будто бы звучащая симфоническая партитура художественной жизни нашей страны. У каждого мастера имеется неповторимая интонация, индивидуальная линия, но все они объединены главной темой: образами России.

# Кино и не только

Текст и фото: Михаил Прынков



Культурная жизнь Архангельской области похожа на дорогу от фестиваля к фестивалю: музыканты, театралы и художники сменяют друг друга, и каждый может найти себе что-то по душе. Рассказываем о самых заметных культурных событиях региона в 2016 году.

Минувший год указом президента был объявлен Годом российского кино. 29 февраля в архангельском Театре драмы состоялась торжественная церемония, посвящённая открытию Года кино, участие в которой принял режиссёр Владимир Меньшов.

Музеи областного центра подготовили множество выставок, связанных с темой кинематографа. Например, в Архангельском краеведческом открылась экспозиция «реКонструкция шума», на которой были представлены приспособления, использовавшиеся для озвучивания

**Главные культурные события 2016 года**

| | |
|---|---|
| **январь** | Празднование 80-летия со дня рождения поэта Николая Рубцова |
| **февраль** | Открытие Года российского кино |
| **март** | Празднование 90-летия со дня основания Северного хора |
| **март** | Открытие выставки «Линия любви» |
| **март — апрель** | Музыкально-театральный фестиваль «Европейская весна» |
| **апрель — ноябрь** | Празднование 150-летия со дня рождения художника Александра Борисова |

ВЕРОЯТНО, САМЫМ РЕЗОНАНСНЫМ КУЛЬТУРНЫМ СОБЫТИЕМ В УШЕДШЕМ ГОДУ СТАЛО ОТКРЫТИЕ ВЫСТАВКИ «ЛИНИЯ ЛЮБВИ» В АРХАНГЕЛЬСКОМ МУЗЕЕ ИЗОБРАЗИТЕЛЬНЫХ ИСКУССТВ.

| | |
|---|---|
| **апрель** | Всероссийская акция «Библионочь» |
| **май** | Международный театральный фестиваль «Родниковое слово» |
| **май** | Всероссийская акция «Ночь музеев» |
| **май — июнь** | Международный фестиваль «Архангельск Блюз» |
| **июнь** | Рок-фестиваль «Мост» |
| **июнь** | Международный фестиваль уличных театров |
| **июль** | Международный фестиваль короткометражных фильмов «ЗвозVision» |
| **август** | Всероссийская акция «Ночь кино» |
| **август** | Празднование 75-летия союзных конвоев «Дервиш» |
| **сентябрь** | Форум «Современное искусство на Европейском Севере» |
| **октябрь** | Рок-фестиваль «Беломор-Буги» |
| **октябрь** | Дни джаза Владимира Резицкого |
| **ноябрь** | Всероссийская акция «Ночь искусств» |
| **декабрь** | Открытие выставки «Лики России» |
| **декабрь** | Международный кинофестиваль «Берегиня» |

фильмов. В драматическом театре открылась выставка, посвящённая киноработам архангельских актёров Сергея Плотникова и Бориса Горшенина. Проект «Кино в театре» подготовил Архангельский молодёжный театр. В библиотеке имени Добролюбова прошла серия книжных выставок, а в детской библиотеке имени Гайдара были организованы мастер-классы по созданию мультфильмов.

В течение года в регионе прошло несколько кинофестивалей. В июле Холмогорский район принял международный фестиваль короткометражных фильмов «ЗвозVision», в ноябре в Архангельске состоялся кинофестиваль студенческого короткометражного кино «Ледяная хлопушка», а в декабре в столице Поморья открылся пятый международный фестиваль любительских и профессиональных фильмов «Берегиня».

Ещё одним значимым событием для культурной сферы региона стало празднование 90-летия Государственного академического Северного русского народного хора. К этому юбилею было приурочено совещание «Единое концертное пространство России: особенности региональной национальной политики в формировании культурного поля страны», состоявшееся в Архангельске 10 марта и собравшее представителей национальных творческих коллективов со всей страны.

Вероятно, самым резонансным культурным событием в ушедшем году стало открытие выставки «Линия любви» в архангельском музее изобразительных искусств. Экспозицию, в которой были представлены работы Пикассо, Матисса и других известных художников, заклеймил «порнографической» руководитель миссионерского отдела Архангельской епархии Русской православной церкви Евгений Соколов. За выставку вступилась министр культуры Архангельской области Вероника Яничек: «Я искренне сожалею, что в современном обществе приходится говорить об очевидных вещах и разъяснять, что есть искусство и в чём его отличие от порнографии. Искусство, равно как и молитва, очищает и просветляет душу».

В августе в регионе праздновали 75 лет со дня прибытия в Архангельск первого союзного конвоя «Дервиш». Среди юбилейных мероприятий были выставки, концерты, встречи с ветеранами и визит британской принцессы Анны.

Конечно, культурный год не обошёлся и без традиционных событий: «Европейской весны», фестиваля уличных театров, театрального фестиваля «Родниковое слово», многочисленных музыкальных фестивалей и концертов.

# Второе освоение: недооценённый ресурс

Текст: Павел Селиков / Фото: Дмитрий Коржев



В Архангельской области обсуждают законопроект о родовых поместьях по примеру других субъектов федерации. За попытками региона включиться в мегапроекты забылось, что здесь можно просто жить, и для этого есть всё — вплоть до готовых домов.

На законе о родовых поместьях (усадьбах) настаивает «Родная партия», наиболее энергично идею поддерживает ЛДПР. В некоторых регионах, например, в Брянской и Белгородской областях, такой закон уже действует; в русле того же замысла — раздача бесплатных гектаров на Дальнем Востоке. Архангельским активистам и сторонникам партии удалось довести инициативу до областных депутатов, и в 2016–2017-м они обсуждали её с общественниками на «круглых столах».

Скептики обоснованно указывают, что пустые участки на далёких болотах — не самый эффективный способ удержать жителей и тем более привлечь новых. Однако в Архангельской области речь об этом и не идёт. Существуют сотни вполне обжитых мест вдоль малых рек, которые запустели во второй половине XX века. Там не всегда есть современная инфраструктура, но существуют и явные преимущества: участки с хорошей землёй; заброшенные дома, которым часто даже не нужен ремонт; красивые виды, минимум соседей и шума;

ОДИНОЧЕСТВО И ПОКОЙ СТАНОВЯТСЯ ВОСТРЕБОВАННЫМ РЕСУРСОМ. ПРИЧЁМ ЖИТЕЛИ МЕГАПОЛИСОВ ПРИЗНАЮТСЯ, ЧТО В ОСНОВНОМ ЕДУТ В ГЛУШЬ РАДИ ТОГО, ЧТОБЫ ПОБЫТЬ ВДАЛИ ОТ БИЗНЕСА.

чистая вода и воздух; наконец, история, традиции, что-то древнее и загадочное, к чему хотят прикоснуться многие «коренные горожане».

Одиночество и покой становятся востребованным ресурсом. Состоятельные москвичи платят приличные средства, чтобы съездить с проводником в ненецкую тундру: перевалочным пунктом служит Амдерма, где после ликвидации военного городка население сократилось почти в десять раз. Причём жители мегаполисов признаются, что в основном едут в глушь не ради охоты, а ради того, чтобы побыть вдали от бизнеса. Но это — экстремальный туризм, зима в НАО не располагает к долгим визитам. А в более умеренном варианте, где климат мягче, возможно строительство на будущее, «впрок», чтобы создать семье резиденцию на природе, или регулярные каникулы на Севере в собственной усадьбе.

Один из примеров удачных территорий, подходящих для «вторичного освоения», — деревня Русома Лешуконского района, где почти не осталось постоянных жителей (в лучшие годы — около двухсот человек), и окрестные поселения. Это место на реке Вашке примечательно по трём причинам. Во-первых, в июне 2017 года деревне исполняется 465 лет. Она веками показывала образцы благополучного крестьянского, а затем аграрно-индустриального уклада; изобретать способы выживания не требуется, достаточно вспомнить прошлое. Во-вторых, отсюда родом огромная династия Ляпушкиных, которая стала известна по всей Архангельской губернии. Десятки её представителей сделали успешные карьеры в разных отраслях, от коммерции и государственной службы до образования, — как в своём крае, так и по всей стране.



К этому роду принадлежит, например, Елена Доценко, экс-министр по делам молодёжи, а теперь начальник управления социальной и воспитательной работы САФУ. Сегодня Ляпушкины работают по всей области — в почтовой связи, в риэлторском бизнесе, на руководящих должностях предприятий, в юриспруденции, в строительстве и т.д. В-третьих, у низкой экономической активности в Лешуконском районе обнаружилась положительная сторона: благополучная экологическая обстановка, живописные пейзажи, леса, богатые дикоросами, простор, рыба и т. п. делают такие поселения привлекательными для туризма и «побега из городов».

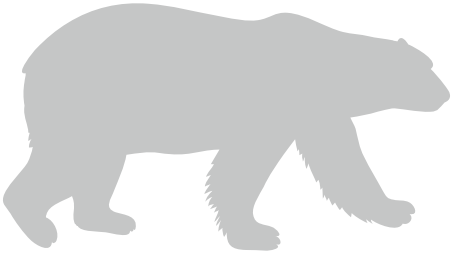
По словам Любови Павловой (урождённой Ляпушкиной), только в пределах Архангельской области сейчас свыше ста человек принадлежат к её династии, начавшейся в XVII веке. Если же считать не только современников, но и всех предков, число может достигать тысячи. Особенно прославился Фёдор Ляпушкин, торгующий крестьянин, на чьи средства была заново перестроена церковь: вся его семья (XIX — начало XX века) занималась благотворительностью, старший сын держал мануфактурный магазин в Усть-Вашке, младшего отметила Архангельская духовная консистория. Анатолий Новиков приводит легенду, согласно которой этот крестьянский купец стал прототипом для иконы мезенского самодеятельного художника.

Ещё одна интересная деталь, которая притягивает внимание к Русоме, — легенда о чудских сокровищах, которые спрятаны либо утоплены неподалёку в реке Овья или озере Овье во время колонизации земель новгородцами. Впрочем, подтверждений рассказам о богатствах так и не было, кроме единственной золотой цепи, найденной в начале XX века. Считается, что исходно многие деревни по Вашке были чудскими поселениями, а сама Русома была либо местом сражения с чудью, либо лагерем русских колонизаторов, поэтому для тех, кого тянет к загадочной древности, она тоже подходит как нельзя лучше.

В 2014 году в деревню впервые за многие десятилетия прибыли её уроженцы как минимум из пяти регионов России. Ожидается, что на съезжем празднике в честь юбилея Русомы гостей будет ещё больше. Такие события, если проводить их в каждом поселении области, могут стать полноценным инструментом местного развития: прямой эффект — приток людей, косвенный — развитие социальных, а потом и хозяйственных связей. Родители привозят детей, а они когда-нибудь унаследуют их дом, пожелают вернуться на отдых, пригласить на рыбалку друзей, покупать местную сельхозпродукцию и т.п. Масштаб небольшой, но если умножить на все сельские муниципалитеты и дать жителям возможность создавать собственные усадьбы на обезлюдевших землях, то вторичное освоение может реанимировать хотя бы часть зажиточных в прошлом территорий.

**200**

российских белых медведей ежегодно убивают браконьеры.



**25 000**

особей белого медведя насчитывают сегодня в Арктике.

**420 лет**

Россия ведёт работы в Арктике, но 99% отходов накопились с конца 60-х по начало 90-х годов XX века.

**95%**

арктических туристов — иностранцы (большинство — из КНР).

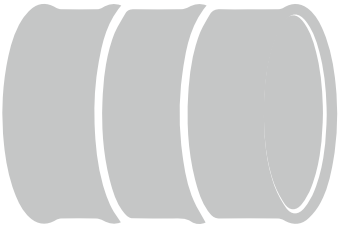


**98–133**

суток длится полярная ночь на арктических архипелагах Новая Земля и Земля Франца-Иосифа (входят в состав Приморского района Архангельской области).

**653**

млн рублей потратят в 2017 году на сбор, вывоз и утилизацию 8 000 т мусора с Земли Франца-Иосифа.



**2020**

год — завершение полной очистки Арктики от металлолома.

**1,7**

млн рублей стоит тур на Северный полюс (12–13 дней).

ЭКОТЭК
СУДОХОДНАЯ КОМПАНИЯ








Доставка генеральных и наливных грузов судами «река-море» в районы Крайнего Севера (в том числе на архипелаг Новая Земля и в порт Сабетта)

Аренда буксиров «река-море», барж и танкеров

Телефон: 8 (8182) 25-64-03
E-mail: arhbunker@yandex.ru

# Высокие технологии высоких широт

Текст и фото: Илья Войнов




ЛЕДОКОЛ «НОВОРОССИЙСК» (ПРОЕКТ 21900 МОЩНОСТЬЮ 18 МВТ) У КРАСНОЙ ПРИСТАНИ

«Человек в Арктике» — так была сформулирована ключевая тема IV Международного Арктического форума «Арктика — территория диалога», проходившего в Архангельске 29 и 30 марта этого года.

## Человек во льдах

Российский человек в Арктике сегодня, как правило, или в военной форме, или в костюме нефтегазодобытчика. Отсюда и три основные направления развития отечественного высокоширотного хайтека — военное строительство или обеспечение добычи углеводородного сырья в сложных условиях, а также транспортная составляющая этих направлений.

Технологии добычи нефти и газа на арктическом шельфе у работающих под российской юрисдикцией компаний чаще всего импортные — купленные или заимствованные. Локализация, агрегатирование, создание металлоёмких, но не очень сложных конструкций, перестройка выведенных из эксплуатации в западных компаниях сложных технических сооружений — вот тот уровень, на котором россияне чувствуют себя относительно уверенно. Наиболее известное подтверждение тому — сооружение и эксплуатация платформы «Приразломная» в Печорском море.

В военной сфере дела обстоят примерно так же. Новейшая по российским меркам военная техника, обмундирование, амуниция и снаряжение для арктических условий лишь в последнее десятилетие догнали западные образцы.

Чуть лучше дела с интеграцией разных технологических решений в качественно новые комплексы — примером чего можно назвать военную базу «Арктический трилистник», совокупности решений которого отечественная практика ещё не знала.

## Сверхмощный «Лидер» будущего

Но есть одно направление, где Россия без преувеличений впереди планеты всей — причём и по качеству, и по количеству, и по уровню перспективных разработок. Это — строительство и эксплуатация атомных ледоколов и ледокольного флота в целом. По словам заместителя секретаря Совета безопасности РФ Сергея Вахрукова, Россия сегодня единственная страна, обладающая современным ледокольным флотом в необходимом количестве для обеспечения бесперебойной работы компаний в арктическом регионе.

Наибольший интерес вызывает проект ледокола «Лидер», разработанный «Крыловским государственным научным центром». Как рассказал во время Форума вице-премьер правительства РФ Дмитрий Рогозин, в отличие от других крупных новейших российских ледоколов — «Арктики», «Урала» и «Сибири» (сдача которых намечена в 2019, 2020 и 2021 годах соответственно), речь идёт о ледоколе ещё большего класса — с мощностью главной энергетической установки в 120 мегаватт.

— Это ледокол, который позволит вспарывать льды даже в самых сложных ледовых условиях. То есть это льды практически без ограничений — четыре, пять метров толщиной, — пояснил Рогозин.

По словам вице-премьера, для строительства «Лидера» имеется вся конструкторская документация, необходимая техническая основа и промышленная кооперация. Создание ледокола «Лидер» позволит обеспечить полную всесезонность и всепогодность работ на Северном морском пути, как по западному маршруту, так и на востоке, — для круглогодичного вывоза углеводородов.



ЗАМПРЕД ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ ДМИТРИЙ РОГОЗИН НА ВЫСТАВКЕ ТЕХНИКИ И ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ АРКТИКИ В ЭКСПОЦЕНТРЕ ФОРУМА

Уже сегодня наработанный за послевоенные семь десятков лет потенциал ледокольного флота России превосходит все остальные страны, вместе взятые, включая такие, как США и Канада, а с вводом в эксплуатацию новейших атомных ледоколов РФ получит глобальное превосходство в высоких широтах. Сюда же добавляются и возможности строящихся особых боевых кораблей ледового класса, сочетающих в себе качества ледоколов и так называемых вспомогательных крейсеров, рейдеров, патрульных кораблей и «снабженцев» для арктических баз. «Ледоколы с ракетами и пушками» — полностью уникальная российская разработка, противопоставить которой ничего не может ни одна морская держава.

Для полноты картины нужно учитывать, что сдача той же «Арктики» изначально была намечена на 2017 год, но сроки были сдвинуты на два года (со скандалом и вмешательством президента Путина) из-за задержки с испытанием турбин главной энергетической установки. Их должен был испытать украинский Харьковский турбинный завод, но из-за конфликта с РФ не стал этого делать, и Объединённой судостроительной корпорации пришлось строить испытательный стенд на заводе «Киров-Энергомаш» в Петербурге. При этом в самой ОСК отмечают целый ряд сложностей: не хватает кадров и утрачены компетенции, пришлось переделывать технический проект и документацию. Поэтому не исключено, что все намеченные чудеса ледокольного флота выйдут на арктические ледовые поля с некоторым опозданием и не в том виде, как планировалось.

## «Росатом»: наследие и перспективы

Новые энергетические и транспортные проекты, а также инновационные технологии для экономически эффективного и экологически безопасного применения в Арктике представила на Арктическом форуме госкорпорация «Росатом». Именно «Росатом» осуществляет проводку судов по Севморпути с помощью атомных ледоколов, обеспечивает энергоснабжение дальневосточных арктических регионов благодаря Билибинской

АЭС, занимается решением проблем накопленного ядерного наследия, в том числе и в Арктике, где демонтирует и утилизирует радиоизотопные термоэлектрические генераторы (печально известные РИТЭГи) и контролирует радиационную обстановку с помощью системы АСКРО.

Заместитель гендиректора «Росатома» Вячеслав Першуков рассказал о разработанных отечественными учёными и конструкторами новых проектах атомных станций малой мощности, о строительстве первой в мире плавучей атомной теплоэлектростанции «Академик Ломоносов» (ПАТЭС), которую планируется установить в Певеке, об инновационных технологиях для ликвидации последствий аварий на нефтегазовых месторождениях и о разработке композитных материалов для их использования в масштабном строительстве жилых и промышленных объектов в арктическом регионе.

**70**

**млрд руб. будет стоить ледокол «Лидер» мощностью 120 МВт.**

«Росатом» будет участвовать в создании нового большого промышленного кластера в российской арктической зоне, который будет создан в ходе реализации проекта по освоению свинцово-цинкового Павловского месторождения на Новой Земле. На Форуме госкорпорация подписала с правительством Архангельской области соглашение по общим вопросам освоения этого месторождения. Переработкой свинцово-цинковых руд Павловского займётся будущий горно-обогатительный комбинат, который построит горнорудный дивизион «Росатома» — «Атомредметзолото». Это предприятие станет самым северным и крупнейшим горно-обогатительным комбинатом в Арктике.




НАЛИЧИЕ ВЗЛЕТНО-ПОСАДОЧНОЙ ПЛОЩАДКИ И ЗАКРЫТЫХ АНГАРОВ ДЛЯ ГЕЛИКОПТЕРОВ — ДАВНО УЖЕ СТАНДАРТ ДЛЯ АРКТИЧЕСКИХ СУДОВ

## Больше не фантастика

На этом фоне не такой уж фантастикой смотрятся и представленные на специальной выставке во время Форума макеты будущих арктических кораблей для обеспечения горнорудной промышленности — подводные рудовозы-катамараны, суда снабжения на базе подводных атомоходов водоизмещением в десятки тысяч тонн, океанские буксиры ледового класса с палубными вертолётами и т.п. Эти проекты и макеты, надо сказать, кочуют по профильным мероприятиям уже лет 15–20, когда-то много говорилось про участие «Севмашпредприятия» в реализации их в металле, но только сегодня повышенное внимание к Арктике придаёт им вес реальности.

Возвращаясь к тому, для чего всё это великолепие задумано, к человеку в Арктике, приведём прозвучавшие на Форуме слова президента РФ Владимира Путина:

— Нужно применять современные технологии не только для добычи минеральных ресурсов, но и для защиты окружающей среды в арктическом регионе, — заявил президент. — Мы должны вместе ответственно трудиться над поиском технологических решений, принимать ответственные решения на правительственном уровне. Если мы будем применять такие технологии, тогда нам ничего не угрожает.

Владимир Путин подчеркнул, что в России принята правительственная программа по освоению Арктики, ключевым элементом в ней является сохранение биоразнообразия, защита окружающей среды, обеспечение интересов коренных народов Севера.



ФОТО: PEXELS.COM

# Топ-10 лучших мест мира, где можно увидеть северное сияние

Aurora Borealis, или северное сияние, — одно из самых ярких и впечатляющих природных явлений в мире. Увидеть это явление можно только в странах, лежащих в северных широтах, 10–20 градусов от магнитного Северного полюса, преимущественно в период с конца сентября и до конце марта. Лучшее время для наблюдений — примерно с 22 часов вечера до 3 часов утра.

Чем дальше вы заберётесь на север — тем выше шансы увидеть северное сияние. Но возможно ли увидеть это завораживающее явление прямо в городе? Мы предлагаем вам топ-10 лучших мест для наблюдения — пять российских городов и пять — за пределами нашей страны. Архангельск занимает в рейтинге третье место.

## В РОССИИ:

1. Мурманск
2. Хибины (горы южнее Мурманска)
3. **Архангельск**
4. Воркута (Республика Коми)
5. Хатанга (Красноярский край)

## ЗА ГРАНИЦЕЙ:

1. Лонгйир (Шпицберген, Норвегия)
2. Тромсё и Алта (Норвегия)
3. Абиску (Швеция)
4. Акюрейри (Исландия)
5. Ивало (Финляндия)

# И тогда вокруг станет чище...



ФОТО: В. КУЗНЕЦОВ. ФОТОБАНК НАЦИОНАЛЬНОГО ПАРКА «РУССКАЯ АРКТИКА», WWW.RUS-ARC.RU

Северодвинская компания КТА на собственном примере доказывает — бизнес, начинающий свою деятельность в арктической зоне, должен взять на себя повышенную экологическую ответственность за её сохранение.

Очистка Арктики от бытового и военного мусора — важная часть Года экологии, который проходит в России в 2017 году. Акцент на сохранение экологической стабильности в арктической зоне был сделан и на Международном форуме в Архангельске «Арктика — территория диалога». Общий тренд тематической сессии звучал так: любая деятельность в арктической зоне должна учитывать стандарты охраны окружающей среды. По оценкам международных организаций, экологическая обстановка в Арктике оценивается как напряжённая. Это происходит и в силу региональных особенностей расположения промышленных предприятий, специфики их производства, а также движения воздушных масс.

На сегодняшний день в арктической зоне выявлено 102 объекта накопленного вреда окружающей среде. К ним относятся нефункционирующие военные объекты и примыкающие к ним территории, объекты размещения бытовых и промышленных отходов, требующие рекультивации, брошенные и затопленные суда в акватории арктических морей и рек, территории, загрязнённые нефтепродуктами в результате нефтедобычи и нарушения эксплуатации нефтетрубопроводов, а также объекты накопленного вреда горнодобывающей промышленности. Как видно, речь идёт не только о загрязнении арктических островов. Проблема утилизации отходов и соблюдения стандартов охраны окружающей среды ставится более комплексно...

Для ликвидации объектов накопленного ущерба в особых условиях арктических регионов требуются инновационные технологии, экологически безопасные и экономически выгодные. Флагманом в разработке и реализации таких масштабных проектов готова выступить компания КТА, имеющая большой опыт утилизации промышленно-бытовых отходов, а также глубокой рекультивации земель и водоохранных зон.

Полномасштабные работы по ликвидации накопленного ущерба на российских северах начались несколько лет назад. Опыт компании КТА, её технические и технологические возможности, профессионализм сотрудников позволили ей подключиться к работе по регенерации ландшафтов.

Компания развивает свою деятельность в Ненецком автономном округе, подключилась к проекту очистки Арктики — утилизировала с Земли Франца-Иосифа около 11 тысяч тонн лома и отходов.

КОМПАНИЯ КТА РАБОТАЕТ НЕ ТОЛЬКО С МАЛЫМ И СРЕДНИМ БИЗНЕСОМ, НО И СОТРУДНИЧАЕТ С ТАКИМИ ГИГАНТАМИ, КАК «ЗВЁЗДОЧКА», «ЛУКОЙЛ», МРТС, «СЕВМАШ».

Руководители компании КТА Александр Зелянин и Андрей Карасов подчёркивают: «Чистая Арктика» — беспрецедентный проект государственного масштаба. Именно Арктика наиболее ярко выражает состояние национальной культуры в области природосбережения. Но масштабный вывоз металлолома с отдельно взятых островов — лишь поверхностная приборка. Сбор мусора, отходов, ликвидация свалок и руин должны проводиться одновременно с основательной рекультивацией мерзлотных почв, содержащих токсичные вещества, тяжёлые металлы и нефтепродукты.

«Это единый сложный комплекс мероприятий, включающий выполнение исследовательских, проектно-изыскательских работ, очистку территории от объектов загрязнения, сбор, переработку, вывоз собранных отходов. И компания готова к выполнению этого вида работ, имеет необходимые лицензии и сертификаты», — рассказывают основатели компании КТА.

Используя арктические наработки прошлых лет, КТА моделирует комплексные технологии ландшафтного клининга для прибрежных районов НАО, делая основной упор на экологическую очистку ареала Амдермы, которую называют «воротами Арктики». Здесь скопилось порядка ста тысяч тонн металлолома, в акватории затонуло порядка десятка судов различного тоннажа. В общей сложности очистки требуют более 2300 га земель, и треть из них нуждается в рекультивации. Чтобы полностью убрать эту территорию, работы необходимо вести около десяти лет.

Содружество компаний КТА началось в 2000 году со сбора металлолома и поиска постоянных его потребителей. Затем начали создавать технический парк, закупая транспорт и оборудование для работы с металлом. Сложилось деловое взаимодействие трёх специализированных организаций: «Камазтрансавто», КТА.ЛЕС, КТА-МЕТ. Одновременно расширялась сеть приёмных пунктов в пределах Архангельской области. Теперь площадки для сбора металлолома построены и оснащены в Архангельске, Онеге, Плесецке, Мирном, Котласе, Вельске, Няндоме, Северодвинске, Новодвинске.

Компания работает не только по разовым заказам с малым и средним бизнесом, но и сотрудничает с такими гигантами, как «Звёздочка», «ЛУКОЙЛ», МРТС, «Севмаш». Прочные партнёрские связи установлены с крупнейшими металлургическими предприятиями России — «ММК», «Норильский никель», «Северсталь», «УГМК».

В 2016 году компания переработала более ста тысяч тонн металлолома, значительная часть отправлена на экспорт. Впрочем, и это не предел — в КТА могут отсортировать, спрессовать и перевезти практически любое количество лома — для этого есть и техника, и опыт. К услугам КТА обращаются компании из других регионов: Чукотка, Ямал, Норильск, НАО. Горнорудным и нефтегазовым компаниям КТА помогает вывезти устаревшее оборудование, провести техническую и биологическую рекультивацию земель.

«Мы организуем весь процесс разборки и утилизации различных объектов: зданий, сооружений, устаревшей техники, оборудования и так называемых опасных отходов. Среди клиентов КТА не только крупные компании, но и тысячи обычных жителей, для которых мы очищаем дома, гаражи и участки», — говорят в компании КТА.

Несмотря на то, что основной вид деятельности КТА — управление отходами, на протяжении нескольких лет компания занимается благоустройством дворовых территорий в Северодвинске, выполняет снос ветхих и аварийных домов. Так что если вам требуется в короткий срок обновить какие-либо площади — можете смело рассчитывать на КТА.

## ЧИСТАЯ СТРАНА

**В проект «Чистая страна», который подразумевает финансирование мероприятий по ликвидации накопленного вреда, вошло три территории арктической зоны РФ.**
На архипелаге Земля Франца-Иосифа в 2017 году планируется провести геоэкологическое обследование загрязнённых участков островов, сбор, вывоз и передачу на утилизацию не менее 8 тыс. тонн отходов производства и потребления. Общая стоимость работ в 2017 году составит 476 млн рублей, за весь период (2017–2019 годы) — 1,4 млрд рублей. Восстановление загрязнённых земель водоохранной зоны Кузнецова ручья реки Мезень в Архангельской области необходимо из-за рисков вреда окружающей среде и здоровью местного населения. Общая стоимость мероприятия — 15,6 млн рублей, из федерального бюджета планируется выделить 13,3 млн рублей. На территории площадью 4 тыс. кв.м будет ликвидировано 15 тыс. тонн отходов нефтепродуктов и грунта, загрязнённого нефтью. На 2019 год запланированы работы по ликвидации хвостохранилища Куларской золотоизвлекающей фабрики Усть-Янского улуса (Якутия). Объект, содержащий отходы переработки руды и токсичные вещества, является потенциально опасным. Объем финансирования — 279,5 млн рублей.

# Шансы порта Архангельск

Текст и фото: Илья Войнов



Развитие транспортной системы в Арктике обостряет стратегические вопросы: будущее за экстенсивным наращиванием мощностей или продуманным развитием уже существующей инфраструктуры?

ОБЩИЕ ИНВЕСТИЦИИ В ПРОЕКТ ГЛУБОКОВОДНОГО МОРСКОГО ПОРТА В АРХАНГЕЛЬСКЕ МОГУТ СОСТАВИТЬ ОТ 60 ДО 151 МЛРД РУБЛЕЙ.

## Грузооборот растёт. Но не везде

Грузооборот арктических портов России в целом, по данным Ассоциации морских торговых портов РФ, за 2016 год вырос на 40,6% по сравнению с уровнем 2015-го — до 49,7 млн т грузов. И продолжает расти: за первый квартал этого года — уже на 41,8% больше грузооборота аналогичного периода прошлого года. В то же время показатели порта Архангельск продолжают падать — за январь — февраль 2017 года на 44,8%, — и он наряду с Махачкалой и Севастополем вошёл в общероссийскую тройку портов с наибольшим снижением грузооборота.

Объём перевалки грузов в порту Архангельск в 2016 году составил 2,6 млн т. Тогда как грузооборот порта Мурманск увеличился в полтора раза — до 33,4 млн т, а Варандея — до 8 млн т (прирост 21,6%). Оба порта специализируются на переработке нефтеналивных грузов, значительный прирост в Мурманске оказался возможен благодаря вводу в эксплуатацию в 2016 году рейдового перевалочного комплекса «Норд» на базе плавучего нефтехранилища «Умба». Через этот танкер-накопитель можно переваливать около 12 млн т нефти в год, а сырье поступает с двух месторождений «Газпромнефти»: Новопортовского на Ямале и Приразломного на шельфе Печорского моря. Показатели Варандея растут за счёт увеличения добычи на месторождениях имени Требса и имени Титова. В целом порты в Арктике увеличили перевалку наливных грузов в 2016 году в два раза.

Насколько окажется остра внутренняя конкуренция между перспективными глубоководными морскими портами — в Архангельске и Индиге, а также Нарьян-Маре, если планы его реконструкции будут выполнены? Не окажется ли регион Белого и Баренцева морей наполнен избыточными портовыми мощностями, к которым подведут новые сухопутные магистрали, и всё это будет простаивать, вгоняя в убытки госбюджет и частных инвесторов? Есть ли у Архангельска шанс?

## Ваш номер второй

Согласно выкладкам ЦНИИ Морского флота, базовым портом-хабом на западе Арктической зоны России является Мурманск (на востоке — Петропавловск-Камчатский). Глубоководному району порта Архангельск отводится роль второго базового порта.

Аргументы за наращивание портовых мощностей звучат часто, и на площадках самого высокого ранга. Так, накануне Международного Арктического форума губернатором Архангельской области Игорем Орловым было заявлено, что общие инвестиции в проект глубоководного морского порта в Архангельске могут составить около 60–65 млрд рублей. А по словам гендиректора «Арктического транспортно-промышленного узла «Архангельск» Сергея Кокина, прозвучавшим на заседании президиума Совета по Арктике и Антарктике при Совете Федерации, инвестиции в строительство глубоководного порта в Архангельске составят и вовсе 151 млрд рублей.

