

ИТОГИ

16+

ПЕРСПЕКТИВЫ

АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННОЕ ИЗДАНИЕ

20	20
20	21

ВЛАСТЬ

БИЗНЕС

ТОП-200

АРКТИКА

ЗДОРОВЬЕ

ОБЩЕСТВО

ИЗДАТЕЛЬ ПРОЕКТА



ПОЛЬЗУЙТЕСЬ ПОДДЕРЖКОЙ БИЗНЕСА ЧЕРЕЗ «ОДНО ОКНО»

ЗАПУСКАЙТЕ СТАРТАПЫ • СНИЖАЙТЕ РАСХОДЫ • ПОЛУЧАЙТЕ ЗНАНИЯ ОТ ПРАКТИКОВ



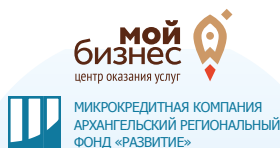
ПАТЕНТОВАНИЕ ТОВАРНЫХ ЗНАКОВ, ПОЛЕЗНЫХ МОДЕЛЕЙ, ИЗОБРЕТЕНИЙ

Более 40 патентов получено за 2020 год с помощью Центра поддержки предпринимательства — патентные исследования и подготовку документов специалисты берут на себя, компания платит только пошлину.



СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОДУКЦИИ И ДЕКЛАРАЦИИ СООТВЕТСТВИЯ

Предприниматель оплачивает только 20% стоимости сертификата — поддержкой пользуются десятки производителей региона: от техники и продуктов питания до стройматериалов и одежды.



Льготные кредиты под 1%*
Программа «Антикризисные меры»
от МКК «Развитие».

Юридическая и кадровая поддержка
БЕСПЛАТНЫЕ консультации профессиональных юристов и кадровых специалистов: от лицензий и разрешений до полного комплекта кадровой документации «под ключ».



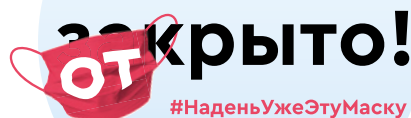
АГЕНТСТВО
РЕГИОНАЛЬНОГО
РАЗВИТИЯ

ЭКСПОРТ – ЭТО ПРОСТО
Помощь в выходе на зарубежные рынки.



УДОБНАЯ СРЕДА ДЛЯ БИЗНЕСА: ИННОВАЦИОННЫЙ ЦЕНТР

Уже 34 резидента и 3100 кв. м площадей: бесплатные конференц-зал, зона приёма посетителей, коворкинг и переговорные, помощь в получении инвестиций и грантов — всё для технологического бизнеса!
пр. Новгородский, 32
vk.com/inov29



ПОМОЩЬ БИЗНЕСУ В ПАНДЕМИЮ

Возможности снижения налогов, федеральные и региональные субсидии, «горячая линия» для оперативных консультаций — звоните: 8 (800) 100-7000.



ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В АРКТИКЕ

Помощь в составлении заявки и подаче заявки на получение статуса резидента Арктической зоны России.



Алёна Едовина, руководитель Центра поддержки предпринимательства:

— В среднем раз в квартал мы проводим крупное деловое мероприятие, на котором можно из первых уст узнать об опыте ваших коллег, о новых возможностях для предпринимателей, найти партнёров, рассказать о своём проекте. Самая крупная площадка — форум «Мой бизнес», есть и профильные, например «Красивый бизнес»; часто организуем вебинары по мерам поддержки разных отраслей, по налогообложению и т.д. Следите за анонсами на msp29.ru и участвуйте в этих событиях.

WWW.MSP29.RU • АРХАНГЕЛЬСК, НАБЕРЕЖНАЯ СЕВЕРНОЙ ДВИНЫ, 71 • ТЕЛ. 8 (800) 100-7000



Архангельское протезно-ортопедическое предприятие



163002, г. Архангельск, ул. Урицкого, д. 20

☎ +7 (8182) 48-22-22 🌐 vk.com/prop29 ✉ prop29@ya.ru

**ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА
ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ**

Идея



25 ЛЕТ

> формируем репутацию

Учредитель: А.В. Полубатов
163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32
Тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: apolubatonov@ommedia.ru
www.ommedia.ru

Издатель

ИЗДАТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ

Главный редактор:
О.Э. Зазыкин

Департамент заботы о Клиентах:
Директор Алёна Сафронова

Литературный редактор, корректор:
Лада Зазыкина

Дизайн, верстка:
Олег Зазыкин

Фотографии:
Григорий Дитяев, Олег Комиссаров,
Артём Личутин, Анна Морозова, Екатерина
Чащина, фотобанки администрации
МО «Архангельск», администрации
городского округа «Котлас», пресс-центр
Правительства Архангельской области,
ведомственные и персональные архивы

Адрес редакции, издателя:
163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32
Тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru

Печать

ТИПОГРАФИЯ №2

163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32

Тираж: 5000 экз.
Дата выхода: 25 декабря 2020 года

Периодичность: ежегодно
Порядковый номер: №11 (18)

Доставляется в правительство Архангельской области и областное Собрание депутатов, в городские администрации Архангельска, Северодвинска, Новодвинска, Котласа, других городов и районов Архангельской области, в собрания депутатов этих городов и районов, персонально главам муниципалитетов, депутатам; адресная доставка в офисы ведущих организаций, предприятий, компаний, фирм и банков региона, в представительство Архангельской области при Правительстве РФ, в органы федеральной власти Российской Федерации; распространяется на областных форумах, конференциях.

Цена свободная. Редакция не имеет возможности вступать в переписку, рецензировать и возвращать не заказанные ею рукописи и иллюстрации. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Рекламуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Перепечатка материалов и использование их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, возможны только с письменного разрешения редакции.

Издание «Итоги и Перспективы Архангельской области» зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу. Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ №ТУ 29-00159 от 15 апреля 2010 года. Издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. Возрастное ограничение 16+.

МЫ ДЕЛАЕМ КНИГИ!



разработка концепции, подготовка текста, корректура,
редактура, подбор фотографий и съёмка, изготовление
оригинал-макета, печать, регистрация в каталогах,
доставка обязательных экземпляров, организация
участия в книжных выставках и конкурсах



Россия, 163002, Архангельск, пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru



ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ И ПАРТНЁРЫ!

Наш проект выходит в конце года — эксперты «Итогов» из самых разных отраслей говорили: не спешите, будет определённость, цифры, тогда можно говорить о результатах. 2020-й завершился, но определённость появилась не для всех. Целые сегменты бизнеса (торговля, HoReCa) ещё стараются адаптироваться к новым условиям, хотя через пару месяцев карантина треть заведений общепита сумели организовать доставку. В коронавирусный год даже стабильный лесной экспорт Архангельской области не обошёлся без просадки. Предварительная статистика трёх кварталов 2020-го для Архангельской области настолько оптимистична (реальные располагаемые денежные доходы лишь на 4,1% ниже, чем за тот же период 2019-го, индекс промпроизводства — на 4,6% и т.д.), что заставляет верить скорее конкретному опыту собственников и директоров. Как они действуют? Есть ли жизнеспособные проекты? Об этом и рассказывают в «Итогах» руководители компаний и лица, принимающие решения, а кроме них — деятели культуры, которых кризис тоже простимулировал к новой активности.

На подъёме пандемии в регионе прошло голосование по поправкам в Конституцию, а затем выборы губернатора, которые потребовали, пожалуй, наибольших ресурсов среди всех последних предвыборных кампаний — в результате, например, у области появился новый сенатор. Очередной раз изменилась структура областной власти и администрации городского центра. Перестановки персон постепенно показывают образ мышления сегодняшних управленцев, и для многих бюджетных структур эта реформа требует не меньших усилий по адаптации, чем в бизнесе. И главное, многие последствия отложены: за 9 месяцев 2020 года в бюджеты всех уровней из Архангельской области поступило 77,7% налогов в сравнении с январём — сентябрём 2019 года. Можно прогнозировать, как будет выглядеть в 2021–2022-м бюджетная сфера, которую многие считали стопроцентно спокойной.

Актуальную для наших времён метафору здоровья в таких условиях предложил гуру менеджмента Ицхак Адизес: «Многие люди хотя бы раз в год ходят на плановый медосмотр к врачу. Почему компании не проводят таких медосмотров? Получается парадокс: вызовы, с которыми сталкивается каждая организация, постоянно меняются, а сама она остается в основном прежней». Когда управление не отвечает обстановке, говорит Адизес, менеджеры становятся апатичными, не верят, что у них есть власть, и приходят к поведению «делаю что могу, оставьте меня в покое». Этот процесс мы наблюдали последние годы, он и привёл к исчезновению местных торговых сетей, кроме пары игроков, и во многом продолжился в 2020-м. Год встряхнул северные регионы и мог оставить в обойме (будь то бизнес или административные структуры) только самых сильных и приспособляемых. Но жизнь не так жестока, обновления сдерживаются инерцией, сложившимися связями и дефицитом кадров. В трудное время эти связи имеют позитивную сторону — консолидация и взаимопомощь. И в Архангельской области можно было видеть её образцы, в том числе точечные, но важные благотворительные проекты. Редакция «Итогов» поддерживает их и приглашает участвовать в общественных, экологических, культурных инициативах всех, кому небезразлична судьба Севера и его людей.

Выбрать такие проекты, сделать участие в них ярким, заметным для ваших клиентов, включить их в маркетинговые программы, чтобы укрепить репутацию предприятия, рассказать о собственных начинаниях в любых форматах — от видео до корпоративных изданий — всегда поможет Группа компаний «ОМ-медиа».

С уважением к вам и вашему делу,

Олег Зазыкин, главный редактор.



38



30



42



72



61



104



114



134



140



150

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

- 10 Чиновники и дипломаты
- 14 Команда Александра Цыбульского в результатах, цифрах и планах
- 18 Как теперь устроена областная власть
- 20 Время благоустройства
- 23 Опрос: политика (не)доверия
- 24 Котлас претендует на звание «Город трудовой доблести»
- 26 Александр Новиков о выборах, прогрессивном налоге и сокращении разницы в зарплатах
- 28 Переработка — решение «мусорной» проблемы
- 30 9 вопросов политтехнологу
- 32 Топ-10 цитат
- 33 Как живёт Архангельская область: ответы о доходах
- 34 Топ-10 коррумпированных сфер в глазах жителей
- 35 Взятки: как меняется поведение
- 35 Борется ли с коррупцией областная власть?
- 36 Топ-10 назначений
- 37 Как заработать на государственно-частном партнёрстве?
- 38 Дешифрование, или Конец политэкологии
- 40 Роль личности: можно ли изменить область?
- 42 Рифы «мусорной реформы»

БИЗНЕС И ЭКОНОМИКА

- 46 Экономика региона в условиях пандемии
- 50 Неуверенность в еде
- 53 Что выращивают в Архангельской области
- 54 АРЦСС: 10 лет честных цен
- 55 Новое измерение леспрома — вглубь древесины
- 56 Кому досталась лесосека: рейтинг заготовителей
- 58 100-летие Росгосстраха Архангельск встречает лидером
- 61 Как продать бизнес на Севере?
- 66 Архангельский бизнес выходит на новые рынки
- 68 Как стартап из Архангельска завоевывает Россию
- 71 Кузнецhevский КСКМ: 55 лет в лидерах строительной отрасли
- 72 Расселять и строить
- 76 Как будут работать северяне?
- 77 Консолидация жителей: рецепты учёных и практиков ЖКХ
- 78 «Мусорная реформа»: дорого и некачественно
- 83 Топ-8 сделок (осень 2019 г. — 2020 г.)

ТОП-200

- 86 Топ-200: стабильность лидеров
- 88 Топ-200 компаний

АРКТИКА

- 97 Арктические поветрия в цифрах
- 98 Что-то пошло не так
- 100 К северу через северо-запад
- 103 Зачем бизнесу арктическая прописка
- 104 Двигатели Арктики
- 108 Визионеры Арктики: от идей до воплощения

ЗДОРОВЬЕ

- 111 Архангельский медицинский колледж: любовь к Родине и к людям
- 113 Иммуитет — под крылом «Биолама»
- 114 АОНБ: герои — на передовой
- 118 Когда счёт идёт на секунды
- 120 Северодвинск: город здоровых улыбок
- 122 Социальные последствия пандемии

ОБЩЕСТВО

- 127 Наваяно беломорским ветром
- 128 Зачем живут на Севере?
- 129 Куда нас расселят: новая схема
- 130 Наступление на архитектуру
- 132 Политика волонтерства: социальный ресурс в цифрах
- 134 Многомерный Борис Гагарин
- 138 Цифровой полёт архангельских птиц
- 139 Новая идентичность: что значит жить в Архангельске?
- 140 Культурные синтезы и стресс-тест для библиотек
- 142 Громкость Архангельска: весь мир
- 144 Юрист по образованию, писатель по призванию
- 146 Рейтинг проблем Архангельской области
- 147 «Народная» спортивная политика
- 148 Медальный зачёт
- 149 Главные спортивные успехи северян в 2019 году
- 150 Город архитектурных контрастов

КЛАССИФИКАТОР

- 152 Компании-участники

СТРОЙБАТ

ВЫБОР ПРОФЕССИОНАЛОВ

24
года

ОПТОВО-РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ
СТРОИТЕЛЬНЫМИ МАТЕРИАЛАМИ

КОМПЛЕКТАЦИЯ ОБЪЕКТОВ

₽

ГИБКАЯ ЦЕНОВАЯ
ПОЛИТИКА

8000
М²

СОБСТВЕННЫЙ КРЫТЫЙ
СКЛАДСКОЙ КОМПЛЕКС

t+



ТЕПЛЫЕ СЕКЦИИ ДЛЯ ХРАНЕНИЯ
НЕМОРОЗОСТОЙКОГО ТОВАРА



СВОЙ АВТОПАРК



ОФИС-МАГАЗИН

г. Архангельск,
ул. Смольный Буян, 23, к.1
тел.: 29-45-45, 64-24-40



СКЛАД-МАГАЗИН

г. Архангельск,
Окружное шоссе, 17
тел.: 29-75-55, 29-74-44



МАГАЗИН

г. Архангельск,
ул. Шубина, 2
тел.: (8182) 20-80-60, 20-59-99



МАГАЗИН

г. Плесецк,
ул. Ленина, 1А
тел.: (81832) 7-11-77

С НАМИ РАБОТАЮТ

АО «АРХГРАЖДАНРЕКОНСТРУКЦИЯ» ГК «ТИТАН» АО «ЦЕНТР СУДОРЕМОНТА «ЗВЕЗДОЧКА»

ГРУППА АКВИЛОН

ГК «РЕГИОН»

ОАО «ПО «СЕВМАШ»

МАКСИ ДЕВЕЛОПМЕНТ

А ВЫ С НАМИ?

stroybat.net

А

Абдуллаев Мушвиг 51
Абрамов Фёдор 141
Абрамченко Виктория 11
Автушенко Евгений 11
Акимов Олег 88
Акишев Дмитрий 28
Алсуфьев Алексей 18
Амосова Яна 147
Андреечева Ирина 19
Антипин Александр 90
Антонов Яков 89

Б

Бабенко Светлана 39
Багрешов Андрей 18
Бажанова Ирина 19
Баков Олег 95
Бакшеева Наталья 19
Баландин Юрий 90
Батурина Елена 88
Башляев Николай 36
Бездудный Юрий 32
Бекаров Мансур 152
Бексиньский Эдислав 137
Белозёров Юрий 60
Бельков Владимир 92
Белые Павел 88
Берггольц Ольга 111
Бессонов Сергей 91
Бетхер Наталья 93
Билий Александр 19
Бокарева Тамара 95
Болдырев Андрей 91
Большунов Александр 149
Бондарев Дмитрий 93
Боровнова Ирина 91
Борщ Егор 88
Бральнин Андрей 24, 25, 152
Брилин Сергей 105
Брох Яков 94
Будничено Михаил 88
Булатов Владимир 41
Булыгин Александр 92
Бурчаловский Павел 89
Бурякина Ирина 19
Буторин Владимир 88
Быргазов Евгений 90
Бытто Сергей 88
Бзкон Фрэнсис 137

В

Вакорин Николай 37
Варламов Илья 150
Варнаков Владислав 91
Вартанян Армен 141
Вартанян Ирина 138
Васильев Александр 91
Васильев Борис 111
Вдовина Дарья 149
Вергун Полина 42
Вердиев Фарид 93
Верховцева Наталья 91
Вилков Андрей 91
Виноградов Андрей 94
Виноградова Надежда 94
Волбушко Сергей 152
Волохов Эдуард 123
Воронцова Тамара 92
Вторыгина Елена 32
Вязилова Юлия 129

Г

Гагарин Борис 134, 135
Гагарина Татьяна 120, 121, 152
Гагарский Павел 90
Галахова Ирина 88
Гальперин Геннадий 58
Гвоздев Дмитрий 89
Герштанский Александр 19
Гигер Ханс Руди 137
Годзиш Игорь 99
Головизнин Александр 105, 107
Гомзяков Александр 92
Гончаров Андрей 91
Горбатова Любовь 95
Горкин Александр 55
Горонов Сергей 36
Грабик Олег 41
Гревцов Александр 73
Грехов Александр 152
Григорьев Алексей 95
Гришаев Владимир 149
Гурьев Александр 36

Гусев Владимир 36
Гусев Денис 36
Гущин Сергей 90
Д
Давгалёв Евгений 92
Давыдов Александр 95
Дали Сальвадор 137
Данилова Катерина 147
Дейнеко Валентин 90
Дементьев Иван 19
Диодорова Ксения 139
Дитрих Евгений 12
Дитятёв Алексей 89
Добродеев Кирилл 152
Добродеева Лилия 113
Доброхотова Ирина 89
Долин Антон 141
Дорохин Александр 142, 143
Дракунов Олег 91
Дреко Влад 137
Дроздок Кирилл 149
Дрочнев Роман 149

Е

Едемский Эдуард 89
Едовина Алёна 67
Екимов Леонид 149
Епсаков Владимир 93
Епифанова Ольга 36
Ермишин Андрей 93
Ерохина Мария 149
Ерулик Александр 42
Есипов Андрей 39
Ефремов Анатолий 41

Ж

Жаботинский Сергей 91
Жирнов Николай 19
Журавлев Дмитрий 92
З
Заборская Светлана 149
Заборский Максим 37, 103, 152
Заварзина Екатерина 93
Заика Андрей 90
Заикин Валерий 90
Замятин Олег 89
Заплатин Алексей 88
Захарченко Дмитрий 34
Захарчук Алексей 91
Зверев Олег 36
Зелянин Юрий 91
Зимченко Наталья 152
Зубаревич Наталья 32
Зылёв Дмитрий 88, 152

И

Ибрагимов Интизам 83
Иван III 41
Иван IV 41
Иванич Михаил 10
Иванов Михаил 90
Иванова Александра 149
Иванова Ирина 152
Ивченко Анна 130
Игнатов Иван 90
Иконников Виктор 19, 32
Илюхин Сергей 39
Инжутов Иван 108, 109
Иньков Александр 93
Исаков Михаил 149

К

Кабалов Казимир 93
Кабанцов Константин 36
Кадашова Наталья 19
Казанин Александр 95
Калавриос Игорь 91
Калачёв Константин 30
Калашников Никита 61, 62
Калитин Сергей 152
Калугин Николай 32
Камышанов Сергея 105
Карасов Андрей 89
Карпов Сергей 19
Карпунов Антон 32
Карягин Николай 93
Каторин Игорь 128
Квон Донг Сок 13
Кенин Михаил 83
Керимов Фейруз 94
Кизин Сергей 95
Кириллова Наталья 92
Киселёв Андрей 89
Киселёв Виктор 92
Клепиковская Анна 123

Климов Андрей 93
Кныревич Василий 90
Ковалева Ирина 18
Ковтун Владислав 94
Козлов Евгений 93
Кокин Сергей 99
Комаров Андрей 88
Комиссаров Олег 137
Комоедов Владимир 26
Комягин Александр 90
Копнин Роман 152
Копосов Сергей 19
Кореневский Андрей 92
Корнеева Елена 18
Коровинский Алексей 93
Коротаев Роман 147
Костанов Карен 137
Костин Алексей 36
Кравцов Максим 94
Крапивин Сергей 93
Красильников Сергей 118, 152
Кривошапкин Сергей 88
Кройтор Виктория 59
Крупчан Владимир 7
Крутиков Александр 10, 11, 100, 101, 102
Крыков Андрей 90
Крылов Дмитрий 88
Крылов Сергей 91
Крючков Сергей 68, 69
Кудрявцев Алексей 88
Кудряшова Елена 89
Кузнецов Дмитрий 80, 81, 82
Кузнецов Михаил 71, 93, 152
Кузнецов Юрий 36
Кулаков Алексей 88
Кулакова Анна 92
Кулакова Наталья 123
Куликов Константин 92
Куляшев Иван 48
Курлыгин Павел 91
Кухта Алексей 127

Л

Лавонен Сергей 89
Лаврентьева Ольга 141
Лапшина Светлана 90
Латухин Юрий 137
Лактионов Дмитрий 95
Лебедев Артемий 152
Лемешова Тамара 80
Лепская Ксения 60
Лиджиев Анатолий 88
Лобацова Елена 92
Логинов Олег 88
Логунов Иван 91
Лозенко Леонид 89
Лолейт Мария 138
Ломоносов Михаил 41
Лохов Вадим 41
Лочехин Виталий 36
Лукин Анатолий 19
Лукин Юрий 41
Лукошкова Маргарита 90
Лупин Сергей 149

М

Максимов Антон 76
Малыш Олег 89
Мамошин Михаил 150
Мананкова Светлана 41
Мандрыкин Олег 39
Маневская Светлана 19
Маничев Дмитрий 94
Мантуров Денис 12
Маринин Валерий 89
Маричев Сергей 88
Марчук Роман 77, 152
Маслов Игорь 36
Матов Михаил 66
Медведев Дмитрий 31, 101
Меньшиков Михаил 91
Миглани Дипак 10
Миков Станислав 89
Минин Александр 93
Минькин Сергей 93
Михальчук Илья 98, 99
Молчанова Елена 124, 125
Морев Дмитрий 20, 21, 22, 32, 150, 152
Морозов Александр 94
Морозов Сергей 92
Морозова Валентина 137
Мурашко Михаил 12
Мурцев Сергей 95

Мустафин Айрат 40, 41
Мышев Роман 89, 91

Н

Наволоцкая Ирина 152
Назаренко Евгений 94
Назаров Алексей 90
Наумова Назилия 19
Некрасов Александр 36
Некрасова Евгения 141
Неручев Сергей 88
Нестечук Николай 36
Неучев Сергей 93
Нечаев Илья 90
Нибабин Сергей 92
Никитенко Алексей 19
Николаева Светлана 149
Никулин Владимир 152
Нифантьев Алексей 83, 89
Новиков Александр 26, 152

О

Обермейстер Анатолий 152
Оганян Ваагн 93
Окладников Павел 18
Опьян Денис 144, 152
Орлов Игорь 19, 27, 38, 39, 98, 99
Остапчук Валерий 89
Отряхнин Константин 92

П

Павленко Виктор 36
Павлов Алексей 107
Павлов Игорь 94
Панкратов Олег 38
Пахомов Даниил 149
Пахомов Дмитрий 90
Пелехов Михаил 89
Пеньевской Евгений 93
Первушин Александр 152
Перегородин Вениамин 95
Пестов Альберт 95
Песьяков Игорь 83
Петросян Ваге 18, 19, 36
Петухова Анна 91
Пивков Сергей 18, 39
Пивоваров Алексей 32
Пискунов Кирилл 137
Платонов Евгений 90
Подкорытова Ульяна 127
Подольская Наталья 149
Подьякова Татьяна 41
Поздеева Екатерина 137
Полежаев Владимир 19
Полуехин Алексей 139
Полубатонов Александр 152
Попов Алексей 19, 36
Попов Андрей 95
Попова Анна 13
Попова Елена 18
Пороховник Аркадий 93
Потайчук Иван 95
Поташев Дмитрий 19, 73
Прокопьева Екатерина 49
Прохоров Константин 92
Прусак Дмитрий 95
Путин Владимир 73, 101
Пышный Вячеслав 93

Р

Разговоров Андрей 91
Разов Александр 95
Ракутина Наталия 141
Распеченюк Александр 36, 92
Рахманов Алексей 12
Рашев Андрей 95
Ребров Евгений 92
Роднев Сергей 19
Рожнов Виктор 10
Романов Максим 94
Рудаков Александр 94
Ружка Вячеслав 101
Румянцев Александр 149
Румянцева Тамара 41

С

Савенкова Людмила 90
Савостин Сергей 88
Сальникова Светлана 127
Санатулов Равиль 88
Седачёва Екатерина 127
Селивёрстова Марина 95
Селюгин Александр 94
Семакова Татьяна 94
Сенюков Евгений 94

Сергеева Лариса 92
Серебренников Владимир 90
Силантьев Михаил 51, 52
Скорнякова Екатерина 91
Слотин Степан 92
Сметанин Альберт 77
Смирнов Сергей 104
Соловьёв Николай 90
Солодов Антон 149
Солодунова Светлана 91
Сорокин Александр 94
Сороченко Владимир 58, 60, 152
Станкевич Александр 89
Стародубцев Дмитрий 94
Стеганцев Юрий 92
Степина Ольга 140
Суслонова Алёна 149

Т

Тарнаев Валерий 12
Таштиров Тимур 137
Терентьев Фёдор 19
Тижкёнен Юнка 150
Токарев Владимир 11
Томилова Римма 82
Торопов Владимир 125
Трескин Вадим 34
Тропников Николай 95
Труевич Светлана 59
Трущцын Савелий 149
Тучин Сергей 94
Тюкин Лев 41
Тюкина Айман 39

У

Уваров Александр 19
Угрюмов Николай 92
Урлин Дмитрий 95
Усачёва Елена 18
Утогов Леонид 19

Ф

Фадеев Валерий 12
Файзуллин Ирек 11
Фальков Валерий 13
Фартусов Евгений 91
Фёдорова Юлия 83
Федоровский Евгений 92
Филиппович Александр 95
Фоменко Евгений 42

Х

Хайдарова Светлана 95
Хасанов Михаил 83
Хеизова Светлана 59
Хорошулин Алексей 91
Худяков Николай 94

Ц

Цебульский Александр 12, 13, 14, 18, 19, 25, 32, 36, 39, 40, 73, 75, 80, 152

Ч

Чабанов Евгений 94
Черкасов Александр 88
Черненко Олег 80
Чижов Дмитрий 93
Чирков Александр 94
Чиркова Ирина 36, 39

Ш

Шадрин Александр 90
Шалькова Наталья 95
Шарова Екатерина 127, 137
Шевелёв Сергей 32
Шевелева Татьяна 94
Шевчук Наталия 89

Щ

Шейн Александр 91, 94
Шемякин Алексей 149
Шилин Григорий 93
Шиллов Александр 94
Шишов Михаил 130
Шойгу Сергей 13
Штанг Татьяна 141
Щураков Денис 142

Щ

Щенков Алексей 130, 131
Щербина Наталья 93

Э

Эммануилов Сергей 41

Ю

Юрков Дмитрий 10, 32

Я

Яковлев Михаил 89
Якушев Владимир 11, 73
Янченков Сергей 95
Ярыгина Ирина 89
Ясинский Павел 88



80 ЛЕТ
АРХАНГЕЛЬСКОМУ ЦБК

28 августа 1940 года на Архангельском ЦБК была произведена первая пробная варка и получена первая небеленая целлюлоза. Сегодня картон, целлюлоза, бумага, тетради АЦБК продаются в более чем 75 странах мира.

КОМБИНАТ

Позиция предприятия – капитана экономики, отметившего 80-летний юбилей, остаётся неизменной: только активная гражданская позиция бизнеса выручит тех, кто оказался в трудной жизненной ситуации

РЕГИОН

Архангельский ЦБК и его дочерние компании вносят свой вклад в помощь Новодвинску в борьбе с коронавирусной инфекцией, в первую очередь тем, кто находится на передовой – медикам: финансированием, автотехникой, санитарно-гигиеническими изделиями

СТРАНА

Ещё в конце марта 2020 г. Владимиром Крупчаком была принята программа помощи региональной медицине на всех территориях присутствия компании



**ЗА 80 ЛЕТ ПРИНЦИПЫ КОМАНДЫ КОМБИНАТА ОСТАЛИСЬ НЕИЗМЕННЫМИ:
ПОСИЛЬНАЯ ПОМОЩЬ ТЕМ, КТО В НЕЙ НУЖДАЕТСЯ**

www.appm.ru +7 (81852) 6-35-00



29

МЕСТО

заняла Архангельская область
в рейтинге регионов России
по доходам населения

(РИА «Рейтинг», 2020)



10500

МНОГОДЕТНЫХ СЕМЕЙ

в Архангельской области



5

млрд рублей

рост госдолга Архангельской
области за 9 месяцев
2020 года



6

ВЫПУСКНИКОВ

стали мультистобалльниками —
набрали максимальные
100 баллов на ЕГЭ по нескольким
предметам в 2020 г.



54,8%

тяжких преступлений на 2019 г. оставались
нераскрытыми — впервые в Архангельской
области (в целом массив нераскрытых 42,5%)

(По данным доклада Н.В. Калугина 29.1.2020)



**Стиль, мода,
индивидуальность!**



**МОДА
ОПТИК**

- изготовление очков
- солнцезащитные очки
- контактология
- аксессуары
- прием врача-офтальмолога



АРХАНГЕЛЬСК:

- ул. Воскресенская, 102 (ТЦ «РИМ», бутик)
тел. 7 818-454-89-40
- наб. Северной Двины, 93
тел. 7 818-454-89-20

СЕВЕРОДВИНСК:

- ул. Ломоносова, 73
тел. 7 818-452-96-33
- ул. Ломоносова, 81, ЦУМ
тел. 7 818-454-89-10
- ул. Советская, 50/12
тел. 7 818-454-80-03
- пр. Труда, 12, Дисконт
тел. 7 818 454-89-30

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

Лицензия ФС-99-04-002118 от 26.11.2014 г. выдана Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения | Лицензия ЛО-29-01-001883 от 25.09.2015 г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

ЧИНОВНИКИ И ДИПЛОМАТЫ



2 марта 2020
Дмитрий Юрков,
 депутат Государственной думы

Рядовая поездка парламентского представителя в родной регион стала известна на всю страну благодаря посту в социальной сети, в котором депутат отчитался о посещении закрытого два года назад роддома в Каргополе. На самом деле Дмитрий Юрков посетил местную больницу, а фраза о роддоме появилась в посте по ошибке (текст готовил копирайтер). Про визит в несуществующий роддом написали федеральные СМИ, а исходный пост собрал немало негативных комментариев.



2 марта 2020
Михаил Иваник,
 заместитель руководителя Росрыболовства



Виктор Рожнов,
 руководитель Североморского территориального управления Росрыболовства

Очередной визит Михаила Иваника в Поморье был связан с назначением руководителя Североморского территориального управления — Виктора Рожнова. Управление было создано в декабре 2019 года, и первой командировкой его главы стала командировка в Архангельск. В ходе встречи с губернатором представители Росрыболовства обсудили вопросы развития арктического рыбопромышленного кластера, сохранение рыбопромышленного колледжа, проблемы формирования новых рыболовных участков.

2020

март

апрель

май



3 марта 2020
Дипак Миглани,
 генеральный консул Индии в Санкт-Петербурге

Северный государственный медицинский университет посетила делегация индийских дипломатов. СГМУ давно поддерживает рабочие контакты с дипломатическими представительствами Индии в России. Гости провели встречи с администрацией вуза и с индийскими студентами, посетили студенческое общежитие, ознакомились с условиями обучения и проживания.



5–6 марта 2020
Александр Крутиков,
 заместитель министра по развитию Дальнего Востока и Арктики

Заместитель главы «арктического» министерства провёл в Архангельске совещание, посвящённое разработке программы развития САФУ до 2035 года. Затем Александр Крутиков посетил СГМУ, где состоялось обсуждение проекта создания федерального центра арктической медицины. Кроме того, замминистра встретился с руководством области, чтобы обсудить перспективы создания в регионе научно-образовательного центра «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования». По мнению Александра Крутикова, Архангельск подходит в качестве базы НОЦ. Среди НОЦ идёт жёсткая конкуренция, и в декабре правительство после второго конкурса включило «Российскую Арктику» в число 15-ти, предусмотренных «майским» указом, которые получат грантовую поддержку.

Архангельская область регулярно становится объектом внимания значимых руководителей, и даже пандемия не смогла помешать визитам федеральных чиновников. Представляем обзор самых заметных VIP-визитов.



17 июля 2020

Виктория Абрамченко, заместитель председателя правительства России

Вице-премьер с зампредом Совета Федерации Юрием Воробьевым и Александром Цыбульским посетила Устьянский ЛПК и провела совещание по развитию леспрома. Абрамченко сделала акцент на стимулирование использования биоматериалов: бумаги, картона, пеллет и т.п. В августе 2020-го она же провела совещание о создании системы обращения с ТКО в Архангельской области: «Мы видим всё несовершенство сложившейся инфраструктуры сбора, перемещения, хранения и переработки отходов, а это определяет не только качество жизни граждан на территории, но и экономическую привлекательность российского субъекта».



3 августа 2020

Владимир Токарев, заместитель министра транспорта России — руководитель Федерального агентства железнодорожного транспорта

Замминистра обсуждал с Александром Цыбульским реконструкцию архангельского железнодорожного вокзала, которая должна начаться в 2021 году с благоустройства площади и фасадных работ. Планируется обустроить зоны отдыха, кассы, отремонтировать зал ожидания, построить переход через пути. Обсуждалось также строительство железнодорожной ветки Карпогоры — Индига, а также — в очередной раз за многие годы — «Белкомур».

июнь

июль

август



25 августа 2020

Владимир Якушев, министр строительства и ЖКХ России (до 11.2020)

Тема поездки министра в Архангельск — ветхое и аварийное жильё. Якушев лично встретился с жильцами проблемных деревянных домов и отметил проблему со зданиями, «которые изначально не попали в программу до 1 января 2017 года, но вошли в нее чуть позже. И мы видим, что в этих домах сегодня граждане проживать уже не могут». Федеральный министр вручил ключи переселенцам, которым повезло обрести новые квартиры по программе переселения в доме на пр. Московский; затем вручил ведомственные награды и благодарности. В ноябре 2020-го губернатор обсуждал эту проблему уже с новым министром строительства и ЖКХ Иреком Файзуллиным, который подтвердил план финансовой поддержки переселения из «аварийки», не входящей в существующую программу.

АЛЕКСАНДР КРУТИКОВ: «АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ ОБЛАДАЕТ ВСЕМИ КОНКУРЕНТНЫМИ ПРЕИМУЩЕСТВАМИ, КОТОРЫЕ ПОЗВОЛЯЮТ ЕЙ СТАТЬ ЛИДЕРОМ В НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ АРКТИКИ».

ВАЛЕРИЙ ФАДЕЕВ: «...ЕСТЬ КАНДИДАТЫ, КОТОРЫЕ ПРЕДСТАВЛЯЮТ ОППОЗИЦИЮ, ИХ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ [СРЕДИ НАБЛЮДАТЕЛЕЙ] ДОЛЖНО БЫТЬ БОЛЬШЕ. ГДЕ ОНИ? ЧЕМ БОЛЬШЕ ИХ БУДЕТ, ТЕМ БОЛЬШЕ БУДЕТ ДОВЕРИЕ К ВЫБОРАМ».



7 сентября 2020
Евгений Дитрих,
министр транспорта России
 (до 11.2020)

Евгений Дитрих, Александр Цыбульский и начальник Северной железной дороги Валерий Тарнаев на железнодорожном вокзале в Архангельске представили рельсовый автобус до Онеги. В 2019-м такие автобусы вышли на маршруты от Архангельска до Северодвинска и от Северодвинска до Нёноксы. Дитрих также побывал в Арктическом морском институте имени В.И. Воронина, где участвовал в награждении преподавателей и курсантов. Намеренную плотность визитов федеральных чиновников в сентябре многие посчитали предвыборной поддержкой будущего губернатора.



8 сентября 2020
Михаил Мурашко,
министр здравоохранения
России

Министр выступил в Доме молодёжи на форуме «Арктика. Сделано в России» перед медиками и волонтерами, посетил областную клиническую больницу и онкодиспансер. С губернатором (тогда ещё и.о.) обсуждалось создание центра арктической медицины на базе СГМУ. Скорее всего, визит был связан не только с этим планом, но и с непростой обстановкой с пандемией: уже в октябре Архангельская область вошла в пять регионов с наибольшим приростом заболевших коронавирусом. Мурашко заявил, что детское здравоохранение, первичная и скорая медпомощь нуждаются в увеличении финансирования. По проекту бюджета области 2021 г. (на 10.2020), финансирование здравоохранения сократится.



сентябрь

октябрь



11 сентября 2020
Денис Мантуров,
министр промышленности
и торговли России

Денис Мантуров, гендиректор ОСК Алексей Рахманов и Александр Цыбульский прибыли на Севмаш. Будущий губернатор договорился с министром промышленности о выделении федеральных средств для постройки четырех судов ледового класса — для перевозок жителей островов Архангельска. «Очень важно, что мы сможем построить суда в Архангельской области», — сказал Мантуров. Затем министр участвовал в торжественном запуске новой выпарной станции Valmet Архангельского ЦБК (стоимость проекта — 6,5 млрд руб.), который состоялся в дни 80-летнего юбилея комбината, поздравил коллектив и вручил ведомственные награды.



12–13 сентября 2020
Валерий Фадеев, советник президента России,
председатель Совета при президенте по развитию
гражданского общества и правам человека

Проблемный регион, где последние губернаторы не отбыли срок до конца, а Шиес прозвучал на всю Россию, вызвал такое пристальное внимание федеральной власти, что перед выборами и во время их проведения (13 сентября) были задействованы все силы. Фадеев назвал областное собрание по-питерски — «Законодательным», побывал на нескольких избирательных участках и резюмировал: «Информации о значимых нарушениях не поступило. Те несколько сообщений, которые есть, скорее можно назвать замечаниями».





14 октября 2020

**Валерий Фальков,
министр науки и высшего
образования РФ**

Министр посетил в Северодвинске «Севмаш», отметил успешное взаимодействие крупнейшего судостроительного предприятия с университетами, ознакомился с деятельностью САФУ и провел в Архангельске совещание по созданию Арктического научно-образовательного центра. Во время встречи с губернатором Александром Цыбульским министр сообщил о ежегодном увеличении количества бюджетных мест в учебных заведениях региона.



14 октября 2020

**Анна Попова, главный
государственный санитарный врач России,
руководитель Роспотребнадзора**

Глава Роспотребнадзора обсуждала с медиками и губернатором организацию помощи пациентам с коронавирусной инфекцией, а также перевозку пациентов из удаленных районов. Ко времени визита Поповой ежедневное число заболевших в регионе превышало 200, в отдельные дни 240 человек. Глава федерального ведомства рекомендовала губернатору определить ответственность глав муниципалитетов за соблюдение правил во время противоэпидемических мер. В пресс-релизе Роспотребнадзора об итогах визита говорилось неповторимым языком: «Решение о том, будут ли ходить на работу люди старше 65 лет и какие условия им будут созданы, оставить на решение работодателя».

2021

ноябрь

декабрь



17 ноября 2020

**Сергей Шойгу,
министр обороны
России**

Министр посетил космодром Плесецк, где инспектировал подготовку к пуску ракеты «Ангара-А5». По его словам, через пять лет отсюда планируют ежегодно запускать до 20 ракет этого комплекса. Пуск «Ангары», который ранее регулярно переносили, состоялся 14 декабря.



08–09 декабря 2020

Делегация из Южной Кореи

Генеральный консул Республики Корея в Санкт-Петербурге Квон Донг Сок обсудил с губернатором перспективы сотрудничества с Архангельской областью, которая экспортирует в эту страну преимущественно продукцию леспрома (на 13 млн долларов за 9 месяцев 2020 г.). Южнокорейские предприниматели заинтересовались возможностями производства косметики на основе водорослей Белого моря, а Квон Донг Сок приветствовал включение корейских специалистов в экспедицию САФУ «Арктический плавучий университет».

АННА ПОПОВА: «СЛОЖНАЯ СИТУАЦИЯ У НАС В СЕВЕРНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ, ЭТО И АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ, ГДЕ Я УЖЕ БЫЛА, И ТАМ НАСТУПИЛА ОПРЕДЕЛЁННАЯ СТАБИЛИЗАЦИЯ, НО ПОКА НЕТ ЯВНОГО СНИЖЕНИЯ».

Команда Александра Цыбульского в результатах, цифрах и планах



Александр Цыбульский:

— Всю свою экономическую и социальную сферу будем строить именно на обратной связи с нашими жителями, используя все возможные инструменты.

23 место

занял регион в рейтинге экономического здоровья по оценке текущего уровня и динамики изменений РА «Эксперт» (2020).

БЮДЖЕТ ОБЛАСТИ В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕНИЙ

— Нам удалось достичь договоренности по всем основным параметрам бюджета. Социальная поддержка граждан, развитие систем здравоохранения, образования, поддержка предпринимательства — остаются нашими приоритетами. Конечно, основной приоритет для достижения повышения качества жизни — развитие экономики региона.

Плановые доходы бюджета Архангельской области на 2021 год: **99,6 млрд рублей**

Плановые расходы на здравоохранение, культуру, образование, социальную политику: **52,4 млрд рублей**

В топ-20 регионов

по природно-ресурсному потенциалу включена Архангельская область в декабре 2020 г. (RAEX)

АРКТИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

— Для государственной власти, в том числе и региональной, важно остановить отток населения с северных территорий, который наблюдается на протяжении целого ряда лет. Экономическая отдача от инвестпроектов, которые получают поддержку государства, появится через три-пять лет, в зависимости от масштаба проекта. Тем не менее создавать условия для комфортной жизни людей нам надо уже сегодня.

— Благодарен Председателю Правительства Михаилу Мишустину за высокое доверие, которое оказано трем регионам — Архангельской и Мурманской областям, Ненецкому автономному округу — в реализации глобального проекта научно-образовательного центра мирового уровня «Российская Арктика: новые технологии и методы исследования». Это пример силы межрегиональной кооперации, которая, безусловно, даст новый импульс развитию науки, экономики и промышленности не только наших регионов, но и всей российской Арктики.

>27 000 человек

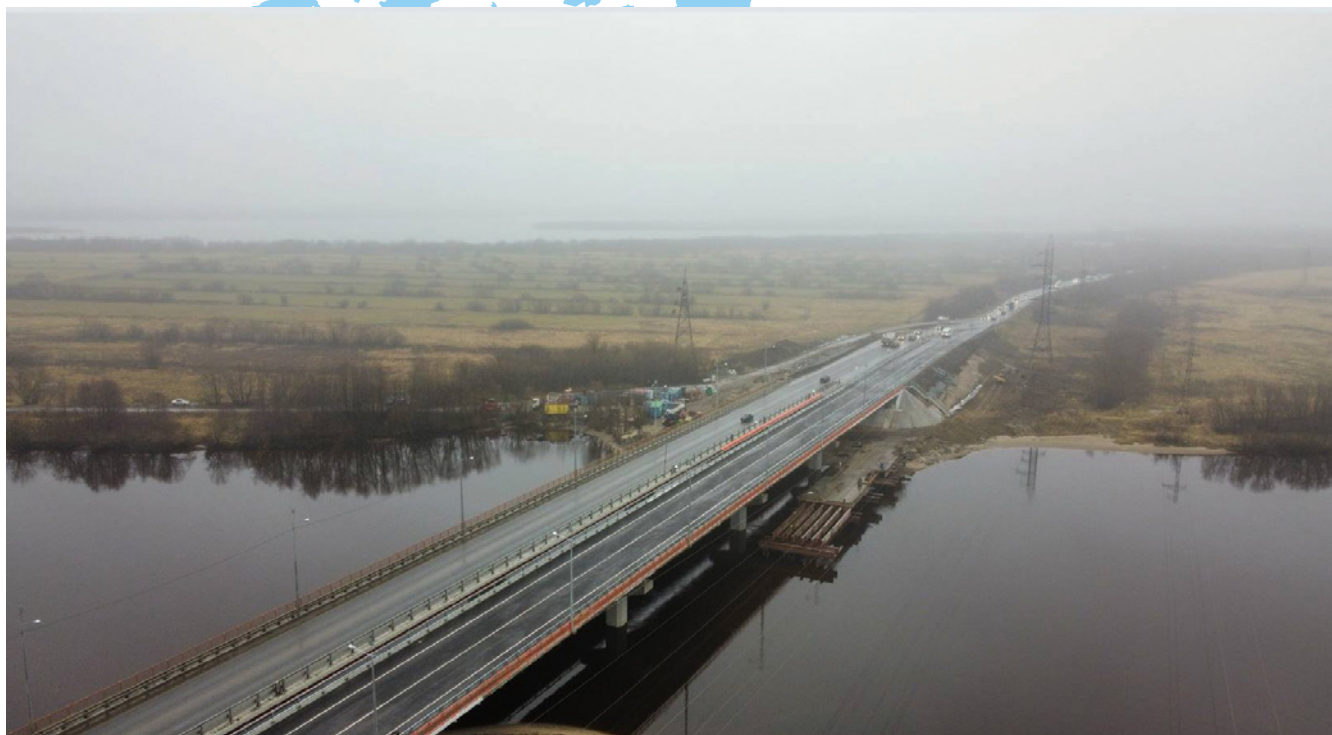
планируется расселить из ветхого и аварийного жилья к 1 сентября 2025 года.



Финансирование программы переселения — свыше 22,7 млрд рублей (средства Фонда ЖКХ, областного и муниципальных бюджетов).

В 2020 году:

- переселены **2250 человек**,
- введены в строй **11 многоквартирных домов**.



18 место

заняла Архангельская область в рейтинге регионов по качеству жизни в 2020 году (10 показателей — от климата до благосостояния жителей; по версии «Национальные кредитные рейтинги» для РБК).

ИНФРАСТРУКТУРА

В 2021 году планируется старт реконструкции автодороги Архангельск — Онега.

О федеральной поддержке в объеме 5,7 млрд рублей Александр Цыбульский договорился с президентом Владимиром Путиным на рабочей встрече в августе 2020 г. Дорога обеспечит прямой путь в Карелию и Мурманскую область.

В ноябре 2020 г. открыто движение по реконструированному мосту через р. Исакогорку. Стоимость работ — 1,5 млрд рублей.

В 2021–2023 гг. запланирован ремонт Краснофлотского моста, стоимость работ составит 2,83 млрд рублей.

— Мы... постарались найти разумный баланс между требованиями Роспотребнадзора и интересами предпринимателей. (...) Государство создает правовые основы для применения тех форм поддержки, которые предлагает. Мы готовы подставить предпринимателям плечо, чтобы сохранить бизнес, но действовать должны вместе с вами.

- Продление пониженной ставки УСН на 2021 год
- Расширение патентной системы налогообложения (ПСН)
- Увеличение площади залов торговли и общепита, подпадающих под ПСН
- И другие меры

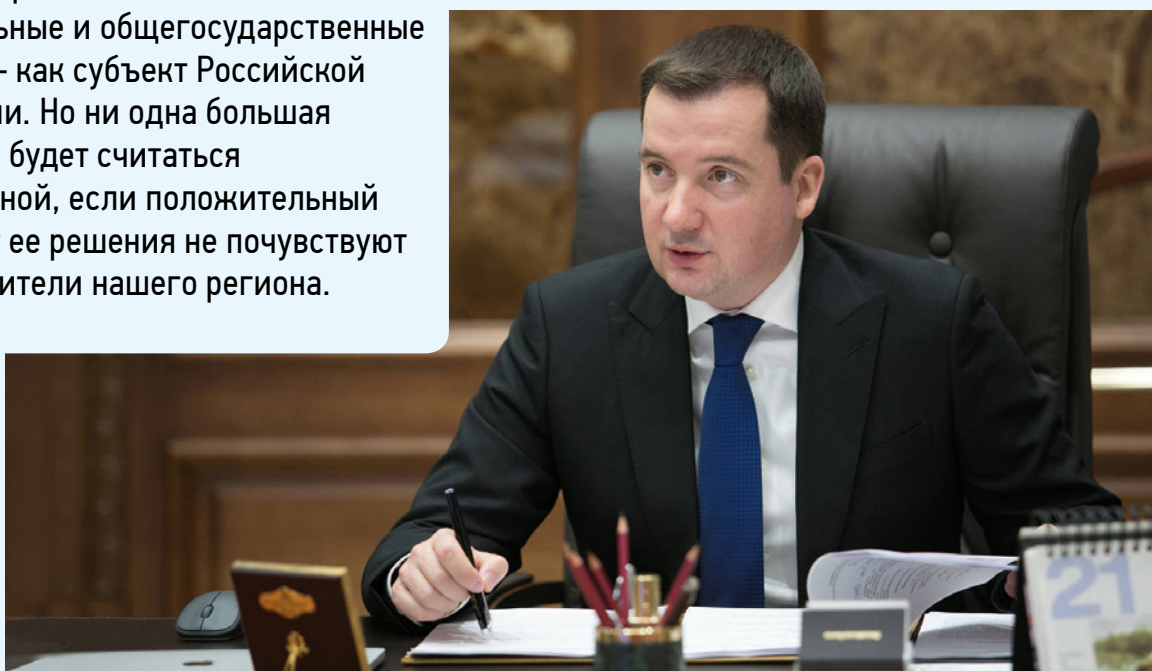
ПАКЕТ МЕР ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА В ПАНДЕМИЮ

РАЗВИТИЕ ОБЛАСТНОГО ЦЕНТРА

— ...До 2025 года мы преобразим центр города. Главные изменения коснутся четырех приоритетных зон: набережной Северной Двины и первой линии застройки, университетских кампусов, участков исторической деревянной застройки (там особое внимание будет уделено сохранению исторического облика Архангельска), участков для новой застройки, где сейчас сконцентрировано аварийное жилье.

110 общественных территорий
будут благоустроены в области в 2021 году.

— Да, мы решаем с вами региональные и общегосударственные задачи — как субъект Российской Федерации. Но ни одна большая задача не будет считаться выполненной, если положительный эффект от ее решения не почувствуют на себе жители нашего региона.



Как теперь устроена областная власть

**ГУБЕРНАТОР
АРХАНГЕЛЬСКОЙ
ОБЛАСТИ**

ЦЫБУЛЬСКИЙ
Александр Витальевич

- Правительство
Архангельской
области:
- Первый заместитель губернатора — председатель правительства
 - Первые заместители губернатора
 - Заместители губернатора
 - Заместители председателя правительства
 - Министры

**ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГУБЕРНАТОРА — РУКОВОДИТЕЛЬ
АДМИНИСТРАЦИИ Губернатора
И ПРАВИТЕЛЬСТВА**

ПЕТРОСЯН
Варя Самвелович

**ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГУБЕРНАТОРА — ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
ПРАВИТЕЛЬСТВА**

АЛСУФЬЕВ
Алексей Владимирович

Министерство финансов

УСАЧЁВА
Елена Юрьевна

**Министерство
имущественных отношений**

КОВАЛЁВА
Ирина Николаевна

**Министерство связи
и информационных технологий**

ОКЛАДНИКОВ
Павел Анатольевич

**Агентство по развитию
Соловецкого архипелага**

КОРНЕЕВА
Елена Владимировна

Агентство по тарифам и ценам

ПОПОВА
Елена Алексеевна

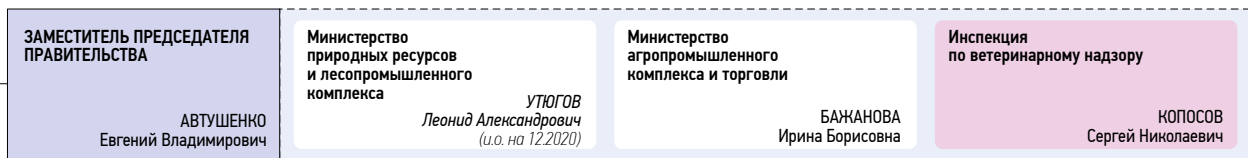
**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА
ПО ВНУТРЕННЕЙ ПОЛИТИКЕ**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА

ПИВКОВ
Сергей Анатольевич

**Министерство по делам молодежи
и спорту (на 12.2020 агентство
по спорту)**
*на 12.2020 руководитель
агентства по спорту:*
БАГРЕЦОВ
Андрей Вячеславович

В октябре 2020 года Александр Цыбульский реформировал областное правительство и продолжил ключевые назначения. Чтобы читатели могли ориентироваться в нынешнем устройстве региональной власти и её персонах, представляем их в наглядном виде по состоянию на декабрь 2020 г. В сравнении с предыдущим правительством можно видеть, куда движется административное творчество и кем заполняется структура управления.



Сегодняшняя структура не является стопроцентной заготовкой, креативный процесс в органах власти редко останавливается одновременно. Например, 7 октября выходец из Калуги Алексей Никитенко ушёл в отставку с должности замгубернатора по инвестиционной политике (говорили, что он назначен для продавливания могильника на Шиесе, так как подобный устроен рядом с деревней Михали Калужской области). Он запомнился «обсуждением возможности» открытия филиала ОЭЗ «Алабуга» в нашей области — таких возможностей, в самом деле, хватит для обсуждения ещё многим поколениям чиновников. Должность Никитенко по инерции сохранилась в указе А. Цыбульского от 26.10.2020 о структуре правительства. В поправках 11.11.2020 она исчезла. «Инвестиционную политику» в силу крайне малого числа внешних инвесторов логично не выводить на уровень замгубернатора.

А вот «внутренняя политика» (ранее — «региональная»), несмотря на отсутствие этой политики в общепринятом смысле, остаётся обязательным элементом областной власти больше десяти лет. Растворились отдельные продукты управленческой фантазии, например, появившееся при губернаторе Орлове агентство стратегических разработок (в отличие от Агентства регионального развития, сегодня — АНО). Следы этих разработок читатели могут наблюдать вокруг себя. Вместо трёх зампредов правительства теперь пять, их сферы перераспределены; вес представительства области при правительстве РФ оценён иначе — его уже не возглавляет заместитель губернатора. Из существенных изменений: наука отнесена к минэку, видимо, в надежде на большой вклад архангельских учёных в будущее экономическое процветание, а сам минэк и минздрав возглавят зампреды правительства.

Время благоустройства

Александр Болдырев

Архангельск является активным участником федеральной программы «Формирование комфортной городской среды»



На решение этих задач по благоустройству общественных территорий город получил 280 млн рублей. На сегодняшний день готовы и приняты четыре общественных территории, а также 13 дворов.

Сцена, дворы и площадки

Всего в 2020 году должны преобразиться 25 территорий. Их число удалось значительно увеличить благодаря дополнительному финансированию, выделенному городу по инициативе губернатора Поморья Александра Цыбульского. Эта сумма составила 143 миллиона рублей. Они направлены на большие участки набережной Северной Двины и другие территории.

В общей сложности за год Архангельск получил на благо-

устройство 258 миллионов рублей из федерального, областного и городского бюджетов. Среди завершенных объектов выделяется сквер имени 12-й бригады Морской пехоты возле культурного центра «Маймакса». Здесь по просьбам жителей создана сцена для проведения концертов, конкурсов и других мероприятий.

А жителей дома № 28 по Партизанской улице в Северном округе радует новый двор, детвора получила игровые комплексы, пешеходы — обновлённые тротуары.

В сквере на улице Воронина, 32, заасфальтировали дорожки и установили урны. Аналогичную работу провели на пересечении улиц Воронина и Дачной: восстановили тротуар, обустроили детскую площадку, поставили скамейки и ограждение.

Кстати, объекты для благоустройства выбирают сами горожане рейтинговым голосованием.

— На пяти из девяти общественных территорий, включённых в программу благоустройства этого года, работа ещё продолжается, — отмечает глава Архангельска Дмитрий Морев. — По двум из них подрядчики укладываются в график,

258

млн рублей

за 2020 год получил

Архангельск на благоустройство из федерального, областного и городского бюджетов.

НА МУНИЦИПАЛЬНЫЕ КОНКУРСЫ ПО БЛАГОУСТРОЙСТВУ НЕРЕДКО ЗАЯВЛЯЮТСЯ КОМПАНИИ, У КОТОРЫХ НЕДОСТАТОЧНО РАБОЧЕЙ СИЛЫ, ТЕХНИКИ, ФИНАНСОВ.

по остальным, к сожалению, можно говорить о срыве сроков. Например, работы по созданию спортивной территории с футбольным полем и площадками для баскетбола, волейбола и воркаута на Ленинской улице, 16, у Исакогорского детско-юношеского центра пока выполнены лишь на 35 процентов. Главная причина отставания — подрядные организации не справляются со взятыми на себя обязательствами.

На муниципальные конкурсы по благоустройству нередко заявляются компании, у которых недостаточно рабочей силы, техники, финансов. Не допустить их к торгам нельзя, поскольку закон стоит на защите конкуренции. Вместе с тем подобные организации могут столкнуться с дефицитом оборотных средств на обеспечение исполнения контракта, закупку оборудования, выплату зарплат. Подрядчик начинает искать деньги, а время идёт. Отсутствие опыта, неумение выстроить работу по нескольким направлениям также мешают некоторым подрядчикам без нареканий и в срок завершить объект.

В любимом месте отдыха жителей округа Варавино-Фактория — сквере Грачева на пересечении улицы Русанова и Ленинградского проспекта — работы стартовали

111 млн рублей

будет направлено в 2021 году
на благоустройство шести
общественных территорий
Архангельска.

ударно. Но вскоре начались непонятные задержки: то оборудование не завезли, то что-то не успели сделать, то на большом объекте осталось всего два работника. А подрядчик, благоустраивающий Ленинскую улицу, ссылаясь на коронавирус, который не давал рабочим из другого региона вовремя взяться за дело.

Администрация Архангельска держит проблемные объекты на самом строгом контроле. На места регулярно выезжают представители города, областного министерства ТЭК и ЖКХ, главы округов. Подрядчиков, срывающих сроки, вызывают на совещания по незавершённым объектам с участием всех сторон.

— Один из немногих рычагов воздействия на подрядные организации — возможность растор-

жения контракта. Но к нему надо прибегать в самом крайнем случае, когда уже нет никаких шансов на завершение объекта. Нерадивых подрядчиков могут внести в реестр недобросовестных поставщиков. Однако для этого требуется серьёзное обоснование в виде совершенно невыполненных работ. Если они уже выполнены в достаточно большом объёме, город не может в одностороннем порядке расторгнуть договор, — поясняет Дмитрий Морев.

По оценкам специалистов, у проблемных объектов есть шансы на завершение в этом году. Сомнения вызывает только территория на Ленинской улице. Напомним, в прошлом сезоне остался незавершённым лишь один двор в районе улиц Тимме и Воскресенской — в этом году город сам привел его в порядок.

Чтобы избежать подобных проблем в будущем, администрация Архангельска планирует изменить подходы к организации работ по благоустройству.

— Необходимо более тщательно готовить проектно-сметную документацию, — подчёркивает глава города. — В связи с этим сейчас идет углубленное изучение проектов благоустройства на





В 2021 ГОДУ БУДУТ БЛАГОУСТРОЕНЫ

- Территория возле Ломоносовского ДК на ул. Никитова, 1
- Сквер у Архангельского городского культурного центра
- Территория у дома №8 по ул. 23-й Гвардейской Дивизии
- Территория у дома на ул. Воскресенской, 6
- На улице Химиков у ФСК имени А.Ф. Личутина
- Парк у бывшей 41-й школы на Никольском проспекте

2021 год, при необходимости в них вносятся коррективы. Кроме того, рассматривается возможность укрупнения лотов, то есть выставления на аукцион сразу нескольких территорий для благоустройства. Это позволит привлекать к работе серьёзных подрядчиков с большим опытом. В Архангельске есть организации, которым вполне по силам сделать город комфортнее и краше.

На очереди — шесть проектов

В 2021 году преобразятся шесть общественных территорий. Они стали победителями народного голосования. Город заключил контракты на разработку проектно-сметной документации, и половина проектов уже успешно прошла экспертизу.

В ноябре глава Архангельска Дмитрий Морев осмотрел все

объекты. В их числе — территория возле Ломоносовского ДК на улице Никитова, 1. Она расположена на въезде в округ Варавино-Фактория и считается его визитной карточкой, которая должна выглядеть соответственно. Здесь капитально отремонтируют торшерную линию, установят подсветку на стеле Победы, обустроят пешеходные дорожки и восстановят газоны между ними, заменят старый тротуар из плит и проведут другие работы.

Не менее важный объект — сквер у АГКЦ, в котором с недавних пор устраивают выступления артистов под открытым небом. Через год там появятся оригинальные кованые скамейки, зеленые газоны, тротуары из брусчатки, торшерная линия и другие элементы благоустройства. Достопримечательностью всего привокзального микрорайона обещают стать настоящие солнечные часы.

В Ломоносовском округе должны преобразиться две территории. У дома № 8 по улице 23-й Гвардейской Дивизии и на ул. Воскресенской, 6, отремонтируют пешеходные дорожки, установят освещение, разместят арт-объекты и малые архитектурные формы.

Займутся также территорией на улице Химиков у ФСК имени А.Ф. Личутина на Сульфате и парком у бывшей 41-й школы на Никольском проспекте в Соломбале.

Впереди достаточно времени, чтобы внести в проекты коррективы и тем самым улучшить план предстоящего благоустройства. Первый этап работ должен стартовать в апреле-мае 2021 года, и к этому сроку можно максимально усовершенствовать задуманное. Планомерная и последовательная работа в этом направлении поможет подготовить твердую основу под проекты благоустройства уже на 2022 год.



Опрос: политика (не)доверия

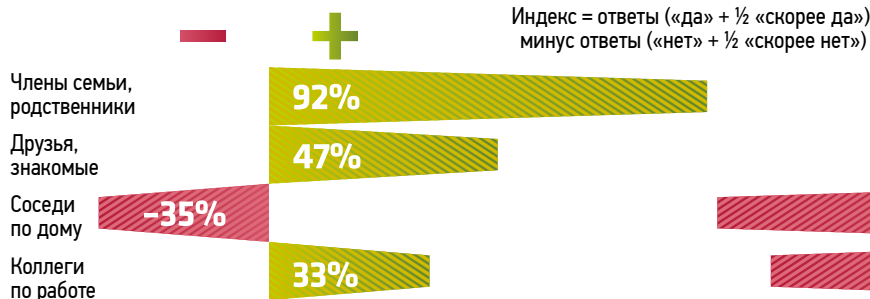
Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»
(по материалам работ специалистов
ФИЦКИА УрО РАН)

«Большинству людей можно доверять» — так в Архангельской области считают 28,6% человек (в России — 22%, в США — 34,8%, в Швеции — 60,1%).
Опрос социологов ФИЦКИА УрО РАН обнаружил: жители региона скорее доверяют друзьям и знакомым ребѐнка, чем оформят на себя их кредит.

В нашем регионе, как и во многих других, «номинальная принадлежность к территориальной группе (соседи по дому) не ведет к формированию устойчивой сети взаимной поддержки и доверия, не формирует групповую идентичность и, как следствие, групповую сплоченность». Это один из выводов исследования архангельских учёных (А.М. Максимов, Т.А. Блынская, К.О. Малинина), опубликованного в сборнике трудов конференции ВолнЦ РАН. Объем выборки массового опроса 2018 г. составил 407 человек, ошибка не превышает 5%. Мы приводим отдельные данные, преобразовав диаграммы. Парадокс отношения к друзьям и знакомым — доверие в личных делах и недоверие в финансовых — только кажущийся. Авторы говорят, что его отчасти объясняет самооценка уровня доходов: 47% респондентов отнесли себя к людям, которым

доходов хватает лишь на продукты питания и одежду. Исследователи задавали вопрос об отношении к институтам, и хотя социология показывает, что доверие меняется медленно, мы не стали цитировать эту часть — в Архангельской области рейтинги разных лиц и органов власти в 2018–2020 гг. менялись слишком быстро. Назовѐм только «антилидеров» на даты опроса: жители меньше всего верили СМИ («не доверяю» — 36,7%, «скорее не доверяю» — 26,9%), политическим партиям (32,5% и 25,2%) и крупному бизнесу (29,8% и 24,2%). Больше всего северяне верили армии, президенту и органам госбезопасности. Удобный миф политтехнологов рубежа 90-х — 2000-х о Штирлице как о самом популярном народном герое, что не соответствовало реальной социологии, в нашем регионе воплотился буквально.

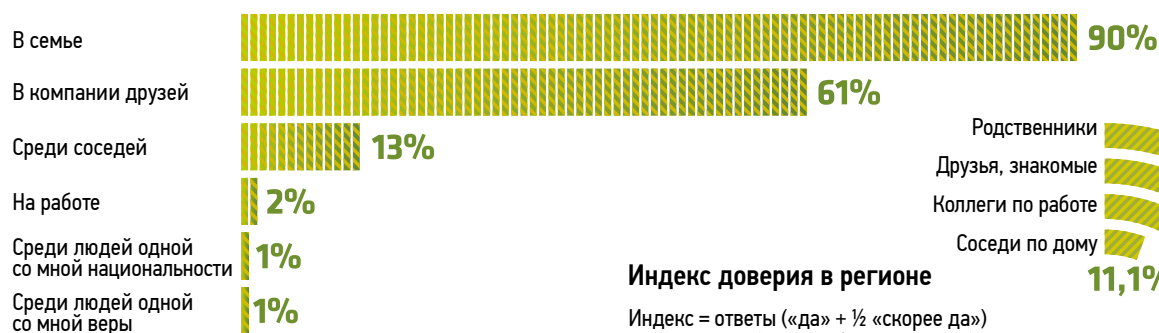
Доверить малолетнего ребѐнка:



Оформить на себя их кредит:



Среди каких людей Вы встречаете наибольшее взаимопонимание?



Индекс доверия в регионе

Индекс = ответы («да» + ½ «скорее да») минус ответы («нет» + ½ «скорее нет»)



Котлас претендует на звание «Город трудовой доблести»

Текст: Юлия Новосельцева. Фото: И. Митрофанова



В год празднования 75-летия Победы в Великой Отечественной войне было учреждено почётное звание «Город трудовой доблести». «Котлас достоин носить его, у него всё для этого есть!» — уверенно заявил Глава муниципального образования «Котлас» Андрей Бральнин. И началась работа — чтобы документально подтвердить его утверждение и помочь Котласу стать городом трудовой доблести.

Это почётное звание призвано увековечить подвиг тружеников тыла во время Великой Отечественной войны 1941–1945 годов. Оно присваивается городам, жители которых внесли значительный вклад в достижение Победы, обеспечив бесперебойное производство военной и гражданской продукции на промышленных предприятиях, располагавшихся на территории города, проявив при этом массовый трудовой героизм и самоотверженность. И это как нельзя лучше характеризует Котлас того периода. Он, как и вся страна в эти годы, жил под девизом «Всё для фронта! Всё для победы!».