При этом бюджетные инвестиции составят лишь 27 млрд рублей (по другим данным, господдержка проекта в 2023–2034 годах составит 96 млрд рублей), а частные — 124 млрд — благодаря привлечению крупного инвестора, вероятнее всего, китайской Poly International Holding. Ввод в эксплуатацию нового порта позволит увеличить существующие мощности в 2–3 раза и сформировать альтернативный маршрут


СФЕРА БЕЗОПАСНОСТИ

Архангельск
пр. Троицкий, 79, 3-й этаж
Тел./факс: (8182) 21-50-90, 47-28-90
www.sfera-bez.com



ПРОЕКТИРОВАНИЕ, МОНТАЖ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ СИСТЕМ:

- автоматической пожарной сигнализации;
- охранно-тревожной сигнализации;
- контроля и управления доступом;
- охранного видеонаблюдения;
- автоматического пожаротушения;
- структурированных кабельных и телефонных сетей;
- электроснабжения до 1000 В.

ТАКЖЕ:
- комплексные поставки оборудования;
- обучение персонала Заказчика;
- гарантийное и послегарантийное обслуживание и ремонт установленных систем с выездом на объект;
- модернизация установленных систем на объектах Заказчика и развитие их в соответствии с появляющимися требованиями нормативно-правовой документации.



Лицензия Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий №2Б/01039 от 22 января 2013 г.

движения экспортно-импортных грузопотоков в направлении Европы, Северной Америки и стран Азиатско-Тихоокеанского региона, в первую очередь Китая. Глубоководный район морского порта Архангельск, как потенциальный опорный пункт инфраструктуры Северного морского пути, включён в «Транспортную стратегию РФ на период до 2030 года».

С другой стороны, на тематических секциях Международного Арктического Форума прямо озвучивались и сомнения в том, нужны ли одному региону несколько глубоководных морских портов, и даже — имеет ли это смысл для нескольких соседних регионов, когда в каждом будет по своему, но незагруженному порту. Первым здесь под сомнение попадает порт Индига, потенциальная гордость руководства Ненецкого автономного округа. Ведь с точки зрения рациональности, для НАО сегодня главное — достроить дорогу в Коми, решив таким образом проблему сезонной отрезанности региона.

## Архангельск или Индига?

Компромиссным вариантом было бы признание фактического разделения предназначения портов. Архангельск и Мурманск скорее годятся на традиционные роли опорных пунктов Севморпути по отправке грузов «с материка», а порты типа Сабетты или Индиги — для экспорта углеводородов. В таком случае исключается конкуренция между портами и не столь велико значение развитости наземных путей сообщения к этим портам.

«Белкомур» в этом случае снова отходит на второй план, так как введение или невведение его в эксплуатацию стратегическую картину принципиально не меняет — для этого направления просто нет соответствующего потока грузов, и большее значение в обозримом будущем играет модернизация существующих участков Северной железной дороги и тарифная политика РЖД.

Также необходимо учитывать, что, как ранее планировалось, грузопоток для «Белкомура» может появиться только благодаря развитию поставляющих продукцию на экспорт промышленных предприятий Республики Коми и Пермского края, в целом Уральского и Сибирского федеральных округов. В нынешней же ситуации многое изменилось, и на первый план выходит заинтересованность Китая в кратчайшем маршруте до Северной Европы. Сокращение дальности перевозок от Урала до порта Архангельск составит 800 км, а дальнейшее развитие магистрали должно быть направлено в сторону Уфы и Оренбурга, Казахстана и далее в Среднюю Азию, Китай и Монголию.

И вот здесь оказывается, что есть ещё более удобный и короткий маршрут — «Баренцкомур», конечным пунктом которого как раз и должен стать глубоководный порт Индига. Расстояние доставки грузов по железной дороге с Урала туда будет ещё на 350 км меньше, чем до Архангельска, а расстояние, проходимое морским транспортом от порта Индига, на 500 км в западном направлении и более чем на 1000 км в восточном меньше расстояния, которое нужно преодолеть судам, загружающимся в Архангельске.

Кроме того, строительство порта в Индиге не потребует значительных дноуглубительных работ, а движение судов без ледокольного сопровождения в западном направлении оттуда возможно семь-восемь месяцев в году, в восточном направлении — четыре-пять месяцев. Неслучайно строительство железной дороги «Сосногорск — Индига» и морского порта в Индиге входит в стратегию развития Ненецкого автономного округа до 2030 года, а также прописано в «Стратегии развития железнодорожного транспорта РФ до 2030 года».

Таким образом, «Баренцкомур» и «Белкомур» являются прямыми конкурентами за государственное финансирование, и какому проекту будет отдано предпочтение, однозначно сегодня сказать нельзя, у каждого из них есть свои могущественные лоббисты, а состояние экономики России вряд ли предполагает развитие обоих.

### СЕВЕРНАЯ АЛЬТЕРНАТИВА

По сообщению Reuters, РЖД в настоящее время отклоняют большинство заявок железнодорожных операторов на перевозку грузов в направлении латвийских портов. Один из источников агентства уточняет, что «к транспортировке принимаются только 10% от запрашиваемых объёмов». Директор отдела маркетинга Рижского свободного порта Эдгарс Суна подтвердил, что поток грузов из России с середины апреля 2017 года снизился примерно вдвое. По мнению аналитиков рынка, сокращение объёмов перевозок является «наказанием за газовую трубу» — ответом России на решение правительства Латвии не поддерживать проект Nord Stream 2 — строительство третьей и четвертой ниток газопровода через Балтику из РФ в Германию.
В этой ситуации альтернативными путями для поставок грузов могут стать Мурманск и Архангельск: речная навигация 2017 года открылась, а условия погрузки в российских арктических портах улучшились.

# 5 крупнейших портов Арктики*

К Арктическому бассейну в России относятся 20 существующих портов: Амдерма, Анадырь, Архангельск, Беринговский, Варандей, Витино, Диксон, Дудинка, Игарка, Кандалакша, Мезень, Мурманск, Нарьян-Мар, Онега, Певек, Провидения, Сабетта, Тикси, Хатанга и Эгвекинот.

Для сравнения: лидирующую позицию по объёмам перевалки грузов среди портов РФ много лет традиционно занимает Новороссийск с оборотом 131,4 млн тонн, то есть на долю Новороссийского порта приходится почти пятая часть совокупного грузооборота морских портов страны (отсюда можно оценить потенциал арктических морских путей).

Порт Нарьян-Мар в прошлом году переработал всего 99,4 тыс. тонн груза (в 2015-м — 134 тыс. тонн).

* ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА, ПО ДАННЫМ АССОЦИАЦИИ МОРСКИХ ТОРГОВЫХ ПОРТОВ РФ

- М — **Мурманск — 33,4 млн т (+51,5%)**
- В — **Варандей — 8 млн т (+21,6%)**
- А — **Архангельск — 2,6 млн т (–31,0%)**
- Д — **Дудинка — 1,2 млн т (+1,6%)**
- К — **Кандалакша — 0,8 млн т (–3,4%)**



# Глубоководный район порта Архангельск: развитие Арктической зоны и Северного морского пути



РАЙОН М. КУЙСКИЙ, ИЮНЬ 2017 Г.

В качестве приоритетного места расположения будущего глубоководного морского порта рассматривается район в 52 км от регионального центра, вблизи Куйского маяка. О новых подробностях проекта рассказал Сергей Кокин, гендиректор АО «Арктический транспортно-промышленный узел «Архангельск».

«Из четырёх вариантов была выбрана самая северная точка: отсюда наиболее короткий выход на необходимые глубины Белого моря (10 км) и здесь более благоприятные гидрометеорологические условия по сравнению с действующим портом, — говорит Сергей Кокин. — В дальнейшем это обеспечит поддержание необходимых глубин в порту и судоходство в период зимней навигации, при этом затраты на эксплуатацию будут оптимальными».

Глубоководный район порта будет соединён с Архангельском автомобильной и железной дорогой. А сам он станет современным транспортно-промышленным узлом, включающим шесть терминалов: минеральных удобрений, металлогрузов, навалочных, лесных грузов, нефтеналивных грузов и газового конденсата, генеральных грузов. Прогнозируется, что к 2035 году совокупный грузооборот будет достигать 37,9 млн тонн ежегодно.

Кроме курса на инфраструктурное развитие Арктической зоны России, заложенного в государственных программах, есть целый ряд причин, которые делают проект перспективным. Во-первых, в ближайшей перспективе прогнозируется дефицит мощностей портов Северо-Запада. Во-вторых, Архангельск уже имеет развитую железнодорожную сеть и связан с другими регионами федеральной автотрассой, и прямой выход в Мировой океан от его берегов станет логичным продолжением этих путей — теперь и в далёкие страны.

Кроме того, развитию глубоководного района способствует реализация взаимосвязанных проектов: «Белко-

## ГЛУБОКОВОДНЫЙ ПОРТ СТАНЕТ ОСЬЮ ОДНОЙ ИЗ ВОСЬМИ ОПОРНЫХ БАЗ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ, КОТОРЫЕ СОЗДАЮТСЯ В РОССИИ.

мур» и «Северный широтный ход». Первый уже освещался на страницах «Итогов»; а «Северный широтный ход» — будущая железнодорожная магистраль в ЯНАО протяжённостью 707 км, которая свяжет Северную железную дорогу со Свердловской.

«После дноуглубления этот район порта сможет принимать суда типа «Панамакс»: это балкеры, контейнеровозы, танкеры и другие корабли с осадкой до 14,5 метра и дедвейтом до 74 300 тонн» — рассказывает Сергей Кокин.

Откуда пойдут грузы? В АТПУ «Архангельск», управляющей компании по проекту, прогнозируют переориентацию потоков из портов Прибалтики и Украины, а также появление «нишевых» грузов, продиктованное географическими характеристиками проекта. Глубоководный порт сможет обслуживать дополнительные грузопотоки, которые появятся при росте производства на предприятиях Северо-Запада и Урала; экспорт и импорт по Северному морскому пути, «Белкомуру» и «Северному широтному ходу».

Планируется, что глубоководный район будет запущен в эксплуатацию в 2023 году. Получены результаты предварительных изысканий на выбранном месте — грунты признаны пригодными для строительства. В 2026–2028 годах инфраструктура будет расширяться и порт сможет выйти на полные проектные мощности.

Большая стройка требует и серьёзных вложений. По оценке технического консультанта «Ленморниипроекта», общие затраты составят 151,1 млрд рублей в ценах соответствующих лет. Такие ресурсы невозможно привлечь только силами бизнеса, поэтому проект будет реализован по модели государственно-частного партнёрства с применением механизма концессионной инициативы.




СЕРГЕЙ КОКИН, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «АТПУ „АРХАНГЕЛЬСК"»

Для этого в октябре 2016 года АТПУ «Архангельск» заключил соглашение о намерениях со стратегическим партнёром — китайской компанией Poly International Holding Co. Ltd. В апреле 2017-го стороны определили комплекс совместных мероприятий по продвижению — подготовку предложения по частной концессионной инициативе планируется начать до конца года. Сегодня партнёры вместе разрабатывают будущую модель сотрудничества.

Глубоководный порт станет осью одной из восьми опорных баз Арктической зоны, которые создаются в России: благодаря ему вся транспортная система Северо-Запада и Северный морской путь выйдут на новый уровень. В связке с «Белкомуром» порт станет мультимодальным каналом, который обеспечит кратчайший маршрут из Восточной Азии в Европу и Северную Америку. Это станет и весомым фактором, повышающим привлекательность Архангельской области для инвесторов.

«В регионе благодаря глубоководному району порта появится порядка 2800 новых рабочих мест. Помимо них, будут создаваться дополнительные рабочие места в смежных инфраструктурных объектах, а также в соседних регионах, — говорит Сергей Кокин. — В перспективе этот район порта обеспечит эффективную логистику для освоения труднодоступных районов шельфа Баренцева, Печорского, Карского морей, арктического побережья России. Развитие порта усилит роль всей страны в системе международных транспортных коридоров».

АТПУ «Архангельск» приглашает к диалогу потенциальных партнёров проекта — инвесторов, грузовладельцев и транспортные компании.

### АО «АТПУ «АРХАНГЕЛЬСК»

Генеральный директор:
Сергей Викторович Кокин
Телефоны: +7 (495) 740-59-80,
+7 (968) 861-24-80
E-mail: info@atpu.ru

# Как нам освоить Арктику

Текст: Илья Войнов



БАЗА «АРКТИЧЕСКИЙ ТРИЛИСТНИК». ФОТО: МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ РФ MIL.RU

Интерес к освоению арктических пространств растёт — в высокие широты тянутся даже далеко не арктические страны, среди которых особо выделяется Китай. Во сколько обойдётся новый виток овладения Арктикой и во что выльется через несколько десятилетий — в новую «гибридную» войну за ресурсы или в интернациональный заполярный парадиз?

## Высокие широты, высокие ставки

За период, прошедший с момента выхода предыдущего выпуска «Итогов и перспектив», основной площадкой обсуждения будущего Арктики и выработки соответствующих решений стал IV Международный форум «Арктика — территория диалога» в Архангельске. Именно здесь прозвучали знаковые заявления — зампреда правительства РФ Дмитрия Рогозина о парадоксальном налаживании в арктической тематике продуктивного диалога на фоне международных санкций в отношении России и вице-премьера Госсовета КНР Ван Яна о стремлении Китая участвовать в освоении Арктики исключительно на основе мирного коммерческого сотрудничества, а не конфронтационной модели «разделения».

У РОССИИ БОЛЬШЕ АРКТИЧЕСКИХ БАЗ, ЧЕМ У ЛЮБОЙ ДРУГОЙ СТРАНЫ, И ОНА СТРОИТ НОВЫЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ 13 НОВЫХ АЭРОДРОМОВ И 10 РАДИОЛОКАЦИОННЫХ СТАНЦИЙ ПВО/ПРО В АРКТИКЕ.

О стремлении России, как одной из ведущих арктических держав, к мирному и цивилизованному диалогу со странами Запада, и прежде всего США, заявил на пленарном заседании Форума и президент РФ Владимир Путин, последовательно и логично опровергший все предположения о стремлении РФ к силовому доминированию в Арктике и узурпированию прав на её освоение. Тем не менее «хочешь мира...» — готовь боевые корабли ледового класса и восстанавливай авиабазы в Арктике: активное развитие военной инфраструктуры на побережье морей Северного Ледовитого океана и островах — одно из основных направлений арктического присутствия России.

При этом речь уже не идёт всего лишь о восстановлении былого советского могущества, утраченного в 1990-е. Сегодня Вооружённые Силы РФ выходят на качественно новый уровень обеспечения жизненных интересов страны в Арктической зоне, когда не восстанавливаются крупные базы, а создаётся, часто с нуля, более разветвлённая, гибкая и современно оснащённая система базирования авиации, флота и сухопутных арктических частей, способная ответить на вызовы нового типа, часто имеющие комбинированный, гибридный характер.

Сюда можно отнести приспособленность инфраструктуры не только к военным целям, но и к обеспечению безопасности мореплавания и надёжности навигации, предотвращения актов терроризма и защиты от действий эко-радикалов (вроде атаки штурмовиков «Гринпис» на платформу «Приразломная»), ликвидации последствий стихийных бедствий и техногенных происшествий. Вряд ли Арктика увидит в ближайшие десятилетия морские баталии масштаба Второй мировой войны, а вот конфликтные ситуации малой и сверхмалой интенсивности вполне вероятны, и для их возникновения вовсе не обязательно столкновение интересов крупных государств и их объединений, как это, например, показано в весьма знаковом норвежском фильме «Оккупированные».

В суровых условиях Заполярья достаточно небольших, но принципиальных разногласий относительно ключевых ресурсов, чтобы могли если не заговорить пушки, то тихо и быстро проявить себя силы специальных операций. В XX веке наглядными примерами этого стали знаменитые «Тресковые войны» между странами одного и того же военно-политического блока — НАТО, в XXI же веке идёт подспудная война за участки арктических морей (прежде всего Баренцева), за принадлежность шельфа, оружием которой стали геологические исследования и застолбление участков дна глубоководными аппаратами.

## «Освоение» значит «интеграция»

В этой ситуации, с учётом глобализации и развития технологий, изменения парадигмы военного противостояния, гражданский сектор, экономика и военное присутствие переплетаются ещё теснее, чем, например, во времена СССР, когда в посёлке Амдерма Ненецкого округа разрабатывали крупное месторождение флюорита и базировалась военная авиация.

Кстати, и в нынешних условиях Амдерма, два десятка лет пребывающая в запустении и почти забвении, но по-прежнему располагающая морским портом и аэропортом, рассматривается как перспективная база для освоения месторождений северной части Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции. Такое использование посёлка, в создание которого в прошлом были вложены огромные средства, весьма рационально и оправдывает многие прежние затраты.

Современная российская концепция освоения Арктики предусматривает формирование восьми опорных зон в восьми регионах, входящих в Арктическую зону РФ от Кольского полуострова до Камчатки. В них будут создаваться условия для освоения ресурсов, совершенствования транспортной инфраструктуры, прежде всего развития Севморпути и формирования широтных линий железных дорог, развития бизнеса. Как звучало на Арктическом форуме, проекты, относящиеся к Архангельской опорной зоне, имеют стратегическое значение и во многом определяют развитие межрегиональных связей.

Например, освоение Павловского свинцово-цинкового месторождения на Новой Земле поможет развитию транспортной инфраструктуры и организации круглогодичной навигации для бесперебойной и безопасной проводки судов в Баренцевом море. Соглашение о сотрудничестве в области комплексного освоения Арктической зоны РФ, в рамках которого «Росатом» планирует приступить к промышленному освоению Павловского месторождения, губернатор Игорь Орлов и генеральный директор госкорпорации «Росатом» Алексей Лихачёв подписали во время Арктического форума.

## Архангельская область — не аутсайдер

Из важных направлений развития Архангельской опорной зоны можно выделить деятельность двух крупных кластеров: лесопромышленного (единственного в реестре промышленных кластеров Минпромторга России) и судостроительного (единственного инновационного

территориального кластера в АЗРФ). Важным стратегическим преимуществом Архангельской области, как отмечалось на Форуме, является высокий уровень образования и науки, а также соответствующей инфраструктуры.

Если говорить о Северном морском пути, то, по словам заместителя председателя Правительства РФ Дмитрия Рогозина, — это «большая дорога», жизненно необходимая сегодня всему мира как самая короткая и безопасная, пролегающая вдали от разных очагов напряжения, которыми изобилуют бассейны Средиземного, Чёрного и Красного морей, Персидского залива. Но для эффективного использования Севморпуть нужно обеспечить необходимым количеством грузов, создать инфраструктуру услуг, которые она может предоставлять: навигационных и связи, спасения (в случае необходимости), а также логистических и необходимых для базирования судов.

## На китайцев надейся…

Что касается степени готовности к реализации проекта «Белкомур» и Северного широтного хода в Ямало-Ненецком округе (который называют первой концессионной железной дорогой в РФ), то, как подчеркнул на Форуме Дмитрий Рогозин, это «крайне важные» для страны проекты. Но, по словам Рогозина, вопрос — в выборе партнёров, и для России особенно важна позиция Китая, уже не раз заявлявшего, что ему эти проекты интересны. О сотрудничестве по «Белкомуру» и Северному широтному ходу с Китаем как приоритете говорил на Форуме и президент Владимир Путин.

Интерес Китая к Арктике и работе на Севере России очень высок, но при этом нужно понимать: китайцы работают прежде всего на себя, а уже потом на «друзей и партнёров». Срыв сотрудничества в энергетике Архангельской области после широкого анонсирования китайского участия относительно Архангельской ТЭЦ — самый свежий пример подхода властей и бизнеса КНР. Посему любой проект, где основные надежды — на зарубежного «дядю», — заведомо неперспективный. Только опираясь на собственные силы, Россия сможет вновь добиться успеха в Арктике и завоевать уважение других осваивающих её стран.

## Большой проект — значит, госпроект

Поэтому развитие арктических территорий — задача государственного уровня. Только государство, как «оператор больших проектов», может создать здесь условия для успешного развития, в которых, в свою очередь, получится развернуться и частным бизнес-структурам. Прежде всего, федеральный центр и власти арктических регионов должны обеспечить становление и развитие транспортной инфраструктуры, дающей импульс всей экономике.

Но это не бездумное копирование практики советской эпохи, в которую едва ли не впервые в истории России задумывались, тщательно, с применением математического моделирования, разрабатывались и любой ценой осуществлялись освоение и индустриализация ранее не заселённых ресурсно-богатых территорий. Просто инфраструктура всегда очень дорогая, а в Арктике — сверхдорогая, а значит, необходимо чётко координировать инфраструктурные проекты из единого центра, иначе средства будут распыляться.

На дискуссионных площадках Форума не единожды с сожалением отмечалось, что пока в стране не выработана единая стратегия, которая могла бы задать согласованные векторы развития и крупным госкорпорациям, и территориям, и бизнесу при решении специфических проблем арктических регионов. Поэтому вряд ли стоит ждать чудесного освоения Арктики в ближайшие годы, за исключением разве что относительно быстрых, но локальных проектов по добыче углеводородного сырья. А вот заложить фундамент для устойчивого и мирного развития территорий — как раз задача ближайших лет и ближайших определяющих международных встреч.

## Синица в руках

Как бы там ни сложилось в будущем, но уже на Арктическом форуме 2017-го Архангельск заработал 60 миллионов рублей — такую сумму за два дня на гостиницы, рестораны, сувениры и такси потратили его гости: три президента, девять министров иностранных дел, 31 иностранная делегация и 2435 участников. При этом дефицит площадей для размещения гостей форума был столь острым, что цена аренды квартиры на два-три дня доходила до сотни тысяч рублей.

Это, образно говоря, маленькая синичка в руках накануне великих свершений и сверхприбылей. Получится ли поймать такую же «птичку» в 2019 году, во время следующего Форума, обещанного Архангельску, — покажет время, а пока местные власти говорят и о вполне себе «журавлях». Так, по заявлению замглавы Архангельска по вопросам экономического развития и финансам Даниила Шапошникова, на форуме с участием города Архангельска и Архангельской области было подписано семь крупных соглашений, в рамках реализации которых ожидаются инвестиции совокупным объёмом около 30 миллиардов рублей.

# Как получить «арктический» подряд?



Одна из насущных задач для архангельского бизнеса: как стать заметным и встроиться в заказы «федералов», крупных структур в арктических проектах? Совет даёт бизнес-тренер Игорь Рызов, автор книг «Кремлёвская школа переговоров» и «Жёсткие переговоры».

Игорь Рызов обучал переговорным техникам менеджерский состав «Газпромнефти», «Сбербанка», «Мегафона», «Ростелекома», «ЕвразХолдинга» и других компаний. Он работал и с самым заметным архангельским ритейлером. Мы спросили эксперта о том, как вести себя на переговорах с крупными предприятиями, чтобы стать для них ценным партнёром.

— Первое — трезво оцените свою позицию, её силы и слабости. Задайте себе вопрос: что движет на переговорах мною, а что движет другой стороной? — И продумайте последствия для себя и для этой стороны. Претендуйте на ту выгоду, которую вы можете осилить. Сначала — на малую.

Пробиться можно. Но многие начинают замахиваться на весь контракт. Лучше начинать с малого, курочка по зёрнышку: ваша задача — показать, что вы такие же надёжные, как и уже знакомые подрядчики, которых крупный бизнес может привезти с собой. Возьмите один объект или краткосрочный подряд, поработайте, покажите, кто вы такие, чтобы в вас поверили. Тем самым вы пробьёте дорогу к серьёзным сделкам. Те, кто рвётся сразу получить много, никогда не получат заказ: вы никак не убедите крупную организацию на словах, даже если дадите цены лучше, чем её проверенный партнёр.

Второе: важно понимать процесс принятия решения в компании, которую вы хотите видеть заказчиком. Не только решение о сотрудничестве вообще, но и решение по срокам, по качеству и т.п., потому что это — разные лица. Часто на переговоры направляют человека, задача которого — только определять стоимость. С ним бесполезно говорить о деталях заказа. Нужно заранее чётко представлять, кто за что отвечает, и вести переговоры комплексно.

Третье: никогда не торопиться. Выиграть контракт у крупного заказчика может быть не такой уж большой удачей, а, напротив, большой опасностью, потому что придётся отвечать за соблюдение многих требований. Возможно, лучше договариваться о субподряде с лидером рынка, который может выиграть тендер. Вести такие переговоры гораздо проще, объём ответственности меньше, а вероятность получить долю в контракте — выше.

Федералы руководствуются принципом: равенство неравных — равно неравенство. Они хотят видеть в своих партнёрах сильных игроков. Если достаточных сил нет — объединяйтесь несколькими компаниями, создайте единого подрядчика, для которого вы будете субподрядчиком — и, придав себе вес, заходите в большие сделки мощной структурой с хорошим потенциалом.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

«Математика и психология — две науки, которые управляют [переговорным] процессом. Очень много времени мы уделяем именно логической сфере переговоров. Это пришло к нам из западных методик, но это — не наш подход. В России балом правит психология. ...А наша особенность ведения переговоров — достаточно жёсткая модель: русскому человеку всегда надо поторговаться. Ну не можем мы обойтись без позиционного торга! Мы должны постоять на своём, и постоять жёстко. Русский человек может отказаться от сотрудничества, если не дать ему эту возможность».

ИГОРЬ РЫЗОВ, ИЗ ТРЕНИНГА ПО ЖЁСТКИМ ПЕРЕГОВОРАМ В УНИВЕРСИТЕТЕ «СИНЕРГИЯ»

# Как возят грузы в Арктике



Воды северных морей могут быть непредсказуемы и опасны. Здесь пройдёт не каждый корабль и не каждый капитан сумеет провести судно сквозь льды. Неудивительно, что специализированное «Арктическое морское пароходство», созданное в прошлом году, сразу обрело круг постоянных клиентов и партнёров.

## Полярные универсалы

«Арктическое морское пароходство» (ASCO) — новая компания, сформированная на базе ООО «ТК Северный проект». По словам директора ASCO по развитию бизнеса Дениса Кузьмина, термин «пароходство» отражает суть деятельности предприятия. Это не просто транспортная компания — это целый комплекс служб и подразделений, которые совместными усилиями предоставляют клиентам максимум услуг, связанных с перевозками в полярных регионах. В собственности пароходства есть портовые сооружения, ремонтная база, контейнерный парк и арктический флот.

ASCO владеет шестью судами усиленного ледового класса (Arc4 и Arc5) грузоподъёмностью от 7 до 12 тысяч тонн. Это сухогрузы «РЗК Константа», «Сабетта», «Синегорск», «Таймыр», «Тамбей» и «Тикси». Все суда прошли модернизацию для работы в арктических условиях и для соответствия Полярному кодексу. Они оснащены современными навигационными системами, оборудованы кранами, способными поднимать до 80 тонн груза, могут производить выгрузку на ледовый припай. Суда универсальны: их используют для перевозки контейнеров, генеральных, навалочных, негабаритных и тяжеловесных грузов. На каждое судно оформлена лицензия, разрешающая перевозку опасных грузов.

Моряки пароходства — профессионалы своего дела с большим опытом работы в сложных арктических условиях. Костяк экипажей составляют уроженцы Архангельской области, но есть и приезжие. В ASCO работают даже мореходы с Дальнего Востока.

— Зарплата наших моряков — одна из самых высоких среди компаний, осуществляющих перевозки на Севере, — поясняет Денис Кузьмин. — Это позволяет нам очень тщательно отбирать специалистов, которых мы принимаем на работу.

В руководстве предприятия подчёркивают, что одна из главных ценностей ASCO — клиентоориентированность. Сотрудники пароходства берут на себя всю работу с грузом, от хранения на складе и упаковки до оформления таможенной документации. ASCO осуществляет и мультимодальные перевозки: если нужно,

## ДЕНИС КУЗЬМИН: «НАША ЗАДАЧА — СДЕЛАТЬ ТАК, ЧТОБЫ КЛИЕНТУ БЫЛО МАКСИМАЛЬНО КОМФОРТНО И ВЫГОДНО РАБОТАТЬ С НАМИ».

груз доставят в порт автомобильным транспортом или по железной дороге, перегрузят на судно и доставят до порта разгрузки.

Пароходство осуществляет круглогодичные перевозки по трассе Северного морского пути, завозит грузы на Дальний Восток и в Сабетту, снабжает припасами труднодоступные портопункты арктических морей. Суда ASCO доставляют из России в европейские и азиатские порты экспортные уголь, лес, целлюлозу и металлолом, а обратно везут оборудование и стройматериалы.

— Сегодня одно из основных направлений нашей работы — доставка грузов для строительства порта Сабетта в рамках проекта «Ямал СПГ», — рассказывает Денис Кузьмин. — Кроме того, активно развивается сотрудничество с компанией «Востокуголь», ведущей добычу на Таймыре. Мы стремимся участвовать во всех крупнейших проектах, связанных с развитием инфраструктуры в арктических регионах, поэтому планируем подключиться к строительству «Кольской верфи» под Мурманском, к освоению Павловского месторождения свинца и цинка на Новой Земле, к проекту «Арктик СПГ 2», к другим большим стройкам.

### Проверка пройдена

Проекты в Арктике развиваются, а вместе с ними активизируется судоходство по Северному морскому пути, говорит Денис Кузьмин. Именно поэтому и возникла необходимость в создании компании, специализирующейся на арктических перевозках.

Интерес к северному направлению проявляют даже те транспортные предприятия, которые раньше вообще не работали на СМП, ограничиваясь более тёплыми европейскими морями и Балтикой. Появляются и новые судоходные компании.

— Мы не против конкуренции, наоборот, мы только «за» здоровую конкуренцию, — улыбается Денис Кузьмин. — Конкуренция помогает развиваться.

В январе этого года пароход «Синегорск» доставил оборудование в чукотский Певек, где идёт строительство плавучей атомной теплоэлектростанции «Академик Ломоносов». Это уникальный объект, самая северная атомная электростанция в мире, расположенная в зоне вечной мерзлоты. От успешного рейса «Синегорска» зависело, удастся ли соблюсти сроки строительства этого важнейшего объекта.

Несмотря на сложную ледовую обстановку, пароход архангельской компании вовремя доставил груз в точку назначения — а вот обратно выйти уже не смог и на несколько месяцев оказался в ледовом плену.

К счастью, ситуация благополучно разрешилась, и в августе этого года судно планируется вернуть в рабочий состав флота. Для «Арктического морского пароходства» рейс в Певек стал своего рода проверкой, которая показала, что компания способна решать самые сложные задачи по доставке грузов в холодных морях.

Несмотря на выраженную арктическую специализацию, интересы компании не ограничиваются Севером. Пароходство готово работать и в других регионах. В планах на будущее — развитие экспортно-импортных маршрутов, приобретение новых судов (и модернизация имеющихся), совершенствование клиентского сервиса.

— Наша задача — сделать так, чтобы клиенту было максимально комфортно и выгодно работать с нами, — говорит Денис Кузьмин. — Чтобы он мог просто позвонить и сказать: мне нужно перевезти груз из точки А в точку Б. Всё остальное мы берём на себя. Сегодня мы видим всплеск интереса к Северному морскому пути, грузопоток здесь растёт, в Арктике развиваются крупные инфраструктурные проекты. Мы хотим активно участвовать в этой работе и играть в ней важную роль. И для этого мы готовы предоставить такой уровень сервиса, который удовлетворит крупнейших государственных и корпоративных заказчиков.





# Новые проекты Архангельского речного порта



Архангельский речной порт давно вышел за рамки обслуживания только речных судов. У его причалов стоят корабли, доставляющие грузы на берега Белого, Карского, Баренцева, Печорского морей. О развитии порта в 2017 году «Итогам» рассказал его директор Андрей Разговоров.

**Андрей Владимирович, основной грузовой район порта находится на Жаровихе. Перевалка каких грузов здесь осуществляется?**

— Портовый район Жаровиха используется для отправки генеральных и навалочных грузов, техники, оборудования, стройматериалов. Развитая инфраструктура и качественное обслуживание сделали его ключевым погрузочно-разгрузочным районом для судоходной компании «Экотэк». Ожидается, что в этом году объём перевалки здесь достигнет полутора миллионов тонн. Суда из Жаровихи идут в Мезень, Индигу, Пешу, на Соловки, Колгуев, Новую Землю, в Сабетту. Постоянная грузовая линия связывает Архангельск и Нарьян-Мар.

Через наш порт организовано снабжение многих объектов Министерства обороны. В рамках северного завоза мы осуществляем отгрузку топлива для воинских частей и для предприятий жилищно-коммунальной сферы. В этом году компания «Экотэк» выиграла конкурс на доставку топлива в Ненецкий округ, в рамках данного контракта через Жаровиху в НАО будет отправлено 14 тысяч тонн угля. Кроме того, по контрактам с Минобороны планируется завезти три тысячи тонн угля для военных. Мы также отправляем уголь для архангельских котельных, осуществляем поставки по заказу «Архоблэнерго» (в 2017 году — 60 тысяч тонн).

Здесь же, на Жаровихе, идёт отгрузка песка, добытого нашими земснарядами. Среди его покупателей — архангельские компании из дорожной и строительной отраслей, а также заказчики за пределами региона. Наш песок, например, используется на стройке в Сабетте. Отмечу, что за последние годы портовый район Жаровиха был серьёзно модернизирован: приобретено новое оборудование, обновлена инфраструктура. Имеющиеся глубины позволяют принимать суда с осадкой до 5,2 метра. Мы предлагаем клиентам удобное, круглосуточное и круглогодичное портовое обслуживание «под ключ».

**В прошлом году Архангельский речной порт приобрёл новый портовый район — бывшие причалы второго лесозавода. Для чего понадобилось такое расширение?**

— В ЦГР «Жаровиха» нет возможности обрабатывать крупнотоннажные суда у причала, в то время как в новом погрузочно-разгрузочном районе есть достаточные для этого глубины. Здесь стоят сухогрузы дедвейтом до 12 тысяч тонн. Мы принимаем и отправляем тяжёлую технику, грузовые автомобили, строительные машины. Проводим погрузку на суда «Арктического морского пароходства», отправляющиеся в Сабетту, Диксон, Певек, на Землю Александры. Сейчас идёт формирование партии грузов (в том числе тяжёлой строительной техники) по заказу компании «Востокуголь». Сегодня наша первоочередная задача — модернизировать новый участок порта, усовершенствовать его инфраструктуру. Объёмы перевалки растут, судоходство на Северном морском пути развивается, поэтому мощности нового терминала будут востребованы и вложения в его модернизацию оправданы.

## ОБЪЁМЫ ПЕРЕВАЛКИ РАСТУТ, СУДОХОДСТВО НА СЕВЕРНОМ МОРСКОМ ПУТИ РАЗВИВАЕТСЯ, ПОЭТОМУ МОЩНОСТИ НОВОГО ТЕРМИНАЛА БУДУТ ВОСТРЕБОВАНЫ.

**Ещё один терминал Архангельского речного порта находится на Соловках. Расскажите о работе этого участка.**

— Грузовой терминал на Большом Соловецком острове был построен в 2015 году в рамках концессионного соглашения с правительством Архангельской области. Он может принимать суда длиной до ста метров и осадкой 4,1 метра. Сюда доставляют материалы для строительных компаний, технику, разнообразные грузы для населения. В этом году один из наших теплоходов начинает работать на постоянно действующей линии Кемь — Соловки; этот же теплоход будет доставлять грузы из Архангельска. Министерство культуры завозит на Соловки материалы для реставрации музейного комплекса, а муниципальные власти возводят здесь новое жильё. Для того чтобы обеспечить потребности соловецких строителей, мы приобрели бетонный завод, сейчас запускаем его в эксплуатацию. Завод мобильный, поэтому при необходимости его можно перевезти на другую территорию.

**В этом году речной порт активно участвует в сплаве леса по Северной Двине. Как проходит эта работа?**

— Наши буксиры помогают транспортировать лес, заготовленный на делянках в районах Архангельской области. Его собирают в плоты и сплавляют по реке до Архангельска и Новодвинска, где расположены деревообрабатывающие заводы и ЦБК. В 2017 году объёмы доставленного леса значительно превзошли показатели предыдущих лет: мы доставили более ста тысяч кубометров древесины (двенадцать плотов). В основном это лес из Холмогорского и Пинежского районов. Для сравнения: в прошлом году мы транспортировали всего около пятнадцати тысяч кубометров древесины.

**АО «Архангельский речной порт» организует пассажирские перевозки по рекам региона. Насколько востребованы эти услуги?**

— Организация перевозок между островами в дельте Северной Двины — важное направление нашей работы. На островных территориях живут тысячи людей, при этом попасть туда можно только речным путём. Поэтому летом наши транспортные линии действуют постоянно. Пассажиропоток здесь достигает почти миллиона человек каждую навигацию. Для того чтобы обеспечить стабильность и безопасность судоходства, мы реализуем программу обновления речного пассажирского флота. В прошлом году приобрели новый теплоход «Сапфир» типа «Москва», в этом году — теплоход «Аквамарин». Сегодня в нашем речном пассажирском флоте одиннадцать судов. Предполагается, что в будущем все старые теплоходы будут заменены на суда типа «Москва».

Кроме того, мы давно хотим построить новый пассажирский терминал в Архангельске. Это важный, социально значимый объект, но, к сожалению, мы уже несколько лет не можем получить разрешение на строительство от администрации города. Планировалось, что терминал составит единый ансамбль с бизнес-центром «Дельта», они даже были спроектированы одним архитектором.

Но бизнес-центр уже открылся, рядом строятся жилые дома, а наш проект до сих пор не согласован. Хотя, казалось бы, городские власти должны быть заинтересованы в создании нового речного вокзала, ведь, по сути, это не коммерческое здание, а часть городской инфраструктуры.

Сегодня пассажирского терминала в Архангельске просто нет. Нет ни зала ожидания для пассажиров, ни раздевалки для рабочих и судоводителей, ни помещений для работы персонала. Существующая система безопасности тоже не соответствует современным требованиям. Надеемся, что нам всё же удастся реализовать проект, и через несколько лет жители Архангельска и островных территорий смогут пользоваться услугами современного речного вокзала, в котором и пассажиры, и сотрудники будут чувствовать себя комфортно.





# Вид на Арктику из лайнера и вертолёта

Текст: Вячеслав Илатовский



ФОТО: А. КОНОПЕЛЬКО. ФОТОБАНК НАЦИОНАЛЬНОГО ПАРКА «РУССКАЯ АРКТИКА», WWW.RUS-ARC.RU

Спрос на суровую северную экзотику растёт: дочерняя компания ОСК будет строить круизные лайнеры и яхты для арктического туризма — правда, не в нашей области, а на судоверфи в Хельсинки, купленной в 2010-м. Но кроме морских путешествий в национальном парке «Русская Арктика» делают ставку и на авиационные туры.

«Мы рассматриваем создание двух многофункциональных арктических комплексов: на острове Хейса архипелага Земля Франца-Иосифа и на острове Северный архипелага Новая Земля», — говорит директор национального парка «Русская Арктика» Александр Кирилов. — При этом все усилия парка нацелены на то, чтобы снизить стоимость путешествий за счёт новых способов доставки. Если она будет приемлемой, то количество туристов в Арктике увеличится в разы. На судне можно жить, ни в чём себе не отказывая, однако по экономичности и скорости морской транспорт не может сравниться с авиацией. И комплексы, которые собираются из готовых блок-модулей, смогут также принимать вертолёты: для них нужна только небольшая площадка. В ближайшем будущем эта идея будет воплощена в жизнь».

Территория парка, образованного восемь лет назад, охватывает северную часть архипелага Новая Земля и весь

АРКТИЧЕСКИЕ ТУРИСТЫ В ОСНОВНОМ — ОБЕСПЕЧЕННЫЕ ИНОСТРАНЦЫ: КИТАЙЦЫ (23% В 2015 ГОДУ), НЕМЦЫ (16%), ШВЕЙЦАРЦЫ (11%). ДОЛЯ РОССИЯН — 5–6%.

архипелаг Земля Франца-Иосифа (напомним, оба они относятся к территориям Архангельской области), на которых создано шесть полевых баз для исследований. За 2011–2015 годы здесь побывали более 5500 человек, в среднем — тысяча туристов в год, которые ищут свежие впечатления среди ледово-каменных просторов, лежбищ моржей и «птичьих базаров».

Кто эти путешественники? В основном — обеспеченные иностранцы: китайцы (23% в 2015 году), немцы (16%), швейцарцы (11%). Публика, как сообщает Александр Кирилов, преимущественно 50–70-летняя, и только в последние годы стали появляться 30–40-летние туристы. Доля россиян, среди которых были и известные персоны — например, Евгений Гришковец, — пока не превышает пяти-шести процентов.

Главным ограничением остаётся цена. Например, стоимость 13-дневного тура Poseidon Expeditions из Мурманска на Северный полюс через Землю Франца-Иосифа на ледоколе «50 лет Победы» начинается с 1 668 312 рублей; тур Heritage Expeditions из Анадыря в Мурманск по Северному морскому пути — 1 252 160 рублей в эквиваленте (данные на июнь 2017 года). Есть более доступные маршруты: круиз от Шпицбергена на Землю Франца-Иосифа от того же «Посейдона» за 523 015 рублей и т.д.

Впрочем, эти суммы всё равно далеки от привычных для массового туриста. Замысел воздушных перелётов — снизить их в разы. Чартерные вертолётные туры на Северный полюс из Москвы через Шпицберген доступны уже сейчас, но конкуренция должна сделать такие путешествия гораздо дешевле и популярнее, а туристические комплексы добавят необходимый комфорт.

## Конкуренция и экосистемы

Искателей неосвоенных пространств могут отправить в «Русскую Арктику» несколько компаний, которые фрахтуют отечественные суда ледового класса: туроператор Poseidon Expeditions — «ПЭКС»; «Географические открытия»; Quark Expeditions — часть международной TUI AG; новозеландская Heritage Expeditions; свой маршрут через Землю Франца-Иосифа предлагает клуб путешествий Special. По нынешней традиции в Ростуризме пеняют на «финансовую мощь иностранных круизных агентств», которая мешает российским компаниям продвигать арктические путешествия на мировом рынке. Тем не менее уже сейчас «Росатомфлот» только на круизах на Шпицберген зарабатывает, по данным РБК, порядка одного миллиарда рублей за год.

Но потенциал Заполярья намного больше. Поэтому в 2016 году на международном туристическом форуме в Нарьян-Маре принято решение соединить ресурсы нескольких регионов под брендом «Доступная Русская Арктика» (не путать с национальным парком). В администрации НАО заявили: «Профильные ведомства в субъектах, включенных в Арктическую зону РФ, совместно с представителями бизнеса разработают туристические маршруты разной направленности, продолжительности и стоимости, которые будут включены в программу продвижения бренда «Доступная Арктика» и подчеркнут уникальность каждого региона».

Один из участников, директор Института современного государственного развития Дмитрий Солонников, утверждал, что надо фокусироваться на массовом туризме, «при этом стоимость арктического тура не должна превышать 100 тысяч рублей — это некая психологическая планка, больше люди тратить не готовы».

Но в национальном парке турпоток в любом случае будет регулироваться из-за хрупкости экосистем. Все высадки на островах и сейчас контролируют инспекторы: следят за соблюдением природоохранных правил и появлением белых медведей. «Конечно, места для высадки подбираются так, чтобы не навредить живой природе, — говорит Александр Кирилов. — Ведётся многолетнее изучение антропо-

### «ГОСТЕПРИИМНАЯ АРКТИКА» (1921)



**Вильялмур Стефанссон, канадский полярный исследователь, этнограф и писатель:**

«В Арктике отсутствуют два вида звуков, свойственных южным местностям, а именно шелест листвы и шум транспорта. Кроме того, плеск прибоя слышен здесь только летом. (...) Когда льдины нагромождаются на полярный берег и скользят одна по другой, это сопровождается резким визгом, напоминающим усиленный в тысячи раз скрип заржавленных дверных петель. Громадные глыбы, величиной со стену здания, поднимаются на ребро, теряют равновесие и обрушиваются на лёд; когда же огромные льдины, толщиной в 2 м и более, гнутся и ломаются под всесокрушающим напором плавучих льдов, слышатся как бы стоны терзаемых титанов и гул».

генной нагрузки. Мы должны знать все экологические особенности этих мест, чтобы выяснить, сколько туристов способен принять парк. В ближайшем будущем эта работа будет закончена».

Параллельно парк продолжает очистку Арктики: в первую очередь необходимо ликвидировать следы нефтепродуктов, а также металлолом, бочки, цистерны и прочие отходы у брошенных военных и гражданских объектов. В 2017 году специалисты будут оценивать, сколько ещё предстоит сделать, чтобы вернуть Арктике первозданный вид. Плановый темп вывоза — 8 000 тонн в год.

## Новое художественное освоение?

В предыдущем выпуске «Итогов» мы рассказали о грандиозном арктическом проекте «Ледокол», который может раскрыть все возможности творческого и познавательного туризма на традиционных маршрутах экспедиций. Среди самых энергичных «миссионеров» северных красот всегда были живописцы, поэты и писатели, а научные и художественные изыскания шли рука об руку. В отличие от любого другого туриста, артист (в широком смысле) оставляет долговечные результаты своих визитов — произведения, которые слушают, читают или видят многие люди каждый день. В Архангельске и Мурманске интерес артистов к путешествиям по Баренцеву морю остаётся устойчиво высоким: художники периодически спрашивают учёных и друг друга о том, как отправиться на станцию с полярниками.

Звучат и скептические мнения: этот интерес — остаточный либо наведённый местными СМИ; героический этап освоения давно закончился; написаны сотни картин, так что никаких принципиально новых произведений из заполярной природы не извлечь, разве что личные впечатления. Более взвешенную позицию занимает, например, архангельский художник Ирина Светоносова — она считает, что сейчас авторов вполне может мотивировать общий проект (см. врезку).

Что на практике? Явный тренд выделить сложно, учитывая большое разнообразие форматов и жанров. Однако артисты всегда «съедают» любую тему гораздо быстрее, чем исследователи, чиновники и тем более зрители-туристы. В этом смысле Арктика действительно перестала быть свежим материалом для творчества. Можно даже утверждать, что креативное внимание вообще переместилось на противоположный полюс Земли. Например, в 2014 году Лита Альбукерке (США) разместила на антарктическом плато 99 синих сфер, повторяющих звездную карту, чтобы привлечь внимание к проблеме таяния льдов. В 2015-м в Мультимедиа Арт Музее (Москва) прошла выставка «Антарктопия», которая представила работы ведущих мировых архитекторов и художников, посвящённые Антарктиде, — от утопических сооружений до реальных инфраструктурных проектов. Наконец, в 2017 году состоялась первая в мире арт-экспедиция к берегам Антарктиды на судне «Академик Сергей Вавилов» — I международная Антарктическая биеннале под патронатом ЮНЕСКО (комиссар Александр Пономарёв).

Поскольку художники всегда опережают массовую моду, можно прогнозировать, что следующий её виток будет связан с Южным полюсом. Впрочем, это направление с 2013–2014 годов уже стало набирать популярность: по данным Международной ассоциации туроператоров в Антарктиде, сюда отправляются 36–40 тысяч туристов каждый год.

### МНЕНИЕ



**Ирина Светоносова, реставратор, художник:**
— Конечно, если собрать художников и дать им возможность отправиться на Новую Землю без финансовых затрат, они с удовольствием поедут. Но здесь есть ещё одна сторона: чтобы быть художником Арктики и следовать за Александром Борисовым, нужна заинтересованность, стимул. Например, создание альбома арктических животных, или традиций северных народов, галереи портретов их представителей, или наоборот — художественное видение поселений и станций будущего... Если такого проекта нет, то требуется особая фантазия, собственный внутренний мир, который позволит увидеть что-то интересное в камне и льдах, в этих суровых пейзажах. В начале XX века Арктика была совершенно новой для людей искусства. Возможно, эта новизна жива и сегодня, но современное искусство в основном активно занимается инсталляциями. Тем более что создавать законченные живописные работы на открытом воздухе здесь практически невозможно, только эскизы: например, масло и тушь стынут на холоде, карандаш в руке долго не удержишь. Конечно, сложности преодолимы, если есть идея. Идея — главное. И это — повод для размышлений тех, кто занимается арктическим туризмом и видит искусство в Арктике.

# Есть ли наука в Арктике?



Какие научные иследования проводятся сейчас в Арктике и кто их заказчики, какие темы исследований приоритетны и какое участие в них принимают учёные и студенты САФУ — об этом рассказывает «Итогам» ректор университета Елена Кудряшова.

С момента образования Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова объём ежегодного финансирования НИОКР вырос в 4 раза. Так в 2016 году наши учёные успешно завершили 324 научных проекта с общим объёмом финансирования более 240 млн руб. Перечислю некоторые исследования учёных университета, важные для развития арктического региона.

1. Летом 2017 года на Землю Франца-Иосифа отправился девятый рейс научно-образовательной экспедиции «Арктический плавучий университет» под тематическим названием «Arcticum Incognita». В экспедиции приняли участие 58 человек из России, Швейцарии, Франции, Германии, Болгарии, Нидерландов, Швеции. Экспедиция вошла в план мероприятий российского Года экологии, утвержденного распоряжением Правительства РФ.

2. Научный проект САФУ получил трёхлетний мегагрант Правительства РФ на разработку методологии мониторинга, оценки прогнозирования и предупреждения рисков, связанных с переносом биологическими путями высокотоксичных загрязняющих веществ, способных накапливаться в пищевых цепях и распространяться в арктических экосистемах. Так птицы, совершая сезонные миграции и возвращаясь на север из Европы и Юго-Восточной Азии, где экосистемы могут быть подвержены токсическому воздействию, становятся разносчиками загрязняющих веществ. В САФУ создана научно-образовательная лаборатория арктического биомониторинга. Поставлена задача провести анализ экологической ситуации в Арктике, изучить влияния токсичных веществ на здоровье населения и сделать рекомендации для минимизации последствий.

3. Победу в конкурсе одержал и проект учёных Высшей инженерной школы САФУ «Выполнение работ по разработке (корректировке) архитектурно-планировочных решений, проведению оценки воздействия на выдающуюся универсальную ценность объекта культурного всемирного наследия ЮНЕСКО в отношении объектов на территории Соловецкого архипелага». Заключён двухлетний контракт на сумму 40 млн рублей. Результаты проекта позволят сохранить в первозданном виде «жемчужину» Русского Севера.

4. В сотрудничестве с МГУ в 2017 году получен грант РНФ по теме «Совершенствование методологии масс-спектрометрического скрининга, идентификации и определения приоритетных загрязнителей арктических экосистем». Предстоит разработать новые методики определения загрязняющих веществ в объектах окружающей среды (снег, лёд, донные отложения, почва, вода) в Арктике и сравнивать результаты с пробами в городских агломерациях. Проект рассчитан на три года с объёмом финансирования более 17 млн руб.

5. Три проекта ученых САФУ стали победителями конкурса в рамках государственного задания. Финансирование проектов рассчитано на три года — от 4 до 6 млн рублей в год.

Проект «Новые методы аналитического контроля приоритетных экотоксикантов арктического региона» направлен на разработку комплекса новых методик, методов и подходов к идентификации и определению приоритетных для нашего региона экотоксикантов в объектах окружающей среды, оценке уровня антропогенного воздействия на природу за счет промышленных предприятий и трансграничных переносов. Работа проводится с использованием уникального оборудования Центра коллективного пользования научным оборудованием «Арктика» САФУ.

Проект «Антиоксидантный природный комплекс арктических бурых водорослей» связан с изучением ингредиентов, полученных из растительного сырья Белого и Баренцева морей. Цель — разработка методов выделения, идентификации характеристик и свойств, а также оценки эффективности применения полифенольного комплекса арктических бурых водорослей как антиоксиданта. Результаты исследований позволят расширить спектр биологически активных веществ фармакологического назначения из местного сырья северного региона.

Проект «Эволюция и расселение животных в условиях экстремально холодного климата Арктики: комплексные исследования с применением маркеров митохондриальной и ядерной ДНК» направлен на решение фундаментального вопроса биогеографии, связанного с теоретическими представлениями о путях и источниках формирования фауны Арктики.

**6**

учреждений в Архангельской области вошли в 500 лучших школ России 2016 г.

**50,8%**

**569 900**

человек, или 50,8% населения, — рабочая сила в регионе.

**11 : 9**

счёт матча «Водник» (Архангельск) — «Байкал-Энергия» (Иркутск) на чемпионате России по хоккею с мячом 26 февраля 2017 года: все 20 автоголов команды забили в собственные ворота.

**147**

человек погибли в автоавариях в Архангельской области (2016).

**34%**

жителей Архангельской области регулярно занимаются физкультурой и спортом.

**>4600**

телемедицинских консультаций выполнено специалистами областных медицинских организаций в 2016 году.

**9,1%**

избирателей одномандатного округа №14 выбирали депутата на дополнительных выборах в областное Собрание 21 мая 2017 г.

АРХАНГЕЛЬСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ

# ДОКАЖИ, ЧТО ЗНАЕШЬ, ПОКАЖИ, ЧТО УМЕЕШЬ!

**С 1 января 2016 года в соответствии с законодательством Российской Федерации система сертификации медицинских работников была изменена на процедуру аккредитации.**

## ЗАКОНОДАТЕЛЬ ОПРЕДЕЛЯЕТ ТРИ ВИДА АККРЕДИТАЦИИ:

1. Первичная профессиональная аккредитация — предусмотрена для всех выпускников медицинских образовательных учреждений.
2. Специализированная первичная аккредитация — проводится при освоении новой специальности.
3. Повторная или периодическая аккредитация — проводится не реже одного раза в пять лет для продления свидетельства об аккредитации.

Теперь практические навыки медработники должны демонстрировать на симуляторах, поскольку именно симуляционные технологии позволяют реализовать принцип «Докажи, что знаешь, покажи, что умеешь!»





## ИТОГИ:

**2009 года** — колледж оснащён уникальным симуляционным оборудованием, на котором студенты могут отработать манипуляции по уходу за пациентами разного возраста, навыки диагностики и оказания помощи при неотложных состояниях, созданы рабочие места фармацевтов и лаборантов.

**2013 год** — создан и оборудован кабинет симуляционного обучения для подготовки специалистов в области скорой и неотложной медицинской помощи.

**2016 год** — проведена модернизация:

- увеличена площадь симуляционных кабинетов,
- помещения оснащены современными манекенами-симуляторами пациентов различных возрастных групп,
- современной лабораторной техникой,
- виртуальными симуляторами,
- профессиональной системой видео- и аудиоконтроля.

## ПЕРСПЕКТИВЫ

Мультидисциплинарный центр готов для проведения аккредитации специалистов со средним медицинским образованием!

АРХАНГЕЛЬСК, ПР. НОВГОРОДСКИЙ, Д. 21. ТЕЛ. (8182) 68-30-52

Лицензия №5968 от 05.10.2015 – бессрочно. Выдана министерством образования и науки Архангельской области

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

# Офтальмология в цифрах



Первый корпус офтальмологической клинической больницы был открыт в 1976 году. Сейчас Архангельская клиническая офтальмологическая больница (ГАУЗ АО «АКОБ») — одна из крупнейших клиник на Северо-Западе России.

ОФТАЛЬМОЛОГИЯ — ОБЛАСТЬ МЕДИЦИНЫ, ИЗУЧАЮЩАЯ ГЛАЗ, ЕГО АНАТОМИЮ, ФИЗИОЛОГИЮ И БОЛЕЗНИ, А ТАКЖЕ РАЗРАБАТЫВАЮЩАЯ МЕТОДЫ ЛЕЧЕНИЯ И ПРОФИЛАКТИКИ ГЛАЗНЫХ БОЛЕЗНЕЙ.

Ежегодно консультативно-диагностическая поликлиника ГАУЗ АО «АКОБ» принимает около 45 000 пациентов, из них более половины — жители районов области, в том числе из труднодоступных и отдаленных мест, а также жители Ненецкого автономного округа. Показателем доступности этого вида медицинской помощи является увеличение количества обратившихся пациентов: за последние пять лет прирост составил 26%.

В 2016 году произведена реорганизация регистратуры поликлиники в рамках программы «Поликлиника начинается с регистратуры».

Дневные стационары развернуты на 140 мест: 90 — для детей в детском дневном стационаре и 50 — в центре амбулаторной хирургии с дневным стационаром для взрослых.

Количество пролеченных больных составляет около 4500 человек, за пять лет увеличение составило более 55%. Развитие стационарозамещающих технологий позволяет обеспечить доступность медицинской помощи, а также значительно сократить расходы системы обязательного медицинского страхования (ОМС), сохранив при этом высокое качество оказываемых медицинских услуг.

**45 000**

**пациентов принимает ежегодно консультативно-диагностическая поликлиника АКОБ.**

Кроме того, в течение последних двух лет оперативные вмешательства, проводимые ранее в условиях круглосуточного стационара, активно переводятся в условия дневного стационара, например хирургическое лечение катаракты методом факоэмульсификации. Наряду с постепенным сокращением коечного фонда в круглосуточном стационаре количество пролеченных больных в динамике по годам не уменьшается и составляет более 6000 человек в год.

Количество операций растет и в 2016 году является самым высоким за последние пять лет (в 2011 г. выполнено 4030 оперативных вмешательства, в 2016 — 4798). Возросла хирургическая активность на 12,8%. Сократилась длительность пребывания больного до 7,0 (в 2011 г. этот показатель составлял 9,1). Показатель послеоперационных осложнений снизился с 2,8 в 2011 году до 1,6 в 2016 году.

Основным достижением медицинского учреждения за последние три года стало радикальное улучшение материально-технической базы больницы. За этот период было приобретено современное диагностическое и хирургическое оборудование, осуществлён качественный ремонт лечебных помещений, ремонт второго операционного блока с монтажом новейшей вентиляционной системы с кондиционированием и ламинарными потоками воздуха, закупаются новейшие модели медицинских изделий (клапанов, шунтов, моделей искусственных оптических линз, микрохирургического инструментария), а также внедряется лечение дорогостоящими генноинженерными лекарственными препаратами.

Архангельская клиническая офтальмологическая больница стала первым из государственных медицинских учреждений Северо-Запада, где внедрена передовая методика лазерной коррекции зрения в рамках программы госу-





ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ



В.А. КАБАНОВ, ГЛАВНЫЙ ВРАЧ: «ЗАЩИТА ЗРЕНИЯ СЕВЕРЯН — ВКЛАД ГАУЗ АО «АКОБ» В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ОБЛАСТИ»

дарственных гарантий оказания медицинской помощи. В больнице установлен лазер последнего поколения. Аппарат обладает уникальными параметрами с максимальной скоростью воздействия излучения на ткань роговицы и в настоящее время является одной из новейших моделей в этом классе.

Операции, выполненные на данном оборудовании, позволят вернуть высокое зрение тысячам жителей региона при близорукости, дальнозоркости и астигматизме. Это повышает не только качество жизни северян, но и их профессиональную пригодность к работе, требующей высоких стандартов зрения.

Проведение данных операций в рамках программы бесплатного оказания медицинской помощи (по полису ОМС) позволяет обеспечить доступность получения медицинской помощи и снизить финансовые затраты северян на регулярное приобретение дорогостоящих очков и контактных линз.

В 2018 году в АКОБ запланировано проведение до 2000 операций лазерной коррекции зрения.

## Дорожная карта

Одним из ключевых документов, определяющих направления развития здравоохранения Архангельской области, является «Дорожная карта», утвержденная распоряжением Правительства Архангельской области от 13 марта 2013 года №59-рп.

План мероприятий содержит показатели структурных преобразований системы оказания медицинской помощи, которые направлены на реализацию положений Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года №597.

В ГАУЗ АО «АКОБ» осуществляется ежемесячный контроль за уровнем заработной платы по мониторируемым категориям работников, целевые показатели исполняются полностью. Этому способствует,



ЦЕЛЬ ГАУЗ АО «АРХАНГЕЛЬСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА» — ДОСТУПНОСТЬ И ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ.

в том числе, созданное в структуре ГАУЗ АО «АКОБ» отделение дополнительных услуг на платной основе. Средства, полученные от платных услуг, служат дополнительным вкладом для повышения заработной платы сотрудникам больницы. Кроме того, они направляются на улучшение материально-технического состояния учреждения.

Таким образом, ГАУЗ АО «АКОБ» в настоящее время является медицинской организацией высокой социальной эффективности и ответственности.

## Взгляд в будущее

С 2012 года в клинике проводится оказание медицинской помощи по высоким технологиям. В ГАУЗ АО «АКОБ» за последние четыре года выполнено 282 оперативных вмешательства по программе высокотехнологичной медицинской помощи (ВМП), в том числе витреоретинальные операции.

ГАУЗ АО «АКОБ» оказывает помощь по ВМП по федеральным квотам и по ОМС в рамках Программы государственных гарантий оказания гражданам РФ бесплатной медицинской помощи на территории Архангельской области.

2000

**операций лазерной коррекции зрения запланировано провести в АКОБ в 2018 году.**

В настоящее время врачами офтальмологами осваиваются операции, которые пока проводятся в центральных клиниках страны, в частности, сложные вмешательства на сетчатке глаза, и в ближайшем будущем жителям региона такая высокотехнологичная офтальмологическая помощь будет оказываться в ГАУЗ АО «АКОБ».

Ежегодно ГАУЗ АО «АКОБ» проводит научно-практические конференции по офтальмологии для врачей Архангельской области, с приглашением офтальмологов Северо-Запада и центра России.

2016 год был юбилейным для АКОБ — больнице исполнилось 40 лет. Этому событию в июне была посвящена юбилейная научно-практическая конференция «Новые горизонты офтальмологии».

С 2015 года в больнице стали проводиться ежегодные областные семинары для медицинских сестер офтальмологических кабинетов и отделений медицинских организаций Архангельска и районов области.

Активно изучаются и анализируются особенности возникновения, выявления и лечения офтальмологических заболеваний у жителей Севера. В ГАУЗ АО «АКОБ» создана школа глаукомы, поставлена задача создания регионального регистра пациентов, страдающих этой тяжелой болезнью. Одним из направлений деятельности больницы является совершенствование трехуровневой системы профилактики офтальмологических заболеваний на территории Архангельской области.

**ГАУЗ ОА «АКОБ»**



**Государственное автономное учреждение здравоохранения Архангельской области «Архангельская клиническая офтальмологическая больница»**
Областное медицинское учреждение третьего уровня оказывает все виды высококвалифицированной офтальмологической помощи населению Архангельской области.
Участвует в реализации территориальной Программы государственных гарантий оказания гражданам РФ бесплатной медицинской помощи на территории Архангельской области.
На базе больницы расположена кафедра офтальмологии Северного государственного медицинского университета.
Численность коллектива больницы: 271 человек, из них высшую и первую квалификационную категорию имеют 24 врача (55%) и 40 медсестёр (45%).
Имеют сертификаты специалистов: 100% медицинского персонала.
Укомплектованность персоналом: 100%.
**163002, Архангельск, пр. Обводный канал, 9**
**aokob@aokob.ru, aokob.ru**

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

# Здесь спасают жизни



Архангельская областная клиническая больница — одно из ключевых учреждений здравоохранения нашего региона. О развитии больницы и новых медицинских технологиях мы поговорили с главврачом АОКБ Игорем Петчиным.

**Игорь Васильевич, какие новые виды медицинской помощи появились в областной больнице за последние годы?**

— В нашей больнице есть все возможности для своевременной и точной диагностики широкого спектра заболеваний: мы проводим клинические и бактериологические лабораторные исследования, эндоскопию, компьютерную и магнитно-резонансную томографию, рентгенологическую и ультразвуковую диагностику. Мы единственные в регионе, кто осуществляет диагностику заболеваний желчных протоков неинвазивно, то есть без хирургического вмешательства.

Снижение степени травматичности операционного вмешательства — один из основных векторов в развитии медицины, и мы в этом направлении продвинулись далеко вперёд. По широте спектра эндоскопических операций Архангельская областная клиническая больница занимает лидирующие позиции в нашем регионе. Ежегодно наши врачи проводят более четырёх тысяч внутрисосудистых хирургических процедур.

Среди новых эффективных методов терапии стоит отметить также применение генно-инженерных биологических препаратов для лечения больных с заболеваниями желудочно-кишечного тракта и суставов. Кроме того, хорошую эффективность показала высокодозная химиотерапия у больных с острыми лейкозами.