В тяжелейших условиях, когда мужчины ушли на фронт, обязанность бесперебойно поставлять необходимую продукцию для нужд советской армии легла на хрупкие женские и неокрепшие детские плечи. Их ожидал изнуряющий физический труд, так как все предприятия были переведены на выполнение военных заказов. Самый главный выпал на

долю Лимендского завода. Здесь выпускали корпуса для тяжёлых стокилограммовых авиабомб, понтонно-мостовые переправы, баржи, ремонтировали суда. Горпромкомбинат, Котласречстрой, а также Лимендская и Болтинская лесобазы занимались изготовлением лыж и саней. Лимендские и болтинские лесокаты обеспечивали предприятия оборонной промышленности древесиной.

Женщины и дети Котласа, на долю которых выпало немало испытаний, трудились наравне с мужчинами, а порой и превосходили их, перевыполняя нормы производства. Выпуск продукции горпромкомбината за годы войны увеличился в 3,5 раза. Лимендские и болтинские лесокаты выполняли производственные задания на 300% за смену. В 1943 году колхозы Котласского района поставили государству сельскохозяйственной продукции на 30% больше, чем в довоенном 1940 году. Перевыполнял задания по перевалке и перевозке грузов и коллектив Котласского речного порта. Через него переправляли уголь и жидкое топливо для Северного военного флота.

Стратегически важное значение в годы войны играл Котласский железнодорожный узел, который был задействован для перевозки угля, леса, нефти. Объёмы перевозок постоянно возрастали, и это заставило ускорить строительство Северо-Печорской магистрали, которое началось ещё в довоенное время и планировалось завершить только в 1945 году.

В это же время немалые силы были брошены на возведение не менее значимого объекта железнодорожной инфраструктуры — моста через малую Северную Двину. Его отсутствие было серьёзным препятствием для пропуска поездов в районе Котласа. Строительство этого моста стало настоящим памятником трудовому героизму советских людей. Они работали вручную, по 12 часов в день, в любую погоду, не останавливаясь даже в самые суровые морозы, которые тогда опускались до минус 40 градусов. Тысячи людей погибли на этой стройке. Но вопреки всему в декабре 1941 года из Воркуты в Москву через Котлас по новому железнодорожному мосту,

который на тот момент был самым большим комбинированным мостом в мире, отправилась первая партия печорского угля.

По железной дороге прибывали в Котлас и эвакуированные жители Карело-Финской АССР, Мурманской, Московской, Ленинградской областей. За период существования Котласского эвакупункта через него прошли почти 60 тысяч человек. Из них более двух тысяч были эвакуированы из блокадного Ленинграда.

АНДРЕЙ БРАЛЬНИН: «КОТЛАС ДОСТОИН НОСИТЬ ЗВАНИЕ „ГОРОД ТРУДОВОЙ ДОБЛЕСТИ“, У НЕГО ВСЁ ДЛЯ ЭТОГО ЕСТЬ!»

В первый же год войны в Котласе был развернут эвакугоспиталь. 15 августа 1941 года он принял первую партию раненых. Они поступали сюда с Карельского фронта. Также сюда привозили рабочих колонн местных гарнизонов НКВД. За весь период работы Котласского эвакугоспиталя в него поступило более тысячи человек, которым была оказана вся необходимая медицинская помощь. Никто из раненых не умер.

В эти годы в Котласе также работали трудовые артели по производству обуви на деревянной подошве, спичек, металлических пуговиц и даже по сбору подснежной клюквы. Жителей привлекали на разгрузку дров и вагонов, на работу в совхозах и на борьбу со снежными заносами на станции Котлас.

В это сложное время не прекращала работать почта, и даже на сцене Котласского театра продолжали идти спектакли, несмотря на то, что часть коллектива была призвана на фронт. Только за зимний сезон 1942–1943 годов театр выпустил 152 постановки, их посмотрело 45 тысяч человек. По окончании войны часть труппы и работников театра наградили медалями за доблестный труд в Великой Отечественной войне. И такого признания были удостоены многие из тех, кто в военные годы, находясь в глубоком тылу, каждый день совершал трудовой подвиг.

Население Котласа никогда не разделяло фронтовиков и труженников тыла, потому что и те и другие

сделали всё, чтобы одержать Победу. Именно поэтому в городском парке Котласа по соседству с памятником «Котлашанам, погибшим в годы Великой Отечественной войны 1941–1945 годов» в 2015 году, в год празднования 70-летия Победы, был установлен монумент труженникам тыла и детям войны. На тот момент Котлас был единственным городом в Архангельской области, где есть подобный мемориальный комплекс.

Не забыт и подвиг строителей железнодорожного моста через Малую Северную Двину. Памятные знаки установлены на кладбище Заовражье, на мемориальном кладбище Макариха и на левом берегу Северной Двины. В год 75-летия Победы в Великой Отечественной войне был увековечен факт существования в Котласе эвакугоспиталя. На сохранившихся до сих пор зданиях, в которых он располагался — в специальной (коррекционной) школе №14 и психоневрологическом диспансере, — были установлены мемориальные доски.

Фактов, доказывающих самоотверженность и героизм тыловиков Котласа, немало. Над их сбором и систематизацией сейчас кропотливо трудятся местные историки и краеведы — члены рабочей группы при администрации МО «Котлас». Они скрупулёзно готовят все подтверждающие документы, свидетельствующие, что Котлас действительно заслуживает звания «Город трудовой доблести». А жители в свою очередь голосуют за эту инициативу и собирают подписи. Поддержку город нашёл и в лице временно исполняющего обязанности губернатора Архангельской области Александра Цыбульского.

— Работы много, окончательное решение по присвоению звания за федеральным центром, но мы обязаны добиться этого ради памяти наших земляков, которые отдали все для этой Победы! — уверен глава МО «Котлас» Андрей Бральнин.

Александр Новиков

о выборах, прогрессивном налоге и сокращении разницы в зарплатах



Почему бренд региона не будет работать без конкретных дел, куда уходят налоги и как долго можно отстаивать право на работу военного госпиталя Архангельска? Об этом и о многом другом рассказал лидер коммунистов Архангельской области Александр Новиков.

Александр Владимирович, какие выводы вы сделали после выборов губернатора Архангельской области?

— Предвыборная кампания и итоги голосования показали, что «партия власти» поставила под сомнение свободное волеизъявление избирателей. Муниципальный фильтр оказался запретительным инструментом, отстраняющим «нежелательных» политических конкурентов. Введение трехдневного голосования, «придомовое», досрочное, дистанционное, онлайн-голосование — эти элементы создали «серую зону», которую было невозможно взять под контроль. Конечно, это сказалось на волеизъявлении избирателей. Явка за три дня голосования в регионе составила 32,65%.

В Архангельской области уничтожена система местного самоуправления, что обусловлено отменой прямых выборов глав муниципальных образований и полной зависимостью местного самоуправления от решений, принимаемых на региональном уровне. Это ведёт к обнищанию населения Архангельской области. Мы в КПРФ считаем, что такая система является недемократичной, требует решительных изменений.

Меняются ли проблемы, с которыми приходят избиратели?

— Некоторых много лет интересуют проблемы отдельных учреждений. На столе у меня целая папка депутатских запросов и ответов о военном госпитале в Архангельске. Когда его стали оптимизировать, а точнее, уничтожать, нам удалось сохранить 50 коек, отстоять здание и, самое главное — сохранить коллектив и загрузить его работой. В Первой городской и областной

больницах большая очередь на операции, проводимые на венах, поэтому мы перенаправили гражданское население в госпиталь. Это не даёт дополнительной прибыли, но полгода хирургическое отделение было загружено на 80%. Я приглашал депутата Госдумы Владимира Комоедова, показал ему госпиталь и объяснил, почему его нужно сохранить. Да, количество срочников, проходящих службу в регионе, значительно уменьшилось, но ведь остались ветераны! Недавно я получил некорректный ответ на свой депутатский запрос от командующего Северным флотом. В этом ответе сообщается, что госпиталь будет перемещён в другие помещения в Архангельске. Одно из них должны были ввести в эксплуатацию ещё в июле 2019 года, до сих пор этого не сделано.

Как вы относитесь к поправкам в Конституцию?

— Некоторые из этих поправок носят декларативный характер, потому что они и так регулируются федеральными законами. Конституция 1993 года, несомненно, требовала ремонта. Сейчас уже не секрет, что она была надиктована американскими спецслужбами. Я сумел найти лишь один положительный момент. В поправке к Конституции говорится, что Российская Федерация является правопреемником СССР на своей территории, а также правопродолжателем Советского Союза в отношении членства в международных организациях. В целом поправки в Конституцию, по моему мнению, «заточены» под президента и под интересы олигархической группы.

Расскажите об инициативе КПРФ о пересмотре политики межбюджетных отношений, чтобы в городах и сёлах области оставалось больше средств.

— Мы предлагаем оставлять часть налогов предпринимателей, работающих «по упрощёнке», и с налога на имущество юрлиц на территории того муниципалитета, где они были собраны. Это касается не только области. В СССР ставилась задача сделать Москву образцовым коммунистическим городом. Эта задача была правильной и грандиозной. Но сейчас я должен признать, что Москва — это образцовый паразитический город, хотя это определение, конечно, не касается жителей. Туда стекаются основные налоги от регионов.

Ежегодно жители и предприятия только Архангельска платят более 30 млрд рублей различных налогов. Из них на территории города остаётся менее пяти миллиардов, остальные деньги уходят «выше» — в область и Москву. И такая ситуация во всех городах и сёлах, только суммы поменьше. И сегодня складывается парадоксальная ситуация: чем лучше работает финансовый блок в муниципалитете, тем меньше денег остаётся в городе. Предложения о том, как исправить эту ситуацию, мы оформили в виде проекта областного закона.

Какие проблемы Архангельской области давно требуют решения?

— Большая тема — это демографическая ситуация, отток молодёжи. Северяне не желают оставаться в депрессивном регионе, где трудно найти работу по специальности. Очень жалко, что часть молодёжи, которая могла бы участвовать в полнокровной трудовой деятельности на своей исторической родине, предпочитает Москву, Санкт-Петербург, Краснодарский край, Ярославль и др. 90% законопроектов поступают от правительства, мы их рассматриваем, голосуем и несём за них ответственность.

Чтобы молодёжь оставалась, нужно строить программу по типу Орловской области. Там действует программа, по которой создаются условия для молодёжи: открываются предприятия, власти способствуют повышению инвестиционной привлекательности области. А у нас лишь ждут инвестора. Такой подход удивляет. Чтобы бизнес пришёл в Архангельскую область, ему нужны привлекательные условия. У нас только говорят о приоритетных направлениях, но не подкрепляют разговоры делами. Например, Белкомур — проект, начавшийся ещё в 1990-х годах, до сих пор остаётся лишь проектом.

Может ли Архангельская область стать привлекательной с туристической точки зрения?

— В Каргополе много красивых туристических мест, но до города сложно добраться. Аэродрома нет, по железной дороге можно доехать лишь до Няндомы, а оттуда 80 километров по плохой дороге без остановок, кафе, мест общего пользования.

А ведь для того, чтобы дорога соответствовала стандартам, нужно потратить не так много средств. Когда будет хорошая дорога, тогда стоит предложить бизнесу организовать вдоль трассы кафе, через каждые 20 ки-

лометров. Тогда путешествие до Каргополя будет не стыдно предложить туристам.

2020-й — год празднования 75-летия Победы в Великой Отечественной войне, какие у КПРФ были идеи, проекты?

— Мы занялись конкретной работой, а не разговорами о проектах. Мы отреставрировали и заново сделали ряд памятников, посвящённых участникам ВОВ, гражданской войны и интервенции, в Плесеком, Ленском и других районах. Также в этом году празднуем столетие окончания Гражданской войны и интервенции. Мы издали книгу об интервенции, презентовали её в Добролюбовке. Отмечу, что книга произвела хорошее впечатление на студентов-историков. Также в этом году появилось издание, посвящённое музею политической ссылки в Сольвычегодске.

Расскажите о работе фракции КПРФ в областном Собрании?

— Партия и фракция КПРФ работает над вопросами, касающимися благосостояния большинства людей, особенно в части заработной платы. Об этом боятся говорить, но есть коллективы, где она может различаться в 18 раз. Также мы убеждены в необходимости введения прогрессивного налога. По западным меркам доходы граждан не должны различаться более чем в 4–8 раз, а у нас этот разрыв доходит до 18–20 раз. В политологии, если этот разрыв выше 12 раз, то это уже революционная ситуация. Состав фракции сейчас выглядит слабее, чем в предыдущие годы: пришли новые люди, которые только набираются опыта. Из плюсов: мы побудили губернатора Орлова к тому, чтобы на сессию был вынесен законопроект, касающийся дополнительных гарантий определённой категории граждан — это ветераны, жертвы политических репрессий. Нашей инициативой был законопроект «Дети войны», его поддерживали и «Справедливая Россия», и ЛДПР. Мы прописали в законопроекте достаточно скромные выплаты, но нас всё равно «завернули». В конце января 2020 года губернатор Орлов издал указ о дополнительных выплатах всем вышеречённым категориям граждан в связи с 75-летием Победы в Великой Отечественной войне. Огорчает, что такие меры вводятся, когда непосредственных участников и детей войны осталось уже немного. Ещё летом 2019 года мы внесли предложение для изменений в областной закон «О мерах социальной поддержки ветеранов...» Мы предложили установить выплаты лицам, родившимся с 22 июня 1928 года до 4 сентября 1945 года и постоянно проживающим на территории Архангельской области. После отклонения законопроекта фракция КПРФ продолжила свою работу по принятию закона «о детях войны». Поддержку оказали и ветеранские, и общественные организации «детей войны». Результатом общественного обсуждения стало то, что глава региона был вынужден своим указом впервые установить выплаты к Дню Победы «детям войны».

Переработка — решение «мусорной» проблемы



Завершается високосный 2020 год, сразу оценить его итоги не получится, необходимо время для понимания последствий спада экономики, пандемии, ограничения поездок, контактов и карантинных... Дмитрий Акишев, депутат Архангельской городской Думы, подводит итоги уходящего года и предлагает свои решения для одной из главных проблем региона.

В 2020 году в регионе — новые губернатор и глава города Архангельска, а смена сразу двух знаковых фигур происходит редко. Вижу в этом и плюсы и минусы.

К плюсам, безусловно, можно отнести почти двукратное увеличение финансирования ремонта дорог (вместе с содержанием сумма составила почти 1,5 млрд руб.). Так всегда происходит в первый год нового главы региона.

К минусам — неизбежная смена значительной части команд, не секрет, что даже настоящим профессионалам в управлении надо от 6 до 12 месяцев, чтобы адаптироваться на новом месте, и, как правило, этот переходный период не самый эффективный для городских и областных проблем.

УБОРКА И ПЕРЕРАБОТКА МУСОРА — ЭТО ЗАДАЧА НЕ ТОЛЬКО РЕГИОНАЛЬНОГО ОПЕРАТОРА, НО И ВСЕХ ВЕТВЕЙ ВЛАСТИ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО СООБЩЕСТВА, НАСЕЛЕНИЯ.

В этом случае мне симпатичен опыт Финляндии, где государственным законом закреплён запрет смены команды после выборов руководителей, от мэров до президента страны (для последнего есть одна «поблажка» — возможность привести своего пресс-секретаря). Увольнение при смене руководителя возможно лишь по профнепригодности или собственному желанию. Там априори считается, что команда должна быть профессиональной, честной, работать как хорошо отлаженный механизм при любом руководителе. Кстати, Финляндия, как правило, последние десятилетия находится в мировой пятёрке стран по качеству жизни населения.

У Архангельска большое количество вызовов: ЖКХ, ветхое жильё, ремонт сетей, дорог, благоустройство... И, конечно, мусорная проблема.

В 2020 году на территории области начал работу региональный оператор по вывозу, переработке и утилизации ТКО. Позитивные изменения есть — это уменьшение несанкционированных свалок, наведение порядка (совместно с управляющими компаниями) на большинстве контейнерных площадок, замена контейнеров и новые мусоровозы. Но этого явно недостаточно. Уборка и переработка мусора — это задача не только реги-

онального оператора, но и всех ветвей власти, предпринимательского сообщества, населения. На самом деле, на мой взгляд, идёт имитация бурной деятельности с минимальными затратами и результатом.

И, возможно, поэтому Архангельск, и регион в целом, среди отстающих в стране.

Все понимают, что необходимо: отдельный сбор мусора, его максимальная переработка, значительное снижение объёма утилизации, закрытие мусорного полигона на объездной дороге, который уже давно не соответствует экологическим нормам, и открытие нового полигона (мусороперерабатывающего завода) для городской агломерации — Архангельск, Новодвинск, Северодвинск. И это основные направления в «мусорной реформе» на ближайшие годы. При этом планируется довести уровень сортированного и переработанного мусора до 35%, а оставшуюся часть продолжать утилизировать на свалках. Безусловно, эта цифра кажется большой в сравнении с практически нулевым показателем сегодня. Но!

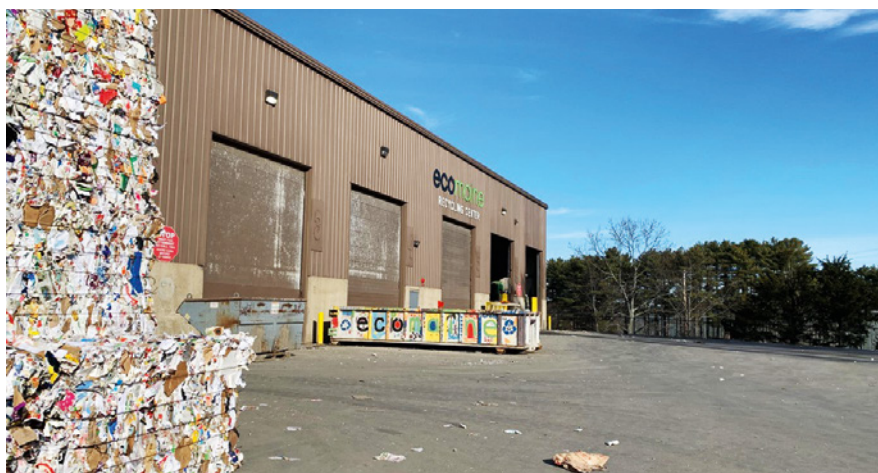
При изучении опыта наших городов-побратимов Оулу (Финляндия), Эмден (Германия) и Портленд (США) (а мусорную проблему там решают по-разному) можно заметить, что везде после раздельного сбора, сортировки и переработки большей

части ТБО оставшийся мусор используется как топливо для производства электроэнергии. В итоге отходы производства заводов — 1,5% шлака.

Здесь более интересен опыт Портленда — там завод находится в 1,5 км от города, это позволяют жесточайшие экологические мероприятия и нормы. Большая часть ТБО сортируется, упаковывается и продаётся по всему миру, а сжигая остатки, завод обеспечивает электроэнергией город с населением около 400 тысяч человек, причём, учитывая «пиковые нагрузки», дополнительно заказывает «топливо» в соседних штатах. В итоге в предместьях города нет никаких мусорных полигонов. Стоимость данного комплекса — 80 млн долларов, или 6 млрд руб. Но для нас такой завод — фантастика! Во-первых, пока недостаточно федеральной и региональной законодательной базы, а во-вторых, монополисты — производители энергии, работающие на природных ресурсах, вряд ли сдадутся без боя!

Тем не менее проблему надо решать, а начинать с малого — с шагов, которые работают во всем мире. Во всех супермаркетах и сетевых магазинах нужно поставить автоматы по сбору стеклянной тары и пластиковых бутылок, контейнеры по сбору батареек и с обязательной выдачей квитанций (чеков), стоимость которых вычитается из стоимости купленного в магазине товара. Необходима постепенная замена пластиковых на бумажные и картонные пакеты, и они должны быть бесплатными для населения.

Таким образом, на мой взгляд, основная задача власти — научить наше население разделению мусора, значительно уменьшив его объём, и постепенно наращивать переработку вторсырья, а оставшиеся фракции ТБО превратить в топливо для получения электроэнергии.



МУСОРОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД ЕСОМАЙН В Г. ПОРТЛЕНД (ШТАТ МЭН, США). WWW.NEWSCENTERMAINE.COM



9 вопросов политтехнологу

Как из Москвы видятся проблемы региона? Константин Калачёв, политтехнолог, руководитель «Политической экспертной группы», один из основателей рынка политического консультирования в России, ответил на вопросы архангельского ежегодника.

В администрации Президента внимательно следят за любыми протестными выступлениями, в том числе в Архангельской области — на Шиесе и вокруг других проблем. Какова траектория этой информации, какие решения принимают на её основе — или это просто пассивный мониторинг? Ведь, кажется, обратные связи в системе работают редко и медленно.

— Администрация президента внимательно следит за протестными настроениями по всей стране. Ещё более внимательно мониторит всё, что связано с протестными действиями. А серьёзные решения принимаются тогда, когда без них уже не обойтись. Например, накануне федеральных голосований. Купирование рисков и угроз предполагается, но в силу проблем с обратной связью или наличием интересов тех, кто пользуется влиянием, происходит не всегда. Прежде чем принимать решения, надо понимать, кто стоит за той или иной проблемой, чьи это интересы, не будет ли вмешательство воспринято как вторжение на «чужую территорию». Аппаратную логику никто не отменял.

В Арктике Архангельск окончательно потерял инициативу на фоне энергии мурманского губернатора Чибиса, или наш регион ещё воспринимается как имеющий потенциал?

— В 2020-м году заявки на статус резидента Арктической зоны подали 10 компаний, общий объём инвестиций по проектам которых превышает 210 миллиардов рублей. При реализации этих инвестпроектов планировалось создать более 3,5 тысячи рабочих мест. Ключевые преимущества Архангельской области, слагаемые её экономического потенциала заключаются в наличии судостроительного кластера, в географическом положении: область представляет собой развитый транспортный узел и имеет доступ к морю, близка к большому потребительскому рынку Европы. Потенциал области при наличии богатых природных ресурсов (лес, полезные ископаемые, рыбные ресурсы), уникальных природных и культурно-исторических достопримечательностей как условия для развития туризма, я бы оценил выше среднего. Казалось бы, чего ещё надо? Но лоббистских усилий действительно не хватает. И в этом

смысле соглашусь, что Мурманская область сегодня выглядит предпочтительнее.

Тема укрупнения регионов окончательно забыта или НАО всё-таки будут присоединять к Архангельской области? Округ выдержал целый ряд замыслов по слиянию с областью, но даже суммы, поступающие из НАО при бюджетном перераспределении налогов из округа в область, снизились.

— Что касается темы укрупнения, объединения с НАО, полагаю, она ещё всплывёт. Но уже после федеральных выборов. История отложена.

ЦБК, нефтегаз и т.п. давно консолидированы, лес-пром — почти. Остались ли какие-то отрасли или рыночные ниши, не передёленные между крупными холдингами и представляющие собой следующую мишень для известных групп? Бизнес с оборотами меньше 50 млн рублей, похоже, действительно мало кому интересен до сих пор.

— Процесс перераспределения активов, передела рынков, слияний и поглощений неизбежен. Особенно при сокращении ресурсной базы. Интерес к активам в Архангельской области, в частности — богатейшим лесам, будет ещё проявлен.

Играет ли какую-то роль полпредство президента в Северо-Западе при решении политических вопросов в регионах, в частности, в назначениях, в определении целевых показателей при голосованиях и т.д.?

— При решении политических вопросов в регионах, в частности, в назначениях, в определении целевых показателей при голосованиях полпредство президента в СЗФО безусловно не может стоять в стороне. У СЗФО есть специфика — округ по опросам даёт самые низкие проценты за партию власти. Есть специфика и с точки зрения роли полпреда. Полпред в СЗФО не стремится к публичности. Да и трудно было бы конкурировать в этом, например, с Трутневым. Но задачу усиления управления регионами ставят перед выборами в Госдуму. Отсюда и недавние перестановки, и

СПРАВКА

Константин Калачёв

Один из основателей рынка политического консультирования в России. С 2009 года входит в двадцатку лучших политтехнологов России по версии «Общей газеты» и в топ-10 в номинации «Мэтры политконсалтинга» Избирательной ассоциации политтехнологов (ИЗБАСС).

В 1994 году создал Партию любителей пива.

С 1999 г. независимый политтехнолог.

В 2008 г. — помощник мэра Волгограда, политконсультант.

2009–2010 гг. — начальник отдела АПР ЦИК «Единой России».

В настоящее время — руководитель «Политической экспертной группы».

перераспределение функционала внутри полпредства. Своевременная подготовка полпредства к предстоящим электоральным кампаниям и выборам в Госдуму в 2021 году ведётся. С Архангельской областью полпредству придётся помучаться.

Телеграм-каналы годами связывают Дмитрия Медведева с Группой «Илим», хотя формально эта связь завершилась многие годы назад. Относится ли этот холдинг к влиятельным структурам наподобие «Новатэка», для бизнеса которого созданы наилучшие условия?

— «Илим» — социально ответственный холдинг. Бизнес его весьма успешен. Влияние группы «Илим» трудно отрицать. И условия для ведения бизнеса холдинга были вполне благоприятными. Однако в нынешних условиях я бы не переоценивал их влияние. Да, крупная успешная компания. Но судьбы регионов сейчас решают другие.

Есть ли в современных условиях работающие рецепты повышения влияния и входа в «Политбюро 2.0» — например, если все дорожники или строители Северо-Запада выступят с конкретными поправками в законы и выдвинут сильного спикера, будет ли это замечено, или все места «главных по лесу», «главных по недрам» и т.п. заняты пожизненно?

— Я думаю, что все основные площадки уже заняты. Но это не означает, что нельзя влиять. Другое дело, что повышение влияния предполагает умение договариваться и делиться, и оно не предполагает повышенной конфликтности.

В свете предыдущих вопросов: есть ли положительные примеры конвертации влияния, авторитета, клановых структур в развитие экономики — как, например, в Татарстане?

— Вы сами на свой вопрос и ответили. Положительный пример конвертации влияния, авторитета в развитие экономики региона — это Татарстан. Есть и другие примеры того, как можно быть драйвером развития, лоббистом и защитником интересов территории, если принадлежишь к влиятельному клану.

Если чиновника отправляют в ссылку в Архангельскую область, может ли он рассчитывать затем на возвращение в благополучные края или на сильную карьеру? Показать здесь результаты очень не просто — нужна не только воля, но и полномочия, и ресурсы.

— Губернаторы, увы, нечасто становятся членами правительства. Но в Москву вернуться мечтают многие. Рано или поздно рекрутированию кадров из регионов быть. В этом смысле Архангельская область — вполне нормальная стартовая площадка.

Топ-10 цитат



«Я, честно говоря, тоже переживаю за те убытки, которые вы несете».
Александр Цыбульский, губернатор, на встрече с предпринимателями (октябрь 2020 г.)



«В целом Архангельск напоминает мне разорившегося землевладельца, который славился своим гостеприимством и пирами, а теперь изо всех сил пытается делать вид, что всё не так плохо, хотя дом обветшал, парк зарос и по нему разгуливают бродячие собаки».
Алексей Пивоваров, автор и ведущий YouTube-канала «Редакция» (ноябрь 2020 г.)



«Да, большинство жителей НАО на общероссийском голосовании высказались против. Но их голоса не против поправок, а реакция на тему с объединением НАО и Архангельской области».
Юрий Безудный, губернатор НАО, о голосовании по поправкам в Конституцию (июль 2020 г.)



«...У бедолаги Архангельской области... дефицит [бюджета] — 16%... За Архангельскую я боюсь. Если ей не помогут нормально трансфертами — а ей плохо помогли, — то у неё будут очень большие проблемы. За Москву я не боюсь ни секундошки».
Наталья Зубаревич, профессор кафедры экономической и социальной географии географического факультета МГУ (октябрь 2020 г.)



«Выплаты за риски у нас отменены с октября ввиду того, что мероприятия, которые обосновывали эти риски, выполнены и минимизированы».
Антон Карпунов, министр здравоохранения Архангельской области в 2016–2020 гг. (октябрь 2020 г.)



«Когда ты находишься дома, безусловно, ты больше внимания уделяешь своим родным и любимому или любимой. (...) Будем побольше дома находиться. Это было бы полезно и для рождения детей, и для воспитания тех детей, которые уже есть».
Елена Второгина, депутат Госдумы, о режиме самоизоляции (март 2020 г.)



«Я такой же житель города, как и вы, из соседнего подъезда. [...] В ближайшие пять лет в каждом округе мы должны решить важнейшие вопросы по детским садам, школам, библиотекам, культурным центрам».
Дмитрий Морев, глава Архангельска, при презентации программы депутатам (октябрь 2020 г.)



«Журналист по «шапке» не получит, это студент и сильно переживает за написанное. У всех бывают ошибки, простите и вы его и нас».
Дмитрий Юрков, депутат Госдумы, о посте на своей странице «ВКонтакте» о посещении несуществующего роддома (март 2020 г.)



«И доколе же будет существовать просто кричащий дисбаланс в том, как и сколько нарушений выявляется на местах и аппаратом — без малого пятикратная разница (4,88 раза)? ...Весь прошедший год наполняемость базы данных ГАС ПС стремилась к абсолюту, и сейчас он достигнут».
Николай Калугин, с 01.2009 по 06.2020 первый заместитель прокурора Архангельской области (январь 2020 г.)



«То, что именно Арктика — это один из наиболее краеугольных камней безопасности страны, арктический щит России, залог стабильного технологического и экономического развития страны, среди широких слоев населения известно немногим».
Виктор Иконников, заместитель председателя правительства Архангельской области, на конференции «Глобальные проблемы Арктики и Антарктики» (ноябрь 2020 г.)

Как живёт Архангельская область: **ОТВЕТЫ О ДОХОДАХ**

Телефонный опрос, проведённый ГАУ «ЦИОМ» в 2019 году в 25 муниципалитетах среди жителей от 18 лет и старше, был посвящён проблеме коррупции, но включал и ещё несколько интересных тем.

Мы цитируем и приводим в наглядный вид отдельные результаты опроса (методику см. на стр. 146). Среди них — «доходные» характеристики выборки (1226 человек), представляющей все слои населения и территории. Кроме возраста, образования, занятий, респондентов спросили и о том, к какой группе (по доходам) они скорее могли бы себя отнести.

Возрастное распределение этой выборки было следующим: 18–24 лет — 99 чел., 25–39 лет — 361 чел., 40–54 лет — 332 чел., от 55 лет — 434 чел. Они представляли практически все возможные отрасли и виды занятий, от пенсионеров и работников культуры до чиновников и работников правоохранительных органов. Наибольшие доли респондентов имели среднее специальное (553 чел.), высшее (398) и среднее общее (117) образование.

Ответы о группе по доходам дают достаточно полное представление об уровне платёжеспособности населения региона в среднем, если учесть известные эффекты — некоторое занижение уровня доходов в устных ответах; плохая достигаемость самых обеспеченных групп для опросов и т.п.

Мы едва сводим концы с концами.
Денег не хватает даже на продукты



На продукты денег хватает, но покупка одежды вызывает финансовые затруднения



Денег хватает на продукты и на одежду, но покупка вещей длительного пользования (телевизора, холодильника) — проблема



Можем без труда приобретать вещи длительного пользования, но затруднительно приобрести действительно дорогие вещи



Можем позволить себе дорогостоящие вещи — квартиру, дачу и многое другое



Затрудняюсь ответить

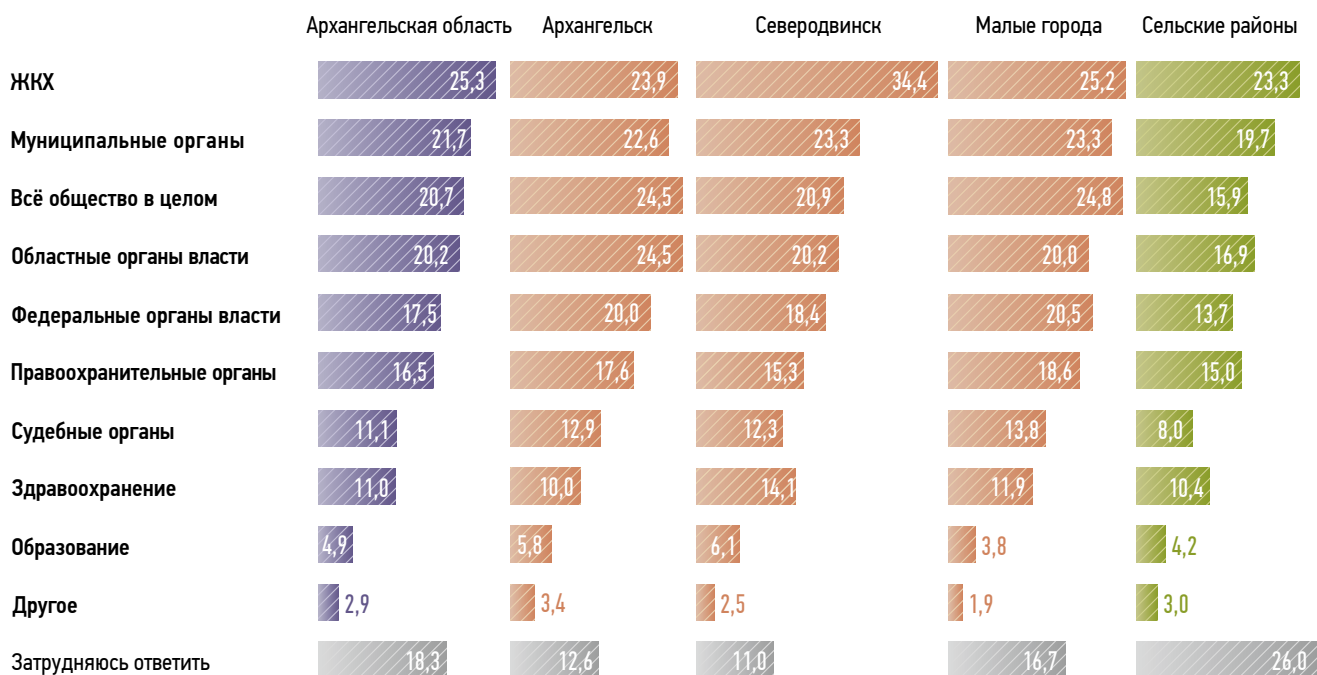


Топ-10 коррумпированных сфер в глазах жителей

В городах и районах Архангельской области пока не находили ни полковников Захарченко с «общаками» на 8,5 миллиарда рублей, ни полковников Черкалиных с 12 миллиардами. Однако жители, согласно опросу, уверены, что именно муниципальные органы коррумпированы больше, чем областные, областные — больше, чем федеральные, и как раз правоохранительные органы (откуда родом те самые полковники-рекордсмены) оказались на шестом месте. Почему? Видимо, общественное сознание просто воспринимает как самые растленные — буквальный смысл слова *corrupture* — те заведения, куда люди чаще обращаются за решением проблем, те, которые на виду.

А где вечный генератор проблем, особенно на Севере? В ЖКХ. Это и объясняет лидерское место ЖКХ в рейтинге.

Ответы мужчин и женщин на вопрос отличаются мало, как и людей с разным уровнем дохода. Но ответы разных возрастных групп отличаются существенно: «Молодые люди 18–24 лет убеждены, что коррупция чаще встречается в таких сферах, как судебные органы (17,2%), правоохранительные органы (20,2%) и всё общество в целом (24,2%). Работающая молодежь и люди среднего возраста (25–39 лет и 40–54 лет) чаще выбирали муниципальные и областные органы власти», — пишут социологи ГАУ «ЦИОМ».



КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА



Вадим Трескин, социолог, представитель «Агентства политических и экономических коммуникаций» в Архангельской области:

— В том, как меняется в ответах респондентов поведение в коррупционной ситуации, есть позитивная и негативная составляющая. Позитивная — государство становится более прозрачным, вводятся цифровые технологии, которые не требуют общения с чиновниками. Люди понимают, что могут получить нужную бумагу не «аналоговым», а цифровым способом, поэтому стараются не подмазывать, а уходить на второй круг официальных запросов. Поэтому среди основного числа

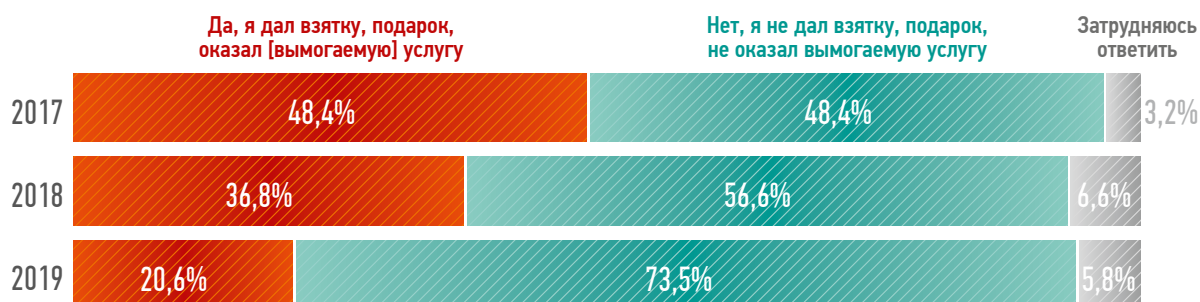
граждан действительно может становиться меньше тех, кто соглашается дать взятку. Но есть негативная сторона самого опроса — состояние общественного мнения таково, что люди сейчас стараются не отвечать на щекотливые вопросы. Не знают, как их слово отзовется. В ответах картинка благостная, а на деле? Даже переводы знакомым через Сбербанк стараются не отправлять — учитывая, кто сейчас премьер. Так что я не стал бы целиком верить ответам, когда речь идёт о коррупции. Учитывая грамотность, информированность людей, психологический фон, в таких темах лучше фиксировать реальное поведение. А это уже вопрос методики. Скорее всего, такие возможности даст big data: через обработку больших массивов данных о транзакциях, о доходах и т.п. можно будет понять, что на самом деле происходит в коррупционных ситуациях.

Взятки:

КАК МЕНЯЕТСЯ ПОВЕДЕНИЕ

«В общей сложности имеют «коррупционный опыт» 13,1% опрошенных (см. стр. 33). «Среди них о неоднократном опыте говорят 7%, — отмечают исследователи. — Стоит обратить внимание на более высокий процент коррупционного опыта среди молодежи — 22,2%, то есть каждый пятый молодой человек. Возможно, коррупция сопряжена с определёнными сферами, либо молодежь в принципе готова более открыто говорить об этом». Такая доля молодых людей положительно ответила на вопрос «Сталкивались ли вы за последние 12 месяцев с проявлениями коррупции (дача взятки, получение взятки, злоупотребление полномочиями и другое)?».

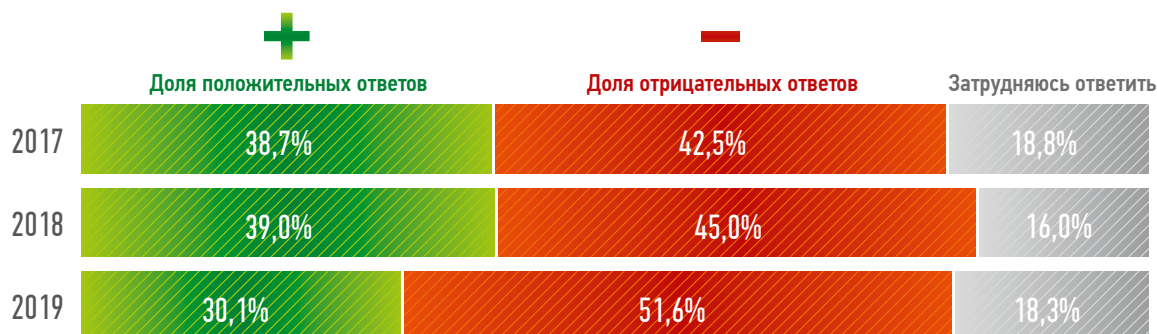
Но в коррупционной ситуации люди ведут себя по-разному. Если верить ответам на вопрос об этом поведении, то последние три года гражданская сознательность стойко растёт. Среди 189 респондентов, имеющих такой опыт (15,4% всех опрошенных), 73,5% не дали взятку. Ещё два года назад, в 2017-м, так поступили меньше половины оказавшихся перед вымогателем (тогда и попадавших в коррупционную ситуацию среди опрошенных было существенно больше — 285 человек). Впрочем, сами социологи внесли честную оговорку: «Вопросы о коррупции относятся к числу вопросов, на которые респондентам сложно говорить искренне, опрошенные в таких случаях стремятся давать социально одобряемые ответы».



Борется ли с коррупцией областная власть?

Доля тех, кто положительно оценивает антикоррупционную деятельность областной власти, оказалась на самом низком уровне за три года — меньше трети населения удовлетворены тем, как регион борется с проблемой. «Чаще всего положительные оценки давали жители сельских территорий — 38,3%. Минимум приходится на Архангельск — 23,2%. (...) В восприятии населения дея-

тельность региональной власти по противодействию коррупции не является в должной мере результативной, целенаправленной и эффективной», — мягко резюмируют социологи. Первая половина 2020 года в этом смысле лишь укрепила людей в этом убеждении: чего стоит один судебный процесс над экс-советником губернатора Александром Ивановым.



Топ-10 назначений

Перестановки в областной власти и администрации Архангельска за 2020 год были слишком многочисленны, поэтому мы представили текущий состав управленцев в отдельном материале. В этой подборке — другие изменения на ответственных постах.

1

02.2020, 12.2020. Смена руководства в деловом и профсоюзном объединениях. В феврале президентом Торгово-промышленной палаты области на 5 лет стал **Виталий Лочехин**, руководивший мебельной компанией Venice Contract. Смена управления шла с громкой борьбой. В декабре председателем Федерации профсоюзов Архангельской области на год выбран Алексей Костин, возглавляющий областную организацию Рослеспрофсоюза.

2

02.2020. Начальником Архангельского морского рыбопромышленного техникума (филиала Мурманского государственного технического университета) стал доктор философских наук **Юрий Кузнецов**. Самобытное кадровое решение вызвано конфликтами коллектива с предыдущим руководством. Осенью 2019-го МГТУ решил закрыть «рыбку», но после переговоров готовится его передача в САФУ.

3

03–11.2020. В марте директором архангельского «Водоканала» стал **Игорь Маслов** (директор департамента градостроительства в 2018–2020 гг.). Осенью МУП «Горсвет» Архангельска возглавил сначала Александр Майданов, в ноябре — **Александр Гурьев**, управлявший предприятием в 2018–2020 гг. и недолго исполнявший обязанности заместителя главы Архангельска по городскому хозяйству.

4

04.2020. Директором по лесному хозяйству ГК «Титан» стал **Сергей Шевелёв**, в 2012–2015 гг. занимавший пост замминистра и министра природных ресурсов и ЛПК Архангельской области, а в 2016–2019 гг. — начальника управления лесного хозяйства, заместителя министра природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Коми.

5

08.2020. Начальником Следственного управления Следственного комитета по Архангельской области и НАО назначен **Алексей Попов**, полковник юстиции, заслуженный юрист Удмуртской Республики, ранее служивший в этом регионе.

6

09.2020. Гендиректором АО «Аэропорт Архангельск» стал москвич **Александр Распеченюк**, работавший в Шереметьево, затем во 2-м Архангельском объединенном авиаотряде. Прежний руководитель Ваге Петросян стал заместителем губернатора — руководителем администрации губернатора и правительства области.

7

09.2020. Начальником космодрома в Плесецеке стал полковник **Николай Башляев**, вся карьера которого связана с Плесецком. Генерал-майор Николай Нестечук, управлявший космодромом в 2013–2020 гг., покинул Вооружённые Силы с благодарностью Командующего Космическими войсками за безупречную службу и значительный вклад в развитие космодрома.

8

Осень 2020. Перестановки депутатов и сенаторов. Вице-спикер Госдумы Ольга Епифанова стала сенатором от Республики Коми, её место в Думе заняла **Ирина Чиркова** (СР). Вместо Виктора Павленко сенатором от Архангельской области Александр Цыбульский назначил депутата от КПРФ **Александра Некрасова**, что многие посчитали платой за отказ от выдвижения партией кандидата на выборах губернатора. Глава НАО назначил сенатором **Дениса Гусева**, около года возглавлявшего горсовет Нарьян-Мара.

9

10.2020. Руководителем Архангельского территориального управления Северной железной дороги назначен **Сергей Горюнов**, уроженец Ярославской области, в 2012–2019 гг. возглавлявший Северную дирекцию моторвагонного подвижного состава, Северную пригородную пассажирскую компанию. Сольвычегодским управлением СЖД теперь руководит Владимир Гусев, начавший работу в отрасли в депо Сольвычегодск в 1991 г.

10

12.2020. Новый командир Беломорской военно-морской базы — контр-адмирал **Олег Зверев**, подводник. Его предшественник Константин Кабанцов назначен командующим объединением кораблей Тихоокеанского флота. С 2021 г. Северный флот получает статус военного округа.

Как заработать на государственно-частном партнёрстве?

В Архангельской области широко применяют механизм ГЧП — в основном в коммунальном хозяйстве. Однако доходность инвестору возможно получить и на создании социальной инфраструктуры в сфере спорта, здравоохранения, образования и также культуры. В регионе существует потребность в создании подобного рода объектов, и агентство регионального развития провело работу по подготовке проектов с доходностью для инвестора и предлагает уже готовые проекты для дальнейших переговоров с потенциальными игроками и инвесторами, готовыми зайти в партнёрство с государством по механизму ГЧП.

Только по линии регионального минспорта в 2020 году возможно получить капитальный грант до 40%

от стоимости строительства тех объектов, которые сегодня нужны Архангельской области — а таких возможностей намного больше: социальные, культурные, медицинские и другие проекты ждут инвесторов, которые рассчитывают на стабильный доход. В Агентстве регионального развития помогли уложить в формат концессии восемь проектов различных городов и районов, а вскоре их число планируют расширить до 20. Кроме того, предприниматели могут предлагать и свои концессионные инициативы.

«Министерство экономического развития Архангельской области при поддержке Агентства обучили по два специалиста от каждого муниципального образования и по два специалиста в каждом

областном министерстве, чтобы появились минимальные, но действующие команды, которые имеют общее понимание данного механизма с учётом успешных практик с бизнесом, — рассказывает Максим Заборский, гендиректор агентства регионального развития Архангельской области. — Теперь предприниматель, который умеет работать на перспективу, везде, в каждом районе и городе Архангельской области, найдёт конкретных специалистов, с которыми может обсудить понятные показатели: окупаемость, сроки, условия соглашения ГЧП. А мы поможем оценить его инициативу, доработать, оформить, поможем выстроить диалог с государством — и подскажем, где привлечь капитал».

Территория	Проект	Необходимые инвестиции (собственные и заёмные средства), млн руб.
г. Архангельск	Морской культурный центр	530
г. Каргополь	Строительство школы на 860 учеников	900
г. Северодвинск	Реконструкция парка культуры и отдыха	250
г. Архангельск	Строительство крытого универсального легкоатлетического манежа	800
10 муниципальных образований	Строительство 10 универсальных спортивных комплексов	100

В перспективе количество проектов будет расширено до 20. За актуальными сведениями обращайтесь в Агентство регионального развития: msp29.ru, тел. 8 (800) 100-7000.



Максим Заборский, генеральный директор Агентства регионального развития:

— От спорта до культуры — социальные объекты могут быть самоокупаемыми для инвестора, и мы готовы показать предпринимателям, как заработать на их строительстве и эксплуатации. Механизм ГЧП очень гибок: возврат инвестиций для бизнеса можно обеспечить как от населения за счёт коммерческой загрузки, так и в форме совместного участия в создании объекта со стороны государств и возврата равными платежами оставшихся инвестиций со стороны региона или муниципального образования. В итоге территория — посёлок, город, район, область — получают необходимые объекты инфраструктуры и услуги для населения, без крупных единовременных затрат из бюджета; а инвестор создаёт стабильный и надёжный источник поступлений, который гарантируется государством.

Дешиесизация, или Конец политэкологии

Григорий Дитятев



2020-й войдёт в историю как год завершения изначально авантюрного проекта по возведению гигантского мусорного полигона для московских отходов в болотистой тайге на границе Архангельской области и Республики Коми.

Окончательный отказ от «Шиеса» возымел парадоксальные последствия для политической жизни региона. Конец 2018-го и весь 2019 год переформатировали сознание многих северян — участие в митингах и манифестациях, та или иная материальная поддержка экопротеста для многих северян стали нормой жизни. Политическая активность начала приобретать осязаемый и, следовательно, понятный смысл. Но, как говорится, «вот и закончилось все, расставаться пора». Отказ федеральной, новой региональной власти, а недавно и руководства ООО «Технопарк» от реализации проекта, с одной стороны, всех порадовал, а с другой — вывел Архангельскую область из состояния всеобщего единения по поводу конкретной экологической проблемы. Не все оказались к этому готовы.

Вопреки многочисленным политологическим пророчествам о скорой отставке Игоря Орло-

ва, в 2019 году главу Поморья не трогали. Даже после того как на региональной конференции «Единой России», проходившей в ноябре этого наполненного драматизмом народного протеста, противостоянием власти и общества года, Игорь Анатольевич вдруг заявил о своём желании вновь поучаствовать в выборах губернатора.

Складывалось впечатление, что отказаться от проекта Москва не готова, а продолжать стройку мешает возмущение местного населения, получившее растущую широкую поддержку по всей стране. Было очевидно, что именно эта тема будет превалировать на выборах губернатора Архангельской области в сентябре 2020 года, и не менее очевидной была и абсолютная невозможность победы Орлова при сохранении шиесского проекта.

Во многом по этой причине суть экологического протеста региональная власть сводила к причинам политическим: мол, в Архангель-

ской области якобы имеется некая могущественная «мусорная мафия». Именно она распространяет дезинформацию о проекте полигона ТКО в Шиесе, имея целью дезорганизовать проведение «мусорной реформы» в регионе. Собственно, борясь с этой анонимной могущественной группой лиц, Игорь Орлов и использовал неосторожно слово «шелупонь». И возможно, именно Орлов вывел на несанкционированное шествие и митинг у памятника Ленину тысячи архангелогородцев.

Бурный 2019-й выявил и новые измерения «Шиеса»: в интервью правительственному официозу «Российской газете» исполнительный директор ООО «Технопарк» Олег Панкратов проговорился: в связи с тем, что ресурс действующих неподалёку от Москвы полигонов практически исчерпан, «идут поиски решения проблемы. Сегодня обследовано около 300 потенциальных площадок в 12 российских регионах. Среди них нашлось и

ВОЗМОЖНО, ИМЕННО ИГОРЬ ОРЛОВ ВЫВЕЛ НА НЕСАНКЦИОНИРОВАННОЕ ШЕСТВИЕ И МИТИНГ У ПАМЯТНИКА ЛЕНИНУ ТЫСЯЧИ АРХАНГЕЛОГОРОДЦЕВ.

11 площадок на территории Архангельской области».

Таким образом, Шиес был призван стать лишь первой ласточкой громадьи московских помоек как в регионе, так и по всей России. Заявления Игоря Орлова о том, что он готов ради инвестиций рассматривать и новые мусорные проекты на территории Архангельской области, лишь подливали масла в огонь.

В январе 2020-го в Архангельской области возникает инициатива «народный губернатор»: путём электронного голосования экологов пытались определить лидеров общественного мнения с тем, чтобы сплотиться вокруг них на губернаторских выборах. Не сразу, со второй попытки, удалось отобрать 13 «народных кандидатов». После пересчёта голосов определились три лидера: северодвинцы, активисты общественного движения «Чистый Север 29» Олег Мандрыкин и Сергей Илюхин, занявшие первую и третью позиции, а также председатель инициативной группы «Чистая Урдома» Светлана Бабенко.

Союз КПРФ, активно участвовавшей в протесте, и экологов был вполне реален в случае выдвижения от «Единой России» Игоря Орлова. Решение Арбитражного суда Архангельской области в январе 2020 года о признании построек «Технопарка» на территории Шиеса капитальными сооружениями, принятое по иску МО «Урдомское», оказалось поворотным моментом. В апреле внезапно уходит в отставку Игорь Орлов, а новый и.о. губернатора Александр Цыбульский с самого начала открыто выражает своё негативное отношение к проекту.

Уже в мае «Шиес» стремительно тает, как снежный ком по весне. По сути, решительный отказ от проекта стал главным предвыборным лозунгом Александра Цыбульского, перехваченным у экоопозиции. Цыбульский ни разу не сказал, что

степень опасности будущего полигона должны оценивать специалисты в рамках закона — тем самым переформатировав официальную позицию регионального отделения «Единой России». Сомнительный инвестпроект утратил скандальный статус приоритетного для Архангельской области, а движущие его персоналии оставили должности в правительстве. В августе состоялась встреча главы региона с местной властью и экологами в Урдоме. О могущественной «мусорной мафии» более не упоминалось.

Тогда ещё и.о. губернатора предложил новую, конструктивную повестку экономического развития Архангельской области. Вызвавший сопротивление проект объединения Архангельской области и НАО принял новую форму. На смену «Белкомуру» приходит железная дорога Карпогоры — Мезень — Несь — Индига — Нарьян-Мар. Она, наряду с проектом автодороги до Онеги и последующим выходом на границу с Финляндией, составляет суть экономической программы развития Цыбульского.

Однако экологи делали вид, что не замечают этих перемен. Олег Мандрыкин не сумел пройти муниципальный фильтр, что было вполне ожидаемо. В дальнейшем его участие в избирательной кампании свелось к оспариванию законности снятия с дистанции. Экологи, заиклившись на своей политической карьере, оказались мало кому интересны. Более того, в качестве некоего психологического противовеса тройке кандидатов от «народного губернатора» кандидат от «Единой России» смог представить и свою явную группу поддержки: выдвиженцев от малых непарламентских партий Николая Вакорина, Андрея Есипова и Айман Тюкину.

Противники «Единой России» и Цыбульского делали ставку на массовое протестное голосование.

Его потенциал был определён в фантастические 100–150 тысяч голосов. В действительности он оказался значительно меньше. Не более 30 тысяч человек — таким было максимальное число участников протестных акций.

К сожалению, организаторы регионального эоактивизма, не понимая необычности архангельской политической повестки дня, чересчур увлеклись сомнительными, безликими федеральными «фишками». На повестку дня они выносили требование избрания глав муниципальных образований, при этом отсутствовал анализ эффективности такого проявления «прямой демократии». Поддержка «умного голосования» за «всех, кроме единороссов» — этого нового конька «навальнистов» на выборах в российских регионах — в итоге привёл лишь к некоторому росту поддержки кандидата от «Справедливой России» Ирины Чирковой. Ирине Александровне и кандидату от ЛДПР Сергею Пивкову участие в выборах главы региона, по видимому, аукнулось неплохими политическими дивидендами: депутатством в Государственной думе и должностью вице-губернатора соответственно.

Итог бурного 2020 года оказался неожиданным — Архангельская область вырвалась из власти политической экологии. Романтики экопротеста не смогли соответствовать новым экономическим ожиданиям поморов. Вместе с тем «мусорная реформа» в регионе, помимо роста тарифов, ещё не началась. Смогут ли экологи здесь что-то предложить? Смогут ли на её основе выстроить новый общественный идеал, притягательный для разных поколений северян, и занять своё место в большой политике? Ответ на эти вопросы должен дать год Белого Металлического Быка и выборов в Госдуму.

Роль личности: МОЖНО ЛИ ИЗМЕНИТЬ ОБЛАСТЬ?



Перестановка фигур в правительстве при Александре Цыбульском в октябре 2020 года снова поставила вопрос, о котором в Архангельской области горячо спорят: решает ли что-нибудь персонуправленца? Или, по классике: какова роль личности в истории Севера?

Широко известна точка зрения, в которой имена и биографии в условиях Архангельской области стираются (не говоря уже о НАО) — остаются функции, незаменимых нет, поскольку полномочий у региональных чиновников немного, налогов на местах остаётся и того меньше, а все возможности скудны и очевидны. Изобрести оригинальное решение почти невозможно. Где и за чей счёт может развернуть свою фантазию даже очень талантливый руководитель? Странники этой позиции приводят в доказательство областной бюджет, программы и стратегии. Они во многом повторяются, основные расходы — поддержание того, что уже сложилось. Смелые замыслы, у которых, конечно, были авторы-визионеры, в основном остаются на бумагах. Тогда чего стоит такое визионерство?

...Как раз потому, что эта концепция популярна, её аргументы слишком хорошо знакомы нашим читателям — мы решили представить противоположную позицию, а именно: от персоны, её стиля управления, образа мысли зависит курс бизнеса, отрасли, области. Странников такой точки зрения гораздо меньше. Во-первых, потому, что не так много примеров сильных лидеров, которые оставили след в новейшей истории (конечно, есть и специальная селекция: «время незаметных»). Во-вторых, тот, кто утверждает, что личность способна менять обстоятельства, должен применять эту модель и к себе — а лишь немногие руководители способны признаться, что они не из тех, кто меняет историю хотя бы в масштабе одного коллектива, что их личность слабее обстоятельств.

Айрат Мустафин, имея высшее медицинское и управленческое образование, часто работает с оценкой топ-менеджеров. Он согласился показать на конкретных именах, что такие изменения возможны.

ПОЗИЦИЯ ЭКСПЕРТА



Айрат Мустафин, бизнес-тренер, эксперт по оценке топ-менеджеров и ключевых специалистов, эксперт Российско-Шведской Ассоциации менеджеров:

— Роль отдельного героя или умного управленца, способного изменить ситуацию, зависит от того, с чьих позиций, в каком горизонте мы её

измеряем. У каждого времени свои задачи — некоторые уже решены, потому и личности забываются. Вспомним 1998–2000 годы. В Архангельской области катастрофическая ситуация с поставками сжиженного газа: его поставляли с колёс, запасов — на 2–3 дня. И вот Ефремов — сам по себе фигура, благодаря которой стали узнавать о родине Ломоносова, — рекомендовал на должность гендиректора «Архангельскоблгаза» Вадима Валентиновича Лохова. Пришёл новый человек, сформировал работоспособную команду менеджеров, принял решения, которые позволили обеспечить надёжные поставки сжиженного газа в область. Население могло даже не знать об этой проблеме, поэтому и не видели, что сделал руководитель. Но если бы он этого не сделал, крах был бы несомненный: на внутреннем рынке заложен дефицит до сих пор, а при тогдашней нехватке средств долго бы продержались люди без газа? Лохов сделал ещё много полезных вещей: собрал разорванное на филиалы предприятие, как Иван III и Иван IV собирали земли, и т.д. О таком мы часто не задумываемся. Возьмём здравоохранение. При Татьяне Подъяковой онкодиспансер был признан лучшим в Европе по оснащению, технологиям, шли научные исследования, к нам на лечение приезжали из Швеции, Норвегии... Сейчас это далеко не так. Ушёл человек — и процессы устроены по-другому, и это стало заметно.

В России разговор о широком применении телемедицины идёт последние 3–4 года. А в Архангельской области, когда был ещё департамент, а не министерство здравоохранения, усилиями Сергея Дмитриевича Эммануилова реализован проект по телемедицине, который стал первым в стране (оператором была Светлана Евгеньевна Мананкова). Требования достаточно высокие: организовать операции с помощью телемедицины — это не просто запустить Skype, нужна выделенная оптоволоконная линия, её защита и т.п. Но главное — должен быть человек, который заглядывает в будущее, на 20 лет вперёд, масштабная фигура для нашей области. А таких решений было много: например, Сергей Дмитриевич дал отмашку на создание резерва управленческих кадров в здравоохранении, хотя этот процесс шёл и на других территориях. В итоге был подготовлен костяк молодых руководителей,

которые удерживали здравоохранение в регионе. Среди них, кстати, Олег Борисович Грабик, который и сегодня работает в областной больнице.

Надо отметить роль Тюкина Льва Григорьевича — он принял на себя ответственность за президентскую программу подготовки управленческих кадров в регионе. Мы недооцениваем её значение. На других территориях к ней подходят формально, в некоторых субъектах людей либо не набирали, либо набирали абы кого, и качество подготовки было никаким — а Тюкин подготовил десятки сильных выпускников. Если бы не все эти управленцы, наша экономика скатилась бы на уровень Псковской области.

У нас университетский город, нужно обратить внимание на перемены в образовании. В годы расцвета ПГУ и изменений его статуса Юрий Фёдорович Лукин был генератором идей и создателем нового: в 1996–1998 гг. он первым реализовал проект создания центра конфликтологии (их в России всего четыре), подготовил два десятка конфликтологов. И сейчас в САФУ обучают процедуре медиации, значит, Лукин заглянул на 20–25 лет вперёд. Он сказал: будем учить, и качественно! Надо взять международный опыт и оформить его в наших условиях. — Так в Архангельской области появилось образование по стандарту MBA. И он же стал возить специалистов, налаживать регулярный обмен знаниями с Германией, США, другими странами, сам общался с Ицхаком Адизесом — стремился менять университет к лучшему. Это делалось при поддержке Владимира Николаевича Булатова, который выступал организатором и в образовательном заведении, и в научной среде.

Тамара Дмитриевна Румянцева продолжает создавать массу значимых федеральных проектов, в том числе связанных с фигурой Ломоносова. Если бы не она, наверное, все думали бы, что Ломоносов — это имя на МГУ, и на этом всё. Она яркий, но скромный человек: поддерживает значимые издания, культурные коллективы, остаётся учредителем и советником гендиректора фонда «Вольное дело», и в своё время в фонде дала зелёный свет проектам по обучению робототехнике.

Эта когорта людей, которые умеют заглядывать в будущее и имеют стратегическое мышление. Тогда, даже если есть тяжёлые ситуации, они становятся преодолимыми. Мы находимся на арктических широтах, в непрестом климате, у многих территорий слабая доступность, поэтому особенно важно видеть крупные, перспективные возможности. А вот продолжают ли эти люди радеть за малую родину, когда её покинут? Румянцева, выйдя на новый виток карьеры, на федеральный уровень, продолжает помнить о жителях Архангельска, Новодвинска, Северодвинска. Хорошо, когда на любых ответственных должностях такое качество сохраняется.

Рифы «мусорной реформы»

Григорий Дитятев



«Мусорная реформа» в Архангельской области буксует. Но это утверждение лишь отчасти отражает весь драматизм реальной ситуации. Евгений Фоменко и Александр Ерулик, деятельность которых вызывала немало нареканий, свои портфели в правительстве Поморья сдали. Однако мало что изменилось, и борьба с новым регоператором не утихает. Кто или что мешает реализации «мусорной реформы» в Архангельской области?

Кризис и последующий провал реализации «мусорной реформы» в 2018 году в Поморье оказался следствием желания регионального руководства гнаться одновременно за двумя зайцами, то есть достичь целей, несовместимых изначально. С одной стороны, создавались условия для работы регионального оператора «ЭкоЦентр», что включало в себя подготовку территориальной схемы обращения с отходами, а также выделения участков для межмуниципальных полигонов комплексной обработки ТКО. Всего в регионе их планировалось три, но пока нет ни одного. С другой стороны, с июля 2018 года

возникает тема «Шиеса», которая девальвировала как значение терсхемы, так и идею межмуниципальных полигонов в принципе.

Поначалу «ЭкоЦентр» планировал возводить в Ленском районе межмуниципальный полигон для ТКО, о чем заявляла в СМИ руководитель компании Полина Вергун. Однако в июле — августе 2018-го Архангельская область начала узнавать о строящемся на железнодорожной станции могильнике для хранения мусора из Москвы, который планировалось перевозить за тысячу километров в вагонах брикетами. К этому проекту «ЭкоЦентр» отношения не имел,

сам «Шиес» в терсхеме Архангельской области не значился, что явно противоречило закону.

Тогдашний вице-премьер Евгений Фоменко проблемы не видел: проект «Шиес» сначала должен пройти экологическую экспертизу, потом его можно будет включить в территориальную схему размещения отходов. Однако такой подход негативно сказался на разработке. Территориальная схема грешила неточностями, объёмы образования отходов, логистика перемещений не просчитывались, расчёты делались «на коленке». Ежегодные поставки то ли 500 тысяч, то ли 1 миллиона 200 тысяч

тонн смешанного мусора из Москвы в Архангельскую область делались бессмысленными тщательные измерения значительно меньших местных объёмов.

Возник в Архангельской области и стойкий негативизм к теме межмуниципальных полигонов, так как «Шиес» являлся его воплощением. Явная демагогия защитников проекта по поводу использования неких «передовых технологий», а то и самой площадки для размещения местного мусора, дискредитировали идею централизованной совместной переработки отходов.

Впрочем, здесь сказался не только «Шиес». Первые протесты против образования межмуниципального полигона в Рикасихе, неподалёку от дачных участков северодвинцев, возникли ещё раньше, весной и летом 2018 года. Тогда же прошли и первые хорошо организованные массовые митинги в Северодвинске. Власть, сначала муниципальная, а потом и региональная, заговорила о местной «мусорной мафии», которая желает дестабилизировать ситуацию, разжигая протестные настроения. В ситуации замалчивания образования полигона для мусора из Москвы на станции Шиес, а потом и откровенной дезинформации, подобные заявления выглядели не слишком-то правдоподобно. Однако, когда тема Шиеса стала постепенно сходить на нет, когда в Архангельской области сменился регоператор и началась коммунальная битва перевозчиков и собственников полигонов за свой кусок пирога в многократно выросшем тарифе, стало понятно, что местные интересанты — не выдумка власти.

Несмотря на разговоры о разделённом сборе отходов (РСО), пока что в реальности его почти нет. Архангельский мусороперерабатывающий комбинат, один из

главных игроков местного «мусорного» бизнеса, основные средства зарабатывает на вывозе и утилизации отходов. Сортировка мусора ведётся здесь вручную, а доход от продаж отсортированных фракций не имеет большого значения для предприятия. Однако с 1 января 2021 года в силу вступает Постановление Правительства РФ №1657 «О Единых требованиях к объектам обработки, утилизации, обезвреживания, размещения твёрдых коммунальных отходов». В России вводятся стандарты на переработку отходов, технологические требования к оборудованию. Согласно новым требованиям на объектах обработки ТКО приоритетными являются технологии автоматизированной сортировки, позволяющие осуществить извлечение максимально возможного количества видов отходов, пригодных для дальнейшей утилизации. На сегодняшний день соответствовать этим новым требованиям в Поморье просто некому.

Бывший регоператор «ЭкоЦентр» вроде собирался устанавливать и даже заказывал в Италии такие высокотехнологичные автоматизированные сортировочные комплексы. Однако по-прежнему отсутствует перспектива создания нового межмуниципального полигона для северной агломерации: Архангельск — Северодвинск — Новодвинск, вопрос с передачей земельного участка на 30-м километре трассы «Холмогоры» под его возведение так и не решён. Новые межмуниципальные полигоны необходимы прежде всего как площадки для работы с мусором сортированным. А новый регоператор «ЭкоИнтегратор» до сих пор свои планы по развитию РСО не озвучивал.

Однако пока что на поверхности другие скандалы — завышение объёмов коммунальных отходов и, соответственно, тарифа. Ошибка

в расчётах чиновников уже подтверждена судебной властью. Но едва ли она возникла из ничего — скорее всего, так аukaются ошибки, возникшие при подготовке терсхемы. Одна из главных проблем Архангельской области, как отмечают эксперты ОНФ, — отсутствие статистики и контроля мусорных потоков. К сожалению, наладить муниципальную статистику, подсчитать точные объёмы образующихся отходов, найти их источники, побудить подписать договоры не удаётся. Муниципальную власть эта тема не очень-то интересует.

Причина, как представляется, в том, что местная власть в Архангельской области привыкла работать в режиме прямых указаний вышестоящих уровней. Так, на общественные слушания по созданию полигона ТКО в Рикасихе, которые организовывала в 2018 году администрация Северодвинска, пытались пройти подставные лица, однако фальсификация не удалась. Готовность местной власти имитировать демократические процедуры влечёт за собой сплочение гражданского общества вокруг тех общественных элементов, которые этому сопротивляются. Поскольку конструктивного решения проблем никто предложить не в состоянии, то и ситуация остаётся патовой.

Профильный министр природных ресурсов и ЛПК в региональном правительстве всё ещё не назначен. Во многом решение застарелых проблем будет зависеть от его квалификации и упорства. Ситуацию реально переломить к лучшему, для этого необходимо достичь консенсуса, ведь в результате анархии теряют все: вырос не только тариф на мусор, но и число нелегальных свалок. Крушение на рифах «мусорной реформы» в Архангельской области терпимы все, то есть экология региона и здоровье людей.



10

действующих кредитных
потребительских
кооперативов (КПК)
в Архангельской области
(8 — в стадии ликвидации
и исключения из реестра)
(на декабрь 2020 г.)



99,6
млрд руб.

доходная часть бюджета
Архангельской области
на 2021 год



21

место в рейтинге регионов
по доступности покупки
автомобиля заняла
Архангельская область
по итогам 10 месяцев 2020 г.



31,6 кв. м

жилой площади должно приходиться на одного
жителя Архангельской области к 2024 году



8%

уровень безработицы
в регионе

(III кв. 2020 г. по данным выборочных
обследований; в III кв. 2019 г. — 6,1%)



**ГАРАЖ
ТУЛС®**

 **GARAGETOOLS.RU**



 **GARWIN®**

LICOTA®

ТЕХРИМ

 **8 (8182) 40 40 90**

**Архангельск
ул. Нагорная, д. 2
(здание справа от «Астра-Авто»)**

Экономика региона в условиях пандемии

Анатолий Беднов

Как жила Архангельская область на стыке десятилетий в непростой экономической ситуации, усугублённой пандемией COVID-19? С какими итогами вступает она в новый, 2021 год? Попробуем вкратце обрисовать положение областного хозяйства и очертить круг проблем 2021-го.

Всё познаётся в сравнении

COVID-19 не просто внёс существенные коррективы в экономическую жизнь, а обрушился как шквал, спутав, расстроив, а то и разрушив планы на глобальном, государственном, корпоративном, региональном уровнях. Приведём здесь основные параметры исполнения бюджета 2019 года, чтобы можно было их сопоставить, пусть и приблизительно (пока известны результаты девяти месяцев работы экономики области), с тем, что мы будем иметь по итогам 2020 года.

Годовой план 2019 года по налоговым и неналоговым доходам областного бюджета был выполнен. Рост налоговых и неналоговых доходов составил 7,5% (4,4 миллиарда рублей). Госдолг сократился по сравнению с 2018 годом на 1,6 миллиарда рублей. Расходы на обслуживание госдолга по сравнению с 2018 годом снизились на 574,6 миллиона.

Просроченная кредиторская задолженность по обязательствам областного бюджета, в том числе по зарплате, на 1 января 2020 года от-

существовала, а у местных бюджетов за 2019 год снизилась на 179,5 миллиона рублей (на 77,8%), муниципальных бюджетных и автономных учреждений — на 65,3 миллиона рублей (на 83%). На 1 января 2020-го отсутствовала задолженность по зарплате, мерам соцподдержки.

Индекс промышленного производства в 2019 году — 100,5% в сравнении с предшествующим годом. Отставание в индексе промышленного производства, инвестициях в основной капитал (однако регион поднялся с девятого на шестое место в СЗФО), объёме продукции сельского хозяйства, в сфере розничного товарооборота... Опережающий рост отмечен по вводу жилья. В добыче полезных ископаемых индекс составил 115,3% при ожидаемом 109,7%. Тем самым регион превзошёл средние показатели и по СЗФО (100,5%), и по России — 103,1%.

В то же время наблюдался спад инвестиционной активности практически во всех отраслях, кроме опять-таки добычи полезных ископаемых. Особенно сильно упала она в целлюлозно-бумажной промышленности — в 1,6 раза и в деревообработ-

ке — вдвое в связи с завершением ряда инвестпроектов.

Когда не до жиру...

Кто мог предвидеть, что весной 2020-го многие предприятия сферы услуг, общественного питания, туризма, спорта, детского отдыха, различных отраслей торговли, культурные учреждения будут вынуждены надолго закрыть свои двери, а открывшись вновь, работать в условиях различных ограничений? Ощутимее всего ударила пандемия по малому и среднему бизнесу.

С другой стороны, кризисные ситуации — экономические, эпидемические и т.д. — не только порождают проблемы, но и создают новые возможности. И нынешняя ситуация не стала исключением: кто-то занялся пошивом многоразовых масок, кто-то — производством дезинфицирующих средств.

Власти всех уровней с начала коронакризиса стали применять экстренные меры по спасению этого сегмента экономики, добавляя к существующим способам поддержки новые, руководствуясь классической

ДО 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА ПРОДЛЕНО ДЕЙСТВИЕ ОБЛАСТНЫХ ЛЬГОТ ПО НАЛОГАМ, ВЗИМАЕМЫМ С ПРИМЕНЕНИЕМ «УПРОЩЁНКИ» И ПАТЕНТА.

народной мудростью: не до жиру, быть бы живу, притом что последний глагол предстал в жутко-буквальном смысле. А финансовый «жир» приходилось расходовать на поддержку различных категорий населения и субъекты МСП.

Какие меры для поддержки бизнеса приняты в регионе в 2020 году?

Весной, в период введения ковидных ограничений, была снижена ставка налога при упрощённой системе налогообложения — с шести до четырёх процентов с 1 января 2020 года до 31 декабря 2021 года. Снизилась и ставка налога для предпринимателей, работающих по патентной системе, до одного рубля. В дальнейшем до 31 декабря 2023 года продлено действие областных льгот по налогам, взимаемым с применением «упрощёнки» и патента. Был расширен перечень видов предпринимательской деятельности, на которые распространяются льготы. В него включены: предоставление бытовых услуг населению, деятельность гостиниц и прочих мест для временного проживания, деятельность туристических агентств и прочих организаций, предоставляющих услуги в сфере туризма.

Ещё одна новая форма поддержки предпринимателей, использующих имущество или земельные участки, находящиеся в областной собственности, — снижение ставки арендной платы до одного рубля. Региональное министерство экономического развития, промышленности и

науки рекомендовало муниципалам предоставить отсрочки по уплате земельного налога с переносом платежей на 2021-й, снизить К2 по «вменёнке» (мы помним, какие бурные страсти вызвало его повышение в Архангельске), установить льготы по земельному налогу. Кроме того, были приняты меры по повышению доступности займов для субъектов малого и среднего бизнеса от микрокредитной компании «Развитие», снижена ставка вознаграждения за поручительство в инвестиционной компании «Архангельск». Такая услуга со ставкой в полпроцента годовых была распространена на субъекты малого и среднего бизнеса, наиболее пострадавшие в период пандемии.

С другой стороны, отмена ЕНВД с 1 января 2021 года больно ударит по бизнесу. Депутаты областного Собрания приняли ряд мер, которые должны смягчить этот удар. В частности, пополнился перечень видов предпринимательской деятельности, в отношении которых применяется патентная система, количество выросло с 63 до 87. В частности — работа стоянок транспортных средств, услуги по уходу за домашними животными, изготовление и ремонт бондарной посуды и гончарных изделий, сельхозинвентаря по индивидуальному заказу, ремонт спортивного и туристического оборудования, игрушек, услуги по вспашке огородов и распиловке дров для населения и многое другое. Предложено применять патент-

ную систему налогообложения в отношении тех видов предпринимательской деятельности, к которым в настоящее время применяется ЕНВД: торговля через автоматы, предоставление мест для временного проживания, дератизация, дезинфекция и другие. Но окажутся ли такие меры поддержки предпринимательства эффективными?

На последней в 2020 году сессии областного Собрания депутаты приняли решение продлить на 2021 год действие пониженной (8%) налоговой ставки по «упрощёнке» в случае, когда налог исчисляется с доходов, уменьшенных на величину расходов, по всем видам предпринимательской деятельности. Этой ставкой предприниматели смогут воспользоваться, если не имеют задолженности по налогам на конец налогового периода, в котором применена льготная ставка. При этом они должны иметь в штате не менее пяти наёмных работников и сохранить не менее 90% от среднесписочной численности работников по сравнению с 2020 годом.

Причём последнее не относится к созданным организациям и зарегистрированным индивидуальным предпринимателям после 1 января 2021 года. Решение обусловлено отменой с будущего года ЕНВД. Кроме того, утверждены изменения в областные законы «О применении индивидуальными предпринимателями на территории Архангельской области патентной системы налогообложения» и «О льготах по налогу, взимаемому в связи с применением упрощённой системы налогообложения, и налогу, взимаемому в связи с применением патентной системы налогообложения, для налогоплательщиков, впервые зарегистрированных в качестве индивидуальных предпринимателей».

Возможно, последуют и новые инициативы в этой сфере: так, одна из действующих в регионе партий

СПРАВКА

После отмены ЕНВД предприниматели региона могут перейти на упрощённую или патентную систему и платить проценты от потенциально возможного годового дохода или выбрать налог на профессиональный доход (самозанятость). Кроме того, расширены возможности применения предпринимателями патентной системы налогообложения (ПСН). К перечню из 65 видов деятельности по льготе на ПСН добавлены ещё 22. Принято решение об увеличении площади залов в заведениях торговли и общепита, подпадающих под ПСН, — с 50 до 150 кв. м. Льгота начнёт действовать с 1 февраля 2021 года.

предложила ввести мораторий на штрафы для предприятий малого бизнеса или отдалить срок их уплаты.

Девять месяцев новой реальности

А как жил в 2020 году большой бизнес? Объём добычи алмазов снизился: повлияла как динамика цен на мировом рынке, так и пандемия — мы хорошо помним вспышки болезни среди работников. Также динамика цен на продукцию целлюлозно-бумажной промышленности сказалась на итогах работы отрасли, в то же время в этой сфере региональной экономики происходит некоторый рост. Финансово-экономические итоги девяти месяцев приведены на сессии областного Собрания.

В консолидированный бюджет региона за девять месяцев 2020 года поступило 75,45 миллиарда рублей, что примерно на миллиард меньше, чем за тот же период предшествующего года. Поступление налоговых доходов упало на 12%, а приток неналоговых доходов сократился на 16,8%. Зато безвозмездные поступления выросли более чем на 29%.

Областная казна пополнилась на 65 миллиардов, что составляет 96,2% кассовых поступлений

МНЕНИЕ



Иван Кулявцев, уполномоченный по защите прав предпринимателей, в 2020-м — министр экономического развития:

— 2020 год стал нелёгким для предпринимательского сообщества Архангельской области, при этом правительством области в результате работы по минимизации экономических последствий, вызванных пандемией, на региональном уровне оперативно приняты меры

поддержки для бизнеса. При этом хочу напомнить, что, согласно рейтингу регионов по вовлеченности населения в малый бизнес в 2019 году, который формировало Российское информационное агентство на основе данных Росстата, Архангельская область среди арктических регионов занимает второе место. www.dvinanews.ru

75,45

млрд рублей поступило в консолидированный бюджет региона за девять месяцев 2020 года.

2019 года. Доходы в сравнении с 2019-м снизились на 14,4%, что связано с падением цен на нефть (а значит, сокращением налоговых потоков из НАО, которые поступают в областной бюджет) и общим снижением деловой активности в период коронавируса. Безвозмездные поступления увеличились почти на шесть миллиардов рублей (рост около 30% к аналогичному периоду 2019-го).

Приток средств от НДФЛ вырос на 4,9%, что связано с увеличением фонда оплаты труда у отдельных категорий плательщиков. А вот поступления от налога на прибыль организаций (девять миллиардов) упали на 39,8%, или почти на шесть миллиардов. Причины кроются, в частности, в снижении поступлений от предприятий ЛПК в результате запуска в предшествующем году новых инвестпроектов. Сказалось и снижение цен на газ и нефть.

Налог на прибыль сократился при выполнении соглашения о разделе продукции с НАО (снижение суммы прибыльной нефти, рост затрат на обустройство месторождения). К тому же влияние оказали и переплаты предприятий по налогу на прибыль: с начала года до 1 октября их общий объём вырос на 2,4 миллиарда, достигнув отметки в 4,5 миллиарда рублей.

По имущественным налогам падение составило 13,2% в сравнении с январём — октябрём 2019 года. По акцизам — более 28%. Что касается налогов, сборов и платежей за пользование природными ресурсами, здесь произошло снижение на 29,3%. При этом поступление налога на добычу полезных ископаемых составило 1,7 миллиарда рублей (61,3% к прогнозу поступлений на 2020 год). Снижение по этому и другим источникам поступлений от платы за использование природных ресурсов связано с общей кризисной ситуацией на рынках, опять-таки снижением цен на нефть, спроса и продажи алмазов, приостановкой деятельности недропользователей в условиях пандемии, о чем сказано выше.

В региональный дорожный фонд влилось 4,5 миллиарда рублей, не считая межбюджетных трансфертов из федеральной казны и остатков 2019 года. В сравнении с девятью месяцами 2019 года прирост составил 31% (986 миллионов). Акцизы на нефтепродукты — основная доля платежей фонда (почти 83%), их прирост превысил один миллиард рублей.

Безвозмездные поступления в областной бюджет превысили плановый показатель девяти месяцев на 94%, общая сумма — 26 миллиардов руб. Кстати, безвозмездные поступления из резервного фонда Правительства РФ в 2020 году на борьбу с пандемией в регионе составят 2,8 миллиарда рублей.

ГОСДОЛГ ОБЛАСТИ СОСТАВИЛ НА 1 ОКТЯБРЯ 2020 ГОДА БОЛЕЕ 39 МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ, ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ ОН ВЫРОС НА ПЯТЬ МИЛЛИАРДОВ.

Из негативных итогов девяти месяцев: уровень безработицы в регионе вырос на 1,9 пункта и составил восемь процентов (общероссийская цифра — 6,3%).

Из 123 объектов, включённых в областную инвестиционную программу, по 33-м отсутствовали кассовые расходы, притом, что по 13 таким объектам строительство, проектирование или приобретение должно быть завершено к концу года. Причины того, что на объектах, как говорится, ещё конь не валялся — в низком качестве проектно-сметной документации (её приходится дорабатывать на ходу), что ведёт к затягиванию сроков строительства и росту расходов, и в плохом контроле со стороны заказчиков.

Госдолг области составил на 1 октября 2020 года более 39 миллиардов рублей, за девять месяцев он вырос на пять миллиардов. При этом свыше половины общей суммы долга — задолженность по коммерческим кредитам. В то же время Правительство РФ пошло навстречу регионам — часть долга по бюджетным кредитам можно не возвращать при условии, что эти средства будут направлены на развитие инвестпроектов в регионах.

Бюджетный дефицит составил свыше 13 миллиардов рублей.

Бюджетный комитет областного Собрания в своём заключении обратил внимание на низкий процент выполнения госпрограмм: охраны окружающей среды, комплексного развития сельских территорий, формирования городской среды, развития Соловецкого архипелага, развития торговли и цифрового развития региона. При этом наибольшее отставание отмечено по исполнению экологической программы — 71,8% от плана девяти месяцев.

В целом же госпрограммы исполнены на 96,9% к плану девяти месяцев, общая сумма затраченных на

их выполнение средств — 75,6 миллиарда. На переселение граждан из аварийного жилфонда израсходовано 1,646 миллиарда рублей.

Что нас ждёт?

Депутаты областного Собрания приняли бюджет области на 2021 год и прогнозные показатели на два последующих. Доходная часть его определена в объёме 99,6 миллиарда руб. При этом собственные налоговые и неналоговые доходы составят 63,3 миллиарда (прирост 14% к плану 2020 года). Расходы равняются 109 миллиардам рублей. Соответственно, дефицит бюджета — 9,5 миллиарда рублей. Главными наполнителями региональной казны станут подоходный налог (34,2% собственных доходов бюджета), налог на прибыль организаций (26,7%), налог на имущество организаций (12,2%) и акцизы — (13,2%). Областная инвестиционная программа — 6,8 миллиарда руб. Объём дорожного фонда — 10 миллиардов. Бюджет сохраняет социальную направленность. Значительные средства пойдут на строительство объектов в сфере образования, а на строительство объектов здравоохранения направят 1,2 миллиарда рублей.

Каким будет 2021 год? Мы не знаем, как долго продлится пан-

демия и связанные с ней неизбежные ограничения. Какой будет федеральная налоговая политика? Возможно, нас ждёт увеличение налогового бремени на бизнес, если средств на выполнение всех социальных обязательств и программ государству не будет хватать. Тем более что в преддверие парламентских выборов можно предположить широкие финансовые жесты населению.

Какими будут мировые цены на углеводородное сырьё? Не ожидают ли нас новые болезненные санкции? Эти и другие факторы способны ухудшить и без того непростую экономическую ситуацию в стране и регионе.

С чем столкнётся область? Рост госдолга, а значит, и новые кредитные заимствования. Демографическая ситуация, когда естественная и миграционная убыль населения превалирует. На бюджете областного центра висит тяжкий груз неисполненных судебных решений на общую сумму в 7,7 миллиарда рублей. Выплатить всю сумму разом невозможно, ибо это означало бы крах социальной составляющей бюджета.

Хочется надеяться, что клубок проблем удастся-таки размотать, превратив его в ту ариаднину нить, что выведет экономику области из лабиринта нерешённых задач.

МНЕНИЕ



Екатерина Прокопьева,

председатель областного Собрания депутатов:

— В 2020 году приняты региональные законодательные инициативы, направленные на поддержку малого и среднего бизнеса в условиях распространения коронавируса. Ряд льгот предусмотрен на два-три года, некоторые только на текущий год. Однако предприниматели ещё не оправались от последствий пандемии, кроме того, с 1 января 2021 года будет отменен единый налог на вменённый доход, что приведёт к росту налоговой нагрузки на малое и среднее предпринимательство. Принятые законы — это существенная помощь для сохранения бизнеса и рабочих мест. www.aosd.ru



Неуверенность в еде

Михаил Прынков

Если попытаться описать состояние агропромышленного комплекса в Архангельской области одним словом, это будет слово «неуверенность». Руководители предприятий АПК отмечают: сложившиеся социально-экономические условия не позволяют планировать долгосрочную деятельность. Слишком много рисков и мало гарантий.

МИХАИЛ СИЛАНТЬЕВ: «В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ, ИГНОРИРУЯ КООПЕРАЦИЮ И ВКЛАДЫВАЯ ВСЕ СРЕДСТВА В ПОДДЕРЖКУ НЕСКОЛЬКИХ КРУПНЫХ АГРОХОЛДИНГОВ, ПОЛУЧИЛИ ПОЛНЫЙ РАЗВАЛ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ВСЕЙ ЭКОНОМИКИ СЕЛА».

Пустые полки

Крупнейшим положительным событием в жизни регионального агропрома в 2019 году стало открытие нового рыбоперерабатывающего завода, построенного в рамках инвестиционного проекта Архангельского водорослевого комбината. После выхода производства на полную мощность здесь будут выпускать 16,8 тысячи тонн продукции в год. Предприятие создано по договору с Росрыболовством: в рамках программы «квот под киль» завод получил разрешение на вылов 2400 тонн трески и пикши ежегодно. Общая сумма вложений составила около 300 миллионов рублей, такую же сумму комбинат планирует потратить на приобретение рыболовецкого судна.

В рамках той же программы инвестиционных квот продолжается строительство новых судов Архангельского тралового флота. В феврале 2020 года на Выборгском судостроительном заводе спустили на воду третий траулер-процессор проекта КМТ01, получивший имя «Белое море»; два других, «Баренцево море» и «Норвежское море», были спущены на воду в 2018–2019 годах. Сейчас идёт строительство четвёртого судна. Дополнительные квоты сроком на 15 лет будут выделены предприятию с этого года. Однако руководство тралфлота смотрит в будущее с тревогой, и не без причины.

Частичный переход на аукционный принцип распределения квот (вместо исторического, при котором преимущественное право на вылов получают давно существующие компании) снижает уверенность в завтрашнем дне. В октябре 2019 года были проведены первые с 2004 года «крабовые» аукционы; участники рынка опасаются, что вскоре тот же механизм может быть распространён на всю отрасль по добыче морских биоресурсов.

39%

доля местной продукции
в торговых сетях региона.

От этого выиграют крупные рыбопромышленные консорциумы, которые могут позволить себе приобрести квоты по высокой цене, а вот небольшие региональные предприятия и рыбколхозы окажутся в проигрышном положении. И с ними произойдёт то же самое, что случилось с местными торговыми сетями, проигравшими в конкуренции с «федералами».

Закрытие магазинов стало настоящим трендом 2019 года. «Сигма», «Дисма», «Пять шагов» — торговые точки, входившие в НП «Панорама Ритейл», исчезли под напором «Магнита», «Макси», «Пятёрочки» и недавно пришедшей в Архангельск «Ленты». Следом за ними начали закрываться непродовольственные магазины «Шик». Под занавес 2019 года «порча» поразила даже федеральную сеть «Спар»: полки опустели, а архангелогородцы целыми тележками вывозили из супермаркетов алкоголь, распродававшийся со скидками до 70%. Сейчас, впрочем, «Спар» в Архангельске снова работает, но ассортимент заметно сократился.

Такие потрясения на рынке не идут на пользу региональному агропромышленному комплексу. Невозможно планировать устойчивое развитие, не имея устойчивого канала сбыта. Кроме того, для местных товаропроизводителей естественно реализовывать свою продукцию через местные же торговые сети. Теперь вместо этого приходится договариваться с «федералами», а это уже, как говорится, совсем другая история, поскольку «федералы» способны ставить

гораздо более жёсткие условия. Кстати, владелец франшизы «Спар» на Северо-Западе Мушвиг Абдуллаев в интервью «Фонтанке» в январе этого года прямо рекомендовал местным производителям организовать сбыт самостоятельно, через собственные магазины: «заодно не дали бы доминировать „федералам“». Но, кажется, совет запоздал. «Федералы» уже доминируют, да так прочно, что поколебать их позиции не удастся. Договориться бы.

Пустые поля

Договариваться тоже предстоит крупным игрокам. По образному выражению руководителя ассоциации «Фермеры Русского Севера», депутата областного Собрания трёх созывов Михаила Силантьева, в последние годы «произошёл окончательный перелом хребта малого и среднего предпринимательства на селе»:

— Кто из агропредприятий региона ещё остался? Около десяти крупных компаний молочного направления, плотно сидящих на сотнях миллионов господдержки. Два-три десятка фермерских хозяйств, в основном — получившие гранты и ждущие истечения пятилетнего срока, когда закрываться нельзя. И есть ещё какое-то число разных мелких предприятий, держащихся на своих владельцев, для которых это образ жизни, хотя и приносящий одни убытки.

Официальная статистика тоже не радует. Региональное министерство АПК и торговли регулярно отчитывается о росте объёмов производства в сельском хозяйстве, вот только рост этот происходит лишь на бумаге, в денежном выражении. В реальности картина прямо противоположная, если не сказать катастрофическая. По данным Архангельскстата, с 1998-го по 2019 год валовой сбор зерновых в регионе сократился в 13,5 раза: с 16,2 до 1,2

тысячи тонн. Причём если в период с 2004-го по 2016-й можно было говорить об относительной стабилизации динамики, то дальше начинается эпоха провалов. 2016 год: 4,6 тысячи тонн зерновых; 2017-й: 1,6 тысячи тонн; 2018-й: 2 тысячи тонн; 2019-й: 1,2 тысячи тонн. Аналогичная картина — в производстве картофеля (372,8 тысячи тонн в 1998 году; 107,7 в 2016-м; 81 в 2019-м) и овощей (69,5 тысячи тонн в 1998-м, 32,5 — в 2016-м и всего 25,6 — в 2019-м).

Может, годы выдались неурожайные? Нет, урожайность осталась прежней (а по сравнению с 1998-м даже выросла), просто сами поля стоят заброшенными. В 1998 году общая площадь посевов в Архангельской области составляла 230 тысяч гектаров, в 2008-м — уже 110,4 тысячи, к 2019-му сократилась до 66,1 тысячи гектаров. Количество сельхозтехники в организациях за десять лет уменьшилось, по разным позициям, в два, в три, а то и в четыре раза. К примеру, если на начало 2009 года в регионе был 51 зерноуборочный комбайн, то к 2019-му осталось всего 17.

В животноводстве ситуация аналогичная. Если в 1998 году в хозяйствах Поморья насчитывали 149 тысяч голов крупного рогатого скота, то к 2008-му их осталось 66, а к 2018-му — 44 тысячи. поголовье свиней, лошадей, коз и овец за последние десять лет сократилось в три раза. Птицы — в 6,7 раза, до 306 тысяч голов. Птицеводческая отрасль в регионе находится на пороге уничтожения (и как тут не вспомнить разгорающийся судебный процесс вокруг кредитов Вельской птицефабрики?).

Более или менее спокойно обстоят дела лишь в молочном бизнесе. В 1998–2008 годах производство здесь сократилось со 190 до 126 тысяч тонн в год и с тех пор колеблется в районе этой отметки. Как отмечает Михаил Силантьев, такая устойчивость сохраняется «лишь в семи крупных агропредприятиях, получающих за это сотни миллионов господдержки, которая выдаётся лишь при условии прироста производства на установленный процент. Кстати, проверить, соответствует ли отчётность факту, никто за все годы не удосужился».

— Помощь власти должна проявиться в первую очередь в поддержке кооперации, — уверен Михаил Силантьев. — Москва в лице Минсельхоза выделяет на это средства, но региональным министерством они не востребованы. Во-вторых, необходимо разработать схему, при которой местная продукция будет иметь приоритет при госзакупках. В-третьих, нужно рассмотреть возможность замены некоторых видов социальных выплат продуктовыми наборами (о чём давно говорит Минпромторг) с обязательным условием формирования этих наборов из продукции резидентов Архангельской области. И параллельно нужно менять подходы к осуществлению региональной политики по развитию сельского хозяйства. Только благодаря кооперации экономика Китая, Индии, Кореи обогнала всех остальных. Мы же в Архангельской области, игнорируя кооперацию и вкладывая все средства в поддержку нескольких крупных агрохолдингов, получили полный развал сельского хозяйства и всей экономики села. За ними «посыпалась» и торговля. Кооперация позволит всё реанимировать в короткий срок.

Сельское хозяйство Архангельской области за десять лет

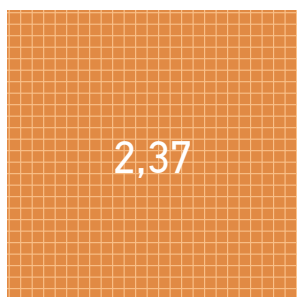
Год	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Сбор зерновых, тыс. т	3,5	7,1	3,7	3,6	5,6	5,1	4,6	1,6	2,0	1,2
Сбор картофеля, тыс. т	112,5	126,1	118,0	112,3	110,8	107,1	107,7	61,8	91,8	81,0
Сбор овощей, тыс. т	32,5	28,9	34,4	34,2	33,8	31,1	32,5	24,3	26,5	25,6
Площадь посевных, тыс. га	103,1	95,5	95,2	87,8	84,7	74,7	71,0	71,0	69,4	66,1
Урожайность зерновых, ц/га	15,5	22,7	16,8	14,9	18,6	18,3	14,5	19,5	18,7	17,6
Поголовье КРС, тыс. гол.	56,9	54,3	52,7	50,6	47,3	47,1	47,0	45,9	44,0	нет данных
Поголовье птицы, тыс. гол.	2218,2	2820,3	2116,2	1973,8	2214,6	268,1	459,0	363,8	306,0	нет данных
Производство мяса, тыс. т	20,8	28,0	30,2	26,1	26,4	9,6	6,8	6,5	6,0	нет данных
Производство молока, тыс. т	122,7	120,7	121,6	116,1	117,8	121,3	124,9	126,3	128,7	нет данных
Число микро- и малых предприятий в с/х	нет данных	591	602	812	591	нет данных	438	451	428	нет данных

ИСТОЧНИК: АРХАНГЕЛЬСКИИ СТАТ

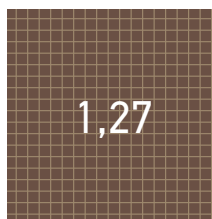
Что выращивают в Архангельской области: наглядное сравнение площадей

Открытый грунт, тыс. га

Яровые зерновые культуры



Картофель



Урожайность, ц/га:

14,5

156,2

Защищенный грунт, тыс. га

Огурец

0,23



Салат

0,05



Томат

0,03



Зеленные культуры

0,005

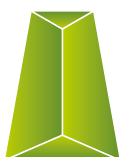


Урожайность, т/га:

271,7



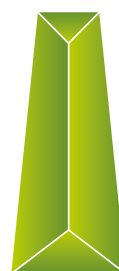
324,1



159,3



569,6



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ ФИЛИАЛА ФГБУ «РОССЕЛЬХОЦЕНТР» ПО АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ С УЧЕТОМ УТОЧНЕНИЙ ПО ДАННЫМ МИНИСТЕРСТВА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА И ТОРГОВЛИ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ. ПЛОЩАДИ ПРИВЕДЕНЫ С УЧЕТОМ КОЭ, НО БЕЗ УЧЕТА ЛИЧНЫХ ПОДСОБНЫХ ХОЗЯЙСТВ (ЛПХ), СОСТАВЛЯЮЩИХ СУЩЕСТВЕННУЮ ЧАСТЬ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДСТВА В РЕГИОНЕ. В ЗАЩИЩЕННОМ ГРУНТЕ ПОСЕВНАЯ ПЛОЩАДЬ УЧИТЫВАЕТСЯ С УЧЕТОМ СЕВОБОРОТОВ, Т.Е. ОДНА И ТА ЖЕ ПЛОЩАДЬ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ НЕСКОЛЬКО РАЗ (ФИЗИЧЕСКАЯ ПЛОЩАДЬ ТЕПЛИЦ МЕНЬШЕ).

АРЦСС: 10 лет честных цен

Государственное автономное учреждение Архангельской области «Архангельский региональный центр по ценообразованию в строительстве» было создано Распоряжением Правительства Архангельской области № 322-рп от 15 декабря 2009 года.

1 июля 2010 года ГАУ АО «АРЦСС» получило свидетельство о государственной регистрации юридического лица в инспекции Федеральной налоговой службы. Это — дата рождения на территории АО учреждения, основной задачей которого с первых дней стало достижение прозрачности сметного планирования на территории региона.

На протяжении 10 лет специалисты АРЦСС отслеживают изменения стоимости строительных и отделочных материалов, оборудования, производства строительно-монтажных работ, включая уровень оплаты труда в отрасли, как на региональном, так и на федеральном уровне. Эти данные дополняются индексами изменений стоимости строительства и аккумулируются в виде ежеквартальных «Сборников средних цен Архангельской области», на которые должны ориентироваться при расчете затрат на производство ремонтно-строительных работ все профильные предприятия нашего региона.

Задачей АРЦСС является и оценка достоверности сметной стоимости объектов, которые планируется выполнить за счет средств регионального или муниципальных бюджетов, а также проверка правильности составления и соответствия представленных документов государственным сметным нормативам. Также мы предлагаем широкий выбор компьютерных программ для автоматизации строительных и сметных расчетов, а после покупки обеспечиваем информационную поддержку, техническое обслуживание, обучение и консультации.

Профессиональное строительное сообщество знает, что идет реформа ценообразования в строительстве. Основная идея, ради которой прово-

дилась реформа, — смена методов составления сметной документации с базисно-индексного на ресурсный, с декларируемой целью увеличения точности сметных расчетов.

31 марта 2020 года вступила в силу Федеральная сметно-нормативная базы (ФСНБ-2020). ФСНБ-2020 появилась в результате совместной работы Минстроя России и ФАУ «Главгосэкспертиза России» с отраслевыми госкорпорациями по гармонизации сметных баз.

Главгосэкспертиза сейчас работает над перечнем ценообразующих ресурсов для пересчета сметно-нормативных индексов, а также над реализацией плана мероприятий по совершенствованию ценообразования в строительстве, который проходит в три этапа. Например, для поддержания работоспособности базисно-индексного метода применяются такие меры, как «разморозка» использования при формировании единой стоимости строительства единичных расценок и сметных цен; расширение номенклатуры индексов; оптимизация процедуры разработки и применения индексов изменения сметной стоимости строительства; корректировка порядка определения сметных цен на затраты труда в строительстве; реализация мероприятий по совершенствованию единой государственной сметно-нормативной базы; оптимизация порядка и методики разработки и утверждения иных сметных нормативов; актуализация показателей укрупненных нормативов цены строительства и методики по ценообразованию в целях учета фактических затрат, которые несут строительные компании в современных условиях.

Приказами Минстроя России 171/пр, 172/пр от 30.03.2020 ут-

верждено Дополнение № 1 к ФСНБ 2020, которое вступает в действие с 30 июня 2020 года (более 900 сметных норм и расценок). Дополнение № 2 к базе ФСНБ-2020 утверждено Приказами Минстроя РФ от 01.06.2020 №294/пр (ФЕР) и 295/пр/ (ГЭСН). В дополнении № 2 к ФСНБ-2020 более 1000 сметных норм и расценок вступают в действие с 1 июля 2020 года. Приказами Минстроя РФ 352/пр, 353/пр от 30.06.2020 с 1 июля 2020 года вступают в силу изменения и дополнения № 3 к ФСНБ-2020. Дополнений много: около ста новых норм, необходимых для строительства важных стратегических объектов страны, а также некоторых других, уже готовых на сегодняшний день: добавлено 95 строительных расценок, 102 материала и 6 машин. Изменено 155 строительных, 54 монтажных расценок, 98 материалов и 16 машин. Удалено 13 материалов.

Мониторинг стоимости строительных ресурсов — одно из важнейших направлений деятельности АРЦСС. Пользуясь возможностью, обращаемся к производителям, поставщикам строительных ресурсов с просьбой отвечать на наши запросы о предоставлении стоимости производимой и поставляемой продукции. Также важно участие строительных компаний, которые владеют информацией не о заявленной стоимости строительных ресурсов, а о фактической их закупке.

«Архангельский региональный центр по ценообразованию в строительстве» — та организация, которая обеспечивает методическое и нормативное сопровождение деятельности строительных организаций. Нормативы, расценки, индексы цен и методические материалы — обо всем этом заботимся мы.

Новое измерение лесного хозяйства — вглубь древесины

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



Умершая отрасль заготовки и переработки живицы может возродиться на её исторической родине, в Архангельской области — хоть и в гораздо меньшем масштабе, зато для десятков полезных продуктов. В Архангельске для этого разработано опытное оборудование.

Живица — смолистое вещество, которое выделяется на разрезах хвойных деревьев; её полезные свойства были давно известны, хотя переработка стала промышленной лишь в последние столетия. «Согласно данным П.И. Лукьянова, впервые осуществлять подсочку деревьев сосны и перерабатывать живицу стали в XVIII в. на севере России, в Вельском округе Вологодского наместничества, — пишет доцент САФУ Александр Горкин. — Уже в 1867 г. на всемирной выставке в Париже купец Лагунов из Шенкурска экспонировал различные сорта скипидара, а крестьянин Ананьин из Рикасовской волости Архангельского уезда — высшие сорта скипидара... Заводчик Чудинов представил канифоль, выработанную на его заводе, находившемся близ г. Вельска». Так что наш регион можно считать родиной живичной отрасли. Она достигла пика в 1980-х годах —

в СССР заготавливали около 145 тыс. т живицы ежегодно, в том числе до 3,7 тыс. т в Архангельской области.

Затем технологии поменялись, живичную канифоль вытеснила китайская продукция. Оказалось, что по Лесному кодексу участок, арендованный для заготовки леса, нельзя использовать для заготовки живицы. В регионе в 2017-м ей занимались лишь две организации (общий объём две тонны). Однако с 1999 г. улучшенную технологию переработки и очистки живицы разрабатывали в СевНИИЛХ. Горкин подробно изложил результаты в «Лесном журнале»: на экспериментальном малогабаритном оборудовании с площадью канифолеварочной части 2 кв. м можно переработать 35 т живицы за полгода (сезон подсочки). На выходе получены образцы канифоли и скипидара, отвечающие ГОСТам, а оборудование легко увеличивать.

Этапы переработки и само очищенное сырьё имеют двойное и даже тройное назначение. Кедровая живица продается как вещество с антибактериальным и противопожарным действием, в апреле 2020 г. цена за стограммовый флакон в фитомагазинах составляла 300–350 руб. Из смолы лиственницы с шиповником выпускают жевательное драже. Живицу включают в состав бальзамов, мазей, масел, кремов и т.д.; она применяется для производства альфа-/бета-пиненов, иммерсионного масла (для микроскопии), репеллентов, клея-пасты для бумаги. Словом, у вещества большой потенциал, хотя во многих нишах уже есть заменители. Это показывает дополнительное измерение ЛПК — не вширь или вдаль по обычной технологической цепочке, а, так сказать, вглубь древесины, из которой можно извлечь ещё больше пользы.

КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА



Александр Горкин,
директор ООО «Прогресс»,
к.с.-х.н., доцент кафедры
экономики Высшей школы
экономики, управления и права
САФУ:

— Я 30 лет занимаюсь изучением живицы и её свойств. Специально для заготовки живицы мы взяли в аренду лесной участок. Продукты, которые раньше выпускались из неё промышленным способом — канифоль, скипидар, — теперь

производятся иначе, хотя тоже в рамках ЛПК. Например, талловую канифоль можно получить в процессе варки целлюлозы и с помощью различных операций приблизить её к живичной. Этот рынок уже распределён, с малыми объёмами и одной экспериментальной установкой нет смысла запускать такое производство. Поэтому мы делаем акцент на совершенно новых продуктах: живица может служить компонентом медицинских препаратов, бальзамов, выступать очистителем воздуха, применяться при дезинфекции и т.д. — и здесь этот материал имеет очень сильные перспективы.

Кому досталась лесосека: рейтинг заготовителей

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

После укрупнения в ЛПК не так просто ответить, у кого осталась лесосека: известны случаи, когда малые фирмы дезинформируют на этот счёт в рекламе, а клиенты редко проверяют их по реестру лесозаготовителей области. Мы переработали последнюю версию реестра (01.09.2020), выстроив организации по объёму древесины на участках, чтобы помочь читателям ориентироваться в раскладе сил леспрома. Включены компании с объёмом более 10 000 куб. м. Объёмы в разных лесничествах суммированы. Подчеркнём, что рейтинг не

является стабильным: небольшие компании удаётся продать, часть закрывается, новые создаются редко. На звонки переработчикам в районах можно услышать: «Лесопилка у нас заморожена», «Мы сейчас только под заказ». Первые пять игроков располагают 72,8% всего объёма в реестре, включая фирмы за пределами рейтинга. Незаконных рубок становится меньше по всей России. В Архангельской области за I полугодие 2020 г. их обнаружено лишь на 3030,2 куб. м — 16-е место в стране (за весь 2019 г. — 65 686,3 куб. м, 5-е место).

№	Арендатор	Суммарный объём, тыс. куб. м	Суммарная площадь, га	Лесничества
1	ООО «ГК «УЛК»	5696,0	4754934,6	Бр, Ве, Вт, Крг, Ко, Крб, Лш, Нян, Об, Пл, Прз, Ус, Шн
2	АО «Группа «Илим»	2909,0	1690985,5	Вт, Ви, Вы, Ктл, Крб, Ус, Яр
3	ООО ПКП «Титан»	1840,2	2291671,0	Ар, Бр, Ве, Вт, Ем, Крг, Крп, Кон, Лш, Нян, Пи, Су, Ус, Хо
4	ЗАО «Лесозавод 25»	1487,7	1818515,3	Бр, Ве, Вт, Вы, Ем, Крг, Крп, Ко, Крб, Об, Пи, Пл, Прз, Пу, Се, Су, Ус, Хо
5	АО «Архангельский ЦБК»	1073,6	1133137,1	Ар, Ве, Вы, Ем, Крп, Пи, Хо, Шн
6	АО «Онежский ЛДК»	840,2	1603484,0	Крг, Он, Прз, Се
7	ООО «Ваеньга Лес Пром»	242,6	201714,0	Бр
8	ООО «СОГРА-ЛЕС»	218,9	178203,0	Вт, Вы
9	ООО «Двинской леспромхоз»	154,8	208601,0	Бе, Ем
10	ООО «Сельхозфирма Коневская»	147,2	41461,4	Прз
11	АО «Архангельский фанерный завод»	137,5	62388,3	Кон
12	ООО «ФОРЕСТ»	136,7	386694,3	Крг, Нян, Об, Он, Пл, Прз, Пу
13	ООО «Нива»	126,2	> 41573,7	Об, Пл, Прз
14	ООО «Онего-Вельск»	97,1	72464,0	Ве
15	ООО «Няндамагроснаб»	96,6	69274,0	Крг
16	ООО «Красноборск Лес Пром»	96,0	90481,5	Крб
17	ООО «Няндама-лес»	83,6	90558,0	Нян
18	ОАО «Монди Сыктывкарский ЛПК»	81,4	84962,1	Су
19	ООО «Юмиж Лес Пром»	80,2	81242,0	Шн
20	ИП Абрамов В.А.	73,0	35940,0	Крг
21	ООО «Плесецкая КМТС»	66,4	82994,0	Пу
22	ООО «Вилегодский лесопромышленный комплекс»	60,3	17992,8	Ви
23	ООО «Лесные просторы»	59,2	41307,0	Прз, Пу
24	КФХ Бакушин М.В.	54,9	29662,0	Ко
25	ООО «Каргопольский леспромхоз»	54,0	56549,0	Крг
26	ООО «Бобровское»	49,0	74326,0	Се

№	Арендатор	Суммарный объём, тыс. куб. м	Суммарная площадь, га	Лесничества
27	ООО «Коиимпекс»	48,7	62048,0	Вы
28	ИП Ковалевский С.П.	44,5	24018,6	Яр
29	ООО «Мошинское лесное хозяйство»	43,1	21716,0	Нян
30	ООО «ЛАМБЕР-Д»	42,0	66347,0	Крб
31	ООО «Лесоторговая компания»	39,9	41258,0	Нян
32	ООО «Юнит»	38,8	57858,0	Ем
33	ООО «ВМС ТРЕЙД»	37,5	27189,0	Шн
34	ООО «Природа»	37,1		Об
35	ГАУ Архангельской области «ЕЛЦ»	35,4	52869,0	Пу
36	ЗАО «Энерго-ЭКО»	35,2	75542,0	Пл
37	ООО «Лавельский леспромхоз»	34,8	49007,0	Пи
38	ООО «ИРБИС»	33,1	51203,0	Яр
39	ООО «СтройИнвест»	32,8	18731,4	Ко
40	ООО «Устьянская ПМК-12»	31,3	17631,0	Ус
41	ООО «АрхСтройГрупп»	31,2	66216,0	Ем
42	ООО «Вудмастер»	30,4	53709,0	Об
43	ООО «Моша Лес»	27,3	24278,0	Нян
44	ООО «Мезенский резерв»	26,4	137476,0	Ме
45	ООО «Эквант»	24,8	94271,0	Ар
46	ИП Гогохия Р.Р.	24,5	7171,9	Ви
47	ИП Кувакин С.Н.	23,7	25996,0	Крб
48	ООО «СХО «Агрофирма»	23,5	12811,9	Нян
49	ООО «Ломоватка — Лес»	23,4	17255,0	Ус
50	ООО «СВАН»	23,1	–	Прз
51	ЗАО «Лядины»	22,8	11218,0	Крг
52	ООО «Поморское»	22,5	85093,0	Ар
53	ООО «Двадцать первый век»	21,8	80224,0	Хо
54	ИП Кузнецова А.Ю.	21,3	5875,0	Ви
55	ООО «АВ-Компани»	20,6	17649,0	Ус
56	ООО АПК «Котласский»	20,6	26053,9	Ви
57	ИП Лизунова В.А.	20,3	28139,8	Яр
58	ООО «МегаФлекс»	20,2	13227,0	Крб
59	ООО «Гортоп-Онега»	19,7	57388,4	Он

№	Арендатор	Суммарный объём, тыс. кмб	Суммарная площадь, га	Лесничества
60	ИП Кусков В.И.	19,4	11555,0	Крг
61	ООО «Рэдинс»	19,3	33675,0	Хо
62	ИП Тарабычин Н.А.	19,0	17997,6	Крб, Яр
63	ООО «Лесозаготовитель»	18,8	23854,0	Шн
64	ООО «Северная ЛОС»	18,5	—	Об
65	Сельхозартель (колхоз) «Ступинское»	18,0	10334,1	Нян
66	ООО «Лесные специалисты»	17,0	12172,0	Бе
67	ООО «Ювента»	17,0	38691,9	Он
68	ИП Ильин В.Б.	16,9	7480,0	Яр
69	ООО «РУНО»	16,7	24618,0	Ем
70	ООО «ЛЗК «Няндом»	16,7	12517,3	Ко
71	ИП Юрьев А.А.	16,3	5752,0	Крб
72	СПК «Кречетово»	15,8	8115,0	Крг
73	ООО «Заречье»	15,7	12602,0	Крг
74	ООО «Ледь»	15,7	13825,0	Шн
75	ООО «Конево-Лес»	15,4	13923,0	Прз
76	ООО «Ресурс»	15,4	12273,0	Крг
77	ООО «Терминал Инвест»	14,8	36223,0	Ем
78	ООО «Триада»	14,6	30689,0	Шн
79	ООО «Агропромышленная компания»	14,3	9610,0	Нян
80	КХ Виноградов В.С.	13,8	7463,3	Ко
81	ИП Джиджоев Э.С.	13,7	10756,0	Крб
82	ООО «Сельцо-Агро»	13,6	21337,0	Ем
83	ООО «Верхопаденьское»	13,1	10481,0	Шн
84	ИП Фокин Ф.В.	12,9	5719,0	Прз
85	ООО «Бастион»	12,6	9049,3	Ви
86	ИП Бельх А.Е.	12,5	7136,0	Крг
87	ООО «ЛЗК «Север»	12,5	42822,0	Об
88	ИП Пироговский И.В.	12,3	6374,0	Яр
89	ООО «Агрокомплекс Кена»	12,1	4677,0	Прз
90	АО «Важское»	11,9	13372,9	Ве
91	ООО «СеверЛес»	11,7	8810,0	Вт
92	ООО «Тайга-3»	11,7	75542,0	Ар
93	ООО «Березник Лес и К»	11,6	12749,0	Бе
94	ИП Цыпин В.М.	11,5	7878,0	Крг
95	ИП Метенько В.В.	11,4	5791,0	Яр
96	ИП Нефедов А.В.	11,3	9248,8	Ко
97	ЧОУ ДПО «Обозерская лесотехническая школа»	11,0	6557,0	Об
98	ООО «Деревянное зодчество»	10,5	6761,0	Ус
99	ООО «Павлицево»	10,3	5909,0	Ус
100	ИП Пахтусов В.К	10,2	6151,7	Ко
101	ООО «СтандартПлюс»	10,2	4574,5	Ко
102	ИП Усов И.В.	10,0	8430,0	Крг
103	КФХ «Попов Н.Д.»	10,0	12873,9	Ктл

Сокращённые обозначения лесничеств:

Архангельское — Ар	Коношское — Ко	Плесецкое — Пл
Березниковское — Бе	Котласское — Ктл	Приозерное — Прз
Вельское — Ве	Красноборское — Крб	Пуксоозерское — Пу
Верхнотоемское — Вт	Лешуконское — Лш	Северодвинское — Се
Вилегодское — Ви	Мезенское — Ме	Сурское — Су
Выйское — Вы	Няндомское — Нян	Устьянское — Ус
Емецкое — Ем	Обозерское — Об	Холмогорское — Хо
Каргопольское — Крг	Онежское — Он	Шенкурское — Ше
Карпогорское — Крп	Пинежское — Пи	Яренское — Яр

«Всероссийская лесопилка» с лесом не для всех: таким же вымирающим видом, как местные торговые сети, становятся малые деревообрабатывающие компании. Пиломатериалы для них давно в дефиците. Эксперт с опытом в лесном деле на условиях анонимности рассказал о том, как это произошло: «Крупным [холдингом] была интересна расчётка от 40–50 тысяч кубов на год. Всё, что меньше, доставалось малому бизнесу. А он 50% пускал на дрова для посёлков, на местные постройки, остальные 50% продавал в Архангельск, таким же небольшим компаниям в деревообработке. Они гнали вагонку, доску и всё остальное в крупные города. Губернатор [И. Орлов] увидел это, и лесосеку стали перераспределять в пользу крупного бизнеса — через приоритетные проекты. Крупные стали нанимать тех же мелких, но почти всю древесину повезли в Коряжму или в Архангельск, часть по трансфертным ценам на целлюлозные комбинаты. Это повлияло на жизнь в районах. Каргопольский, Няндомский, Лешуконский районы тяготели больше к Петербургу и Ленинградской области, в Няндоме было до десятка переработчиков. Они могли сложить серьёзные тандемы. Например, одному из производителей пеллет вместе могли поставить до десятка тысяч тонн щепы. Устойчивость сохранила «СКВ-Компани», это сильный производитель. Одна из причин — они могут работать на сырье, которое мало кому интересно: берёзе. Плюс не всё может пройти на крупные лесозаводы по их стандартам, а в детской мебели есть детали, для которых эти материалы могут подойти».

Что сегодня? Для некоторых производств цена пиломатериалов доходит до 14–15 тысяч рублей за кубометр, когда их покупают у лесозаводов в Архангельске. Нельзя сказать, что деревообработчики встретили судьбу пассивно. Они пробовали объединиться в структуру, подобную известным холдингам, чтобы наравне с ними получить лесосеку. Но для большого инвестпроекта требуются ресурсы — подвело отсутствие запасов. Кто-то экспериментировал с агробизнесом, кто-то с гостиничным делом, хотя в этих занятиях есть ощутимые постоянные расходы (зарплата, электроэнергия). Действующих домостроителей в области осталось не так много, если не считать микробизнесы из одной бригады. Однако у деревянного домостроения есть спрос в средней полосе и на юге России, а также экспортный потенциал — для этого нужно адаптировать модели домов к западным стандартам и добиться простоты и технологичности сборки.

100-летие Росгосстраха Архангельск встречает лидером

РОСГОССТРАХ



В 2021 году Росгосстрах отметит столетний юбилей. К важной дате страховая компания и её Архангельский филиал подходят на лидерских позициях. Директор филиала Владимир Сороченко рассказал, как компания развивает сервис и отвечает на современные вызовы.

— Мы завершили 2019 год с отличными результатами — впервые за всю историю Архангельский филиал стал лидером среди 84 филиалов Росгосстраха в стране и уже традиционно удержал первое место на страховом рынке Архангельской области, — говорит Владимир Сороченко. — По объёму собираемой страховой премии и финансовому результату наш филиал сейчас входит в первый кластер из четырёх, а наша Архангельская область находится в одном списке с Москвой, Санкт-Петербургом, Татарстаном, Башкортостаном, Свердловской областью и другими крупнейшими регионами страны.

Успешный старт в начале 2020-го обеспечил филиалу запас прочности на период с начала весны, когда весь мир начал буквально на глазах изменяться из-за пандемии коронавируса. Конечно, панде-

мия внесла в жизнь архангельской команды свои коррективы, но мы быстро перестроились. Круглосуточно работает Единый контактный центр, а страховые агенты филиала консультируют страхователей по телефонам, используют другие каналы связи, которые не требуют присутствия клиента.

В одном из интервью Генеральный директор ПАО СК «Росгосстрах» Геннадий Аронович Гальперин отметил: «Мы строим «Росгосстрах 2.0». И я думаю, что в ближайшее время компания будет такой, какой мы хотим её видеть. Электронная, с цифровизацией, с IT-платформами и экосистемой. Основная задача — предоставить нашим клиентам (а сейчас у нас есть записи по 60 млн физлиц и 300 тыс. представителей малого и среднего бизнеса) дополнительные качественные сервисы».

Технологии продаж «Росгосстраха» уже сегодня позволяют вести электронный документооборот, покупать полисы на сайте и оплачивать их безналично: банковскими картами, через интернет-эквайринг и т.д.

В Архангельске постоянно работал и работает дежурный офис. К тому же на сайте компании можно не только приобрести все основные розничные страховые продукты «Росгосстраха», но и подать заявление об урегулировании страхового случая.

РГС выручает в ненастье

2020 год запомнится в Архангельской области не только пандемией коронавируса, но и беспрецедентным весенним паводком. Тесный контакт с администрацией области позволил получать оперативную информацию о наиболее пострадавших районах и так же оперативно приходить на помощь



СВЕТЛАНА ХВИУЗОВА

их жителям, реагируя на каждый страховой случай.

Руководитель направления массовых видов страхования Светлана Хвиузова отметила: «Во многих районах области были подтоплены десятки населённых пунктов, пострадали дома и строения. Именно в такой момент оказался крайне необходим страховой полис, и Росгосстрах в кратчайшие сроки осуществил страховые выплаты жителям, чьё имущество было застраховано. Мы получили от наших страхователей много тёплых слов благодарности за быстрое и качественное урегулирование этих страховых событий, которых было несколько сотен!»

В 2020 году было продолжено страхование предприятий Объединённой судостроительной корпорации, укреплено сотрудничество с лизинговой компанией «Балтийский лизинг» и корпоративным блоком банка «Открытие», запущены новые программы страхования для предприятий малого и среднего бизнеса.

Одним из успешных направлений в корпоративном канале является добровольное медицинское страхование. В нём Росгосстрах занимает лидирующие позиции среди других страховых компаний региона. Добросовестная и эффективная работа отдела ДМС позволяет ежегодно пролонгировать действующие договоры страхования и привлекать новых корпоративных клиентов.

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ НАХОДИТСЯ В ПЕРВОЙ ПЯТЁРКЕ ПО СТРАНЕ, ПОКАЗЫВАЯ РЕЗУЛЬТАТЫ НАРЯДУ С ГОРОДАМИ-МИЛЛИОННИКАМИ.

Партнёры — половина дела

Более половины сборов в Архангельском филиале традиционно обеспечивает партнёрский канал. По сборам страховых премий через партнёров филиал входит в топ-5 крупнейших в России, опережая даже такие крупные регионы, как Нижегородская область, Башкортостан и Татарстан, и являясь при этом одним из самых рентабельных.

— Мы сотрудничаем с ведущими банками страны, представленными в регионе, и, безусловно, с нашими основными партнёрами — банком «Открытие» и Росгосстрах Банком, с которыми работаем в рамках одной группы, — рассказывает Виктория Кройтор, заместитель директора филиала по партнёрским продажам, — Росгосстрах Банк фокусируется на обслуживании автолюбителей и автобизнеса, а мы расширяем линейку страховых продуктов в автосалонах, где стал доступен полный спектр наших услуг. Число партнёров, которые реализуют наши продукты, ежегодно увеличивается, причём в разных направлениях: микрофинансовые организации, торговые сети бытовой

техники, визовые центры и многие другие компании.

Это значит, что сотрудничать с Росгосстрахом выгодно для большинства отраслей. И сегодня среди партнёров — как крупные федеральные, так и региональные компании, что позволяет адаптировать страховые услуги под нужды клиентов.

— Для нас важен каждый партнёр, — подчёркивает Виктория. — Наша продуктовая линейка позволяет создать страховой продукт, подходящий любой категории клиентов. Эти продукты всегда будут актуальными, отвечающими сегодняшним вызовам, — например, «Телемедицина» (консультации врача онлайн) с хорошим сервисным покрытием и доступной ценой для клиентов партнёра.

Агенты — ресурс и достояние

Росгосстрах — исторически агентская компания, для которой агенты всегда были и остаются главным ресурсом и достоянием. Сегодня в Архангельской области работают более 600 агентов Росгосстраха. Компания даёт им понятную и прозрачную систему мотивации, а ещё одну из лучших в стране систему обучения и наставничества при освоении профессии.

Заместитель директора филиала по розничному страхованию Светлана Трусевич излагает принципы агентской работы компании:

— Мы очень ценим наших страховых агентов, и Компания готова вкладываться в целеустремлённых и эффективных людей. При этом возраст и профессиональный опыт не имеют принципиального значения. Росгосстрах остаётся лидером по масштабам присутствия в Архангельской области — мы представлены во всех городах и районах области. Более того, в нашем филиале мы продолжаем укреплять эту сеть — идёт постоянный подбор и обучение но-



ВИКТОРИЯ КРОЙТОР



СВЕТЛАНА ТРУСЕВИЧ

вых страховых агентов, осуществляются инвестиции в обучение персонала и развитие наших офисов. При этом для агентов безусловно важно, на какую компанию они работают — у неё должно быть известное имя и вес на рынке, она должна вовремя платить вознаграждение за продажи и оперативно урегулировать убытки, уделять внимание корпоративной культуре.

Росгосстрах сегодня в полной мере соответствует всем этим запросам. Нужно отметить, что и наши страхователи ощущают положительные перемены, которые происходят в Росгосстрахе. Мы поддерживаем тесное взаимодействие и постоянно получаем от них положительные отзывы. Сегодня сервисную составляющую мы ставим во главу угла: для нас важно, чтобы нашим страхователям было удобно и комфортно не только при заключении договора, но и при урегулировании убытков. Мы с удовлетворением отмечаем, что многие клиенты нашего филиала десятилетиями доверяют свою страховую защиту Росгосстраху, причём у нас страхуются и дети, и даже внуки наших клиентов.

Новые продукты — новые возможности

В Росгосстрахе постоянно разрабатывают и предлагают новые страховые продукты, которые агентам удобно продавать, а страхователям — выгодно покупать.

РОСГОССТРАХ СЕГОДНЯ — ЭТО СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННАЯ, МОЖНО СКАЗАТЬ, ПО-НАСТОЯЩЕМУ НАРОДНАЯ КОМПАНИЯ.

В основном эти страховые продукты недорогие, с очень широким покрытием и, что очень важно, честные — исключений при признании события страховым там практически нет.

В начале 2020 года Росгосстрах запустил несколько новых коробочных продуктов для страхования здоровья и имущества, которые оказались очень востребованными. Самые актуальные — программы страхования на случай диагностирования онкологических и других критических заболеваний: «Здоровье дорожке» и «Лечение без границ».

— По сути, это финансовая защита людей на случай тяжёлых болезней, таких как онкология, сердечно-сосудистые и неврологические заболевания, лечение которых требует значительных затрат, — объясняет заместитель директора филиала по добровольному медицинскому страхованию Юрий Белозёров. — Идея наших страховых программ заключается в следующем: где бы ни жил наш страхователь — в Архангельске или, например, в Мезени или Вельске, — ему организуют при необходимости подтверждение диагноза, оплатят проезд и лечение в лучших клиниках России и за рубежом.



КСЕНИЯ ЛЕПСКАЯ

Материальная защита всегда вовремя

Страхование — это, в первую очередь, высококачественное обслуживание клиентов при оформлении страхового полиса и особенно при урегулировании убытка. По словам директора по работе с VIP-клиентами Ксении Лепской, «главная задача нашей команды — сделать ваше взаимодействие с филиалом максимально комфортным. Гибкий подход к оценке рисков обеспечит качественную страховую защиту и долгосрочные доверительные отношения. Индивидуальный подход и конфиденциальность — наши главные приоритеты. Качественное обслуживание клиентов для нас не пустой звук — мы постоянно совершенствуем свои бизнес-процессы и внутренние сервисы».

— В 2019 году Росгосстрах в Архангельской области выплатил страхователям более 400 млн рублей, а по стране выплаты составили около 35 млрд рублей! — подводит итоги работы Владимир Сороченко. — За этой цифрой — сотни тысяч людей, которые задумались о защите своего здоровья и имущества, а страховая компания пришла им на помощь и поддержала в трудную минуту. Росгосстрах сегодня — это социально-ориентированная, можно сказать, по-настоящему народная компания, доступная для физических лиц, привлекательная для собственников малого и среднего бизнеса, а также максимально удобная для крупных корпоративных компаний. В октябре 2021 года у компании юбилей — нам исполняется сто лет. Мы очень гордимся ею и тем, что Росгосстрах — не только старейший, но и самый известный страховой бренд в России. И сотрудники нашего филиала, безусловно, приложат все силы, чтобы Росгосстрах остался лидером страхового рынка в Архангельской области!

Как продать бизнес на Севере?

В пандемию многие компании просто растворились, но есть и те, кто решил продать бизнес. В Архангельской области такие сделки могут затянуться на годы. Что делать? В эксклюзивном интервью «Итогам» рассказал Никита Калашников — руководитель Петербургского филиала крупнейшего бизнес-брокера России «Альтера Инвест».



Часто на Севере, особенно в районах, предприниматель стремится создать несколько источников дохода на одной территории, которые в идеале будут поддерживать друг друга. Как правильно предлагать многопрофильный бизнес?

— Всё зависит от источников денег у предприятия. Одно дело, если это многопрофильный холдинг, где все предприятия замкнуты на основного заказчика, и прибыль отдельного производства или цеха получается только за счёт того, что его обеспечивают работой другие — они не берут клиентов с открытого рынка. Если продавать их как разрозненные активы, то они не будут приносить никаких денег и цена их будет очень низкой. Если ты не владеешь всем, то можешь потерять источник прибыли, и от тебя это не зависит.

Если на территории собственника расположены несколько предприятий, работа которых плохо разграничена, например, и производство, и услуги, и сдача в аренду, тут же магазин со своей и чужой продукцией и т.п., то такой актив будет продаваться крайне сложно. Нужно более чёткое позиционирование. Куда бы вы ни пришли, как бы ни продавали бизнес — через рекламные площадки, через брокера, самостоятельно, через отраслевые клубы — всё равно людям уже на этапе презентации надо понять, что именно приносит доход.

И как это сделать, если одно направление в сезон кормит другое, третье открывается время от времени и т.п.?

— На любой бизнес — микро-, средний, крупный — есть два типа покупателей. Есть те, кто хочет усилить свой действующий бизнес, получить синергетический эффект за счёт смежного направления или расширяться. И есть те, кто смотрит исключительно на денежный поток. Им не так важно, что бизнес делает: производит, продаёт или оказывает услуги, — главное, какие деньги он приносит. Они оценивают бизнес исключительно по cash flow. И если вы выйдете куда-то с предприятием в Архангельске, которое приносит 10 млн рублей, такие клиенты тоже спросят, на чём вы зарабатываете конкретно.

Если продаётся большой торговый комплекс, коммерческая недвижимость, то основной доход — арендные платежи. Если в этом комплексе или на промышленной площадке есть ещё и свой собственный магазин, производство — это просто сопутствующий бизнес. Всё продаётся одним лотом, но нужно разграничивать доходность активов, чтобы было понятно, сколько приносит каждое направление. Тогда строятся отдельные финансовые

КТО ПРОДАЁТ ПРЕДПРИЯТИЯ

Никита Калашников в 2008 году окончил факультет прикладной математики — процессов управления (ПМПУ) СПбГУ, затем факультет экономики и управления СПбГУ. Опыт в продажах — более 10 лет. С 2014 года руководит филиалом «Альтера Инвест» в Санкт-Петербурге. «Альтера Инвест» с 2015 года лидирует в рейтинге бизнес-брокеров по версии «Коммерсанта». К 2020 году компания совершила свыше 5000 сделок с готовым бизнесом, оценивая свою долю рынка таких услуг в 75%. В команде — 256 человек, в том числе бизнес-брокеры, юристы, специалисты по франчайзингу и т.д. С 2016 года «Альтера Инвест» занимается упаковкой и продажей франшиз. В 2017 году вышла на рынок прямых инвестиций, помогая найти проекты для вложений.

модели, в конце сводится общий итог: доходы, расходы, прибыль и т.п.

У нас был опыт продажи крупного производства хлебобулочных и кондитерских изделий. Там были СТМы [продукция под собственной торговой маркой — Прим. ред.] — около 30 позиций, из них 3 минусовые, 10 — самые маргинальные, топовые. И покупатели также просили расписать товарную матрицу: какие позиции сколько приносят? какие затраты они формируют?

Если вся работа строится, например, вокруг древесины, то это нормально. Но чем больше других направлений — тем непонятнее для клиентов, и тем сложнее составить рекламу для продажи бизнеса. Допустим, у вас есть агроферма. Клиенты приходят и узнают: оказывается, чтобы получить прибыль, которую они увидели в рекламе, нужна ещё и своя пилорама, которую собственник хочет оставить себе, или наоборот: придётся заниматься этой лесопилкой, добывая сырьё. Покупатель скажет: хорошо, вот эта часть мне нравится, а этим займитесь сами, не хочу. Или: покупаю у тебя всё за половину стоимости, но это направление просто закрою. Начинается диалог о том, как сформирована цена и на что можно пойти.

Как нужно относиться к большому дисконту, если покупатель сразу ощутимо сбивает цену?

— За семь с половиной лет опыта в продаже бизнеса мы пришли к выводу: у каждого бизнеса есть только один покупатель. Переговоров может быть много, десять, двенадцать встреч с разными клиентами. Но по факту только одна вырастает в конкретное предложение. И моя рекомендация для тех, кто продаёт бизнес — если сделано настоящее предложение с конкретными деньгами и сроками, тысячу раз подумайте, прежде чем отказаться, даже если цена сильно отличается от ваших ожиданий. Недавно мы продавали прачечные за 150 млн рублей. Клиенту предложили 80 млн. Он, естественно, сказал: «Да что вы!..» Потом началась пандемия. Сейчас он старается продать актив за 40 млн и пока не может этого сделать. Так что если предложение есть — лучше договаривайтесь.

В альманахе одного из американских бизнес-брокеров несколько лет назад я прочитал, что даже в США, где бизнес намного прозрачнее, доходы и налоги понятны, компании продаются со скидкой от 15 до 50%. В России точно так же. Очень редко бизнес продаётся по той цене, которую изначально ожидает продавец. Поэтому скидка 15% и больше вполне обоснована.

Руководители, продающие свою компанию, опасаются, что в коллективе будут ненужные слухи, апа-

«КОГДА ВЫ ОТКРЫВАЕТЕ БИЗНЕС, НУЖНО ГОТОВИТЬСЯ К ЕГО ПРОДАЖЕ С ПЕРВОГО ДНЯ. В ЛЮБОЙ МОМЕНТ, КОГДА ВЫ ЗАХОТИТЕ ВЫЙТИ, КОМПАНИЯ ДОЛЖНА БЫТЬ ГОТОВА».

тия, демотивация, а коллеги и конкуренты посчитают их сбитым летчиком. Как этого избежать?

— Это частый вопрос, и в малом бизнесе он стоит острее, чем в среднем и крупном. В среднем и крупном бизнесе топ-менеджмент должен быть в курсе продажи, и более того — должен быть заинтересован в ней, вплоть до финансовой заинтересованности. Но не для того, чтобы они рисовали в своём воображении невероятные картины.