**Летом 2016 года в структуру АОКБ вошел Соломбальский роддом. Что это означает для будущих мам?**

— Это первый этап, необходимый для создания областного перинатального центра. Пациентам стала доступна высокотехнологичная помощь, появилась возможность пользоваться услугами многих квалифицированных специалистов. Воссоединение двух акушерских отделений

## ПО ШИРОТЕ СПЕКТРА ЭНДОСКОПИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТНАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА ЗАНИМАЕТ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ В РЕГИОНЕ.

позволило одному из них (бывший областной роддом) сконцентрировать внимание на беременных с тяжёлыми патологиями, а второму (Соломбальский роддом) — создать три койки реанимации новорождённых с современным оборудованием и круглосуточным наблюдением. В 2016 году в отделениях реанимации новорождённых удалось выходить более трёхсот младенцев. Самый маленький новорождённый, которого мы смогли выходить, весил всего 480 граммов.

С 2013 года в составе нашей больницы работает акушерский дистанционный консультативный центр, специалисты которого консультируют акушеров и гинекологов по всей области. Только в 2016 году сотрудники АДКЦ провели 858 консультаций. На учёте в центре сегодня состоят 760 беременных женщин с тяжёлой патологией и высокой группой риска.

В акушерском отделении больницы внедрены инвазивные технологии диагностики наследственных заболеваний. Ежегодно здесь выполняют более двухсот таких процедур, а с 2015 года проводят и внутриутробные лечебные манипуляции.

**Для пациентов медицинский прогресс выражается в облегчении процедур и снижении времени лечения. Увеличивается ли доля больных, которые получают помощь в АОКБ амбулаторно?**

— В 2016 году план работы поликлиники перевыполнен на 16%, число посещений достигло почти 89 тысяч. Развивается дневной стационар. В областной больнице более 30% хирургических вмешательств являются малоинвазивными, при том что в среднем по области этот показатель не превышает 10%. Малоинвазивные вмешательства позволяют сократить сроки пребывания пациентов на стационарном лечении. К примеру, после лапароскопической операции пациента выписывают домой уже через два-три дня, сроки реабилитации тоже сокращаются.

Конечно, современные технологии требуют вложений. Мы стараемся регулярно обновлять оборудование, приобретать необходимые расходные материалы. Все новинки медицины быстро осваиваются и нашими врачами. Например, недавно в хирургическом корпусе был установлен цифровой рентгеновский комплекс КРТ-ОКО, позволяющий сохранять результаты рентгенологических исследований в электронном виде.

**Сколько хирургов сегодня работают в больнице, растёт ли нагрузка на них?**

— В клинике трудятся более семидесяти врачей различных хирургических специальностей. Нам удалось сформировать высокопрофессиональный коллектив врачей-хирургов, необходимый для оказания сложной хирургической помощи, на которой специализируется наша больница. Залог успешного развития — сочетание опыта и молодости, а также уважительная товарищеская атмосфера в коллективе.

Нагрузка на врачей возросла в связи с вводом нового хирургического корпуса, увеличением количества операционных, появлением новых хирургических отделений. Сейчас их двенадцать. У нас нет только традиционной (открытой) кардиохирургии. Всего за два года количество выполняемых операций выросло на треть и составило более 12 тысяч. Добавьте сюда работу травмоцентра, санитарной авиации, ежедневные телефонные и телемедицинские консультации хирургов в районах, дежурства по Архангельску. В прошлом году впервые за всё время существования областной больницы доля экстренной хирургической помощи превысила плановую помощь и составила более 60%.

**С какими заболеваниями и травмами чаще всего поступают пациенты в больницу?**

— В списке диагнозов в регионе первые места по-прежнему занимают заболевания сердечно-сосудистой системы, онкология и травматизм. С первыми двумя проблемами общество и государство пытаются справиться, улучшая диагностику на ранних стадиях, внедряя современные методы лечения, пропагандируя здоровый образ жизни.

С травматизмом, особенно в результате ДТП, бороться сложнее. Мы ежедневно принимаем пациентов с тяжёлыми травмами и повреждениями сразу нескольких органов. Зачастую эти травмы люди получают в результате нарушения правил дорожного движения или в состоянии алкогольного опьянения. Наши врачи делают всё возможное, чтобы помочь пациентам. Но для предотвращения таких травм усилий врачей недостаточно, это общественная задача.

На базе нашей больницы работает территориальный центр медицины катастроф, в составе которого действует отделение экстренной консультативной скорой медицинской помощи (санавиация). В 2016 году было обслужено 1208 обращений, выполнено 469 вылетов и 533 выезда медицинских работников для оказания экстренной помощи, эвакуировано 1299 пациентов. Кроме того, за год в наш центр анестезиологии и реанимации поступили 3007 пациентов.

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

# Сергей Красильников: К трансплантации готовы

Текст: Михаил Прынков



В начале этого года произошло событие, знаковое для сферы здравоохранения Архангельской области, — Первая городская клиническая больница получила лицензию на трансплантацию органов. О том, когда ждать первых операций по пересадке, и о других планах развития клиники рассказывает главный врач Первой городской Сергей Красильников.

**Сергей Валентинович, каким образом удалось внедрить в больнице трансплантационную медицину?**

— Трансплантология — вид медицинской помощи, которого раньше у нас не было. Получение лицензии на трансплантацию произошло впервые не только в Архангельске, но и вообще на Северо-Западе (не считая Санкт-Петербурга). Как этого удалось достичь? В нашей больнице был накоплен колоссальный опыт работы по разным направлениям. Сложился такой набор готовых служб, который без больших дополнительных вложений можно было использовать для организации трансплантологической помощи. У нас есть нефрологический центр, отделение диализа, развитая хирургия, опытные сосудистые хирурги, лабораторная служба, служба реанимации. Здраво оценив возможности, около трёх лет назад мы вышли к губернатору с предложением о создании в больнице службы трансплантологии, причём без существенных затрат. Мы приобрели некоторую аппаратуру, провели для врачей

В ПРОШЛОМ ГОДУ НАША БОЛЬНИЦА СТАЛА ИСПЫТАТЕЛЬНЫМ ПОЛИГОНОМ ДЛЯ ПЕРВОГО ОТЕЧЕСТВЕННОГО МЕДИЦИНСКОГО ЭКЗОСКЕЛЕТА, РАЗРАБОТАННОГО ИНЖЕНЕРАМИ КОМПАНИИ «ЭКЗОАТЛЕТ».

обучение, отправили специалистов на практику в другие регионы и за рубеж и в январе этого года получили лицензию на проведение трансплантологических операций.

**Когда будут проведены первые такие операции?**

— Вероятно, в середине года. Сейчас мы ждём включения в федеральный перечень учреждений, имеющих право проводить пересадку органов. После завершения всех формальных процедур приступим к первым операциям. Будем приглашать сюда ведущих специалистов федеральных клиник, чтобы изучать это направление с их поддержкой. Сначала будем пересаживать почки, через какое-то время планируем освоить и пересадку сердца — у нас есть очень квалифицированные кардиохирурги, так что мы готовы и к такому высокотехнологичному виду медицинского вмешательства. Но самое сложное — это трансплантация печени, её будем внедрять уже на третьем этапе. Так или иначе, все виды трансплантации — это очень востребованное направление медицинской помощи. Например, у нас в области сегодня более четырёхсот человек стоят на диализе. Им нужно три-четыре раза в неделю по три-четыре часа проводить в больнице на процедуре очистки организма. Они не могут поменять место жительства, не могут съездить в отпуск, им приходится корректировать рабочий график. Пересадка почки позволит кардинально улучшить качество жизни таких пациентов.

**Развитие трансплантологии — дело не одной больницы, а всей системы здравоохранения региона…**

— Безусловно. Должна быть создана специальная служба, подготовлены врачи, готовые в любое время дня и ночи забрать донорский орган, сохранить его и подготовить к пересадке, определить совместимость с организмом пациента. Это большая комплексная работа. Архангельские учреждения здравоохранения к этому готовы. Стоит отметить, что федеральные коллеги предлагали нам другую систему: говорили, вы организуйте только забор органов, и если какой-то орган подойдёт одному из пациентов в Архангельской области, мы сами будем проводить пересадку. Но опыт показывает, что это неподходящая для нас практика: при таком подходе органы в первую очередь получают пациенты федеральных клиник, и только если орган никому не подходит, его «возвращают» в регион. Так что мы приняли принципиальное решение: сделать свою, самодостаточную региональную службу трансплантации для помощи жителям Архангельской области.

**Ещё один заметный проект, реализуемый на базе Первой городской больницы, — тестирование экзоскелетов. Расскажите об этом подробнее.**

— В прошлом году наша больница стала своего рода испытательным полигоном для первого отечественного медицинского экзоскелета, разработанного инженерами компании «ЭкзоАтлет» (резидента «Сколково»). Это оборудование позволяет человеку с поражением опорно-двигательного аппарата ходить, вставать, садиться, подниматься и спускаться по лестнице. Весной 2016-го специалисты компании-разработчика приезжали к нам, оценили наши возможности, убедились, что в нашей больнице и в СГМУ есть опытные врачи, массажисты, специалисты по реабилитации. Для работы с экзоскелетом было подготовлено три бригады медиков. И летом 2016 года первые восемь пациентов прошли тренировки на экзоскелете. Были отработаны методики реабилитации, сформированы тесты для определения эффективности занятий, после чего началось более масштабное курсовое лечение. Всего в 2016 году тренировки на экзоскелете, совмещенные с лечебной гимнастикой, массажем и физиопроцедурами, прошли восемнадцать жителей региона. Результатом работы стало создание методики тренировок для пациентов с разным уровнем поражения спинного мозга, а разработчики экзоскелета получили рекомендации по совершенствованию оборудования. Проект будет продолжен, мы планируем испытания новой, усовершенствованной версии экзоскелета.

**Как будет развиваться больница дальше? Какие планы можно назвать самыми амбициозными после внедрения трансплантологии?**

— Первая городская — это больница скорой помощи, причём больница высокотехнологическая, современная, с колоссальным потенциалом и возможностями. Но на сегодняшний день технологии оказания скорой помощи шагнули далеко вперёд, а мы в этом плане несколько отстаём. Поэтому хотелось бы реорганизовать приёмно-диагностическое отделение в соответствии с новейшими стандартами, чтобы создать на его базе отделение экстренной медицинской помощи. Это не просто приёмный покой, это отдельная структура, где скорая помощь оказывается на новых принципах. Все больные в таком отделении делятся на три потока в зависимости от срочности, там сконцентрирована вся диагностическая база, имеется собственная лаборатория — в общем, это полностью самодостаточное подразделение.

Подобные отделения уже есть в крупнейших медицинских центрах российских городов-миллионников, хочется создать его и у нас. Эта задача требует серьёзной системной проработки. Возможно изменится вся система госпитализации пациентов в городе. Но это то, к чему мы стремимся.

# Римма Карташова: Продлить жизнь возможно

Текст: Михаил Прынков



В этом году исполняется 80 лет со дня основания Северодвинской городской больницы №1 — ровесницы Архангельской области и старейшего учреждения здравоохранения города корабелов. О новых медицинских технологиях и эффективном решении кадрового вопроса мы говорим с главным врачом больницы Риммой Карташовой.

**Римма Николаевна, один из самых актуальных вопросов для большинства больниц — вопрос нехватки персонала. Правда ли, что в Северодвинской горбольнице такой проблемы нет?**

— На сегодняшний день остро вопрос нехватки кадров перед нами не стоит. В последние годы во всех медицинских учреждениях города идёт активная смена поколений: возрастные сотрудники уходят на пенсию, им на смену приходят молодые специалисты. У нас в больнице смена кадров фактически осуществляется по плану, всё просчитано наперёд. Мы начинаем отбор молодых специалистов ещё со школьной скамьи, тем более что в Северодвинске есть две школы с медико-биологическими классами. Мы работаем с учениками, общаемся с ними на уроках профориентации, рассказываем о профессии врача, приглашаем к нам на практику. Желающим предлагаем целевые направления для поступления в Северный государственный медицинский университет.

Сегодня в СГМУ учатся 18 студентов-целевиков, которые после получения диплома придут работать к нам. Целевикам мы делаем доплату к стипендии, а если они приходят к нам на практику, выплачиваем и заработную плату. Кроме того, в последние два года в связи с отменой интернатуры мы предлагали нашим студентам пройти обучение по узким специальностям, и многие уже успели окончить курсы профессиональной переподготовки. Так что к нам придут готовые специалисты.

**И для них будут готовые вакансии?**

— Да, так как есть чёткое понимание, кто из сотрудников когда уйдёт на пенсию и кто придёт ему на смену. Сейчас у нас полностью укомплектованы кадрами стационар и лаборатория. Нужно несколько участковых терапевтов, но после прихода студентов-целевиков и этот вопрос будет закрыт.

Хочу отметить, что мы очень ценим и молодых сотрудников, и ветеранов. Есть специалисты, которые проработали в нашей больнице всю жизнь, много десятков лет. Например, Татьяна Александровна Кравцова, заведующая первично-сосудистым отделением, работает у нас с 1977 года. Больше сорока лет работают заведующая гастроэнтерологическим отделением Елена Геннадьевна Кузнецова и врач-кардиолог Светлана Васильевна Кулеш. Главная медицинская сестра Александра Григорьевна Немирова тоже более сорока лет с нами. А медсестра Нина Васильевна Горних трудится в больнице уже пятьдесят лет!

**Сколько всего сотрудников сегодня работают в больнице?**

— Около 800 человек. 142 врача, 346 специалистов среднего медперсонала, 142 — младшего медперсонала, 166 прочих сотрудников. Коллектив у нас очень ответственный и профессиональный. У 35% врачей и 47% среднего медицинского персонала имеется квалификационная категория. В настоящее время в больнице трудятся четыре заслуженных врача, один заслуженный работник здравоохранения, один отличник здравоох-

ЛИЦЕНЗИЯ №ЛО-29-01-001987 ОТ 18 МАРТА 2016 Г. ВЫДАНА МИНИСТЕРСТВОМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

## В 2016 ГОДУ ТОЛЬКО В ПОЛИКЛИНИКЕ БЫЛО ЗАФИКСИРОВАНО 1,11 МИЛЛИОНА ПОСЕЩЕНИЙ — ЭТО БОЛЕЕ ТРЁХ ТЫСЯЧ ПАЦИЕНТОВ В ДЕНЬ.

ранения. Ежегодно наши сотрудники участвуют в региональном конкурсе «Лучший врач года» и «Лучшая медицинская сестра года». В 2016 году наш доктор Дмитрий Викторович Ананьин стал победителем на областном уровне в номинации «Лучший врач-дерматовенеролог», Ирина Викторовна Пономарёва стала лучшим врачом-неврологом, Людмила Ивановна Штыкова лучшим врачом-лаборантом, а Надежда Артемьевна Закруткина была объявлена лучшей медсестрой.

У нас работают и специалисты из архангельских учреждений здравоохранения. Работать у нас интересно, хотя нагрузка достаточно большая: например, в 2016 году только в поликлинике было зафиксировано 1,11 миллиона посещений — это более трёх тысяч пациентов в день! В стационаре за год было пролечено 4840 больных. Кроме того, ежегодно около трёх тысяч северодвинцев лечатся в нашем дневном стационаре. Важно отметить также, что больница имеет статус межрайонного центра,

**800**

**человек работают в Северодвинской городской больнице №1.**

поэтому к нам на приём приезжают и пациенты из районов области.

**При таком потоке посетителей удаётся соблюдать требуемые сроки приёма пациентов?**

— В нормативы приёма мы укладываемся. Сложнее обстоит дело с соблюдением срока обследований. Это связано в том числе с внедрением более жёстких стандартов. Например, всем, кто проходит диспансеризацию, нужно провести ультразвуковое обследование — для нашей больницы это дополнительно восемь тысяч УЗИ в год. Для этого необходимо иметь свободное оборудование, а его не всегда хватает. Но эта проблема решаемая: будем изыскивать средства, приобретать технику, оптимизировать работу.

Мы стремимся всё время развивать материально-техническую базу. Конечно, это непросто: учреждение у нас очень большое, со множеством корпусов, служб и отделений, средств нужно много, поэтому приходится определять приоритеты. У нас, например, очень хорошо оснащено отделение лучевой диагностики, поскольку правильная диагностика — основа любого лечения. Там установлены рентген-аппарат, современный 32-срезовый компьютерный томограф, в 2015 году мы приобрели два УЗИ-аппарата. У нас хорошая лабораторная служба. Анализы мы делаем с помощью современной аппаратуры, которая позволяет автоматизировать большинство операций, повысив точность и скорость работы.

Кроме того, в 2015 году мы объединили все лаборатории в одно под-

### ИСТОРИЯ СЕВЕРОДВИНСКОЙ ГОРОДСКОЙ БОЛЬНИЦЫ № 1

**1936** — начало строительства Северодвинска (тогда — посёлок Судострой).
**1937** — в посёлке Судострой созданы Стройздравотдел и поселковая больница.
**1938** — больница реорганизована в городскую больницу города Молотовска. При больнице работают стационар, поликлиника, детские ясли, детская консультация, государственная санитарная инспекция.
**1939** — при больнице открыт пункт переливания крови.
**1941—1945** — в годы войны в помещениях больницы располагается госпиталь.
**1945—1965** — в структуре больницы созданы и затем оформлены как самостоятельные учреждения роддом, детская больница, кожно-венерологический диспансер, противотуберкулёзный диспансер, психоневрологический диспансер, стоматологическая поликлиника, врачебно-физкультурный диспансер.
**1968** — в больнице открыт травматологический пункт.
**1980-е** — больница становится многопрофильным медицинским учреждением терапевтического направления. Открыты кардиологическое, нефрологическое, ревматологическое, пульмонологическое, эндокринологическое, гастроэнтерологическое отделения.
**1991** — в больнице создано отделение реанимации и интенсивной терапии.
**2002—2004** — к больнице вновь присоединены на правах отделений кожно-венерологический, противотуберкулёзный и врачебно-физкультурный диспансеры.
**2011** — больница получает статус межрайонного медицинского центра.
**2012** — в больнице открыто отделение урологии и репродуктивного здоровья.
**2014** — открытие компьютерного томографа.
**2014** — в больнице открыто первично-сосудистое отделение для пациентов с острым нарушением мозгового кровообращения.
**2015** — открыты койки медицинской реабилитации.
**2015** — открытие дневного стационара травматологического профиля.
**2016** — открыт кабинет неотложной помощи в поликлинике и на дому.

# ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

разделение. Это позволило создать более логичную систему управления, повысить эффективность использования оборудования и расходных материалов.

Мы активно внедряем цифровые технологии: электронные медицинские карты, электронную очередь. В холле больницы установлены терминалы для записи к врачу. Были опасения, что пожилым пациентам будет сложно ими пользоваться, но нет, бабушки и дедушки научились. Развивается запись через интернет. Если в 2014 году электронной регистратурой воспользовались около 9 тысяч человек, то в 2015-м таких было более 14 тысяч, а в 2016-м — уже 28 тысяч человек.

**Как главврач городской больницы вы отлично представляете структуру заболеваемости в Северодвинске. С какими болезнями чаще всего сталкиваются жители города?**

— Структура заболеваемости и смертности в Северодвинске такая же, как и во всей Архангельской области. Первые места в списке опасностей занимают болезни сердечно-сосудистой системы, инфаркты, инсульты, онкология, а также травмы, в первую очередь в результате ДТП. Довольно часто у пациентов выявляются сахарный диабет и ожирение. Причина — неправильный образ жизни, нездоровое питание.



Нужно сказать, что Северодвинск раньше считался относительно «молодым» городом. Но сейчас он «стареет», как и другие города России. Сегодня более трети наших пациентов — это люди старше трудоспособного возраста. И этот процент с каждым годом растёт. Такие изменения демографической ситуации влекут за собой и изменения в структуре заболеваемости. Поэтому в 2017 году мы впервые откроем гериатрический кабинет, то есть кабинет специально для помощи пожилым людям, для лечения возрастных болезней. Будет подготовлен врач, специализирующийся именно на этом направлении работы.



**Весной президент Владимир Путин заявил о задаче к 2025 году увеличить среднюю продолжительность жизни в России с 72 до 76 лет. На ваш взгляд, это достижимая цель?**

— Цель вполне реальная, выполнимая. Продлить жизнь возможно. Но нужно понимать, что в улучшении здоровья, в росте продолжительности жизни очень многое зависит не от врачей, а от самого человека. Поэтому мы большое внимание уделяем профилактике болезней и пропаганде здорового образа жизни. Акцент на профилактику — это сегодня один из главных трендов в развитии российского здравоохранения. Хорошо, что сами пациенты наконец повернулись лицом к своему здоровью, многие поняли, что болезни гораздо проще предупредить, чем лечить.

У нас в больнице работает городской Центр здоровья для взрослых, где мы бесплатно даём посетителям рекомендации по здоровому образу жизни и стараемся выявлять болезни на ранних стадиях. Есть отделение предварительных и периодических медицинских осмотров, расположенное в отдельном здании. Мы открыли кабинет отказа от курения, много работаем с болезнями дыхательной системы. Специалистами противотуберкулёзного отделе-

ЕСЛИ В 2014 ГОДУ ЭЛЕКТРОННОЙ РЕГИСТРАТУРОЙ ВОСПОЛЬЗОВАЛИСЬ ОКОЛО 9 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК, ТО В 2016-М — УЖЕ 28 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК.

ния при поддержке Администрации города Северодвинска и при участии общественной организации «Лёгкое дыхание» регулярно проводятся массовые акции, направленные на профилактику болезней лёгких и пропаганду здорового образа жизни.

Кроме того, важную роль в своевременном выявлении заболеваний играет добровольная диспансеризация взрослого населения. Это очень полезная практика. Ежегодно диспансеризацию в нашей больнице проходят более восьми тысяч пациентов. Интересно, что когда диспансеризацию только ввели, мы ежегодно выявляли массу заболеваний у людей, которые много лет нигде не обследовались. Из-за этого фиксировался рост заболеваемости. И только в прошлом году была зафиксирована стабилизация заболеваемости, число диагнозов перестало расти.

**Как сегодня развивается больница и какие новые направления работы могут появиться в будущем?**

— Сейчас важная тенденция — переориентация с оказания круглосуточной помощи на дневной стационар. В 2016 году в каждом отделении больницы мы сократили по несколько коек. Раньше у нас было 240 коек, теперь 187. Для пациентов сокращение прошло незаметно, сроки плановой госпитализации не нарушались.

В то же время в прошлом году у нас появились койки медицинской реабилитации при первичном сосудистом отделении. Сюда поступают пациенты с острым нарушением мозгового кровообращения. В первичном сосудистом отделении они проводят две-три недели, до избавления от острых явлений. Затем пациент переводится на койку медицинской реабилитации. Здесь с ним работают психолог, логопед, специалисты по лечебной физкультуре. Таким образом, вся работа строится поэтапно. Мы будем развивать это направление, хотим в дальнейшем создать койки медицинской реабилитации кардиологического и пульмонологического профилей. Пусть их будет немного, но они будут специализированные, предназначенные для помощи больным с конкретными диагнозами.

Кроме того, как я уже говорила, в планах на этот год — открытие гериатрического кабинета, а также создание кабинета врача-гематолога, который будет «вести» пациентов с заболеваниями крови. Ну и, конечно, будем продолжать развивать профилактику заболеваний и совершенствовать материально-техническую базу, чтобы Северодвинская городская больница №1 по-прежнему оставалась в числе ведущих медицинских учреждений нашего города.



ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

# ЦМСЧ № 58: уникальные медицинские технологии

Центральная медико-санитарная часть № 58 — одно из крупнейших учреждений здравоохранения не только Северодвинска, но и всей Архангельской области. Здесь проходят диагностику и лечение сотрудники «Звёздочки» и «Севмаша». В год 75-летнего юбилея медсанчасти о её работе рассказывает главный врач Виктор Голубцов.



**Виктор Борисович, в чём отличие ЦМСЧ № 58 от других медицинских учреждений нашего региона? Она даже называется медсанчастью, а не больницей, почему?**

— Наша организация — по-своему уникальная. В отличие от обычных больниц, мы работаем в системе Федерального медико-биологического агентства и напрямую подчиняемся ему. Это во многом облегчает нашу деятельность, гарантирует устойчивое финансирование и позволяет организовать эффективное взаимодействие с центральными клиническими и учебными центрами. В то же время ответственность перед федеральным ведомством задаёт серьёзные стандарты. Планка качества у нас изначально высокая, и мы её не снижаем.

Мы имеем статус медсанчасти, а не больницы, потому что многие направления нашей работы связаны с вопросами промышленного здравоохранения. Мы оказываем медицинскую помощь и проводим профилактические мероприятия для лиц, занятых на вредных и опасных производствах.

Сегодня в Северном центре судостроения и судоремонта, который объединяет «Звёздочку», «Севмаш», СПО «Арктика» и КБ «Рубин-Север», работают около сорока тысяч человек. Эти сорок тысяч пациентов, а также десять тысяч ветеранов северодвинских предприятий прикреплены к нашему учреждению. Три четверти из них работают во вредных и опасных условиях труда. Для них нужно проводить регулярные медицинские осмотры, им необходимы диагностика и лечение профессиональных заболеваний. Эту задачу решает наш Центр профессиональной патологии. Под управлением Федерального медико-биологического агентства находятся всего восемь таких центров, и мы гордимся тем, что один из них действует у нас.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ФЕДЕРАЛЬНЫМ ВЕДОМСТВОМ ЗАДАЁТ СЕРЬЁЗНЫЕ СТАНДАРТЫ. ПЛАНКА КАЧЕСТВА У НАС ИЗНАЧАЛЬНО ВЫСОКАЯ, И МЫ ЕЁ НЕ СНИЖАЕМ.

**Центральная медико-санитарная часть — многопрофильное учреждение. Какие подразделения работают в её составе?**

— В структуре медсанчасти есть две поликлиники с общей пропускной способностью 2250 посещений в смену, стоматологическая поликлиника на 450 посещений, стационар на 317 круглосуточных и 78 дневных коек, здравпункты на предприятиях, Центр профессиональной патологии и промышленного здравоохранения и Центр сердечно-сосудистой хирургии, отделение переливания крови, отделение гемодиализа, бюро судебно-медицинской экспертизы.

В составе нашего учреждения действует кожно-венерологическая служба, хотя обычно кожвендиспансеры существуют как отдельные организации. Наше гинекологическое отделение — одно из лучших в регионе, здесь выполняется полный спектр операций, в том числе самых высокотехнологичных. У нас есть кардиология, неврология, гастроэнтерология, офтальмология, хирургия (в том числе нейрохирургия) — в общем, полный набор служб, позволяющих оказывать все виды медицинской помощи. Поэтому другие медицинские учреждения Северодвинска часто направляют пациентов к нам. Сюда также приезжают больные из Архангельска, из районов области и даже из других регионов.

Мы оказываем высокотехнологичную медицинскую помощь не только в рамках программы обязательного медицинского страхования (это делают многие больницы), но и в рамках федеральных квот. Ежегодно наши врачи проводят более 800 высокотехнологичных оперативных вмешательств.

**Получается, что в медсанчасти лечатся не только сотрудники северодвинских заводов, но и работники других предприятий?**

— Конечно. Как и все больницы, мы работаем в рамках программы государственных гарантий бесплатного оказания медицинской помощи. Система обязательного медицинского страхования позволяет гражданину самому выбрать поликлинику для лечения; кроме того, любой может получить у нас платные медицинские услуги.

Некоторые виды медицинской помощи в Северодвинске предоставляет только Центральная медсанчасть: например, помощь больным с острым коронарным синдромом (острым инфарктом миокарда). Сегодня в нашем учреждении существует система оказания круглосуточной медицинской помощи таким пациентам. В этой системе работают отделение анестезиологии и реанимации, кардиологическое отделение, отделение рентгенохирургических методов диагностики, отделение сердечно-сосудистой хирургии, врачи которого выполняют различные виды оперативных вмешательств, причём не только на периферических сосудах, но и на открытом сердце: аортокоронарное шунтирование, протезирование сосудов, различных отделов аорты и так далее.

**800**

**высокотехнологичных оперативных вмешательств проводят ежегодно врачи ЦМСЧ.**

Любого северодвинского больного с острым коронарным синдромом «скорая» везёт к нам. В прошлом году количество таких больных составило 790 человек, из них 300 — с острым инфарктом миокарда. За пять месяцев этого года к нам доставили 360 больных с острым коронарным синдромом, в том числе 160 с инфарктом. Почти 90% этих пациентов получили различные виды хирургических вмешательств.

**И всё же одним из основных направлений вашей деятельности остаётся выявление и лечение профессиональных заболеваний. Расскажите, как организован этот процесс?**

— Мы проводим регулярные профилактические осмотры рабочих, причём для нас важно не только выявить профессиональное заболевание, но и определить группу риска пациента, чтобы заметить первые симптомы до того, как они перерастут в настоящую болезнь. Например, у пациента может ещё отсутствовать профессиональная тугоухость, но лор-врач в результате аудиометрии вовремя заметит первые отклонения и предложит меры профилактики. При этом чем дольше работник трудится на предприятии, тем выше вероятность, что у него обнаружится профессиональное заболевание. Поэтому

**СПРАВКА**

Федеральное медико-биологическое агентство было создано семьдесят лет назад и отвечало за медицинское сопровождение сотрудников предприятий, имеющих отношение к атомной промышленности. Тогда оно носило другое название — Третье главное управление при Минздраве СССР. Сама медсанчасть была организована ещё раньше, в 1942 году. В то время в ней работало 25 человек. Сегодня — полторы тысячи.

люди, которые работают на заводах по двадцать-тридцать лет, входят в группу риска, даже если у них нет никаких симптомов. Есть прямая зависимость между временем воздействия вредного фактора и риском развития болезни. В целом из сорока тысяч сотрудников северодвинской «оборонки» в группу риска входят около пяти тысяч человек.

**5686**

**операций проведено в ЦМСЧ № 58 в 2016 году.**

При выявлении первых признаков болезни с пациентом проводится комплекс мероприятий. Какие-то из них проводим мы как медицинское учреждение, другие организуют сами предприятия. Например, у «Звёздочки» и «Севмаша» есть санатории-профилактории, куда сотрудников могут отправить на лечение. У нас эти люди проходят углублённое обследование в Центре профпатологии. Заводы на несколько дней снимают работников с производства, чтобы они смогли пройти комплексную диагностику. При необходимости мы составляем для таких пациентов программу реабилитации. Конечно, в ходе обследования у пациента могут быть выявлены и заболевания, не связанные с профессиональной деятельностью. В этом случае его лечением тоже будут заниматься наши медики. Профилактические осмотры заточены под выявление профессиональных заболеваний и определение годности человека к работе, но такие широко закинутые «сети» позволяют «вытаскивать» и другую патологию, не имеющую отношения к профессиональной деятельности.

**Известно, что ЦМСЧ № 58 — одно из самых хорошо оснащённых медицинских учреждений региона. Какими технологическими возможностями сегодня обладает медсанчасть?**

— Наше главное приобретение 2016 года — 128-срезовый томограф «Филипс», лучший в области. Он куплен фактически за счёт средств благотворительности: деньги для этого (около 70 миллионов рублей) выделила «Объединённая судостроительная корпорация». Причём в эту сумму входит не только оборудование, но и полная гарантия на пять лет вперёд.

Другая новинка 2016-го — лазерная установка мощностью 100 ватт, приобретённая за счёт северодвинских предприятий. Гольмиевый лазер — это новая глава в хирургии и уникальная технология для Архангельской области. Он позволяет выполнять малоинвазивные бескровные операции. Например, для извлечения камня из почек больше не нужно сложное и травматичное оперативное вмешательство, с помощью лазера мы можем просто распылить этот камешек в мелкую пыль, которая выйдет из организма естественным путём. Несколько таких операций мы уже провели, пациенты чрезвычайно довольны. Этот же лазер позволяет проводить операции вроде бескровной вапоризации предстательной железы. Сегодня у нас наблюдается множество больных с доброкачественной гиперплазией предстательной железы (аденомой простаты), и для её лечения раньше необходимо было проводить трансуретральную резекцию, которая сопровождается довольно значительной кровопотерей. Теперь мы можем удалить опухоль с помощью лазера, что гораздо менее травматично.