Обычно, когда мы подходим к сделке, покупатель или его управленцы уже начинают общаться с топ-менеджерами предприятия, которые должны остаться, поскольку стали неотъемлемой частью бизнеса. Личнейный персонал заменить гораздо проще, чем тех, кто управлял здесь десять лет. Иногда линейный персонал привязан к топ-менеджерам, и если они уходят к конкуренту, персонал идёт вместе с ними. Например, заведующий производством забирает с собой самые хорошие кадры — очень частая ситуация. Поэтому топ-менеджеры должны быть в курсе и, я считаю, должны получать бонус при продаже, чтобы качественно передать дела или остаться работать с новым собственником, если договорятся.

Сотрудники в любом случае узнают о том, что предприятие продаётся, на это уходит от 10 дней до месяца. Нам ещё ни разу не удавалось скрыть, что предприятие выставлено на продажу. В любом случае реклама попадает кому-то на глаза, тем более если город не самый большой, как Архангельск — всё становится известно моментально. Лучше заранее поставить топ-менеджмент в известность, объяснить причины, рассказать, что будет дальше. Понятно, что могут начаться волнения, кто-то может уйти. От этого никто не защищён. Это риски, которые должен принять на себя собственник бизнеса.

Аналогично с поставщиками. Мы однажды продавали сеть аптек. Как только это стало известно, ей начали уменьшать отсрочку платежей по поставкам. Чем больше предприятие или сеть — тем больше кредиторская задолженность, и если им срежут отсрочку с 90 дней до 45 — для них это большая проблема. Так что волнения поставщиков тоже надо предвидеть.

В 95% случаев причина продажи — предприятие пришло к стагнации или давно в ней находится. Хорошие бизнесы продают редко, их нужно ещё поискать (поэтому покупатель и обращается к бизнес-брокеру: очень сложно среди большого количества предложений найти более-менее стоящее). Начнут ли конкуренты разбирать

персонал? Если предприятие умирает, персонал так и так уйдёт. А если предприятие выполняет все обязательства, зарплаты платятся вовремя, топ-менеджмент зарабатывает, все довольны, и собственник просто хочет на пенсию — от него никто не уйдёт. Конкуренты не смогут перетянуть работников. Чтобы забрать человека с рабочего места, на котором его всё устраивает, ему нужно как минимум больше платить, и не факт, что конкурент сможет предложить за рабочую силу цену выше рыночной.

Как приходиться с презентацией к инертным руководителям из реального сектора, тяжёлым на подъём, которые принимают решения по году? С чего начать?

> 200

сделок с готовым бизнесом на счету Никиты Калашникова, в том числе в лесопромышленном комплексе: приобретение бизнеса в Вологодской области.

— Начинать надо не с презентации! Почему к нам обращаются для продажи крупных действующих производств, почему они не сами ищут покупателей? Потому что если делать предложение напрямую — «купи меня» — это будет выглядеть странно, плохо, покупатель будет готов заплатить мало. Брокер делает предложение публичным, и если то же самое предложение конкуренту исходит от брокера как посредника, оно выглядит иначе. Прямая продажа конкуренту выглядит как просьба

или капитуляция. А когда к нему приходит брокер — «посмотрите, есть интересное производство на продажу, мы предлагаем другим игрокам в отрасли» — создаётся определённая отстройка, дистанция, предложение смотрится «объективно». По нашему опыту, это даёт лучший результат.

Принятие решения зависит от желания купить. Если желания нет и мы тащим кого-то за уши, процесс действительно может тянуться бесконечно. Если желание есть — решения принимаются достаточно оперативно. Но при одном условии: если бизнес готов к продаже. Часто к нам приходят предприятия, которые хотят найти покупателя. Мы запрашиваем информацию, не просим открыть всю бухгалтерию, но хотя бы заполнить финансовые модели, чтобы увидеть потоки денежных средств, просим показать учредительные документы, свидетельство о собственности, документы на оборудование. На вопрос «У вас всё с бухгалтерией в порядке, с учётом?» — отвечают: «Да, у нас всё хорошо». Находится нормальный покупатель, первая встреча проходит с воодушевлением. Покупатель говорит: да, хочу. И тут выясняется, что у продавца три юрлица, ещё десять раз-

ных «помоек», бухгалтерия чёрная, плюс два ИП — одно на дяде, второе на свате — через которые поступают деньги. В итоге это даже не актив, а схема, которую продать невозможно. Мы с покупателем говорим: давай всё это причешем, сделаем так, как должно быть. Продавец начинает жаловаться: вот я это сделаю, а у меня не купят, из 20% рентабельности останется 8%... Продавец и покупатель могут спорить об этом очень долго.

Так что готовность к продаже максимально важна. Мы рекомендуем: когда вы открываете бизнес, нужно готовиться к его продаже с первого дня. В любой момент, когда вы захотите выйти, компания должна быть готова. Что хочет увидеть любой человек? Чёткую и понятную структуру, которую можно передать и принять, а не кучу непонятных юрилиц и «костылей», которые часто призраивают наши предприниматели. Хотя я могу понять специфику бизнеса в России. В стоматологии, например, большие зарплаты. Средние стоматологические клиники, начав работать по всем правилам, просто не смогут платить налоги (если это не премиальный сегмент, где берут огромные деньги за один зуб) — они будут работать в минус, им придётся сразу закрыться. Покупатели тоже это понимают. Но во всех остальных аспектах должна быть прозрачная организация, которую можно передать.

Обычно действующие предприниматели не ищут специально, что бы им прикупить, если не руководят фондом и не имеют опыта инвестиций. Возможно ли «перевоспитать» их на ходу, вырастить саму мысль о возможности приобретения бизнеса, или это не по силам отдельному продавцу?

— Это постепенно происходит, люди понимают, что могут купить что-то готовое. Наша компания уже 13 лет

занимается продажей бизнеса. Покупателей не становится меньше. Да, их число меняется в кризисы, идёт перераспределение финансовых ресурсов — в разное время они могут покупать дороже или дешевле и т.д. Но сделки продолжают. Средние компании — с оборотом от 100 миллионов рублей — пока не покупают чужой бизнес. Покупают в основном люди от 45 лет и старше, ещё старой формации. А перевоспитывать, убеждать отдельных предпринимателей с нуля индивидуально — каким образом? Это стрельба из пушки по воробьям.

К нам иногда обращаются известные компании, которые говорят: «Мы хотим продаться, но сделать это тихо». — В смысле? — «Ну, без публичных предложений, как-нибудь точно, вы предложите своим клиентам...» — Мы сразу отвечаем, что это невозможно, за долгие годы ни разу не получилось. Конечно, когда мы говорим о крупных организациях, круг покупателей понятен, и они приобретают компании исключительно для усиления. Активы стоимостью в несколько миллиардов бессмысленно выставлять на открытые площадки. Но если бизнес до 1 млрд рублей, нужно использовать все рекламные ресурсы и возможности. Точным производом и убеждениями можно заниматься годами.

Реально ли собрать консорциум на покупку хотя бы из двух фирм, если им по отдельности не хватает бюджета?

— Часто приходят два партнёра и покупают бизнес. Но если они незнакомы и у них не было совместного опыта, это никогда не получается, да мы и не советуем такие комбинации. Вообще мы не советуем покупать доли в бизнесе, если вы не выступаете пассивным инвестором: тогда вы за счёт своих денег закрываете кассовые разрывы, либо увеличиваете оборотный

капитал, либо докупаете оборудование — и за это получаете долю. Это единственный вариант. А если у вас с другим покупателем не было общего прошлого, то договориться об общем будущем очень сложно. У двух предпринимателей всегда разное видение бизнеса, происходит разлад, и дело ничем хорошим не заканчивается.



ЗАЧАСТУЮ ТО, ЧТО КАЖЕТСЯ ВЛАДЕЛЬЦУ БИЗНЕСОМ, ДЛЯ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПОКУПАТЕЛЕЙ — НАБОР НЕЛИКВИДОВ В НЕУДАЧНОЙ ЛОКАЦИИ.

«ЕСЛИ СДЕЛАНО НАСТОЯЩЕЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ С КОНКРЕТНЫМИ ДЕНЬГАМИ И СРОКАМИ, ТЫСЯЧУ РАЗ ПОДУМАЙТЕ, ПРЕЖДЕ ЧЕМ ОТКАЗАТЬСЯ, ДАЖЕ ЕСЛИ ЦЕНА СИЛЬНО ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ ВАШИХ ОЖИДАНИЙ»

Как вытянуть покупателя в регион на экскурсию по предприятию?

— Всё начинается с интереса. Обширная реклама даёт возможность собрать более «тёплые» лиды. Недавно мы ездили на мебельное производство в Чебоксары, потому что оно нам самим понравилось: у них был хороший маркетинг, известный бренд, реклама у топовых блогеров — понятно, как они зарабатывают деньги. Мы в Питере, но поскольку запустили рекламную кампанию, московский клиент увидел наше объявление, и мы вместе поехали в Чебоксары на два дня. Вытащить человека, который сам не сделал первый шаг, не получится. Его интерес нужно подогревать, чтобы он обратился к брокеру или собственнику, они побеседуют в Zoom, и т.д. И чтобы принять решение о поездке, покупателю понадобится полноценная информация — уже не на уровне таблицы Excel. Придётся показать коммерческие данные. В основном продавцы на этой стадии начинают упираться: нет, не покажу, я его не знаю, не хочу ничего раскрывать. Однажды продавец бизнеса за 5 млрд рублей сказал: пусть он (покупатель) сначала переведёт мне 40 млн, чтобы подтвердить, что у него есть деньги, тогда я ему что-то покажу. — Это утопия, никто ничего переводить не будет.

Перед тем, как поехать в Архангельск, я запросил бы очень много финансовой информации, чтобы понять, есть ли смысл в поездке. Продавцы к этому не готовы. Либо говорят: «Я готов послать, но надо столько комментариев дать по этим таблицам — здесь не совсем так, здесь надо считать вот так, доходы переводим сюда, поэтому итоговый баланс другой... А вдруг это из налоговой? Не буду-ка я лучше ничего посылать». — И всё, мы в тупике. Вот почему бизнес должен быть упакован. Должно быть максимальное количество информации, которую вы готовы дать покупателю. Это и подогреет интерес к поездке. Когда говорят «нет, вы сначала приезжайте» — мало кому захочется терять целые дни на экскурсию непонятно зачем. Даже в одном городе! Иногда брокер говорит: давайте поедem, до встречи продавец не готов предоставить информацию — и встреча в Петербурге может не состояться.

В тех секторах, где нет смысла пытаться продать компанию людям в своей отрасли, кому ещё их предлагать? Например, деревообработка: руководитель лучше пополнит станками свои цеха, чем добавит чужие.

— Надо предъявить преимущества. Если нет никаких преимуществ, или большой клиентской базы, или дешёвых ресурсов — конечно, никто не купит, кроме

конкурентов, которые желают расширяться. Вот почему можно пользоваться бизнес-брокерами. Как мы действуем? Собираем обширную базу объектов, скажем, сейчас 2500 объектов по Санкт-Петербургу. Приходит лид по какому-нибудь конкретному производству. Брокер обычно выясняет: почему именно этот объект? Какая цель? — «Ну, мне понравилось отношение цена / доходность». — А вы готовы ещё что-то рассмотреть? — «Да, готовы». И тут брокер предлагает весь пул похожих объектов: гипотетически деревообработка интересна? А столярное производство в другом регионе? В этот момент, если объект хорошо упакован, происходит переориентация, покупатель начинает рассматривать другие варианты. Как это сделать продавцу в одиночку — непонятно. Единственный вариант — разместить в Архангельской области сто объявлений о продаже разных бизнесов примерно по цене своего, и когда будут приходить заявки на гостиницу или мебельное производство, отвечать: извините, это я уже продал, но у меня ещё есть вот такая компания, тоже крутая, хотите посмотреть? — Вряд ли вы будете таким заниматься. Да, «Авито» — источник лидов, и оттуда могут приходить миллиардеры, но с бизнес-брокером вероятность таких контактов выше.

Хедхантер Рустам Барноходжаев говорил, что в переговорах о крупных суммах должен быть элемент игры, азарта, состоятельным людям неинтересно общаться с напряжёнными, скованными. Уместно ли это при переговорах о продаже компании?

— Продажа на 50% зависит от продавца. Если продавец позитивный и активный, переговоры идут быстро. Если он унылый — ничего не получится, каким бы упакованным не было предприятие. Да, личность важна.

А иногда важны и личные связи собственника. Бизнес по-русски строится так, что сам предприниматель лично руководит всем и всё зависит от него. Но более новый бизнес строится по-другому: есть топ-менеджеры, есть понятные должностные инструкции, нет завязки на родственников, благодаря которым получают лесоматериалы. Когда такая зависимость есть, бизнес не продать, его никто не купит. Это можно завуалировать, обмануть, но факт вскроется очень быстро, бизнес на личных связях люди не приобретают.

Часто у продавца есть всего одна возможность. Покупателя не получится вернуть в переговоры, если его что-то смутило. Даже если он усомнился напрасно, переубедить его будет сложно, а если сомнение обоснованное — тем более. Поэтому с любого момента нужно приводить компанию к стандартам и готовить к продаже.

Архангельский бизнес ВЫХОДИТ на новые рынки

Более 30 компаний и предпринимателей Архангельской области запустили продажи на международных торговых площадках при поддержке Центра поддержки экспорта Агентства регионального развития. Здесь советуют налаживать сбыт в другие регионы России и за рубеж на старте, не дожидаясь, пока внутренний спрос будет исчерпан.

«За 2020 год у нас в четыре раза больше запросов на поддержку по выходу на электронные торговые площадки, чем за 2019-й, — рассказывает руководитель Центра поддержки экспорта Михаил Матов. — Бизнес понимает, что возможности продаж за рубежом превосходят локальный спрос в десятки и сотни раз: дело только в грамотном маркетинге, «упаковке» предложения для зарубежного потребителя и логистике».

Когда речь идёт о промышленности или крупных поставках, в Центре поддержки экспорта Агентства регионального развития

(ЦПЭ) помогают создать фундамент для экспорта — показать весь алгоритм продажи за рубежом, сертифицировать продукцию, подготовить экспортный контракт с нуля или проверить его на риски. В результате компания получает пошаговый план действий с заранее известными затратами на каждом этапе, чтобы определить, будет ли сделка выгодной. Если требуется, специалисты помогут в переговорах с помощью профессиональных переводчиков, в том числе редких для Архангельска — например, с турецкого или вьетнамского языков.

Отрасль, которая наиболее ориентирована на экспорт — не только леспром, но и рыбная промышленность. Промысловые предприятия десятилетиями успешно торгуют со скандинавскими странами, но желают диверсифицировать сбыт, поэтому заинтересованы в участии в крупнейших профильных выставках: в Брюсселе (Seafood Expo Global) и в Китае (China Seafood). В 2020 году из-за пандемии их перенесли на 2021-й, и в Центре поддержки экспорта рассчитывают, что архангельская рыбная продукция вскоре будет представлена на главных мировых площадках отрасли.

РЕКОМЕНДАЦИЯ ДЛЯ СТАРТА



Михаил Матов,
руководитель Центра
поддержки экспорта:

— Чем бы вы ни занимались, стоит, по крайней мере, попробовать и международную торговлю: у нас есть успешные кейсы в самых разных нишах, от IT-продуктов до предметов

интерьера, от деревянных домов до одежды с русской народной росписью. Иногда после первых продаж своим знакомым имеет смысл сразу размещаться на международных электронных торговых площадках: например,

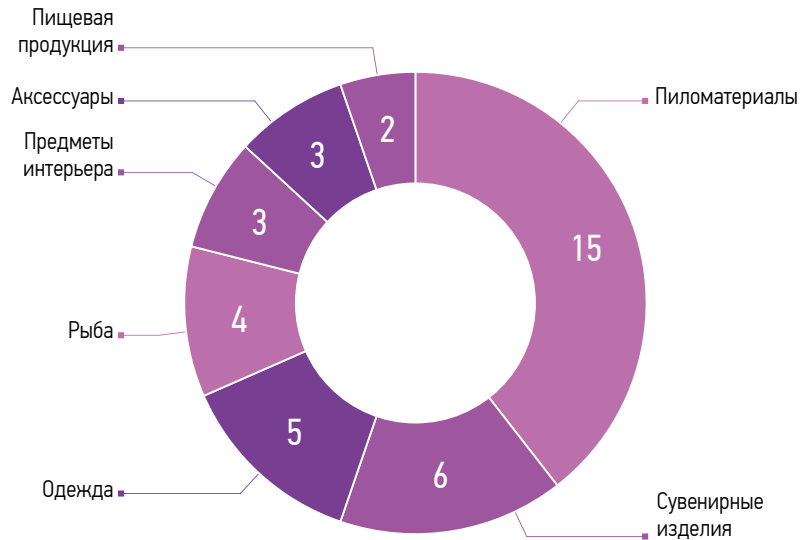
когда вы производите недорогие изделия ручного труда или уникальные вещи, нужно осваивать Etsy. Мы можем выбрать площадку, описать продукцию, перевести текст, выложить товары, определить ценовую стратегию с учётом всех издержек. Ограничения в связи с пандемией быстро не снимутся, и поэтому мы советуем идти в онлайн. В такой формат на сегодняшний день переводятся выставки, переговоры, презентации. Даже если вы привыкли вести бизнес по старинке, попробуйте начать экспортировать, и когда увидите первые результаты — внутренние барьеры снимутся и ваша клиентская база расширится.

Старт расширения — вся страна

Если российские клиенты привычнее, но свой регион стал явно тесным для бизнеса, можно находить новых заказчиков и партнёров на отечественных выставках. Компенсации расходов на участие в них — один из самых востребованных сервисов Центра поддержки предпринимательства. С его помощью архангельские компании участвовали в десятках событий, включая крупнейшие: «Мебель 2020» в Экспоцентре, «Мир детства», сувенирные «Ладья», «Зимняя сказка», «Невский ларец», IPSA, «Подарки» и другие, — в том числе и в Маргаритинской ярмарке. Её деловая программа становится всё более насыщенной, а в последние годы включает бесплатные тренинги, семинары известных российских экспертов по продажам, онлайн-маркетингу, управлению и т.д.

Архангельские предприниматели подхватили и тренд на виртуальные выставки, который появился с «вирусными» ограничениями. Закрытие большинства стран для туристов привело к расцвету рынка внутренних путешествий — и региональные туркомпании представили свои маршруты и возможности отдыха на Севере в онлайн-выставке «Знай наше 2020».

Новые сделки: чем торгуют архангельские компании на международных площадках?*



* из числа компаний и предпринимателей, обратившихся в Центр поддержки экспорта для запуска продаж на международных маркетплейсах, декабрь 2020 г.

Тем, кто ни разу не участвовал в таких событиях, в Центре поддержки предпринимательства рекомендуют обратить внимание на самый близкий архангельский опыт. Многие фирмы получили хороший прирост продаж именно за счёт презентации собственных разработок на выставках. Например, на крупнейшей отраслевой выставке России «Мебель 2019» (838 участников) компания Di Casa представила кухонный гарнитур изумрудного цвета, который невозможно было не заметить — он

привлёк внимание всех посетителей.

Как выделить свой продукт, привлечь больше потенциальных покупателей и разработать интересные предложения? На эту тему проконсультируют специалисты Центра поддержки предпринимательства и Центра поддержки экспорта. За консультацией звоните по телефону 8-800-100-7000, заходите на сайт mspr29.ru и приходите в Агентство регионального развития: Архангельск, набережная Северной Двины, 71.

КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА



Алёна Едовина, руководитель Центра поддержки предпринимательства:

— Выставка, особенно отраслевая, — один из классических способов найти клиентов и партнёров в России. Архангельским компаниям финансируется участие,

оформление стенда, мебель на стенде, её перевозка — самому предпринимателю остаются только командировочные расходы. В условиях ограничений многие выставки перешли в онлайн-формат, и мы рекомен-

дуем не упускать эту возможность: интернет-трафиккратно растёт, транспортные расходы сокращаются до нуля, при этом за год можно поучаствовать в десятках мероприятий. Мы поможем сделать это участие эффективным и подскажем, где лучше представить вашу продукцию. Например, на Первой виртуальной выставке «ЛПК Республики Коми» присутствуют семь архангельских компаний, есть и общероссийские, и международные онлайн-события, которые наш бизнес включает в свой маркетинг. Когда пандемия пойдёт на спад, надеемся, возобновится формат бизнес-миссий в другие регионы.

Как стартап из Архангельска завоевывает Россию



Самые известные агрегаторы доставки еды — Delivery Club и «Яндекс.Еда»: в сумме 27,7% рынка по оценке РБК. Кто № 3 в стране? Chibbis.ru — агрегатор доставок, созданный в Архангельске и работающий уже в 142 городах России.

Сергею Крючкову 30 лет, по образованию он преподаватель иностранных языков. В 2013 году его одноклассника и будущего сооснователя Chibbis.ru Романа Копнина, работавшего в банке, попросили устроить корпоратив. «Те, кто этим занимался, знают, что это настоящая нервотрёпка», — рассказывал Сергей на форуме «Мой Бизнес» в Республике Коми. К таким мероприятиям все просят заказывать разное, причём на одном сайте нет кнопки «Купить», на другом можно заказать только по телефону и т.д. Роман решил: будет удобно, если собрать все предложения в одном месте (тогда он не знал, что Delivery

Club уже существует). И Крючков согласился попробовать.

В то время он занимался организацией вечеринок, у него был свой go-go коллектив и фотопортал, он сам, как диджей, отыграл больше тысячи сетов. В этой роли сложились контакты со многими ресторанами, поэтому Роман и обратился к нему. Веб-разработка затянулась на полтора года. Семейных накоплений и внешних инвесторов не было. После каждого заказа на вечеринку приходилось задаваться вопросом: на что потратить заработанные 14–15 тысяч рублей — обновить дизайн сайта или куртку, которой уже четыре года?

Как правило, выбор был в пользу своего проекта.

Сегодня Chibbis работает в 142 городах более чем с 3500 ресторанами-партнёрами, обеспечивая им единый маркетплейс. Покупатель в каждом городе может выбирать из тысяч блюд в десятках заведений, но — в едином формате, без утомительного поиска по их сайтам, который может затянуться на час (известно, что в Архангельске даже вполне популярные рестораны ухитряются спрятать меню в какой-нибудь фотоальбом группы «ВКонтакте»). Общий понятный интерфейс, простота заказа плюс бонусные баллы и есть та простая

КАЖДЫЙ МЕСЯЦ ПОКУПАТЕЛИ ДЕЛАЮТ ЧЕРЕЗ CHIBBIS ЗАКАЗЫ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 100 МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ.

польза, которую площадка даёт пользователям.

Механика расширения

По оценке РБК, Chibbis занял примерно 0,4% российского рынка доставки еды. Каждый месяц покупатели делают через Chibbis заказы более чем на 100 млн рублей. Среди крупных партнёров — «Якитория», «Папа Джонс», «Суши Мастер», Subway, Суши Wok, Black Star Burger и т.д.

Сейчас в команде «Чиббиса» 52 человека, средний возраст сотрудника — 27 лет. А начиналось всё с Сергея и Романа и двух их друзей — разработчиков, которые раньше трудились над программами для ракетно-космических войск. Основатели предлагали им создать софт за долю в бизнесе, но это показалось программистам не очень серьёзным: они выбрали деньги, но запросили немного, поскольку этот опыт был первым («Если уж ракеты запускаем, то с сайтом по еде уж как-нибудь разберёмся»).

Основатели занимались всем сразу: от продажи услуги ресторанам до контент-менеджмента и приёма звонков. Роман ушёл из

3500

ресторанов

в 142 городах сотрудничают
с архангельской компанией
Chibbis.

банка при сокращении, чтобы сто процентов времени посвятить проекту, а Сергей стал арт-директором одного из ресторанных холдингов, чтобы обеспечить стабильный доход — около полугода этот доход делили пополам. И в первый месяц после запуска пришло 318 заказов. В пятницу и субботу, когда поступало по 200 звонков подряд, сами создатели не могли толком пообедать: важнее было принять заказ, чем перекусить. Энергию придавал сам факт того, что есть собственное дело, и оно работает.

Поначалу не было никакой методики выбора городов для расширения. В Мурманске сервис запустили, чтобы помочь другу с переездом, а на обратном пути в

Архангельск продали франшизу в Петрозаводск (через год основатели её забрали: поняли, что лучше них самих никто ничего не сделает).

Цифровая кухня

В середине 2010-х основатели считали, что мобильное приложение не нужно: большие экраны телефонов позволяют всем делать заказы на сайтах. Отчасти это была общая мысль в онлайн-индустрии, отчасти они заставили себя в неё поверить из-за нехватки свободных средств. Но есть возможность компромисса — WebView: веб-страницы, встроенные в приложения с иконкой, которые можно разместить в AppStore и Google Play. Веб-вью приложения Chibbis на удивление быстро одобрили на обеих площадках. Этот приём архангельские предприниматели рекомендуют использовать в любой нише, если инвестиций не хватает. В итоге полноценное приложение Chibbis вышло намного позже, делали его белорусские программисты.

Разработчики, которые создавали исходный код, перешли на постоянную работу в «Чиббис» и всё-таки получили доли в компа-

КАК ЗАПУСТИТЬ СИЛЬНЫЙ СТАРТАП: ОПЫТ CHIBBIS



Сергей Крючков на форуме в Коми рассказал, какие рекомендации дал бы сам себе с учётом нынешнего опыта:

- **Делайте всё оперативнее.** Мы потратили полтора года на запуск, но столько времени на разработку MVP [минимально жизнеспособный продукт — Прим. ред.] — более чем долго.
- **Подходите с умом к выбору территорий.** Не открывайтесь в каком-то городе только потому, что он рядом или знаком вам.
- **Ищите мозги в регионах.** Московские цены на разработку софта и т.д. будут выше в 2–3 раза.
- **Работайте по HADI-циклу,** как учат во ФРИИ: гипотеза (Hypothesis) — действие (Action) — сбор данных (Data) — инсайты (Insights). Считайте, что вы ничего не знаете, пока не опробовали на практике. При этом никто не мешает параллельно тестировать 20–30 гипотез.
- **Берите чужие деньги в последнюю очередь.** Они делают вас подотчётным. Если выбирать между частным инвестором и фондом, мы выбираем фонд: он обезличен, у него есть процедуры, с его стороны не будет капризов и истерик.

нии. А основатели, ориентируясь на пример одного из конкурентов, входящего в крупный холдинг, решили, что могут монетизировать созданный канал и по другому профилю. Они спросили себя: какой продукт второй по популярности после еды для заказов онлайн? Цветы. Поэтому они запустили аналогичную площадку Flobis. На это ушло гораздо меньше, чем на «материнский» сервис, — 2,5 месяца. Но потенциал сервиса, к которому подключили несколько сотен цветочных магазинов в 33 городах, оказался гораздо слабее — в России цветы заказывают редко, и создатели сосредоточились на основном проекте.

Стратегия — вглубь

Chibbis в той или иной форме взаимодействовал со многими фондами и акселераторами. Этот опыт всегда индивидуален, поэтому рассказывать о нём лучше не в ежегоднике: меняются сами фонды, их условия и стратегия, потребности стартапов и т.п. Однако основатели отмечают ФРИИ — крупнейший венчурный фонд России для IT-стартапов; а также фонд Бортни-

ка, который в декабре 2020 года одобрил «Чиббису» грант на 20 млн. рублей.

Команда Chibbis была выпускником 10-го акселератора ФРИИ в 2016 году. В результате этой школы за три месяца сервис увеличил количество заказов в три раза. Стали поступать предложения о продаже сервиса. Сейчас основатели оценивают его в 1,5–2 млрд. рублей, опираясь на аналогичные сделки в этой нише.

Рынок доставки готовой еды до весны 2020 года рос на 2–3% ежемесячно. А за весну 2020 г. с началом карантина выручка компании увеличилась в полтора раза — это был настоящий бум (у ресторанов-партнёров встречается и более сильный рост). Если ограничения на массовые мероприятия продолжатся, для «Чиббиса» это, с одной стороны, неплохо, потому что сохранится потребность в заказах на дом, но, с другой стороны, всё больше людей теряют доходы, поэтому рано или поздно этот рост остановится. Есть идеи по расширению в Казахстан и Беларусь, а сейчас запускают собственную службу доставки — сначала в Архангель-

ске. Уже пошиты брендовые куртки и сумки, а с февраля-марта 2021 г. планируется разворачивать доставку и в других городах. В идеале должна быть построена служба с прогнозируемой логистикой, в которой искусственный интеллект будет распределять заказы согласно рейтингу работников.

В Chibbis считают переход в офлайн логичным этапом развития агрегатора: набрав хорошую базу партнёров и заняв определённую долю рынка, идти «вглубь». Собственная доставка позволяет зарабатывать и на действующих заведениях в сервисе, и подключать новые, тем более что многие рестораны отказываются от своих курьеров.

Важный ресурс «Чиббиса» — привычка пользователей. Когда рестораны открылись, многие люди продолжали заказывать еду домой. А из тех, кто дважды сделал заказ через Chibbis, 90% делают и третий, из них 96% — четвёртый. Все, кто может создать такую лояльность (sticky factor — «фактор прилипания», «клейкости»), смогут заработать даже в самые трудные времена.

ЧТО ЗАКАЗЫВАЮТ В АРХАНГЕЛЬСКЕ: ЧЕСТНЫЙ ТОП-5 БЛЮД

Мы сделали выгрузку самых популярных позиций по данным Chibbis за 9 месяцев 2020 года (1 марта — 30 ноября), но, чтобы не рекламировать отдельные рестораны, решили указать только названия и описания блюд, без авторства:

- **1-е место: ролл «Филадельфия».** «Блюдо №1 на Руси». Ролл с лососем и сливочным сыром занимает первое место с десятикратным отрывом от любых других позиций нашего рейтинга, и такая ситуация не только в Архангельске. Последние 5–10 лет — это самое популярное блюдо на доставку в стране.
- **2-е место: пицца «Сырная курочка» или «Сырный цыплёнок».** Сегодня подобную пиццу вы можете найти в меню любой пиццерии: копчёное куриное филе + сырный соус, понятный и простой вкус курицы с нежным сыром — это беспроигрышное сочетание ингредиентов!
- **3-е место: удон с курицей** — пшеничная лапша с кусочками курицы, обжарена на глубокой китайской сковороде вок вместе с мелко нарезанным луком, перцем и морковью. Та самая «картонная коробочка», которую каждый из вас хотя бы раз видел в кино.
- **4-е место: картофель фри.** French fries, или «картофель свободы», — это популярнейший гарнир из мелко нарезанного картофеля, обжаренного в масле. Отлично дополнит бургер, да и вообще любое блюдо.
- **5-е место: пицца «Карбонара».** Традиционная паста с пармезаном и беконом теперь в роли пиццы. Многие рестораны добавили это блюдо в меню ещё два года назад, но только в 2020-м архангелогородцы по достоинству его оценили. Горячая пицца с беконом, чесноком и майонезным соусом занимает почётное пятое место.

Кузнечевский КСКМ: 55 лет в лидерах строительной отрасли

2020 год стал юбилейным для АО «Кузнечевский комбинат строительных конструкций и материалов» — уже 55 лет КСКМ является флагманом строительной отрасли региона.

Без преувеличения, многие архангелогородцы знакомы с продукцией комбината. Большая часть зданий, жилых домов, школ, детских садов, больниц и торгово-развлекательных комплексов в Архангельске и области построены из конструкций, выпущенных на предприятии. Сейчас Кузнечевский КСКМ поставляет продукцию не только покупателям своего региона, но и отправляет грузы в Ненецкий АО и даже на Чукотку.

— Сейчас мы поставляем изделия в Мезень для строительства детского сада. Там же начинается и строительство больницы, комплектующие для которой изготавливает комбинат, — рассказал генеральный директор Кузнечевского КСКМ Михаил Кузнецов.

Во времена СССР на заводе в три смены трудилось около тысячи человек, но и позже — в кризисные 90-е — он по-прежнему оставался на лидирующих позициях. В 2019 году Кузнечевский КСКМ выпустил 49,9 тыс м³ продукции. В первом полугодии 2020 года комбинат произвел 24,3 тыс. м³ железобетонных изделий (за аналогичный период 2019 года — 23,5 тыс. м³). За 55 лет Кузнечевский КСКМ произвёл более 6 млн кубометров железобетона и товарного бетона.

На комбинате трудятся около 300 сотрудников. По словам руководителя, в последние 2–3 года численность персонала растёт за счёт устойчивого спроса на продукцию комбината.

На предприятии с территорией около 30 гектаров полноценно функционируют три формовочных цеха, ещё один готовится для размещения оборудования под новую панель.

— Планируем модернизацию наружной стеновой панели для

строительства домов 93-й серии. Это самый дешёвый и быстровозводимый вид жилья. На рынке крупнопанельного домостроения в Архангельской области мы являемся лидерами производства продукции. Сейчас пришло время обновить и модернизировать изделия, чтобы облегчить монтаж на строительном объекте, — говорит Михаил Аркадьевич.

Комбинат постоянно расширяет номенклатуру выпускаемой продукции и в этом году начнёт выпускать ещё один новый вид продукции — колонны для строительства многоэтажных монолитных домов. Одна колонна служит опорой сразу для трёх этажей, за счёт этого увеличиваются и темпы строительства. Таким методом можно возводить дома высотой более 20 этажей.

Покупателями продукции Кузнечевского КСКМ являются как крупные компании, так и физические лица. На комбинате рады каждому заказчику. Кузнечевский КСКМ выпускает бетон, пескобетон, керамзитобетон, кладочный, штукатурный растворы, сваи, плиты, фундаментные блоки, перемычки, детали колодцев и многое другое — всего около полутора тысяч наименований.

Кузнечевский КСКМ имеет собственную лабораторию, а вся выпускаемая продукция проходит обязательный контроль качества на каждой стадии производства.

Несмотря на солидный возраст, комбинат интенсивно развивается, обновляется технологическое оборудование; в его цехах трудятся высококвалифицированные специалисты, которые отдают все силы, опыт и знания на благо процветания родного предприятия.

РАБОТАЕМ НА БЛАГО ГОРОДА
55
лет

КУЗНЕЧЕВСКИЙ КСКМ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО



СБОРНЫЙ ЖЕЛЕЗОБЕТОН

ДОРОЖНЫЕ ПЛИТЫ,
АЭРОДРОМНЫЕ ПЛИТЫ,
ЛЕСТНИЧНЫЕ МАРШИ,
ТРОТУАРНАЯ ПЛИТКА, СВАИ,
БОРДЮРНЫЙ КАМЕНЬ,
ЭЛЕМЕНТЫ КОЛОДЦЕВ,
БЕЗНАПОРНЫЕ ТРУБЫ,
ФУНДАМЕНТНЫЕ БЛОКИ

ЖЕЛЕЗОБЕТОН ПО ИНДИВИДУАЛЬНЫМ ЧЕРТЕЖАМ

ТОВАРНЫЙ БЕТОН, РАСТВОР (С ДОСТАВКОЙ)

ТОВАРНАЯ АРМАТУРА

КЕРАМЗИТ

Россия,
Архангельск,
Талажское шоссе, 23
Тел. (8182) 24-22-73
Факс (8182) 24-22-79
E-mail: kckm@kckm.info
www.kckm.info

Расселять и строить

Татьяна Потапова



В 2020 году в Архангельской области запланировано строительство 328,5 тысячи кв. метров жилья. Традиционно драйвером роста выступает программа расселения аварийного фонда. За два последних года в регионе в эксплуатацию введены 11 социальных новостроек. Стимулировать жилищное строительство призвана и новая программа развития застроенных территорий. Взяв на себя обязанность по расселению граждан из ветхого жилья, предприниматели могут получить лакомый кусок земли под коммерческий объект в центре Архангельска.

РАСЧЁТ ПОКАЗАЛ, ЧТО ЛИКВИДАЦИЯ ВЕТХИХ «ДЕРЕВЯШЕК», ВОЗВЕДЁННЫХ В 50–60-Е ГОДЫ, ОСВОБОДИТ ГОРОДСКИЕ ТЕРРИТОРИИ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ПОЧТИ ШЕСТИ МИЛЛИОНОВ КВАДРАТНЫХ МЕТРОВ ЖИЛЬЯ.

В Архангельской области завершился первый и продолжается второй этап реализации адресной программы «Переселение граждан из аварийного жилищного фонда на 2019–2025 годы». К 1 сентября 2025 года новое жильё должны получить более 27 тысяч северян. Объем финансирования программы за все время реализации составит порядка 22,6 млрд рублей, из которых 22,1 млрд рублей — средства Фонда содействия реформированию ЖКХ и 503 млн — консолидированного бюджета Архангельской области.

— Строительство социальных домов ведётся ударными темпами, — подтверждает вице-спикер городской Думы Александр Гревцов. — Качество выполнения работ достаточно высокое, к примеру, на Московском проспекте, 55, корпус 1 и корпус 2, трудится местная компания, имеющая колоссальный опыт в строительстве. Планируется, что уже весной 2021 года сюда из ветхого и аварийного жилья переедут более 300 горожан.

Работы по строительству сегодня продолжаются на 19 объектах, сообщили в пресс-службе регионального правительства. Новое жильё возводится в Архангельске, Северодвинске, Котласе, Новодвинске, Онеге, Вельске, Шангалах и Малодорах Устьянского района, сёлах Холмогоры, Ильинско-Подомское Вилегодского района, а также посёлке Березник Виноградовского района. Всего же по федеральному проекту «Жильё и городская среда» регион принял обязательства по расселению 474,2 тысячи аварийных «квадратов».

— Архангельская область занимает четвёртое место среди субъектов Российской Федерации по темпам расселения из аварийного фонда. Однако проблема непригодного жилья не теряет для региона актуальности, — говорит

министр ТЭК и ЖКХ Архангельской области Дмитрий Поташев. — Для решения данной задачи правительством области направлена заявка в государственную корпорацию — Фонд содействия реформированию ЖКХ — на дополнительное финансирование третьего этапа для ускоренной реализации региональной адресной программы переселения граждан.

Сумма дополнительной финансовой поддержки составит порядка 1,2 млрд рублей. С учётом этих средств общий объём федеральной финансовой помощи на этапе 2021–2022 годов, в котором планируется переселить в новое жильё 2680 граждан, составит более 3,2 млрд рублей.

Также на федеральном уровне внесены поправки, позволяющие помимо выкупной цены предоставлять собственникам жилья дополнительную субсидию на приобретение жилья. В связи с этим правительством Архангельской области прорабатывается соответствующий проект областного закона.

Не вошли в программу

Однако в региональной программе речь идёт только об объектах, признанных аварийными до 1 января 2017 года. Вместе с тем в области огромное количество домов, официально названных непригодными для жизни после 1 января 2017 года. В Архангельске это в основном деревянные дома, которые стихийно сходят со свай.

В августе 2020 года с рабочим визитом Север посетил министр строительства и ЖКХ Российской Федерации Владимир Якушев. Вместе с главой региона Александром Цыбульским он вручил горожанам ключи от их квартир в социальной новостройке на Московском про-

спекте, 55, корпус 5. Но главной целью министра была встреча с жителями нерасселённых «авариек» и возможность лично оценить ситуацию массового схода со свай деревянных домов в столице Поморья.

— В регионе есть дома, которые не попали в программу расселения до 1 января 2017 года, а вошли в неё чуть позже. Однако проживать граждане там уже не могут. Нужно найти возможность обеспечить людей достаточно комфортными условиями на период ожидания полноценного жилья, — резюмировал Владимир Якушев.

В свою очередь Александр Цыбульский обратился к президенту Владимиру Путину с просьбой предоставить дополнительное финансирование из федерального бюджета на строительство десяти многоквартирных домов для переселения граждан из аварийного жилья, которое сегодня не включено в действующий этап программы переселения.

Сделка с застройщиком

Решать проблему ветхого жилья можно также за счёт средств частных инвесторов. В Архангельске для стимулирования жилищного строительства была принята «Программа развития застроенных территорий на 2020–2025 годы». Она охватывает 23 земельных участка в четырёх территориальных округах города с возможностью ввода 269,1 тысячи кв. метров жилья.

Суть идеи проста: застройщик за свой счёт покупает жителям «деревяшек» другие квартиры или выплачивает денежную компенсацию, а взамен получает освобождённый участок в центре города под коммерческое строительство. Стоит отметить, что подобный опыт в столице Поморья уже был,

предыдущая программа развития застроенных территорий работала с 2011 года.

— На этих территориях предусмотрено строительство жилья с необходимым благоустройством, — пояснил заместитель главы Архангельска по вопросам экономического развития и финансам Даниил Шапошников. — Как правило, они выходят на магистральные улицы и улицы местного значения, что позволяет организовать линию застройки и дворовые территории. Реализация программы поможет не только решить задачу по ликвидации ветхого и аварийного жилья, но и снизит расходы на развитие инженерной и транспортной инфраструктуры.

Комплексная застройка

Кроме того, для уменьшения затрат по инженерной подготовке земельных участков и созданию комфортной среды проживания для населения правительством региона и муниципалитетами определено перспективное направление жилищного строительства — комплексное освоение территории. Соответствующей программой предусмотрена зона комплексной реновации застройки, включающая в себя аварийные деревянные многоквартирные дома, которые не являются памятниками культурного наследия. В Архангельске из более чем 3500 деревянных домов порядка 900 признаны аварийными. Предлагаемая к реновации зона включает около 150 таких объектов. Это позволит ввести в эксплуатацию до 200 тысяч квадратных метров жилья и провести необходимую реконструкцию инженерной инфраструктуры.

Для привлечения средств федерального бюджета в текущем году направлена заявка в объёме 3,5 млрд рублей на участие в проекте

31,6

КВ. М

жилой площади должно приходиться на одного жителя Архангельской области к 2024 году.

«Жилье» в целях строительства дорожной инфраструктуры в Архангельске, Котласе, Северодвинске, ливневых коллекторов в Северодвинске, продолжение возведения школы в Котласе. В свою очередь появление таких объектов обеспечит ввод 321 тысячи кв. метров жилья.

К примеру, в Архангельске необходимо построить автодорогу по пр. Московскому от ул. Прокопия Галушина до ул. Энтузиастов и автодорогу по ул. Стрелковая — ул. Карпогорская. Они позволят возвести 168,4 тысячи кв. метров жилья. В Северодвинске ввод достигнет уровня 98,3 тысячи кв. метров благодаря строительству автодороги по пр. Труда в 175 квартале и участков ливневой канализации. В Котласе возможно обеспечить ввод жилья в объёме 54,3 тысячи кв. метров за счёт строительства автодороги по ул. Ушинского на участке от ул. Маяковского до ул. Посадская и продолжения строительства школы.

Новый генплан

— Комплексное развитие территории позволяет охватывать не только те объекты, которые попали в программу переселения, но и дома, которые не вошли в программу, но фактически уже тоже являются аварийными, вести переговоры с их жителями о переселении в преде-

лах района проживания, — считает Александр Цыбульский. — Для этого необходимо строить не отдельные здания, а целые кварталы, где всё будет продумано для комфорта людей, реализованы единые архитектурные решения.

Такая стратегия полностью отвечает концепции нового генерального плана Архангельска до 2040 года. Ставка в градостроительном документе как раз сделана на компактную организацию жилой застройки. На месте ветхих «деревяшек» вырастут многоэтажки, часть этих же территорий будет задействована под мини-скверы. В городе построят новые объекты социальной инфраструктуры, дороги и развязки, предусмотрено даже появление мостов и тоннелей. Впрочем, рассчитывать на масштабные стройки в ближайшее время всё же не стоит. Дополнительные мосты либо туннели проектировщики внесли в генплан на случай появления соответствующих федеральных программ. Их наличие в градостроительном документе позволит претендовать на финансирование.

Решению жилищного вопроса в новом генплане Архангельска уделено особое внимание. Несмотря на увеличение объёмов строительства, потребность в благоустроенном комфортном жилье остаётся очень высокой, и, чтобы её удовлетворить, жилищный фонд надо увеличить не менее чем на 40%.

Так, в 2019 году обеспеченность населения жильём составляла в Архангельской области 28,5 кв. м на одного человека. Указанный уровень — выше среднего по России (25,8 кв. м) и Северо-Западному федеральному округу (27,5 кв. м). Но по европейским меркам это очень низкий показатель. В соответствии с социальными стандартами ООН на одного жителя должно приходиться не менее 30 кв. м жилья.

САМЫМ ИНТЕРЕСНЫМ ПРОЕКТОМ 2020 ГОДА В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА МОЖНО НАЗВАТЬ ПАЦИЕНТ-ОТЕЛЬ НА 150 НОМЕРОВ ОБЩЕЙ ВМЕСТИМОСТЬЮ 366 ЧЕЛОВЕК.

Преыдушие генпланы нацеливали город на застройку новых жилых районов зданиями повышенной этажности в восточной части города — в районе Майской Горки за кольцевой дорогой. Однако массовое строительство на этой территории требует ликвидации городской свалки, осушения болот, расторфовывания, рекультивации большей части земель, строительства новых дорог, подведения инженерных коммуникаций.

Учитывая состояние экономики города, нести большие затраты на освоение новых площадок в ближайшие 10–15 лет нереально. В то же время в центральной части Архангельска с развитой инженерной инфраструктурой остаётся большое количество малоквартирных деревянных домов, которые неэффективно используют городскую территорию. На их месте в соответствии с новым генпланом должны вырасти современные многоэтажки. Расчёт показал, что ликвидация ветшающего деревянного жилфонда, возведённого в 50–60-е годы, освободит городские территории для строительства почти шести миллионов квадратных метров жилья.

Наиболее плотная застройка будет в центральных районах города, в первую очередь в Ломоносовском и Октябрьском округах. Именно здесь осуществляется многоэтажная застройка, так как эти округа имеют наиболее благоприятные условия строительства. По мере удаления от центра многоэтажная застройка должна сменяться среднеэтажной, а затем и малоэтажной. В Маймаксе, Соломбале, на Экономии, а также на островных территориях планируется развитие индивидуального жилищного строительства.

Одним из дополнительных резервов для жилищного строительства являются производственные зоны

833

деревянных дома

Архангельска признаны аварийными.

недействующих промышленных предприятий. Например, на месте бывшего Соломбальского ЦБК при среднеэтажной комплексной застройке его территории можно расселить 18 тысяч человек. В целом по городу такие территории ориентировочно составят 452,85 га.

Однако пыл застройщиков заметно охлаждает переход на проектное финансирование с открытием счетов эскроу. С 1 июля 2019 года оно заменило доленое, но предприниматели и банки оказались не готовы к продуктивному сотрудничеству. На 1 октября 2020 года из 46 заявок, поданных застройщиками, было одобрено только 8.

Пациент-отель

А самым интересным проектом 2020 года в сфере строительства можно, пожалуй, смело назвать пациент-отель. В столице Поморья планируется открыть одну из первых подобных гостиниц в России. В социальном отеле на 150 номеров общей вместимостью 366 человек смогут разместиться граждане, приехавшие в столицу Поморья для прохождения обследований или плановых медицинских процедур. Инвестор намерен вложить в проект 170 млн рублей.

Потребность в пациент-отеле в Архангельске назрела давно, отмечают в правительстве региона. Ежедневно в Архангельскую областную больницу обращаются порядка 500 приезжих пациентов,

из них около 150 человек для проведения процедур или дальнейшего обследования остаются в городе на несколько дней. Создание пациент-отеля призвано сделать их пребывание комфортным и сократить финансовые расходы на съём временного жилья. Предполагается, что в течение года в гостинице будут останавливаться до 120 тысяч человек.

Решением комиссии по инвестиционной политике и развитию конкуренции в Архангельской области проект получил статус приоритетного инвестиционного проекта. Восемьэтажное здание предполагается возвести рядом с больничным городком в районе проезда Сибиряковцев. Пациент-отель планируется соединить переходом с Архангельской областной клинической больницей. Это позволит сделать гостиницу удобной для клиентов с ограниченными возможностями здоровья.

А удачное расположение здания даст возможность воспользоваться услугами специализированного гостиничного комплекса не только людям, приехавшим на обследование в АОКБ, но и пациентам онкодиспансера, других медицинских организаций города, а также медработникам, прибывшим в областной центр для обучения или повышения квалификации. По заявлению инвестора, стоимость размещения в номерах будет варьироваться от 900 до 1900 рублей в сутки.

— Сегодня мы рассматриваем этот проект в первую очередь с учётом его социальной направленности, и это условие является обязательным для инвестора. Речь идёт о фиксированной стоимости номеров для пациентов медицинских учреждений. Закрепить это требование крайне важно, — подчеркнул губернатор Архангельской области Александр Цыбульский.

Как будут работать северяне?

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

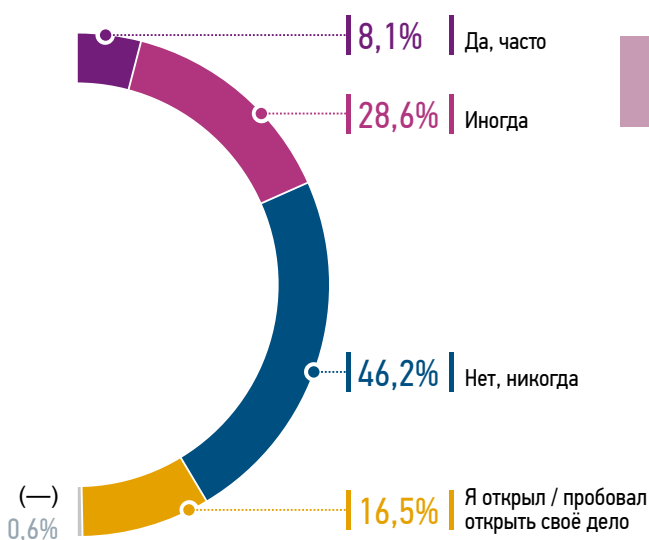
Опрос, проведённый социологами ФИЦКИА УрО РАН, показывает: жители нашего региона в сравнении с ЯНАО реже готовы к тяжёлому труду ради больших заработков и меньше мотивированы к предпринимательству. Кризис 2020 г. привёл эту картину в движение.

Какую работу выберут жители двух регионов «при прочих равных» и как они смотрят на открытие своего бизнеса? Сравнение опубликовали А.М. Максимов и А.В. Уханова в 2019 г. в сборнике II Юдахинских чтений. Выборка (случайная, репрезентативная, дополнительно квотирована по полу, возрасту, муниципальному образованию) составила 400 человек в Архангельской области и 300 в ЯНАО. Ошибка выборки не превышает 3,7%. Кажется, что темп научной жизни делает опубликованные результаты интересными лишь ретроспективно, так как приостановка бизнеса весной 2020-го изменила приоритеты северян — люди задумались о любом

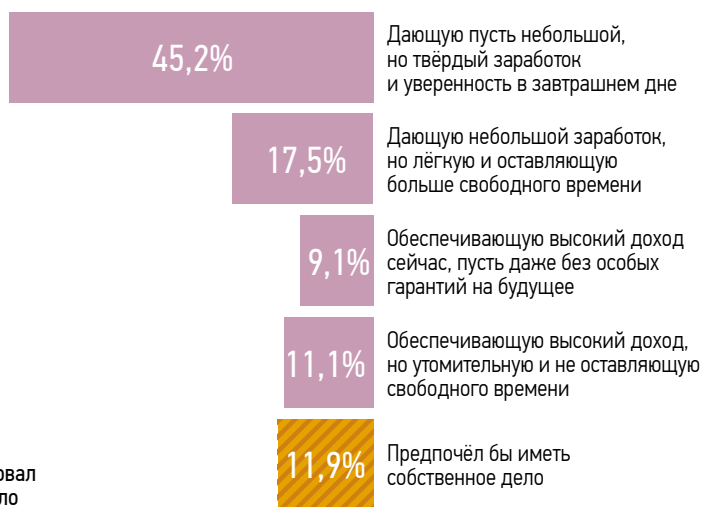
источнике дохода. Зато опрос даёт возможность увидеть мотивацию северян, «очищенную» от стрессов, кризисов и резких испытаний страны в целом. Когда экономика вернётся в более-менее естественный ритм, пусть и в другом качестве, руководителям снова станут важны трудовые предпочтения соискателей. Что им важнее — стабильность или возможности заработка? Мы приводим только цифры, которые относятся к Архангельской области, преобразовав диаграммы. Они говорят, что предпринимательский инстинкт неистребим: больше трети опрошенных часто или иногда думали об открытии своего дела. Но число юрлиц и ИП в реестре МСП либо не

меняется, либо медленно сжимается (37 828 в августе 2016 г., 37 008 в марте 2020 г.); после сильного падения числа ИП эта кривая достигла определённой упругости, в том числе в силу оптимизации ранее крупных компаний. Значит, состояние малого бизнеса — продукт условий и экономической политики, а не мотивации. Респондентов также спросили: как вы думаете, в вашем регионе в сравнении с другими начать свое дело и развивать бизнес легче или труднее? 22% в нашем регионе ответили «безусловно труднее», 44,4% — «скорее труднее»; оптимисты в общем количестве 15,8% — «скорее легче» и «безусловно легче»; и лишь 3,7% — «регион не имеет значения».

Задумывались ли вы хотя бы раз о том, чтобы открыть своё дело?



Какую работу вы бы предпочли, если бы могли выбирать?



ИСТОЧНИК: А.М. МАКСИМОВ, А.В. УХАНОВА (ФИЦКИА УРО РАН). ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ АРКТИЧЕСКИХ РЕГИОНОВ РОССИИ В ЕГО СВЯЗИ С БАЗОВЫМИ ЦЕННОСТЯМИ НАСЕЛЕНИЯ (НА МАТЕРИАЛАХ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И ЯНАО) // II ЮДАХИНСКИЕ ЧТЕНИЯ. АРХАНГЕЛЬСК, 2019.

Консолидация жителей: рецепты учёных и практиков ЖКХ

Как запустить самоорганизацию граждан? В Группе управляющих компаний «Округ» готовы делиться опытом: специалисты стимулируют создание активных советов домов, обучают грамотных собственников жилья — и вместе с учёными называют механизмы, которые могут действовать в каждом муниципалитете.

«В центре всех сервисов должен быть человек, поэтому ЖКХ для нас — больше, чем управление зданиями: это формирование образованных и ответственных собственников, — говорит генеральный директор Группы управляющих компаний «Округ» Роман Марчук. — Все решения должны приниматься на основе обратной связи с гражданами, как на уровне дома, так и на уровне города, вот почему у нас продуктивно работают советы домов — это прототип любого общественного самоуправления».

В условиях пандемии, подчёркивают в Группе «Округ», сплочение общества как никогда важно, и в этом УК участвуют напрямую, поскольку работают на передовой. В 2020 г. они ведут регулярную санобработку домов и информируют жильцов об изменениях обстановки. Сильным каналом коммуникации стала и газета «Наш дом», которая отметила 5-летний юбилей. Здесь специалисты рассказывают не только о правах собственников, но и о решениях властей, социальных выплатах, навыках укрепления здоровья и т.д. — обо всём, что требуется жителям областной столицы.

Это — один из многих элементов общественного диалога, на котором настаивают лидеры Группы УК «Округ» и их коллеги по Вольному экономическому обществу (ВЭО). В 2016-м они вместе запустили социальный про-

ект «Народный университет серебряного возраста», где обучают самому широкому спектру навыков: от содержания жилья до финансовой грамотности. Сегодня эксперты готовы расширить эту практику и представляют список инструментов, которые можно использовать для активации гражданских инициатив.

ТОП-4 ИНСТРУМЕНТА САМООРГАНИЗАЦИИ С ПОЗИЦИЙ ЭКСПЕРТОВ ГРУППЫ УК «ОКРУГ»

- **Территориальное общественное самоуправление.** ТОСы могут эффективно действовать и в городах, не ограничиваясь единичными проектами под грант.
- **Культура общественных слушаний по всем актуальным вопросам: от планирования территорий до благоустройства и праздников.**
- **Кооперативы.** Формат доказал эффективность в коттеджных посёлках и ЖСК, но объединять людей можно для любых задач, а НКО, например, можно создать без регистрации.
- **Гражданские компетенции.** Как запустить тот же ТОС или НКО? Как пользоваться социальными льготами? Всему можно обучить — и здесь у Группы «Округ» и участников ВЭО накоплен успешный опыт.



Альберт Сметанин, д.э.н., профессор, создатель и руководитель Центра социального предпринимательства и социальных инноваций:

— Наша общая задача — создать комфортную среду проживания на Севере. Для этого нужна гласность и прозрачность всех проектов и расходов, от ЖКХ до культуры. Давно известен механизм общественных советов, но им до сих пор не хватает инициативы и полномочий — как

будто мы ещё в начале пути. Общественный контроль и оценка нужны в любой работе, как с жильцами, так и с органами власти. С другой стороны, у нас слабо налажено планирование и прогнозирование, а люди с трудом кооперируются. Информации много и для граждан, и для управленцев, но как применить её в деле? Можно организовать Академию предпринимательства, где будут «обкатываться» идеи, инновации, предложения, распространяться механизмы шеринг-экономики, а руководители бизнеса будут регулярно встречаться с учёными, руководителями государственных и муниципальных структур.

ГРУППА УК «ОКРУГ»

Современный холдинг управляющих компаний: «УК Майский округ», «УК Центральный Округ», «УК Соломбальский округ» и «УК Северный округ», основанный в Архан-

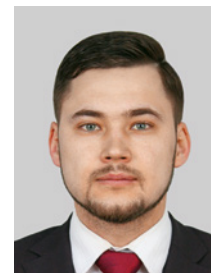
гельске в 2007 г. Обеспечивает содержание и ремонт десятков многоквартирных домов в округах Варавино-Фактория, Майская Горка, Октябрьском, Северном и Соломбальском.

Центральный офис: ул. Гагарина, 14.

Телефон: +7 (8182) 27-61-04.

Генеральный директор:

Роман Николаевич Марчук.



«Мусорная реформа»: дорого и некачественно

Татьяна Потапова



Главным событием уходящего 2020 года в отрасли ЖКХ стал старт с 1 января в Архангельской области «мусорной» реформы. На смену десяткам частных перевозчиков пришёл единый региональный оператор, задачей которого было выстроить эффективную работу по обращению с твёрдыми коммунальными отходами (ТКО) во всем регионе. Однако, забуксовав на старте, к концу календарного года ему так и не удалось выйти на нужные обороты.

Тревожные сообщения поступают из самых разных уголков региона. Северяне возмущены тем, что с приходом регионального оператора — компании ООО «ЭкоИнтегратор» — платить за услугу приходится гораздо больше, а чище не становится. Спустя год после начала работы регоператор так и не приступил к строительству опорных

объектов, предусмотренных территориальной схемой обращения с ТКО, не сумел наладить сортировку мусора. И если в областном и районных центрах ситуация не без проблем, но в общем-то держится под контролем, то на отдельных территориях — в особенности островных и труднодоступных — положение близко к экологическому бедствию.

Чего ждём?

Перед региональным оператором по обращению ТКО были поставлены четыре основные задачи, которые необходимо выполнить к 2024 году. Первое: обеспечить контроль за движением отходов, начиная с мест размещения и заканчивая легальными объектами

СТРОИТЬ ИНСИНЕРАТОРЫ ДЛЯ СЖИГАНИЯ ОТХОДОВ НА ОСТРОВАХ УЖЕ НЕ ПЛАНИРУЕТСЯ — ТАКОЕ РЕШЕНИЕ БЫЛО ПРИНЯТО, УЧИТЫВАЯ МНЕНИЕ МЕСТНОГО НАСЕЛЕНИЯ.

захоронения, переработки или сортировки. В идеале прозрачным должно быть движение каждого килограмма мусора. Здесь основной акцент на труднодоступные и отдалённые населённые пункты, из которых ТКО на легальные объекты практически не вывозили.

Вторая задача: создание на территории Архангельской области инфраструктуры обращения с твёрдыми коммунальными отходами. Сейчас в регионе отсутствуют современные предприятия по переработке и сортировке мусора. Фактически мы имеем несколько десятков морально устаревших полигонов, ни один из которых полностью не соответствует требованиям природоохранного законодательства.

Третья задача — уменьшение количества захораниваемых отходов и увеличение процента сортировки и переработки мусора. Согласно показателям, утверждённым национальным проектом «Экология», к 2024 году долю утилизируемых твёрдых коммунальных отходов необходимо увеличить до 36%, а направленных на обработку — до 60%.

Последняя, четвертая, задача крайне актуальна для Архангельской области — ликвидация несанкционированных свалок.

Проблемы на старте

Официально ООО «ЭкоИнтегратор» приступил к работе 1 января 2020 года, и уже на старте компания столкнулась с трудностями. Некоторые управляющие компании оставили новоиспечённому регионому оператору «подарок» в виде не вывезенного 31 декабря мусора, а часть перевозчиков попросту отказалась выходить на маршруты. Местные предприниматели не захотели сотрудничать с региональным оператором через навязываемого им посредника в виде компании ООО «ЭкоПрофи». О своём решении,

стоит сказать, перевозчики заявляли заранее.

Предприниматели объединились в Ассоциацию операторов твёрдых коммунальных отходов (РАО ТКО) Архангельской области и призвали губернатора на полгода — до 1 июля 2020 года — отложить начало деятельности регионального оператора по обращению с ТКО. Естественно, Архангельская область, и так плетущаяся в хвосте мусорной реформы, на такую отсрочку пойти не смогла.

Впрочем, в столице Поморья «ЭкоИнтегратору» при активном содействии администрации Архангельска всё же удалось нормализовать ситуацию. К концу новогодних каникул положение дел с вывозом мусора действительно улучшилось, в интернете стало появляться всё больше фотографий чистых контейнерных площадок.

А вот в глубинке ситуация была просто патовая. Сразу в нескольких районах области региональный оператор, как и пророчили перевозчики ТКО, не смог с 1 января 2020 года начать свою деятельность. И если на «большой земле» ушедшего перевозчика вполне реально заменить другим, то на островных территориях ситуация гораздо сложнее. Вывозить оттуда мусор региональный оператор начал только летом. Однако полностью очистить места временного

хранения ТКО до прекращения паромного сообщения не успел. Так что островитянам пришлось ждать обустройства ледовых переправ.

— Работа выстраивалась в совершенно новом формате. Буквально с колёс запускались новые маршруты, нагоняли то, что в других регионах планомерно ведётся уже два года, — говорит генеральный директор регионального оператора ООО «ЭкоИнтегратор» Дмитрий Кузнецов. — До сих пор существуют отдалённые районы Архангельской области, где не оказывается наша услуга, например, Новая Земля. Это те районы, где объективно отсутствует транспортная доступность для мусоровоза.

Кстати, строить инсинераторы для сжигания отходов на островах, как это было прописано в территориальной схеме по обращению с ТКО, уже не планируется. В правительстве региона пояснили, что такое решение было принято, учитывая мнение местного населения, которое выступало резко против сжигания мусора у них «под окнами».

Теперь, как пояснили в правительстве Архангельской области, рассматривается применение технологий обработки ТКО с выделением органических и пищевых отходов, подлежащих компостированию, и вторичных материальных ресурсов, подлежащих дальней-

В ТЕМУ

Периодичность вывоза мусора с контейнерных площадок в холодное время года (среднесуточная температура +5 °С и ниже) осуществляется не реже одного раза в 3 суток. В тёплое время года (среднесуточная температура выше +5°С) — 1 раз в сутки. В течение одного месяца допустимо отклонение от этой нормы не более 72 часов. Одновременно в холодное время года вывоз мусора могут задержать не более чем на 48 часов, в тёплое время года — не более чем на 24 часа. Эти нормативы указаны в Приложении 1 к Постановлению Правительства РФ от 06.05.2011 №354 (ред. от 13.07.2019) «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов».

шему направлению на утилизацию. Все фракции, образуемые в процессе обработки, в том числе неutilьные (так называемые «хвосты»), подлежат направлению на объекты их обращения в период транспортной доступности.

Закон нарушен!

Уже дважды регоператор был оштрафован на 150 тысяч рублей за нарушения природоохранного законодательства. Суд подтвердил, что компания «ЭкоИнтегратор» нарушила правила при обустройстве площадки для накопления мусора на острове Бревенник в Архангельске и самовольно вывозила отходы на полигон ТБО в посёлке Савинский Плесецкого района.

— Свалка на острове Бревенник в районе лесозавода №23 расположена в границе города Архангельска и подлежит рекультивации, то есть эксплуатация свалки и размещение на ней отходов запрещены, — пояснили в Северном управлении Росприроднадзора.

Что касается второго нарушения, то здесь Ломоносовский районный суд Архангельска установил, что с марта 2020 года у полигона в посёлке Савинский не было официальной эксплуатирующей организации. При этом туда продолжали возить мусор.

— Зафиксировано, что размещение твёрдых коммунальных отходов региональным оператором производилось хаотично, вне карт размещения, по всему телу полигона и на внутренних проездах объекта, заполнив всю площадь полигона, — пояснили в Росприроднадзоре, инспекторы которого выезжали на место с проверкой. — Автотракторная техника отсутствовала, сдвигание отходов бульдозером на рабочую карту не производилось, уплотнение и изоляция отходов не выполнялась.

При этом договор на эксплуатацию полигона с ООО «ЭкоИнтегратор» ни МО «Савинское», ни администрация Плесецкого района не заключали. Сейчас отходы из посёлка возят на полигон в Плесецк.

Раздельного сбора нет

К сожалению, за время работы в регионе «ЭкоИнтегратор» так и не смог договориться о сотрудничестве с Архангельским мусороперерабатывающим комбинатом, чьё участие прописано в территориальной схеме по обращению с ТКО.

— Комбинат отказывается заключать с нами стандартный договор, который предусмотрен федеральным законом. Руководители АМПК навязывают свои условия договора, которые мы принять в силу закона не можем. В ближайшее время

будет направлен иск в суд о понуждении его заключения, — пояснил Дмитрий Кузнецов.

В свою очередь коллектив Архангельского мусороперерабатывающего комбината в очередном открытом письме к губернатору области Александру Цыбульскому подчёркивает, что «конкурсы на вывоз ТКО, проводимые ООО „ЭкоИнтегратор“ в интересах аффилированного с ним перевозчика ООО „ЭкоПрофи“, имеют настолько невыполнимые и кабальные условия для исполнителей, что не позволяют ООО „АМПК“, как и многим компаниям-перевозчикам региона, участвовать в них».

На комбинате поясняют, что до начала мусорной реформы развитие программы раздельного сбора велось ООО «АМПК» на безвозмездной основе и компенсировалось за счёт других видов сопутствующей деятельности, в том числе вывоза ТКО. Сейчас, не имея возможности оказания сопутствующих услуг, монополизированных региональным оператором, предприятие не может финансировать убыточные, с точки зрения экономики, направления деятельности.

— Вынуждены констатировать факт, что на сегодняшний день весь объём вывозимых региональным оператором ТКО поступает на полигоны без сортировки, — говорится

МНЕНИЕ



Олег Черненко,
заместитель председателя
Архангельской городской Думы:

— Продолжаю получать жалобы на некачественную реализацию мусорной реформы в городе. С января 2020 года особых продвижений в решении множества проблем в сфере ТКО не отмечаю. Как начал «воевать»

регоператор с архангельским МУП «САХ», не оплачивая своевременно счета, так до сих пор и продолжает: долг посредника «ЭкоПрофи» с мая перед муниципальным пред-

приятием на сегодняшний момент равен 40 млн рублей. До сих пор не поделены сферы ответственности для бесперебойной работы «мусорного» процесса: контейнеры установлены не везде, в случае их нехватки обязанности по оборудованию мест накопления ТКО на придомовой территории перекладываются на плечи управляющих компаний, а на муниципальных территориях общего пользования — на городскую и окружную администрацию. Спрос взять трудно и с тех, и с других, и с «ЭкоИнтегратора». В итоге от таких коллабораций чаще всего страдают простые горожане, не получающие услугу, за которую, кстати, платят немалые деньги.

В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ДЕЙСТВУЮТ 17 ПЛОЩАДОК ВРЕМЕННОГО НАКОПЛЕНИЯ (ПВН) ИЗ 48, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ СХЕМОЙ ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ.

в открытом письме АМПК. — Важно отметить, что тарифом, собираемым с населения и предприятий региона, предусмотрена обработка отходов с выделением полезной фракции, запрещённой к размещению на полигонах. Но политика регионального оператора в области раздельного сбора сводится к формальному желанию сортировки нераздельно собранных ТКО, что весьма неэффективно в силу сильного загрязнения последних.

Очевидно, что заложенные в тариф и оплачиваемые населением услуги по сортировке мусора в Архангельске не выполняются. Однако ничего внятного по поводу перерасчёта представители регионального оператора пока не говорят.

Плата не меняется

С 1 октября агентство по тарифам и ценам Архангельской области пересчитало единый предельный тариф на услугу регоператора в сторону уменьшения на 9,8%. Прежде этот тариф составлял 579,54 рубля за кубометр. Теперь — 520,45 рубля за кубометр.

Решение было принято по настоянию Федеральной антимонопольной службы из-за того, что при формировании тарифа оказались нарушенными несколько основных принципов ценообразования. В частности, в экспертном заключении были предоставлены одни суммы расходов на транспортировку мусора, а при розыгрыше лотов по его вывозу в конкурсной документации «ЭкоИнтегратор» сформировал другие суммы.

Вот только по факту для северян ничего не изменилось. Тариф для населения, с учётом компенсации его части из областного бюджета, и ранее составлял 520 рублей за кубометр. В новом же постановлении об изменении тарифов информация по финансированию отсутствует.

2575
евроконтейнеров
закуплено региональным
оператором для нужд
Архангельской области
в 2020 году.

Выйти из тени

Есть, впрочем, и позитивные результаты начала мусорной реформы. По данным «ЭкоИнтегратора», услугой по вывозу мусора теперь охвачено 90% населения Архангельской области. Показатель за 11 месяцев 2020 года вырос на 20%. Закупаются новые евроконтейнеры и мусоровозы. Техника оснащается системой ГЛОНАСС.

— Впервые были запущены маршруты по вывозу отходов в Устьянском, Пинежском, Мезенском, Вилегодском и Ленском районах. Услуга оказывается более чем миллиону потребителей при фактической численности населения региона в 1 млн 150 тысяч человек, — подчёркивает Дмитрий Кузнецов.

Сложнее всего оказалось договориться с предпринимателями. Из более чем 11 тысяч юридических лиц договор с регоператором заключили только 4 тысячи компаний. В декабре представители ООО «ЭкоИнтегратор» начали проводить рейды по ИП и юрлицам. Сотрудники выезжают в офисные и торговые центры, гаражные кооперативы, посещают промышленные площадки. Предпринимателям вручают уведомления, обязывающие заключить договор на вывоз мусора.

Некоторые предприимчивые бизнесмены складывают ТКО на контейнерных площадках многоквартирных домов или заключают

договоры напрямую с перевозчиками. Есть и такие, кто вывозит мусор под видом промышленных отходов. Все эти действия противоречат действующему законодательству и в случае выявления нарушения влекут за собой серьёзные штрафы. Для индивидуальных предпринимателей — от 30 до 50 тысяч рублей или административное приостановление деятельности на срок до 90 дней. Если договор с региональным оператором не заключило юридическое лицо, штраф составит от 100 до 250 тысяч рублей или административное приостановление деятельности на срок до 90 дней.

Серьёзные долги перед мусорным оператором и у населения. В «ЭкоИнтеграторе» сообщают, что задолженность северян за услуги по вывозу мусора превысила 20 млн рублей. Для её взыскания компания направляет иски в суд. Кстати, именно плохую собираемость платежей региональный оператор называет главной причиной возникновения долгов перед мусороперевозчиками.

— У нас имеется серьёзная задолженность перед «ЭкоПрофи», которую мы гасим постепенно. Очень плохо платят и юрлица, и физлица. Все деньги, которые направляются генподрядчику, поступают на оплату задолженности перед субподрядчиками. Если в этом году будет получена региональная субсидия, она тоже будет направлена на погашение задолженности, — пояснил Дмитрий Кузнецов.

Хранить негде?

Директор ООО «ЭкоИнтегратор» отметил, что наряду с долгами работу регионального оператора осложняет недостаточное количество площадок временного накопления (ПВН). В области действуют 17 ПВН из 48, предусмотренных территориальной схемой. Решение

о создании площадки принимают муниципалитеты, и далеко не все действуют оперативно. Достаточно много зависит от глав районов, считает Дмитрий Кузнецов.

— Учитывая географическую специфику нашей области, создание таких площадок является оптимальным вариантом решения проблем, вызванных плохим транспортным обеспечением, — согласна председатель Собраний депутатов Холмогорского района Римма Томилова. — Но в настоящее время законодательно не определено, кто будет содержать эти площадки. Для этого необходимы договорные отношения между муниципалитетами и региональным оператором, иначе их использование просто незаконно.

ООО «ЭкоИнтегратор» направил свои предложения по внесению изменений в действующую территориальную схему обращения с ТКО в адрес министерства природных ресурсов и лесопромышленного комплекса Архангельской области. По мнению регионального оператора, документ должен быть, в первую очередь, реалистичным.

— Перенаправляя потоки, мы несём большие дополнительные расходы, которые не включены в тариф. Из-за того что органы местного самоуправления не организуют ПВН,

нет подъезда к ним, не учтён тоннаж дорог, опять же растут затраты. Например, на маршруте находится мост с ограничением в полторы тонны, а в территориальной схеме его нет. Нужно устранить все эти недостатки, — резюмировал Дмитрий Кузнецов.

Только после утверждения документа в новом виде, по мнению регоператора, можно приступать к реализации инвестиционной программы по строительству так называемых опорных объектов, которые придут на смену существующим полигонам.

Сопредседатель регионального штаба ОНФ в Архангельской области Айман Тюкина обратила внимание на то, что в действующей редакции территориальной схемы обращения с отходами есть опорные объекты, но нет утверждённых земельных участков. Эксперт убеждена: прежде чем корректировать документ, логичным будет определить места для возведения таких объектов.

Долги растут

Стоит отметить, что пандемия коронавируса в целом серьёзно подкосила платёжную дисциплину в ЖКХ. Столкнувшись с финансовы-

ми трудностями, многие северяне просто перестали оплачивать «коммуналку». Долги ресурсоснабжающих организаций и управляющих компаний растут как снежный ком и грозят пустить под откос не только их владельцев, но и всю отрасль.

ООО «ТГК-2», по данным на 1 ноября 2020 года, потребители в Архангельске задолжали за отопление и горячую воду более 1,1 млрд рублей. При этом 84% должников — это население областной столицы. В Северодвинске к началу ноября сумма задолженности превысила 300 млн рублей.

При этом в отличие от многих предприятий и организаций, которые на время режима самоизоляции были вынуждены приостановить свою работу, жилищно-коммунальные службы продолжают трудиться в усиленном режиме. К примеру, организациям, обслуживающим многоквартирные дома, вменили в обязанность регулярную дезинфекцию подъездов хлорсодержащими средствами, чтобы предупредить распространение коронавирусной инфекции. В установленных тарифах для населения такая графа расходов, естественно, отсутствует, и поэтому дополнительно денег с жителей не собирают.

КОМФОРТНАЯ СРЕДА

Сложно шла в 2020 году реализация на территории Архангельской области нацпроекта «Формирование комфортной городской среды». На начало ноября программа в Поморье была выполнена на 98%. В отстающих одно муниципальное образование — город Архангельск, где не успели привести в должный вид три общественных территории и один двор. Вместе с тем для участия в нацпроекте в 2021 году необходимо было пройти конкурсные процедуры и заключить муниципальные контракты до 1 ноября 2020 года. — К обозначенной дате восемь муниципальных образований Архангельской области — города Архангельск и Северодвинск, а также Плесецкий, Пинежский, Красноборский, Котласский, Мезенский и Устьянский районы — объявили конкурсные процедуры не в полном объёме. В связи со

снижением финансирования проекта комиссией принято решение об уменьшении финансирования для данных муниципалитетов пропорционально доле необъявленных процедур к общей сумме снижения финансирования, — резюмировала заместитель министра ТЭК и ЖКХ Тамара Лемешева.

Напомним, в будущем году в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды», являющегося частью национального проекта «Жильё и городская среда», запланировано благоустройство 118 общественных и 94 дворовых территорий. С учётом решения Минстроя России о снижении финансирования проекта из федерального бюджета на 10% общая сумма субсидии в 2021 году составит 315,6 млн рублей.

Топ-8 сделок (осень 2019 г. — 2020 г.)

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Самые крупные предприятия обновляются и расширяют производство, но структурно и с точки зрения собственности экономика региона в 2020-м замерла — больших сделок и новых игроков практически нет. Подобное за-тишье сложно припомнить в прошлом.

Заметными можно назвать проекты резидентов Арктической зоны, но они относятся к будущему (о них — в статье «Зачем становятся резидентами Арктики»).

Основная активность ведётся «системными» предприятиями: в год 80-летия АЦБК запущена новая выпарная станция, снизившая выбросы комбината; Севмаш подписал контракт на модернизацию крейсера «Адмирал Нахимов»; и т.д. Зато важная сделка 2017 г. получила неожиданное продолжение — ФАС оспаривает покупку «Открытие холдингом» у «ЛУКОЙЛа» компании «АГД-Даймондс». Что можно выделить из сделок последнего года?

1

Сентябрь 2019 г. ООО «Татнефть-НАО» выиграло аукцион на пользование недрами на Ямботыском участке в НАО за 96,5 млн руб. (начальная цена 34,5 млн руб.). По участку в 95 км к западу от Воркуты извлекаемые ресурсы нефти категории Дл (локализованные) составляют 1,8 млн т, D1 (перспективные) — 17,0 млн т.

2

2018...2020 гг. Длительная подготовка туркомплекса «Онега Story» завершилась: весной 2020 г. ООО «Лямыцкий берег» стало резидентом ТОСЭР «Онега», а гостевой дом принял первых отдыхающих. Создан музей жемчуга, планируется постройка гостиницы, создание ресторана поморской кухни, конференц-зала, оздоровительного центра с талассотерапией и т.д. Подробнее о проекте — в «Итогах и перспективах 2019».

3

Июнь 2020 г. «РВК-Архангельск», концессионер, эксплуатирующий систему водоснабжения Архангельска, получил первый транш от Сбербанка в сумме 1 млрд руб. для модернизации сетей. Общий объём привлекаемых средств банка — свыше 2 млрд руб. В декабре депутаты согласовали передачу в концессию «РВК-Архангельск» и очистных сооружений до 2066 г. с объёмом вложений в реконструкцию 5598 млн руб.

4

Июль 2020 г. Девелопер Михаил Кенин (ГК «Самолет») стал соучредителем ООО «Кликэвей» — компании-собственника 25% ООО «Архангельский водорослевый комбинат» (не путать с АО «АОВК») и 40% ООО «Снежное море». М. Кенину принадлежит доля в «Русской аквакультуре», другие владельцы АВК, по информации «Коммерсанта», также связаны с рыбным холдингом. По данным СБИС, выручка ООО «АВК» в 2019 г. — 54,1 млн руб.

5

Август 2020 г. Компания «СевМорПутьТранс» (СМПТ), созданная в мае 2020-го, приобрела 56,36% в уставном капитале Северного морского пароходства. Учредителю СМПТ Михаилу Хасанову принадлежит также ООО «Стивидоры Ямал», работающее в том числе в порту Сабетта (ЯНАО).

6

Октябрь 2020 г. После финансовых трудностей санаторий «Беломорье», принадлежавший областной федерации профсоюзов, продан ООО «Фишка» (учредитель — Юлия Фёдорова, собственник ООО «Трест столовых»). «Эхо Севера» сообщило о цене сделки: примерно 80 млн руб. Новый владелец провёл комплексный ремонт, планирует создать спа-комплекс и обновить оборудование для процедур.

7

Ноябрь 2020 г. Стала известна сумма предстоящих вложений Первой горнорудной компании (горнорудный дивизион «Росатома») в освоение Павловского свинцово-цинкового месторождения на Новой Земле — 78,6 млрд руб., включая 35 млрд на инвестиционной фазе. Государство добавляет 7 млрд руб. на дорогу, водоснабжение и вертолётную площадку, субсидия должна окупиться налогами в 2028 г. При финансовой поддержке компании в здании СМПТ откроется визит-центр «Арктическое посольство» — «эколого-просветительская площадка при национальном парке „Русская Арктика“», объявил губернатор в октябре 2020 г.

8

Ноябрь 2020 г. Приватизация двух предприятий в Северодвинске: акции «Производственно-комплексной базы» проданы на аукционе за 53,9 млн руб. архангельскому ООО «СП-бетон» (учредитель — Игорь Песьяков). Акции «Северодвинского завода строительных материалов» проданы по начальной цене 87,8 млн руб. компании «Сервисснаб» (72,99% — Алексей Нифантьев, соучредитель ООО «Транслес»). Аукционы по «Лакомке» и ТЦ «Книжный» не состоялись.

+

Октябрь 2020 г. Имущество и земельные участки «Вельского Анкома» куплены Интизамом Ибрагимовым за 17,9 млн руб. Сделка приведена как примечательный случай только из-за низкой цены — она показывает, как в нынешних условиях оценивают цеха агропредприятия в области.



71 776

рек в Архангельской области,
из них 94% — короче 10 км

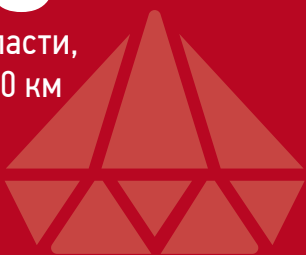


42

МЕСТО

заняла Архангельская область
в рейтинге регионов России по
закредитованности населения

(2020, РИА Рейтинг)



222,09

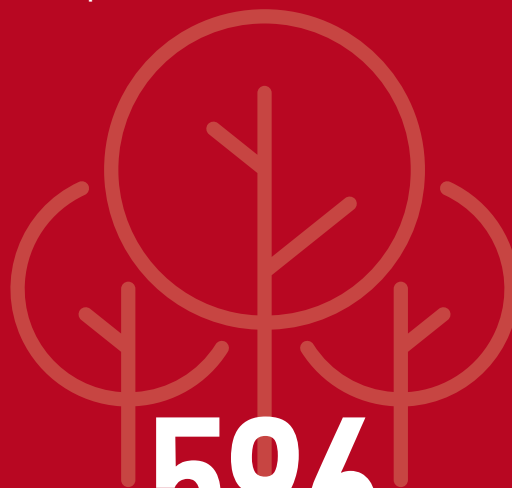
Карата

самый большой в Европе алмаз «Владимир Гриб»,
добытый на месторождении имени этого геологоразведчика в июле
2019 г. (до этого самым крупным был «Архангел Михаил» —
181,68 карат, найденный на том же месторождении)



~60 000 кв. м

площадь незаконной свалки, которую
нашла в Архангельске природоохранная
прокуратура в 2019 году вблизи
бывшего ЦБК



596

видов деревьев и кустарников
в коллекции дендрологического
сада СевНИИЛХ
(пик — 850, в 1980 г.)



Кредиты для бизнеса

ЗАМАХНИТЕСЬ НА БОЛЬШЕЕ С КРЕДИТОМ НА РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА



Индивидуальные условия



Оптимальные сроки кредитования



Широкая линейка продуктов

8 800 200 77 99 / VTB.RU

Топ-200: стабильность лидеров

В рейтинге крупнейших компаний Архангельской области и НАО большинство изменений сводятся к перестановке названий и укрупнению: в 2020 г. «Титан» присоединил леспромхозы, в 2019-м объединены предприятия УЛК. Многолетняя стабильность нарушается ближе к последней трети списка, где темп жизни немного выше.

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



Рейтинг составлен на основе собственных источников редакции, отчётности предприятий, открытых данных, сведений Росстата. Компании включаются в топ-200 по точному либо ориентировочному объёму выручки (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов и аналогичных платежей за 2019 год. Когда точные данные недоступны, указываются примерные суммы или интервалы, в которых находится выручка. Место в рейтинге и указанные суммы отражают исключительно оценку редакции, кроме данных ПАО и иных компаний, раскрывающих отчётность. САФУ и СГМУ внесены в рейтинг только для сопоставления масштабов их деятельности с другими организациями: учёт в учреждениях отличается от ООО и АО, поэтому позиция в рейтинге полностью условна (приведена не выручка, а доходы по опубликованным формам).

Стабильность лидеров не нарушается многие годы, в рейтинге редко появляются новые названия, кроме выделения или объединения юридических лиц. Однако показатели меняются существенно. Отметим важные перемены и выбытия:

► В рейтинге впервые показана выручка Группы УЛК (№8), ранее состоявшей из нескольких юридических лиц. К «Титану» в начале 2020 года присоединены леспромхозы (ЛПХ), однако сведения о выручке единого предприятия появятся только в 2021-м. Эти ЛПХ сохранены в рейтинге, поскольку продолжают работать и сегодня — уже в статусе подразделений «Титана». Отдельные ЛПХ не вошли в список в силу финансовых результатов, например, «Луковецклес»; место «Шалакушалес» и «Пинежьелес» указано условно. Те компании, которые по выручке могли бы

занять место в рейтинге, но уже не ведут нормальную деятельность, исключались: например, ГУП «Нарьян-Мардорремстрой» за половину 2019-го успело заработать 475 млн рублей, но уже в августе было объявлено банкротом.

► За пределами топ-200 оказался ряд компаний и прежних участников рейтинга с известными именами: «Целитель» (аптеки, 378,4 млн руб. в 2019 г.); «Маламут Транс» (376,4 млн); «Двинлеспром» (374,9 млн); «Форест» (Коряжма, 374,1 млн); АТК (373,4 млн); «Соломбальский машиностроительный завод» (357,7 млн); «Северэкскавация» (НАО, 354 млн); «Полюсжилстрой» (324,7 млн); АМУ «Севзапэнергомонтаж» (316,2 млн); «МК-Компани» (фармацевтическая продукция, 373,3 млн); «Двинской ДОК» (368,7 млн); архангельский МУП «Водоканал» (356,0 млн) и др. Компанию «Русь-Ойл», которая занимается разведкой и добычей в

НАО и ХМАО, в прошлом называли управляющей структурой «Полярного сияния», НК «Дулисьма» и других структур. Обвинения в адрес Алексея Хотина открыли дорогу серии налоговых претензий. Общая выручка АО «Русь-Ойл» снижалась в 2018 и 2019 гг., оставив его далеко за пределами нашего рейтинга.

► Выручка компании «Северпрод», теперь зарегистрированной в Санкт-Петербурге, упала с 1,2 млрд до 23,6 млн руб.; «Винком» — с 0,9 млрд до 195,5 млн; «Парфюм-Архангельск» — с 549,6 млн до 178,4 млн; МУП «Мирнинская ЖКК» — с 410,9 млн до 198,3 млн; «Веселожка» — с 405,6 млн до 310,7 млн. Нефтяная компания «Северное сияние», выручка которой до 2018-го приближалась к 1 млрд руб., находится в стадии конкурсного управления. Летом 2020-го ликвидирован «Севпродторг», участник рейтинга топ-200 прошлых лет. Фирма «Конус» (сейчас зарегистрирована в Ленинградской области), один из учредителей ассоциации «Панорама Ритейл», снизила выручку до 174,0 млн руб.; сама «Панорама» на октябрь 2020-го находилась в стадии ликвидации. В стадии конкурсного управления и «Печоратрансинвест» (НАО), впрочем, его выручка уже с 2013 г. не превышала 40 млн руб.

Крупные игроки за пределами рейтинга

► **Структуры Роснефти.** После передачи сбытового подразделения из «РН-Архангельскнефтепродукт» в «РН-Северо-Запад» (Санкт-Петербург) стало крайне трудно оценить масштаб деятельности Роснефти в Архангельской области и НАО. В рейтинге отражено ООО «РН-Морской Терминал Архангельск» (№75). Объем перевалки нефтепродуктов через терминал (с учетом бункеровки на экспорт и внутренний рынок) вырос до 1,2 млн т. ООО

«РН — Северная нефть», которое осваивает месторождения в НАО и Республике Коми (Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция), в 2019-м заработало 24,1 млрд руб.

► Структуры ЛУКОЙЛа.

В Нарьян-Маре работает ТПП «ЛУКОЙЛ-Севернефтегаз» — подразделение ООО «ЛУКОЙЛ-Коми», которое разрабатывает месторождения в Большеземельской тундре. Отдельно отчётность подразделения недоступна. Усинское региональное управление ООО «ЛУКОЙЛ-Энергосети» работает в Архангельской области, НАО и Республике Коми. Его общая выручка за 2019 г. — 20,4 млрд руб. «ЛУКОЙЛ-Северо-Западнефтепродукт» — оператор сети АЗС ЛУКОЙЛа, в Архангельске действует его региональное управление (отдельная отчётность также недоступна). В рейтинге отражён «Варандейский терминал» (№9, под управлением «ЛУКОЙЛ-Транс») и «ТЗК-Архангельск» (№98), на 75% принадлежащий «ЛУКОЙЛ-Аэро», на 25% — Аэропорту «Архангельск». ЛУКОЙЛ владеет также 25% в «Башнефть-Полюс» (№5). «Архангельскгеолразведка» (принадлежит ЛУКОЙЛу) снизила выручку с 510,7 млн до 326,6 млн рублей и по этой причине не включена в рейтинг.

► **Структуры Татнефти.** В конце 2019 г. Татнефть признала обесценение активов по разведке и оценке, связанных в основном с месторождениями в НАО и Республике Калмыкия, в сумме 19 104 млн рублей. Выручка «Татнефть-НАО» — 8,1 млн руб. ООО «Татнефть-Архангельск», которое в 2000-е гг. зарабатывало больше 1 млрд руб., с 2018-го находится в состоянии банкротства. Но даже в октябре 2020 г. продолжают его судебные споры с «Татнефть АЗС-центром» на сотни миллионов рублей. В составе «Татнефть-АЗС-Запад» есть Архангельский филиал (отдельная отчётность недоступна). Он работает наряду с более круп-

ными филиалами, поэтому оценить его показатели трудно. В годовом отчёте Татнефти Архангельск не упоминается. Всего «Татнефть-АЗС-Запад» заработала 59,6 млрд руб. В Архангельске и Северодвинске на осень 2020 г., по сведениям ЗГИС, работали 9 АЗС Татнефти.

► «ТГК-2» оценивает свою долю на рынке тепловой энергии Архангельской области в 31,5% (в Архангельске 92,0%), электроэнергии — в 63,6%. В областном центре основными конкурентами по теплу выступают ООО «Газпром Теплоэнерго Архангельск», ООО ПК «Энергия Севера», ООО «ТЭПАК» и др. Оценить заработки предприятия в нашем регионе можно по производственным показателям 2019 года: полезный отпуск электроэнергии на оптовом рынке 3101,3 млн кВт·ч (8,1 млрд руб.) и полезный отпуск теплоэнергии 5115 тыс. Гкал (6,6 млрд руб.). На розничном рынке внутри области (за счёт ДЭС) было продано 13 136 тыс. кВт·ч (383,2 млн руб.)

► В Северодвинске работает филиал «Управление строительства №6» ФГУП «Главное военно-строительное управление №14», но выручка северодвинской структуры в отдельности недоступна. Всего у предприятия семь филиалов, в 2019 г. его выручка составила 10,9 млрд руб.

► В Нарьян-Маре действует филиал «АБС Энергонефть». Компания занимается энергообеспечением (электросетями и энергооборудованием) предприятий нефтегаза в НАО, ХМАО, Иркутской области, её общая выручка — 1,4 млрд руб.

► Интрига 2019 года — ООО «Дельта-Вуд», созданное в ноябре 2018-го в Архангельске и заработавшее, согласно открытым данным, 11,9 млрд рублей при штате из трёх человек (в январе). Сайт компании или другие каналы её общения редакции найти не удалось.

Ferzini

Бутик модных штор

ИНТЕРЬЕРНЫЙ ТЕКСТИЛЬ
 ИЗ ИНДИИ, ИТАЛИИ, БЕЛЬГИИ, ФРАНЦИИ,
 ИСПАНИИ, ГЕРМАНИИ, ТУРЦИИ И ДРУГИХ СТРАН

Мы предлагаем самые свежие и интересные дизайнерские решения, чтобы ткани превратились в шторы мечты каждой хозяйки.






А профессионализм швей гарантирует отличное качество пошива.

А ТАКЖЕ:

- Текстиль, карнизы, аксессуары
- Солнцезащитные системы: рулонные шторы, жалюзи, плиссе, бамбук
- Декоративные экраны для систем отопления и вентиляции
- Разработка дизайн-проектов, выезд дизайнера и замерщика
- Установки, повес

Каждая модель штор – авторская работа, частичка души дизайнера!

Архангельск, Троицкий проспект, 79, 2-й этаж

 boutiqueferzini
  boutiqueferzini.ru
  irinaferzini_arkadeva
  8 (911) 574-31-64
  ferzini@yandex.ru

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Компания / профиль	Адрес регистрации	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя / УК
1	ПО «СЕВМАШ», АО Судостроение и судоремонт	Северодвинск	117 064,1 ↑	БУДНИЧЕНКО Михаил Анатольевич
2	СОВМЕСТНАЯ КОМПАНИЯ «РУСВЬЕТПЕТРО», ООО Добыча нефти (в НАО)	Москва	75 343,0 ↑	КУЛАКОВ Алексей Олегович
3	ГРУППА «ИЛИМ», АО, ФИЛИАЛ В КОРЯЖМЕ Целлюлозно-бумажное производство	Коряжма	57 062,2 ↓	КРИВОШАПКИН Сергей Николаевич
4	ЦЕНТР СУДОРЕМОНТА «ЗВЁЗДОЧКА», АО Судостроение и судоремонт	Северодвинск	45 787,0 ↓	МАРИЧЕВ Сергей Юрьевич
5	БАШНЕФТЬ-ПОЛЮС, ООО Добыча нефти	Нарьян-Мар	45 513,1 ↓	КОМАРОВ Андрей Геннадьевич
6	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦБК, АО Производство целлюлозы и древесной массы	Новодвинск	29 522,9 ↓	ЗЫЛЁВ Дмитрий Игоревич
7	АГД ДАЙМОНДС, АО (ранее «Архангельскгеолдобыча») Добыча алмазов	Архангельск	20 475,7 ↓	НЕРУЧЕВ Сергей Сергеевич
8	ГРУППА КОМПАНИЙ «УЛК», ООО Производство пиломатериалов	п. Октябрьский	19 873,5	БУТОРИН Владимир Фёдорович
9	ВАРАНДЕЙСКИЙ ТЕРМИНАЛ, ООО Хранение и транспортировка нефти	р.п. Искателей	17 803,9 ↑	УК: ЛУКОЙЛ-ТРАНС, ООО
10	ПКП «ТИТАН», ООО Производство пиломатериалов	Архангельск	16 964,4 ↑	КУДРЯВЦЕВ Алексей Владимирович
11	НОРДАВИА – РЕГИОНАЛЬНЫЕ АВИАЛИНИИ, АО Пассажирские авиаперевозки	Архангельск	13 349,4 ↑	САВОСТИН Сергей Анатольевич
12	ТГК-2 ЭНЕРГОСБЫТ, ООО Сбыт электроэнергии	Архангельск	13 004,8 ↑	ЧЕРКАСОВ Александр Валерьевич
13	ЛЕСОЗАВОД 25, ЗАО Производство пиломатериалов	Архангельск	12 730,9 ↑	КРЫЛОВ Дмитрий Александрович
14	АРХБУМ, АО Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары	Новодвинск	10 687,0 ↓	ГАЛАХОВА Ирина Александровна
15	КОЛВИНСКОЕ, ЗАО Добыча нефти	Нарьян-Мар	10 592,9 ↑	БОРЩ Егор Геннадьевич (и.о. на 10.2020)
16	СЕВЕРАЛМАЗ, ПАО Добыча алмазов	Архангельск	10 337,1 ↑	СНАТУЛОВ Равиль Шамилевич
17	ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-ДОБЫЧА ХАРЬЯГА, ООО Добыча нефти (Харьягинское месторождение, НАО)	Москва	10 230,0 ↑	АКИМОВ Олег Валерьевич
18	ННК-ПЕЧОРАНЕФТЬ, АО Добыча нефти и газа	Нарьян-Мар	8 692,3 ↑	БОРЩ Егор Геннадьевич (и.о. на 10.2020)
19	СПО «АРКТИКА», АО Монтаж, обслуживание судового оборудования ВМФ	Северодвинск	7 519,7 ↑	ЛОГИНОВ Олег Геннадьевич
20	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТРАЛОВЫЙ ФЛОТ, АО Морское рыболовство	Архангельск	7 457,7 ↓	ЗАПЛАТИН Алексей Павлович
21	АВТОДОРОГИ, ООО Эксплуатация, ремонт, строительство автодорог	Архангельск	6 520,9 ↑	БЕЛЯЕВ Павел Владимирович
22	КОМПАНИЯ «ПОЛЯРНОЕ СИЯНИЕ», ООО Разведка и добыча нефти (в НАО)	г. Пушкино	5 732,6 ↓	ЛИДЖИЕВ Анатолий Владимирович
23	ФАРМАЦИЯ, ГУП АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ Оптовая поставка медикаментов; сеть аптек	Архангельск	4 238,9 ↑	ЯСИНСКИС Павел Сергеевич (и.о. на 10.2020)
24	БЕЛУГА МАРКЕТ АРХАНГЕЛЬСК, АО (вх. в BELUGA GROUP) Продажа алкогольных напитков	Архангельск	4 133,5 ↑	БЫТЮ Сергей Семенович
25	МКК «ЦЕНТРОФИНАНС ГРУПП», ООО Микрофинансирование	Северодвинск	3 734,7 ↓	БАТУРИНА Елена Владимировна

**ПРЕДЛАГАЕМ УСЛУГИ ПО:**

- ✓ офтальмологии
- ✓ контактной коррекции зрения
- ✓ изготовлению очков

ЗАПИСЬ НА ПРИЁМ К СПЕЦИАЛИСТУ И ВСЯ ИНТЕРЕСУЮЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО АДРЕСАМ И ТЕЛЕФОНАМ В Г. АРХАНГЕЛЬСКЕ:
ул. Поморская, 5, офис 227, тел. (8182) 43-02-52 / пр. Дзержинского, 13, тел. (8182) 43-02-32 / ул. Воскресенская, 6, тел. (8182) 43-02-83

Лицензия № ФС-99-03-002656 от 24 февраля 2012 г. выдана Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения и социального развития
Лицензия № ЛО-29-01-001941 от 25 декабря 2015 г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Компания / профиль	Адрес регистрации	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя / УК
26	САФУ ИМ. М.В. ЛОМОНОСОВА, ФГАОУ ВО Высшее образование	Архангельск	3534,3 ↑	КУДРЯШОВА Елена Владимировна
27	СЕВЕРНОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО, ОАО Морские грузоперевозки	Архангельск	3 300,6 ↓	АНТОНОВ Яков Михайлович
28	АКСЕЛЬ-НОРД, ООО Продажа автомобилей	Архангельск	3 055,1 ↑	МЫШЕВ Роман Васильевич
29	РЫБОЛОВЕЦКАЯ КОМПАНИЯ «СОГРА», АО Морское рыболовство	Архангельск	2 993,8 ↑	КИСЕЛЁВ Андрей Александрович
30	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ФАНЕРНЫЙ ЗАВОД, АО Производство фанеры и древесных плит	Новодвинск	2 939,5 ↓	БУРЧАЛОВСКИЙ Павел Клавдиевич
31	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЛИКЕРО-ВОДОЧНЫЙ ЗАВОД (АЛВИЗ), АО Производство алкогольных напитков	Архангельск	2 630,8 ↑	ШЕВЧУК Наталья Леонидовна
32	ОНЕЖСКИЙ ЛДК, АО Производство пиломатериалов	Онега	2 483,2 ↓	УК «Сегежа Групп», ООО
33	НАРЬЯН-МАРСКИЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ АВИАОТРЯД, АО Пассажирские авиаперевозки	Нарьян-Мар	2 444,1 ↑	ОСТАПЧУК Валерий Евгеньевич
34	ТОРГОВЫЙ ДОМ «АСПЕКТ», ООО Торговля продуктами	Архангельск	2 404,4 ↓	МАЛЫШ Олег Сергеевич
35	НПО «ЗАВОД ХИМИЧЕСКИХ РЕАГЕНТОВ», ООО Производство реагентов, коагулянтов для водоочистки	Архангельск	2 094,2 ↑	ПЕЛЕХОВ Михаил Владимирович
36	КТА.ЛЕС, ООО (ГРУППА «КТА») Прием и операции с металлоломом	Северодвинск	1 987,9 ↑	КАРАСОВ Андрей Юрьевич
37	КОТЛАССКИЙ ХИМИЧЕСКИЙ ЗАВОД, ОАО Производство лакокрасочных материалов	Коряжма	1 966,2 ↓	ДОБРОХОТОВА Ирина Павловна
38	РЕГИОН-ЛЕС, ООО Управление лесозаготовками, производство пиломатериалов	Архангельск	1 927,4 ↑	ГВОЗДЕВ Дмитрий Юрьевич
39	СЕВЕРНОЕ РЕЧНОЕ ПАРОХОДСТВО, АО Водные грузоперевозки	Архангельск	1 917,5 ↓	ЛАВОНЕН Сергей Александрович
40	СМУ №19 Г. СЕВЕРОДВИНСКА, ООО Строительство	Северодвинск	1 883,5 ↑	СТАНКЕВИЧ Александр Евгеньевич
41	ПРОМЫШЛЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, АО Производство промышленного оборудования, металлоконструкций	Северодвинск	1 813,6 ↑	ЛОЗЕНКО Леонид Леонидович
42	ИЛИМ-ТНП, ООО Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары	Коряжма	1 736,5 ↑	ЯРЬГИНА Ирина Рудольфовна
43	МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЦЕХ АПРЕЛЬ, ООО Переработка мяса	Северодвинск	1 724,3 ↓	ЗАМЯТИН Олег Андреевич
44	АНДЕГ, СПК РК Рыболовство	д. Андег, НАО	1 626,3 ↑	ДИТЯТЕВ Алексей Алексеевич
45	СЕВЕРЖИЛКОМСЕРВИС, МП ЗАПОЛЯРНОГО РАЙОНА Услуги ЖКХ	Нарьян-Мар	1 625,8 ↑	МИКОВ Станислав Владимирович (и.о. на 10.2020)
46	ДИНАМИКА АРХАНГЕЛЬСК РР, ООО Продажа автотранспорта	Северодвинск	1 606,0 ↑	ЕДЕМСКИЙ Эдуард Анатольевич
47	АРХАНГЕЛЬСКАЯ МОЛОЧНАЯ КОМПАНИЯ, АО Продажа молочных продуктов	Архангельск	1 566,7 ↓	УК «Агрохолдинг Белозорие», ООО
48	СЕРВИССНАБ, ООО Грузоперевозки	Архангельск	1 526,1 ↑	НИФАНТЬЕВ Алексей Евгеньевич
49	УСТЬ-ПОКШЕНЬСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ, ООО (до 16.01.2020) Лесозаготовки. Присоединено как ОП к: ПКП «ТИТАН», ООО	п. Ясный, Пинежский район	> 1000	МАРИНИН Валерий Николаевич в 2019 г.
50	ПЛЕСЕЦКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АО Содержание, ремонт, строительство дорог	Архангельск	1 481,0 ↑	ЯКОВЛЕВ Михаил Валерьевич

Family

СТОМ
ФЭМИЛИ СТОМ



Стоматология цифровых технологий!

- > Бесплатная консультация стоматолога
- > Протезирование металлокерамикой, безметалловой керамикой, с использованием компьютерных технологий CAD/CAM Zirkon Zahn-Prettau, Degudent-Cercon
- > Виниры из пресскерамики, на рефракторе
- > Художественная реставрация
- > Лечение заболеваний пародонта с использованием Vector
- > Эндодонтия
- > Профессиональное отбеливание зубов Beyond
- > Лаборатория по ZR0₂

📍 Архангельск, пр. Новгородский, 174, офис 111
тел.: (8182) 20-35-25, 8 921 493-59-33, 8 921 819-13-15

@familystom@mail.ru

Лицензия №ЛО-29-01-001234 от 10 июня 2013 г. выдана Министерством здравоохранения Архангельской области

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Компания / профиль	Адрес регистрации	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя / УК
51	СЕВЗАПДОРСТРОЙ, ООО Строительство и ремонт дорог	Архангельск	1 471,7 ↑	НЕЧАЕВ Илья Александрович
52	2-Й АРХАНГЕЛЬСКИЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ АВИАОТРЯД, АО Авиаперевозки	Архангельск	1 467,8 ↑	СОЛОВЬЕВ Николай Алексеевич
53	ЭНЕРГОСЕРВИС, ООО Продажа топлива	Архангельск	1 462,9 ↑	КОМЯГИН Александр Евгеньевич
54	БУНКЕРНАЯ КОМПАНИЯ, ЗАО Бункеровка, перевалка грузов, продажа топлива	Архангельск	1 443,2 ↓	КРЫКОВ Андрей Николаевич
55	ВИРС, ООО Розничная торговля (бренд «Мега» и др.)	Архангельск	1 418,1 ↓	САВЕНКОВА Людмила Владимировна
56	ТОРГСЕРВИС 29, ООО Розничная торговля	Архангельск	1 406,9 ↑	НАЗАРОВ Алексей Владимирович
57	МОЛОКО, АО Производство молока и молочной продукции	Архангельск	1 394,1 ↓	УК «АГРОХОЛДИНГ БЕЛОЗОРИЕ», ООО
58	АРХБУМ, ООО (с 07.2019) Грузоперевозки	Новодвинск	1 372,7	КНЫРЕВИЧ Василий Васильевич
59	НАРОДНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «АРХАНГЕЛЬСКХЛЕБ», ЗАО Производство хлеба и хлебобулочных изделий	Архангельск	1 363,1 ↑	ЛАПШИНА Светлана Александровна
60	ДИНАМИКА АРХАНГЕЛЬСК ХЭНДЭ, ООО Продажа автотранспорта	Северодвинск	1 360,2 ↑	ГАГАРСКИЙ Павел Алексеевич
61	АРХСКАН, ООО Продажа автотранспорта	Архангельск	1 359,5 ↑	ПАХОМОВ Дмитрий Фёдорович
62	РВК-АРХАНГЕЛЬСК, ООО Управление водопроводной сетью	Архангельск	1 353,8 ↑	ИВАНОВ Михаил Валентинович
63	АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТНАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, АО Эксплуатация ДЭС, котельных, электросетей	Архангельск	1 309,6 ↓	ЗАКИН Валерий Анатольевич
64	РЫБОЛОВЕЦКИЙ КОЛХОЗ ИМ. М. И. КАЛИНИНА, СА Морское рыболовство	д. Луда, Приморский район	1 264,3 ↑	ЗАЙКА Андрей Анатольевич
65	ЯГРЫ, ООО Морское рыболовство	Архангельск	1 264,1 ↑	АНТИПИН Александр Павлович
66	ПЛО ОНЕГАЛЕС, ООО (до 30.04.2020) Лесозаготовки. Присоединено к: ОНЕЖСКИЙ ЛДК, АО	Онега	≈1200	УК «СЕГЕЖА ГРУПП», ООО
67	ДВИНА, ООО Оптовая торговля напитками	Архангельск	1 223,5 ↑	ПЛАТОНОВ Евгений Владимирович
68	СКИФ, ООО Оптовая продажа бумаги и картона	Архангельск	1 218,1 ↓	ЛУКОШКОВА Маргарита Александровна
69	НЕНЕЦКАЯ ТОПЛИВНАЯ КОМПАНИЯ, ООО Продажа топлива	р.п. Искателей	1 170,1 ↑	ДЕЙНЕКО Валентин Александрович
70	ТРАНССТРОЙ, ООО Строительство дорог	Архангельск	1 134,4 ↓	ШАДРИН Александр Владимирович
71	КАРПОГОРЫЛЕС, ООО (до 16.01.2020) Лесозаготовки. Присоединено к: ПКП «ТИТАН», ООО	с. Карпогоры	≈1100	БАЛАНДИН Юрий Владимирович в 2019 г.
72	ПОМОРНЕФТЕГАЗГЕОФИЗИКА, АО Геофизика, изыскательские работы	р.п. Искателей	1 124,5 ↑	БЫРГАЗОВ Евгений Михайлович
73	АРХАНГЕЛЬСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ, ОАО Портовая деятельность	Архангельск	1 059,2 ↑	СЕРЕБРЕННИКОВ Владимир Геннадьевич
74	СЕВЕРНЫЙ РЕЙД, АО Производство и ремонт автоматики для ВМФ	Северодвинск	> 900	ГУЩИН Сергей Владимирович
75	РН-МОРСКОЙ ТЕРМИНАЛ АРХАНГЕЛЬСК, ООО (вх. в Роснефть) Перевалка нефтепродуктов (сбыт — в «РН-Северо-Запад»)	п. Талаги, Приморский район	1 022,9 ↓	ИГНАТОВ Иван Иванович



Звезда Севера

еврейский культурный центр

г. Архангельск, ул. Гайдара 57, к. 1



▲ ЗВЕЗДА СЕВЕРА – мультифункциональный проект, предназначенный как для культурных мероприятий, так и для религиозных. На первом этаже расположен большой зрительный зал на 500 мест с вращающейся сценой – там можно проводить различного рода концерты, театральные постановки, перформансы, представления и другие действия и торжества. Эта культурная площадка предназначена абсолютно для всех горожан, независимо от их национальности и вероисповедания.

www.zvezdasevera.ru [vk northstarcenter](https://vk.com/northstarcenter) [+7 \(8182\) 470-777](tel:+78182470777)



ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Компания / профиль	Адрес регистрации	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя / УК
76	АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕЧНОЙ ПОРТ, АО Водный транспорт	Архангельск	1 008,6 ↑	РАЗГОВОРОВ Андрей Владимирович
77	СЕВЕРОВДИНСК-МОЛОКО, АО Производство молока и молочной продукции	Северодвинск	990,8 ↑	МЕНЬШИКОВ Михаил Александрович
78	ВОСХОД, ООО Оптовая торговля продуктами	Котлас	990,3 ↓	ВЕРХОВЦЕВА Наталья Васильевна
79	АКСЕЛЬ-АРХАНГЕЛЬСК, ООО Продажа автотранспорта	Архангельск	977,1	МЫШЕВ Роман Васильевич
80	ТОРГОВЫЙ ДОМ «КАРАВЕЛЛА», ООО Торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Архангельск	943,7 ↓	ЖАБОТИНСКИЙ Сергей Андреевич
81	НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ», ООО Добыча нефти	Нарьян-Мар	930,7 ↓	ВАРНАКОВ Владислав Иванович
82	ГТ СЕВЕР, ООО Строительство	Северодвинск	920,1 ↑	ГОНЧАРОВ Андрей Сергеевич
83	ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ АРХАНГЕЛЬСК, ООО Газификация, обслуживание газового оборудования	Архангельск	910,7 ↑	КУРЛЫГИН Павел Александрович
84	АВТОРИТЕТ, ООО Продажа автотранспорта	Северодвинск	904,7 ↓	БЕССОНОВ Сергей Николаевич
85	АВИСТА СЕРВИС, ООО Содержание вахтовых посёлков, общественное питание	Нарьян-Мар	890,0	ХОРОШУЛИН Алексей Геннадьевич
86	БУЛАТОВСКИЙ БАЗАЛЬТ, ООО Добыча базальтового щебня в п. Булатово	Плесецк	889,8 ↑	КАЛАВРИОС Игорь Владимирович
87	СЕВМАШ-ШЕЛЬФ, ЗАО Кораблестроение, создание плавучих сооружений	Северодвинск	884,3 ↑	ЗЕЛЯНИН Юрий Александрович
88	НАШЕ ПИВО, ООО Оптовая торговля пивом	Архангельск	883,8 ↓	ДРАКУНОВ Олег Леонидович
89	СЕВЕРО-ОНЕЖСКИЙ БОКСИТОВЫЙ РУДНИК, ПАО Добыча бокситов	Североонежск, Плесецкий район	880,6 ↑	ЛОГУНОВ Иван Иванович
90	КТА-МЕТ, ООО (ГРУППА «КТА») Специализированная оптовая торговля	Северодвинск	873,7 ↓	ВАСИЛЬЕВ Александр Сергеевич
91	РИТЕЙЛ, ООО Розничная торговля	Архангельск	866,4 ↑	БОЛДЫРЕВ Андрей Викторович
92	ДИНАМИКА АРХАНГЕЛЬСК МИТСУБИШИ, ООО Продажа автотранспорта	Архангельск	852,8 ↑	ШЕИН Александр Викторович
93	ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ ДОМ «КХЗ», ООО Оптовая торговля материалами	Коряжма	842,4 ↑	БОРОВАКОВА Ирина Николаевна
94	КОТЛАССКОЕ ДРСУ, АО Ремонт и содержание автодорог	Шипицыно, Котласский район	839,7 ↑	ЗАХАРЧУК Алексей Александрович
95	ЭКО ШИППИНГ, ООО Морские перевозки	Архангельск	817,8 ↑	КРЫЛОВ Сергей Александрович
96	ТС «МИР», ООО Продажа бытовой техники	Архангельск	796,5 ↓	ФАРТУСОВ Евгений Евгеньевич
97	ТК АРИОН, ООО Грузоперевозки	Котлас	769,0 ↑	СКОРНЯКОВА Екатерина Сергеевна
98	ТОПЛИВО-ЗАПРАВОЧНЫЙ КОМПЛЕКС – АРХАНГЕЛЬСК, ООО Продажа топлива	Архангельск	747,8 ↑	ПЕТУХОВА Анна Петровна
99	СГС-БИОТЭК, ООО Продажа топлива и др. направления	Архангельск	737,7 ↓	СОЛОДУНОВА Светлана Анатольевна
100	АРХАНГЕЛЬСКОБЛГАЗ, ОАО Распределение газа	Архангельск	737,5 ↓	ВИЛКОВ Андрей Валерьевич



Адвокат Мансур Умарович Бекаров

АДВОКАТСКИЕ УСЛУГИ ПО УГОЛОВНЫМ И ГРАЖДАНСКИМ ДЕЛАМ

Архангельск, наб. Северной Двины, 98, корпус 1, офис 2
тел.: +7 (921) 720-02-12, 8 (8182) 20-88-38

www.advokat-story.ru • e-mail: manz@inbox.ru • skype: manztel

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Компания / профиль	Адрес регистрации	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя / УК
101	СТРОЙ ЦЕНТР, ООО Строительство	Котлас	726,9 ↑	ЖУРАВЛЕВ Дмитрий Геннадьевич
102	АЛЬЯНС, ООО Торговля продуктами	Архангельск	717,6 ↓	МОРОЗОВ Сергей Владимирович
103	АЭРОПОРТ АРХАНГЕЛЬСК, АО Деятельность аэропорта	Архангельск	712,2 ↑	РАСПЕЧЕНЮК Александр Викторович
104	БЕЛЫЙ ДОМ, ООО Строительство	Архангельск	710,5 ↑	НИБАБИН Сергей Сергеевич
105	МЕТАЛЛОТОРГ, ООО Торговля черными металлами	Архангельск	706,3 ↑	ВОРОНЦОВА Тамара Михайловна
106	ВИНЛАБ СЕВЕРО-ЗАПАД, ООО Розничная торговля напитками	Северодвинск	703,8 ↑	ПРОХОРОВ Константин Анатольевич
107	СЕВЕРНАЯ ИМПЕРИЯ, ЗАО Торговля топливом	Северодвинск	703,6 ↑	КИРИЛЛОВА Наталья Юрьевна
108	ВЕРХНЕТОЕМСКИЙ ЛПХ, ООО Лесозаготовки	п. Двинской, Верхнетоемский район	703,0 ↑	КИСЕЛЁВ Виктор Николаевич
109	КОНТАКТ ПОМОРЬЕ, ООО Корма, кормовые добавки, сельхозпродукция	Архангельск	699,3 ↑	СЕРГЕЕВА Лариса Петровна
110	ЯНТАРНЫЙ ПОТОК, ООО (СП «ИЛИМ» и «ОРГХИМ») Лесохимическая продукция	Коряжма	688,4 ↑	ПИСКУНОВ Кирилл Александрович
111	ОБЪЕДИНЕНИЕ КОТЕЛЬНЫХ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ, ООО Теплоснабжение	Котлас	680,8 ↑	СЛОТИН Степан Юрьевич
112	ШОКОЛАД, ООО Розничная торговля	Северодвинск	666,5 ↑	КУЛАКОВА Анна Александровна
113	УСТЬЯНСКАЯ МОЛОЧНАЯ КОМПАНИЯ, ООО Молочное животноводство, производство молока	с. Шангалы, Устьянский район	661,5 ↑	ЛОБАНЦОВА Елена Николаевна
114	СЕВЕРНАЯ ИМПЕРИЯ АЗС СЕРВИС, ООО Продажа топлива	Северодвинск	658,3 ↑	ФЕДОРОВСКИЙ Евгений Дмитриевич
115	РЕГИОНКОМПЛЕКТ, ООО Торговля автомобильными деталями и др. направления	Архангельск	655,6 ↑	СТЕГАНЦЕВ Юрий Александрович
116	НИПТБ «ОНЕГА», АО Технологическое обеспечение модернизации судов ВМФ	Северодвинск	651,9 ↓	КУЛИКОВ Константин Николаевич
117	ВЕЛКОМ, ООО Продажа топлива	Вельск	648,4 ↑	УГРЮМОВ Николай Сергеевич
118	ИЛИМСЕВЕРТЕХНО, ООО Розничная торговля	Коряжма	642,0 ↑	ОТРЯХНИН Константин Александрович
119	СМК, ООО Розничная торговля	Северодвинск	641,5 ↓	ДАВГАЛЁВ Евгений Васильевич
120	АВТО БРАВО, ООО Продажа автотранспорта	Архангельск	634,9 ↑	РЕБРОВ Евгений Вячеславович
121	ТЕРМИНАЛ, ООО Грузовые перевозки	Архангельск	629,4 ↑	БЕЛЬКОВ Владимир Павлович
122	ДМИТРИЕВСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ, ООО (до 16.01.2020) Лесозаготовки. Присоединено к: ПКП «ТИТАН», ООО	п. Кизема, Устьянский район	626,3 ↑	ГОМЗЯКОВ Александр Николаевич в 2019 г.
123	АРХЛЕС-СЕРВИС, ООО Продажа оборудования и аппаратуры	Архангельск	623,6 ↓	УК: АРХЛЕС И КО, ООО
124	ДОЛИНА, ООО Торговля напитками	Архангельск	623,3 ↓	БУЛЫГИН Александр Николаевич
125	АЛЬТЕРНАТИВА НОРД, ООО Оптовая продажа лесоматериалов, стройматериалов	Северодвинск	617,5 ↑	КОРЕНЕВСКИЙ Андрей Валентинович

ПОЧУВСТВУЙ ПРОСТОР

- САЙТЫ
- ВИДЕО
- РАССЫЛКИ
- БУКЛЕТЫ И КАТАЛОГИ
- НАРУЖНАЯ РЕКЛАМА
- КОМПЛЕКСНЫЙ PR

www.ommedia.ru



ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Компания / профиль	Адрес регистрации	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя / УК
126	СЕВЕРПРОМСОЛЬ, ООО Специализированная оптовая торговля	Архангельск	617,2 ↑	БОНДАРЕВ Дмитрий Робертович
127	СЕВДОРСТРОЙСЕРВИС, ООО Строительство и ремонт автодорог	Коноша	616,3 ↑	ОГАНЯН Ваагн Робертович
128	НАРЬЯН-МАРСКОЕ МУП ОБЪЕДИНЁННЫХ КОТЕЛНЫХ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ Теплоснабжение	Нарьян-Мар	614,2 ↑	БЕТХЕР Наталья Николаевна
129	МЕТАЛЛ ТРЕЙДИНГ, ООО Операции с металлом и ломом	Вельск	614,7 ↑	ЧИЖОВ Дмитрий Николаевич
130	СВИТМИЛК, ООО Оптовая торговля продуктами	Архангельск	608,7 ↓	ЕЛСАКОВ Владимир Георгиевич
131	МЯСОПРОДУКТЫ, АО Производство мяса	Нарьян-Мар	606,5 ↑	КАБАЛОЕВ Казимир Кантемирович
132	АРХАНГЕЛЬСКИЙ АВТОЦЕНТР КАМАЗ, ООО Продажа автотранспорта и автодеталей	Архангельск	600,2 ↓	ИНЬКОВ Александр Владимирович
133	БИОНЕТ, АО Производство пеллет	Онега	592,5 ↑	ПЫШНЫЙ Вячеслав Анатольевич
134	КАРПОГОРСКОЕ, ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ОБЩЕСТВО Розничная торговля	с. Карпогоры	592,0 ↓	ЗАВАРЗИНА Екатерина Игнатьевна
135	КУЗНЕЧЕВСКИЙ КСКМ, АО Производство изделий из бетона	Архангельск	577,6 ↑	КУЗНЕЦОВ Михаил Арнадьевич
136	ЦЕНТРАСОЛЬ, ООО Специализированная оптовая торговля	Архангельск	576,3 ↑	МИНИН Александр Германович
137	БЕЛФРАХТ, ЗАО Морские перевозки	Архангельск	574,4 ↑	ПЕНЬЕВСКОЙ Евгений Павлович
138	АРХТРАНСАВТО, ООО Пассажирские перевозки	Архангельск	557,8 ↑	КАРЯГИН Николай Юрьевич
139	АРХАНГЕЛЬСКОЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ООО Передача электроэнергии, технологическое присоединение	Архангельск	550,9 ↑	ШИЛКИН Григорий Владимирович
140	ВАЖСКОЕ, АО Молочное животноводство, производство сырого молока	с. Благовещенское, Вельский район	549,5 ↑	УК «АГРОХОЛДИНГ БЕЛОЗОРИЕ», ООО
141	АРХАВТОТРАНС, ООО Продажа шин, шиномонтаж	Архангельск	544,8 ↑	ЕРМИШКИН Андрей Юрьевич
142	ЮНИВЕР, ООО Сеть аптек	Архангельск	543,6 ↑	ЩЕРБИНА Наталья Михайловна
143	ИНТРАНСТЭК, ООО Торговля топливом	Архангельск	539,5 ↑	НЕУЧЕВ Сергей Васильевич
144	НК-ФЛОТ, ООО Грузоперевозки	Архангельск	532,4 ↑	ПОРОХОВНИК Аркадий Борисович
145	ШЕСТИОЗЕРЬЕ-ЛЕС, ООО Лесозаготовки	Няндама	531,0 ↑	КОЗЛОВ Евгений Викторович
146	КОТЛАСКИЙ ЭЛЕКТРОМЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД, АО Производство газобаллонных изделий	Котлас	530,6 ↑	КЛИМОВ Андрей Юрьевич
147	СЕВНОР ЛОГИСТИК, ООО Грузоперевозки, фрахтование, логистика	Архангельск	529,5 ↑	КРАПИВИН Сергей Валерьевич
148	ПОМОРДОРСТРОЙ, ООО Ремонт и содержание дорог	Архангельск	521,2 ↑	МИНЬКИН Сергей Фёдорович
149	КТК ЛЕС, ООО Лесоводство	Коряжма	519,0 ↑	КОРОВИНСКИЙ Алексей Геннадьевич
150	НЕНЕЦКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ, АО (100% НАО) Поставка нефтепродуктов; строительство	Нарьян-Мар	516,0 ↑	ВЕРДИЕВ Фарид Ильхам оглы

ООО «Архангельское протезно-ортопедическое предприятие»



протезирование
ортезирование
реабилитация

Архангельск, ул. Урицкого, 20
(8182) 48-22-22 • vk.com/prop29

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ.
ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Компания / профиль	Адрес регистрации	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя / УК
151	ТЕПЛО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ АРХАНГЕЛЬСКИХ КОТЕЛЬНЫХ, ООО Теплоснабжение	Архангельск	513,0 ↑	СТАРДУБЦЕВ Дмитрий Алексеевич
152	РОЛС-ДЕЛЬТА, ООО Торговля оптовая лакокрасочными материалами	Архангельск	503,4 ↑	СЕЛЮГИН Александр Викторович
153	МАРМЕЛАД, ООО Розничная торговля	Северодвинск	500,2 ↓	БРОХ Яков Иванович
154	ЖИЛКОМСЕРВИС, МУП Управление эксплуатацией жилого фонда	Новодвинск	494,0 ↓	МАНИЧЕВ Дмитрий Николаевич
155	ТЕХНОКОМ СЕВЕРО-ЗАПАД, ООО Продажа лесозаготовительной техники и деталей	Архангельск	492,2 ↓	ХУДЯКОВ Николай Викторович
156	БИУС, ЗАО Ремонт и техобслуживание судов	Северодвинск	492,1 ↑	ЧАБАНОВ Евгений Васильевич
157	АГРОФИРМА «ВЕЛЬСКАЯ», АО Молочное животноводство, производство сырого молока	д. Дюновская, Вельский район	487,8 ↑	ЧИРКОВ Александр Юрьевич
158	ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ А4, ООО Оптовая торговля и др. направления	Архангельск	485,6 ↑	ШЕВЕЛОВА Татьяна Андреевна
159	СЕВЕРОДВИНСКИЙ ХЛЕБОКОМБИНАТ, ОАО Производство хлеба и хлебобулочных изделий	Северодвинск	477,1 ↓	НАЗАРЕНКО Евгений Юрьевич
160	РЫБОЛОВЕЦКИЙ КОЛХОЗ «ОСВОБОЖДЕНИЕ» АРХРЫБКОЛХОЗСОЮЗА, СПК Морское рыболовство	с. Койда, Мезенский район	475,6 ↑	ТУЧИН Сергей Викторович
161	ДИАЛЕС, ООО Оптовая торговля лесоматериалами, стройматериалами	Архангельск	472,4 ↑	СЕМАКОВА Татьяна Яковлевна
162	СОБОЛЬ, ООО Оптовая торговля твердым топливом	Архангельск	471,5 ↑	КРАВЦОВ Максим Валентинович
163	БЕЛАЗ-СЕРВИС, ООО Обслуживание, ремонт автотранспорта, поставка запчастей	Архангельск	468,6 ↓	РОМАНОВ Максим Валерьевич
164	ВЕНАС, ООО Розничная торговля	Архангельск	465,4 ↑	ШИЛОВ Александр Леонидович
165	СЕТИ, АО Работа теплосетей	Новодвинск	463,7 ↓	ВИНОГРАДОВА Надежда Ивановна
166	МЕЗЕНСКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ОАО Ремонт и содержание дорог	Мезень	463,1 ↑	СОРОКИН Александр Николаевич
167	ДИНАМИКА АРХАНГЕЛЬСК Ф, ООО Продажа автотранспорта	Северодвинск	460,3 ↓	ШЕИН Александр Викторович
168	КРАСНОБОРСК-ЛЕС, ООО Лесозаготовки	Архангельск	457,0 ↑	РУДАКОВ Александр Анатольевич
169	ХАРАСАВЭЙ ЛОГИСТИК, ООО Морские перевозки (в т.ч. в п. Харасавэй)	Архангельск	457,0 ↑	МОРОЗОВ Александр Алексеевич
170	АРХАНГЕЛЬСКИЙ КОМБИНАТ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОНСТРУКЦИЙ (АНКС), ООО Производство изделий из бетона	Архангельск	456,0 ↑	ВИНОГРАДОВ Андрей Вячеславович
171	ЖИЛИЩНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ (ЖЭУ), МУП Поставки тепловой энергии, услуги ЖКХ	Мирный	455,4 ↑	КОВТУН Владислав Владиславович
172	АРКТИКАТРАНСЭКСКАВАЦИЯ, ООО Земляные работы	п. Харьягинский, НАО	449,9 ↓	КЕРИМОВ Фейруз Юркулевич
173	АЛГОРИТМ-СЕРВИС, ООО Продажа автотранспорта	Архангельск	440,6 ↓	ПАВЛОВ Игорь Владимирович
174	ДВИНАФАРМ, ООО Сеть аптек	Архангельск	436,8 ↑	УК «АНТАРЕС», ООО
175	НАРЬЯН-МАРСКАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ, ГУП НАО Производство электроэнергии	Нарьян-Мар	436,4 ↓	СЕНОКОСОВ Евгений Юрьевич



Архангельск, ул. Гагарина, 14
Тел./факс (8182) 27-61-04

Управление, ремонт и обслуживание многоквартирных домов

ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Компания / профиль	Адрес регистрации	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя / УК
176	НАРЬЯН-МАРСКОЕ ГОРОДСКОЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ОБЩЕСТВО Розничная торговля	Нарьян-Мар	436,0 ↓	БОКАРЕВА Тамара Титовна
177	ЗАВОД ПРИСАДОК И РЕАГЕНТОВ, ООО Продажа химических продуктов	Вельск	435,9 ↑	ЯНЧЕНКОВ Сергей Васильевич
178	РЕГИОН, ООО Оптовая торговля алкогольными напитками	Архангельск	432,5 ↓	ШАЛЬКОВА Наталья Юрьевна
179	БЕРЕЗНИКОВСКИЙ ЛПК, ООО Производство пиломатериалов	р.п. Березник	428,3 ↑	КАЗАНИН Александр Леонидович
180	НОРДИКА, ООО Продажа лесоматериалов	Архангельск	428,2 ↓	УРПИН Дмитрий Александрович
181	БАРЕНЦТРАНССЕРВИС, ООО Деятельность морского грузового транспорта	Нарьян-Мар	428,2 ↑	ПРУСАКОВ Дмитрий Николаевич
182	РЕСУРС, ООО Продажа автодеталей	Архангельск	425,2 ↓	ПОПОВ Андрей Валерьевич
183	ТЕХНОВЭЛ, ООО Геолого-разведочные, геофизические и геохимические работы	Архангельск	421,8 ↓	ДАВЫДОВ Александр Степанович
184	РИК-КОМ, ООО Поставка офисной техники, ПО	Северодвинск	417,6 ↑	РАШЕВ Андрей Александрович
185	КЛОТО, ООО Производство химических реагентов	Архангельск	417,5 ↑	ПЕРЕГОРОДИН Вениамин Вениаминович
186	УПРАВЛЯЮЩАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ «СОЗИДАНИЕ», СЕВЕРОДВИНСКОЕ МУП Эксплуатация жилого фонда	Северодвинск	413,1 ↓	БАКОВ Олег Анатольевич
187	ХАРИТОНОВОЛЕС, ООО Лесозаготовки	Коряжма	410,2 ↑	ТРОПНИКОВ Николай Витальевич
188	ФИРМА ПЕТРОВСКИЙ, ООО Розничная продуктовая торговля	Архангельск	404,2	ХАЙДАРОВА Светлана Зайниевна
189	СП-БЕТОН, ООО Поставки бетона, производство изделий из бетона	Архангельск	403,2 ↑	МУРЦЕВ Сергей Викторович
190	ВАЕНЫГСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ, ООО Лесозаготовки	р.п. Березник	400,5 ↓	ПОТАЙЧУК Иван Михайлович
191	МОСТСЕРВИС-ТРАНС, ООО Продажа топлива	Котлас	399,4 ↓	ЛАХТИОНОВ Дмитрий Евгеньевич
192	ДЕВЕЛОПМЕНТ СЕРВИС, ООО Розничная торговля	Архангельск	399,1 ↓	УК: РИТЕЙЛ МЕНЕДЖМЕНТ, ООО
193	АСТРАФАРМА, ООО Торговля лекарственными средствами	Архангельск	396,3 ↑	УК «АНТАРЕС», ООО
194	РЫБОЛОВЕЦКИЙ КОЛХОЗ «СЕВЕР», СПК Морское рыболовство	с. Долгощелье, Мезенский район	394,1 ↓	СЕЛИВЁРСТОВА Марина Николаевна
195	СТРОЙЭНЕРГОИЗОЛЯЦИЯ, ООО Строительство инженерных сооружений	Архангельск	390,2 ↑	ФИЛИПОВИЧ Александр Анатольевич
196	АСТ, ООО Водный транспорт	Архангельск	384,0 ↑	ГРИГОРЬЕВ Алексей Анатольевич
197	СГМУ, ФГБОУ ВО Высшее образование	Архангельск	384,0 ↑	ГОРБАТОВА Любовь Николаевна
198	МРТС ТЕРМИНАЛ, ООО Грузоперевозки, обработка грузов	Архангельск	382,4 ↑	РАЗОВ Александр Викторович
199	ПИНЕЖЬЛЕС, ООО (до 16.01.2020) Лесозаготовки. Присоединено к: ПКП «ТИТАН», ООО	п. Пинега	> 300	КИЗИН Сергей Борисович в 2019 г.
200	ШАЛАКУШАЛЕС, ООО (до 16.01.2020) Лесозаготовки. Присоединено к: ПКП «ТИТАН», ООО	п. Шалакуша, Няндомский район	> 300	ПЕСТОВ Альберт Васильевич в 2019 г.

* ПРИВЕДЕНЫ ДОХОДЫ ЗА 2019 Г. НА 19.12.2019 СОГЛАСНО ПЛАНУ ФХД НА 2019 И 2020–2021 ГГ. (СТРОКА 1000000).
** ПРИВЕДЕНЫ ДОХОДЫ ЗА 2019 Г. ПО ФОРМЕ 0503737 (СТРОКА 010 СТ. 9).



230

контейнеров в сутки

может обрабатывать Архангельский
морской торговый порт

СМП

16 мая 1870 года

открылось регулярное сообщение
в бассейне Белого моря — начало
работать **Беломорско-Мурманское
срочное пароходство** (сегодня —
Северное морское пароходство)

25

судов ледового класса
водоизмещением
до 18 тысяч тонн приобрели
региональные судовладельцы
в период с 2013 по 2020 год



3,1

млн тонн грузов

переправлено через
Архангельский порт

(за 11 месяцев 2020 г.)