Мы всё дальше и дальше продвигаемся в области лечения сердечно-сосудистых заболеваний. В 2016 году наши врачи впервые выполнили операцию по протезированию восходящего отдела аорты. Это хирургия высшего класса. В прошлом году новые высокотехнологичные операции начали делать и гинекологи (например, коррекцию тазового дна лапароскопическим методом).

У нас есть мощное эндоскопическое отделение, позволяющее выполнять все виды обследований. Есть рентгеновское отделение с цифровыми рентгеновскими установками и двумя компьютерными томографами. Есть магнитно-резонансные томографы, самые современные аппараты ультразвуковой диагностики. Наша лаборатория — лучшая в городе по оснащённости и по возможностям. Есть великолепный операционный блок, недавно отремонтированный по последним стандартам, с хорошим оборудованием, современными хирургическими столами, стойками, освещением и так далее. В прошлом году мы дооснастили все здравпункты на предприятиях: теперь там есть, например, электрокардиографы и дефибрилляторы.

**Расскажите о планах развития медсанчасти на ближайшую перспективу. Чего вы хотите достичь?**

## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ

Люди, работающие во вредных и опасных условиях труда, подвержены развитию профессиональных заболеваний. Это большой и разнообразный набор синдромов. Если раньше среди них преобладала виброшумовая патология (вибрационная болезнь, профессиональная тугоухость), то сейчас на первый план выходят патология работающей руки и заболевания опорно-двигательного аппарата.

## МЫ ВЫПОЛНЯЕМ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ОПЕРАЦИИ ПО ЧЕТЫРЁМ НАПРАВЛЕНИЯМ: СЕРДЕЧНО-СОСУДИСТАЯ ХИРУРГИЯ, НЕЙРОХИРУРГИЯ, ГИНЕКОЛОГИЯ, ТРАВМАТОЛОГИЯ И ОРТОПЕДИЯ.

— Самое главное — не стоять на месте, не бояться осваивать новые технологии и передовые методы лечения. Увеличение объёмов оказания высокотехнологичных видов медицинской помощи — один из наших главных приоритетов. Мы выполняем высокотехнологичные операции по четырём направлениям: сердечно-сосудистая хирургия, нейрохирургия, гинекология, травматология и ортопедия. Сейчас наша первоочередная задача — добиться увеличения федеральных квот, выделяемых на травматологию. Потребность в таких операциях (речь идёт в первую очередь о протезировании суставов) большая, и если нам выделят квоты, мы сможем сократить время ожидания для пациентов. Будем также добиваться выделения квот на урологические операции, необходимое оборудование и подготовленные врачи для этого у нас есть. Наши медики готовы выполнять широкий спектр урологических операций, востребованных жителями не только Северодвинска, но и всей Архангельской области.

Мы продолжим совершенствовать организацию платных медицинских услуг, расширять их перечень. В 2016 году было создано отделение платных медицинских услуг в стационаре. Конечно, платные услуги мы оказывали и раньше, но на базе существующих отделений. Теперь для этого создана специализированная служба со своими помещениями. Мы выделили для этого семнадцать коек, и они сразу оказались очень востребованы. Нужно искать внебюджетные источники финансирования, и выход на рынок с широким спектром качественных медицинских услуг — хороший способ помочь как учреждению, так и пациентам.

Отмечу, что важным подспорьем в обеспечении финансового благополучия медсанчасти является наличие собственного отдела закупок. Только в прошлом году его работа позволила нам сэкономить почти сорок миллионов рублей. Это десятая часть всех наших трат на закупки в рамках 44-го федерального закона.

Особое внимание мы уделяем развитию поликлиник. Сегодня совершенствование системы амбулаторно-поликлинической помощи — одно из ключевых направлений развития здравоохранения в стране, и мы не имеем права отставать. Для нас очень важно внедрение электронной амбулаторной карты, совершенствование работы регистратуры, улучшение технической оснащённости поликлиник, решение вопросов кадрового обеспечения.

**Нехватка кадров остаётся одной из самых острых проблем российских больниц и поликлиник. Для вас данный вопрос тоже актуален?**

— В этом направлении мы делаем серьёзные шаги вперёд. Если три-четыре года назад ситуация с кадрами была достаточно сложной, то сейчас она серьёзно изменилась к лучшему, и нам, кстати, в этом вопросе помогает Федеральное медико-биологическое агентство. Например, в прошлом году около десяти наших будущих сотрудников поступили в медицинский университет по направлениям, выделенным ФМБА. Уже несколько лет наши студенты-целевики проходят обучение в клинической ординатуре, тоже благодаря финансированию агентства. Сегодня мы возвращаемся к той системе подготовки кадров, которая существовала в советские времена: мы знаем, когда и сколько сотрудников нам понадобится, и можем обучать их целенаправленно. Это позволяет «закрыть» даже вакансии узких специалистов.

Мы уделяем большое внимание поддержке и мотивации наших работников. Отслеживаем все их успехи, проводим профессиональные конкурсы, даём возможность развиваться и самореализоваться, предлагаем обучение в лучших клиниках России и мира. Существующая система оплаты труда позволяет зарабатывать тем, кто действительно хочет работать. Мы компенсируем затраты на наём жилья молодым специалистам и стоимость проезда тем, кто ездит на работу из Архангельска. Кроме того, «Севмаш» и «Звёздочка» разрешили нашим медикам наравне с сотрудниками заводов участвовать в программах приобретения жилья, по которым стоимость квадратного метра оказывается значительно ниже, чем на свободном рынке. Это хороший пример социальной ответственности бизнеса.

Профессионализм сотрудников ЦМСЧ хорошо известен в регионе. Каждый год наши медики получают почётные грамоты, знаки, награды федерального уровня. Сегодня в Центральной медико-санитарной части № 58 работают три заслуженных врача Российской Федерации, четыре заслуженных работника здравоохранения, 26 отличников здравоохранения. Наша общая задача — сохранять здоровье людей, которые вносят важный вклад в обеспечение обороноспособности страны, в развитие северных территорий. И мы сделаем всё, чтобы эту задачу решить.

### ЦМСЧ № 58 В 2016 ГОДУ

**640 275** посещений поликлиник
**12 712** пациентов в круглосуточном стационаре
**2401** пациент в дневном стационаре
**5686** проведённых операций

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

# Михаил Авалиани: Частная медицина должна быть доступной всем



Медицинские и социальные сервисы, которые запустил Михаил Авалиани, показывают, как может развиваться частная медицина и государственно-частное партнёрство: в «АВА Клиник» теперь можно вызвать врача на дом, а пансионат «Забота» отметил год успешной работы.

**Михаил Мемедович, Ваши медицинские проекты известны во всём регионе, но их поставили в не очень здоровую конкуренцию с государственными. Почему?**

— Здравоохранение — давно не монополия государства, наравне с государственными поликлиниками и больницами теперь работают частные клиники. Есть только единый бюджет в виде Фонда обязательного медицинского страхования, однако организации, которые оказывают медицинские услуги, могут быть разными по форме собственности, главное, чтобы врачи, которые в них работают, были профессионалами. И государственные, и частные компании должны иметь равные права. Надо планировать работу областных учреждений, но нужно взаимодействовать и с частной медициной, иначе её ресурсы будут простаивать.

Так сложилось, что первое моё профессиональное образование — медицинское, второе — экономическое, и, соединив эти знания, я стараюсь направить их на улучшение качества и скорости медицинского обслуживания людей. Мне довелось выступить основным инвестором частных медицинских и социальных проектов в Архангельской области. Ведь технологически наше здравоохранение несколько отстало, во всех отраслях технологии идут вперёд, даже в ЖКХ, а здравоохранение хромает. Почему? Главная причина — в неэффективном использовании бюджетных средств.

Частная медицина развивается стремительно, и Президент говорит: «Создавайте частникам условия, в которых они смогут работать!». Три года назад для этого был создан отличный задел: мы запустили четыре проекта по принципу государственно-частного партнёрства. Это новая скорая помощь «Шанс», центр гемодиализа, центр ЭКО — экстракорпорального оплодотворения, и пансионат «Забота». Сегодня, спустя три года, можно констатировать, что областной Минздрав далеко не полностью задействует их возможности, видимо, для того, чтобы больше средств доставалось государственным больницам. Однако в некоторых медицинских сферах государству выгоднее было бы оплатить лечение пациента в частной клинике, чем создавать собственную структуру.

ТРИ ГОДА НАЗАД МЫ ЗАПУСТИЛИ ЧЕТЫРЕ ПРОЕКТА ПО ПРИНЦИПУ ГЧП: НОВАЯ СКОРАЯ ПОМОЩЬ «ШАНС», ЦЕНТР ГЕМОДИАЛИЗА, ЦЕНТР ЭКО И ПАНСИОНАТ «ЗАБОТА».

Ведь необходимо вложить бюджетные средства в строительство, ремонт, покупку оборудования. Частник же делает это за свой счёт и готов обслуживать людей по полисам ОМС по тем же тарифам. Он уже вложился в помещения, оборудование, инвентарь, и незачем дублировать его ресурсы. Минздрав может просто дать людям возможность получать медпомощь там, где они считают нужным.

**Вы считаете, что это должно отражаться в распределении квот на медицинские услуги по ОМС?**

— При распределении квот нужно учитывать три главных момента. Первое — потребность жителей в той или иной помощи. Второе — возможности медицинских организаций. Третье — эффективность работы медицинской организации.

**О «Заботе» Общественное ТВ сняло отдельный репортаж — постояльцы говорят: «Чистота, идеальный порядок и люди спокойные». Сейчас пансионату исполнился год. Каковы результаты, кто платит за пребывание здесь?**

— Пансионат — это четырёхэтажное здание в тихом месте, на территории целый парк. Мы полностью отремонтировали его, закупили специальную мебель для лежачих постояльцев, оборудовали кухню и прачечную самым современным оборудованием. Заменили лифт, создали условия, комфортные для проживания и лежачих постояльцев, и колясочников, и мобильных пенсионеров. Здесь есть места для прогулок, для общения, досуга и праздников. Задача персонала — обеспечить нашим постояльцам комфортное пребывание в пансионате, заботиться об их здоровье и досуге, и наши сотрудники успешно с этим справляются.

По договору с правительством области пансионат принимает постояльцев на общих основаниях, как и любой другой дом-интернат для престарелых. Если человек нуждается в опеке и имеет направление из органов социальной защиты, то его пребывание оплачивается по тарифу, установленному областными властями: частично — из его пенсии, но не более 75%, остальная часть из бюджета. Кроме того, принимаем постояльцев на коммерческой основе. Эти места востребованы, переживаем даже, что их может не хватить.

**Заглянем в будущее: Ваш проект — ещё один пансионат «Долголетие». Каким он будет?**

— Его тоже возможно реализовать по принципу государственно-частного партнерства. В пансионате на базе бывшего профилактория СЦБК можно будет разместить 400 постояльцев, и тогда мы полностью ликвидируем очередь на социальные койки для граждан, которым нужен круглосуточный уход. Это позволит властям закрыть существующие сейчас дома-интернаты, расположенные в ветхих зданиях.

**Теперь в Вашем арсенале — доступ к немецкой медицине: «Авамед консалтинг» (AVAMED consulting). По каким направлениям есть спрос в регионе?**

— Медицина Германии считается одной из лучших в мире. Мы сотрудничаем с ведущими университетскими и частными клиниками, организуем приезд, подбор гостиницы и так далее, вплоть до помощи в оформлении визы. Основное направление — онкологические заболевания, которые, к сожалению, очень распространены в нашей области. Для тех, кто просто желает пройти полное обследование по передовым стандартам, разработаны готовые программы — вы можете выбрать подходящую для себя помощь на сайте avamed-consulting.com или на сайте medicina29.ru.





ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

АВА КЛИНИК №ЛО-29-01-001806 ОТ 03 ИЮНЯ 2015 ВЫДАНА МИНЗДРАВ. АРХ. ОБЛАСТИ.

# Пять советов для глаз



Выбор очков — важная задача: носить вы их будете постоянно. Вот пять главных моментов, на которые стоит обратить внимание при покупке.

## 1. Форма лица

При выборе оправы в первую очередь стоит учитывать форму лица (круглое, овальное, трапециевидное, треугольное или прямоугольное). Для овального лица подойдут очки любой формы — от самых простых до экстравагантных. А если оправа будет чуть шире лица, это поможет его визуально уменьшить. Похожий принцип действует и для круглого лица. А для прямоугольных лиц подойдут скругленные оправы. Подсказка: всегда можно воспользоваться правилом «противоположностей», по которому треугольному лицу подойдут оправы со скругленными краями, круглому — угловатые очки, квадратному — круглые.

## 2. Стекло или пластик?

Стеклянные линзы — более тяжёлые и хрупкие, но при этом они достаточно надёжно защищают глаза от длинноволнового (UVA) и средневолнового (UVB) ультрафиолетового излучения. Пластик — лёгкий, практичный, но пропускает УФ-лучи, поэтому в него добавляют вещества, задерживающие ультрафиолет. Смотрите на надписи на очках: есть аббревиатура UVB — значит, они защищают от более вредных UVB-лучей. Обозначение UV95% говорит о том, что линзами поглощается 95% УФ-лучей, а маркировка UV400 говорит о том, что поглощаются все виды УФ-излучения. Наверное, оптимальный вариант — пластиковые очки для зимы и стеклянные для лета.

## 3. УФ!

Несмотря на то что на севере большую часть года солнца мало и световой день короткий, защищать глаза не менее важно, чем на юге. Не стесняйтесь надевать солнцезащитные очки во время зимних прогулок (и даже ранней весной) — ведь снег весьма сильно отражает свет, поэтому ультрафиолетовые лучи могут повредить глаза и привести к катаракте, дегенерации сетчатки и прочим неприятностям. Также известно, что с возрастом возрастает риск возникновения катаракты, а УФ-излучение этот процесс ускоряет в разы. И это не считая того, что если постоянно щуриться на солнце, то это неизбежно приведёт к образованию морщин…

## 4. Защита

По степени защиты солнцезащитные очки делятся на пять категорий и подбирать их лучше всего в специализированных магазинах с помощью окулиста. Самая слабая защита (цифра «0») пропускает 80–100% света, наиболее сильная («4» такие очки носят в горах или на экваторе) — не более 8–10% света.

## 5. Цвет

В цветовом спектре к «ультрафиолетовой» длине волны примыкают сине-фиолетовые, синие и голубые лучи, поэтому очки с голубыми линзами покупать не рекомендуется. Лучше, если стекла будут коричневыми, зеленоватыми, желтыми или оранжевыми.



МОДА ОПТИК

# НОВЫЕ ГРАНИ ВАШЕЙ ИНДИВИДУАЛЬНОСТИ!

- Изготовление очков
- Контактные линзы
- Консультация врача-офтальмолога
- Солнцезащитные очки

**АРХАНГЕЛЬСК:**

ул. Воскресенская,102, ТЦ «РИМ», бутик
тел. (8182) 27-01-32

наб. Северной Двины, 93
тел. (8182) 20-10-05

**СЕВЕРОДВИНСК:**

ул. Ломоносова, 73
тел. (8184) 52-96-33

ул. Ломоносова, 81, ЦУМ
тел. (8184) 50-11-11, доб. 2279

ул. Советская, 50/12
тел. (8184) 58-07-80

пр. Труда, 12, Дисконт
тел. (8184) 50-18-26

Лицензия ФС-99-04-002118 от 26.11.2014 г. выдана Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения
Лицензия ЛО-29-01-001883 от 25.09.2015 г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

# Наша цель — помогать




В столице Поморья с 2015 года успешно работает ООО «Архангельское протезно-ортопедическое предприятие». Благодаря новой компании инновационные технологии, современные протезно-ортопедические изделия и новейшие технические средства реабилитации стали доступны и у нас на Севере.

Чем же отличается «Архангельское протезно-ортопедическое предприятие» (далее — «Архангельское ПРОП») от обычных государственных предприятий? К каждому пациенту здесь — индивидуальный подход.

Ведь главное, чтобы человек получил не только квалифицированную помощь, но и остался доволен результатом работы — будь то яркий детский протез руки, который отличается лёгкостью, функциональностью и необычным дизайном, или взрослый протез нижней конечности, который на ощупь и на вид неотличим от настоящей ноги.

Архангельское ПРОП — единственное в Архангельской области предприятие, изготавливающее биоэлектрические конечности. А это — ведущие мировые инновационные технологии, высокое качество и малые сроки изготовления (в среднем создание протеза занимает не более пяти дней).

Специалисты начинают сопровождение пациентов сразу же после перенесённой ампутации или после обращения человека на предприятие. Ещё в больничной палате начинается подготовка к успешному первичному модульному протезированию. Позже, на базе предприятия, специалисты учат человека пользоваться новой конечностью, ведь он должен подружиться с ней, она должна стать ему родной.

Производственная программа «Архангельского протезно-ортопедического предприятия» по протезированию конечностей отличается разнообразием техник изготовления и нацеленностью на практическое применение. Выбор широк: косметические, активные, биоэлектрические и рабочие протезы.

Люди, перенёсшие травму, иногда не знают, где получить помощь и поэтому приобретают дорогостоящие протезы за рубежом. На предприятии заявляют: «Мы хотим, чтобы все пациенты с Севера оставались на протезирование здесь, в Архангельской области. Это проще, удобнее, а самое главное — надёжнее. Важно, что пациент всегда может обратить-

## ГЛАВНОЕ, ЧТОБЫ ЧЕЛОВЕК ПОЛУЧИЛ НЕ ТОЛЬКО КВАЛИФИЦИРОВАННУЮ ПОМОЩЬ, НО И ОСТАЛСЯ ДОВОЛЕН РЕЗУЛЬТАТОМ РАБОТЫ.

ся за консультацией и при необходимости провести ремонт протеза».

Среди сотрудников «Архангельского ПРОП» есть люди, имеющие группу инвалидности. Неудивительно, что многие технические новинки проходят своеобразный тест-драйв в стенах компании. А специалисты предприятия, основываясь уже на собственном опыте, советуют пациентам качественные протезы.

Все врачи, техники-протезисты и медицинский персонал «Архангельского ПРОП» непрерывно обучаются, проходят мастер-классы, тренинги и семинары на базах ведущих школ России и мира, получая сертификаты международного уровня. После протезирования совместно с сотрудниками СГМУ и лечебных учреждений города осуществляется медико-психологическое сопровождение пациентов и их семей, накопленный опыт обобщается и на его основе проводятся научные исследования по внедрению современных методик реабилитации. Предприятие постоянно обменивается опытом с российскими и зарубежными коллегами на конференциях и форумах.

«Архангельское ПРОП» оказывает не только услуги по протезированию верхних и нижних конечностей. Любой желающий может приобрести индивидуально изготовленные ортопедическую обувь, корсеты, бандажи, наколенники, аппараты и туторы, протезы молочной железы. Использование правильно подобранных качественных технических средств реабилитации даёт человеку возможность быть активным, независимым и счастливым.

Также можно приобрести инвалидные коляски различных модификаций: классические, с ручным приводом, с электроприводом, спортивные. Люди, имеющие группу инвалидности и оформленную карту ИПРА (индивидуальная программа реабилитации и абилитации), получают эти изделия за счёт средств федерального бюджета.

Кроме того, на предприятии работает отдел розничной торговли, где представлены товары ведущих отечественных и зарубежных производителей, удобная и красивая ортопедическая обувь, ортопедические стельки, фиксаторы и ортезы на суставы. Более 80% людей подвержены заболеваниям и травмам позвоночника — поэтому в наличии большой выбор корсетов и корректоров осанки, а также трости, костыли, опоры, массажные приспособления и многое другое.



А сейчас «Архангельское протезно-ортопедическое предприятие» активно работает в направлении детского протезирования. Наша цель — не только обеспечить активную и полноценную жизнь ребятам с инвалидностью, но и сформировать на Севере свою спортивную команду, которая будет ориентирована на паралимпийские виды спорта.

### АРХАНГЕЛЬСКОЕ ПРОП

Телефон: +7 (8182) 48-22-22
Группа ВКонтакте: vk.com/prop29





# Зима тревоги нашей



Неврозы, фобии, стресс, тревога — постоянные спутники жителей больших городов. О том, как справиться с душевными переживаниями, рассказывает психолог Павел Федоренко.

**Павел, как отличить обычную тревогу от нездоровых состояний? Где граница между нормой и патологией?**

— Тревога — естественная эмоция, которая помогает нам реагировать на опасность и выживать. Каждый может вспомнить ситуации, когда приходилось волноваться и беспокоиться. Но бывают случаи, когда тревога становится избыточной и начинает портить жизнь. Это может проявляться в виде бессонницы, раздражительности, постоянного ощущения усталости или приступов, когда возникает ощущение, что может случиться что-то страшное.

**Насколько распространены неврозы в современном обществе?**

— Распространены очень сильно. В наше время проще найти людей с неврозом, чем без него. Существуют различные проявления невроза — это и алкоголизм, и игромания, и переедание, не говоря уже о панических атаках, депрессиях, навязчивых состояниях. За последние пятьдесят лет количество неврозов выросло в десятки раз, и факторов, способствующих такому росту, множество. На мой взгляд, одним из самых главных является состояние общества и ценности, которые вышли на первое место. Успех, красота, деньги — гонка за этими стимулами создаёт напряжение, которое многим не под силу выдержать.

**Как формируется невроз, каковы механизмы появления тревожно-фобического расстройства?**

— Для удовлетворения потребностей в детстве мы формируем жизненные стратегии — это наше мировосприятие, убеждения. Вырастая, мы сталкиваемся с реальностью, в которой детские стратегии становятся нерабочими. Стремление к удовлетворению всех желаний приводит к конфликтам с реальностью. Мы воспроизводим одни и те же модели поведения, пытаясь подстроить реальность и людей под свои ожидания — всячески стараемся менять других, но не себя. Наш мозг, пытаясь защититься от постоянного напряжения, создаёт защиту в виде невроза и смещает наше внимание с реальной жизни на болезни. Теперь мы целиком и полностью сосредоточены на борьбе с неврозом. При этом симптомов невроза может быть множество: это и физиологические, и эмоциональные, и поведенческие проявления. Пытаться бороться с каждым бессмысленно. Необходимо устранять причину — искажённое мировосприятие!

**Расскажите о вашем терапевтическом методе и психотерапевтической школе.**

— Я являюсь членом Ассоциации когнитивно-поведенческой терапии России. Этот подход я считаю наиболее эффективным в работе с невротическим расстройством. Помимо КПТ я использую и элементы других направлений: краткосрочной стратегической терапии, гештальт-терапии, телесно-ориентированной терапии и схематерапии. Я пришёл в психологию, когда сам пытался избавиться от тревожных расстройств. Я знаю, что чувствуют клиенты, какие ошибки совершают и что с этим делать. Мой опыт избавления от невроза помог создать уникальный терапевтический инструмент — социальную сеть «Система здорового мышления», объединяющую тысячи людей. Мой пример мотивирует людей, которые уже потеряли веру в возможность избавления от панических атак и обсессивно-компульсивного расстройства.

МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР

# ЗАБОТА

Лицензия №ЛО-29-01-001238 от 10.06.2013г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

**Архангельск, ул. Гагарина, 1 • тел. (8182) 24-13-02**

**www.забота29.рф • www.instagram.com/zabotamir/ • vk.com/zabotamc**

## Стоматология



### Полищук Анна Валерьевна

Ведущий специалист терапевтической стоматологии в МЦ «Забота»

- Стоматологическая установка A-dec 500 — аналогичная установлена в Белом доме США
- Препараты только премиум-класса
- Пациент может наблюдать на мониторе за ходом лечения
- Щадящий рентген с высоким качеством снимков

**Без боли. Удобное кресло. Спокойная и дружелюбная обстановка**

## Косметология



### Рябова Александра Евгеньевна

1 место в рейтинге врачей-косметологов Архангельска*

* Балл +6,2 по отзывам пациентов на портале отзывов ProDoctorov.ru на май 2017 г.

- Более 35 сертификатов специалиста по методикам омоложения кожи
- Препараты премиум-класса, прошедшие клинические испытания в России
- Интимная коррекция (интимный филинг)

**Индивидуальный подход. Строгое соблюдение норм СанПиН. Приятная атмосфера**

**ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА**

**ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ**

# Светлая голова

Текст: Михаил Прынков

К психологической помощи в России традиционно относятся с недоверием, а предложение сходить к психотерапевту многие воспринимают как личное оскорбление: «Я что, по-твоему, сумасшедший?». Между тем психологические проблемы есть у каждого человека — и каждый может их решить.



## Анализируй это

Один из постулатов современной психологии гласит: эмоции, которые мы испытываем, — это результат нашего мышления. Чувства не приходят откуда-то сверху, не рождаются сами собой и даже не навязываются извне. Все они — страх и надежда, печаль и радость, ненависть и любовь — созданы нашим сознанием, и цель психотерапии состоит в том, чтобы помочь человеку обрести контроль над разумом и эмоциями. Отсутствие такого контроля приводит к пагубным последствиям. Неврозы, фобии, постоянная тревога, хронический стресс, алкогольная и наркотическая зависимость — всё это результат расшатанной психоэмоциональной сферы.

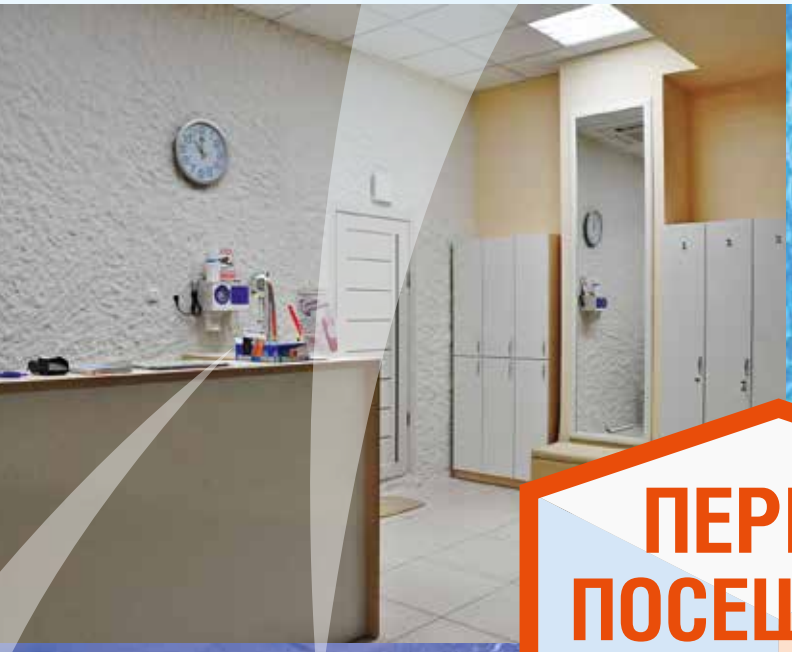
— Признак психологической проблемы — острая эмоциональная реакция на рядовые события, — говорит психолог, руководитель Архангельского психологического клуба Иван Варганов. — Если ещё ничего не произошло, а уже трясёшься от страха как осенний лист, если никого рядом нет, но не можешь перестать злиться и ненавидеть, если испытываешь постоянное чувство вины и стыда — скорее всего имеет место психологическая проблема. Неуместное переживание, которое не помогает, а только мешает жить. Когда люди понимают, как дорого обходятся такие переживания, они обращаются к психологу.

В чём разница между психологом, психотерапевтом, психиатром? Объясняет клинический психолог, доцент кафедры психиатрии и клинической психологии СГМУ Анна Кузнецова:

— Психолог занимается психологическими проблемами, которые не вышли за границы нормы (доставляют дискомфорт, но не мешают человеку полноценно работать и общаться). Психотерапевт помогает тем, у кого психологические проблемы уже «дозрели» до нарушений

# УЗНАЙТЕ ВСЁ
## О ПОЛЬЗЕ «СОЛЯНОЙ ПЕЩЕРЫ» В АРХАНГЕЛЬСКЕ!

ВИТА БРИЗ
соляные пещеры






**ПЕРВОЕ ПОСЕЩЕНИЕ БЕСПЛАТНО**
для новых клиентов

**ТЦ «ВЕРТИКАЛЬ», Московский пр., 49, 3-й этаж, (8182) 46-44-80**
**ТЦ «ПОЛЮС», 3-й этаж, ул. Тимме, 4, корпус 3, (8182) 46-44-70**
**vk.com/vitabreath.arhangelsk arhangelsk.vitabreath.ru**

здоровья и привели к депрессии, паническим атакам, проявлениям психосоматики. Этим же занимается и клинический психолог (но без применения лекарств). Психиатр имеет дело с серьёзными нарушениями психики, когда человек утрачивает контакт с реальностью, а его поведение очевидно отклоняется от нормы.

Путаница часто возникает вокруг понятия «психотерапия». Так называется и медицинская специальность, и род деятельности. Врач-психотерапевт — это выпускник медицинского вуза; но психотерапией может заниматься и специалист без медицинского образования (в этом случае он не является врачом и не имеет права назначать лекарства).

Представления о психологической работе многие черпают из фильмов, где часто показывают, как клиент лежит на кушетке психоаналитика и вспоминает истории из детства. Однако психоанализ — лишь одно из направлений психотерапии, причём не самое распространённое и эффективное. По результатам исследований, проведённых Всемирной организацией здравоохранения, наиболее действенным видом психологической помощи является когнитивно-поведенческая психотерапия. Интересно, что она во многом основана на исследованиях русских учёных: Павлова, Сеченова, Гальперина.

— Когнитивно-поведенческая психотерапия многократно доказала свою эффективность в лечении неврозов, депрессий, панических атак, тревожных расстройств, зависимостей, фобий, — рассказывает Иван Варганов. — У прочих видов терапии эффективность незначительно превосходит эффект плацебо: тепло поприветствовали, предложили выполнить странный ритуал, пообещали, что всё будет хорошо, — глядишь и легче на душе стало. В большинстве случаев клиенту нужно именно это. Чтобы утешили, посочувствовали, поколдовали, взмахнули рукой, и всё рассосалось само собой.

## В активном поиске

При выборе психолога клиент может обратиться как в клинику, так и к конкретному специалисту. Кроме того, популярной услугой стало удалённое консультирование, обычно с помощью «Скайпа». Это хороший вариант для тех, кто хочет сохранить максимальную анонимность или просто не нашёл «своего» психолога в родном городе.

— Рынок психотерапевтических услуг в Архангельске развит недостаточно, — считает Анна Кузнецова. — Насколько мне известно, нет платных центров, где специалисты в области психического здоровья работали бы в режиме мультидисциплинарной команды (психолог, клинический психолог, врач-психотерапевт, психиатр, нарколог). В таком случае клиенту не нужно было бы самому решать, к кому идти, этим занимался бы администратор центра. Найти хорошего специалиста, безусловно, можно. Но нужно именно искать, а не идти в ближайший к дому медицинский центр.

Где искать? Иван Варганов рекомендует начать с посещения сайта B17.ru — здесь можно найти список психологов, работающих в конкретном городе. Тут же указаны сведения об их образовании, в том числе о прохождении профессиональных курсов.

— Далее смотрим публикации, отзывы. Если есть статьи — обязательно почитайте, — советует Иван Варганов. — Не лишним будет найти психолога в соцсетях и пообщаться: задать интересующие вопросы, прояснить детали. Не стоит играть в лотерею и идти на консультацию, не познакомившись со специалистом. Поинтересуйтесь, сколько сеансов может занять решение проблемы, какие могут возникнуть трудности, как обычно проходят консультации. Так вы поймёте, нацелен ли психолог на результат. Практика показывает, что если специалист хороший, нет необходимости ходить к нему годами: при активном участии клиента проблему обычно можно решить за несколько сессий.

В Архангельске психологов с высшим образованием готовят оба крупнейших университета, САФУ и СГМУ. В последнем работает факультет клинической психологии, который есть далеко не в каждом медицинском вузе. Однако диплом сам по себе не делает человека специалистом.

— Обучение в университете для психолога — лишь первая ступень. Без дополнительного образования, курсов, практики и супервизии не обойтись, — убеждён Иван Варганов. — Институт готовит не специалистов, а преподавателей. Чтобы стать психологом-практиком, нужно дополнительно потратить массу денег, сил и времени. Курсы и тренинги стоят недёшево, к тому же в Архангельске проходят очень редко. Отсюда и возникает, как мне кажется, ситуация, когда многие психологи практикуют ненаучные, недоказанные направления психотерапии. Ведь они более доступны, и чтобы овладеть ими, нужно совсем немного усилий. Чтобы стать настоящим специалистом, надо либо ехать в Москву или Санкт-Петербург для прохождения профильных курсов, либо активно общаться с коллегами и очень много читать, изучать и практиковать.

# 8 причин

## ПОЧЕМУ СТОИТ ВЫБРАТЬ ОТДЕЛЕНИЕ ПЛАТНЫХ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ ГАУЗ АО «АККВД»

Мы гордимся, что нам доверяют!

**СПЕЦИАЛИСТЫ.** Основное наше преимущество — специалисты высокого класса, цель которых — оказать вам качественную медицинскую помощь в комфортной и доброжелательной обстановке.



**СОВРЕМЕННАЯ ЛАБОРАТОРНАЯ ДИАГНОСТИКА.** Отделение имеет собственную мощную современную диагностическую базу, которая позволяет проводить весь спектр диагностических исследований на своей площадке, не используя сторонние организации, обеспечивая наилучшее на сегодняшний день соотношение цены и качества, оперативность выдачи результатов анализов.

**ОТСУТСТВИЕ ОЧЕРЕДЕЙ И ДОСТУПНОСТЬ.** Мы планируем работу так, чтобы пациенты попадали к врачу без очередей, в удобное для них время и получали при этом квалифицированную медицинскую помощь.



**УДОБНЫЙ ГРАФИК РАБОТЫ.** Мы работаем 12 часов в сутки **с 8 до 20 ч., а также в субботу с 9 до 14 ч., без перерывов**

**МЫ РАБОТАЕМ ПО ДМС.**

**АНОНИМНОСТЬ.** Мы обеспечиваем анонимность при обращении к нам по обследованию и лечению ИППП.



**УДОБНЫЙ САЙТ.** Вы можете ознакомиться с прейскурантом на медицинские услуги, задать интересующие вопросы. www.aokkvd.ru

Мы являемся подразделением государственного учреждения здравоохранения. С каждым пациентом мы заключаем договор, выполняем его условия и гарантируем качество услуг.

Дерматовенеролог * Миколог * Гинеколог * Клинико-диагностическая лаборатория
УЗИ * Кабинет стопы * Безболезненное удаление доброкачественных новообразований

626000, Архангельск, пр. Сибиряковцев, 2/1. тел. (8182) 62-60-00

Лицензия №ЛО-29-01-001897 от 22.10.15г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

# Коррекция зрения во сне

По данным Всемирной организации здравоохранения, 246 миллионов человек в мире страдают от нарушения зрения, и 40% из них — школьники.

К сожалению, многие начинают страдать близорукостью (миопией) уже в младших классах школы. При этом у большинства маленьких пациентов ухудшение зрения может происходить вплоть до 20 лет. В таких случаях говорят о прогрессирующей близорукости.

Статистика свидетельствует: близорукость значительно чаще встречается в урбанизированных странах и среди людей с высоким уровнем интеллекта, что говорит о влиянии зрительных нагрузок в развитии миопии.

Предотвратить близорукость довольно сложно. Пока медицина может лишь замедлить её развитие — как правило, с помощью аппаратных методик, направленных на тренировку глазных мышц. Однако эти способы эффективны только на ранних стадиях и требуют прохождения регулярных курсов лечения (не реже двух раз в год).

Для коррекции близорукости используют хирургическое лазерное лечение, но оно имеет ограничения: во-первых, операции делают только по достижении 18 лет, и, во-вторых, они не устраняют причины миопии, это всего лишь коррекция, и остановить развитие близорукости лазер не в силах.

Настоящий прорыв в лечении прогрессирующей миопии произошёл в момент появления линз ночного ношения. Они в течение всего дня не только дают возможность ребёнку чётко видеть, комфортно себя чувствовать и вести активный образ жизни, но и в большинстве случаев позволяют стабилизировать развитие близорукости.



ВРАЧ-ОФТАЛЬМОЛОГ ВЫСШЕЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ КАТЕГОРИИ ОКСАНА МАКАРОВСКАЯ

В последние двадцать лет ночные линзы становятся всё более популярны. И если в начале нулевых годов у большинства офтальмологов сама возможность коррекции зрения во сне вызывала скепсис, то теперь всё больше врачей отзываются о ней положительно.

Ночные линзы удобны тем, что находятся на глазах только во время сна и поддерживают зрение без очков и линз в течение дня — уже на следующее утро вы заметите, что видите окружающее чётче и яснее.

ЛИЦ. ЛО-29-01-001402 ОТ 09.12.2013 ВЫД. МИНИСТЕРСТВОМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

## НОЧНЫЕ ЛИНЗЫ УДОБНЫ ТЕМ, ЧТО НАХОДЯТСЯ НА ГЛАЗАХ ТОЛЬКО ВО ВРЕМЯ СНА И ПОДДЕРЖИВАЮТ ЗРЕНИЕ БЕЗ ОЧКОВ И ЛИНЗ В ТЕЧЕНИЕ ДНЯ.

Такой вариант коррекции зрения — прекрасная альтернатива ношению обычных очков и дневных линз, он также подойдёт тем, кому нельзя делать операцию лазерной коррекции. Особенно ночные линзы оценят люди, которые ведут активный образ жизни, занимаются спортом, работают в экстремальных условиях.

Во время ночного отдыха линзы не доставят никакого дискомфорта. К примеру, с закрытыми веками к роговице глаза проникает всего три процента кислорода. Если на роговицу надета ночная линза, теряется только полпроцента этого газа. Зато всё остальное время в течение дня глаза будут получать необходимый кислород в полном объёме.

Так как в линзах человек находится только ночью, это значительно сокращает время пребывания в них по сравнению с дневными линзами, они не впитывают слезу, а значит, отсутствуют и проблемы с сухостью глаз.

Кроме того, линзы полностью защищены от негативных воздействий окружающей среды: на них не попадёт пыль, солнечный свет, вода. Они прочны, долговечны (служат до полутора лет) и устойчивы к формированию белковых отложений.

У врача есть возможность подобрать такую форму линзы, которая позволит получить максимальное, деликатное и в то же время точно дозированное воздействие.

Поскольку линзы подбираются индивидуально, это предполагает специальные знания врачей, которыми обладают специалисты офтальмологического центра «Точка зрения». Только правильно подобранные линзы могут обеспечить нужный оптический эффект и комфортное использование.

Подобрать ночные линзы для вас и вашего ребёнка в Архангельске помогут квалифицированные специалисты в офтальмологическом кабинете «Точка зрения» на ул. Комсомольская, 47, офис №1. Подробности по телефонам: 8 (8182) 24-04-02, +7 (964) 302-14-94 и на сайте tochka-zrenie.ru

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

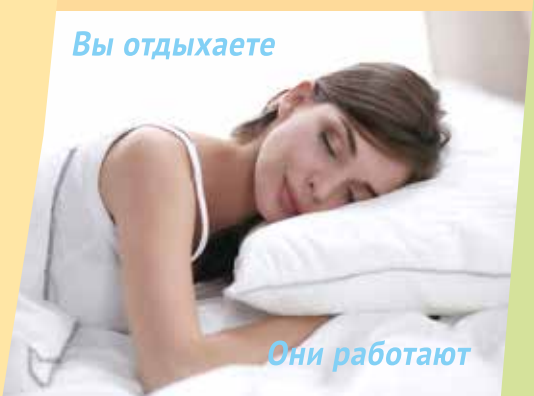
КАБИНЕТ ДИАГНОСТИКИ
И ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ КОРРЕКЦИИ ЗРЕНИЯ

www.tochka-zrenie.ru • e-mail: zrenie_1@mail.ru

Ночные линзы




Архангельск,
ул. Комсомольская, 47
Тел. (8182) 24-04-02
+7 (964) 302-14-94




- Позволяют стабилизировать близорукость*
- Полная свобода от очков и дневных линз
- Без операции. Работают во сне

* В большинстве случаев.

Лицензия № ЛО-29-01-001402 от 09.12.2013 выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

# Едем в здравницу!



Санаторий «Солониха» — многопрофильное лечебно-оздоровительное учреждение. Ежегодно его посещают около 1500 детей и 3000 взрослых. В основном это жители Архангельской, Вологодской и Кировской областей, Республики Коми, Москвы и Санкт-Петербурга.

Почему же из года в год люди едут в «Солониху»?

Немного истории. Открылся курорт в 1922 году. К открытию, 27 июля того же года, в деревне Слободка было открыто только одно здание — ванное отделение, поэтому приезжающие лечиться поселялись в крестьянских домах. Наш земляк художник А.А. Борисов, в то время лично руководивший созданием курорта, назвал новый санаторий «Солониха», и с тех пор за деревней закрепилось это название.

Как добраться до деревни-курорта, которая находится в Красноборском районе Архангельской области? По железной дороге сначала — до станции Котлас-Южный Северной железной дороги, далее 60 км автобусом или «Газелью» до села Красноборск и 8 км на такси. Организованные группы перевозит автобус санатория.

И вас встречает невероятная красота! В долине речки Евда — притока Северной Двины — расположена «Солониха». Её окружает большой сосновый бор. Вековые ели защищают от северных ветров и насыщают воздух запахами ароматных смол. На территории санатория находятся природные источники с минеральной водой, где, по преданию, восстанавливали свои силы казаки во главе с Ермаком. Считается, эта «целебная вода» помогала, когда «ломит» руки, ноги, поясницу. Изумрудное озеро соляного источника придает округе незабываемый колорит.

Достопримечательность и гордость здравницы — природный источник минеральной воды, искусственно оформленный в виде бассейна «Чаша». Его диаметр — 12 метров, глубина — 4 метра. В любое время года температура воды неизменна: +4...+5°С. «Чаша» пользуется популярностью у людей, занимающихся «моржеванием». Вода так чиста и прозрачна, что на дне отчетливо видна даже самая мелкая монетка!

Сам источник, в 1922 году положивший начало первой на Севере здравнице, дает 50 литров воды в секунду — это более 5 млн литров в сутки! Хлоридно-сульфатно-натриевая вода высокой степени концентрации обладает лечебными свойствами и применяется для минеральных, жемчужных ванн при лечении заболеваний костно-мышечной системы и кожных покровов, сердечно-сосудистых заболеваний и нервной системы.

Есть в здравнице и пиявки. Ими лечат такие распространенные заболевания, как: остеохондроз, гипертоническая болезнь, заболевания сердца, хронические недуги, например, панкреатит, мужские (простатит, импотенцию) и женские хронические за-

ЛИЦЕНЗИЯ ЛО-29-01-002029 ОТ 20.05.2016 ГОДА

## В 2017 ГОДУ УНИКАЛЬНОМУ САНАТОРИЮ «СОЛОНИХА», РАСПОЛОЖЕННОМУ В КРАСНОБОРСКОМ РАЙОНЕ ОБЛАСТИ, ИСПОЛНЯЕТСЯ 95 ЛЕТ.

болевания, бесплодие. Как рассказала нам руководитель, совсем недавно одна ее знакомая, что не могла долго забеременеть, удочерила девочку, а вскоре после лечения в санатории узнала, что ждет уже своего малыша. И это далеко не единичный случай! В санатории верят и знают, что исцеление возможно, если должным образом относиться к своему здоровью и вовремя принимать во внимание его состояние.

В санаторий приезжают в основном лечить распространённые болезни — опорно-двигательного аппарата, мочеполовой и нервной системы, гинекологические заболевания, а также профессиональные и урологические заболевания.

Например, для людей в возрасте в санатории есть программа «Активное долголетие». Наши родителям, людям пожилого возраста, понравится курс, который предусматривает консультации врачей, минеральные ванны, лечебную торфяную грязь и многое другое. Это поддерживающая программа для оздоровления организма, для профилактики возрастных заболеваний. Позаботьтесь о ваших родных и близких уже сегодня!

В «Солонихе» каждому гостю рады, он получает необходимый уход. Зачастую люди приезжают в санаторий на костылях, а уезжают на своих двух, пройдя курсы восстановления организма.

Гостей «Солониха» встречает в уютных одно-, двух- и трёхместных номерах в двухэтажном здании или в коттедже. Отдых в северной здравнице длится от 10 до 24 дней. Могут разместиться 250 гостей ( 150 детей, 100 взрослых) в 52 номерах, а это: одноместных номеров — 2, двухместных — 46, трёхместных — 3. В каждом номере — ванная комната, мебель для ночного и дневного отдыха, телевизор, холодильник.

Отдыхающим санаторий предлагает четырёхразовое питание, в ассортименте представлено диетическое меню. За качеством продуктов и процессом приготовления блюд следит не только сам шеф-повар, но и медицинский персонал здравницы — чтобы гости получали не только вкусные, но и полезные блюда!

Главный врач санатория — Анна Васильевна Григорьева — возглавляет коллектив из 130 человек, из них пятеро — врачи, 23 — медицинских сестер, сертифицированные специалисты представлены такими профессионалами, как инструктор по ЛФК, травматолог-ортопед, врач восстановительной медицины, невролог, педиатр, профпатолог, рефлексотерапевт, терапевт и уролог.

«Солониха» включена в перечень всероссийских здравниц для лечения производственных травм и профессиональных заболеваний. Неравнодушна «Солониха» и к детям — на протяжении года действует детский лагерь, который принимает детей без родителей от 7 до 15 лет, а также родителей с детьми от трёх лет и старше.

Стоимость дня с лечением — от 1320 до 2310 руб. В распоряжении гостей имеются: банкетный зал, конференц-зал, бесплатная автостоянка, библиотека, сауна, баня, спортивный и тренажерный залы, бильярд, теннис, есть прокат спортивного инвентаря, проводятся экскурсии, и — это далеко не всё!

Санаторий предлагает следующие программы для оздоровления: «Жить без боли», «Золотая осень», «Хорошее настроение», «Программа выходного дня» и другие. Отметим, что программы санатория ежегодно номинируются на премию «100 лучших товаров России».

Качество услуг учреждения подтверждают награды. В 2011 году санаторий стал номинантом международного экономического рейтинга «Лига лучших», дважды становился дипломантом «Достояния Севера», оттого и ездят люди в «Солониху», что качество предоставляемого лечения и программ санаторий предлагает на высшем уровне.



ГЛАВНЫЙ ВРАЧ АННА ВАСИЛЬЕВНА ГРИГОРЬЕВА



### МЕДИЦИНСКИЙ ПРОФИЛЬ

Лечение опорно-двигательной системы
Гинекологические заболевания
Заболевания нервной системы
Урологические заболевания
Детские болезни
Кожные заболевания
Болезни сердечно-сосудистой системы
Профессиональные расстройства
Заболевания ЛОР-органов
Офтальмология

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

# Добро пожаловать в «Лелю»!



Семейный центр «Леля» работает в Архангельске с 2010 года. «Леля» — это 300 кв. м площади, специально спроектированных и оборудованных для маленьких первооткрывателей. «Леля» — это спортивный и музыкальный залы, кабинеты для индивидуальных и групповых занятий, большая игровая комната, пищеблок и спальня.

Почему семейный? Хотя двери центра открыты для детей от 10 месяцев и старше, но работа ведётся также и со взрослыми.

Основные направления:

- группа дневного времяпрепровождения для детей от 1 до 3 лет;
- творческое, физическое и интеллектуальное развитие для детей от 10 месяцев и до 14 лет;
- организация и проведение праздников для детей от 1 года;
- работа с детьми, имеющими ограниченные возможности здоровья.

С детьми работают логопеды, дефектологи, воспитатели, профессиональные художники и актёры, арт-терапевты, преподаватели общей физической подготовки (ОФП), специалисты декоративно-прикладного и народного творчества. Как говорят сотрудники, они не просто дружная команда. Они — семья. Семья профессионалов, искренне увлечённых своим делом, умеющих грамотно работать и творить.

Воспитанники центра становятся призёрами и лауреатами конкурсов чтецов, юных художников, творческих конкурсов для детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). Выпускники киндер-класса хореографии легко поступают в профессиональные танцевальные коллективы.

В центре «Леля» создают праздник по индивидуальным заявкам, здесь для малышей всегда — новая обстановка и новые впечатления. Вечеринка в «Леле» станет лучшим подарком для именинника, сюрпризом для гостей и удовольствием для родителей!

Семейный центр активно занимается благотворительностью, помогая детям-сиротам и детям, чьи семьи оказались в трудной жизненной ситуации. Причём занимается в рамках собственных сил, не привлекая дополнительной поддержки и дотаций.

Несколько лет в центре ведётся работа с детьми, имеющими ограниченные возможности здоровья. Специалисты центра знают, сколько сил, времени и средств требуется родителям для того, чтобы обеспечить ребёнку качественную жизнь с учётом его индивидуальных психофизических особенностей.

Например, часто возникают ситуации, когда курс реабилитации можно пройти только в другом городе. Но до этого города нужно ещё добраться, причём нужно иметь в виду, что не всем детям показаны авиаперелёты,

## В КАЖДОМ РЕБЁНКЕ ЕСТЬ ОГРОМНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ — В ЦЕНТРЕ ПОМОГАЮТ ДЕТЯМ И РОДИТЕЛЯМ УВИДЕТЬ ЕГО И РАЗВИТЬ.

хотя они и могут значительно сэкономить время пути. В незнакомом городе необходимо где-то проживать и питаться. И популярные для бюджетного туриста хостелы или гостиницы не подходят в этом случае, поскольку родителям или сопровождающим сложно объяснить всем и каждому, почему их ребёнок живёт и социализируется не по общепринятым правилам.

Поэтому в семейном центре собирается и анализируется информация о различных эффективных методиках, и затем в Архангельск приглашаются специалисты соответствующего профиля. Сейчас «Леля» — единственный в Архангельске официальный представитель компании «Томатис-Петербург». Особенность «Томатиса» — аудиовокальные тренировки, своего рода разновидность сенсорной стимуляции.

Добрый друг центра — Ольга Владимировна Карандашева, ведущий специалист центра «Томатис-Петербург», с мировым именем, большим опытом работы с особенными детьми и просто человек с огромным сердцем.

Все идеи и замыслы сложно реализовать в одном центре, поэтому в августе «Леля» планирует открытие филиала. Новый центр «Журавушка» нацелен на работу с детьми, имеющими ограниченные возможности



здоровья, поэтому уже запланированы кабинеты для индивидуальных занятий АВА-терапии, кабинет биоакустической коррекции, игровая для прослушивания программ «Томатис» (аудионейронный фитнес), зал сенсорной интеграции (специально оборудован для занятий ЛФК и гимнастикой). Также налаживается сотрудничество с организациями и специалистами из Архангельска, Санкт-Петербурга и Москвы, которые занимаются реабилитацией детей с ОВЗ.

Мы приглашаем специалистов, меценатов и людей, неравнодушных к проблемам и интересам детей. Будем помнить, что дети — наше будущее!

### РАБОТА С ДЕТЬМИ, ИМЕЮЩИМИ ОГРАНИЧЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ЗДОРОВЬЯ

**КОРРЕКЦИЯ УСТНОЙ И ПИСЬМЕННОЙ РЕЧИ:**

- задержка речевого развития;
- дислалия (ФНР, ФФНР);
- дизартрия (ОНР 2 и 3 уровня) речевого развития;
- алалия (ОНР 1 уровня речевого развития);
- дисграфия;
- дислексия.

**ТЕРАПИЯ ПСИХОЭМОЦИОНАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ (дети/подростки):**

- гиперактивность;
- трудности запоминания, в том числе иностранных языков;
- низкая концентрация внимания;
- отсутствие мотивации к учёбе, уверенности в себе;
- эмоциональное напряжение, повышенная тревожность во время экзаменов;
- аутизм и расстройство аутичного спектра;
- нарушение сна.

### СЕМЕЙНЫЙ ЦЕНТР «ЛЕЛЯ»

Пр. Никольский, 74, тел. 44-14-96
**Филиал «Журавушка»**
Ул. Кедрова, 20, тел. 8 (953) 930-11-75





# На благо Поморья и всей страны

Архангельский морской рыбопромышленный техникум, или «Рыбка», как его называют в столице Поморья, был основан ещё в 1939 году, но создавался он как судостроительный техникум, и никто не предполагал, что учреждение будет заниматься подготовкой специалистов для рыбной отрасли.



Тогда, в 1939-м, постановлением Правительства СССР № 165 в Архангельске был создан судостроительный техникум. На пяти специальностях, на дневном и вечернем отделениях, началась подготовка техников для оборонных предприятий Молотовска (впоследствии переименованного в Северодвинск).

В те далёкие годы техникум в первую очередь готовил выпускников судостроительных специальностей, был кузницей кадров для будущего Севмашпредприятия. Прямое отношение к флоту имело лишь одно отделение, где обучали судовых механиков.

После войны морской рыбный промысел получил новый виток развития. Благодаря этому в 1955 году Архангельский судостроительный техникум был реорганизован в рыбопромышленный и начал готовить специалистов по направлению «Промышленное рыболовство».

Сегодня здесь осуществляют подготовку техников по шести специальностям: «Монтаж и техническая эксплуатация промышленного оборудования», «Монтаж и техническая эксплуатация холодильно-компрессорных машин и установок», «Судовождение», «Эксплуатация судовых энергетических установок», «Эксплуатация судового электрооборудования и средств автоматики», «Обработка водных биоресурсов». На каждую из специальностей в образовательной организации есть соответствующие лицензии и аккредитации.

## Бесценный опыт морских практик

Архангельский морской рыбопромышленный техникум — это комплекс из шести учебных зданий, где располагаются удобные аудитории с современным оборудованием, компьютерные классы, лаборатории, — всего их восемьдесят. Материальная база техникума даёт возможность курсантам получать практическое обучение, которое соответствует высоким требованиям федеральных государственных образовательных стандартов среднего профессионального образования и международных конвенций. Все курсанты обеспечиваются бесплатным питанием, форменным обмундированием, общежитием.

ЗА ГОДЫ СУЩЕСТВОВАНИЯ РЫБОПРОМЫШЛЕННОГО ТЕХНИКУМА ПОДГОТОВЛЕНО БОЛЕЕ 14 ТЫСЯЧ СПЕЦИАЛИСТОВ.

Фонд библиотеки АМРТ насчитывает свыше 70 тысяч экземпляров книг, брошюр, журналов. Ежегодно приобретаются новые учебники, пособия, монографии, справочные издания. Библиотека имеет абонемент и читальный зал с выходом в Интернет, создаётся электронная база учебников и мультимедийных учебных пособий.

Учебно-тренажёрный центр, который готовит выпускников морских специальностей, сертифицирован в соответствии с международными требованиями. Курсанты «Рыбки» проходят практику на таких учебно-парусных судах, как «Седов», «Крузенштерн», «Паллада», рыбопромысловых судах АО «Архангельский траловый флот», «Океанрыбфлот» и береговых рыбоперерабатывающих предприятиях.

На практиках курсанты знакомятся с суровыми условиями жизни и работы в море. Морские суда заходят в порты стран Европы, Азии, Африки, посещают портовые города Финляндии, Швеции, Германии, Нидерландов, Алжира, Турции, Греции, Испании. Полученный опыт и увиденное в путешествиях оставляют незабываемые впечатления от практики и укрепляют будущих моряков в выборе профессии. Многие из курсантов именно после этого принимают важное решение — навсегда связать свою жизнь с морем.

## Международные стандарты обучения

Выпускники морских специальностей, успешно освоившие программу обучения, получают международный диплом, дающий право работать на торговых и рыбопромысловых судах не только российских, но и зарубежных компаний. Благодаря подписанию соглашения АМРТ и Минтранса РФ техникум осуществляет подготовку членов экипажей морских судов по специальностям «Судовождение», «Эксплуатация судовых энергетических установок» и «Эксплуатация судового электрооборудования и средств автоматики» в соответствии с международными требованиями.

В рамках этого соглашения, в соответствии с Международной конвенцией по подготовке и дипломированию моряков и несению вахты (ПДНВ), выпускники техникума имеют право на получение диплома международного образца. Кроме того, в течение одного года после выпуска они освобождаются от прохождения квалификационных испытаний при дипломировании.

## Кузница рыболовецких кадров

За годы существования техникума здесь подготовили более 14 тысяч специалистов. Гарантией высокого качества полученных знаний выпускников является штат квалифицированных педагогов. В техникуме их работает более 50. Все преподаватели имеют базовое образование, 70 процентов из них аттестованы на высшую и первую квалификационные категории. 22 человека отмечены государственными и ведомственными наградами, среди них 2 заслуженных учителя РФ, 4 заслуженных работника рыбного хозяйства РФ, почётные работники рыбного хозяйства России, почётные работники среднего профессионального образования и ветераны труда.

Сам техникум неоднократно был отмечен различными наградами, благодарностями, дипломами за достижения и успехи. Так, например, АМРТ является победителем конкурса «Бегущая по волнам» в номинации «За вклад в работу по подготовке профессиональных кадров для флота России», обладателем медали «100 лет со дня рождения Министра рыбного хозяйства СССР А.А. Ишкова», золотого диплома «100 лучших товаров России», диплома «100 лучших образовательных учреждений России», золотой медали «Европейское качество 2010» и многих других почётных званий.

Педагогический коллектив прикладывает все усилия для полноценного личностного развития и профессионального роста будущих специалистов.



**АРХАНГЕЛЬСКИЙ МОРСКОЙ РЫБОПРОМЫШЛЕННЫЙ ТЕХНИКУМ**

Архангельск,
пр. Ленинградский, 322
Тел./факс: 8 (8182) 68-59-31, 62-79-07
E-mail: amrt@mstu.edu.ru
www.амрт.рф

# Впереди — Арктика!

Текст: Елена Смягликова, директор Арктического морского института им. В.И. Воронина



В 2016 г. отметил 235-летие Арктический морской институт имени В.И. Воронина — филиал ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова — одно из старейших образовательных учреждений страны, готовящих кадры для морской отрасли.



ЕЛЕНА СМЯГЛИКОВА

В июне 2016 года институт посетила делегация Министерства транспорта России во главе с министром Максимом Соколовым, который вручил награды сотрудникам и дипломы выпускникам. В марте 2017 г., в дни работы Международного форума «Арктика — территория диалога», в институте побывали помощник Президента РФ Игорь Левитин и руководитель Федерального агентства морского и речного транспорта Виктор Олерский.

В последние годы наблюдается повышение интереса у молодёжи к морским специальностям. В этом учебном году в институт пришли ребята из 22 регионов России — с глубокими знаниями, высокими баллами аттестата, конкурс при поступлении — до трёх человек на место. Подготовка специалистов осуществляется в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом СПО и Международной конвенцией о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты. Институт успешно прошёл документарную проверку, проводимую Северным управлением государственного морского и речного надзора Федеральной службы по надзору в сфере транспорта.

Особое внимание мы уделяем модернизации Регионального центра дополнительного профессионального образования, который активно используется в обучении курсантов и для переподготовки членов экипажей морских судов (судоводителей, радиоспециалистов) в соответствии с требованиями Кодекса ПДНВ. Совместно с организациями морской отрасли занимаемся подготовкой и переподготовкой кадров — среди партнёров АМИ около 30 судоходных компаний, где курсанты познают секреты морских профессий.

Среди первоочередных задач института — возрождение высшего морского образования, в том числе с использованием дистанционных технологий обучения. В партнёрстве с ГУМРФ им. адмирала С.О. Макарова институт проводит дистанционное обучение для судоводителей по программам продления дипломов капитана, старшего и вахтенного помощника.

Арктический морской институт сегодня — это сплочённый и дружный экипаж — 700 курсантов и 123 сотрудника. Впереди — серьёзные планы по подготовке специалистов, способных реализовать масштабные инфраструктурные проекты морского транспортного комплекса Арктического региона и страны.



# Перекрёстное опыление: Север глазами каллиграфа

Текст: Аналитический отдел
ГК «ОМ-медиа»

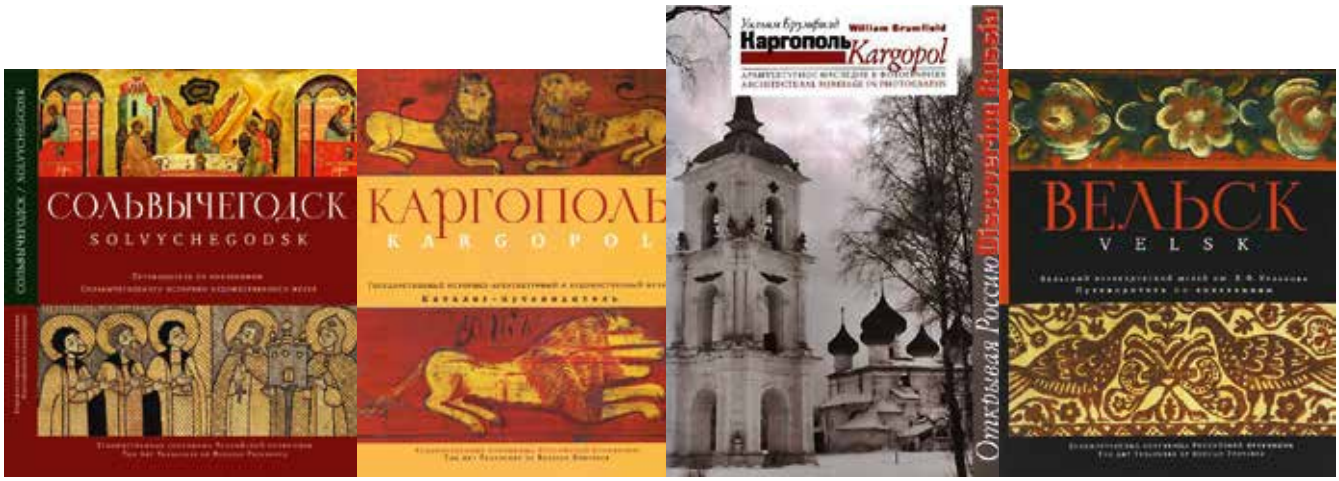
Один из самых известных в России молодых каллиграфов Наталья Ким, которая не раз приезжала в нашу область, в 2017 году разработала новый логотип Устьянского краеведческого музея. Она рассказала «Итогам», как давние традиции обретают второе дыхание и даже входят в моду.




Каллиграфия постепенно стала одним из самых популярных направлений искусства со множеством течений и школ, которое находит десятки прикладных применений. К нашему региону оно имеет прямое отношение: один из его международных «послов-миссионеров» (Calligraffiti Ambassadors) Саша Коджо — 23-летний уроженец Архангельска, чья выставка вместе с «Неделей современной каллиграфии» состоялась в областной библиотеке имени Н.А. Добролюбова в прошлом году.

А в 2017-м по заказу консалтинговой группы Org5 был разработан новый логотип Устьянского краеведческого музея, также выполненный каллиграфом и основанный на старинном типе письма — кириллической вязи. Его автором стала Наталья Ким из Москвы, член Союза педагогов-художников, чья сфера творчества намного шире графической работы со словом: она занималась дизайном интерьеров, сотрудничала с храмами Калининградской области, преподавала живопись и рисунок, иллюстрировала книги и т.д. Искусству буквописания она училась в Санкт-Петербурге в Школе каллиграфии П.П. Чобитько, а также у других каллиграфов.

Сейчас Наталья сама преподаёт каллиграфию в студии, даёт мастер-классы по акварели и плетению поясов (пояса — ещё один огромный мир с богатыми музейными коллекциями, который сегодня переживает второе рождение и также связан с традициями Севера).




Несмотря на молодость, у неё уже было четыре персональных выставки графических работ в Калининграде. В северных регионах, включая Архангельскую область, Наталья Ким была несколько раз, в том числе как волонтёр в сохранении деревянного зодчества.

«У меня долгое время была мечта побывать в Каргопольском районе, — рассказывает автор. — Попасть туда удалось не сразу, в первый раз мы не добрались из-за плохих дорог. Очень хотелось увидеть Кенозерский заповедник. В итоге побывала в Ошевенске, Каргополе, Красной Ляге (исчезнувшем селе в Каргопольском районе), Няндоме, Лядинах, в Архангело (Шелоховской), Саунино, Волосово, на Кенозере.

Здесь изучала архитектурное наследие, зарисовывала строения, посещала музеи; вместе с волонтерами мы помогали расчищать завалы, потом спасали церковь Николая Чудотворца в деревне Волосово. Была в Поонежье, в Карелии — в Медвежьегорске и на Выге, в Вологодской области — в Ферапонтово, Кириллове, Вытегре… Устьянский район ещё не изучала, но и этот район привлекает, прежде всего, своей природой. Север уникален по своему духу, сильному и обособленному».