300

единиц насчитывает
общая региональная
база судов



грузовых судов

российских и региональных
судовладельцев осуществляют
круглогодичную навигацию



ФОТО: АРТЕМ ЛИЧУГИН

АРКТИЧЕСКИЕ ПОВЕТРИЯ В ЦИФРАХ

Новую программу развития Арктической зоны внесли в правительство РФ под самый конец 2020 года — 25 декабря. Её финансирование предполагается в объёме **19,5 млрд** рублей до 2024 года, средства пойдут на поддержку инвестпроектов, которые должны обеспечить появление 30 000 новых рабочих мест за четыре года. Реалистичность этих чисел с учётом автоматизации предлагаем оценить читателям. Узнавать о проектах резидентов Арктической зоны, получивших поддержку, можно на инвестпортале АЗРФ arctic-russia.ru. «Система профессионального образования в Арктике должна соответствовать потребностям экономики. С этой целью в федеральном бюджете предусмотрено дополнительно **1,5 млрд** рублей на развитие Северного (Арктического) федерального университета имени Ломоносова в Архангельске», — сообщил полпред президента в ДФО Юрий Трутнев. В **2020** году по Севморпути, по данным Росатома, перевезено более **32 млн т** грузов (в 2019-м — **31,5 млн т**). План нарастить этот объём до 80 млн тонн к 2024 году ещё в сентябре предложено скорректировать до 60 млн т из-за прогнозов поставок угля и нефти.

Что-то пошло не так

На ошибках учатся, но, чтобы учиться, нужно эти ошибки признавать. Среди многочисленных «арктических» проектов, в которых задействована Архангельская область, есть те, которые не привели к желаемому результату. «Итоги» вспоминают главные неудачи региональной политики на северном направлении и их причины.

Михаил Прынков

Поворот не туда

«А воз и ныне там» — это про «Белкомур». Идея строительства железнодорожной магистрали, напрямую связывающей порты Северо-Запада с промышленными районами Урала и Сибири, была сформулирована ещё в начале XX века. В советский период до её воплощения так и не дошли руки, хотя были построены участки Архангельск — Карпогоры и Вендинга — Микунь. В девяностые годы о «Белкомуре» заговорили вновь. В 1995-м было создано ОАО «Белкомур», в число учредителей которого вошла и Архангельская область. С тех пор эта тема регулярно всплывает в выступлениях региональных чиновников и публикациях в государственных СМИ. Проект «Белкомур», предусматривающий строительство магистрали Архангельск — Сыктывкар — Пермь общей протяжённостью 1161 километр, включён в «Транспортную стратегию РФ» и «Стратегию развития железнодорожного транспорта РФ» до 2030 года. То и дело появляются новости о китайских инвесторах, которые вот-вот готовы будут вложиться в строительство.

Однако до сих пор проект существует исключительно на бумаге. Причина в том, что экономическая выгода от создания такой магистрали неочевидна. В плане развития инфраструктуры Северного морского пути, утверждённом в декабре 2019 года, есть пункт «Актуализация проекта „Белкомур“», согласно

которому к 2023 году должен быть подготовлен доклад о возможности реализации проекта. Пока же и представители федеральных министерств, и независимые эксперты отмечают, что о строительстве «Белкомура» можно будет говорить тогда, когда будет гарантирована стабильная загрузка магистрали. Кроме того, сегодня государство выделяет средства на создание другой железной дороги — «Северного широтного хода» в ЯНАО. На оба проекта денег может просто не хватить.

На дне

Штокмановское газоконденсатное месторождение расположено на шельфе Баренцева моря и входит в десятку крупнейших в мире. Почти четыре триллиона кубометров природного газа и 56 миллионов тонн газового конденсата — этих запасов хватит на десятилетия интенсивной разработки. Одна проблема: никто никогда не добывал газ на глубине 340 метров под слоем движущегося льда.

«Газпром» готов был попробовать. Для этой цели совместно с «Роснефтью» было создано ООО «Севморнефтегаз» (ныне «Газпром нефть шельф»). К проекту планировалось привлечь крупнейшие зарубежные нефтегазовые холдинги. В 2010 году швейцарская «дочка» «Газпрома» «Штокман Девелопмент АГ» и правительство Архангельской области подписали соглашение о со-

трудничестве: предполагалось, что регион станет опорной базой проекта, предоставит портовые мощности, научный и кадровый потенциал, а предприятия Поморья выступят в качестве подрядчиков. «Штокман — главный экономический проект Архангельской области», — говорил тогдашний глава региона Илья Михальчук.

Но этим планам не суждено было сбыться. В 2012 году «Газпром» объявил о «временной» приостановке проекта. Из-за ситуации на рынке углеводородов и «сланцевой революции» в США и Канаде освоение штокмановских запасов оказалось невыгодно. В 2019 году компания «Штокман Девелопмент АГ» была ликвидирована. Согласно прогнозам Минэнерго, возвращение к проекту возможно к 2035 году.

Впрочем, некоторые считают, что Архангельская область определённую выгоду от участия в Штокмане получить успела. По словам губернатора Игоря Орлова, «при подготовке к освоению Штокмановского месторождения в регионе начал формироваться кластер поставщиков и подрядчиков для нефтегазового сектора». Этот кластер оказался востребован в другом, куда более успешном газовом проекте — «Ямал СПГ».

Как ветром сдуло

Помимо Штокмана начало 2010-х годов отмечено в Поморье ещё несколькими амбициозными, но не-

ОБЛАСТЬ ГРЕЗИЛА АРКТИЧЕСКОЙ «ГЕОПОЛИТИКОЙ», А В ДРУГИХ РЕГИОНАХ СОЗРЕЛИ КОНКРЕТНЫЕ ПРОДУКТЫ: ФИТОТЕХКОМПЛЕКСЫ ДЛЯ АРКТИКИ; ПРОЕКТЫ ЖИЛЬЯ И ГОРОДОВ (РААСН) И Т.Д.

реализованными проектами. Один из них — строительство ветропарка вблизи деревни Лапоминка Приморского района. Идею продвигал губернатор Илья Михальчук, ставший затем генеральным директором ЗАО «Межрегионсоюзэнерго». Совместно с немецкой компанией SOWITEC в Архангельске было создано ООО «Энергия арктического ветра». Планировалось, что «Межрегионсоюзэнерго» выступит основным инвестором, а немцы будут отвечать за технологическую реализацию проекта. Пятьдесят ветрогенераторных установок совокупной мощностью 150–200 мегаватт позволили бы обеспечить «чистой» энергией стотысячный город. Ветропарк должен был стать крупнейшим в северных широтах и дать начало развитию альтернативной энергетики в регионе.

Однако строительство даже не началось. Возможно, из-за смены управленческой команды в регионе. Возможно, по экономическим причинам. В 2013 году Игорь Годзиш, тогда министр энергетики Архангельской области, перечислил ряд трудностей, препятствующих широкому строительству ветряков: сложность обслуживания и отсутствие квалифицированных специалистов, непостоянство ветров, необходимость строительства линий электропередач к местам установки на побережье Белого моря (где имеется достаточная скорость ветра). В общем, в администрации Игоря Орлова перспективы ветрогенерации в Поморье оценили скептически и вместо ветряков решили строить котельные на биотопливе, посчитав, что полученная из древесных отходов энергия будет стоить в три раза дешевле, чем ветровая. Сама тематика, впрочем, имеет потенциал: ветряки применяют в НАО, а в САФУ есть инициативы по исследованию ветровых нагрузок для выработки энергии.

Слишком глубоко

Другая большая стройка, о которой много говорят, но к которой даже не приступали, — глубоководный порт в Архангельске. История напоминает «Белкомур»: статьи и речи областных чиновников, включение в перечень приоритетных инвестиционных проектов, государственное акционерное общество (АО «Арктический транспортно-промышленный узел „Архангельск“»), переговоры с китайскими инвесторами... Но, как и в случае с «Белкомуром», всё упирается в отсутствие интереса со стороны реального бизнеса.

Место для строительства порта уже выбрано — к северу от города, в районе Мудьюга. Инициаторы проекта считают, что создание нового терминала усилит позиции Архангельска среди портов Арктической зоны, позволив принимать суда с осадкой до 14,5 метра (сейчас — до 9,5 метра). Скептики возражают: грузовая база для развития глубоководного района отсутствует, «Белкомур», со строительством которого связаны планы создания порта, остаётся «бумажным» проектом, а для каботажных перевозок в арктических морях, на чём специализируется архангельский порт, большие глубины просто не нужны. По словам директора АТПУ «Архангельск» Сергея Кокина, в 2023 году запланирован ввод в эксплуатацию первых объектов порта. Но более вероятно, что к этому времени строительство даже не начнётся.

Территория молчания

«Архангельск станет постоянным местом проведения форума „Арктика — территория диалога“, — было объявлено на уровне правительства России в 2016 году. В региональной администрации это решение рас-

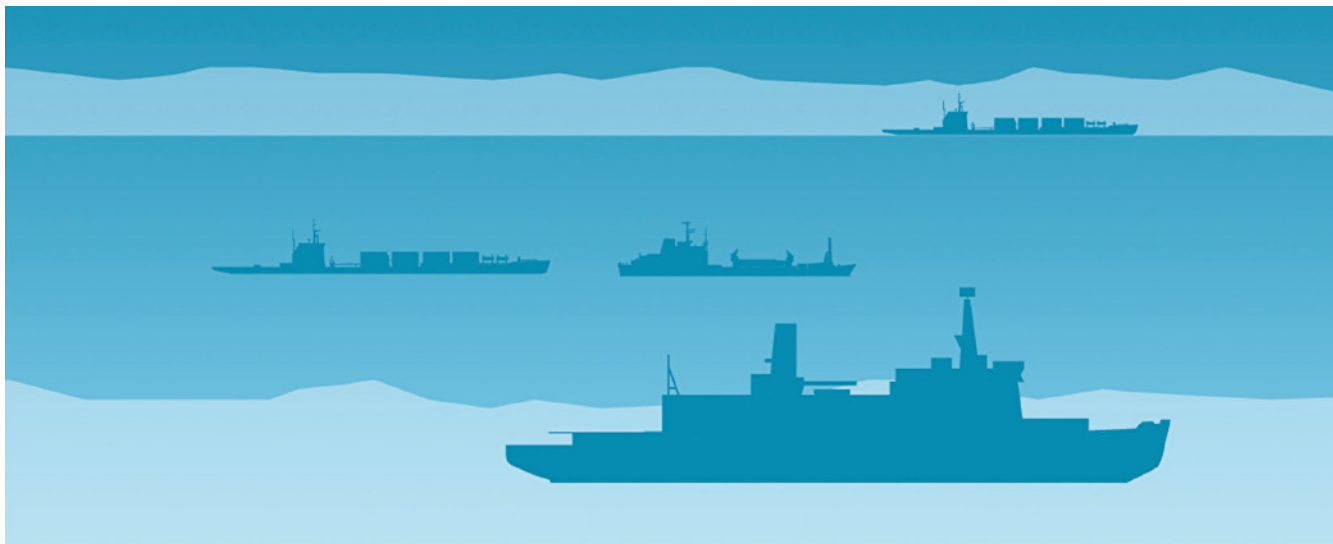
сматривали как победу и повод для гордости. Тысячи гостей из десятков стран, пленарная сессия с участием президента России и лидеров европейских государств — не каждый субъект может похвастаться регулярным проведением мероприятий такого уровня.

Как оказалось, хвастаться было рано: в 2017 году арктический саммит действительно состоялся в Архангельске, но уже следующий форум, в 2019-м, перенесли в Петербург, причём всего за три месяца до открытия. Официальной причиной была названа неготовность городской инфраструктуры: в Архангельске нет ни достаточного числа гостиниц, ни крупных выставочных центров, да и общий уровень благоустройства оставляет желать лучшего. Есть причина и неофициальная — массовые протесты жителей, недовольных строительством мусорного полигона под Шиесом. В качестве утешительного приза Архангельску были оставлены несколько конференций «на полях» форума, но по масштабу они не могут сравниться с основными мероприятиями саммита.

Есть ли шанс, что «Арктика — территория диалога» вернётся в столицу Поморья? Незначительный. Глава региона Игорь Орлов на январской пресс-конференции признал, что масштаб форума (в 2019 году он собрал около 3600 участников) не позволяет проводить его где-либо, кроме Москвы, Санкт-Петербурга и ещё трёх-четырёх городов-миллионников. Статус главной дискуссионной площадки по проблемам развития полярных территорий Архангельском утрачен. Отчасти это компенсируется тем фактом, что в городе регулярно проходят отраслевые форумы («Арктические проекты — сегодня и завтра», «Судостроение в Арктике», «Порты Арктики»), однако им не хватает международного участия.

К северу через северо-запад

Михаил Прынков



21 декабря 2019 года правительство России утвердило план развития инфраструктуры Северного морского пути на ближайшие пятнадцать лет. Документ предполагает рост значения СМП как внутренней водной магистрали с постепенной подготовкой к международным транзитным перевозкам.

Большие стройки

В 2016 году грузооборот на Северном морском пути впервые превысил рекордные советские показатели, достигнув 7,5 млн тонн грузов. Результат 2019 года — уже около 29 млн. Согласно поручению президента, к 2025-му по СМП должны перевозить не менее 80 млн тонн грузов ежегодно. Учитывая общую динамику, ориентир выглядит вполне достижимым. Он даже может быть выполнен досрочно — так считает, например, генеральный директор «Росатома» Алексей Лихачёв. В 2019 году на форуме «Арктика — территория диалога» в Санкт-Петербурге он сообщил, что уже в 2024 году объём перевозок по СМП может превысить 92 млн тонн. Этим показателям удастся достичь за счёт реализации в Арктической зоне крупных проектов, связанных с добычей нефти и природного газа, таких как «Ямал СПГ», «Арктик СПГ 2», разработка Новопортовского, Пайяхского, Ванкорского и дру-

гих месторождений. Сюда же можно добавить освоение запасов угля и металла (в частности, Павловского свинцово-цинкового месторождения на Новой Земле), строительство транспортной и энергетической инфраструктуры, объектов Минобороны, МЧС, Росгидромета.

Глава «Росатома» знает, о чём говорит. В конце 2018 года именно эта госкорпорация получила статус инфраструктурного оператора Севморпути, став ключевой структурой, ответственной за функционирование арктической магистрали. Именно «Росатом» разработал план развития инфраструктуры СМП до 2035 года.

Такой временной ориентир выбран не случайно. В ближайшие пятнадцать лет Севморпуть будет развиваться как внутренняя российская водная магистраль. Сегодня международные транзитные рейсы на СМП составляют лишь незначительную часть грузооборота: к примеру, в 2018 году объём транзитных грузов составил менее 500 тысяч тонн

(из общего грузооборота в 19,7 млн тонн). Фактически Северный морской путь — это каботажная линия, предназначенная для северного завоза, снабжения добычных проектов «Новатэка», «Газпрома», «Норильского никеля», а также для экспорта российских углеводородов. Международное значение он может приобрести лет через 15–20 — таковы официальные прогнозы «Росатома», Минтранса и Министерства по развитию Дальнего Востока и Арктики.

Суэц или не Суэц?

— План развития инфраструктуры Севморпути предусматривает три этапа, — говорит замглавы Минвостокразвития Александр Крутиков. — Первый, до 2024 года, направлен в первую очередь на то, чтобы вывозить российскую продукцию — в основном сжиженный природный газ. Второй этап, до 2030 года, связан с обеспечением круглогодичного судоходства по восточной части Северного морского пути.

МЕЖДУНАРОДНОЕ ЗНАЧЕНИЕ СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ СМОЖЕТ ПРИБРЕСТИ ЛЕТ ЧЕРЕЗ 15–20.

И третий этап, до 2035 года, связан с началом развития СМП как транспортной коммуникации для перевозки не только российских, но и международных транзитных грузов. Северный морской путь будет развиваться не только как национальная транспортная артерия. Но чтобы СМП мог стать международным транспортным коридором, предстоит проделать очень большую работу. Должны быть сформированы конкурентоспособные условия перевозки международных грузов.

С ним согласен заместитель главы «Росатома», руководитель дирекции Северного морского пути Вячеслав Рукша. В интервью агентству «РИА Новости» в 2019 году он рассказал:

— Транзитное судоходство по СМП будет, но не в ближайшей перспективе. Пойдут грузы с севера Китая, из Японии, Южной Кореи. В районе 2030 года мы должны увидеть, что СМП становится международным маршрутом. Но перед этим нужно показать миру, что это действительно стабильно работающая, пусть и в тяжёлых условиях, международная судоходная трасса. А показать мы можем на собственном грузопотоке.

Перспективы развития Севморпути как международного маршрута часто связывают с изменениями климата, однако в обозримом будущем ожидать, что Арктика очи-

стится от льда, не стоит. Поэтому Россия строит атомные ледоколы, которые обеспечат возможность круглогодичной навигации по СМП. В 2020–2026 годах должны быть введены в эксплуатацию пять 60-мегаваттных ледоколов проекта 22220. До 2032-го планируется построить три ледокола проекта «Лидер» мощностью 120 мегаватт. Этот флот позволит организовать судоходство с коммерчески приемлемой скоростью не менее 10–12 узлов (примерно 400–500 километров в сутки). Головной «Лидер» должен выйти в море не позже 2028 года, распоряжение о его строительстве было подписано Дмитрием Медведевым в последний день пребывания на посту премьер-министра. Общая сумма бюджетных инвестиций в проект оценивается в 127,6 млрд рублей.

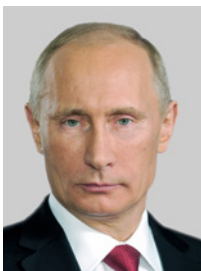
Тем не менее мощнейшие в мире ледоколы не сделают Северный морской путь альтернативой Суэцкому каналу, о чём так часто пишут в прессе. Да, маршрут по СМП короче: по расчётам южнокорейских учёных, опубликованных в *The Asian Journal of Shipping and Logistics*, груз из Пусана в Берлин по СМП можно доставить за 20 дней, в то время как путь через Суэц займёт 35 дней. Но эта выгода нивелируется сложностью и опасностью судоходства в полярных водах, отсутствием судов ледового класса у потенциальных

грузоперевозчиков, неразвитостью инфраструктуры вдоль Северного Ледовитого океана.

— Мы должны ставить перед собой несколько другую задачу, не пытаться сделать СМП вторым Суэцким каналом. Даже если бы такая цель имела, до её воплощения точно очень-очень далеко, — признаёт Александр Крутиков. — Напомню, объём транзитных перевозок по Суэцкому каналу составляет миллиард тонн в год, а по Северному морскому пути — в районе всего полумиллиона тонн. Нужно создать такие условия для перевозки международных грузов, чтобы они были интереснее и привлекательнее, чем сегодня на Суэцком канале. В первую очередь надо довести уровень услуг до соответствующего качества. Речь идёт и о навигации, и о безопасности, и о сборе гидрометеорологических данных.

План развития инфраструктуры Севморпути включает множество мероприятий, направленных на решение этих задач. Среди них — внедрение цифровых сервисов для грузоотправителей и перевозчиков, усиление гидрометеорологической службы и орбитальной спутниковой группировки, создание российского контейнерного оператора, развитие портов-хабов в ключевых точках СМП: Мурманске и Петропавловске-Камчатском.

ЦИТАТА



Владимир Путин, президент России:

— Мы продолжим работу по развитию глобального транспортного коридора, включающего Северный морской путь, который будет действовать бесперебойно и круглогодично. Наша цель — существенно нарастить

здесь объём грузоперевозок. Только по Севморпути — до 80 миллионов тонн уже к 2025 году. Ещё 10–15 лет назад эта цифра казалась абсолютно недостижимой. Сейчас это реалистичная, просчитанная и предметная задача.

Для того чтобы этот глобальный транспортный коридор работал на полную мощность, будем развивать коммуникационную и береговую инфраструктуру, включая портовые мощности, средства навигации, метеонаблюдения, обеспечения безопасности коммерческого плавания. Подчеркну: задача — сделать Северный морской путь безопасным и выгодным для грузоотправителей, привлекательным как по качеству услуг, так и по цене. В частности, конкурентной и обоснованной должна быть плата за ледокольное сопровождение судов. Государство потому и вкладывает свои средства в эту сферу, чтобы минимизировать тарифную нагрузку на перевозчиков, на бизнес.

Туманное будущее

Архангельск в данном плане упоминается всего один раз: в пункте «актуализация проекта „Белкомур“». Если рассматривать Северный морской путь как транзитный маршрут, то Архангельск, действительно, лежит в стороне от него: судам, идущим из Китая в Мурманск или Роттердам, незачем делать крюк и заходить в Белое море, являющееся по сути гигантским заливом. Поэтому вряд ли архангельский порт станет хабом для международных перевозок.

Но не стоит недооценивать его роль как каботажного и экспортного транспортного узла. Благодаря более короткому транспортному плечу именно Архангельск, а не Мурманск, является оптимальным портом для транспортировки грузов в Арктику из Европейской части России. И успешно развивается в этом качестве: так, 90% грузов для проекта «Ямал СПГ» из центральных регионов были доставлены именно через Архангельск. Ректор САФУ Елена Кудряшова и директор Арктического центра стратегических исследований Константин Зайков в совместной статье пишут:

«Для сравнения: 20 часов — минимальное время доставки груза поездом Москва — Архангельск. А грузовой поезд Москва — Мурманск идёт почти в два раза дольше, около 40 часов. Это не считая времени простоев в железнодорожных пробках на Октябрьской железной дороге. Расстояние при транспортировке российских грузов арктического направления через архангельский порт значительно короче, чем через любой другой морской порт Северо-Запада, а доставка — быстрее. Вся мелкопорционная часть поставок в любой регион Арктики, все генеральные грузы, контейнеры, трубы, строительные конструкции, стройматериалы, техника больше тяготеют к Архангельску, чем к другим арктическим портам».

В той же статье объясняется и назначение планируемого к постройке глубоководного района порта Архангельск:

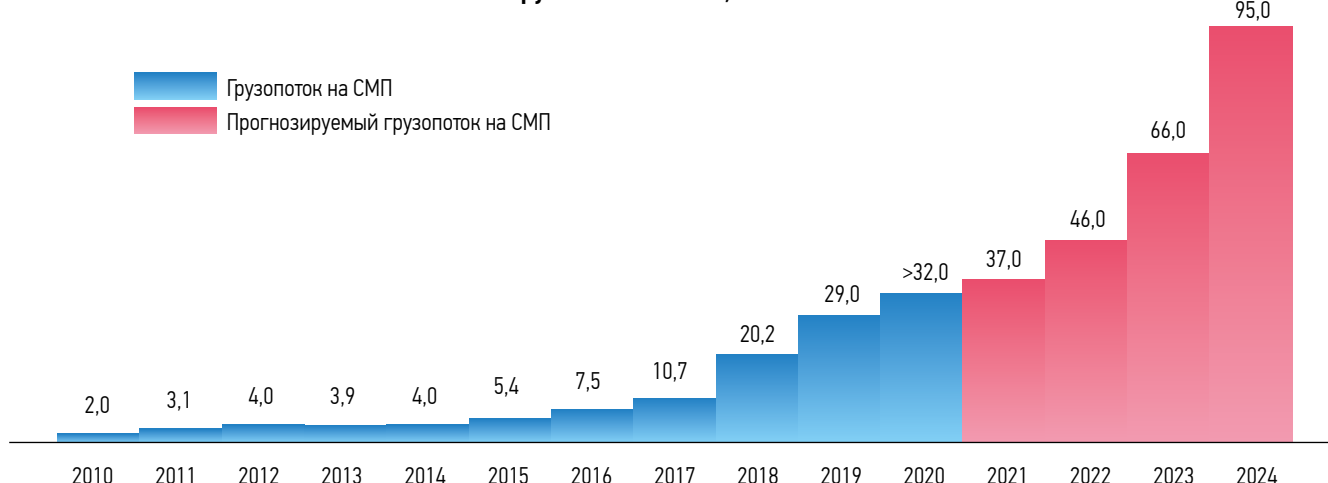
«Большие глубины порта нужны для перевалки многотонных насыпных, навалочных и наливных грузов: угля, удобрений и нефти на большие суда с большой осадкой. Рентабельность при морской транспортировке этих грузов начинается с судовых партий не менее 70–100 тысяч тонн,

требующих захода в порт крупнотоннажных судов. Планируемое строительство глубоководного района морского порта Архангельска в рамках железнодорожного проекта „Белкомур“ не будет связано с завозом генеральных грузов в Арктику. Его основная функция такая же, как и у глубоководного порта Мурманска — экспорт насыпных, навалочных, наливных грузов из Сибири и Урала».

Пока, впрочем, перспективы «Белкомура» и глубоководного района остаются под вопросом, а будущее Архангельска в системе арктических портов — неопределённым. Александр Крутиков говорит:

— Сегодня Архангельск проигрывает конкуренцию мурманскому порту. Для этого есть ряд объективных причин, но главное, на мой взгляд — экономическая активность в регионе недостаточна для интенсивного развития архангельского порта. Нужно с учётом той системы льгот, которую мы запускаем в Арктике, смотреть, какие новые экономические проекты, способные стимулировать развитие портовой инфраструктуры, появляются в Архангельской области. Будем заниматься этим вместе с региональными властями.

Грузопоток на СМП, млн тонн



ИСТОЧНИК: АДМИНИСТРАЦИЯ СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПУТИ, АТОМФЛОТ, РОСМОРРЕЧФЛОТ, МИНВОСТОКРАЗВИТИЯ

Зачем бизнесу арктическая прописка

После долгих лозунгов слово «Арктика» наполнилось конкретным содержанием для бизнеса: пакет решений 2020 года сделал Арктическую зону комфортным налоговым режимом. Архангельские компании уже им пользуются. Выгоды резидентов АЗРФ объясняют в Агентстве регионального развития.

«Сегодня для запуска бизнес-проектов достаточно 20–30% собственных средств, остальное — финансовые инструменты: лизинг, гранты федеральных фондов, льготные кредиты и т.д., — говорит гендиректор Агентства регионального развития Максим Заборский. — Ещё меньше финансовая нагрузка в Арктической зоне, и мы помогаем ориентироваться в этих инструментах, получить к ним доступ, если требуется — доработать проект и стать резидентом Арктики».

С 2021 года 6,75% от общей ставки по кредитам для резидентов Арктической зоны (АЗРФ) будет субсидироваться государством, а для проектов стоимостью от 300 млн рублей предусмотрена субсидия на создание инфраструктуры, которая может составить до 20% от бюджета инвестиционного проекта. Весомую поддержку оценили десятки компаний Севера: на декабрь 2020-го уже три предприятия Архангельской области получили статус резидента, а в Агентство регионально-

го развития обращаются всё новые кандидаты из самых разных отраслей, от сферы информационных технологий до промышленности.

Стать резидентами могут и коммерческие организации, и индивидуальные предприниматели, которые зарегистрированы в АЗРФ, планируют запуск нового проекта или вида деятельности с капитальными вложениями не менее 1 млн рублей. Подать заявку на получение статуса можно в любое время после подготовки необходимого пакета документов.

В самой Архангельской области для резидентов тоже стараются создать благоприятную среду: для них пять лет после первого дохода налог на прибыль составит 5%, следующие пять лет — 10%. Снижен и налог на недвижимое имущество (первые пять лет 0,1%, следующие — 1,1%); для предпринимателей, работающих на УСНО, ставка составит от 1% («доходы») до 5% («доходы минус расходы»).

Архангельские резиденты Арктики (на 12.2020)

Компания	Проект	Инвестиции
«Термистофф» (Группа компаний ССК), Северодвинск	Производство термодревесины (план: от 7000 куб. м в год)	30 млн руб.
«Помор Шиппинг», Архангельск	Приобретение сухогруза усиленного ледового класса дедвейтом 10 000 т	294 млн руб.
«Арктик Инвест Строй», Архангельск	Модернизация и оснащение предприятия в г. Архангельске для транспортировки грунта в Арктической зоне	704 млн руб.
ООО «Онежский берег»	Возведение орнитологической станции в Онежском районе, приобретение оборудования (для сбора, обработки пера и пуха птиц для продажи в России и за рубежом)	3 млн руб.



Максим Заборский, генеральный директор Агентства регионального развития:

— Компании, заинтересованные в реализации проектов на Севере, были услышаны. Бизнес жаловался: нет инфраструктуры. Теперь по 1,5 млрд рублей в течение трёх лет Архангельская область может направлять на создание инфраструктуры — из тех средств, которые регион был должен по федеральным кредитам. Говорили: у нас большие налоги. Пожалуйста, резидентам Арктической зоны снижен ЕСН — с 30% до 7,5%, для малого бизнеса с 15% до 3,5%. Три четверти страховых взносов за резидента будет компенсироваться. Созданы новые льготы по налогу на прибыль, НДС и НДС. В Северодвинске и Новодвинске сейчас нулевая ставка налога на землю, в Архангельске — предлагается уменьшить его до 0,3%. Ещё одна проблема: не было дешёвых денег. Теперь резидентам Арктической зоны субсидируется 6,75% от общей ставки по кредитам, которая в целом не должна превышать 9% годовых. Нарастают темпы государственно-частного партнёрства: бизнес может сам предлагать государству проекты ГЧП, в том числе как частную концессионную инициативу.

ГДЕ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ АРКТИЧЕСКАЯ ЗОНА?

- Архангельск
 - Новодвинск
 - Северодвинск
 - Новая Земля
 - Лешунонский район
 - Мезенский район
 - Онежский район
 - Пинежский район
 - Приморский район
-
- Ненецкий автономный округ

* П. 3 СТ. 2 ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА ОТ 13.07.2020 №193-ФЗ «О ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Двигатели Арктики

Елена Светличная



Перспективы порта Архангельска специалисты связывают с наращиванием перевалки грузов для освоения арктических месторождений, привлечением новых грузовладельцев. Однако нацеливаться на одно направление, ориентируясь лишь на снабжение крупных проектов, не стоит.

В этом уверены эксперты, участвовавшие в дискуссии на форуме «Порты Арктики». Он впервые прошёл в Архангельске в конце октября. Конференция стала составной частью Арктической форумной недели, в ходе которой обсуждаются вопросы инфраструктурного развития, логистики, судостроения и реализации крупнейших инвестиционных проектов в Арктической зоне.

Устранить разрозненность

Необходимо развивать перевалку специализированных грузов, диверсификация грузопотока придаст Архангельскому порту более серьёзную устойчивость. Так считает директор ассоциации «Судостроительный кластер Архангельской области» и ассоциации поставщиков нефтегазовой промышленности «Созвездие» Сергей Смирнов.

— В связи с возрастающей ролью освоения Арктики повышается значение морских арктических портов как транспортно-логистических центров. Морской порт Архангельск востребован для перевалки арктических грузов, но нужно смотреть вперёд: диверсификация и контейнеризация грузов — это наше будущее, — считает Сергей Смирнов.

Чтобы не потерять, а нарастить первое направление — арктические перевозки, и в полной степени освоить второе направление, необходимы усилия власти и бизнеса.

Для модернизации портовой и сопутствующей инфраструктуры необходимы крупные инвестиции. Необходимые этапы развития — цифровизация транспортно-логистических процессов в Архангельском транспортном узле, совершенствование стратегического и оперативного взаимодействия с грузоотправителями и крупными логистическими операторами.

Модернизация дорог, мостов, подъездных путей, стимулирование создания новых сервисов в порту для перехода на использование контейнеров — важные этапы стратегии развития Архангельского транспортного узла.

Этот процесс идёт на частных терминалах, а участники рынка грузоперевозок уже обсуждают возможности создания и тылового контейнерного накопительного терминала. — Кроме того, мы ставим задачу интеграции автоматизированных цифровых процессов. Это поможет достигнуть большей эффективности в работе Архангельского транспортного узла. Нам

сейчас важно, чтобы все перевозчики внедряли эти процессы, — речь идёт о железнодорожном, автомобильном, морском и речном транспорте, — отмечает Сергей Смирнов.

Ведущие стивидоры

Сегодня на территории Архангельского транспортного узла 12 терминалов универсальной и специализированной направленности. На всех объектах суммарно работает более трёх тысяч человек. Десятки тысяч работников заняты в сопутствующих отраслях.

Соломбальский терминал обслуживает ЗАО «Арктик-Консалтинг-Сервис», порты «Экономия» и «Бакарица» принадлежат ОАО «Архангельский морской торговый порт», рыбный порт — Архангельскому траловому флоту, новый терминал построен компанией МРТС, ПРУ «Жаровиха» обслуживает Архангельский речной порт. Это ключевые стивидоры в Архангельске. Свои терминалы эксплуатируют ЗАО «Лесозавод 25», НК «Роснефть», ЗАО «Первая бункерная компания».

Активизировались перевозки после открытия Сабетты, когда поставки в порт стали круглогодичными. С 2013 по 2020 год региональные

В АССОЦИАЦИИ «СОЗВЕЗДИЕ» ПОДСЧИТАЛИ, ЧТО ЗА ПОСЛЕДНИЕ СЕМЬ ЛЕТ ИНВЕСТИЦИИ ЧАСТНЫХ КОМПАНИЙ В ОБУСТРОЙСТВО ИНФРАСТРУКТУРЫ ПОРТА АРХАНГЕЛЬСК СОСТАВИЛИ ОКОЛО 25 МЛРД РУБЛЕЙ.

судовладельцы приобрели около 25 судов ледового класса водоизмещением до 18 тысяч тонн. В настоящее время общая региональная база судов насчитывает 300 единиц, из них круглогодичную навигацию осуществляют 55 грузовых судов российских и региональных судовладельцев.

Инвестиционные проекты

В ассоциации «Созвездие» подсчитали, что за последние семь лет инвестиции частных компаний в обустройство инфраструктуры порта Архангельск составили около 25 млрд рублей. Речь идёт не только о реконструкции существующих комплексов, но и о появлении новых — например, это логистический комплекс «Полар Транс» и терминал МРТС на Левом берегу.

Логистический хаб на станции Соломбалка планирует создать компания «Арктик-Консалтинг-Сервис» (АКС), которая занимается морскими международными и каботажными перевозками грузов. Строительство автоматизированного, с высокой пропускной способностью транспортного узла позволит значительно увеличить объем перевалки грузов через архангельский порт.

По словам генерального директора ЗАО «АКС» Сергея Камышано-

ва, основными заказчиками «АКС» являются компании, реализующие в Арктике масштабные проекты: ПАО «Новатэк», ООО «Арктик СПГ-2», ПАО «Газпром», госкорпорация «Росатом», а также крупные архангельские предприятия, в том числе АЦБК и ПАО «Севералмаз».

Сегодня ЗАО «АКС» активно развивает и модернизирует имеющиеся мощности на транспортно-логистическом комплексе «Соломбальский терминал». Востребованность услуг терминала в перспективе возрастет, поэтому в Соломбале необходим современный транспортный узел. Решением может стать развитие железнодорожной станции Соломбалка, перевод её работы в автоматический режим. В реализации такого проекта заинтересованы не только в ЗАО «АКС», но и руководство порта «Экономия», ЗАО «Лесозавод 25», АО «Архангельский траловый флот». По предварительным расчётам портовиков, модернизация железнодорожной станции должна обеспечить обработку более миллиона тонн грузов в год. Проект прорабатывается заинтересованными компаниями, но требуется участие государства, так как без взаимодействия с РЖД такие крупные финансовые инвестиции ни одна компания в одиночку не осилит.

ПЛК как драйвер

Перспективы Архангельского транспортного узла в целом и станции Соломбалка в частности связаны с ещё одним важным проектом — строительством производственно-логистического комплекса (ПЛК) «Архангельск» в интересах Минобороны.

ПЛК планируется построить в Маймаксанском округе Архангельска в районе реки Ваганиха. Проект осуществляется по схеме концессионного соглашения. По предварительным оценкам, ежегодно через терминал ПЛК будет осуществляться перевалка более миллиона тонн грузов, при этом грузы Минобороны составят всего около 20% этого объёма — основная часть грузопотока будет сформирована коммерческими перевозками.

Площадь крытых складов ПЛК на территории 146 га составит 31,5 тысячи кв. м, площадь открытых площадок для хранения — 300 тысяч кв. м. Это позволит обеспечить единовременное хранение до 27 тысяч тонн твёрдых грузов, 78 тысяч тонн ГСМ и более 260 единиц техники.

Другая перспективная территория Архангельского порта — терминал «Полар Транс». Участок на Маймаксанском шоссе в Архангельске между портом «Экономия» и Архангельским рыбным портом компания приобрела в 2017 году. Сейчас общая площадь занимаемой территории составляет 4,5 га.

По словам директора транспортной компании Сергея Брилина, появление на рынке морских перевозок новых участников не приводит к жёсткой конкуренции. Работы хватает всем, при этом Архангельский морской торговый порт как был загружен, так и не теряет своих объёмов.

Рыбное место

Ещё один вектор развития порта — перевалка рыбной продукции. Уже

МНЕНИЕ



Александр Головизнин, директор по направлению аналитика и логистика компании «Морстройтехнология»:

— Архангельский порт необходимо рассматривать как базу снабжения Арктики. Что касается привлечения новых грузоотправителей из соседних регионов по арктическим маршрутам, то здесь могут возникнуть трудности у инвесторов. Для обслуживания дорогостоящих арктических линий необходимо несколько судов, которые способны

работать в северных широтах. Высокие риски сопряжены с большими затратами: в случае, если линии не будут востребованы, суда превратятся в мёртвый груз, так как в более тёплых водах их применение экономически неликвидно. Начальные вложения очень высоки, даже если развивать проект поэтапно. В этом главная проблема проекта — нельзя попробовать «чуть-чуть», нужно окупиться с головой и очень серьёзно.

три года компания «Доброфлот» доставляет рыбу в Архангельск по Северному морскому пути, при этом переход с Дальнего Востока занимает менее двух недель. Из Архангельска рыбу направляют в центр России по кратчайшему пути.

Архангельский порт обладает значительным пропускным резервом транспортных магистралей и портовых мощностей, включая специализированный рыбный порт, и имеет наиболее выгодное географическое расположение для дальнейшей транспортировки рыбной продукции по западной части России.

В данный момент прорабатывается вопрос по организации в 2021 году поставок рыбной продукции рефрижераторными судами и контейнеровозами в центрально-европейскую часть России с обратной загрузкой в восточном направлении.

Готов проект создания промышленного технопарка «Центр комплексного обслуживания судов рыбопромыслового флота» в рамках реализации программы развития Арктического рыбопромышленного кластера.

Одним из приоритетных направлений кластера является развитие судоремонта. Кластерной программой, а также дорожной картой по реализации стратегии развития морских терминалов для комплексного обслуживания судов рыбопро-

мыслового флота предусмотрено создание центра комплексного обслуживания таких судов в порту Архангельск.

Дорога в порт

Все планы по развитию Маймаксанского узла порта Архангельск упираются в нерешённую проблему с Кузнечевским мостом, который соединяет город с Соломбалой. Мост эксплуатируется с 1956 года и требует не только ремонта, но и увеличения пропускной способности.

Администрацией Архангельска совместно с ведущими проектными организациями Санкт-Петербурга определены технические решения по реконструкции моста в два этапа. Работу курирует Правительство Архангельской области.

Предполагается построить временный объездной мост-дублёр рядом с действующим и параллельно провести реконструкцию Кузнечевского моста. Ориентировочная стоимость проекта — 3,5 миллиарда рублей.

После окончания работ пролётные сооружения моста-дублёра планируется перенести для переправы через Кузнечиху в районе Талажского шоссе вблизи понтонной переправы. Сейчас правительством региона совместно с администрацией города и потенциальным инве-

стором прорабатываются условия концессионного соглашения по проекту. Также приступают к разработке проектно-сметной документации.

Поворот к Северу

В системе арктических портов за последние годы произошли серьёзные изменения. Диксон, Тикси, Певек в советское время были основными портами северного завоза и считались базовыми пунктами освоения Арктики. Сейчас старые порты не вписываются в современное видение развития Арктики, потому оказались заброшенными. Эксперты считают, что вероятность того, что Диксон, Тикси или Амдерма будут включены в транзитные перевозки по Северному морскому пути (СМП), очень мала.

По грузообороту первые три места занимают порты Мурманск (62 млн тонн), Сабетта (27,6 млн тонн) и Варандей (7,2 млн тонн). Через Архангельск в 2019 году переправлено 2,7 млн тонн грузов.

Грузы традиционные без серьёзных колебаний — уголь, удобрения, продукты, руда, контейнеры. Вся динамика происходит исключительно за счёт перевалки нефти и сжиженного газа. Это новый драйвер роста грузопотока через Северный морской путь.

АТОМНЫЙ КОНТЕЙНЕРОВОЗ «СЕВМОРПУТЬ»



В 2019 году в Архангельск впервые пришёл «Севморпуть». Это крупнейшее судно, когда-либо швартовавшееся у архангельских причалов. Атомный контейнеровоз — единственное в России ледокольно-транспортное судно с ядерной энергетической установкой. Его длина составляет 260 метров, а водоизмещение почти 60 тысяч тонн. За последние два года «Севморпуть» заходил в Архангельск три раза, и это позволило отработать схему поставки грузов для нефтегазовых месторождений Ямала. В будущем такие рейсы могут стать постоянными. Чтобы принять лихтеровоз, были проведены масштабные работы. В результате глубина у порта «Экономия» на данный момент составляет 9,5 м, а судно типа «Севморпуть» можно разворачивать в акватории порта «Экономия».

ЭКСПЕРТЫ СХОДЯТСЯ ВО МНЕНИИ, ЧТО ГЛАВНОЕ ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ АРХАНГЕЛЬСКОГО ПОРТА — СНАБЖЕНИЕ АРКТИКИ. КОНКУРЕНТОВ ЗДЕСЬ У АРХАНГЕЛЬСКА ПРАКТИЧЕСКИ НЕТ.

В 2019 году за счёт СПГ произошёл резкий скачок поставок по Севморпути — в 4,6 раза по сравнению с максимумом советского периода.

У каждого своя роль

В любой дискуссии о будущем архангельского порта местные эксперты всегда упоминают Мурманск. За последние годы там действительно происходит существенный рост грузопотока за счёт рейдовых комплексов ООО «ЛК Волга», ООО «РПК Норд», возводится центр строительства крупнотоннажных морских сооружений. Министерство РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики подготовило проект создания в Мурманской области территории опережающего развития (ТОР) «Столица Арктики». К 2023 году «Новатэк» реализует в регионе проект строительства морского перегрузочного комплекса сжиженного природного газа, также создадут инфраструктуру на берегу. Кажется, конкурировать Архангельску здесь не с чем.

Однако эксперты сходятся во мнении, что главное предназначение Архангельского порта — снабжение Арктики. Конкурентов здесь у Архангельска практически нет. Мурманск не обладает достаточным количеством свободных терминалов и ограничен в работе с генеральными грузами, грузами снабжения.

Куда уходят грузы

Вместе с тем стратегия развития морского порта Архангельск может основываться и на возврате тех грузов, которые сейчас транспортируются по железной дороге. Это пиломатериалы, фанера, другая продукция ЛПК и ЦБП, а также другие грузы из соседних регионов.

Объём возможных грузов в данном сегменте оценивается в 4 млн тонн в год. Большая часть этого

потока проходит через порты Санкт-Петербург и Усть-Луга, а потом направляется в Китай.

Членам судостроительного кластера Архангельской области будущее развитие порта видится в создании концепции формирования контейнерной линии по новым морским маршрутам с использованием Северного морского пути на Дальний Восток и в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Цена морского фрахта в летний период с учётом обратной загрузки сопоставима или ниже альтернативных маршрутов через Санкт-Петербург. Таким образом, экспортный потенциал морского порта Архангельск может быть переориентирован за счёт грузопотоков местных предприятий ЛПК и регионов, не имеющих выхода к морю. Тем более что лесные грузы переправляют уже не вагонами, а контейнерами. Это изменение позволяет рассматривать для перевозки Северный морской путь.

— Сейчас объём контейнеризованных грузов в порту составляет около 30%, — отметил директор ОАО «Архангельский морской торговый порт» Алексей Павлов. — Переход на контейнеры позволяет значительно ускорять обработку судна. В сутки АМТП может обрабатывать 230 контейнеров. Что касается сохранности, то сегодня мы применяем современные способы крепления...

Однако, по мнению экспертов, переманить клиентов порта Санкт-Петербурга проблематично. Контейнерная отправка продукции лесопереработки и леса будет конкурировать по условиям, которые предлагает не только порт северной столицы, но и железная дорога.

— Это трудно в ситуации, когда российский экспортный центр достаточно серьёзно субсидирует железнодорожные перевозки, а Китай софинансирует железнодорожную транспортировку у себя в стране, причём даже импортных грузов.

В результате этот маршрут становится даже дешевле, чем контейнерные перевозки по Северному морскому пути, — уверен директор по аналитике и логистике ООО «Морстройтехнология» Александр Головизнин.

Потерянная логистика

Негативную роль в привлечении новых грузоотправителей через порт Архангельск сыграли речные перевозки. Предприятия ЛПК, сконцентрированные у бассейна реки Северная Двина, переориентировались на доставку грузов по железной дороге.

Поставка леса плотами постепенно заменилась на баржебуксирные составы из-за уменьшения габаритов судового хода до 1,5 метра. В настоящий момент эксплуатируется около 250 судов. Большая часть из них — баржи и буксиры (75%). Причём все суда со сроком эксплуатации более 40 лет, новые не строятся.

Падение объёмов судоходства, недостаточное финансирование обновления инфраструктуры водных путей, уменьшение глубины судового хода на главных маршрутах с 1,7 до 1,5 метра оказалось критичным «порогом» для речного судоходства. Операторы теряют объёмы, списывают речные суда и уходят в другие регионы.

Прорывным направлением для Архангельской области в части морских перевозок может стать пеллетное производство. Мировой рынок пеллет будет расти, а крупнейшие производства расположены в Красноярском крае и в Архангельской области.

Для лидерства в таких перевозках нужны прорывные технологии, а главные условия для строительства современного специализированного терминала уже есть на примере Лесозавода №25 — доступ к железнодорожной ветке, выход и к реке, и к морю.

Визионеры Арктики: ОТ ИДЕЙ ДО ВОПЛОЩЕНИЯ

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Смелых архитектурных замыслов, проектов жилья для Арктики можно было бы ждать в Архангельске — на волне «арктических» амбиций. Но по этим разработкам известен Сибирский федеральный университет и РААСН. Применимы ли они в нашей области и в НАО?



Проекты зданий «космической» формы, строений из модулей, обтянутых тентами, шаровидных домов поражают воображение. Но именно такие строения, с точки зрения коллектива конструкторов Сибирского федерального университета, лучшим образом отвечают климату Арктики. Эти решения — ответ на вполне прикладные задачи: максимальное сохранение тепла и «мультикомфортное пребывание», то есть комфорт визуальный, санитарный, акустический и т.д.

Короткое эксклюзивное интервью о них «Итогам» дал Иван Инжутов, доктор технических наук, профессор, директор Инженерно-строительного института Сибирского федерального университета, советник Российской академии архитектуры и строительных наук.

Ваши проекты домов-поселений — инициативная разработка или у них был заказчик? Как родилась эта идея?

— Они были инициативными, подходят для любых высоких широт и побережья Арктики, например, побережья Белого моря; для северных посёлков, военных городков и т.д. Первоначально мы ориентировались на Норильск и ближайшие к Полярному кругу поселения. Там ежегодно выводятся из эксплуатации примерно по два девятиэтажных дома, в основном общежития и малосемейные дома для рабочих «Норникеля». При этом нового жилья не строится, хотя есть незавершённое

строительство, в частности, свайные поля. Стали ломать голову: что делать? Стали развивать идеи, высказанные ранее профессором Н.П. Абовским, по устройству фундаментных платформ нового поколения для Севера. Что дальше? Надо уменьшать нагрузку. Пришли к выводу: оптимальное решение — дома на основе инженерной древесины. Меняющиеся климатические условия, в том числе ветра, которые всё больше усиливаются (например, вчера в Норильске ветер дул со скоростью 27 м/с) вынуждают нас искать аэродинамические формы. На существующем свайном поле нужно было построить наибольшее число квартир. Таким образом мы пришли к двухгалерейным домам аэродинамической формы.

В ваших разработках звучит концепция зданий-городов, целостных объектов, в которых сосредоточено всё для жизни. Эта мысль была ещё у советских архитекторов в начале прошлого века.

— Идея, которая всегда была у архитекторов, занимающихся северами, — нужно строить дома-поселения. Мы стали продвигать это предложение для северных территорий, и оно вызвало даже больший интерес, чем отдельно стоящие дома. Почему? В первую очередь, это связано с коммунальными издержками. Для северных поселений Красноярского края, чтобы обеспечить работу котельных, нужно выполнить множество перебросок



**ИВАН ИНЖУТОВ: «ДОМА-ПОСЕЛЕНИЯ ПОДХОДЯТ
ДЛЯ ЛЮБЫХ ВЫСОКИХ ШИРОТ И ПОБЕРЕЖЬЯ АРКТИКИ,
НАПРИМЕР, ПОБЕРЕЖЬЯ БЕЛОГО МОРЯ; ДЛЯ СЕВЕРНЫХ
ПОСЁЛКОВ, ВОЕННЫХ ГОРОДКОВ И Т.Д.»**

угля — погрузок-разгрузок при доставке. Это удорожание. Следовательно, необходимы такие решения, при которых достигается максимальная экономия энергоресурсов. Концентрация жилья, инфраструктуры под одной крышей позволяет этого добиться.

Здесь мы не первооткрыватели: все посёлки на побережье арктических морей — галерейного типа, из них люди редко выходят на улицу, в открытое пространство. Поэтому, конечно, они должны быть максимально комфортны изнутри, всё необходимое должно быть собрано в одном месте. Область применения таких решений домов-поселений — все высокие широты.

Говорят, что на Севере можно ждать «второго пришествия» древесины, её качества с новыми технологиями раскроются по-новому. Что используется в ваших проектах?

— Мы думали над тем, как сделать эти здания надёжными и безопасными. Безопасность в высоких широтах — превыше всего. Например, в домах из SIP-панелей всё хорошо, они качественные, жить в таких зданиях комфортно, но если случится коммунальная авария, особенно в условиях Севера, — они остывают буквально

влёт. А если строить ядро жёсткости из CLT, панелей из массива древесины, свойства здания получаются лучше. CLT обладают хорошей тепловой инерцией. В этом смысле комфортны дома из кирпича, но строить из кирпича на Севере достаточно дорого по ряду известных причин.

Альтернативой, но не панацеей, является древесина — пожалуй, один из самых «долгоиграющих» материалов в суровых арктических условиях. В качестве примера студентам я привожу немецкий блиндаж, который обнаружили в прошлом году на побережье Баренцева моря. В нём была немецкая метеостанция, которую эвакуировали в 1943 году, когда немцы заболели. Древесина осталась целой сегодня! Только нужно правильно ставить дома: на вентилируемых фундаментах. Опускные сваи оказались надёжны именно для мёрзлых грунтов, а когда грунты деградируют, их использовать нельзя. Поэтому мы и пришли к платформам — складчатого либо структурного типа, распределяющим нагрузку по поверхности основания. И здесь мы предлагаем технические решения из древесины. За счёт деревянной фундаментной плиты можно предотвратить и растепление грунта под домом.





65
место

заняла Архангельская область в рейтинге регионов по показателям системы здравоохранения и расходам на социально значимые заболевания по версии ЦА «Эксперт» (2019)

4400
врачей

и 10 708 медицинских работников со средним профессиональным образованием трудятся в Поморье. (По информации министерства здравоохранения Архангельской области на начало 2020 г.)



30,6%

источников водоснабжения в регионе не отвечали санитарно-эпидемиологическим требованиям (На 2019 г. из числа источников централизованного водоснабжения, надзор за состоянием которых выполняет Роспотребнадзор)

2781,5 млн **₽**

объём платных медицинских услуг в Архангельской области за 9 месяцев 2020 г. (80% к тому же периоду 2019 г.)



> 1500 **732** организации и ИП обособленных подразделений работали в сфере здравоохранения области (в т. ч. 196 аптечных организаций)

* на начало 2020 г. по данным Росздравнадзора



31466 **40743** заболевших выздоровевших

COVID-19 в Архангельской области на 24.12.2020

Архангельский медицинский колледж: любовь к Родине и к людям



Архангельскому медицинскому колледжу — 144 года. За это время здесь было подготовлено более 22 тысяч специалистов. В самые сложные периоды истории выпускники АМК работали на благо северян, нередко рискуя собственным здоровьем и даже жизнью.

Сегодня колледж ежегодно выпускает более 300 медиков: фельдшеров, акушеров, фармацевтов, медицинских сестёр и лабораторных техников. Помимо передачи профессиональных навыков особое внимание в колледже уделяется воспитанию нравственных и патриотических качеств будущих медицинских работников.

В год 75-летия Великой Победы в колледже вспоминают выпускников, на плечи которых легла тяжесть работы в тот суровый период. В 1941–1945 годах около 600 специалистов получили дипломы об окончании Архангельской фельдшерской школы, многие ушли на фронт, работали во фронтовых и тыловых госпиталях, были бойцами партизанских отрядов.

В честь юбилея Победы в АМК был запланирован целый ряд мероприятий. 4 марта студенты колледжа выступили с концертом в рамках городского фестиваля «Мы славим тебя, Победа!». В зале присутствовали почётные гости — представители общественной организации «Дети войны» Ломоносовского округа Архангельска. Подготовлены тематические программы: «Военные перепутья» (о партизанах на территории Заполярья) по

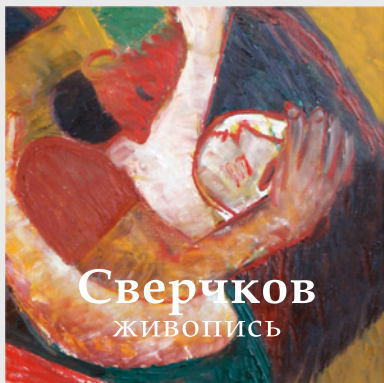
воспоминаниям Анны Григорьевны Архиповой (Зеляниной), выпускницы 1941 года; «Я говорю с тобой из Ленинграда» — о жизни и творчестве Ольги Берггольц; спектакль «Завтра была война» по повести Бориса Васильева.

В колледже убеждены: умение сопереживать ближнему, готовность прийти на помощь, стойкость и мужество — качества, которые должны быть присущи всем медицинским работникам. На протяжении всего учебного года в АМК проходят мероприятия, направленные на укрепление духовно-нравственных ориентиров студентов: факультативный курс «Духовные основы милосердия»; обширная волонтерская

деятельность; акции, связанные с пропагандой здорового образа жизни; общественная и творческая работа. В рамках сотрудничества с Региональным центром патриотического воспитания студенты колледжа принимают участие в проекте «Архивный батальон», являются членами всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы».

Девиз Архангельского медицинского колледжа — «С традициями милосердия в век инноваций!». Сегодняшние студенты АМК готовы претворять этот девиз в жизнь, быть квалифицированными специалистами, готовыми работать на благо России и её граждан.





Сверчков
живопись

Умеем
представлять
искусство



Виктор
ПРЕОБРАЖЕНСКИЙ



АРХАНГЕЛЬСКИЕ
КОЗУЛИ



Екатерина Бобрникова
Красота,
воплощённая
в металле

и традиции

Издаём
каталоги
презентации
фотоальбомы



(8182) 20-4444
www.ommedia.ru

Иммунитет — под крылом «Биолама»

Пандемия заставила сотни тысяч северян задуматься об укреплении иммунитета. Именно диагностикой и исправлением дефектов иммунной защиты свыше 20 лет занимаются специалисты медицинской компании «Биолам».

«Любые специфические антитела вырабатываются в достаточном количестве спустя минимум две недели после инфицирования или введения вакцины: только тогда они смогут достаточно эффективно нейтрализовать чужеродные объекты, в том числе и вирусы. При инфицировании человека, не имеющего антител к возбудителю инфекции, крайне важно срочно препятствовать проникновению вируса в клетки, — объясняет директор «Биолам», доктор медицинских наук Лилия Добродеева. — Любые средства, которые препятствуют адсорбции вируса, его закреплению на клеточной мембране и проникновению внутрь, будут эффективны. На этом мы и строим противорусную профилактику».

Специалисты ООО «Биолам» знают, как сделать более эффективным защитный барьер слизистых оболочек верхних дыхательных путей, которые сами являются серьезной преградой для большинства возбудителей инфекций. Проверив состояние содержимого слизи (которая содержит углеводы и белковую часть, последняя секроторные антитела класса А, противинфекционные ферменты анти-трипсин, лизоцим, лактоферрин), можно определить необходимую профилактику. Недостаточность барьерной функции слизистых или дефицит защиты входных ворот инфекции у северян может достигать 30% у клинически здоровых лиц, а в зимний период недостаточность может возрасти в два раза. Снижается содержание биологически активных защитных белков на

слизистых при введении сосудосуживающих средств и промываниях носовых ходов.

Если вирус проник в клетку, то начинает воспроизводиться за счёт её же собственных механизмов. Коронавирус склеивает преимущественно нейтрофильные гранулоциты, которые составляют до 70% лейкоцитов крови; а основной запас этих клеток содержится в сосудах лёгких. Такие конгломераты клеток сам организм стремится разрушить, при этом повреждается окружающая ткань и её кровоснабжение. Вещества, которые противодействуют такому склеиванию клеток, имеют гепариновый (препятствующий свёртыванию крови) эффект. Можно препятствовать выделению разрушительных ферментов из склеившихся клеток, и для этого тоже есть растительные средства, созданные природой. Оба этих подхода также применяют в медицинской компании.

В случаях, когда барьерная функция слизистых недостаточна, важно активизировать натуральные киллеры, которые способны уничтожить фактически любые клетки, несущие в себе или на поверхности генетически чужеродные объекты. Определяя содержание натуральных киллеров и их функциональную активность, можно эффективно увеличить содержание работающих клеток данной популяции и справиться с инфекцией. Одновременно с этим укрепляются клеточные мембраны слизистых оболочек, что также защищает клетки и продлевает их активность.

Кроме того, можно вести профилактику путём сорбции, связывания, нейтрализации и усиленного выведения из организма продуктов жизнедеятельности, которые являются ингибиторами и подавляют основные механизмы жизнеобеспечения.

«Основной принцип работы наших врачей — нормализовать биологические функции, нарушенные болезнью, по возможности их восстановить или компенсировать нарушения за счёт резервных компенсаторных механизмов, — говорит Лилия Добродеева. — Мы практически не используем симптоматическую и заместительную терапию. Наши усилия направлены на восстановление активной деятельности органов нейроиммуноэндокринной регуляции и формирование резервных возможностей жизнеобеспечения в экстремальных условиях влияния неблагоприятных для организма факторов, в том числе возбудителей инфекционных болезней. Это позволяет нам индивидуально способствовать возрастному формированию иммунной системы, адекватно и обоснованно влиять на состояние основных регуляторных и жизнеобеспечивающих систем организма любого возраста».

ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА

Медицинская компания «Биолам»
Архангельск, пр. Ломоносова, 253
Тел. 65-27-84
Научный консультант: Лилия Константиновна Добродеева, доктор медицинских наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ
www.bio-kor.ru

АОКБ: герои — на передовой

Интервью: Елена Чудесная

Фото: пресс-служба АОКБ, фотоархив АОКБ

2020 год для всех стал «переворотным», а для российской системы здравоохранения — экстремальным. В каких непростых обстоятельствах работают сотрудники и как функция ковидного госпиталя отразилась на работе флагмана регионального здравоохранения Архангельской областной клинической больницы — в интервью с главным врачом АОКБ Игорем Петчиным. Но COVID-19 — не единственная тема интервью...

Игорь Васильевич, с 17 марта 2020 года областная клиническая больница, как передовое медицинское учреждение региона, взяла на себя функцию ковидного госпиталя. С этого дня сюда поступают самые тяжёлые пациенты. Расскажите, как повлияла на работу учреждения COVID-19?

— Областная клиническая больница в регионе является центральной базой для оказания помощи больным с новой коронавирусной инфекцией среднетяжёлых и тяжёлых форм. Для этого оборудованы специальные отдельные корпуса. Архангельская областная клиническая больница также является и центральной базой для лечебно-профилактических учреждений области в оказании специализированной высокотехнологичной медицинской помощи. Но на период эпидемии, в соответствии с приказом министра здравоохранения Архангельской области, плановая помощь отложена на более поздний период. После стабилизации эпидемиологической ситуации она возобновится. Тем не менее по неотложным показаниям пациенты продолжают ежедневно поступать в нашу больницу. То есть экстренная медицинская помощь оказывается в необходимом объёме, и пациенты с острым коронарным синдромом, с острым нарушением мозгового кровообращения, с нейрохирургической патологией получают всю необходимую помощь. И для пациентов с ревматологическим, гематологическим, гастроэнтерологическим профилем медицинская помощь, которая идёт курсами, продол-



жает оказываться в полном объёме. При необходимости оказания пациентам с COVID-19 специализированной помощи, например, при развившемся у них остром инфаркте миокарда, остром нарушении мозгового кровообращения или острой хирургической патологии, которая требует оперативного вмешательства — они её получают. Разумеется, вся помощь медицинским персоналом оказывается в средствах индивидуальной защиты, которыми они обеспечены в полном объёме.

То есть все отделения учреждения работают на приём пациентов, доставленных скорой помощью?

— Все верно, всем пациентам, доставленным скорой помощью, оказывается узкоспециализированная медицинская помощь. Соответственно, хирургические и реанимационные отделения, операционный блок работают в штатном режиме. При этом, несмотря на серьёзные сложности при нынешних обстоятельствах в оказании медицинской помощи, качество её оказания не изменилось. Изо дня в день мы продолжаем работать в привычной для нас «боевой» готовности. Так, на базе областной клинической больницы функционируют: травматологический центр первого уровня (куда госпитализируются пациенты с сочетанной, автодорожной и кататравмой), региональный сосудистый центр (куда силами санавиации доставляются пациенты с острым нарушением мозгового кровообращения, острым инфарктом миокарда, острым коронарным синдромом).

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

УНИКАЛЬНЫЕ ДЛЯ РЕГИОНА НАПРАВЛЕНИЯ — ГЕМАТОЛОГИЯ, ТОРАКАЛЬНАЯ ХИРУРГИЯ, ЧЕЛЮСТНО-ЛИЦЕВАЯ ХИРУРГИЯ, ОТОРИНОЛАРИНГОЛОГИЯ, НЕЙРОХИРУРГИЯ, РЕВМАТОЛОГИЯ.

Какие из видов медицинской помощи являются уникальными для региона?

— Уникальные для региона направления — гематология, торакальная хирургия, челюстно-лицевая хирургия, оториноларингология, нейрохирургия, ревматология — отделения, специализирующиеся на этих видах медицинской помощи, продолжают свою работу в условиях эпидемии. Как видите, наша областная клиническая больница по праву занимает ведущее место в региональной системе здравоохранения. Мы продолжаем проводить консультации медицинских работников из муниципальных образований Архангельской области по всем направлениям, принимаем экспертные решения по поводу обследования пациентов и эвакуации их на более высокий уровень оказания медицинской помощи, в том числе в федеральные центры.

Какие эпидемиологические меры принимаются, чтобы обезопасить медицинский персонал и пациентов?

— Разумеется, эпидемия внесла существенные коррективы в работу и отделений учреждения, и медицинского персонала. С момента начала эпидемии правительством Архангельской области для соблюдения методических рекомендаций были выделены беспрецедентные суммы для приобретения оборудования и средств индивидуальной защиты (костюмы, респираторы, бахилы, очки, перчатки). В кратчайшие сроки были проведены необходимые ремонтные работы с учётом маршрутизации пациентов и персонала, возведены шлюзовые системы для отсека красных и зелёных зон, проведены дополнительные кислородопроводы и установлены кислородные точки. Ремонтные работы проходили круглосуточно — в связи с чем хочу искренне поблагодарить строительные организации, которые не подвели и в срок выполнили поставленную задачу.

Также областная клиническая больница приобрела дополнительно два компьютерных томографа, которые используются для обследования пациентов с COVID-19 как стационарного, так и амбулаторного приёма. Закуплены необходимые лекарственные препараты и приобретено дополнительное медицинское оборудование: ультразвуковые аппараты, аппаратура для искусственной вентиляции лёгких (ИВЛ), пульсоксиметры, мониторы за контролем витальных функций организма пациента, палатные рентгеновские аппараты.

В других отделениях тоже происходило обновление технологической базы в течение года?

— В нашей больнице уже есть всё необходимое оборудование: МРТ, КТ, ангиографы, уникальное операционное оборудование, диагностическое оборудование,

которое позволяет выполнять стандарты диагностической и лечебной помощи пациентам.

Как оцениваете работу медицинского учреждения в период пандемии?

— В соответствии с поставленной задачей правительством Архангельской области и министерством здравоохранения АО на базе Архангельской областной клинической больницы был создан ковидный госпиталь. Работа с учётом обязательного круглосуточного ношения средств индивидуальной защиты накладывает определённый отпечаток. Постоянно находиться в защитном снаряжении тяжело и неудобно — возникают сложности при проведении той же аускультации пациента и при других диагностических мероприятиях. Но, оглядываясь назад, можно сказать, что наши медики справились с эпидемиологическим вызовом на отлично. Они — герои нашего времени! Все работали на пределе своих сил, но благодаря противоэпидемиологическим мероприятиям, слаженной работе областного Роспотребнадзора, скорой помощи, амбулаторному звену и ковидному госпиталю удалось снизить количество пациентов с COVID-19, уменьшить количество тяжёлых и летальных случаев.

Какие уроки может вынести система здравоохранения Поморья из сложившейся ситуации?

— Тяжёлая эпидемиологическая ситуация в регионе — уже сама по себе урок для системы здравоохранения. В кратчайшие сроки были сформированы мобильные бригады, которые направлялись в лечебные учреждения с наивысшим количеством пациентов с COVID-19, были усилены эпидемиологические аспекты медицинских работников. Нам пришлось вспомнить уроки военно-полевой медицины с развёртыванием сортировки, лечением тяжёлых пациентов, организации своевременного обследования при массовом поступлении тяжёлых пациентов.

В области много труднодоступных населённых пунктов. Порой добраться к пациенту можно только по воздуху...

— Совершенно верно. Из географической справки, наша область — это 587,4 тыс. кв. км. К её территории также относятся: архипелаг Земля Франца-Иосифа, острова Вайгач, Новая Земля, Соловецкие и ряд других более мелких островов. Вы понимаете, каковы просторы и масштабы региона?! В состав области входят 14 городов и 20 административных районов, 38 рабочих поселков, около 4 тысяч сельских населённых пунктов. В области имеется 471 фельдшерско-акушерский пункт. Тем не менее ограниченность наземного транспортного со-



общения и особенности географического расположения Архангельской области — все это привело к развитию авиационной медицинской службы. В 1938 году в Архангельской области была создана санитарная авиация, а в 1955 году отделение экстренной консультативной скорой медицинской помощи (ОЭКСП) вошло в состав Архангельской областной клинической больницы.

Расскажите, как происходит работа службы санитарной авиации?