Случай Устьянского краеведческого музея далеко не единственный. Внеш-

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Наталья Ким, каллиграф, художник, иллюстратор:**
— Когда я работала дизайнером в частной архитектурной студии, запомнился один семинар, куда были приглашены итальянские архитекторы. Они рассказывали про свой проект в Кижах. Основная мысль доклада была такой: почему вы не умеете уважать свою культуру и историю? И при этом вы в восторге от иностранной старинной архитектуры в руинах, едете смотреть улицы Италии, в глушь Франции, где стоят средневековые крепости. Это верно подмечено: мы в большинстве своём с восторгом изучаем чужое, но не родное. Нашим курным избам*, например, цены нет! Для сравнения: если вы поедете по Прибалтике, то увидите, что традиционная архитектура бережно реставрируется, по крайней мере — консервируется и сохраняется. Большой ресурс для современной творческой переработки — этническая одежда с традиционными орнаментами и узорами. С 2015 года она стала главным трендом мира моды. Как же это красиво! Мне очень нравятся фотопроекты, которые представляют русские народные костюмы в современной среде, где люди так ярко и жизнерадостно смотрятся на фоне безликой толпы. Наши люди достойны лучшего, большего, нежели дешёвая одежда одинакового мешковатого вида с китайского рынка. У каждого человека своя неповторимая фигура, и как нас всех можно подвести под одну гребенку размерного ряда S, M, L? Те же домотканые плетеные пояса можно носить и в повседневной жизни. Ручной набойки ткани, кружева, вязаные вещи ручной работы — всё это уникально, и это всё имеет место в современном мире. Раньше я переживала, что такие творения в наше время никогда не появятся. Но в больших городах сегодня вижу счастливых людей, которые создают и носят новые красивые вещи ручной работы. В Москве на выставках-ярмарках «Ладья» и «Жар-птица» увидела энтузиастов со всей России, которых оказалось на удивление много — среди них могут быть и мастера из Архангельской области. Причём здесь представлены искусные наряды-произведения, которые пять человек могут делать вместе больше года… И когда я приезжаю в русские деревни, как странно видеть, что исконным зачинателям этих нарядов навязали дешевый вкус! То же самое можно сказать и об архитектуре.

* КУРНАЯ, ИЛИ РУДНАЯ, ИЗБА — ОТАПЛИВАЕМАЯ ПО-ЧЁРНОМУ, ОТЛИЧАЕТСЯ ОСОБЫМ ВНУТРЕННИМ УСТРОЙСТВОМ. КУРНАЯ ИЗБА-МУЗЕЙ СУЩЕСТВУЕТ, НАПРИМЕР, В ДЕРЕВНЕ БОЛЬШОЙ ХАЛУЙ КАРГОПОЛЬСКОГО РАЙОНА.

«ЭТНИЧЕСКАЯ ОДЕЖДА С ТРАДИЦИОННЫМИ ОРНАМЕНТАМИ И УЗОРАМИ С 2015 ГОДА СТАЛА ГЛАВНЫМ ТРЕНДОМ МИРА МОДЫ».

нее осмысление, оформление и новое звучание северной тематики, которое приносит с собой взгляд из других городов, продолжается десятки, если не сотни лет. Самое интересное в культуре вообще рождается перекрёстным опылением — через границы стран, регионов и жанров. И не только в культуре. Стратегия Котласа, к примеру, разработана компанией из Петербурга, стратегия Архангельска — московским институтом. В корпоративном управлении и в бизнесе известен призыв: «нет своей экспертизы и знаний — купите». Но предпринимателям часто мешает снобизм и самоуверенность, купить экспертизу для многих означает расписаться в своём бессилии. Культура же остаётся более открытой и для оплодотворения свежими идеями, и для изучения извне, по крайней мере, пока не сворачивается в провинциализм.

В МГУ, например, по одному тому в несколько лет издаётся «Архангельский областной словарь», в котором фиксируются характерные для поселений нашего региона диалектные выражения. Филологи и студенты регулярно выезжают на экспедиции и живут в выбранном месте в течение месяца, пополняя гигантскую картотеку местных слов и оборотов. Проект этот длится с 1956 года. Характерно, что исследование никак не скоординировано с САФУ, хотя раньше часть экспедиций проводилась совместно с Архангельским педагогическим институтом им. М.В. Ломоносова.

Московское издательство «Три квадрата» издало стильные альбомы-путеводители по коллекциям Вельского краеведческого музея им. В.Ф. Кулакова, Сольвычегодского историко-художественного музея и Каргопольского историко-архитектурного музея. Каргополь вообще представляет богатейшую почву для исследований, ему посвящено множество работ, в том числе фотоальбом известного американского историка русской архитектуры Уильяма Брумфилда.

Издатели «Трёх квадратов» сами выходили на интересующие их заведения. В книгу о собрании Вельского музея включена статья питерского искусствоведа Михаила Мильчика, чьи тексты ещё в советское время стали основой серии буклетов «Памятники архитектуры Архангельской области» (он же написал отдельные книги и о Каргополе, Заонежье, Холмогорах и т.д.).

Всё это лишь небольшие детали, реальный процесс сотрудничества намного шире: от реставраторов до фотографов, от режиссёров до дизайнеров, — внешний взгляд в культуре Архангельской области, как и любых других регионов, многие годы приносит плоды и показывает миру сам регион. В культурных и музейных проектах, о которых идёт речь, для привлечения специалистов «снаружи» есть и свои причины. Опытных искусствоведов, которые способны оценивать незнакомый материал, квалифицированно упорядочить, сравнить и описать его, в стране не так много.

Означает ли это, что наш регион может рассчитывать только на внешние силы? «Говорить, что у области совсем нет собственных ресурсов для изучения, описания, предъявления своего наследия — неверно, — утверждает реставратор и художник Ирина Светоносова. — Много хороших изданий, например, в музее ИЗО. Здесь работает доктор искусствоведения Татьяна Михайловна Кольцова, которая опубликовала свыше 120 работ, часто ведёт лекции на разных площадках, её приглашают на собрания коллекционеров искусства — мы должны гордиться тем, что такие специалисты трудятся в Архангельске».

Tupperware®
В каждый дом

Изделия Tupperware известны во всем мире благодаря высокому качеству, широкой функциональности, уникальным свойствам и длительному сроку службы

*Официальный представитель Компании Tupperware в Архангельской области – Наталия Горбачева 8-911-579-04-93*

Ощутить приятное использование изделий Вы можете в Дистрибьюторном Центре по адресу: пр. Чумбарова-Лучинского, 29 тел.: 8 (8182) 41-31-22, 41-31-23

Каждую субботу в 14:00 ТЕСТ-ДРАЙВ, Кулинарный мастер-класс по выпечке



# Архангельские парадоксы ГТО

Наш регион оказался в аутсайдерах по внедрению ГТО: в федеральном рейтинге он занял 82 место из 85, хотя одновременно стал лидером на Северо-Западе по числу центров тестирования.



ФОТО: СРЕДНЯЯ ШКОЛА №4 Г. МИРНЫЙ

Доклад об итогах внедрения физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» в 2015–2016 годах представил его федеральный оператор — АНО «Дирекция спортивных и социальных проектов».

Регионы оценили по девяти показателям. Среди них — доля зарегистрированных в автоматизированной информационной системе (АИС) ГТО от всех, кто систематически занимается спортом; процент выполнивших комплекс на знак отличия среди них и среди тех, кто сдавал нормативы; количество дополнительных ставок в регионе; бюджет субъекта и бюджетные средства, выделенные на каждого, кто занимается спортом и т.д. По всем этим критериям Архангельская область опередила только Ингушетию, Бурятию и Тыву, которые занимают последние строчки рейтинга.

На конец прошлого года в базе комплекса ГТО зарегистрировано 5 819 130 человек, в Архангельской области — 29 979 человек, или 2,31% жителей. На Северо-Западе наш регион оказался ровно посередине. Мы отстали от Псковской (7,91%) и Новгородской областей, Республики Коми, НАО и Санкт-Петербурга, однако опередили Республику Карелию, Вологодскую, Мурманскую, Ленинградскую и Калининградскую (0,9%) области.

По действующему стандарту, центры тестирования ГТО должны подключаться к единой информационной системе. В Архангельской области было открыто 39 центров тестирования, а сегодня сайт ГТО показывает уже 40 адресов с очень широким охватом территорий в глубинке, вплоть до Рикасихи и Североонежска. Это максимальное количество среди всех 11 регионов Северо-Запада. Многие из центров включают целый ряд мест, где можно сдать нормативы: например, ряд школ и ДЮСШ.

Но для обработки персональных данных нужны средства защиты информации. В конце 2016 года они были установлены только в пяти центрах — здесь у Архангельской области седьмое место из 11. Общими причинами федеральный оператор назвал высокую текучку кадров, «отсутствие доверия» к муниципальным центрам, отсутствие сотрудников, которые отвечают за работу с персональными данными участников, а также компьютеров для установки средств защиты.

Два показателя сводного рейтинга зависят от регистраций в АИС, а ещё два — от бюджета региона. Это во многом объясняет парадоксальное расхождение между низкой позицией Архангельской области в общем рейтинге и лидерством по числу центров, в которых северяне могут стать значкистами ГТО.



УЧАСТНИК КОМАНДЫ ШКОЛЫ №4 (Г. МИРНЫЙ) В 2015 ГОДУ ЗАНЯЛ I МЕСТО В ЛИЧНОМ ЗАЧЁТЕ СПАРТАКИАДЫ ШКОЛЬНИКОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ «Я ВЫБИРАЮ ГТО». ФОТО: СРЕДНЯЯ ШКОЛА №4 Г. МИРНЫЙ

# Образование: цифры и баллы

- 6 учреждений в Архангельской области вошли в 500 лучших школ России 2016 г. по версии Московского центра непрерывного математического образования: Архангельский городской лицей, гимназии №6 и №3 (Архангельск); школа №6, лицей №17, гимназия №14 (Северодвинск).

- СГМУ опередил САФУ по качеству приёма абитуриентов. Средний балл ЕГЭ зачисленных на бюджет в СГМУ в 2016 году составил 72,6 — на 0,2 балла больше 2015-го; в САФУ средний балл поступивших, наоборот, снизился на 1,2 балла — до 62,5. По этому показателю СГМУ и САФУ заняли соответственно 75 и 220 место из 338 вузов в мониторинге НИУ «ВШЭ». Для поступления в федеральный университет в среднем нужно меньше баллов, чем в ГУМРФ им. С.О. Макарова (63,1), филиал которого — АМИ им. В.И. Воронина — работает в Архангельске. Похожим образом выглядит платный приём: средний балл поступивших в СГМУ — 61, САФУ — 58,1 (соответственно 124 и 196 место из 402 вузов). Разрыв объясняется отличиями в профиле, числе направлений подготовки и масштабах. В медицинский вуз, по данным ВШЭ, на бюджетной основе в 2016-м зачислены 358 студентов, из них 129 по конкурсу; в САФУ — 1379, по конкурсу — 1187.

## ПОЗИЦИЯ ДЕПУТАТА

**Ольга Николаевна, во время визита в Котлас на юбилей города Вы поднимали вопрос дополнительного образования: оно охватывает лишь 14% подростков. Каким должно быть современное допобразование, чтобы вывести детей из подъездов, от алкоголя и правонарушений?**



**Ольга Епифанова, заместитель председателя Государственной Думы:**
— Дополнительное образование для детей — залог их будущей хорошей жизни. При посещении секций, кружков и курсов у ребят вырабатывается желание трудиться на высокий результат, а главное, появляется стимул к самообразованию и саморазвитию, без которых в современном мире никуда. Система детского дополнительного образования может поднимать целые отрасли экономики. Вспомните, раньше было много кружков конструкторов, авиа- и судомоделистов, у детей был огромный интерес к ним. Как результат — у СССР была мощнейшая в мире инженерная школа. К сожалению, сейчас лидерские позиции утрачены, но, учитывая прошлый опыт, можно совершить новый скачок. На мой взгляд, дополнительное образование для детей должно быть абсолютно бесплатным. Особенно это касается спортивных секций. Здоровые и развитые дети — это залог будущего нашего региона и страны, и на них экономить нельзя. Принята Стратегия развития воспитания до 2025 года, в которой гарантируется доступность системы образования, физкультуры и спорта, культуры и воспитания. И работать над этой доступностью в Архангельской области нужно прямо сейчас. В регионе всего 47 учреждений дополнительного образования, и это на 200 тысяч несовершеннолетних жителей области! В Красноборском, Лешуконском, Плесецком, Устьянском и Холмогорском районах система допобразования отсутствует вообще. Дополнительное образование должно учитывать специфику XXI века, а существующая система не соответствует современному подростку в принципе. Дело не только в том, что оно недофинансировано, сама система нового не разрабатывает. Нет рабочих групп по развитию этого сегмента образования, не проводятся социологические исследования, где опросили бы детей и узнали, чем они хотят заниматься.


С нами ваши мечты обретают форму



Мебельер

- ул. Воскресенская, 20
ТРЦ «Титан Арена», 3 этаж
тел. (8182) 42-55-43
- пр. Московский, 49
ТЦ «Вертикаль» 3 этаж
тел. 8-960-007-22-30



Изготавливаем:
кухни • шкафы-купе • кровати • детские
и другую мебель по индивидуальным проектам

Бесплатный проект.
Имеется беспроцентная рассрочка платежа.
Работаем по всей области, а также за её пределами.

* Рассрочку предоставляет ИП Зикеев А.В.



Основанный в 1925 году спортивный клуб «Водник» — это совокупность традиций, воли к победе и патриотизма.

**Подлинный бренд Архангельской области.**

**9** **-кратный чемпион России**

**6** **-кратный обладатель Кубка России**

**2** **-кратный обладатель Кубка Мира**

**3** **-кратный обладатель Кубка Европейских чемпионов**







## «Водник» — самая титулованная команда в нашей стране!

# «Водник» — спортивная легенда Поморья!

**Стадион «Труд»**
более 100 мероприятий в год
(80 000 участников и зрителей)

**Центр развития спорта «Норд Арена»**
более 4 000 посетителей в неделю

**Лыжный стадион им. В.С. Кузина в Малых Карелах**
более 100 000 посетителей в год

**РЦРС «Водник» проводит более 400 мероприятий в** год по всей Архангельской области



**Бутилированная вода «Водник»** распространяется в 82 торговых точках Архангельска, Северодвинска, Коряжмы, Новодвинска, Вологды.
Объём продаж — 10 000 бутылок ежемесячно.

**ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЁРЫ**

Двина ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ

**ИД «Двина»**
4 печатных СМИ, соцсети

поморье

**ГТРК «Поморье»**
аудитория более 500 000 жителей Архангельской области

АТК Медиа

**ООО «АТК-Медиа»**
11 СМИ Архангельской области, соцсети

# Как готовят чемпионов



Региональный центр спортивной подготовки «Поморье» появился в 2014 году как результат слияния нескольких спортивных центров. Оправдала ли себя идея централизации ресурсов? Какие задачи решает центр подготовки и какие результаты достигнуты за три года? На эти и другие вопросы отвечает директор Центра Вячеслав Паникар.

**Вячеслав Николаевич, чем занимается Региональный центр спортивной подготовки «Поморье», директором которого Вы являетесь?**

— Наше учреждение создаёт условия для подготовки спортсменов, входящих в сборные команды Архангельской области, с целью их успешного выступления на всероссийских и международных соревнованиях. Центр обеспечивает подготовку по 68 различным видам спорта, 11 из которых — базовые.

**Каких успехов добились спортсмены Вашего Центра?**

— Наши спортсмены достойно представляют Архангельскую область и Россию на соревнованиях различного уровня:

— мастер спорта международного класса конькобежец Александр Румянцев в этом году на этапах Кубка России и национальном Чемпионате завоевал 5 золотых, 1 серебряную и 4 бронзовые медали. Награды завоёваны на дистанциях 1500 и 5000 метров;

— архангельская спортсменка Мария Ерохина приносит одну победу за другой. В упражнении жим штанги лёжа на первенстве мира в Литве Мария завоевала золотую медаль и малую серебряную медаль — на Первенстве мира в Минске, стала серебряным призёром Первенства Европы по классическому пауэрлифтингу в Дании, а на Первенстве Европы в испанской Малаге она заняла третье место, выполнив при этом норматив мастера спорта международного класса;

— на Кубке Европы по тхэквондо Кристина Вязникова завоевала серебряные медали в дисциплинах хьенги и масоги и две золотые медали — в командных хьенги и масоги. Павел Кондратов в командных масоги занял первое место, а в хьенги — второе;

— обладательницей золотой и двух серебряных медалей на Чемпионате России стала мастер спорта международного класса по гребле на байдарках и каноэ Наталья Подольская. Бронзовым призёром среди мужчин на этом Чемпионате стал наш Илья Ситников на дистанции 5000 метров;

— сборная команда Архангельской области по пулевой стрельбе уже во второй раз подтвердила звание чемпионов России. В национальном командном Чемпионате по стрельбе из малокалиберного оружия стрелки Центра заняли первое место в общекомандном зачёте;

## РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ «ПОМОРЬЕ» ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПОДГОТОВКУ ПО 68 РАЗЛИЧНЫМ ВИДАМ СПОРТА, 11 ИЗ КОТОРЫХ — БАЗОВЫЕ.

— Олимпийские игры в Рио-де-Жанейро также не обошлись без значительных результатов наших земляков. Мастер спорта международного класса по пулевой стрельбе Дарья Вдовина, стреляя из пневматической винтовки на дистанции 10 метров, заняла 5-е место, и 15-е — в стрельбе из малокалиберной винтовки из трёх положений.

Следует отметить высокие результаты наших паралимпийцев — мастера спорта международного класса Ивана Кодлозерова и заслуженного мастера спорта Натальи Братюк. На Чемпионате России по лыжным гонкам и биатлону среди лиц с поражением опорно-двигательного аппарата Наталья завоевала две серебряные и одну бронзовую медаль, а Иван стал обладателем четырёх бронзовых наград.

В Чемпионате России по лёгкой атлетике среди лиц с поражением опорно-двигательного аппарата на дистанции 1500 метров лучший результат показал мастер спорта международного класса Александр Яремчук. В метании копья золото завоевала заслуженный мастер спорта России Светлана Сергеева, в метании диска она стала бронзовым призёром.

**Согласны ли Вы с утверждением, что достижения и успехи спортсменов напрямую зависят от людей, которые их тренируют?**

— Согласен. В РЦСП «Поморье» работают 88 тренеров, и каждый из них, вкладывая профессионализм, личный практический опыт, а самое главное — свою душу, учит спортсменов добиваться поставленных целей и никогда не сдаваться. Благодаря этому спортсмены добиваются столь высоких результатов. Все наши тренеры готовят чемпионов! Отмечу, что среди ведущих наставников Центра — заслуженный тренер России, главный тренер отделения пулевой стрельбы Александр Поздеев. В прошлом году он был награждён знаком отличия «За заслуги перед Архангельской областью». А заслуженный тренер СССР, главный тренер отделения по тяжёлой атлетике Олег Писаревский будет исполнять обязанности главного тренера мужской сборной команды России для подготовки атлетов к Чемпионату мира, который пройдёт в ноябре этого года в США.

**В этом году на базе РЦСП «Поморье» реализована программа «Умею плавать». Кто стал инициатором программы и какие цели были достигнуты?**

— Программа «Умею плавать» создана по инициативе Правительства Архангельской области, агентства по спорту в лице руководителя Александра Кузнецова и областной федерации плавания во главе с её руководителем Виктором Новожиловым. А наш Центр стал своего рода «площадкой» для реализации этой программы. Главная её цель — научить детей навыкам плавания, снизить количество несчастных случаев на воде. В первом этапе программы приняли участие 162 школьника.

**Как Центр ориентирован на социальные проекты?**

— Спортсмены и сотрудники Центра личным примером призывают к спорту и здоровому образу жизни жителей Архангельской области, участвуя во всероссийских акциях «Зарядка с чемпионом» и «Я выбираю спорт». Помимо этого мы активно принимаем участие в различных спортивных праздниках — Дне зимних видов спорта, Дне ходьбы, Всероссийском олимпийском дне.

**Какие цели ставит перед собой «Поморье» в этом сезоне?**

— Наша цель — обеспечить конкурентоспособность наших спортсменов на всероссийской и международной арене. Привлечь ещё больше людей к занятиям спортом и здоровому образу жизни.





# Каждый третий занимается спортом

Текст: Михаил Прынков

За три года Архангельская область поднялась на сорок строчек в рейтинге регионов по организации физкультурно-спортивной работы. В области проходят крупные соревнования, а северные спортсмены завоёвывают награды на всероссийских и мировых чемпионатах.

В марте 2017 года в федеральном Министерстве спорта подвели итоги очередного конкурса на лучшую организацию физкультурно-спортивной работы в регионах. Эксперты оценивали деятельность субъектов по шести направлениям: физкультура и массовый спорт, подготовка спортивного резерва, спорт высших достижений, адаптивная физическая культура, материально-техническая база, финансирование физкультуры и спорта.

В общем рейтинге Архангельская область оказалась на 35 месте. В прошлом году результат был чуть лучше — 30 место, в 2015-м — 46-е, а в 2014-м — 76-е. Прогресс очевиден. Лучший результат (18 место) область показала по направлению «Подготовка спортивного резерва», худший (65 позиция) — в развитии адаптивной физкультуры и спорта. При этом среди одиннадцати субъектов Северо-Западного федерального округа регион оказался на четвёртом месте, пропустив вперёд Санкт-Петербург, Ленинградскую и Новгородскую области.

Результаты рейтинга и итоги спортивного года прокомментировал руководитель регионального агентства по спорту Александр Кузнецов:

— В Архангельской области активно развивается как массовый спорт, так и спорт высших достижений. В 2016 году в регионе открылись 39 новых центров и 156 мест тестирования комплекса ГТО, построено более тридцати спортивных сооружений (в том числе три крупных), проведён ряд больших международных и всероссийских соревнований, в том числе чемпионаты и первенства мира. В результате количество людей, регулярно занимающихся физкультурой и спортом, в этом году превысило 34 процента.

Две архангельские спортивные школы (плавания и гребли) в 2016 году получили статус школ олимпийского резерва. На летнюю Олимпиаду в Рио-де-Жанейро поехала одна наша спортсменка: стрелок Дарья Вдовина. На Играх должны были выступать чемпионка России по гребле Наталья Подольская и архангельские паралимпийцы Александр Яремчук и Светлана Сергеева, но в результате допингового скандала их отстранили от соревнований.

34%

**жителей Архангельской области регулярно занимаются физкультурой и спортом.**

В 2016 году Архангельская область приняла несколько крупных чемпионатов. Среди них: первенство Северо-Западного федерального округа по дзюдо, первенство мира по хоккею с мячом среди юношей до 17 лет, чемпионат и первенство СЗФО по плаванию, всероссийский снегоходный фестиваль в Устьянах, детско-юношеский турнир России по флорболу «Золотая клюшка», чемпионат СЗФО по греко-римской борьбе, чемпионат России по пауэрлифтингу (жим лёжа).

Значимыми событиями для развития спортивной инфраструктуры региона стали открытие хоккейно-тренировочного центра в архангельском Дворце спорта, открытие крытого катка на стадионе «Беломорец» в Северодвинске, установка нового оборудования на архангельском «Труде», строительство лыжероллерной трассы в Малых Корелах. На территории архангельской школы №1 открылась крупнейшая в России площадка для занятий параворкаутом — реабилитационным видом фитнеса для людей с ограниченными возможностями.

В МАРТЕ 2017 Г. В РЕЙТИНГЕ МИНИСТЕРСТВА СПОРТА РФ АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ ОКАЗАЛАСЬ НА 35 МЕСТЕ. ПРОГРЕСС ОЧЕВИДЕН: В 2015-М БЫЛО 46 МЕСТО, А В 2014 ГОДУ — 76-Е.

**Главные победы северных спортсменов в 2016 году**

| Время | Событие | Спортсмен |
|---|---|---|
| Январь | Чемпионат России по конькобежному спорту | Александр Румянцев: «бронза» — 5000 м; «серебро» — 10000 м |
| Январь | Чемпионат мира по хоккею с мячом среди юношей до 17 лет | Александр Глотов, Артемий Потапенко (члены сборной России): «золото» |
| Февраль | Чемпионат Европы по пулевой стрельбе | Дарья Вдовина: «серебро» — смешанные команды, пневматическая винтовка, 10 м; «серебро» — пневматическая винтовка, 10 м |
| Апрель | Кубок мира по стрелковым видам спорта | Дарья Вдовина: «серебро» — пневматическая винтовка, 10 м |
| Апрель | Чемпионат и первенство России по тхэквондо (ГТФ) | Сборная Архангельской области: 5 золотых, 3 серебряных, 6 бронзовых |
| Апрель | Кубок России по гребле на байдарках и каноэ | Наталья Подольская: «золото» — байдарка-четвёрка, 500 м; «бронза» — байдарка-двойка, 200 м |
| Апрель | Чемпионат и первенство мира по пауэрлифтингу в жиме лёжа | Мария Ерохина: «золото» — категория до 72 кг<br>Владимир Гришаев: «золото» — категория до 105 кг |
| Апрель | Чемпионат России по стрельбе из малокалиберного оружия в командном зачёте | Сергей Круглов, Константин Приходченко, Станислав Кузнецов: «золото» — малокалиберная винтовка, лёжа, 50 м; «золото» — малокалиберная винтовка, из трёх положений, 50 м<br>Леонид Екимов, Алексей Гнидченко и Михаил Исаков: «золото» — малокалиберный пистолет, скоростная стрельба, 25 м; «золото» — малокалиберный пистолет, 25 м; «золото» — малокалиберный пистолет, 50 м |
| Апрель | Чемпионат России по стрельбе из малокалиберного и пневматического оружия в личном зачёте | Сергей Круглов: «золото» — малокалиберная винтовка, лёжа, 50 м<br>Дарья Вдовина: «серебро» — пневматическая винтовка, 10 м |
| Июнь | Чемпионат России по гребле на байдарках и каноэ | Наталья Подольская: «золото» — байдарка-одиночка, 200 м; «золото» — байдарка-четвёрка, 200 м |
| Июль | Чемпионат России по стрельбе из малокалиберного оружия в личном зачёте | Дарья Вдовина: «золото» — пневматическая винтовка, 10 м; «бронза» — малокалиберная винтовка, лёжа, 50 м. Леонид Екимов: «золото» — скорострельный малокалиберный пистолет, 25 м; «золото» — пневматический пистолет, 10 м; «золото» — малокалиберный стандартный пистолет, 25 м; «золото» — крупнокалиберный пистолет/револьвер, 25 м |
| Июль | Чемпионат мира по тхэквондо (ГТФ) | Сборная Архангельской области: 11 золотых, 6 серебряных, 4 бронзовых |
| Июль | Кубок России по плаванию | Игорь Крылов: «серебро» — на спине, 200 м |
| Сентябрь | Чемпионат России по стрельбе из пневматического и малокалиберного оружия в личном зачёте | Дарья Вдовина: «золото» — пневматическая винтовка, 10 м<br>Сергей Круглов: «бронза» — малокалиберная винтовка, лёжа, 50 м |
| Сентябрь | Чемпионат России по стрельбе из малокалиберного оружия в командном зачёте | Дарья Вдовина, Сергей Круглов: «серебро» — малокалиберная винтовка, 50 м |
| Октябрь | Кубок России по пауэрлифтингу (троеборью) | Антон Солодов: «золото» — категория свыше 120 кг |
| Октябрь | Кубок России по настольному теннису | Кирилл Воробьёв, Евгений Петрухин, Артём Двойников: «золото» |
| Октябрь | Чемпионат России по пауэрлифтингу | Елена Парфёнова: «серебро» — категория до 72 кг<br>Наталья Бобкова: «бронза» — категория до 72 кг<br>Владимир Гришаев: «серебро» — категория свыше 120 кг<br>Юрий Драчёв: «бронза» — категория свыше 120 кг |
| Ноябрь | Чемпионат и первенство России по пауэрлифтингу (троеборье) | Мария Ерохина: «серебро» — категория до 72 кг |
| Ноябрь | Чемпионат России по плаванию | Евгений Лагунов: «золото» — эстафета 4х100, вольный стиль; «золото» — эстафета 4х50, комплексное плавание |
| Декабрь | Чемпионат мира по джиу-джитсу | Александра Иванова: «золото» — категория до 70 кг |
| Декабрь | Кубок России по конькобежному спорту | Александр Румянцев: «золото» — 5000 м; «серебро» — 1500 м; «золото» — 10000 м |

# МЫ ДЕЛАЕМ КНИГИ!



разработка концепции, подготовка текста, корректура, редактура, подбор фотографий и съёмка, изготовление оригинал-макета, печать, регистрация в каталогах, доставка обязательных экземпляров, организация участия в книжных выставках и конкурсах

ОМ медиа
20+ ЛЕТ

Россия, 163002, Архангельск, пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

**ANIT CRISTALS**
Ювелирная бижутерия
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 20
Руководитель: Санджаклы Татьяна Николаевна
vk.com/anitcrystalss

**ARXIMEB**
Творческая мастерская
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 44
Директор: Цымбалюк Дмитрий Эдуардович
Тел. (8182) 65-65-29, e-mail: arhimeb2010@yandex.ru
www.arhimeb.com

**BALDININI**
Салон элитной обуви
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 20
Генеральный директор: Телова Ольга Александровна
Тел. 8 (921) 476–11–39

**BATIK**
Женская одежда
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 20
Руководитель: Дзюба Елена Александровна
Тел. 8 (911) 585-21-22

**BOGACHO**
Интерьерный бутик
163000, г. Архангельск, ул. Воскресенская, 6
Директор: Коновалова Янина Павловна
Тел. 8 (960) 003-43-33
www.bogacho.ru

**BUTTERFLY**
Бутик женского белья
163000, г. Архангельск, ул. Воскресенская, 20, ТРК «Титан Арена»
Руководитель: Матросова Валентина Васильевна

**EL FUEGO, АРГЕНТИНСКИЙ РЕСТОРАН, РАНДЕВУ СЕРВИС, ООО**
Стейк-хаус
163000, г. Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, 39
Директор: Пышкина Галина Дмитриевна
Тел. (8182) 65-05-95
www.elfuego.ru

**FAMILY STOM, СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ КЛИНИКА, ДИНАСТИЯ-СТОМ, ООО**
Стоматологические услуги
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 174
Директор: Французов Олег Викторович
Тел. (8182) 20-35-25
E-mail: familystom@mail.ru

**INTERIOR STUDIO**
Салон элитных постельных принадлежностей
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 55, БЦ «Дельта», 1 этаж
Генеральный директор: Давыдова Наталья Александровна
Тел. 8 (909) 551-46-48

**NORMAN, БУТИК**
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 20 (ТЦ «Гранд Плаза», 2-й этаж)
Директор: Кольчевская Оксана Сергеевна
Тел. (8182) 44-03-85
E-mail: norman-plaza@yandex.ru

**PEGAS TOURISTIK, CORAL TRAVEL**
Туристическое агентство
163000, г. Архангельск, наб. Сев. Двины, 55, БЦ «Дельта», блок «А», 4 этаж
Директор: Исаева Юлия Владимировна
Тел.: (8182) 41-55-33, 64-04-07, 8 (953) 934-61-61
E-mail: ostrov.pegas@yandex.ruvk.com/pegas_arh

**TUPPERWARE**
163000, г. Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, 29
Директор: Горбачева Наталья Станиславовна
Тел. 8 (911) 579-04-93
E-mail: o88-gorbacheva@tupperware.su

**АДВОКАТСКИЙ КАБИНЕТ**
Юридические консультации, услуги
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 98, корп. 1, офис 2
Адвокат: Бекаров Мансур Умарович
Тел. (8182) 20-88-38
E-mail: monz@inbox.ru, www.advokat-story.ru

**АЙС, ООО**
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 30
Генеральный директор: Анциферов Александр Викторович
Тел. (8182) 47-04-04
E-mail: english-pab@mail.ru

**АКВИЛОН ИНВЕСТ, ООО**
Строительно-инвестиционный холдинг
163000, г. Архангельск, ул. Попова, 14, 6-й этаж
Генеральный директор: Попков Алексей Николаевич
Тел. (8182) 65-00-08
E-mail: invest@akvilon-invest.ru, www.akvilon-invest.ru

**АРКТИЧЕСКИЙ МОРСКОЙ ИНСТИТУТ ИМ. В.И. ВОРОНИНА — ФИЛИАЛ ФГБОУ ВО «ГУМРФ ИМЕНИ АДМИРАЛА С.О. МАКАРОВА»**
Образовательная деятельность
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 111
Директор: Смягликова Елена Альбертовна
Тел. (8182) 28-58-52, e-mail: ami@ami-voronina.ru; www.ami-voronina.ru

**АРКТИЧЕСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО, ООО**
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 55, офис 407
Директор по развитию бизнеса: Кузьмин Денис Валерьевич
Тел. (8182) 22-99-99

**АРКТИЧЕСКИЙ ТРАНСПОРТНО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УЗЕЛ, АРХАНГЕЛЬСК, АО**
163000, г. Архангельск, ул. Свободы, 23
Генеральный директор: Кокин Сергей Викторович
Тел. (8182) 20-06-27
E-mail: info@atpu.ru

**АРМИДА, ЗАО**
Фармацевтическая компания
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 155
Генеральный директор: Потёмкин Игорь Игоревич
Тел.: (8182) 64-14-92, 65-87-21
E-mail: armida@atnet.ru, www.fcarmida.ru

**АРХАНГЕЛЬСКАВТОДОР**
Дорожное агентство
163072, г. Архангельск, ул. Комсомольская, 38, корп. 1
Директор: Пинаев Игорь Николаевич
Тел. (8182) 20-66-68
E-mail: info@ador.ruwww.ador.ru

**АРХАНГЕЛЬСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА, ГАУЗ АО**
Медицинские услуги
163002, г. Архангельск, пр. Обводный канал, 9
Главный врач: Кабанов Владимир Алексеевич
Тел. (8182) 68-31-08
E-mail: aokob@aokob.ru

**АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТНАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА, ГБУЗ АО**
Медицинские услуги
163045, г. Архангельск, пр. Ломоносова, 292
Главный врач: Петчин Игорь Васильевич
Тел. (8182) 63-63-63
E-mail: info@aokb.ru

**АРХАНГЕЛЬСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА, СОЮЗ**
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 52, офис 1036
Президент: Сидоровский Василий Юрьевич
Тел.: (8182) 20-42-14, 20-10-07
E-mail: palata@tpparh.ru, www.tpparh.ru

**АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНЫЙ КОМБИНАТ, АО**
164900, г. Новодвинск, ул. Мельникова, 1
Генеральный директор: Зылёв Дмитрий Игоревич
Тел. (81852) 6-32-02
E-mail: info@appm.ru
www.appm.ru

**АРХАНГЕЛЬСКОЕ ГОРОДСКОЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ МЕХАНИЗАЦИИ, ЗАО**
Строительство, ремонт и содержание автомобильных дорог
163045, г. Архангельск, Талажское шоссе, 2
Директор: Тихонов Владимир Геннадьевич
Тел. (8182) 24-23-77, e-mail: agsum@mail.ru, www.агсум.рф

**АРХАНГЕЛЬСКОЕ ПРОТЕЗНО-ОРТОПЕДИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ООО**
163002, г. Архангельск, ул. Урицкого, 20
Тел. (8182) 48-22-22
E-mail: prop29@yandex.ru
vk.com/prop29

**АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ПО ЦЕНООБРАЗОВАНИЮ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ, ГАУ АО**
Определение достоверности сметной стоимости, мониторинг
163004, г. Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1007
Руководитель: Калитин Сергей Евгеньевич
Тел.: (8182) 20-02-11, 20-07-11, 20-07-13, e-mail: rccs29@atnet.ru

**АРХАНГЕЛЬСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ, ГАПОУ АО**
Профобразование
163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 21, офис 210
Директор: Зинченко Наталья Николаевна
Тел. (8182) 68-30-52
E-mail: amk@atnet.ru, www.arhmedcolledg.ru

**АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕЧНОЙ ПОРТ, АО**
Пассажирские грузоперевозки и грузоперевозки водным транспортом
163016, г. Архангельск, ул. Старожаровихинская, 7, корп. 1, стр. 6
Генеральный директор: Разговоров Андрей Владимирович
Тел. (8182) 42-02-84
E-mail: office@arpnet.ru

**АРХАНГЕЛЬСКИЙ КЛИНИЧЕСКИЙ КОЖНО-ВЕНЕРОЛОГИЧЕСКИЙ ДИСПАНСЕР, ГАУЗ АО**
Медицинские услуги
163045, г. Архангельск, пр. Сибиряковцев, 2, корп. 1
Главный врач: Барышков Константин Витальевич
Тел.: (8182) 24-84-28, 62-60-00
E-mail: kvbar@yandex.ru, www.aokkvd.ru

**АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ**
163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 1
Заместитель председателя комитета по здравоохранению и социальной политике: Авалиани Михаил Мемедович
Тел. (8182) 21-56-13, факс (8182) 20-03-43
E-mail: duma@aosd.ru, www.aosd.ru

**АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ**
163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 1
Председатель комитета по жилищной политике и коммунальному хозяйству: Аннин Андрей Олегович
Тел. (8182) 21-57-46
E-mail: energy@aosd.ru, www.aosd.ru

**АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ**
163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 1
Председатель: Новожилов Виктор Феодосьевич
Тел. (8182) 21-56-13, факс (8182) 20-03-43
E-mail: duma@aosd.ru
www.aosd.ru

**АРХБИОЭНЕРГО, ООО**
163025, г. Архангельск, ул. Постышева, 26
Испольнительный директор: Виноградова Надежда Ивановна
Тел. (8182) 63-43-62
E-mail: info@sawmill25.ru
www.arhbioenergo.ru

**АРХКОМ, ООО**
Стоматологические услуги
163000, г. Архангельск, ул. Садовая, 53
Генеральный директор: Меньшиков Василий Юрьевич
Тел.: (8182) 68-32-32, 27-17-32
E-mail: zubnoylekar@yandex.ru, www.zuleland.ru

**АРХЭНЕРГОСБЫТ, ПАО**
163000, г. Архангельск, пр. Обводный канал, 101
Директор: Маршани Умар Казбекович
Тел. (8182) 49-44-77
www.arsk.ru

**БАНК ВТБ, ПАО**
Весь спектр банковских услуг
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 2/68
Управляющая филиалом Банка ВТБ (ПАО) в г. Архангельске: Носова Светлана Васильевна
Тел.: (8182) 20-08-88, 65-77-87, www.szrcvtb.ru

**БЕЛАЯ АЛЛЕЯ, АКАДЕМИЯ КРАСОТЫ, ООО**
Центр красоты и здоровья
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 93
Генеральный директор: Кузнецова Ирина Анатольевна
Тел. (8182) 44-15-55
E-mail: b.alleya@mail.ru, www.белаяаллея.рф

**БЕЛОМОРСКИЕ УЗОРЫ, НАРОДНЫЕ ХУДОЖЕСТВЕННЫЕ ПРОМЫСЛЫ, ЗАО**
163001, г. Архангельск, ул. Шубина, 3
Директор: Корельская Ксения Юрьевна
Тел. (8182) 65-21-86
E-mail: belomoruzor@mail.ru
www.belomoruzor.ru

**БЮРО ИНТЕРЬЕР И ТЕКСТИЛЬ**
Оформление интерьера текстилем
163000, г. Архангельск, ул. Попова, 14, офис 206
Директор: Митрофанова Галина Николаевна
Тел. 8 (911) 688-22-84
E-mail: ganimit@yandex.ru

**ВИТА БРИЗ**
Соляные пещеры
163000, г. Архангельск, пр. Московский, 49, 3-й этаж
163000, г. Архангельск, ул. Тимме, 4, корп. 3
Директор: Смирнова Виктория Николаевна
Тел.: (8182) 46-44-80, 46-44-70, www.arhangelsk.vitabreath.ru

**ГАЛЕРЕЯ, ООО**
163000, г. Архангельск, ул. Попова, 14, офис 203
Генеральный директор: Попова Анастасия Михайловна
Тел.: (8182) 46-05-60, 28-60-47
E-mail: 460560@list.ru

**ГОРОДОК, ПРОИЗВОДСТВЕННО-УСТАНОВОЧНАЯ КОМПАНИЯ**
163000, г. Архангельск, ул. Карла Либкнехта, 17, корп. 1, офис 7
Директор: Усачёва Полина Александровна
Тел. (8182) 44-06-99
E-mail: gorodok29@inbox.ru
www.gorodok29.ru

**ГРАНД ПРИ**
Сеть салонов цветов и подарков
163000, г. Архангельск, ул. Воскресенская, 6
Директор: Петрова Галина Иларьевна
Тел. (8182) 24-35-31
E-mail: grand-pri2011@yandex.ru, www.grand-pri.ru

**ЕДИНАЯ РОССИЯ, АРО ВПП**
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 96
Секретарь архангельского регионального отделения партии:
Фортыгин Виталий Сергеевич
Тел. (8182) 20-01-06
www.arkhangelsk.er.ru

**ЖАЛЮЗИ**
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 140, корп. 2
Директор: Пономарёв Александр Иванович
Тел.: (8182) 44-84-25, 44-10-65
E-mail: 292998@list.ru

**ЗАЗАГРУПП, ООО**
163000, г. Архангельск, ул. Урицкого, 68, корп. 1
Генеральный директор: Заборская Полина Викторовна
E-mail: zazaarh@gmail.com
zazagroup29@gmail.com

**ЗДОРОВЬЕ И МИЛОСЕРДИЕ, ООО**
Сеть салонов-магазинов оптики
163000, г. Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, 10, корп. 1, офис 3
Директор: Фёдорова Надежда Борисовна
Тел. (8182) 20-16-04
www.medoptic.ru

**ЗВЕЗДА СЕВЕРА, СИНАГОГА**
163071, г. Архангельск, ул. Гайдара, 57, корп. 1
Обермейстер Анатолий Семенович
Тел. (8182) 27-18-15

**ИНГОССТРАХ, СПАО**
Страхование
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 93
Директор: Кругляк Николай Александрович
Тел.: (8182) 65-10-33, 20-51-88
E-mail: ingos@ingos.ru, www.ingos.ru

**КАМАЗ, АРХАНГЕЛЬСКИЙ АВТОЦЕНТР, ООО**
Поставка автомобильной техники КамАЗ с гарантийным обслуживанием
163045, г. Архангельск, Кузнечихинский промузел, 1-й проезд, 15
Директор: Иньков Александр Владимирович
Тел.: (8182) 29-74-90, 29-76-22, 29-77-87; факс (8182) 29-74-68
E-mail: mail@arhkamaz.ru

**КАНТРИ-СТИЛЬ**
Творческая мастерская
163045, г. Архангельск, ул. Суворова, 2, офис 7
Директор: Чухарев Иван Александрович
Тел. (8182) 62-96-42
E-mail: country29@mail.ru, www.country29.ru

**КОНСТАНТА, ООО**
Продажа и ремонт компьютеров, ПО, настройка, сопровождение программ семейства 1С, видеонаблюдение, ЛВС, телефонные станции
163000, г. Архангельск, ул. Урицкого, 70, корп. 1
Генеральный директор: Суранов Константин Владимирович
Тел. (8182) 29-39-99, e-mail: info@konstanta.com; www.konstanta.com

**КОНЦЕПТ-ДВЕРЬ, ООО**
163000, г. Архангельск, ул. Попова, 19
Генеральный директор: Никулин Иван Владимирович
Тел. (8182) 47-46-76
E-mail: concept_29@mail.ru
www.концептдверь.рф

**КТА.ЛЕС, ООО**
Заготовка, переработка, рекультивация, реализация лома чёрных и цв. металлов
164500, г. Северодвинск, Грузовой проезд, 25
Директор: Карасов Андрей Юрьевич
Тел.: (8184) 55-45-55, 55-31-33
E-mail: info@ktagroup.ru, kta@ktagroup.ru

**КУЗНЕЧЕВСКИЙ КОМБИНАТ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОНСТРУКЦИЙ И МАТЕРИАЛОВ, ОАО**
Производство и реализация железобетонных конструкций, товарного бетона
163045, г. Архангельск, Талажское шоссе, 23
Генеральный директор: Пригоровский Пётр Яковлевич
Тел.: (8182) 24-22-79, 24-22-92, 24-22-73
E-mail: kckm@kckm.info, www.kckm.info

**ЛЕЛЯ, СЕМЕЙНЫЙ ЦЕНТР**
163000, г. Архангельск, пр. Никольский, 74
Руководитель: Окулова Марина Васильевна
Тел.: (8182) 44-14-96, 8 (953) 930-11-75
vk.com/lelya441496

**ЛЕСОЗАВОД 25, ЗАО**
163025 г. Архангельск, ул. Постышева, 26
Генеральный директор: Крылов Дмитрий Александрович
Тел. (8182) 63-43-00
E-mail: info@sawmill25.ru
www.sawmill25.ru

**ЛИ ФЕЙШ, БУТИК**
163000, г. Архангельск, ул. Воскресенская, 15
Генеральный директор: Агронская Надежда Вениаминовна
Тел. (8182) 49-47-77
E-mail: lefash@mail.ru
www.leefash.ru

**ЛУДА-СТАРТ, ООО**
163000, г. Архангельск, ул. Нагорная, 3
Директор: Ушакова Лариса Геннадьевна
Тел.: (8182) 64-66-78, 40-80-90
E-mail: pivoluda@mail.ru
www.ludafamily.com

**МАГИЯ ШТОР**
Салон-магазин
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 41, корп. 1
Директор: Филиппова Татьяна Владимировна
Тел. (8182) 43-43-10
E-mail: magiya_shtor@bk.ru, www.магияштор29.рф

**МЕБЕЛЬЕР, КОМПАНИЯ**
Изготовление мебели
163000, г. Архангельск, ул. Воскресенская, 20, 3-й этаж
Директор: Зикеев Александр Владимирович
Тел. (8182) 42-55-43
vk.com/mebelier29

**МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР ЗАБОТА, РМ МИР, ООО**
Медицинские услуги
163045, г. Архангельск, ул. Гагарина, 1
Директор: Горобец Татьяна Вячеславовна
Тел. (8182) 24-13-02
E-mail: zabotamir@yandex.ru

**МЕЗЕНСКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АО**
Строительство, ремонт и содержание дорог
163045, г. Архангельск, Окружное шоссе, 3, корп. 1
Генеральный директор: Малышев Андрей Васильевич
Тел. (8182) 24-10-15, факс (8182) 24-10-17
E-mail: mezdu@atnet.ru, www. adormezen.ru

**МЕТАЛЛОТОРГ, ООО**
Торговля строительным металлопрокатом
163045, г. Архангельск, Талажское шоссе, 10, стр. 3, оф. 1
Директор: Воронцова Тамара Михайловна
Тел.: (8182) 29-78-25, 47-00-66, 47-90-88, 29-74-91
E-mail: apxmettorg@mail.ru, www.metal29.ru

**МЕТАЛЛСНАБ, ООО**
Оптовая торговля металлопрокатом
163072, г. Архангельск, пр. Троицкий, 95, корп. 1, офис 702
Директор: Леоненко Константин Александрович
Тел. (8182) 63-90-29
E-mail: leonenko11@yandex.ru, www.metallsnab29.ru

**МОДА-ОПТИК**
Сеть бутиков оптики
164500, г. Северодвинск, пр. Победы, 80, офис 23
Директор: Волбушко Сергей Владимирович
Тел. (8184) 52-96-33
E-mail: office@moda-optic.ru

**МОСПЛИТКА**
Салон керамической плитки
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 44
Директор: Богданова Валентина Михайловна
Тел. (8182) 44-06-11
E-mail: mosplitka29@yandex.ru

**МЭРИЯ ГОРОДА АРХАНГЕЛЬСКА**
163061, г. Архангельск, пл. Ленина, 5
Глава: Годзиш Игорь Викторович
Тел. (8182) 65-64-84
E-mail: info@arhcity.ru, mail@arhcity.ru
www.arhcity.ru

**МЭРИЯ ГОРОДА КОТЛАСА**
165300, Архангельская область, г. Котлас, пл. Советов, 3
Глава: Бральнин Андрей Владимирович
Тел. (81837) 5-15-11 (приёмная)
E-mail: mokotlas@mail.ru
www.kotlas-city.ru

**МЭРИЯ ГОРОДА СЕВЕРОДВИНСКА**
164501, г. Северодвинск, ул. Плюснина, 7
Мэр: Гмырин Михаил Аркадьевич
Тел. (8184) 58-55-07, факс (8184) 58-03-62
E-mail: pressa@adm.severodvinsk.ru
www.severodvinsk.info

**НАРОДНАЯ РЕКЛАМА, ООО**
163000, г. Архангельск, ул. Гагарина, 42
Директор: Каранец Максим Юрьевич
Тел. (8182) 21-20-20
E-mail: nr212020@yandex.ru

**НОРДАВИА — РЕГИОНАЛЬНЫЕ АВИАЛИНИИ, АО**
163053, г. Архангельск, ул. Аэропорт «Архангельск», 4, корп. 1, штаб авиакомпании
Генеральный директор: Семенюк Анатолий Владимирович
Тел. (8182) 21-88-56
E-mail: office@nordavia.ru
www.nordavia.ru

**ОПТИКА ЛИНЗ, ООО**
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 5, офис 227
Генеральный директор: Грехов Александр Леонидович
Тел. (8182) 65-31-01
E-mail: optikalinsdir@yandex.ru

**ПЕРВАЯ ГКБ ИМ. Е.Е. ВОЛОСЕВИЧ, ГБУЗ АО**
Медицинские услуги
163000, г. Архангельск, ул. Суворова, 1
Главный врач: Красильников Сергей Валентинович
Тел.: (8182) 63-28-83, 27-52-95
E-mail: pressa@1gkb.ru, www.1gkb.ru

**ПЛЕСЕЦКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АО**
Строительство, ремонт и содержание дорог
163060, г. Архангельск, ул. Урицкого, 70, корп. 1
Генеральный директор: Корнеев Фёдор Вячеславович
Тел. (8182) 64-09-87
E-mail: info@ador-pleseck.ru

**ПРАВИТЕЛЬСТВО АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ**
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 49
Губернатор Архангельской области: Орлов Игорь Анатольевич
Тел. (8182) 65-31-02 (приёмная губернатора), факс (8182) 21-54-95
E-mail: adm@dvinaland.ru
www.dvinaland.ru

**ПРО, ООО**
Поставка материалов для ремонтных работ и обслуживания оборудования
163060, г. Архангельск, ул. Шабалина, 6
Генеральный директор: Иванова Ирина Леонидовна
Тел.: (8182) 29-33-39, 64-60-04
E-mail: pro@oopro.ru, www.oopro.ru

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР РАЗВИТИЯ СПОРТА, ВОДНИК, ГАУ АО**
163045, г. Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 179
Директор: Багрецов Андрей Вячеславович
Тел. (8182) 22-99-09
E-mail: info@vodnik29.ru
www.vodnik29.ru

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ, ПОМОРЬЕ, ГАУ АО**
163045, г. Архангельск, ул. Гагарина, 8, корп. 1
Директор: Паникар Вячеслав Николаевич
Тел. (8182) 24-11-65
E-mail: rcsp@belomorsport.ru
www.belomorsport.ru

**РИМСКИЕ КАНИКУЛЫ, ХАМАМ, ООО**
163000, г. Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 180
Генеральный директор: Семёнов Иван Дмитриевич
Тел. (8182) 44-00-90
www.римские-каникулы29.рф

**САНАТОРИЙ СОЛОНИХА, ЛЕЧЕБНО-ПРОФИЛАКТИЧЕСКОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**
165434, Архангельская область, Красноборский район,
деревня Курорт Солониха
Главный врач: Григорьева Анна Васильевна
Тел.: (81840) 3-27-47, 3-27-17
E-mail: solonixa@mail.ru

**СВЕТОПОТОК, ООО**
Освещение
163000, г. Архангельск, ул. Попова, 19
Директор: Раздобурдина Анна Игоревна
Тел. 8 (921) 818-71-63
E-mail: svetopotok2@yandex.ru, www.svetopotok29.ru

**СЕВЕР, ТД, ООО**
163059, г. Архангельск, ул. Мостовая, 3, стр. 2, офис 15
Генеральный директор: Ганьков Сергей Николаевич
Тел. (8182) 44-64-84
E-mail: sksever-arh@yandex.ru
www.sksever-arh.ru

**СЕВЕРОДВИНСКАЯ ГОРОДСКАЯ БОЛЬНИЦА №1, ГБУЗ АО**
Медицинские услуги
164504, г. Северодвинск, ул. Ломоносова, 47, корп. А
Главный врач: Карташова Римма Николаевна
Тел.: (8184) 58-21-86, 58-22-94

**СЕВЗАПДОРСТРОЙ, ООО**
Строительство и ремонт дорог
163057, г. Архангельск, ул. Дачная, 59, корп. 1
Генеральный директор: Нечаев Илья Александрович
Тел. (8182) 61-01-09
E-mail: office@szds.ru

**СИБИРСКОЕ ЗДОРОВЬЕ, КОРПОРАЦИЯ**
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 47
Консультант: Попова Людмила Викторовна
Тел. 8 (911) 560-23-64

**СКАЗКА**
Частный детский сад
163000, г. Архангельск, ул. Шубина, 2
Учредители: Щербакова Ольга Сергеевна, Стрелкова Юлия Александровна
Тел. (8182) 47-73-97

**СОЮЗ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ**
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 2, 3-й этаж
Председатель правления: Шепелева Елена Анатольевна
Тел. (8182) 20-76-82
E-mail: arkhops@atknet.ru

**СТОЛИЦА ПОМОРЬЯ, БИЗНЕС-ЦЕНТР-ОТЕЛЬ**
Гостиничные услуги
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 88
Директор: Заборский Максим Николаевич
Тел./факс (8182) 42-35-75
E-mail: info@hotelarh.ru, www.столицаморья.рф

**СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ №2, ООО**
Строительство, отделочные работы
163000, г. Архангельск, ул. Попова, 19
Директор: Слободянюк Елена Викторовна
Тел.: (8182) 63-96-51, 63-96-52
E-mail: cmy2@bk.ru

**СТРОЙБАТ**
Оптово-розничная торговля строительными материалами
163002, г. Архангельск, ул. Смольный Буян, 23, корп. 1
Заместитель директора: Никулин Владимир Юрьевич
Тел.: (8182) 29-45-45, 64-24-40
www.stroybat.net

**СУДОХОДНАЯ КОМПАНИЯ «ЭКОТЭК», ООО**
Погрузочно-разгрузочные операции в порту, доставка всех видов грузов
163523, Архангельская область, Приморский район, пос. Лайский Док, ул. Центральная, стр. 9/9, офис 11
Генеральный директор: Агамалиев Руслан Техранович
Тел. (8182) 25-64-03, e-mail: arhbunker@yandex.ru

**СФЕРА БЕЗОПАСНОСТИ, ООО**
Комплексное решение вопросов технической защиты
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 79, 3-й этаж
Директор: Асадулин Алексей Динарович
Тел.: (8182) 21-50-90, 47-28-90
E-mail: sfera-bez@rambler.ru, www.sfera-bez.ru

**ТЭЧ-СЕРВИС, ПКФ, ООО**
164900, г. Новодвинск, ул. 50 лет Октября, 41, корп. А
Директор: Булыгин Михаил Иванович
Тел. (81852) 4-35-09
E-mail: t-servis@hotmail.ru

**ТИТАН, ПКП, ООО**
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 7
Генеральный директор: Кудрявцев Алексей Владимирович
Тел. (8182) 46-24-92
E-mail: office@titans.su
www.titangroup.ru

**ТИТАН-ЩИТ, ЧОП, ООО**
Охранные услуги
163046, г. Архангельск, ул. Гайдара, 63, офис 423
Исполнительный директор: Цегалко Александр Николаевич
Тел.: (8182) 42-30-20, 42-33-30
www.titan-shield.ru

**ТИТУЛ, ООО**
Салон дверей «Волховец»
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 44
Генеральный директор: Кокорин Андрей Павлович
Тел. (8182) 40-10-95
E-mail: arhtitul@mail.ru

**ТОЧКА ЗРЕНИЯ, ООО**
163000, г. Архангельск, ул. Комсомольская, 47, офис 1
Директор: Макаровская Оксана Владимировна
Тел. (8182) 24-04-02
E-mail: zrenie_1@mail.ru

**ТРАНС-АГЕНТС, ТУРИСТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, ООО**
163071, г. Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 146
Генеральный директор: Кузнецова Ольга Викторовна
Тел. (8182) 20-92-26
E-mail: trans-agents@mail.ru

**УК «НАШ ДОМ», ООО**
163072, г. Архангельск, ул. Гагарина, 14, офис 14
Генеральный директор: Марчук Роман Николаевич
Тел. (8182) 27-61-04
E-mail: nd789@bk.ru

**УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ АНТИМОНОПОЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПО АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ**
163000, г. Архангельск, ул. К.Либкнехта, 2
Руководитель: Бугаев Денис Васильевич
Тел. (8182) 20-73-21
E-mail: to29@fas.gov.ru www.arhangelsk.fas.gov.ru

**ФИННКОЛОР, ООО**
Официальный дистрибьютор красок Tikkurila
163000, г. Архангельск, пр. Ломоносова, 64
Генеральный директор: Гауптман Марк Валерьевич
Тел. (8182) 21-11-22

**ФИРОПС-ЗАЩИТА, ЗАО**
Монтаж систем охраны, видеонаблюдения, пожарной сигнализации
163002, г. Архангельск, ул. Парижской коммуны, 8, корп. 1
Генеральный директор: Николаева Ольга Александровна
Тел.: (8182) 68-19-59, 68-38-52
E-mail: naopss@rambler.ru, www.firops.com

**ФЛАГМАН-М**
Производственно-строительная компания
163000, г. Архангельск, ул. Тимме, 17, корп. 2, офис 8
Директор: Петров Александр Викторович
Тел.: (8182) 29-15-33, 8 (911) 551-52-68
E-mail: flagman-m@inbox.ru, www.flagman-m.com

**ФОНД ИМУЩЕСТВА И ИНВЕСТИЦИЙ, ГУП АО**
Оценочные услуги для физических лиц, бизнеса, решение земельных вопросов
163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1110
Директор: Заборский Максим Николаевич
Тел. (8182) 63-58-99
E-mail: office@fondarh.ru

**ХОСТЕЛ «ТРОЙКА»**
163000, ул. Карла Либкнехта, 8, ТЦ «Троицкий Пассаж», 3-й этаж
Директор: Симакова Карина Дмитриевна
Тел. (8182) 65-05-35
www.hostel-troika.ru

**ЦЕНТРАЛЬНАЯ МЕДИКО-САНИТАРНАЯ ЧАСТЬ №58 ФЕДЕРАЛЬНОГО МЕДИКО-БИОЛОГИЧЕСКОГО АГЕНТСТВА, ФГБУЗ**
Медицинские услуги
164502, г. Северодвинск, ул. Кирилкина, 4
Главный врач: Голубцов Виктор Борисович
Тел. (8184) 52-23-36, e-mail: cmsch58@med58.ru

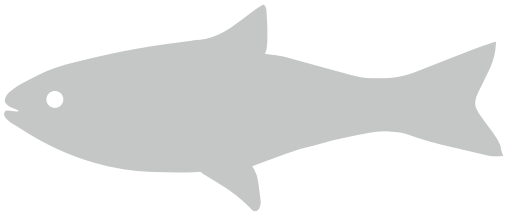
**ШТУРМАН ИТ, ООО**
Электронная подпись, программы, интернет-сервисы
163001, г. Архангельск, ул. Шубина, 32, оф. 417
Директор: Репняков Константин Викторович
Тел. (8182) 60-86-00
E-mail: info@shturman-it.ru, www.shturman-it.ru

**ЭЛЕФАНТ, ТС БЕЛОРУССКОЙ МЕБЕЛИ**
Продажа мягкой и корпусной мебели
163000, г. Архангельск, пр. Обводный канал, 67
Генеральный директор: Шутова Ольга Николаевна
Тел. (8182) 64-05-27
E-mail: elefant7@inbox.ru



**<40%**

компаний в регионе имеют сайт.



**93,4%**

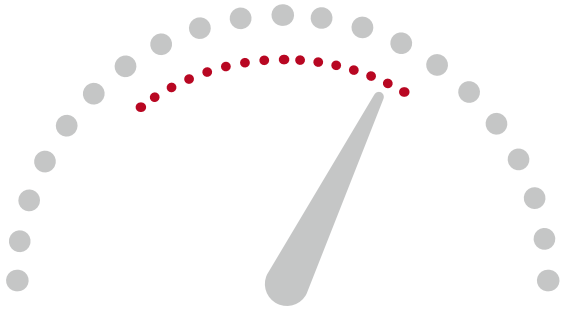
рентабельность продукции рыболовства и рыбоводства в Архангельской области в 2016 году (рекордная среди всех отраслей; средняя — 10,9%).

**7**

миллиардеров живут в Архангельской области и НАО (в 2015-м — 8).

**3**

место в России занимает Архангельская область по числу банкротов-граждан: 41 банкрот на 100 000 жителей.



**$7...14 млрд***

стоимость проекта «Печора СПГ» в НАО: разработка Кумжинского и Коровинского месторождений и создание завода по сжижению газа.

* Оценка Forbes

**17 лет**

нужно непрерывно сдавать квартиру в Архангельске в аренду, чтобы она окупилась.

* Доходность 5,8%. Данные «Мира квартир»

# ТЭЧ-Сервис

## ТЕХНИКА ЭКОЛОГИЯ ЧЕЛОВЕК



- Химический и токсикологический анализы воды, почвы, отходов
- Физико-химические измерения воздуха
- Специальная оценка условий труда
- Радиационный контроль

  Сбор, транспортирование, обезвреживание, размещение, паспортизация отходов, в том числе медицинских, РТИ, оргтехники, ртутьсодержащих
- Энергоаудит, наладка теплоэнергетических процессов, строительство, монтаж, ремонт объектов энергетики

**164902, Архангельская обл.,**
**г. Новодвинск, ул. 50-летия Октября, 41/1**
**Тел. (818-52) 4-35-09, факс (818-52) 4-53-00**

**Архангельская обл.,**
**г. Вельск, ул. Геологов, 2Б**
**Тел. (818-32) 2-53-69**

**E-mail: t-servis1991@mail.ru; www.tech-servis.com**

реклама

164521, Архангельская область, Северодвинск, пр. Грузовой, 25
Тел.: 8-800-222-2121, (8184) 55-45-55
e-mail: kta@ktagroup.ru info@ktagroup.ru

Компания КТА®* является крупнейшим в Архангельской области и одним из крупнейших в России предприятием, реализующим все этапы технологического цикла опасных отходов, в том числе лома металлов, включая драгоценные, а также мероприятия по ликвидации накопленного экологического ущерба, включая рекультивацию земель (технический и биологический этапы), выполняет работы по ремонту и утилизации вооружения и военной техники, судов, кораблей и прочих плавучих средств и конструкций, утилизации автотранспортных средств в рамках государственных программ, выполняет общестроительные работы.





- **Производственные площадки в Архангельской области и НАО**
- **Морской терминал в порту Архангельск, стивидорные услуги, перевозки морским, автомобильным и железнодорожным транспортом**
- **Строительство, ремонт и утилизация ВиВТ, судов, кораблей, плавсредств**
- **Производство цветных металлов, радиационный контроль, металлургическая лаборатория**
- **Техническая и биологическая рекультивация земель**
- **Утилизация оргтехники, компьютеров и радиотехники**
- **Демонтаж (снос) зданий и сооружений**
- **Сбор, транспортировка и утилизация отходов I–IV класса опасности, экологический консалтинг**
- **Экспорт металлолома**
- **Общестроительные работы**
- **Благоустройство и содержание территорий, автомобильных дорог**

* Работаем с крупнейшими компаниями и группами российского и мирового рынков, в том числе «Газпром», «Ленгазспецстрой», «ЛУКОЙЛ», «ММК», «МРТС», «Норильский Никель», «ОСК», «Полиметалл», «Ренова», «Роснефть», «Русская Арктика», «Северсталь», «Титан», «Уралэлектромедь», ОАО «Ямал СПГ», «KINROSS».
Работаем по всей территории Арктической зоны Российской Федерации.