— В диспетчерский отдел ОЭКСП на единый номер (8182) 63-62-62 круглосуточно поступают вызовы от медицинских работников со всей Архангельской области с целью консультации того или иного пациента. В зависимости от профиля заболевания и состояния пациента диспетчер связывает медицинского работника с врачом-консультантом, а иногда и не с одним, с целью проведения консультации, назначения обследования и лечения. Врач-консультант даёт необходимые рекомендации. После проведённого дополнительного обследования и лечения при отсутствии положительного эффекта коллегиально с администрацией ОЭКСП и АОКБ принимается решение о необходимости эвакуации пациента в областной центр. Обсуждается время, вид транспорта и состав специализированной бригады, после чего бригада выезжает к пациенту на санитарном автотранспорте или подаётся заявка в диспетчерский отдел 2-го объединённого авиаотряда с целью выделения воздушного судна для выполнения санитарного задания воздухом. Так, за 2019 год в диспетчерский отдел ОЭКСП поступило 1359 обращений, специализированными медицинскими бригадами выполнено 447 выездов на санитарном автотранспорте и 728 вылетов на воздушных судах (486 — на вертолёте и 242 — на самолёте), эвакуировано 1862 пациента.

На базе вашего учреждения уже 24 года работает и первая в регионе телемедицинская студия. Что можно сказать в целом о развитии телемедицины в Архангельской области?

— Да, за 24 года успешной работы телемедицинская сеть Архангельской области объединила 37 медицинских организаций. В настоящее время консультативно-диагностический центр телемедицины областной больницы оказывает консультативную помощь 33 медицинским организациям Архангельской области,

двум медицинским организациям федеральной медико-биологической лаборатории и Ненецкой окружной больнице. Учитывая особенности нашего региона, в том числе сложную транспортную доступность, а в этом году и сложная эпидемическая ситуация внесла свои коррективы в работу медицинских организаций, — в этих непростых условиях в системе здравоохранения важную роль стала играть возможность получения дистанционной телемедицинской консультации. Соответственно, основной принцип работы центра телемедицины: консультацию получает не пациент, а специалист, осуществляющий его лечение. Наше учреждение оказывает консультативную помощь по 30 врачебным специальностям, среди которых наиболее востребованы кардиологи, гематологи, нейрохирурги, травматологи, торакальные хирурги, ревматологи и неврологи. Из года в год количество телемедицинских консультаций неуклонно растёт. Так, если в 2010 году было проведено 1295 консультаций, то в 2019 году — 8353 консультации. Количество проводимых консультаций за эти годы увеличилось в 6,5 раза! Врач-консультант не просто даёт рекомендации по тактике ведения пациента — в особенно сложных случаях пациент берётся под дистанционное наблюдение до момента стабилизации состояния или решения вопроса о проведении медицинской эвакуации воздушным или автомобильным транспортом.

Благодаря телемедицинской связи специалисты АОКБ и сами обращаются за консультациями в федеральные клиники...

— Совершенно верно. За прошлый год у нас было 312 консультаций с ведущими клиниками России, среди которых НМИЦ им. В.А. Алмазова, ФГБОУ ВО «СПбГПМУ», НМИЦ эндокринологии, НМИЦ ТО им. Н.Н. Приорова. Основной профиль консультации — это неонатология, ревматология, кардиология и эндокринология. Это свидетельствует о том, что современные технологии позволяют врачам-специалистам получать новые знания, умения и навыки, находясь на своём рабочем месте: просмотр конференций, образовательных семинаров, хирургических операций в режиме реального времени. В настоящее время телемедицина является современным востребованным направлением развития медицинских технологий.

В областной больнице есть и «родильный дом»: 1 июня 2018 года открыл свои двери долгожданный перинатальный центр. Каких успехов удалось добиться в лечении маленьких пациентов?

— В перинатальном центре Архангельской областной клинической больницы с момента открытия появилось на свет 7258 малышей, из них недоношенных — 1112,

МЕРЫ ПО СОБЛЮДЕНИЮ СОЦИАЛЬНОЙ ДИСТАНЦИИ, МАСОЧНОГО РЕЖИМА, ОБРАБОТКОЙ ПОМЕЩЕНИЙ И РУК ДЕЗИНФИЦИРУЮЩИМИ РАСТВОРАМИ, ОГРАНИЧЕНИЕ МАССОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ РАБОТАЮТ ДОСТАТОЧНО ЭФФЕКТИВНО.

6 троен и 238 двоен, а самый маленький выписанный из центра малыш весил при рождении всего 480 грамм (данные на август 2020 года). На фоне общей тенденции снижения рождаемости для беременных женщин в Архангельской области созданы условия максимально качественного оказания медицинской помощи. У нас обеспечена возможность пребывания родителей по уходу, а этой услугой воспользовались уже более 2000 мам. При необходимости — если детишек двое или трое — обеспечивается пребывание папы или другого родственника по уходу за детьми.

Продолжается совершенствование работы центра. Так, более 50 врачей центра прошли дополнительное обучение в ведущих федеральных перинатальных центрах. Елена Голышева, врач-неонатолог, заведующая отделением патологии новорождённых и недоношенных детей №1, стала призёром Всероссийского конкурса «Первые лица-2020» в номинации «Открытие года». В ноябре 2019 года в перинатальном центре начало работать первое в Архангельской области, открытое на базе государственной медицинской организации, отделение вспомогательных репродуктивных технологий. Теперь жители всей области имеют возможность получить медицинскую помощь при проблемах репродукции полностью на бесплатной основе по полису ОМС, начиная с этапа подготовки к процедуре ЭКО, проведения самой процедуры, последующего консультирования специалистами перинатального центра при беременности и, наконец, родоразрешения в центре. Также внедрены в работу новые современные перинатальные технологии, обеспечено обследование беременных женщин в неотложных и экстренных ситуациях прямо на приёмном покое перинатального центра, в том числе организовано круглосуточное дежурство врача ультразвуковой диагностики.

В перинатальный центр поступают беременные и новорождённые из всех районов Архангельской области. Насколько отлажена система взаимодействия областного центра и отдалённого пункта?

— Само существование областного перинатального центра уже подразумевает организацию отлаженной системы взаимодействия между центром и районом. У нас беременные и новорождённые из всех районов области получают всю необходимую медицинскую помощь. Так, за два года работы центра более 11 000 беременных женщин получили амбулаторную и стационарную помощь. В перинатальном центре круглосуточно дежурят акушерская и неонатальные врачебные выездные бригады, которыми совершено более 500 выездов для оказания экстренной помощи матери и ребёнку и проведения медицинской эвакуации из районов области. Также на базе центра внедрена в работу система всеобщего монито-

ринга, и теперь все беременные женщины области консультируются специалистами центра при наблюдении по месту жительства. Эта система позволяет своевременно корректировать медицинское наблюдение, решать вопросы выбора учреждения для родоразрешения.

Как на работу перинатального центра повлияла ситуация с распространением COVID-19 в регионе?

— В связи с пандемией в 2020 году в перинатальном центре предприняты все меры предосторожности для профилактики и заноса инфекции. Благодаря этому центр работал и работает в штатном режиме. Для мам и новорождённых с подозрением или подтверждённой коронавирусной инфекцией организованы особые изолированные палаты (боксы), и помощь им оказывается с учётом всех современных требований. С апреля 2020 года по настоящее время благополучно приняты роды у одиннадцати женщин с коронавирусной инфекцией — малыши здоровы (данные на август 2020 года). Самым важным показателем работы перинатального центра является уровень перинатальной смертности на территории обслуживания, а он за 2019 год в сравнении с 2018 годом в Архангельской области снизился на 20%. Следующая оценка будет дана по итогам 2020 года.

Какие советы или напутствия можно дать северянам от лица врачей, исходя из накопленного с начала пандемии опыта?

— Опыт доказал, что принятые меры по соблюдению социальной дистанции, масочного режима, обработкой помещений и рук дезинфицирующими растворами, ограничение массовых мероприятий и скопления людей, ограничение въезда и выезда за пределы субъекта работают достаточно эффективно при условии их соблюдения.



Когда счёт идёт на секунды

Татьяна Потапова



Пандемия коронавируса показала острую необходимость перемен в системе здравоохранения. В Архангельской области одним из флагманов медицины по праву считается Первая городская клиническая больница имени Е.Е. Волосевич. На базе лечебного учреждения планируется открытие ультрасовременного специализированного отделения скорой и неотложной медицинской помощи. Подробно о реализации амбициозного проекта рассказал главный врач больницы Сергей Красильников.

Сергей Валентинович, чем вызвана необходимость строительства нового отделения экстренной помощи в Архангельске?

— Приёмный покой Первой городской больницы существует с 70-х годов. Имеющиеся мощности устарели и морально, и физически, а главное — они перестали соответствовать нормам и задачам, которые ставятся перед неотложной помощью. Технологии оказания скорой помощи шагнули далеко вперёд, а мы в этом плане несколько отстаём.

С появлением специализированного отделения экстренная медицинская помощь в Архангельске обретёт совершенно новую концепцию, удобную и для пациентов, и для врачей. Мы создадим на входе в многопрофильную больницу самостоятельную мощность с полной диагностической базой и круглосуточным дежурством персонала. Это станет, по сути, прорывом для медицины всего региона.

Какие ключевые проблемы можно выделить в существующей системе оказания неотложной медицинской помощи и что изменится в технологии лечения больных?

— Устарел сам принцип, на котором строится работа больницы. Врач, дежурящий в стационаре, спускается в приёмный покой и принимает пациента. Это приводит к потере драгоценного времени. Новое отделение будет укомплектовано собственным штатом специалистов из 200 человек. Сейчас больница решает кадровый вопрос, уже проходит специализированное обучение персонала.

В корне изменится подход и к организации диагностики. Пациенту не придётся курсировать от кабинета к кабинету, нужные специалисты придут к нему сами. При этом всех поступающих в приёмный покой предлагается делить не по профилю заболевания, как сейчас, а по срочности оказания помощи.

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

2,5 МЛРД РУБЛЕЙ СТОИТ СТРОИТЕЛЬСТВО СОВРЕМЕННОГО ЦЕНТРА ЭКСТРЕННОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ НА БАЗЕ ПЕРВОЙ ГОРОДСКОЙ БОЛЬНИЦЫ В АРХАНГЕЛЬСКЕ.

В красном потоке окажутся пациенты, состояние которых требует неотложной медицинской помощи, в том числе реанимационной. В жёлтую зону попадут больные средней тяжести без нарушения жизненных функций, которые непродолжительное время могут ожидать приёма. В зелёную — пациенты, чьё состояние не представляет серьёзной угрозы. Естественно, предусмотрено также разделение плановых и срочных больных.

Однако помещение, в котором сейчас располагается приёмный покой больницы, не позволяет грамотно организовать маршрутизацию пациентов, так же как и разместить лечебно-диагностическое оборудование рядом с отделением экстренной помощи. Лаборатории, процедурные, кабинеты МРТ, КТ, эндоскопии, ультразвука, рентгена, реанимационной помощи, противошоковый зал и операционные — всё находится на значительном удалении друг от друга и от приёмного покоя, что крайне негативно сказывается на оперативности работы медицинского персонала.

К примеру, на сегодняшний день мы абсолютно не готовы к массовому поступлению пациентов в рамках мероприятий по ликвидации последствий чрезвычайной ситуации. А ситуация с пандемией коронавируса вскрыла ещё одну острую проблему: отсутствие в приёмном покое боксов для изоляции инфекционных больных, требующих экстренной медицинской помощи.

Поэтому проектом предусмотрено строительство нового корпуса на месте ветхого двухэтажного здания в центре больничного городка. Сейчас там располагается терапевтическое отделение и лаборатория. Стоимость проекта, включая возведение корпуса и его оснащение современным оборудованием, в ценах 2020 года составляет порядка 2,5 млрд рублей.

Когда в Архангельске приступят к строительству центра скорой помощи?

— Начать строительство нового больничного корпуса планировалось в 2020 году. Однако пандемия внесла свои коррективы, и сейчас мы находимся на завершающем этапе — идёт экспертиза проектно-сметной документации. Надеемся, что при поддержке федерального центра, правительства и губернатора Архангельской области удастся приступить к реализации проекта не позднее 2022 года. Запустить в работу новый корпус можно будет спустя три года после старта строительства.

Хочу отметить, что появление в столице Поморья современного отделения неотложной помощи даст толчок развитию всей системы здравоохранения региона. На базе нового центра будем активно взаимодействовать как с ведущими федеральными медицинскими учреждениями, так и с больницами в районах области. Техно-

логии позволяют оказывать консультационную помощь местным специалистам в онлайн-режиме.

Каким Вам видится будущее экстренной медицинской помощи в Архангельске?

— В новой концепции оказания скорой помощи маршрутизация движения пациента выверена метрами и секундами. Больной, поступая в приёмное отделение по срочным показаниям, сможет в одном месте и в кратчайшие сроки получить полный комплекс медицинской помощи. Положив пациента на реанимационную койку, мы тут же готовы восстановить его жизненные функции, прооперировать и провести необходимую диагностику.

В новом структурном подразделении также предусмотрена организация отделения краткосрочного пребывания для больных, чьё состояние требует наблюдения специалиста, однако не вызывает необходимости помещения в стационар на круглосуточную койку. Например, неотложные состояния при хронической сердечной недостаточности снимаются за период от нескольких часов до пары суток. Как раз в отделении краткосрочного пребывания такой пациент сможет находиться до трёх суток, а после отправиться долечиваться амбулаторно или на дневной стационар по месту жительства.

Как вы оцениваете работу медицинского учреждения в период пандемии?

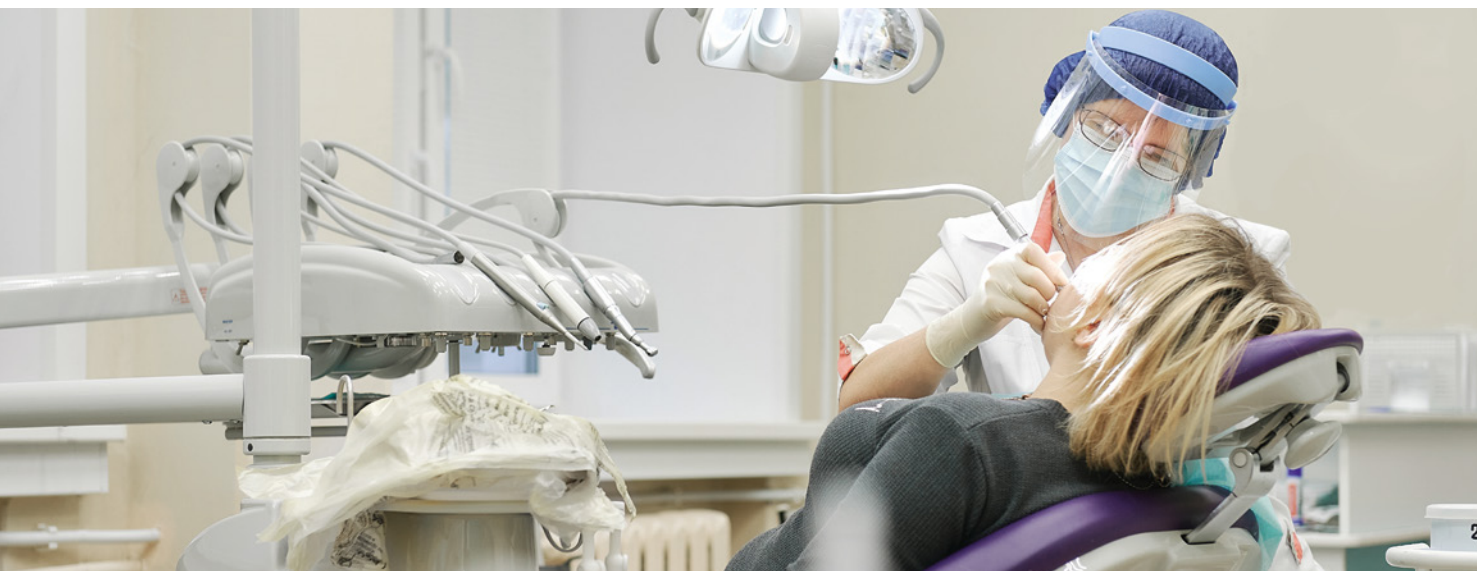
— Никто в мире не был готов к такому испытанию, как пандемия, поэтому коронавирус стал серьёзным вызовом для всей системы здравоохранения. Первоначально приходилось закрывать отделения на карантин. Со временем к ситуации адаптировались: начали сортировать пациентов по дате поступления путём размещения их в одной палате. Таким образом контакты между больными сведены к минимуму и новых массовых вспышек заражения удаётся избежать.

Отмечу, что при наличии специализированного отделения неотложной помощи проблема сортировки пациентов решалась бы автоматически, так как там предусмотрены боксы для временной изоляции больных с инфекционными заболеваниями.

Самая главная задача для Первой городской — продолжить в период пандемии оказание неотложной медицинской помощи, и с ней мы, несмотря на имеющиеся сложности, справляемся.

Хочу выразить благодарность коллективу нашей больницы за эффективную работу в столь напряжённых условиях. И, конечно, отдельное спасибо коллегам из других медицинских учреждений — за понимание, взаимодействие и помощь.

Северодвинск: город здоровых улыбок



К специалистам Северодвинской стоматологической поликлиники спешат на приём не только жители города корабелов, но и соседних населённых пунктов вплоть до Онеги. За год в медицинском учреждении фиксируется свыше 100 тысяч посещений, а врачи вылечивают более 50 тысяч зубов. Передовое оборудование, качественные материалы, квалифицированный и внимательный медицинский персонал, — таким подходом может похвастаться не каждый лечебный центр.

В ноябре 2020 года Северодвинская стоматологическая поликлиника отмечает 60-летний юбилей. За более чем полувековую историю пройден большой путь: совершенствовалась материально-техническая база, росло качество предоставляемых услуг, воспитано не одно поколение профессионалов. И сегодня, несмотря на высокую конкуренцию, в Северодвинске государственное учреждение — один из лидеров в сфере предоставления стоматологической помощи. При этом городскую стоматологию смело можно назвать учреждением социальным. Сюда приходят люди и с острой болью, и при необходимости срочного хирургического вмешательства, и для профилактического осмотра. И знают точно — они получат необходимую помощь, причём бесплатно, по линии ОМС.

Всё — в одном месте

— Пациентам оказываются все виды амбулаторной стоматологической помощи, — отмечает главный врач Северодвинской стоматологической поликлиники Татьяна Гага-

рина. — Для горожан и жителей Приморского района работают два отделения терапевтической стоматологии с хирургическим кабинетом и операционной, отделение ортопедической стоматологии с зуботехнической лабораторией, рентгенологический и физиотерапевтический кабинеты. Услуги можно получить как в рамках ОМС, так и на платной основе.

Востребованы в поликлинике комплексные стоматологические услуги по лечению заболеваний зубов и дёсен, в том числе лечение осложнённого кариеса и восстановление зубов, проведение профилактики заболеваний пародонта, протезирование с помощью съёмных и несъёмных протезов. Проводится лечение сложных зубочелюстных аномалий и заболеваний височного нижнего челюстного сустава.

Развивается имплантация — инновационное направление, которое позволяет быстро и надёжно заместить отсутствующие зубы. А так как в составе ортопедического отделения есть своя зуботехническая лаборатория, все этапы протезирования осуществляются в одном месте.

ЗА ГОД В ГОРОДСКОЙ СТОМАТОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИКЛИНИКЕ СЕВЕРОДВИНСКА ВЫЛЕЧИВАЮТ БОЛЕЕ 50 ТЫСЯЧ ЗУБОВ.

Коллектив профессионалов

Естественно, внедрить подобные новинки невозможно без высококлассных специалистов. Именно такие и трудятся в штате учреждения. Врачи и медсёстры помимо обязательной сертификации ежегодно повышают свою квалификацию, участвуют в проведении медицинских форумов и конференций.

— Мы гордимся своим персоналом. У нас в штате врачи высшей категории. Медсёстры — высочайшей квалификации. И все мы вместе — слаженный коллектив, способный справиться с любой задачей, — подчеркивает Татьяна Гагарина.

Ставка на инновации

В такой высококонкурентной среде, как стоматология, очень важно не отставать и от прогресса технического. Государственная медицина — это всегда высокая ответственность и гарантия качества, уверена Татьяна Гагарина.

Обновление оборудования в Северодвинской стоматологии происходит ежегодно, а при лечении пациентов используются самые передовые технологии. Ставка на инновации продиктована в первую очередь заботой о пациентах. Лечение должно быть безболезненным и максимально безопасным. В поликлинике отработана надёжная схема защиты пациентов и персонала от инфекций, организована централизованная стерилизационная.

Важная проблема, которую удалось решить, — это безопасность пациентов во время рентгенологического обследования. К примеру, для проведения конусно-лучевой диагностики применяется компьютерный томограф, который позволяет выполнить качественную диагностику с минимальной дозой облучения.

Долговечность пломбы и эстетический вид вылеченного зуба напрямую зависят не только от профессионализма врача, но и от качества пломбировочного материала. В арсенале дантистов северодвинской поликлиники только современные инструменты и материалы, позволяющие моделировать пломбу, максимально похожую на естественный зуб. Профессионально выполненная работа — залог того, что вылеченный зуб больше не будет беспокоить пациента.

Значимую роль играет также оформление помещений: пациентам в стенах больницы должно быть комфортно и спокойно. Взрослых северодвинцев поликлиника встречает отремонтированным фасадом, аккуратным холлом и просторными кабинетами. У юных горожан своё — детское — отделение, с красочной регистратурой, чтобы пришедшие на приём ребята сразу почувствовали себя уютно. Не забывают в поликлинике и о прилегающей территории: в прошлом году здесь высадили кедры и сосны.

Залог здоровья — профилактика

Маленьким пациентам в Северодвинской городской стоматологической поликлинике традиционно уделяют особое внимание. В детском отделении трудятся 11 врачей, 2 гигиениста, специалисты зуботехнической лаборатории. Комплекс стоматологической помощи юные северяне могут получить бесплатно в рамках ОМС.

Большая миссия, которую взяли на себя сотрудники поликлиники, — профилактика детских болезней зубов и дёсен. В северодвинских детских садах и школах врачи и медсёстры проводят специальные «уроки гигиены», где рассказывают, как важно правильно чистить зубы.

Кроме того, это медицинское учреждение одним из первых открыло свои двери для экскурсий. Северодвинские школьники могут познакомиться с работой врачей-стоматологов. И этот опыт будет продолжен. Конечно, постоянно ведётся большая разъяснительная работа с родителями. Ведь здоровье зубов — это то, что возможно сохранить с детства.

Записаться на приём в платное отделение можно через регистратуру Северодвинской стоматологической поликлиники, позвонив по телефону 8 (8184) 59-78-29.

По ОМС талоны на лечение выкладываются на интернет-портал «Электронная регистратура Архангельской области» zdrav29.ru еженедельно. Также для записи можно воспользоваться порталом gosuslugi.ru.

ШЕСТЬ ФАКТОВ

Шесть фактов о Северодвинской стоматологической поликлинике:

- Поликлиника стала первым медицинским учреждением в Северодвинске, оказывающим стоматологическую помощь. В ноябре 2020 года она отметила 60-летний юбилей.
- Все виды стоматологической помощи, за исключением протезирования, можно получить бесплатно в рамках госгарантий по линии ОМС.
- В поликлинике работают 47 врачей и 38 специалистов среднего медицинского персонала. Помимо обязательной сертификации они ежегодно повышают свою квалификацию.
- С апреля 2020 года в состав северодвинской поликлиники вошло стоматологическое отделение «Ягры».
- За год в городской стоматологической поликлинике Северодвинска вылечивают более 50 тысяч зубов.
- За год детское отделение приняло свыше 33 тысяч маленьких пациентов — вдвое больше, чем взрослых.

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

Социальные последствия пандемии

Елена Светличная

Как COVID-19 повлиял на доходы граждан и изменил рынок труда в Архангельской области?

Официальная база вакансий в государственной службе занятости Архангельской области осенью 2020 года приблизилась к 15 тысячам и почти вернулась к докризисным значениям аналогичного периода 2019 года. Однако нетрудоустроенных граждан гораздо больше — на одну вакансию два человека, что в три раза больше, чем в конце 2019-го. Уровень безработицы в Поморье почти за год вырос с 1,5% до 4,8% к численности рабочей силы.

Эпидемия оказала негативное влияние практически на все секторы экономики. Одной из наиболее пострадавших стала сфера занятости.

Пик роста безработицы в Архангельской области пришёлся на летний период — 8,1% при среднем значении по РФ 6,1% (увеличение в сравнении с аналогичным периодом 2019 года в два раза). Регион занял 63 место в рейтинге регионов. Такие данные в августе 2020 года публиковало РИА «Новости».

Как полагают эксперты, рост числа безработных граждан был связан с уменьшением числа вакансий на рынке и улучшением социальной защищенности человека в статусе зарегистрированного безработного. Для поддержки населения государство упростило условия регистрации в службе занятости (это можно сделать через интернет) и повысило размер пособия по безработице,

которое выплачивалось вне зависимости от доходов семьи. По старой норме для назначения мер социальной поддержки учитывались доходы граждан от трудовой деятельности за определенный период, и не все могли на них рассчитывать.

В очередь за пособиями

В 2020 году начал действовать порядок, позволяющий гражданину подать заявление для постановки на учет в качестве безработного и оформить пособие онлайн через портал «Работа в России» и сайт «Госуслуги».

Максимальная величина пособия выросла до 12130 рублей (плюс северные). Кроме того, в июне — сентябре один из безработных родителей мог рассчитывать на дополнительную выплату по 3000 рублей на каждого несовершеннолетнего ребенка независимо от даты увольнения. Выплаты продлевались автоматически.

Осенью 2020 года в Архангельской области в качестве безработных на учете в службе занятости состояло 26 тысяч человек. Учитываемые новые меры поддержки семей с детьми (выплаты по 10 000 рублей на ребенка до 16 лет, детские пособия на детей от 3 до 7 лет, до 3 лет) некоторые семьи получили за летние месяцы по 40–50 тысяч рублей.

Такая материальная поддержка, по словам экспертов, не стимулировала трудоустройство граждан, но позволила минимизировать последствия пандемии для социально незащищенных категорий населения.

Пиковая регистрация безработных пришлось на сентябрь, но с 1 октября размер выплат вернулся на прежний уровень — во многом это стало причиной спада регистрируемой безработицы.

Кроме того, работодатели стали выставлять вакансии, которые придерживались в летний период из-за отпусков и перевода сотрудников на «удалёнку».

Среди самых востребованных профессий — работники полиции, военнослужащие, медицинские работники, а также водители и продавцы.

Особо пострадавшие

Больше всего пострадали от эпидемии малый и средний бизнес — это сфера туризма, гостиницы и рестораны — по данным крупнейшего сайта по поиску работы HeadHunter, в этих отраслях количество вакансий упало на 78%, а в сфере спорта, фитнеса и красоты — на 73%.

Из-за путаницы с ОКВЭДами не все смогли получить помощь от государства, например, выплаты

БОЛЬШЕ ВСЕГО ПОСТРАДАЛИ ОТ ЭПИДЕМИИ МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС — ЭТО СФЕРА ТУРИЗМА, ГОСТИНИЦЫ И РЕСТОРАНЫ (ПО ДАННЫМ САЙТА ПО ПОИСКУ РАБОТЫ HEADHUNTER).

в размере одного МРОТ на каждого работника. Однако условием льготных кредитов, которые выдавались банками за счет государственных субсидий, стало сохранение рабочих мест. Напомним, госпрограмма предусматривает возможность получить кредит под два процента годовых и списание долга полностью без процентов, если на 1 апреля 2021 года предприниматель сможет обеспечить сохранение 90% от штатной численности работников, которая была на 1 июня 2020 года.

Несмотря на заманчивые условия, воспользоваться этой программой смогли далеко не все желающие.

В условиях безопасности

По данным на сентябрь 2020 года, в Архангельской области было подано заявлений на 6 миллиардов рублей, одобрено — на 4 миллиарда. Из 34 тысяч зарегистрированных в Поморье предпринимателей льготные кредиты по этой программе смогли получить около 1500 ИП и юридических лиц.

У тех, кто стал счастливым обладателем кредита, появилась хорошая мотивация не закрыть свой бизнес во время изоляции и продолжать работать в период пандемии.

Но выйти на прежние объемы выручки, а значит, платить достойную заработную плату работникам, удалось не всем. Из-за серьезного сокращения доходов населения потребители предпочитают экономить.

Многие ожидали прибыльного для большинства компаний сферы торговли и услуг декабря. Но оказалось, что и перед рождественскими праздниками заработать так, чтобы покрыть убытки весеннего локдауна, не удастся. В Архангельской области до сих пор нельзя проводить мероприятия и концерты без отдельных пронумерованных сидячих мест, запрещены танцы в залах, новогод-

ние корпоративы и банкеты, а режим работы кафе, баров и ресторанов по всей России ограничен с 23.00 до 6.00.

Соответственно неквалифицированный труд в таких заведениях перестал быть востребованным. Большая категория работников с невысоким доходом оказалась за бортом.

Глобальная перестройка

— Весной большинство предпринимателей оказались не готовы к ограничениям и воспринимали эту меру как временную. Лично для себя мы ставили цель сохранить коллектив, потому что в отдаленных территориях подобрать сотрудников очень сложно, — рассказала на форуме «Поморская HoReCa», который проходил в Архангельске в ноябре, директор по развитию парка «Голубино» (Пинежский район) Анна Клепиковская.

Во время отсутствия гостей в парке «Голубино» ресторан начал доставку еды в ближайшие населенные пункты на расстоянии 16–18 км. Это помогло не только заработать, но и поддержать сотрудников, психологически воспринимать ограничения стало легче.

Многие предприниматели в сфере общественного питания признают, что в этом году столкнулись с новым для рынка требованием — понимать, как работать в онлайн. Выросла потребность в сотрудниках, которых сейчас очень мало, — контент-менеджерах, таргетологах, SMM-специалистах.

— Сегодня доставка блюд развивается не благодаря спросу, а, скорее, за счет появления в регионе агрегаторов типа «Деливери клуб» и «Яндекс». Именно они выступают драйверами роста этого направления, — считает руководитель Яки'Да Restaurant Group Эдуард Волохов. Чтобы не упустить рынок, владель-

цы точек питания вынуждены перестраивать свою работу.

— Сейчас для любой компании важно заниматься интернет-маркетингом, вести детализированный учёт расходов, внедрять новые технологии и понимать, как раскрыть потенциал своего персонала, — считает бизнес-консультант, эксперт стратегического развития, маркетинга и продаж, управленческого учета (г. Москва) Наталья Кулакова. Отсутствие знаний и компетенций в интернет-продажах будет тормозить развитие любой компании сферы услуг и торговли.

По ее мнению, только передовые технологии позволят бизнесу выжить — к сожалению, другое слово в современных реалиях употреблять неуместно.

Национальный план

Задачи восстановления эффективной занятости и платежеспособного спроса прописаны в общенациональном плане действий, который утвердило Правительство РФ в октябре 2020-го. По сути, в нем прописаны меры, которые начали внедрять в России ещё летом, а в перспективе 2021–2022 годов намерены усилить. Всего на эти цели государство готово потратить 6,4 триллиона рублей.

Особый акцент сделан на работу так называемого «Социально-казначейства» (оказание мер соцподдержки без предоставления гражданами документов — на основании выявления жизненных обстоятельств), адресные денежные выплаты социально уязвимым группам населения, прежде всего семьям с детьми, помощь потерявшим работу, а также цифровизацию рынка труда. Речь о переходе на удаленный режим работы, совершенствовании режима неполной занятости и самозанятости, внедрении электронного кадрового документооборота.

Поддержка граждан

В 2020 году россияне впервые стали получать «президентские» выплаты на детей от 2 до 7 лет включительно. Они положены семьям, чей среднедушевой доход ниже прожиточного минимума (13 110 рублей). В Архангельской области данные выплаты получают свыше 21 тысячи семей (на 25 тысяч детей). Всего на данную выплату в регионе направлено 1,7 миллиарда рублей, а по итогам 2020 года ожидается увеличение финансирования до двух миллиардов рублей.

В своем обращении к гражданам президент Владимир Путин 11 мая объявил об увеличении с 1 июня ежемесячного пособия по уходу за ребенком до полутора лет в два раза. Повышенное пособие автоматически увеличено для тех, кто уже является получателем выплат.

В Архангельской области размер пособия по уходу за первым и последующими детьми с учетом районного коэффициента и индексации в 2020 году составляет 8102,4 рубля (в районах, приравненных к Крайнему Северу) и 9452,8 рубля (в районах Крайнего Севера).

В случае ухода за двумя и более детьми до достижения ими возраста полутора лет размер пособий суммируется.

Региональные меры поддержки

Расходы консолидированного бюджета Архангельской области на предоставление мер социальной поддержки семьям, имеющим детей, ежегодно увеличиваются.

Так, в 2019 году кассовые расходы на выплату социальных гарантий семьям с детьми превысили 2 миллиарда рублей, в 2020 году расходы прогнозируются в размере более 5 миллиардов рублей.

В соответствии с областным законом о социальной поддержке семей,

воспитывающих детей, предоставляется 28 различных мер социальной поддержки.

В этом году действует новый размер регионального материнского капитала — он увеличен с 50 тысяч до 105 тысяч рублей. Данные выплаты уже получили 1390 семей. Программа, как и федеральная, продлена до конца 2026 года.

На региональный материнский (семейный) капитал имеют право многодетные семьи, в которых родился или был усыновлен третий ребенок или последующие дети. Эта выплата не имеет целевого назначения — семьи могут распорядиться деньгами по своему усмотрению.

Впервые в 2020 году предусмотрена субсидия в размере двух миллионов рублей на улучшение жилищных условий семей, где рождаются сразу трое и более детей. Её размер — 2 миллиона рублей.

Женщинам, родившим первого ребёнка в возрасте от 18 до 25 лет включительно, начиная со 2 июля 2020 года, назначается единовременная денежная выплата в размере 35 тысяч рублей.

Напомним, данная выплата с 1 января до 1 июля 2020 года назначалась женщинам, родившим первого ребенка в возрасте от 20 до 25 лет включительно, а до 2020 года выплата в размере 30 тысяч рублей — женщинам в возрасте 22–24 года.

Социальный контракт

В Архангельской области с 1 января 2021 года размер государственной социальной помощи на основании социального контракта на осуществление индивидуальной предпринимательской деятельности увеличится более чем в три раза — до 250 тысяч рублей.

В таком размере государственная социальная помощь будет предоставляться с 1 января 2021 года до 31 декабря 2022 года включительно.

На эти цели региону будет предоставлена субсидия из федерального бюджета в размере 209 миллионов рублей на 2021 год и в таком же размере на 2022 год. Софинансирование из областного бюджета составит 23,2 млн рублей ежегодно.

В 2020 году в Поморье социальные контракты для поддержки малоимущих семей и граждан заключены на сумму свыше 4 миллионов рублей.

Чаще всего данная социальная помощь направляется на ведение личного подсобного хозяйства (покупку коровы), ремонт, а также на приобретение компьютеров и других товаров, необходимых для обучения детей в образовательных организациях.

На данный момент размер государственной социальной помощи, оказываемой в денежной форме на основании социального контракта, устанавливается в договоре и не может превышать 80 тысяч рублей в год. Данный размер финансовой помощи стал действовать с 1 января 2020 года, ранее сумма не должна была превышать 25 тысяч рублей. На осуществление предпринимательской деятельности сумма вырастет почти в три раза.

140 контрактов

— Социальный контракт — одна из мер социальной поддержки, которая поможет справиться с временными трудностями малоимущей семье, — сообщила министр труда, занятости и социального развития Архангельской области Елена Молчанова. По ее словам, в этом году службы социальной защиты населения уже заключили более 140 социальных контрактов, в прошлом году их было 94.

— В связи с пандемией коронавирусной инфекции особенно много проблем было связано с организацией дистанционного обучения.

6,4 ТРЛН РУБЛЕЙ СОСТАВИТ ФИНАНСИРОВАНИЕ ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНОГО ПЛАНА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ЭКОНОМИКИ, 4 ТРЛН РУБЛЕЙ ИЗ НИХ УЖЕ ПОТРАЧЕНЫ.

Если в семье несколько школьников, полноценно заниматься проблематично. Конечно, не все семьи могли позволить себе приобретение такой дорогостоящей техники, поэтому данная мера социальной поддержки остаётся очень востребованной, — говорит Елена Молчанова.

Цели направления финансовой помощи фактически не ограничены, но приоритетными считаются поиск работы, переобучение и осуществление индивидуальной предпринимательской деятельности.

— Эта мера поддержки пользуется большим спросом у граждан. К нам обращаются с самыми разными просьбами — кто-то покупает коров, что для сельской местности актуально, кто-то просит поддержать свое дело, за счет которого живут все члены семьи. Кто-то обращается за помощью для преодоления последствий непредвиденных ситуаций. Все случаи индивидуальны и рассматриваются специалистами. Например, в этом году с помощью социальных контрактов было приобретено шесть коров, в том числе многодетными семьями, — отметил директор Архангельского областного центра социальной защиты населения Владимир Торопов.

В целом каждое третье обращение имеет положительное решение органа соцзащиты.

— В любом случае государственное учреждение оставляет за собой право не только проверить расхо-

дование средств, но и проконтролировать семью в течение трёх-шести месяцев, — объясняет Владимир Торопов.

Это делается для исключения злоупотреблений: гражданин может купить дорогостоящую технику, а через месяц ее продать, а корову пустить под нож. То же самое с предпринимателем — получил помощь, а через неделю закрыл ИП или кому-то отдал приобретенное оборудование. Это значит, что соцконтракт никак не помог улучшить общую материальную обеспеченность семьи.

В любом случае государство декларирует не просто раздачу денег, а стремится мотивировать граждан самостоятельно создавать себе условия для улучшения благосостояния. Этим, в частности, объясняется увеличение финансирования программ поддержки начинающих предпринимателей и стимулирование регистрации самозанятых граждан.

2500 самозанятых

В Архангельской области с 1 июля действует специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход». По данным УФНС по Архангельской области и Ненецкому автономному округу, с момента введения в регионе налога на профессиональный доход более 2500 человек уже зарегистрировались в качестве самозанятых.

Преимущество такого налогового режима в том, что официально зарегистрированные самозанятые легализуют свой бизнес. Для них налог на профессиональный доход составит 4% при работе с физлицами и 6% при работе с юрлицами и ИП. Для получения статуса самозанятого важно, чтобы годовой доход не превышал 2,4 миллиона рублей.

Для самозанятых Правительство РФ расширило меры поддержки в рамках нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».

Самозанятые могут обратиться в центр «Мой бизнес» и бесплатно получить консультацию по вопросам кредитования, налогообложения, бухучёта и пройти обучающие курсы. Им станут доступны займы от государственных микрофинансовых организаций, гарантийная помощь от фондов содействия кредитованию.

Согласно планам правительства, если все запланированные мероприятия по стимулированию занятости и поддержки экономики удастся реализовать, к концу 2021 года уровень безработицы упадет ниже 5%, а рост ВВП составит не менее 3% в год. Реальная зарплата должна расти не менее чем на 2% в год, розничный товарооборот — не менее чем на 2,5% в год, объем платных услуг населению должен прибавлять минимум 3% в год. Численность МСП и ИП должна восстановиться на уровне I квартала 2020 года, а темпы роста оборота МСП — превысить темпы роста экономики в целом.

Удастся ли этим прогнозам сбыться, будет зависеть от эпидемиологической обстановки — случится ли новый период изоляции с последствиями в виде экономического спада.

УРОВЕНЬ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ (ЯНВАРЬ — СЕНТЯБРЬ 2020 Г.)

- **Денежные доходы** (в среднем на душу населения) — 35 186,8 руб. (101,9% к январю — сентябрю 2019 г.)
- **Реальные располагаемые денежные доходы** — 96,2% к январю — сентябрю 2019 г.
- **Среднемесячная начисленная заработная плата одного работника** — 54 478,7 руб. (105,7% к январю — сентябрю 2019 г.)
- **Средний размер назначенных месячных пенсий** — 18 836 руб. (105,9% к январю — сентябрю 2019 г.)

ИСТОЧНИК: АРХАНГЕЛЬСКИИ СТАТ, ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ

6 раз

переименовывали
нынешнюю ул. Иоанна
Кронштадтского
в Архангельске:
Оперная улица,
Театральная улица,
Хлебный переулок,
Шенкурская улица,
улица Правды



1492

год отправки первого
посольства Ивана III в Европу
из села Холмогоры — первого
русского международного
морского порта, что отражено
ладьей на гербе района

18208 зрителей

посетили Архангельский
театр драмы в новогодние
праздники 2019–2020 гг.
(с 23 декабря по 8 января
здесь состоялось
61 культурное событие)



637 человек

в 2014 году одновременно
перерезали красную ленту
на открытии ТРЦ «Столица»
в Котласе — это количество
считается рекордным в России
(По данным knigarekordovrossii.ru)

416965

авторов «ВКонтакте»
в Архангельской области
на ноябрь 2020 года

(данные Brand Analytics, уникальные авторы,
написавшие хотя бы 1 сообщение за период)

Навеяно беломорским ветром

В сытые годы культурная активность в регионе включала громкие авторские события, которые спонсировал крупный бизнес. Но в наши дни Архангельская область — 74-я по качеству жизни в стране*. Тем не менее инициативы в культуре стали гораздо более энергичными, мультимедийными и международными. Перечислить свежие культурные начинания и подходы, связанные с Архангельском, под силу только большой команде искусствоведов — часть этой работы ведёт Арктический институт искусств. Назовём только три из многих сотен.

Экспедиции за смыслами

Центру социальных инноваций (ЦСИ Архангельск), созданному на базе ГМО «Художественная культура Русского Севера», в 2020-м исполнилось два года — он стал победителем конкурса «Поддержка ЦСИ» фонда В. Потанина. ЦСИ и сам запускает культурные проекты, и служит консалтинговой базой учреждений и художников, например, проводит «неделю наставничества» для поддержки новых инициатив. В партнёрстве с ЦСИ была реконструирована история и интерьер культового кинотеатра «Север» («Эдисон»); в итоге проекта студентов IV курса ВШСГНиМК САФУ фотоархив и мемуары увековечены в интернете. Вместе с Плакат-центром и шведской арт-группой *ra k e t a* специалисты ЦСИ провели экспедицию в Ровдину Гору (темы: территория, человек, быт). Итоги творческого осмысления похода были представлены в Добролюбровке. В ЦСИ прошла выставка «Диалог земли и моря» Екатерины Седачевой и Машару, посвящённая стихиям земли и воды по мотивам исследования Пертоминска. Реализованы уже десятки таких проектов — узнать о них можно в группе vk.com/csiarkhangelsk.



«ГОРОДСКАЯ МОЗАИКА» — ВЫСТАВКА-ИССЛЕДОВАНИЕ О МОЗАИЧНЫХ ПАННО НА ЗДАНИЯХ АРХАНГЕЛЬСКА — ПРОЕКТ ПАБЛИКА «АРХАНГЕЛЬСК: АРХИТЕКТУРА И ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВО» И ЦСИ VK.COM/CSIARKHANGELSK

По зову Арктики

Арктический форум искусств демонстрирует, насколько сократился запуск культурных площадок при должной настойчивости: событие было организовано как чистый стартап силами куратора Екатерины Шаровой, а в 2020-м, когда форум проходил четвёртый раз, о нём давно писали федеральные СМИ (и правительственный DvinaNews). Благодаря форуму публика в Архангельске познакомилась с десятками современных художников и дизайнеров, участвовала в дискуссиях, сравнила скандинавский подход к наследию с российским и т.д. Мероприятия тематизируются не по виду искусств, а по кураторскому замыслу, который подразумевает ответ участников на вызовы современности — на их языке, будь то графика или перформанс: IV форум — «Экосистемы невидимого». В рамках форума состоялся диалог художников Севера России и Аляски. Одна из звёзд — Ульяна Подкорытова, «художница русского народного галлюциноза». На выставке в Гостиных дворах, развивающей проект «Порато баско», она представила новую графику и видео, снятые во время резиденции в Архангельской области.



В ТАКОМ ОБРАЗЕ УЛЬЯНА ПОДКОРЫТОВА ПРЕДСТАЛА В НЕНОКСЕ: «КАК ТРАДИЦИОННАЯ АРХИТЕКТУРНАЯ ФОРМА СЕВЕРА МОЖЕТ БЫТЬ ПЕРЕСОЗДАНА ФАНТАЗИЕЙ СОВРЕМЕННОГО ХУДОЖНИКА В ЗАЩИТНЫЙ ПАНЦИРЬ ОТ КОРОНАВИРУСА И РАДИАЦИИ?» (ИЗ ПРЕСС-РЕЛИЗА ARCTIC ART FORUM) / ARCTICARTINSTITUTE.COM

Fashion-минимализм

Fy:г («фёр», по-шведски — маяк) — разветвлённый мультимедийный проект: марка женской одежды, телеграм-канал «Северный минимализм», исследования, интервью с интересными людьми, концептуальные фотосессии и многое другое. Создатели бренда — Светлана Сальникова и Алексей Кухта. После БВШД Светлана вдохновлялась шведским дизайном, а чтобы придать ему свой «почерк», обратилась к собственным истокам (её отец родом из Архангельска) и стала перерабатывать мотивы традиционной культуры. Она создала целый ряд коллекций, и часть из них посвящена природе Русского Севера. Как у многих инноваторов, идеи иногда рождаются из возмущения окружающим, в этом случае — текстилем: «Неудивительно, что россияне часто так тревожны, нервозны и озлоблены, если первое, что они видят, открыв глаза, — это кислотные цветы на фоне уродливых зверей». В её работах и русский костюм, и классический вязаный рисунок оживают заново, приобретая лёгкий и стильный вид.



ХЛОПКОВЫЙ САРАФАН С ТРАДИЦИОННЫМ РУССКИМ ПРИНТОМ БАРНОВСКОЙ МАНУФАКТУРЫ ИЗ КОЛЛЕКЦИИ FY:G. / FYRCLOTHES.RU

* РЕЙТИНГ РИА «НОВОСТИ» 2020 Г.

Зачем живут на Севере?

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Треть жителей арктической части области остаются здесь не по своему выбору — они заложники личных обстоятельств, а в чистом виде любителей Севера всего 17,5%: таковы результаты опроса социологов.



В 2019 году социолог Игорь Катерин защитил в САФУ диссертацию, в которой обнародовал результаты исследования на территориях Архангельской, Мурманской областей и НАО, отнесённых к Арктической зоне. Мы цитируем один её фрагмент: о мотивах жизни на Севере. Автор соединил их в группы, описав примерный портрет каждой из них. Редакция перестроила результаты в виде рейтинга по частоте, а названия групп взяты в кавычки. Исследование прошло в середине 2010-х, но в силу «долгоиграющего» характера темы — мотивация в больших группах населения меняется крайне

медленно — результаты можно считать актуальными и сейчас.

Причины жизни в конкретном месте всегда составные, поэтому деление мотивов, конечно, условно. На наш взгляд, первые три группы допустимо суммировать (72,7%): в этих ответах упоминаются родственники, семья, так или иначе удерживающие людей на Севере. Это известная круговая причинность: я живу тут, потому что здесь живёт моя родня — а она живёт тут, потому что здесь я и другая родня; и т.д. Материальные мотивы назвали меньше 10% респондентов, представление об

Архангельской области как о месте поездок за «длинным рублём» ушло в прошлое.

«Для арктической части Архангельской области характерен высокий уровень пессимизма жителей, — отмечает Игорь Катерин. — Он выражается в невысокой сравнительной оценке уровня жизни в регионе, как в целом, так и по отдельным условиям жизни, таким как возможности для воспитания детей, сохранения и поддержания здоровья, заработка и карьерного роста, а также в слабой распространённости представлений о стратегическом характере региона».

Группа	Основной мотив проживания	Портрет группы	Доля в арктической части региона
«Заложники личных обстоятельств»	Супруги, дети, родители	Женщины разного возраста. Мигранты из других регионов и уроженцы, проживающие в крупных поселениях	29,4%
«Верные семейным традициям»	«Корни», семейные традиции	Скорее мужчины среднего возраста, уроженцы	23,5%
«Ощущающие психологический комфорт»	Большой круг друзей, родных	Женщины старше 50 лет. В основном уроженцы	19,8%
«Любители северной природы»	Уникальная природа, хобби (охота, рыбалка, лес)	Скорее мужчины старшего возраста. Уроженцы и мигранты, проживающие в малых поселениях	17,5%
«Материалисты»	Высокая зарплата, «оплата проезда», «льготная пенсия»	Скорее мужчины в возрасте до 40 лет. В основном мигранты из других регионов	9,7%

Куда нас расселят: НОВАЯ СХЕМА

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Пока область теряет людей (по 8–10 тысяч человек каждый год), федеральные правила обязывают прогнозировать, где же они будут жить: в новой схеме расселения, создаваемой питерским НИИ, на этот счёт есть неожиданные идеи.

«Каждый регион обязан иметь комплект таких документов, но вообще — не понимаю зачем. Какая схема расселения? Вот я, живой человек, сам решаю, где жить. Как можно мной управлять?» — говорит бывший чиновник, изучавший документы территориального планирования по долгу службы. Схема расселения, впрочем, не руководство по управлению, это один из ориентиров для долгосрочных решений. Однако любой прогноз — продукт творческий, автор не может не внести в него собственный след, а время — след коллективных представлений. Такие следы есть и в новой схеме расселения: в ней неожиданно повышается значение Карпогор (численность жителей здесь лишь в 1989 году превышала 5000 человек), Вельска и Няндомы. Прогноз вырастает в том

числе из надежды на Белкомур. На вопрос редакции о том, знают ли авторы, сколько лет этому проекту, остающемуся примерно в одной стадии, в НИИ перспективного градостроительства ответили, что его тем не менее никто не отменял, новый железнодорожный путь по-прежнему учитывается во всех прогнозах.

На этом примере можно убедиться, насколько инертны институции и практики государства по отношению к территориям. Люди стали намного мобильнее. Но их движение до сих пор описывают исходя из замыслов, десятилетиями кочующих из посланий и постановлений в программы и обратно. При этом даже более близкий и конкретный документ — генплан — имеет весьма условный вес. В предыдущем генплане Архан-

гельска, например, были изображены канатные дороги на острова Кегостров и Хабарка, которые никто не построил. В проекте нового генплана, который обсуждался в начале 2020 г., они исчезли. Зато в схеме ТКО появились две мусоросжигательных установки в черте города. В генплане их как раз нет. Повлияют ли эти объекты на перемещение людей? Безусловно: об их экологической опасности говорят и учёные, и активисты. Таких случаев десятки, и многие из них — решения сугубо ситуативные. Большой простор для них появился с передачей полномочий по разработке генпланов на областной уровень. Поэтому все долгосрочные идеи без конкретного хозяина, то есть инвестора с частным интересом, в регионе давно принимают скептически.

КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА



Юлия Вязилова,
руководитель отдела морского
и территориального планирования
ООО «Научно-исследовательский
институт перспективного
градостроительства»
(НИИ ПГ, Санкт-Петербург):

— Системой расселения Арктики

Институт перспективного градостроительства занимается с 2004 года по заказу Минрегионразвития РФ, схема регулярно корректируется. В ней Архангельская область связана с опорным каркасом расселения России в центральных и южных регионах — через будущий Белкомур установятся связи с регионами Сибири и Урала. Сейчас наш институт работает над схемой территориального планирования Архангельской области. Урбанизация здесь продолжится, это мировой тренд. Двумя основными цен-

трами остаются Архангельск и Котлас, которые формируют две агломерации — северную и южную. В числе основных новаций мы делаем ставку на развитие межрайонных центров расселения: Вельска, Няндомы, Карпогор. Развитие с. Карпогоры связано с перспективами реализации проекта Белкомур. Небольшая агломерация может сформироваться вокруг Плесеца и Мирного, потому что между Архангельском и южными территориями очевидно необходим ещё один узел притяжения. Но прогнозы могут меняться. В СССР прогнозировалось, что население Северо-оонежска составит 100 000 человек — в связи с большими проектами по добыче полезных ископаемых. Но сейчас здесь живёт порядка 5000 человек, хотя добыча идёт. Дорога на Нарьян-Мар из Архангельска в ближайшие 10 лет не планируется, а вот проект глубоководного порта, который полноценно впишет город в Северный морской путь, сохраняется.

Наступление на архитектуру



Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Ремонтно-строительный вандализм, когда столичные коммунальщики уродуют барельефы XIX века, не мог миновать и Архангельскую область. Памятник на острове Хабарка, «отделанный» керамической плиткой, — лишь внешний признак более глубокого процесса.

В 2020-м Англиканская евангелическая церковь в Соломбале уже третий год стояла в полуразобранном виде, без окон, открытая ливням и снегу. «Открылись новые обстоятельства, связанные с физическим состоянием объекта культурного наследия», — объясняла руководитель областной инспекции по охране объектов культурного наследия Анна Ивченко portalу 29.ru. Управлять — это и значит справляться с «обстоятельствами» и действовать в них. Но последние годы управляемость не была сильной стороной Архангельской области, поэтому действия в разных отраслях становятся всё менее проактивными, опережающими и всё больше напоминают латание прорех — в том числе буквально.

Такое латание заметил блогер и общественный деятель Михаил Шишов: в январе 2020 г. он опубликовал фотографии стен Гостиных дворов, самого старого здания в Архангельске (памятник архитектуры федерального значения). Оказа-

лось, штукатурка после реставрации 2008–2012 гг. уже успела осыпаться в нескольких местах. Её заменили крашеной фанерой, прикрутив листы прямо к кирпичной кладке саморезами на дюбелях и заделав щели пеной. Статью об этом опубликовала «Новая газета», после чего самодельные части фасада быстро сняли, а чиновники пообещали ремонт летом и объявили, что никаких работ в 2019-м не было.

В марте 2020 г. в социальных сетях и СМИ появились фотографии ещё одного продукта реставрации — памятника героям Великой Отечественной войны на острове Хабарка. В экономном стиле архангельских ТЦ постамент отделали керамогранитом на скобах, а рёбра — пластиковыми (!) уголками. Результат придал мемориальному объекту, важному для многих людей, отчётливый характер ЖЭК-арта (так называют элементы благоустройства из шин и тазов во дворах, которые рождает фантазия

неравнодушных жильцов и весёлых работников ЖКХ).

Более широкий контекст подобного ЖЭК-менеджмента архитектурной среды обозначил профессор Алексей Щенков с коллегами. На примере Каргополя он привлёк внимание к благоустройству в целом, особенно в старинных городах (см. комментарий): мощение, освещение, озеленение, обустройство озеленённых пространств и т.п. «Именно эта сторона организации исторических городских пространств поныне не имеет инструментов охранного регулирования, — пишут архитекторы. — Этого часто не замечают специалисты по охране наследия, и именно в этом пространстве развиваются проектные идеи, опасные... для сохранения ценного наследия малых исторических городов».

Каргопольский проект представлялся в 2018-м на Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды. Он занял 18 место из 20-ти в номинации

АЛЕКСЕЙ ЩЕНКОВ: «Я ОБЕСПОКОЕН ТЕМ, ЧТО ПРОЕКТАНТЫ СТРЕМЯТСЯ ИЗ ЛЮБОГО ПОСЕЛЕНИЯ СДЕЛАТЬ МИНИ-СТОЛИЦУ, ВСЁ УПРОСТИТЬ, ГЕОМЕТРИЗИРОВАТЬ, — ТАК МОЖНО РАЗРУШИТЬ ИСТОРИЧЕСКИЙ ОБЛИК ГОРОДА».

«Исторические поселения» (в отчёте Минстроя это единственная заявка из нашей области). Алексей Щенков сравнил фото каргопольской улицы Победы с конкурсным предложением. Для непрофессионала отличия микроскопические: в проекте поворот перегороден забором с воротами, на пешеходной части улицы добавлен фонарь. Присмотревшись, можно заметить, что историческое здание показано без существующих башенок на крыше, ступенчатое крыльцо выровнено и т.д. Возможно, опасения эксперта беспочвенны — проект относился не к зданию, и его показали условно. Щенков в диалоге с редакцией привёл в пример ещё несколько исторических городов, в которых старались выполнить «линейное» благоустройство. С его точки зрения, это не локальный тренд, и в нём видны заимствования московских решений. Все детали, пропорции, размеры элементов благоустройства, углы или закругления улиц и другие компоненты формируют собственный облик города, его идентичность — а не только «ценные элементы застройки», считает Алексей Серафимович. В Архангельске на такие мелочи давно не обращают внимания, но можно сохранить среду по крайней мере в поселениях,



КАРГОПОЛЬ, УЛИЦА ПОБЕДЫ. СЛЕВА: СУЩЕСТВУЮЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ. СПРАВА: КОНКУРСНЫЙ ПРОЕКТ БЛАГОУСТРОЙСТВА

которые до сих пор связывают с «настоящим» Русским Севером.

Обращение с архитектурным наследием — бездонная проблема, которую не вычерпать увеличением бюджетов. Сегодня Дворец пионеров (ДДЮТ) и областная библиотека им. Н.А. Добролюбова облицованы той же самой плиткой, равняющей все здания в Архангельске под некий шаблон. Но всегда ли это след экономии? Осенью 2018 года гранитные перила на входе в высотку, центральное здание города, закрасили серой краской. Тогда администрация, по крайней мере, раскритиковала эксплуатирующую фирму. Но и разработка регламентов не вызвала энтузиазма у публики. Новость о заказе дизайн-кода Архангельска, не богатого города, в одном из дорогих заведений — студии Артемия Лебедева — скорее повысила раздражение жителей. Во-первых, ранее Лебедев

выступил с прямыми оскорблениями защитников Шиеса; во-вторых, вопросы эстетики для большинства населения в нынешних условиях приобрели отвлечённый характер. В феврале 2020 г. арт-директор студии Эркен Кагаров вместо встречи с собравшимися в Добролюбовке ограничился лекцией по скайпу на общие темы. Лекция лишь подчеркнула дистанцию и «их» отношение к «нам». Разумная идея в очередной раз оказалась переломана, и опять же через Москву — как будто навести порядок на фасадах и улицах категорически нельзя без столичных прогрессоров. Остаётся рассчитывать, что дизайн-код хотя бы будут соблюдать, то есть почистят визуальный мусор. Компенсировать дефицит вкуса, архитектурной «насмотренности», образования заказчиков любыми протезами, будь то коды, нормативы и правила, — куда труднее.

ПОЗИЦИЯ ЭКСПЕРТА



Алексей Щенков, доктор архитектуры, профессор, заведующий кафедрой реконструкции и реставрации в архитектуре Московского архитектурного института (государственной академии) (МАРХИ); гл.н.с., заведующий

отделом проблем реконструкции и реставрации историко-архитектурного наследия НИИ теории и истории архитектуры и градостроительства (филиал ЦНИИП Минстроя России):

— Каргополь — одно из моих любимых мест со студенческих лет, последний раз я был здесь три года назад. В городе хорошо сохранилась самобытная среда. Но в про-

екте благоустройства она изображена слишком схематично. Именно поэтому я обеспокоен тем, что проектанты стремятся из любого поселения сделать мини-столицу, всё упростить, геометризовать, — такие элементы благоустройства могут разрушить исторический облик города. С подобным подходом проектировалось благоустройство Спасской улицы в Угличе: некоторые предложения нельзя даже реализовать, зато на картинке они выглядят ярко. Неудачные решения есть и в конкурсном проекте благоустройства Великого Устюга 2019 г. Проблема в том, что проектные предложения представляют в виде схем, тогда как в городе всё очень живое, со своими особенностями. Всякое упрощение лишает жизни. Как только газоны, перекрёстки и т.п. прочертили по линейке, это реализуется именно в таком виде, что нанесёт урон архитектурной среде.

Политика волонтерства: социальный ресурс в цифрах

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа» по материалам ГАУ Архангельской области «Центр изучения общественного мнения» (ЦИОМ) и ассоциации «Ресурсный центр добровольчества Архангельской области»

Когда государственные и муниципальные структуры слабо справляются со своей работой, её приходится делать гражданскому обществу — многие называют это причиной подъёма добровольчества во время природных катаклизмов. Их роль в Архангельской области сыграли экологические проблемы, вокруг которых вырос обширный опыт самоорганизации.

Опросы ГАУ «ЦИОМ» и «Ресурсного центра добровольчества Архангельской области» (РЦД), которые мы цитируем, показали, что в регионе есть весомые добровольческие силы, прежде всего молодёжные. Десятки тысяч девушек и юношей готовы безвозмездно участвовать в самых разных начинаниях. Но стоит различить два рода волонтерства. Первый — формализованный, в котором инициатива исходит от известных институций, от педагога в школе, работодателя или «патриотической» организации. Второй — исключительно народный, вырастающий снизу, например, акции экологического движения «42» по раздельному сбору отходов. Иногда два этих направления диаметрально противоположны, а участники опросов могут понимать под волонтерством и первое, и второе. В отчёте РЦД среди мотивов, которые побудили или могут побудить респондентов к волонтерству, встречается «возможность публично выразить протест местным властям» — 4,7% ответов, последнее место из 14-ти; однако среди известных волонтерских мероприятий не упомянуто ни одно протестное. Респонденты называли сугубо формализованные мероприятия, включая всероссийские («Неделя добра» и др.), хотя вспомнили и десятки самостоятельных экологиче-

ских событий. Изучить «народные» сообщества в чистом виде труднее. Они численно меньше, децентрализованы, часто локальны, нестабильны и не ведут тщательный учёт всего, что делают. Нельзя сказать, что два направления волонтерства разошлись навечно. В экстренных ситуациях, когда большому числу людей требуется быстрая помощь, народные активисты ведут добровольческую работу рядом с «официальными».

Только имея в виду эту внутреннюю разнородность (что конкретно имеет в виду житель Плесецкого или Вилегодского района, когда называет себя волонтером?), следует обращаться к цифрам. В опросе жителей 14–35 лет, который провёл ЦИОМ в 2019 году, 65,3% молодых людей области декларировали, что готовы участвовать в волонтерстве (в сельской местности 71,6%, в Архангельске 58,4%). Фактическое участие, по тем же ответам, скромнее: 22% девушек и 15% юношей. Что их мотивирует? 191 человек из выборки, которые имели опыт такой деятельности, назвали самые разные факторы, главные — желание чувствовать себя полезным (42,9%), интересно проводить время, жить активной жизнью (34,0%); возможность решить общие проблемы (22%), желание завести знакомых, друзей (21,5%) и получить

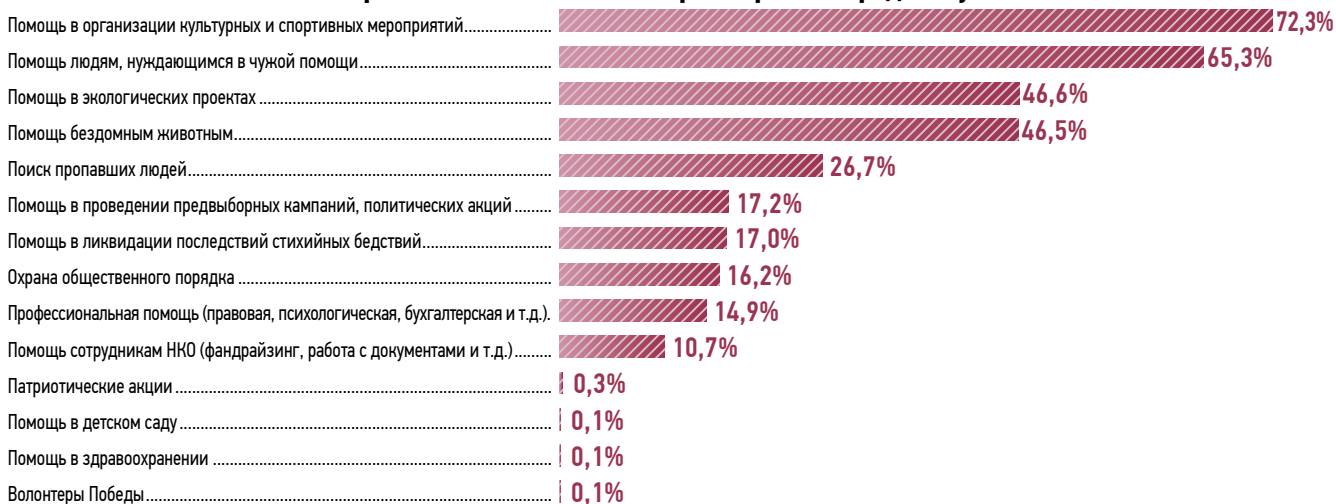
дополнительные знания (20,4%). Косвенные выгоды в виде социального капитала для волонтеров не так важны, полезные связи назвали 13,1% опрошенных, рекомендации и поощрения не набрали и 10%. ЦИОМ подтвердил «нереализованный потенциал» молодёжи, но оценил её отношение к общественной жизни как «достаточно пассивное». Мы смотрим на итоги чуть оптимистичнее: если добавить активность молодых людей на пикетах и митингах, общий настрой никак не назовёшь пассивным.

Специалисты РЦД анкетировали людей во всех муниципалитетах (18–55 лет, видимо, достигаемых через ресурсные центры и объединения). В отчёте опечатка: выборка 795 человек, но сумма по районам и городам — 440. Выборка описана противоречиво: сначала — как «участники волонтерской деятельности», но далее оказывается, что 14,7% опрошенных ею не занимаются, а 14,2% — только планируют начать. Выборка не квотировалась пропорционально населению территорий, больше всего респондентов — 105 — из Северодвинска; 77,2% респондентов — женского пола, 47,4% — школьники. Специально обращая внимание на этот состав, мы приводим часть результатов в виде трёх «рейтингов».



источник: отчет о проведении социологического исследования на тему «оценка социального самочувствия молодежи в Архангельской области» ГАУ Архангельской области «ЦИОМ», апрель 2019 г.

Рейтинг привлекательности волонтерской работы среди её участников



Рейтинг стимулов для волонтеров



Рейтинг демотиваторов: что может оттолкнуть волонтеров?



источник: социологическое исследование «отношение к волонтерской деятельности», ассоциация «ресурсный центр добровольчества Архангельской области», 2019



ФОТО: ЕКАТЕРИНА ПОЗДЕВА

Многомерный Борис Гагарин

Архитектор и художник Борис Гагарин занимается проектированием домов, боди-артом, аэрографией и деревянной скульптурой — и считает, что между этими направлениями нет никакого зазора: «достаточно гладко одно переходит в другое».

«ДОЛЖНЫ ЦВЕСТИ ТЫСЯЧИ ЦВЕТОВ, А НЕ ПОКАЗЫВАТЬСЯ КАРТИНЫ С ОДНИМИ И ТЕМИ ЖЕ ПЕРЕКОШЕННЫМИ ДЕРЕВЕНСКИМИ ДОМИКАМИ».

Как комбинируете виды творчества, как распределяете усилия?

— Самую большую часть времени занимает архитектура и проектирование — моя профессия: и хлеб, и очень интересное занятие. Боди-арт, аэрография и всё остальное — не отдельные направления, аэрограф — всего лишь инструмент, которым можно быстро что-то сделать, потому что времени всегда мало. Это получается абсолютно спонтанно, вклинивается в мою деятельность в самый неудобный момент, заставляет работать порывами, которые сложно сдерживать. И тогда приходится занимать все выходные, разгребать время, планировать, как выполнить замысел в рабочий день. Я не люблю разделять свои занятия, не люблю понятие «хобби». Всё, чем занимаюсь — это примерно один вид деятельности, просто с разной спецификой. Бывает, что достаточно гладко одно переходит в другое. Иногда художественная практика и архитектурная встречаются в одном месте: в скульптурах из дерева, но изредка. Иногда и за аэрографию платят, но совсем не часто — но я к этому и не стремлюсь.

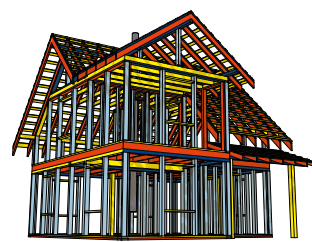
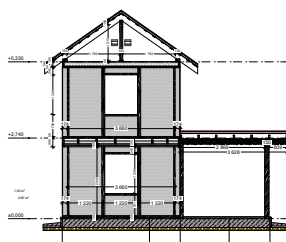
Кто заказчики Ваших архитектурных проектов? Есть ли какой-то подход к проектированию, который стараетесь донести?

— Заказывают в основном фирмы со всей страны. Единственное, что может мешать — часовой пояс. За шесть лет по моим чертежам построено примерно 200 объектов. Только за прошлый год: Калининград, Крым, Мезень, Нарьян-Мар, Волгоград и всё, что между ними. 90% строений — деревянные: из лафета, бруса, бревна, оцилиндрованного бревна, каркасные дома, бани и т.д.

У нас заказчик заботится в первую очередь об утилитарности, во вторую — о надёжности, в третью — об измеряемой «аккуратности»: ну, чтобы сайдинг был пришит ровно и отрезан точно. Но игнорирует эстетику и архитектуру всего здания, смотрит на дом исключительно изнутри. Часто строят на глазок, обращая ко мне, когда уже поздно. С этим я борюсь в меру сил — убеждаю держать баланс между утилитарностью, надёжностью и эстетикой.

Вы начинали сразу с персональных выставок, это большая редкость и для Архангельска, и для других городов.

— Есть художник Юрий Латухин, у него был свой независимый выставочный зал в Соломбале. Там любой человек с желанием мог организовать свою выставку, и если исключить детей из посетителей, можно было делать



что угодно в рамках закона. Цензура минимальная, возможности достаточно большие, зал удобно расположен. К сожалению, на официальных площадках это сейчас невозможно.

Во-первых, там большие очереди, во-вторых, достаточно серьёзная цензура. В-третьих, политика официальных площадок, связанных с Союзом художников, — отдельная тема. Остаётся специфическая атмосфера, некоторые члены Союза высокомерно относятся к внешним художникам. Если молодой художник хочет стопроцентно выставиться — он будет готовить вещи в стиле 70-х годов прошлого века. Как-то раз выставком отклонил интересную картину про знакомство вороны и огрызка, но принял натюрморт с мертвой рыбой. Их смутил некоторый недостаток академической техники, а концепцию они просто проигнорировали.

К чему это ведёт? К однообразию из года в год. В последние годы политику стараются поменять, есть просветы, интересные события, но их мало. Должны цвести тысячи цветов, а не показываться картины

ПЕРСОНА



ФОТО: АНДРЕЙ ПИТОЛИН

Борис Гагарин родился в 1991 году в Архангельске. Художник, архитектор-проектировщик, путешественник. Занимается живописью и боди-артом с 2012 года. Выставки автора проходили в Архангельске, Северодвинске, Москве, Мурманске, Киркенесе. «Жанрово мои работы представляют смесь пейзажа, натюрморта, псевдо-документалистики и технического чертежа», — говорит он о своих работах.



с одними и теми же перекошенными деревенскими домиками. Я видел примеры обратного подхода, когда выставлялся в Москве, и это было классно, так что другие форматы возможны.

Где Ваше рабочее пространство? Для боди-арта и работы с объёмными объектами нужны площади.

— Всё в основном дома. Для боди-арта нужна большая подготовка, она тоже проходит дома, здесь же рабочая станция. Прошлой осенью мне пришлось жить с манекеном — я делал на нём костюм, потому что живого человека для этого использовать не очень удобно, а манекен всегда под рукой. Иногда ночью было немного страшно, но потом привык.

Как устроен боди-арт как процесс в Вашем случае, требуются ли непременно перформансы на фестивалях, театрализованные представления и т.п.? Есть ли у него коммерческое применение?

— Боди-арт живёт по-разному, но в моём случае это не фестивали, их не так много. Как правило, я просто снимаю студию, закупаю краски, придумываю концепцию, набираю людей — человек десять: модели, художники, фотографы. Если повезёт, помогают спонсоры. Всё снимается на фото и видео, скоро, кстати, выйдет такое

видео с флуоресцентом. Далее в течение дня происходит роспись и фотосессия. Флуоресцентный боди-арт — далеко не моё изобретение, но он требует специальных материалов и навыков. Я люблю работать в этой технике, так как она выводит сюрреализм на другой уровень и выглядит очень эффектно.

Заказы иногда случаются. Но деятельность профессионального художника, который своими умениями зарабатывает деньги, — не такая привлекательная, как кажется на первый взгляд. Он вынужден, как правило, делать предсказуемые вещи: на 8 Марта — какую-нибудь «Мисс весну» и т.д. Это не очень интересно, нет свободы. Работа на заказ — это и есть работа на заказ. Зарабатывать проектированием мне нравится намного больше.

У проектировщика нет привязки к рабочему месту. Из-за этого легко снимаетесь с места?

— Привязка есть только к семье, без неё бы, наверное, давно уехал. В Архангельске мало работы. А взять и уехать по делам или просто так — без проблем. Однажды боди-арт привёл меня в Норвегию. Я съездил в Карелию на небольшой фестиваль «Белый шум», которого, к сожалению, уже не существует. Оттуда меня пригласили в Мурманск на другой фестиваль, где увидели, как я рисую, и пригласили уже в Киркенес. Загранпаспорта

«МЕНЬШЕ ОРИЕНТИРОВАТЬСЯ НА ТО, ЧЕГО ОТ ТЕБЯ ЖДУТ, А БОЛЬШЕ ОРИЕНТИРОВАТЬСЯ НА ТО, ЧТО ИНТЕРЕСНО ИМЕННО ВАМ».

не было, а оставался всего месяц. Пришлось занять денег, сделать загранпаспорт и везти тридцать килограммов оборудования в Норвегию — компрессор, аэрографы. А в итоге получил там дополнительный заказ и остался на две недели. Так что у всех событий есть продолжение.

Один год я четыре месяца подряд находился в путешествиях, от Норвегии до Казани, Мурманска, Петербурга. В Казани пришлось даже ночевать в серпентарии... Такие перемещения не позволяют откладывать деньги, но опыт интересный.

Последний пример: несколько дней у меня был отдых, и я подумал — когда будет фестиваль «Невские берега» в Петербурге? Давно хотел в нём поучаствовать, в нём много всего, в том числе боди-арт. Оказалось, фестиваль через три дня. У меня как раз была отличная идея. Я собрался, поехал — и в принципе неплохо там выступил.

Кем вдохновляетесь в графике и живописи? Чувствуется влияние Ханса Руди Гигера и художника-мистика Алекса Грея.

— Гигер — конечно, да, но сравнение происходит оттого, что больше не с кем сравнить. Больше на меня повлиял Здислав Бексиньский, Фрэнсис Бэкон. И от отца сюрреализма — Дали — всё равно далеко не уйти. С Греем — он оформлял обложки для альбомов Tool — познакомился не так давно, и понял, что он делает то, что стараюсь делать я. Очень интересные работы делает московский художник Тимур Таштимиров: он месяцами

создаёт шариковой ручкой огромные работы формата А3, А2, его стиль мне близок.

Какие ещё площадки и авторов Вы бы отметили в Архангельске?

— Кроме студии Юрия Латухина, есть фотостудия Fabrika, которая предоставляет нам площади с большой скидкой и терпит наши эксперименты с красками. Много возможностей даёт фестиваль «Тайбола». Есть люди, с которыми работаем вместе — от архитектуры до живописи: Валентина Морозова, Екатерина Шарова, Влад Дреко, команда «Книжный Шкаф», Настя Богдановская, на которую всегда можно положиться; фотографы Олег Комиссаров, Екатерина Поздеева, Карен Костанов. Коллектив отдела литературы по искусству Добролюбовки с их лекционной площадкой, где можно послушать или рассказать что-то интересное. И многие другие ребята, без которых не сварить кашу. Работать с ними приятно, и они всегда доводят дело до конца.

Что посоветуете молодым художникам?

— Больше терпения. Практиковаться в технике — каждую свободную минуту. Меньше ориентироваться на то, чего от тебя ждут, а больше ориентироваться на то, что интересно именно вам, искать собственные фишки и стили, чтобы картины не надо было подписывать — чтобы все сразу знали, кто их автор. При необходимости выставляться — всегда можно найти место.



ХУДОЖНИК: БОРИС ГАГАРИН, АЛЕКСАНДРА ШУМИЛОВА. ФОТО: ОЛЕГ КОМИССАРОВ



ХУДОЖНИК: БОРИС ГАГАРИН. ФОТО: ИРИНА КУЗИНА



ХУДОЖНИК: БОРИС ГАГАРИН. ФОТО: ОЛЕГ КОМИССАРОВ

Цифровой полёт архангельских птиц

Архангельская область — в числе лидеров по количеству традиционных узоров и орнаментов в онлайн-архиве «Орнамика», который запущен в 2020 году. Хотя это богатство вдохновляет молодых дизайнеров, найти его в современном городском и даже сельском окружении непросто.

«Орнамика» (ornamika.com) аккумулирует тысячи орнаментов, украшений, росписей и кружев со всех регионов России, и, кроме того, даёт площадку для презентации их переработки — лабораторию. В ней появляются такие произведения, как, например, «нейрокружево» по мотивам Елецкого кружева. Как сообщила создатель проекта, предприниматель и маркетолог Мария Лолейт, Север, и в том числе Архангельская область, является лидером по количеству узоров, зафиксированных в изданиях и фотографиях. С её точки зрения, это объясняется сравнительным богатством этих земель в XVIII–XIX вв., их активным вовлечением в торговлю и т.д., — в результате здесь сохранилось множество предметов народного творчества. Добавим, сыграли роль многочисленные экспедиции искусствоведов и этнографов и следы разных традиций, оставившие следы в визуальной культуре, которые затем передавались на протяжении столетий.

Авторы проекта заметили, что раньше систематизацией орнаментов никто не занимался: не было ресурса, на котором можно найти примеры узоров по дереву, тканых узоров, сопоставить их, убедиться, что они получены из профессиональ-

ных источников. Команда «Орнамики» переработала 120 книг в базу данных с навигацией и большим числом тэгов. База включает свыше 7000 узоров, упорядоченных по стилям, техникам, носителям, хронологии, географии и т.д.

С тех пор как в СССР начались активные исследования декоративно-прикладного творчества, в поле внимания часто попадали северные регионы. Но в самом Архангельске сейчас можно встретить лишь единичные примеры современной жизни таких узоров — их перерабатывает, например, дизайнер одежды Ирина Вартамян и мастерская «Множество». Есть и примеры внешнего возрождения, об одном из них мы писали в «Итогах»: мезенская роспись стала стилем одного из ароматов парфюмерного бренда The Vagabond Prince. Другой вариант реализуется сегодня. «Орнамика» запустила коллаборацию с Британской высшей школой дизайна. Замысел состоял в том, чтобы на основе элементов старинной графики создавать нечто новое. Авторы не претендовали на сохранение аутентичной техники, поскольку вышитый узор можно векторизовать, перенести на другой носитель или изменить. Но в первую очередь, дизайнеры, не при-

выские искать и вычищать традиционные узоры, — могут увидеть вполне модные работы в аутентичном стиле, выполненные современной рукой, в сравнении с оригиналами. В число трёх самых ярких работ студентов старших курсов БВШД авторы включили проект по мотивам, связанным с нашим краем: Анна Подлипенцева изучила образцы вышитых птиц, в том числе старинную каргопольскую вышивку «Солнечная колесница» со львами и птицами. Результатом стало собрание вариаций этих персонажей, которые могут ожить в любых форматах, например, в серии почтовых марок, посвящённых Архангельской области.

«Орнамика» приглашает к сотрудничеству партнёров; а пользоваться сайтом уже сегодня могут художники, дизайнеры, архитекторы, иллюстраторы и все, кто желает прикоснуться к визуальной наследии страны.

ОРИГИНАЛ И ИНТЕРПРЕТАЦИЯ: СТАН КАРГОПОЛЬСКОЙ ЖЕНСКОЙ РУБАХИ И ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭЛЕМЕНТОВ УЗОРА В РАБОТЕ АННЫ ПОДЛИПЕНЦЕВОЙ — СЕРИИ ПОЧТОВЫХ МАРОК, ПОСВЯЩЁННЫХ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ (ФРАГМЕНТ). ИСТОЧНИК: ORNAMIKA.COM



Новая идентичность: что значит жить в Архангельске?

Питерская команда «Гонзо-дизайн», которая специализируется на мультимедиа, дизайне и образовании, провела в Архангельске пятидневные занятия для студентов из Голландии и САФУ. Одна из задач — найти в культуре мотивы, которые могут жить в городской среде сегодня.



«Идея была в том, чтобы выявить подходящие импульсы, интонации в разных слоях жизни и культуры, подчеркнуть их, чтобы люди могли классно чувствовать себя в городской среде, — говорит Ксения Диодорова, сооснователь «Гонзо-дизайна». — Чтобы они могли сказать: мне нравится Архангельск, или этот район, или: я чувствую связь с этим городом — благодаря решениям, которые вырабатывали участники. Одним из них был даже парень из Сирии, который учится в САФУ, он достаточно хорошо говорит по-русски. Для него вопрос взаимоотношений с городом, поиска своего места, своих людей, связей тоже очень актуален. Поэтому тема идентичности важна для всех. И задача — не только про-

вести исследование, но и придумать прототип интервенции в городскую среду, благодаря которой контакт между городом и человеком станет теплее и теснее».

Студия «Гонзо-дизайн», основанная в 2007-м Ксенией Диодоровой и Алексеем Полеухиным, работает на стыке исследований, дизайна, искусства и антропологии. Команда создаёт мультимедийные инсталляции, приложения, сайты, книги, проводит образовательные программы. Их подход радикально отличается от стандартного взгляда культуртрегеров, которые приезжают на Север с этнографическим шаблоном. Под этот шаблон обычно находят музейные экспонаты и сельские руины, умиляются им, делают вывод: «Вот настоя-

щий Север!» — и советуют архангелогородцам трепетно сохранять бараки с печным отоплением, в которых сами просветители не выдержат и дня. «Гонзо-дизайн» действует наоборот — обращается к культуре за вдохновением, а не за эталонами жизни.

Одной из творческих интервенций стало преобразование известной телефонной будки на пр. Чумбарова-Лучинского. Проект знакомил с работами архангельских музыкантов и давал самим прохожим возможность импровизировать: будка реагировала на движения разными звуками. Это, объясняет Ксения, помогает воспринимать культуру уличной музыки в новом, экспериментальном свете. В другом проекте традиционную печь изучали как «интерактивный объект поморской культуры». Во время экспедиции голландцев вдохновила многофункциональность печи, поскольку она служила не только в быту, но играла роль в ритуалах, народной медицине, была центром дома и т.д. Родилась метафора: печь — мультимедийный символ, который действует сразу на несколько слоёв восприятия, и если она окажется на улице, то весь город станет домом. Появится новый центр коммуникации. Целый букет таких креативных замыслов — продукт по-настоящему свежего взгляда, в чём и состоит ценность кросс-культурных проектов.

GONZO DESIGN



Ксения Диодорова, арт-директор, сооснователь проекта Gonzo Design:

— Мы очень хотели бы продолжить работу в Архангельской области: знаем, что здесь также обсуждают, как придать новый смысл поморской культуре, а территориальная идентичность и переосмысление традиций нам всегда интересны. Есть замысел большого проекта, связанного с Русским Севером, включая экспедиции в Холмогорский и Каргопольский район, — масса идей, которые можно реализовать, когда будет заинтересованная сторона. Поиск идентичности не в том, чтобы выявить формы культуры, присущие людям, которые непременно всю жизнь прожили в Холмогорах или Архангельске. Нужно находить актуальные сегодня идеи и точки притяжения — и неважно, живут люди здесь год или десять лет.

Культурные синтезы и стресс-тест для библиотек

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

За 30 лет в Архангельске не появилось ни одной независимой площадки культурных и образовательных событий — активность стягивается в известные точки. По числу таких событий лидерство удерживают областная библиотека им. Н.А. Добролюбова и ГМО «Художественная культура Русского Севера».



Конкуренция площадок — архангельский стиль

В мегаполисах организаторы самостоятельных площадок (творческих кластеров и т.п., включая тренинговые центры) если не противопоставляют себя бюджетным заведениям, то отстраиваются от них. Ценность таких мест — в авторском подходе, они могут поддержать артистов и художников без оглядки на госзадание. В Архангельской области не выросли даже маленькие аналоги московского «Флакона» или «Красного Октября». Встречаются другие прототипы: петербургский «Красный треугольник» — гигантский завод,

который обживают разные сообщества — от музыкантов до спортсменов. Его аналог в Архангельске мог появиться на базе пивзавода А.Ю. Суркова. «Аквилон-Инвест» объявил о замысле реконструкции ещё в 2017 году, но быстрого финала ждать не приходится. Даже коворкинги созданы в Архангельске сравнительно поздно. Сейчас их пять, но три из них на базе госструктур: в Агентстве регионального развития (ранее при бизнес-инкубаторе), в технопарке САФУ и в Доме молодёжи (с сентября 2020-го). Почему нет частных инвесторов? Прежде всего — низкий спрос, малое число стартапов и нехватка ресурсов.

В культуре активность в разы выше, спрос на площадке превышает предложение. Творческим людям всегда не хватает пространства. Функцию независимых площадок и вольно, и невольно брали на себя традиционные центры — от ДК до библиотек. В этом процессе открытость инициативам извне наполовину зависит от руководителя. Итогом становятся самые необычные синтезы: границы конкуренции и кооперации, «официальной» и «автономной» культуры давно исчезли. Частота событий в Добролюбовке — выставок, концертов, кинопоказов, дискуссий, презентаций — доходила до 5–6 в день. Поскольку бесплатных частных площадок для них практически не найти, библиотека и стала своего рода коворкингом для творческих сообществ.

СТРАТЕГИЯ



Ольга Степина, директор Архангельской областной научной библиотеки им. Н.А. Добролюбова:

— Главной нашей сферой остаются книга, чтение, информация, но мы давно работаем как открытая культурная площадка и постепенно стали полноценным арт-пространством. Для этого выстраивали взаимодействие с внешней средой и формировали партнёрскую сеть, которая подтвердила свою устойчивость в период

карантина в онлайн-форматах. Открытость и сотрудничество — не такой простой курс, это выбор добросовестных, надёжных партнёров, взаимное доверие, которое формируется годами.

Карантинный стресс-тест

Пандемия заморозила течение культурной жизни во всей области, но Добролюбовка стала одной из немногих организаций, которые оказались готовы к работе онлайн, — библиотеки были в числе пионеров цифровизации. Напри-

ДВА КРУПНЫХ СОБЫТИЯ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ: ПЕРВЫЙ КНИЖНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ В АРХАНГЕЛЬСКЕ «БЕЛЫЙ ИЮНЬ» И МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ ШРИФТА И ВИДЕО. ФОТО: ЕКАТЕРИНА ЧАЩИНА.



мер, электронная библиотека «Русский Север» создавалась многие годы, ею пользуются далеко за пределами области.

«Самыми популярными и востребованными стали онлайн-события с краеведческим «акцентом»: видеожурнал «Север помнит», краеведческий лекторий, «Неизвестная Добролюбовка. Страницы истории: 1941–1945 гг.», — сообщает руководитель отдела библиотечного развития АОНБ Татьяна Штанг. В 2019-м, в Год театра, Добролюбовка запустила видеомарафон «ЧтиТеатр», чтобы познакомить молодёжь с современным сценическим искусством. 42 видео включали серию интервью с людьми, увлечёнными театром, — режиссёрами, актёрами, библиотекарями и т.д., и за первый год на странице проекта набралось 5000 просмотров. В 2020-м традиция продолжилась — библиотека проводит беседы с актёрами Архангельского молодежного театра в прямом эфире.

Новым направлением стало продвижение современного графического искусства и визуальной культуры. Библиотека три года сотрудничает с международным фестивалем Turomania и архангельским проектом «Плакат-центр». В 2020-м из-за карантинных ограничений фестиваль вышел в городскую среду: с 3 ноября («Ночь искусств») плакатная выставка разместилась на фасадах Добролю-

бовки, а трансляция лекций шла на канале библиотеки в YouTube.

Культурные интервенции: библиотека снаружи библиотеки

Учреждения культуры давно перешагнули свои стены, запуская смелые коллаборации. В ГМО «Художественная культура Русского Севера», например, реализуют долгосрочный проект «Мобильный музей»; а Добролюбовка в 2020-м стала одним из организаторов первого книжного фестиваля в Архангельске «Белый июнь». Его программа включала лекции и мастер-классы, встречи с писателями и презентации книг, круглые столы и дискуссии, книжную ярмарку. Итог — 60 мероприятий, 50 спикеров, 8000 посетителей.

В 2017-м по инициативе Армена Вартаняна запущен совместный проект библиотеки и Поморской филармонии «Другое»: цикл концертов, представляющий меломанам скрипичную музыку, которую нельзя услышать в камерном зале. Новой интересной практикой стали трибьют-вечеринки, которые строятся

вокруг культовых фильмов и сериалов — лекции, мастер-классы, викторины, фотозоны. Добролюбовка принимает фестиваль «Arctic open», фестиваль короткометражных фильмов ВГИК, участвует в акциях «Ночь кино» и «День короткометражного кино», проводит дни зарубежного кино. Каждый год библиотека выступает флагманом региональной сетевой акции «День с писателем». В феврале 2020-го она была посвящена столетию Фёдора Абрамова: в неё включились 150 библиотек из 4 городов и 14 районов области, а число участников превысило 4600 человек.

Как будет выглядеть эта активность, если ограничения на массовые мероприятия продлятся на годы? Переселение в Интернет неизбежно. И даже если жизнь вернётся в норму, тысячи северян привыкли ждать вебинаров и онлайн-трансляций. Конкуренция за внимание в Интернете в десятки раз жёстче, чем офлайн. Так что учреждениям культуры придётся осваивать на профессиональном уровне и контекстную рекламу, и партнёрские каналы продвижения, и многое другое.

ОНЛАЙН-ТАКТИКА: ЧТО СМОТРЯТ?

Татьяна Штанг, руководитель отдела библиотечного развития АОНБ им. Н.А. Добролюбова:

— Мы понимали, что во время пандемии взаимодействие с читателями нужно развивать в сети, используя встречи с интересными людьми, рекомендации книг и т.д. Первая онлайн-встреча состоялась в День библиотек, 27 мая: прямой эфир с литературным критиком Галиной Юзефович. Тема разговора — «Чтение как антидепрессант». Затем виртуально нашими гостями стали писательница Евгения Некрасова, кинокритик Антон Долин, комиксистка Оль-

га Лаврентьева, художница и дайвер Наталия Ракутина и другие. Мы организовали удаленную запись для доступа к полнотекстовым базам данных и сервису «ЛитРес: Библиотека». Заметно увеличилось и число обращений к нашим веб-ресурсам, больше всего — к официальному сайту Добролюбовки, экологической библиотеке, электронной библиотеке «Русский Север», сайту «Литературный Север». В 2020 году четвертый раз прошёл «Областной краеведческий диктант», впервые — онлайн: к нему присоединились 100 библиотек из 16 районов и 6 городов региона.

Громкость Архангельска: весь мир



В областном центре сложилась микроскопическая, но вполне конкурентоспособная творческая индустрия, плотно интегрированная в международную жизнь: работа со звуком. Каждый год десятки альбомов зарубежных и местных команд сводятся и выпускаются в архангельских студиях.

«...Когда мы сами ещё играли в группах, постепенно накапливалось оборудование, на котором записывали материал, и на его основе выросла целая студия, — рассказывает Александр Дорохин, сооснователь White Vox Studio (вместе с Денисом Шураковым). — Это трудно назвать бизнесом, мы оба на постоянной основе работаем звукорежиссёрами в учреждениях культуры. Но студия может окупаться. Через нас проходит 10–15 групп в год, в том числе американских, французских, индонезийских, — много работы, которая поступает со всего мира. Каждый месяц есть минимум два проекта. Это и синглы, и мини-аль-

бомы, и полноформатные альбомы. Не считая быстрых задач: джинглов, корпоративных заказов и т.п.»

Кроме White Vox, сегодня в Архангельске работают минимум четыре студии. Самая известная — Alliance Records (создана в 1994-м на базе вокальной студии «Альянс» КЦ «Северный»), Musical Emotions Records, UNIT504REC и «ШиЗвук»; ещё три — в Северодвинске: «МОСт» (в рамках одноимённого творческого пространства), CheckRec и Bitum records. В Котласе действуют LiveMusicRecords и «Студия звукозаписи №1». Архангельские специалисты по звуку дружат, оставаясь конкурентами, дважды в год

собираются на чаепития и делятся опытом в общем чате. Если добавить несколько рекламных агентств, предлагающих ресурсы для записи, и множество музыкантов и звукорежиссёров, работающих не выходя из дома — с синтезатором и софтом, — можно называть это полноценной конкурентной средой, где идёт интенсивный обмен знаниями и кадрами.

Аудиоменеджмент без границ

В физическом производстве выход на экспорт считается важнейшим событием, в визуальных искусствах

КРОМЕ WHITE VOX, СЕГОДНЯ В АРХАНГЕЛЬСКЕ РАБОТАЮТ МИНИМУМ ЧЕТЫРЕ СТУДИИ, ЕЩЁ ТРИ — В СЕВЕРОДВИНСКЕ.

зарубежная выставка художника — заметный, но намного более частый случай. А для звука международные коллаборации стали нормой минимум с середины XX века. В интернете процесс ускорился в сотни раз.

На White Vox Studio записано больше 50 альбомов на физических носителях, примерно половина — зарубежные исполнители. Здесь записывается известный во многих странах архангельский неофолк Moon Far Away. Среди заказчиков «Белой коробки» — и сами группы, и известные музыкальные лейблы: «Капкан Records», «Полигон Records», ShadowPlay Records и новодвинско-архангельский Lord Of The Sick Recordings. Сам этот лейбл, постоянный партнёр White Vox, стал важным игроком в андеграундной музыке, выпуская альбомы тяжёлых групп со всей России, из Беларуси, Эквадора, Греции, США, Аргентины, Бельгии, Пуэрто-Рико и т.д.

Почему в Архангельск присылают на сведение музыкальный материал из тех стран, где нет дефицита ни в саунд-продюсерах, ни в оборудовании? Всё просто: разница в уровнях экономики работает в пользу российских специалистов, поскольку западным лейблам выгодно заказывать их труд. Программные пакеты и компьютеры одинаковы повсюду. С их распространением выросли и компетенции специалистов. Поэто-

му стереотип 90-х годов насчёт того, что сводить перспективный трек можно только в Британии, давно устарел. «Мы работаем в треугольнике: лейбл — артист — звукорежиссёр, — объясняет Александр Дорохин. — Все стороны должны быть довольны результатом, поэтому лейблу даём два-три варианта сведения, идёт совместный процесс».

Сама работа, рассказывают в White Vox, не ограничивается тем, чтобы правильно наложить партии инструментов и вокал друг на друга. Звукорежиссёр расставляет акценты, делает одни линии более выразительными, другие — более мягкими, заполняет лишние пустоты и, главное, придаёт произведению колорит, поскольку каждый артист желает звучать необычно и свежо. Сделать произведение непохожим на тысячи конкурентов по жанру становится всё сложнее. Отсюда и значение профессионализма, который ценят при выборе студии.

Циркуляция музыкальной валюты

Несмотря на то что тренды задают музыкальные онлайн-сервисы, без физических дисков не обходится ни одна группа (а часто и без пластинок, и даже бобин, которые

возвращаются для истинных аудиофилов). Здесь образуются интересные модели кооперации. Скажем, российский лейбл, в том числе из нашего региона, может выпустить CD по себестоимости 40–50 рублей, включая полиграфию. Для стартующих групп заказывают в среднем 500 копий. Из них около 100 может отправляться на реализацию в партнёрские лейблы на Западе, выпускающие музыку тех же стилей. Они, в свою очередь, присылают партию своих дисков. Западный лейбл продаёт альбом российской группы по 15–25 долларов, получая хорошую маржу. Российский лейбл тоже продаёт присланные альбомы по большей цене, чем свои (с учётом редкости — до 800–1000 рублей). Так постоянный обмен музыкальным материалом даёт заработать обоим партнёрам.

Независимые звукорежиссёры не просят никакой государственной поддержки, не ищут гранты — это и невозможно, учитывая эстетику многих экстремальных жанров. Они не стремятся сотрудничать с поп-звёздами, зарабатывая и вкладывая сотни миллионов. Личный музыкальный вкус для них важнее. Но они научились гибко встраиваться в мировой рынок тяжёлой, альтернативной и авангардной музыки. В этом у них есть чему поучиться и другим предпринимателям.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Александр Дорохин, сооснователь White Box Studio: — Расцвет музыки всех стилей в Архангельске был в 90-е годы, но тогда записывались меньше: это было дорого, многим приходилось ездить в Северодвинск. Чтобы записать первый альбом, мы

два месяца работали на стройке. Сейчас пять человек могут скинуться по тысяче рублей и прийти в студию. Больше нет проблем и с репетиционными базами, двух-трёхчасовая репетиция стоит 300–350 рублей — цена

похода в спортзал. Но рок-музыка переживает спад в связи с распространением хип-хопа и других жанров. И занятий помимо музыки стало больше — игры, стриминг и т.д. Но фэны экстремальной, андеграундной музыки никуда не пропали. Эта ниша немногочисленная, зато она бурлит: люди покупают хорошую аппаратуру, коллекционируют пластинки, ходят на концерты. Из-за пандемии рынок сильно просел, даже известные зарубежные клубы закрываются, и непонятно, как индустрия будет запускаться заново — артисты едут на концерт только по предоплате. В России восстановление будет ещё сложнее.

Юрист по образованию, писатель по призванию



Можно ли совмещать юриспруденцию и литературное творчество? Опыт адвоката Дениса Опякина, пришедшего в адвокатуру из прокуратуры, показывает, что да. Основная работа и хобби не только не мешают, но и помогают преуспевать по каждому направлению.

Адвокатскую деятельность Денис Опякин начал в мае 2006 года, до этого он работал в прокуратуре Архангельской области и за полтора года прошёл путь от помощника прокурора Плесецкого района до заместителя прокурора Шенкурского района. В 2007-м году его трудовая деятельность продолжилась в Главном управлении Генеральной прокуратуры России в Южном федеральном округе. Спустя три года Денис Опякин вернулся из Ростова-на-Дону на Север — в Архангельск. После сдачи квалификационного экзамена на присвоение статуса он стал трудиться на родине уже как член Гильдии российских адвокатов. Сейчас у Дениса Владимировича своя практика, несколько юристов работают вместе, каждый из них — специалист в определённом направлении права. Когда дело попадает в фирму, за него берётся тот адвокат, у кого больше опыта в подобных процессах.

Денис Владимирович, какие качества главные для адвоката?

— Адвокат должен быть, в первую очередь, ответственным профессионалом. Также человек этой профессии должен быть отзывчивым, честным и порядочным. То, как адвокату полагается себя вести в процессе и в работе с клиентами, определяют Кодекс профессиональной этики и федеральное законодательство. Адвокат должен работать на совесть, каждый раз используя арсенал знаний на сто процентов.

Может ли адвокат заниматься всеми направлениями права?

— Роскошь заниматься всеми направлениями могут себе позволить только начинающие специалисты. В юриспруденции всего около 20 направлений — от уголовной до международной специализации. Я адвокат, в первую очередь, по уголовным делам, но сотрудничаю с юристами иных областей права.

Как человеку, который впервые столкнулся с юридической проблемой, выбрать хорошего адвоката?

— Можно начать искать адвоката в Адвокатской палате Архангельской области, посмотреть, есть ли у юриста сайт, почитать про его практику. Например, у меня на сайте денисопякин.рф есть вся информация, которая может быть полезна клиенту: судебная практика, при-

меры конкретных дел, результаты и отзывы. Сам человек должен учесть специализацию адвоката, его стаж работы, публикации в СМИ. То есть портфолио адвоката играет здесь большую роль. Привычным способом выбора адвоката является и «сарафанное радио». Есть ещё один способ понять, подходит ли вам специалист. Если адвокат смог внятно и простым языком объяснить вам суть и перспективы дела — перед вами профессионал.

В какую сумму может обойтись человеку защита его интересов в суде?

— Стоимость услуг адвоката формируется в зависимости от сложности поручения, степени срочности, интенсивности и продолжительности. На сайте Адвокатской палаты региона есть рекомендации по вознаграждению адвокатов. Сумма может быть немаленькой, далеко не все жители Архангельской области могут себе это позволить, поэтому мы стараемся работать с рассрочками, идём навстречу клиентам. При определении сложности, в частности уголовного дела, учитываются подсудность дела, число и тяжесть вменяемых правонарушений, количество виновных, объём материалов, необходимость выезда в другой населённый пункт и другие обстоятельства.

ЕСЛИ АДВОКАТ СМОГ ВНЯТНО И ПРОСТЫМ ЯЗЫКОМ ОБЪЯСНИТЬ ВАМ СУТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДЕЛА — ПЕРЕД ВАМИ ПРОФЕССИОНАЛ.

Растёт ли юридическая грамотность граждан в Архангельской области?

— Да, в последние несколько лет наметилась такая тенденция. Люди стали больше интересоваться правом, искать ответы в справочных системах. Но здесь мы сталкиваемся с другой проблемой — граждане часто используют неблагонадёжные источники, их в интернете множество.

Что для вас самое сложное в работе?

— Самоедство, когда результат, на который рассчитывал изначально, не достигнут.

А что для вас победа в деле?

— Когда я беру дело, то сразу же определяю для себя, какого результата можно достичь. И, конечно, иногда победа адвоката и победа клиента — не одно и то же. Иногда в суде уголовное дело заканчивается решением об условном заключении. Клиент доволен и таким исходом, а я понимаю, что здесь можно добиться оправдательного приговора, обжаловать решение суда. Но клиент уже не хочет бороться дальше.

Как вы воспринимаете критику в свой адрес?

— Любая критика — это всё равно болезненно, какой бы справедливой она ни была. Главное здесь собраться, сделать выводы и продолжать работать дальше.

Как вы готовитесь к выступлению в суде?

— Специально перед процессами не распеваюсь и не стою перед зеркалом, но в наушниках всегда играет бодрящая музыка.

Вы сами пишете стихи и малую прозу и хотите создать такое пространство, где могли бы собираться литераторы Севера. Какова идея такого объединения?

— Я хочу создать сайт, где могли бы публиковать свои произведения все пишущие люди Архангельской области, назову его «Отдушина». Идея в том, чтобы объединить всех увлечённых писательством жителей Поморья и всего Севера на этом портале, а затем и в жизни. В планах есть также организация «Литературной гостиной», где можно было бы проводить встречи, вечера, приглашать знаменитых авторов, просто обмениваться впечатлениями, мнениями, издавать коллективные сборники. Возможно в будущем создание общественного объединения.

Пока рассчитываю привлечь авторов Березника Виноградского района и Новодвинска, не разворачиваюсь на крупные города. Даже в небольших населённых пунктах есть много пишущих людей. Есть хорошие авторы, я также пробую себя как литературный агент, тем более что мне, как юристу, знакома работа с договорами и соглашениями. Надеюсь, что получится организовать «Литературную гостиную» к осени. Также в планах опубликовать четвёртый сборник своих произведений к началу следующего года.

Какие произведения войдут в этот сборник?

— Как и в предыдущих, там будут стихи и произведения малой прозы — зарисовки, рассказы. В этом сборнике будет больше публицистики, я пишу на актуальные, резонансные темы. Их в Архангельской области достаточно. Творчеством начал заниматься уже давно — больше 25 лет назад. За это время я написал больше 120 произведений малой прозы. Это и рефлексия на происходящее на работе, в жизни региона и страны, а также детские воспоминания.

У меня нет внутренней установки писать немного, но каждый день, пишу только тогда, когда накопилось, когда уже просто не могу не писать. Всё-таки основная моя работа — это юриспруденция.

Есть желание написать большое произведение?

— В сборнике есть начало романа, несколько глав. В планах есть написать большое произведение, но пока на это нет времени.

Рейтинг проблем Архангельской области

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

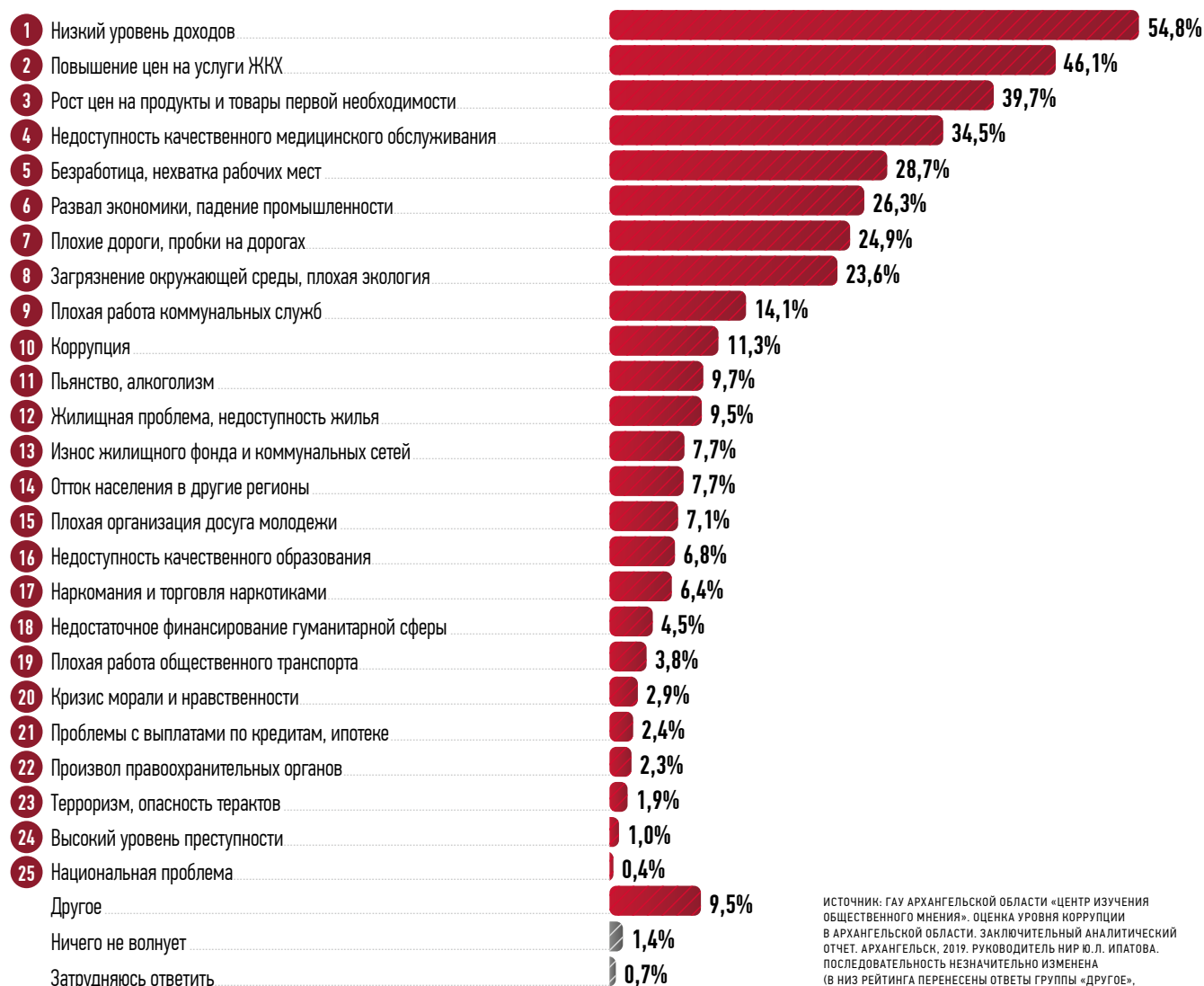
Опрос областного Центра изучения общественного мнения показал: главные проблемы жителей — материальные, но кроме них в топ-5 попала и медицина.

Социологическое исследование по теме коррупции в Архангельской области специалисты ГАУ «ЦИОМ» проводили в марте 2019 года в 25 муниципалитетах среди жителей от 18 лет и старше. Анкетный телефонный опрос выполнялся методом CATI (Computer Assisted Telephone Interview). Выборка, репрезентативная по полу и возрасту, составила 1226 человек, из них 45,1% — мужчины, 54,9% — женщины; доля респондентов в городах и районах пропорциональна численности их населения. 45,1% опрошенных

имеют среднее специальное образование, 32,5% — высшее. Статистическая погрешность выборки, согласно отчёту, не превышает 4%, доверительная вероятность не указана.

В этом материале мы цитируем только один фрагмент итоговых данных ЦИОМ, полученных из ответов на вопрос о том, какие проблемы больше всего волнуют и вызывают беспокойство жителей (респонденты могли указать несколько вариантов). Минимум пять групп, в которых социологи обобщили ответы, прямо

связаны, если не тождественны: «развал экономики» — с безработицей, безработица — с низким уровнем доходов; при их постепенном росте люди не называли бы так часто повышение цен и тарифов ЖКХ. Всё это проекции одной общей проблемы. Если условно соединить их, то недоступность медицины (34,5%) в рейтинге проблем перейдёт с 4-го места на 2-е; дороги (24,9%) — с 7-го на 3-е; состояние экологии (23,6%) — с 8-го на 4-е. Интересно, что «кризис морали» опередил проблему выплат по кредитам.



ИСТОЧНИК: ГАУ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ «ЦЕНТР ИЗУЧЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО МНЕНИЯ». ОЦЕНКА УРОВНЯ КОРРУПЦИИ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ. АРХАНГЕЛЬСК, 2019. РУКОВОДИТЕЛЬ НИР Ю.Л. ИПАТОВА. ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ НЕЗНАЧИТЕЛЬНО ИЗМЕНЕНА (В НИЗ РЕЙТИНГА ПЕРЕНЕСЕНЫ ОТВЕТЫ ГРУППЫ «ДРУГОЕ», «НИЧЕГО НЕ ВОЛНУЕТ», «ЗАТРУДНЯЮСЬ ОТВЕТИТЬ»).

«Народная» спортивная политика

В Архангельске и Северодвинске более ста частных спортшкол и объединений. Этот сегмент чаще связывают с фитнес-клубами, но спортивные инициативы намного разнообразнее, и есть обширное поле авторских проектов, которые кажутся совершенно необычными для Севера.

Кто мог сказать лет 30 назад, что в области разовьётся фехтование, тайский бокс, хапкидо и тхэквондо? Клуб «Северный волк» представляет в Архангельске Федерацию Спортивного Меча — один из сильнейших в стране клубов исторического фехтования для детей. Ребята из нашего региона были в числе медалистов и победителей Первенства России по спортивному мечу. Федерация тхэквондо объединяет школы в Архангельске, Северодвинске, Шенкурске и Мезени. Действует даже Федерация пейнтбола и клуб стрельбы из лука («Таргет», Архангельск и Северодвинск). Всё это известные, вставшие на ноги структуры. Рядом с ними, как и в художественном мире, есть целый рой индивидуальных начинаний — «народная» спортивная политика. В ней фантазия и энергия открывают простор для смелых экспериментов. Скажем, повторить в регионе размах Iron Man.

«Всё началось с фехтования: мой отец — профессор, доктор наук, специалист по биомеханике, убедил закончить спортфак», — рассказывает Катерина Данилова. В тандеме с Романом Коротаевым, основате-



ПОХОД В ХИБИНЫ АРХАНГЕЛЬСКИХ ШКОЛЬНИКОВ И УЧИТЕЛЕЙ, ОРГАНИЗОВАННЫЙ ПРИ УЧАСТИИ К. ДАНИЛОВОЙ, ФЕВРАЛЬ 2020 Г.



БАЙДАРЧОНЫЕ ПОХОДЫ В ПЕРИОД КАРАНТИНА 2020 ГОДА, ПРОВЕДЁННЫЕ К. ДАНИЛОВОЙ: РЕКИ ВАЙМУГА И ИЖМА.

лем вейк-парка ENSO, они провели в августе 2019 года независимые состязания для детей и взрослых по триатлону (бег, плавание и велопробег) на озере Волохница. С погодой не повезло — дожди шли нон-стоп. Но организаторы не намерены отступать. «Это целиком наша инициатива: у Романа Коротаева есть удобная площадка, сначала были вейки, потом на берегу поставили лебёдку; нашли спонсоров — «Палестра» и «Барс». С дизайном помогла консалтинговая группа Org5. Хотелось бы в дальнейшем выйти на уровень Iron Man. Поэтому соревнование обязательно проведём и в 2021-м, а когда мероприятие станет известным,

попробуем подать заявку на грант». Энтузиасты не замыкаются на одном виде спорта: например, с клубом при школе №62 отправились в Хибины.

Волна моды на единоборства и MMA в 2010-х создала круг новых клубов: Head Hunters (Северодвинск), «1на1» (Архангельск) и другие. Совсем неожиданные для Севера проекты — студия воздушно-силовой атлетики («Крылья») и студия воздушной акробатики (Exotic fly). Кроме десятков таких мест есть и сотни тренеров-энтузиастов, организующих походы с авторскими маршрутами и оригинальные состязания, которые ещё ждут объединения в свою федерацию — креативного спорта.

ПОЗИЦИЯ



Катерина Данилова, соорганизатор состязаний по триатлону Iron Cats:

— Спортивные школы работают с уже популярными видами спорта, причём всё больше занятий становятся платными: 300–400 рублей за ребёнка в час. Родителям говорят:

ну, если проявятся склонности, с семи лет переведём в бесплатную группу... А это немалые деньги. Вот почему важны частные инициативы. Некоторые дают бесплатную площадку, некоторые тоже работают платно, но развивают редкие направления. Все знают, что из-за газопровода перекрыли лыжню в Малых Корелах, и мы не знаем, откроется ли она даже в 2021 году. А ведь этот лыжный

стадион — тоже частный проект, причём с затратной инфраструктурой: лыжня накатывается с помощью аэротраков. «Газпром» — богатая организация, она могла бы провести трубу на несколько километров дальше. Зима 2020-го, — самый сезон горнолыжного спорта, много кто устраивает состязания, но их не поддерживают. Например, в Косково мы с коллегами сами провели соревнование, покупали медали, распечатали и вручили грамоты. В Архангельске много самобытных спортивных инициатив, и не только частных. В ДДЮТ есть объединение под руководством Яны Амосовой, которое занимается речным слаломом — сплавом по горным рекам на коротких каяках. Суперэкстрим в спорте! Занятия бесплатны, и это — один из примеров развития нестандартного спорта в рамках бюджетных структур.

Медальный зачёт

Михаил Прынков

Физкультурой и спортом систематически занимаются 34% жителей Архангельской области. В планах на ближайшие пять лет — сделать так, чтобы активный образ жизни вёл каждый второй житель региона.



В Поморье действуют около 2500 спортивных объектов, в том числе 1100 спортплощадок, 620 спортзалов, 53 бассейна, 8 стадионов. Ежегодно в регионе строят около 30 новых плоскостных сооружений: гимнастических и спортивных площадок, полей для мини-футбола, хоккейных кортов, площадок для сдачи норм ГТО. В 2019 году построено 26 спортивных объектов шаговой доступности, а также несколько более крупных.

Лидеры по вводу в строй спортивных сооружений — Северодвинск и Архангельск. В районах области темпы развития спортивной инфраструктуры скромнее, в том числе потому, что возведение таких объектов требует софинансирования: в среднем около половины средств выделяет область и столько же — муниципалитеты. Небогатые поселения не могут позволить себе активно вкладываться в спортивное строительство. Хотя в целом суммы небольшие: в 2019 году из областного бюджета было выделено 26 миллионов рублей на создание спортсооружений шаговой доступности (в 2018-м — всего 12,3 миллиона).

Крупнейшим спортивным объектом, открытым в Поморье в 2019 году, стал центр пляжных видов спорта Vora Vora: его построили в Архангельске на улице Карпогорской. Примечательно, что это полностью частный проект. Планируется, что центр будет принимать соревнования по пляжному волейболу федерального уровня. За счёт бюджетных средств (понадобилось более 30 миллионов рублей) построен скалодром в Северодвинске. Высота искусственной «скалы» составляет более 20 метров, проект выполнен в соответствии с требованиями Международной федерации скалолазания — а значит, здесь тоже можно будет проводить соревнования. В Мирном открыт ледовый дворец спорта имени Юрия Гагарина.

Продолжается строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в архангельском округе Варавино — Фактория и лыжной базы в Северодвинске. Оба объекта должны быть сданы в эксплуатацию в 2020 году. Кроме того, в этом году планируется завершить проектирование легкоатлетического манежа в Архангельске (а по-

строить его намерены в 2021–2022 годах). Также в 2020-м должны быть внедрены федеральные стандарты спортивной подготовки в десяти муниципальных учреждениях, что потребует обновления оборудования и инвентаря. Продолжается распространение комплекса ГТО: в 2019 году соответствующие нормативы сдали около шести тысяч северян, в 2020-м ожидается не меньшая цифра.

Особое внимание уделяется развитию адаптивного спорта. В Поморье систематически занимаются физкультурой около 14% людей с ограниченными возможностями здоровья. По словам руководителя регионального агентства по спорту Андрея Багрецова, основные направления работы для привлечения инвалидов к спорту — открытие новых отделений адаптивной физкультуры в районах области, применение механизмов государственно-частного партнёрства и развитие доступной инфраструктуры.

Главным спортивным турниром на территории региона в 2019 году стал чемпионат России по лыжным гонкам, проходивший в устьянской «Малиновке». Он собрал триста

Главные спортивные успехи северян в 2019 году

Январь — февраль, кубок России по лыжным гонкам
Светлана Николаева, Светлана Заборская: «серебро» — командный спринт классическим стилем
Светлана Николаева: «бронза» — 10 км классическим стилем

Февраль, чемпионат мира по конькобежному спорту
Александр Румянцев: «серебро» — 5 км, «бронза» — командная гонка

Февраль, чемпионат России по пауэрлифтингу
Роман Дрочнев: «бронза» — до 93 кг
Мария Ерохина: «бронза» — до 72 кг

Февраль, чемпионат России по стрельбе из пневматического оружия
Леонид Екимов: «золото» — малокалиберный пистолет, 25 м
Леонид Екимов, Алёна Суслонова: «бронза» — пневматический пистолет, 10 м, смешанные команды

Март, кубок мира по конькобежному спорту
Александр Румянцев: «золото» — общий зачёт, 5 и 10 км

Март, чемпионат России по пауэрлифтингу (троеборье)
Сергей Лупин: «серебро» — до 93 кг
Антон Солодов: «серебро» — свыше 120 кг

Март, чемпионат Европы по стрельбе из пневматического оружия
Дарья Вдовина: «золото» — пневматическая винтовка, 10 м, женские команды

Апрель, чемпионат России по лыжным гонкам
Алексей Шемякин: «бронза» — 15 км свободным стилем

Май, кубок России по гребле на байдарках и каноэ
Наталья Подольская: «серебро» — байдарка-двойка, байдарка-четверка, 500 м; «бронза» — байдарка-одиночка, байдарка-двойка, 200 м

Май, чемпионат мира по пауэрлифтингу (жим)
Владимир Гришаев: «золото» — до 105 кг

Июнь, чемпионат Европы по джиу-джитсу
Александра Иванова: «серебро»

Июнь, кубок России по пауэрлифтингу (жим)
Кирилл Дроздюк: «бронза» — до 120 кг

Июнь, кубок России по стрельбе из малокалиберного оружия и всероссийские соревнования по стрельбе из пневматического оружия
Сборная Архангельской области: 9 медалей

Июль, кубок России по плаванию
Даниил Пахомов: «золото», баттерфляй, 200 м; «серебро», баттерфляй, 100 м

Июль, чемпионат России по гребле на байдарках и каноэ
Наталья Подольская: «золото» — байдарка-одиночка, 200 м; «золото» — байдарка-четверка, 500 м; «серебро» — байдарка-двойка, 500 м; «бронза» — байдарка-двойка, 200 м

Июль, командный чемпионат России по стрельбе из малокалиберного оружия
Сборная Архангельской области: 18 медалей

Август, чемпионат России по стрельбе из малокалиберного оружия и всероссийские соревнования по стрельбе из пневматического оружия
Сборная Архангельской области: 10 медалей

Сентябрь, чемпионат Европы по стрельбе из малокалиберного оружия
Михаил Исаков: «золото» — малокалиберный пистолет, 50 м, смешанные пары; «серебро» — малокалиберный пистолет, 50 м, личный зачёт; «бронза» — малокалиберный пистолет, 50 м, команда
Савелий Тряпицын: «золото» — малокалиберная винтовка, лёжа, 50 м, команда; «золото» — малокалиберная винтовка, из трёх положений, 50 м, команда

Ноябрь, чемпионат России по конькобежному спорту
Александр Румянцев: «бронза» — 10 км; «бронза» — командная гонка преследования

Ноябрь, чемпионат мира по джиу-джитсу
Александра Иванова: «бронза»

Декабрь, кубок мира по лыжным гонкам
Александр Большунов: «золото» — скиатлон 15+15 км

Декабрь, кубок мира по конькобежному спорту
Александр Румянцев: «золото» — командная гонка преследования; «бронза» — 5 км

Декабрь, кубок России по стрельбе из пневматического оружия и всероссийские соревнования по стрельбе из малокалиберного оружия
Сборная Архангельской области: 11 медалей

Декабрь, лыжный турнир «Тур де Ски»
Александр Большунов: «бронза», 15 км свободным стилем

сильнейших спортсменов, около двухсот волонтеров, 59 судей из разных регионов страны. Одним из призёров турнира стал наш земляк Алексей Шемякин, завоевавший «бронзу» в 15-километровой гонке. Самым же успешным атлетом в 2019

году в ходе конкурса «Спортивная звезда Беломорья» признан конькобежец Александр Румянцев, взявший медали сразу на нескольких соревнованиях мирового уровня.

Важным событием для областной спортивной сферы можно

считать создание новой профсоюзной организации. Соответствующее решение было принято весной 2019 года. Профсоюз должен объединить работников физической культуры, спорта и туризма со всего региона.

Город архитектурных контрастов

В Архангельске есть и стильные новостройки по проектам именитых архитекторов (Юкка Тиккенин, Михаил Мамошин), и деревянные бараки, ежегодно сходящие со свай, — 833 аварийных дома только в официальном реестре на 2020 г. Их соседство — колорит современного города, который мы решили отразить как след времени в виде визуального контраста разных территорий.



В АРХАНГЕЛЬСКЕ ПРИНЯТ ДИЗАЙН-КОД, РАЗРАБОТАННЫЙ СТУДИЕЙ А. ЛЕБЕДЕВА, А ГЛАВА ГОРОДА ДМИТРИЙ МОРЕВ СПРАШИВАЛ У БЛОГЕРА-УРБАНИСТА ИЛЬИ ВАРЛАМОВА, КТО МОЖЕТ РАЗРАБОТАТЬ ДЕНДРОПЛАН АРХАНГЕЛЬСКА. ТАКАЯ ЗАБОТА О КРАСОТЕ КАЖЕТСЯ СЛЕГКА ОПЕРЕЖАЮЩЕЙ ВРЕМЯ, ЕСЛИ ПОСМОТРЕТЬ НА ПЁСТРОЕ ЧЕРЕДОВАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ДОМОВ С ДЕРЕВЯННЫМИ БАРАКАМИ.





АРХАНГЕЛЬСКИЙ КОЛОРИТ: НА ФОТО СЛЕВА — ЗДАНИЕ, В КОТОРОМ РАСПОЛАГАЕТСЯ ЧАСТЬ СТРУКТУР ОБЛАСТНОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА (УЛ. ВЫУЧЕЙСКОГО, 18), С ФИРМЕННЫМ ДЛЯ ГОРОДА СОСЕДСТВОМ — ЗДАНИЕ БЫВШЕГО ХОЗЯЙСТВЕННОГО МАГАЗИНА НА ПЕРЕДНЕМ ПЛАНЕ. НА ФОТО НИЖЕ — ЕДИНСТВЕННЫЙ РАКУРС, В КОТОРОМ ОДНА ИЗ ТРУБ ПИВЗАВОДА (1884 Г., ПЕРЕБОРУДОВАН В 1914 Г.) СЛУЖИТ ЗРИТЕЛЬНОЙ ОПОРОЙ ДЛЯ ЗНАМИТОЙ ТЕЛЕМАЧТЫ (1963 Г.).



БЕРЕГОВЫЕ САРАИ МАЙМАКСЫ НА ФОНЕ ОГРОМНЫХ СУДОВ — НАГЛЯДНАЯ МЕТАФОРА СЕГОДНЯШНЕГО ОСВОЕНИЯ АРКТИКИ (НА ФОТО — СУХОГРУЗ «С. КУЗНЕЦОВ» СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПАРОХОДСТВА, ДЕДВЕЙТ 7625 Т, ДЛИНА 107,75 М).



ПРАВИТЕЛЬСТВО АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 49
Губернатор Архангельской области: Цыбульский Александр Витальевич
Тел. (8182) 65-31-02 (приемная губернатора)
E-mail: adm@dvinaland.ru
www.dvinaland.ru

ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК, МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Глава муниципального образования: Морев Дмитрий Александрович
163000, г. Архангельск, пл. В.И. Ленина, д. 5
Тел. (8182) 607-101
E-mail: для юридических лиц: adminkir@arhcity.ru
E-mail: для граждан: letter@arhcity.ru; www.arhcity.ru

АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДСКОГО ОКРУГА АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ «КОТЛАС»

165300, Архангельская область, г. Котлас, пл. Советов, 3
Глава городского округа «Котлас»: Бральнин Андрей Владимирович
Тел. (81837) 5-15-11 (приёмная)
E-mail: mein@kotlas-city.ru; www.kotlas-city.ru

CHIBBIS.RU

Единый сервис заказа еды
163000, г. Архангельск, набережная Северной Двины, 55
Генеральный директор: Копнин Роман Юрьевич
Тел. 8-800-500-64-43
E-mail: partner@chibbis.ru; www.chibbis.ru

FERZINI

Бутин модных штор
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 79, 2-й этаж
Руководитель: Наволоцкая Ирина Алексеевна
Тел. 8 (911) 574-31-64
E-mail: ferzini@yandex.ru; www.boutiqueferzini.ru

АГЕНТСТВО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ, АНО АО

163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 71
Генеральный директор: Заборский Максим Николаевич
Тел. 8 (800) 100-7000
E-mail: office@msp29.ru
www.msp29.ru

АДВОКАТСКИЙ КАБИНЕТ

Юридические консультации, услуги
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 98, корп. 1, офис 2
Адвокат: Бенаров Мансур Умарович
Тел. (8182) 20-88-38
E-mail: monz@inbox.ru; www.advokat-story.ru

АДВОКАТСКИЙ КАБИНЕТ

Юридические консультации, услуги
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32, 2-й этаж, офис 3
Адвокат: Опякин Денис Владимирович
Тел. 8-921-670-22-23
E-mail: opyakin.d@mail.ru; www.денисопякин.рф

АКИШЕВ ДМИТРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Депутат Архангельской городской Думы, заместитель председателя комиссии по городскому хозяйству
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 60
Тел. (8182) 60-68-99, факс (8182) 65-16-62

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТНАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА, ГБУЗ АО

Медицинские услуги
163045, г. Архангельск, пр. Ломоносова, д. 292
Главный врач: Петчин Игорь Васильевич
Тел. (8182) 63-63-63
E-mail: info@aokb.ru

АРХАНГЕЛЬСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ, ГАПОУ АО

Профобразование
163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 21, офис 210
Директор: Зинченко Наталья Николаевна
Тел. (8182) 68-30-52
E-mail: amk@atnet.ru; www.arhmedcolledg.ru

АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ПО ЦЕНООБРАЗОВАНИЮ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ, ГАУ АО

163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1007
Руководитель: Калитин Сергей Евгеньевич
Тел.: (8182) 20-02-11, 20-07-11
www.rccs29.ru

АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНЫЙ КОМБИНАТ, АО

164900, г. Новодвинск, ул. Мельникова, д. 1
Генеральный директор: Зылёв Дмитрий Игоревич
Тел. (81852) 6-32-02
E-mail: info@apppm.ru
www.apppm.ru

АРХАНГЕЛЬСКОЕ ПРОТЕЗНО-ОРТОПЕДИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ООО

163002, г. Архангельск, ул. Урицкого, 20
Тел. (8182) 48-22-22
E-mail: prop29@yandex.ru
vk.com/prop29

БАНК ВТБ, ПАО

Весь спектр банковских услуг
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 2/68
Управляющий филиалом Банка ВТБ (ПАО) в г. Архангельске: Первушин Александр Вадимович
Тел.: (8182) 21-08-73, www.vtb.ru

БИОЛАМ, МЕДИЦИНСКАЯ КОМПАНИЯ, ООО

Медицинские услуги
163001, г. Архангельск, пр. Ломоносова, 253
Директор: Добродеев Кирилл Геннадьевич
Тел. (8182) 65-27-84
www.bio-kor.ru

ДИНАСТИЯ-СТОМ, ООО

163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 174, офис 111
Директор: Французов Олег Викторович
Тел. (8182) 20-35-25

КОММУНИСТИЧЕСКАЯ ПАРТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ПАРТИИ

163001, г. Архангельск, ул. Вологодская, 6, корп. 1
Первый секретарь Архангельского обкома КПРФ: Новиков Александр Владимирович
Тел. (8182) 65-59-26, e-mail: kprf-agit@yandex.ru; www.kprf-arh.ru

КУЗНЕЧЕВСКИЙ КСКМ, ОАО

Производство железобетонных конструкций, бетона и растворов
163045, г. Архангельск, Талажское шоссе, 23
Генеральный директор: Кузнецов Михаил Арнадьевич
Тел.: (8182) 24-22-92, 24-22-73
E-mail: kckm@kckm.info; www.kckm.info

НАЦИОНАЛЬНО-КУЛЬТУРНАЯ АВТОНОМИЯ ЕВРЕЕВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

163000, г. Архангельск, ул. Гайдара, 63, офис 318
Председатель: Обермейстер Анатолий Семенович
Тел. (8182) 27-18-15

МОДА-ОПТИК

Сеть бутиков оптики
164500, г. Северодвинск, ул. Победы, 80, офис 33
Директор: Волбушко Сергей Владимирович
Тел. (8184) 52-96-33
E-mail: office@moda-optic.ru; www.moda-optic.ru

ОМ-МЕДИА, ГРУППА КОМПАНИЙ

Полиграфия, деловые подарки, сувениры для промоакций
163000, Архангельск, пр. Новгородский, 32, корпус С («ОМ-медиа») Управляющий: Полубатонов Александр Викторович
Тел. (8182) 20-55-55
E-mail: ommedia@ommedia.ru; www.ommedia.ru

ОПТИКАЛИНЗ, ООО

163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 5, офис 227
Генеральный директор: Грехов Александр Леонидович
Тел. (8182) 65-31-01
E-mail: optikalins@yandex.ru

ОПТИКАЛИНЗ, ООО

163000, г. Архангельск, пр. Дзержинского, 13
Генеральный директор: Грехов Александр Леонидович
Тел. (8182) 29-28-08
E-mail: optikalins@yandex.ru

ПЕРВАЯ ГКБ ИМ. Е.Е. ВОЛОСЕВИЧ, ГБУЗ АО

Медицинские услуги
163000, г. Архангельск, ул. Суворова, 1
Главный врач: Красильников Сергей Валентинович
Тел.: (8182) 63-28-83, 27-52-95
E-mail: pressa@1gkb.ru; www.1gkb.ru

ПРО, ООО

Поставка материалов для ремонта и обслуживания оборудования
163060, г. Архангельск, ул. Нагорная, 2, 1-й этаж
Генеральный директор: Иванова Ирина Леонидовна
Тел.: (8182) 29-33-39, 64-60-04

РОСГОССТРАХ, ПАО СК

Страхование
163000, г. Архангельск, ул. Попова, 15
Директор филиала: Сороченко Владимир Леонидович
www.rgs.ru

СЕВЕРОВИНСКАЯ СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА, ГАУЗ АО

164515, г. Северодвинск, пр. Морской, 28
Главный врач: Гагарина Татьяна Юрьевна
Тел. (8184) 59-77-43
www.sevskstom.ru

СТРОЙБАТ

Оптово-розничная торговля строительными материалами
163002, г. Архангельск, ул. Смольный Буйан, 23, корп. 1
Заместитель директора: Нижулин Владимир Юрьевич
Тел.: (8182) 29-45-45, 64-24-40
www.stroybat.net

УК «ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОКРУГ», ООО

163072, г. Архангельск, ул. Гагарина, 14, офис 14
Генеральный директор: Марчук Роман Николаевич
Тел. (8182) 27-61-04
E-mail: nd789@bk.ru

ПЕРВЫЕ ЛИЦА

дни рождения / юбилеи / корпоративные и профессиональные праздники



КАЛЕНДАРЬ-СПРАВОЧНИК ЖДЁТ ВАС!

Календарь-справочник — необходимый атрибут в кабинете каждого руководителя. Сегодня это один из самых неординарных каналов продвижения, он востребован в профессиональном сообществе и представляет компании через первых лиц, что служит залогом доверия и известности в деловой среде.

ЗАЙМИТЕ САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ПОЗИЦИИ
для продвижения вашего бизнеса и ключевых персон!
Звоните **20-4444** и пишите **ommedia@ommedia.ru**



25 ЛЕТ

Россия, 163002, Архангельск, пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

ФОРМИРУЕМ РЕПУТАЦИЮ

ИЗДАЁМ «ПОД КЛЮЧ»

КНИГИ

- концепция
- оригинал-макет
- препресс
- печать
- регистрация

СОЗДАЁМ ПРОДАЮЩИЕ

ВИДЕО

- сценарий
- планирование
- съёмка
- монтаж
- эффекты

ПРЕДСТАВЛЯЕМ ВАШУ

ПОЗИЦИЮ

- ежегодник «Итоги и Перспективы»
- календарь-справочник «Первые Лица»
- корпоративные каталоги и пресса

РАЗРАБАТЫВАЕМ

САЙТЫ

- сайты
- лендинги
- SEO-продвижение

ПЕЧАТАЕМ

ПОЛИГРАФИЮ

- календари и блокноты
- визитные карточки
- пакеты и флайеры
- буклеты и грамоты

СОЗДАЁМ

СУВЕНИРЫ

- именные VIP-подарки
- корпоративные ежедневники
- сувениры для промоакций
- награды и медали

25 ЛЕТ
ПОМОГАЕМ
ЗАРАБАТЫВАТЬ
БОЛЬШЕ

Архангельск, пр. Новгородский, 32, корпус С, 2-й этаж

Тел.: (8182) 20-4444, 20-5555, ommedia@ommedia.ru

www.ommedia.ru

